

TỔNG CÔNG TY
ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NHÀ VÀ ĐÔ THỊ
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG HUD3
----- ❸❸❸ -----

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2021

(Theo Thông tư số 155/2015/TT-BTC ngày 06 tháng 10 năm 2015)

Tổ chức báo cáo : Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3

Mã chứng khoán : HU3

Sàn giao dịch : HSX

Hà nội, tháng 04 năm 2022

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2021

(Theo Phụ lục IV - Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16 tháng 11 năm 2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn về việc Công bố thông tin trên thị trường chứng khoán)

Tên Công ty đại chúng: CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG HUD3

Năm báo cáo: NĂM 2021

I. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng HUD3
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0500227640 do Sở kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp, thay đổi lần thứ 14 ngày 25/04/2019.
- Vốn điều lệ: 99.999.440.000 đồng (Chín mươi chín tỷ, chín trăm chín mươi chín triệu, bốn trăm bốn mươi nghìn đồng).
- Vốn chủ sở hữu tại ngày 31/12/2021: **148.496.175.227 đồng**
- Địa chỉ: Tòa nhà HUD3 Tower số 121,123 Tô Hiệu, Hà Đông, Hà Nội
- Số điện thoại: 0243.824.572
- Số fax: 0243.827.911
- Website: www.hud3.com.vn
- Mã cổ phiếu: HU3

+ Quá trình hình thành và phát triển

- Thành lập năm 1978 với tên ban đầu là Công ty Xây dựng dân dụng Hà Đông trực thuộc thị xã Hà Đông, tỉnh Hà Tây (cũ) nay là Hà Đông, Tp. Hà Nội;
- Năm 1995 Công ty được nâng cấp và thành lập lại theo quyết định số 324/QĐ-UB ngày 1/7/1995 của UBND tỉnh Hà Tây (cũ) nay là Tp. Hà Nội, đổi tên thành Công ty Xây dựng và Kinh doanh nhà Hà Đông trực thuộc Sở xây dựng Hà Tây (cũ) nay là Tp. Hà Nội;
- Tháng 8 năm 2000 Công ty chuyển về trực thuộc Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị – Bộ xây dựng, Quyết định số 877/2000/QĐ/UB ngày 7/8/2000 của UBND tỉnh Hà Tây (cũ) nay là Tp. Hà Nội; Quyết định số 1151/QĐ-BXD ngày 18/8/2000 của Bộ xây dựng về việc tiếp nhận Công ty xây dựng và kinh doanh nhà Hà Đông làm

doanh nghiệp thành viên của Tổng công ty đầu tư phát triển nhà và đô thị và đổi tên thành Công ty Xây dựng đầu tư phát triển đô thị số 3.

- Tháng 7 năm 2004 Công ty xây dựng đầu tư phát triển đô thị số 3 chuyển thành Công ty Cổ phần đầu tư và xây dựng HUD3 trực thuộc Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị – Bộ xây dựng theo quyết định số 1182/QĐ-BXD ngày 22/7/2004 của Bộ xây dựng.

- Năm 2010, Chính Phủ quyết định thành lập thí điểm Tập đoàn phát triển nhà và đô thị Việt Nam với tiền thân là Tổng công ty đầu tư phát triển nhà và đô thị, theo đó HUD3 tiếp tục là thành viên của Tập đoàn Phát triển nhà và đô thị theo Quyết định số 55/QĐ-Ttg ngày 12/01/2010 của Thủ tướng Chính phủ.

- Tháng 10/2012. Bộ xây dựng tái lập Tổng công ty đầu tư phát triển nhà và đô thị theo quyết định số 896/QĐ-BXD ngày 10/10/2012 của Bộ xây dựng.

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

+ Ngành nghề kinh doanh chính:

- Thi công, xây lắp các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, bưu chính viễn thông, đường dây và trạm biến thế điện, công trình kỹ thuật hạ tầng trong các khu đô thị và công nghiệp. Xây dựng các công trình văn hóa, thể thao, du lịch, tu bổ tôn tạo các di tích lịch sử văn hóa xã hội;

- Đầu tư các dự án phát triển nhà và đô thị.

- Kinh doanh bất động sản; Đầu tư xây dựng các khu công nghiệp, sản xuất kinh doanh đồ gỗ dân dụng và công nghiệp; Đầu tư phát triển các khu du lịch sinh thái;

Sản xuất vỏ bao xi măng;

- Giám sát xây dựng và hoàn thiện công trình dân dụng, công nghiệp;

- Sản xuất, kinh doanh vật tư, thiết bị, vật liệu xây dựng; Trang trí nội ngoại thất các công trình xây dựng; Lắp đặt điện nước, thi công lắp đặt thiết bị kỹ thuật công trình;

- Lập, quản lý các dự án đầu tư xây dựng.

- Xuất nhập khẩu vật tư thiết bị, công nghệ xây dựng.

+ Địa bàn kinh doanh: Công ty chủ yếu thi công các công trình tại địa bàn Thành phố Hà Nội, các tỉnh như Thanh Hóa, Hà Nam, thành phố Hồ Chí Minh.

3. Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

3.1 Mô hình quản trị:

* **Hội đồng quản trị:** Là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. HĐQT có trách nhiệm giám sát Giám đốc điều hành và những người quản lý khác. Quyền và nghĩa vụ của HĐQT do Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty quy định.

* **Ban kiểm soát:** Là bộ phận trực thuộc Đại hội đồng cổ đông, do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Ban Kiểm soát có nhiệm vụ kiểm tra giám sát tính hợp lý, hợp pháp trong hoạt động kinh doanh, báo cáo tài chính của Công ty. Ban kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc.

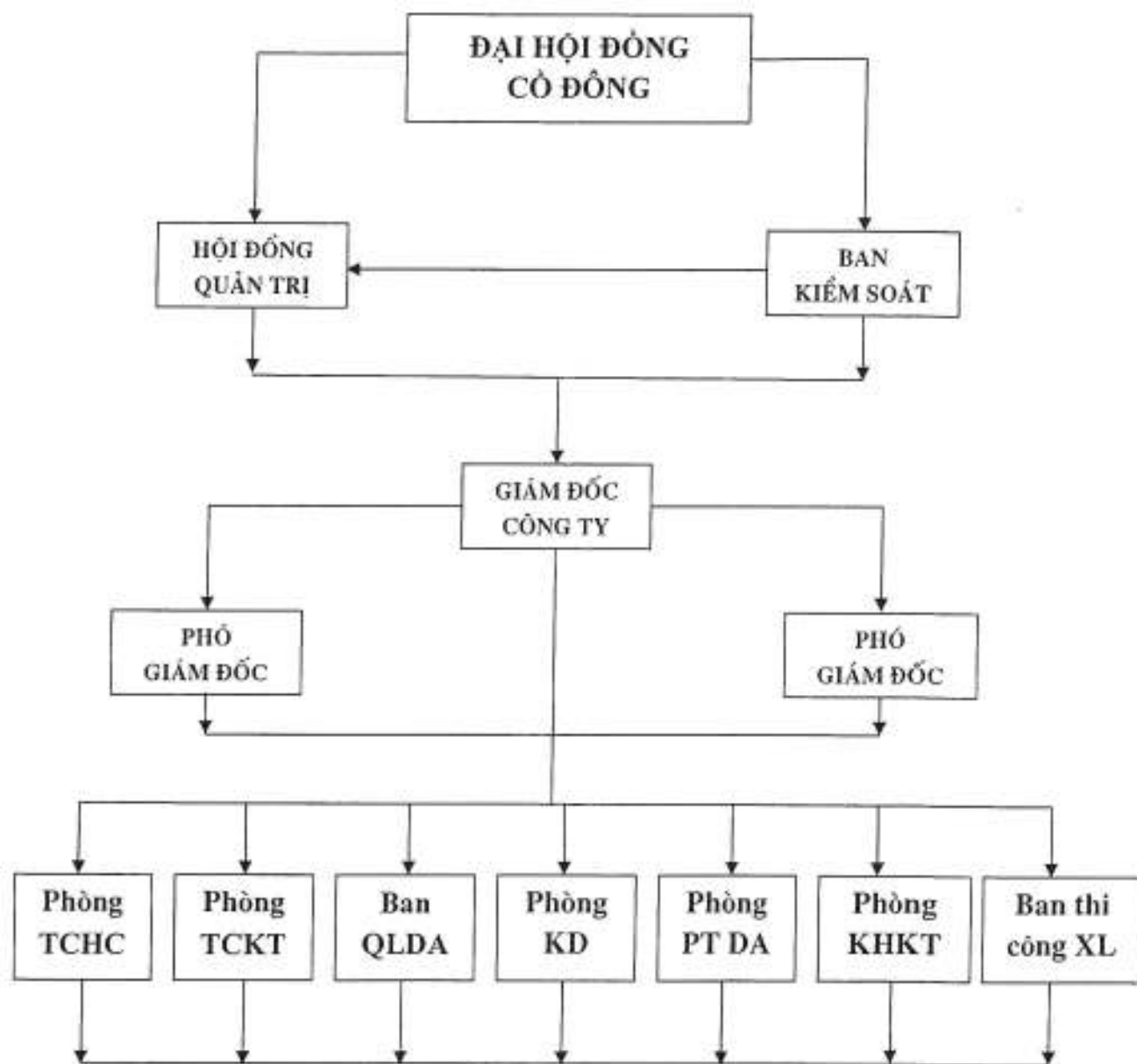
* **Giám đốc công ty:** Giám đốc điều hành Công ty là người Đại diện của Công ty trong việc điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh. Giám đốc điều hành Công ty do Hội đồng quản trị bổ nhiệm và miễn nhiệm. Giám đốc điều hành Công ty chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và pháp luật về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

* **Phó Giám Đốc:** Các Phó Giám đốc Công ty giúp việc cho Giám đốc điều hành trong các lĩnh vực theo sự phân công và uỷ quyền của Giám đốc điều hành, chịu trách nhiệm trước Giám đốc Công ty và pháp luật về lĩnh vực được phân công và uỷ quyền.

* **Các phòng, ban chức năng:** Do Hội đồng quản trị thành lập trên cơ sở đề nghị của Giám đốc điều hành, các phòng , ban chịu trách nhiệm thực hiện và tham mưu cho Giám đốc Công ty các công việc thuộc phạm vi chức năng của phòng đồng thời phối hợp với các đơn vị trực thuộc trong việc thực hiện mục tiêu và chiến lược chung của Công ty.

Các đội xây lắp, ban chỉ huy công trình: Thực hiện thi công xây lắp các gói thầu của Công ty tự đầu tư hoặc đấu thầu từ các Chủ đầu tư khác.

3.2 Sơ đồ bộ máy công ty:



4. Định hướng phát triển:

+ Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:

Với mục tiêu phát triển ổn định, bền vững nên từ một công ty thuần túy xây lắp, Hội đồng quản trị định hướng phát triển thành một công ty vừa xây lắp vừa đầu tư. Đến thời điểm này, hoạt động đầu tư đã mang lại hiệu quả rõ nét, góp phần quan trọng vào việc hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh, cũng như lợi nhuận của công ty. Hoạt động xây lắp mặc dù có giảm về mặt giá trị, quy mô nhưng dần tăng lên về mặt hiệu quả kinh tế, đảm bảo lợi nhuận, việc làm cho người lao động, tạo ra dòng tiền, hỗ trợ cho hoạt động đầu tư, củng cố xây dựng thương hiệu HUD3 ngày càng vững mạnh trên thị trường xây dựng, kinh doanh bất động sản.

Lĩnh vực xây lắp: Thực hiện chủ trương tiếp cận có chọn lọc, chỉ tham gia thi công những công trình có nguồn vốn tốt, chủ đầu tư có tiềm lực tài chính, uy tín, thực hiện đúng điều khoản thanh toán, cương quyết làm đến đâu thanh toán đến đó, vì vậy trong giai đoạn khó khăn vừa qua, mặc dù giá trị sản lượng không cao nhưng vẫn giữ được sự ổn định, duy trì ở mức 150- 200 tỷ đồng.

Lĩnh vực đầu tư: Trong giai đoạn 2015-2021 Công ty tập trung đầu tư vào 2 dự án: Dự án Hỗn hợp nhà ở dịch vụ cao tầng HUD3 60 Nguyễn Đức Cảnh: quy mô 392 căn hộ, tổng mức đầu tư: 625 tỷ đồng; dự án nhà ở thấp tầng HUD3 Sơn Tây với 27 căn liền kề, tổng mức đầu tư: 89 tỷ đồng. HĐQT đã sắp xếp, tổ chức bộ máy phòng ban theo mô hình trực tiếp quản lý dự án và trực tiếp thi công. Các dự án nêu trên đều hoàn thành đúng tiến độ, đảm bảo chất lượng, kỹ thuật, mỹ thuật, tiết kiệm chi phí đầu tư, khẳng định thương hiệu HUD3 trên thị trường, tạo lòng tin đối với Tổng công ty cũng như khách hàng, đối tác.

Dịch vụ sau bán hàng cũng được HĐQT đặc biệt quan tâm, quán triệt, đảm bảo quy trình đầu tư được đồng bộ, khép kín. Cùng với hoạt động quản lý dịch vụ của công ty dịch vụ HUD3S, Ban quản lý dự án Công ty luôn theo dõi và xử lý triệt để các vấn đề phát sinh tại các căn hộ của dự án góp phần nâng cao uy tín, thương hiệu của HUD3. Công tác cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cũng được HĐQT đặt lên hàng đầu, 100% các khách hàng tại các dự án do Công ty triển khai đều đã được cấp sổ đỏ, đảm bảo các yêu cầu về quy chuẩn xây dựng, PCCC và nộp ngân sách đầy đủ góp phần nâng cao uy tín của công ty trên thị trường.

+ Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

Tăng cường hơn nữa vai trò của các thành viên HĐQT, xây dựng cụ thể hóa chương trình hành động của HĐQT; gắn vai trò, trách nhiệm của từng thành viên HĐQT trong các lĩnh vực được phân công, tăng cường sự phối hợp quản lý giữa các thành viên nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, giám sát các mặt hoạt động của Công ty theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Tiếp tục củng cố tổ chức sản xuất phù hợp với sự phát triển của Công ty. Đồng thời không ngừng rà soát, đánh giá, cơ cấu lại nguồn nhân lực, đảm bảo tinh gọn nhẹ, phát huy tối đa năng lực, trí tuệ, trách nhiệm của người lao động.

Tiếp tục rà soát, hoàn thiện các quy chế đã ban hành, xây dựng các quy chế mới phù hợp với yêu cầu mới và các văn bản pháp quy hiện hành, tạo cơ sở pháp lý cho mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Nâng cao ý thức thực hiện tốt công tác quản lý chất lượng, tiến độ và ATLĐ tại các công trình xây dựng và dự án đầu tư. Đây chính là yếu tố quan trọng nâng cao uy tín và thương hiệu của Công ty. Tiếp tục thực hiện chương trình củng cố và nâng cao thương hiệu HUD3.

Chỉ đạo Ban điều hành thực hiện tốt công tác thu hồi vốn ở các công trình và dự án đầu tư, đảm bảo không để tồn đọng vốn, dứt điểm trong công tác thanh quyết toán và bàn giao đối với công trình Uông Bí – Quảng Ninh và quyết toán dứt điểm công trình thoát nước Bắc Ninh, công trình HH1 Chúc Sơn, công trình Vintep Việt Hưng.

Tập trung nghiên cứu đầu tư các dự án cụ thể sau:

- Xin đầu tư các dự án thứ phát của Tổng công ty;
- Chủ động tham gia nghiên cứu, đấu thầu chủ đầu tư các dự án mới có quy mô phù hợp với nguồn vốn của Công ty.
- Tiếp tục phát huy và nhân rộng mô hình triển khai đầu tư theo phương thức chủ đầu tư tự thực hiện dự án đã đạt được tại dự án mà công ty đã triển khai.
- Tăng cường tìm kiếm, mở rộng đấu thầu các công trình ngoài Tổng Công ty nhằm nâng cao giá trị xây lắp, đảm bảo công việc ổn định cho CBCNV Công ty.
- Nâng cao công tác quản lý, ứng dụng công nghệ trong thi công xây dựng nhằm hạ giá thành sản phẩm, đảm bảo chặt chẽ, chính xác trong thực hiện hợp đồng nhận thầu thi công, tránh nợ đọng, kéo dài. Nghiên cứu, triển khai mô hình tổng thầu trong thực hiện thi công xây lắp công trình.

Nghiên cứu mở rộng lĩnh vực, ngành nghề hoạt động sản xuất kinh doanh, đặc biệt trong các lĩnh vực năng lượng tái tạo (điện gió, điện mặt trời) để hợp tác đầu tư, xây dựng các cơ sở, nhà máy điện gió, điện mặt trời.

Để giảm thiểu những hạn chế, những tác động của Luật quản lý vốn, nâng cao tính chủ động cho doanh nghiệp, Công ty tiếp tục đề xuất HĐQT Tổng công ty thực hiện

phương án thoái vốn tại Công ty HUD3 theo hướng không chỉ phối để tạo cơ sở và điều kiện cho Công ty HUD3 tham gia thực hiện phần xây lắp tại các dự án của Tổng công ty.

Quan tâm đến đời sống của người lao động về các vấn đề như: lương, thưởng, chế độ chăm sóc sức khoẻ, thực hiện tốt quyền lợi của cổ đông như: trả cổ tức, tạo điều kiện thuận lợi để cổ đông tiếp nhận thông tin và các ý kiến đóng góp xây dựng Công ty.

Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty.

Cung cấp ra thị trường các sản phẩm bất động sản đa dạng phù hợp với thu nhập của mọi tầng lớp dân cư, đảm bảo cân bằng lợi ích của nhà đầu tư và khách hàng.

Với tinh thần hướng tới cộng đồng, Công ty HUD3 luôn tăng cường công tác vệ sinh công trường, che chắn xung quanh khu vực thi công, tiết kiệm điện nước, hạn chế các chất thải gây nguy hại đến môi trường, mang lại nhiều lợi ích cho người dân.

Xem xét nghiên cứu các phương án tối ưu trong thiết kế và đầu tư dự án, nhằm giảm thiểu các tiêu cực đến môi trường, tận dụng được nguồn năng lượng thiên nhiên để giảm bớt chi phí trong quá trình sử dụng của khách hàng. Ưu tiên sử dụng các vật liệu gạch không nung để giảm thiểu lượng khí thải ra môi trường.

Với phương châm hướng tới môi trường xanh, Công ty HUD3 luôn hướng đến các mục tiêu tạo ra sản phẩm thân thiện với môi trường. Tại tất cả các dự án HUD3 đầu tư, phong cách thiết kế luôn hướng tới thiên nhiên. Các dự án được trồng nhiều cây xanh, hệ thống cấp thoát nước đầu nối với hệ thống chung của thành phố.

Các rủi ro ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty:

Công ty hoạt động trong lĩnh vực xây lắp, kinh doanh bất động sản, là thị trường ảnh hưởng nhiều bởi chính sách điều hành vĩ mô của nhà nước. Vì vậy tiềm ẩn nhiều rủi ro mà Công ty chưa đánh giá hết được, Ban lãnh đạo công ty HUD3 luôn ý thức được điều đó và có các biện pháp hạn chế rủi ro ở mức thấp nhất.

+ Rủi ro về chính sách và pháp luật: Chính sách pháp luật của Nhà nước ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Vì vậy, khi có sự thay đổi về chính sách pháp luật áp dụng cho lĩnh vực bất động sản sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến kế hoạch trung và dài hạn của đơn vị, hiện tại Công ty phải chịu sự điều chỉnh từ Luật doanh nghiệp, Luật đầu tư, Luật xây dựng, Luật kinh doanh nhà, Luật Chứng khoán, Luật thuế GTGT, thuế TNDN và các luật khác...

Để hạn chế thấp nhất rủi ro về chính sách pháp luật của Nhà nước, Công ty HUD3 thường xuyên cập nhật những thay đổi trong môi trường Luật pháp liên quan lĩnh vực hoạt động của Công ty. Tổ chức cho các bộ phận phòng, ban chuyên môn tập huấn, học

hỏi những chính sách pháp luật thay đổi để áp dụng kịp thời vào sản xuất kinh doanh của Công ty.

+ **Rủi ro về môi trường cạnh tranh:** Trong những năm gần đây thị trường nhà ở bước đầu đã có sự phục hồi, phần khúc nhà ở dành cho người có thu nhập thấp, nhà ở xã hội có giá bán rất thấp so với nhà thương mại. Trên địa bàn cả nước có rất nhiều các doanh nghiệp hoạt động kinh doanh trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản và thi công xây lắp các công trình. Đặc biệt là các tập đoàn tư nhân chiếm thị phần rất lớn trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản, do vậy để cạnh tranh cũng như xây dựng thương hiệu HUD3 trên thị trường kinh doanh bất động sản. Công ty HUD3 đã và đang định hướng phân khúc các dự án nhà ở thương mại có giá trung bình, làm tốt công tác dịch vụ sau bán hàng từ đó thu hút khách hàng đến mua nhà và chuyển đến sinh sống tại các dự án mà HUD3 đầu tư kinh doanh.

+ **Rủi ro về yếu tố đầu vào:** Chi phí đầu vào quyết định sự thành công của dự án, ở đây chi phí đầu vào của Công ty cụ thể là (chi phí giải phóng mặt bằng, quyền sử dụng đất), các nguyên vật liệu xây dựng. Do vậy, sự biến động của các chi phí này tác động ảnh hưởng trực tiếp đến giá bán và lợi nhuận của dự án. Đặc biệt là chi phí giải phóng mặt bằng, chuyển quyền sử dụng đất ảnh hưởng rất lớn nếu như có sự thay đổi chính sách của Nhà nước về khung giá đất, đây cũng là rủi ro lớn đối với Công ty HUD3. Để hạn chế vấn đề này, Công ty HUD3 đã tăng cường công tác kiểm soát chi phí nguyên vật liệu đầu vào một cách tiết kiệm nhất, lựa chọn vật liệu đầu vào phù hợp với quy mô, chất lượng của dự án, tổ chức bộ máy tinh gọn có trình độ quản lý đưa ra các biện pháp xử lý kịp thời nhằm giảm thiểu ảnh hưởng đến sản xuất kinh doanh của Công ty.

+ **Rủi do lãi suất:** Chi phí lãi vay chiếm tỷ trọng rất lớn trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty HUD3, rủi ro lãi suất là khi chi phí lãi vay của doanh nghiệp cao hơn khả năng tạo ra lợi nhuận của doanh nghiệp. Để hạn chế rủi ro về lãi suất Công ty HUD3 theo dõi sát sao các chính sách điều hành của Chính phủ, lựa chọn các ngân hàng có ưu đãi về lãi suất cho vay, cơ cấu lại các khoản công nợ và tập trung giải quyết hàng tồn kho để có dòng tiền sản xuất kinh doanh.

Tại thời điểm 31/12/2021, tổng số tiền vay ngắn hạn của công ty là 64,43 tỷ đồng chiếm 18,6 % trên tổng tài sản của Công ty HUD3. Tỷ lệ này cho thấy công ty rất thận trọng trong triển khai sản xuất kinh doanh, so với các công ty cùng ngành nghề.

+ **Rủi ro về thanh khoản:** Các doanh nghiệp kinh doanh bất động sản và thi công xây lắp trong ngành xây dựng thường bị đọng vốn kéo dài, ngoài những yếu tố thời

gian thi công kéo dài dẫn đến chưa nghiệm thu bàn giao công trình cho Chủ đầu tư. Việc này làm công tác giải ngân và thanh khoản của Công ty gặp nhiều khó khăn, ngoài ra việc các Chủ đầu tư chậm phê duyệt quyết toán cũng làm cho công tác thu hồi công nợ của Công ty bị ảnh hưởng. Ý thức được điều này, Công ty áp dụng chính sách thường xuyên theo dõi các khoản nợ phải thu đến hạn đề nghị Chủ đầu tư thanh toán.

+ **Rủi ro khác:** Ngoài các rủi ro nêu trên doanh nghiệp còn phải chịu các rủi ro khác như: các rủi ro trong quá trình vận hành máy móc, thiết bị, sử dụng lao động mất an toàn. Đây cũng là những yếu tố ảnh hưởng trực tiếp đến sản xuất kinh doanh của Công ty. Để hạn chế các rủi ro này, Công ty HUD3 duy trì bộ phận quản lý an toàn lao động, hướng dẫn chi tiết, quản lý sát sao việc vận hành máy móc, thiết bị.

Hoạt động kinh doanh của công ty có thể chịu rủi ro khác bất khả kháng như: thiên tai, dịch bệnh kéo dài, chiến tranh, biến động chính trị xã hội. Nếu xảy ra những rủi ro này ít hay nhiều cũng ảnh hưởng trực tiếp hoặc gián tiếp đến kết quả hoạt động của Công ty.

PHẦN 2: TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2021

I. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

- Tổng Doanh thu: 156,5/282 tỷ đồng đạt 55,5% kế hoạch
- Lợi nhuận trước thuế: 1,02/2 tỷ đồng đạt 51% kế hoạch
- Nộp ngân sách: 4,28/8 tỷ đồng đạt 54% kế hoạch
- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Vốn chủ sở hữu đạt: 0,69%

Năm 2021, các chỉ tiêu kế hoạch của công ty đều không đạt kế hoạch đề ra. Giá trị doanh thu, lợi nhuận chỉ đạt 50% so với kế hoạch năm. Tuy nhiên, trong năm 2021 doanh thu tăng 30% so với năm 2020. Nguyên nhân là do trong năm 2021 Công ty đã tích cực kinh doanh bán được các căn kios của dự án 60 Nguyễn Đức Cảnh, trong năm 2021 do dịch Covid – 19, các công trình xây lắp được triển khai không đảm bảo đúng kế hoạch tiến độ, đây là những nguyên nhân chính làm doanh thu, lợi nhuận năm 2021 không đạt được kế hoạch đề ra.

II. Tổ chức và nhân sự

Danh sách Ban điều hành tính đến ngày 31/12/2021

+ Ông Đinh Hoàng Tùng - Giám đốc công ty; Ủy viên HĐQT

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng, Thạc sĩ quản lý đô thị công trình
- Các vị trí đã nắm giữ:

Tháng 11/2003 - 09/2007: Cán bộ kỹ thuật công tác tại Công ty cổ phần xây dựng và lắp máy điện nước số 3.

Tháng 10/2007- 03/2009: Cán bộ kỹ thuật Đội XL số 8 Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 04/2009 - 05/2009: Đội phó Đội XL số 8 Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 06/2009 - 06/2010: Phó phòng QL&PTDA Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 07/2010 -10/2010: Quyền Trưởng phòng QL&PTDA Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 11/2010 -12/2012: Phó trưởng ban quản lý dự án Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 01/2013 - 06/2013: Quyền trưởng ban QLDA Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 07/2015 - 12/2015: Phó Giám đốc tư vấn quản lý dự án Hải Đăng City.

Tháng 04/2014 - 05/2016: Kiêm giữ chức Chỉ huy trưởng công trình CT3 Linh Đàm.

Ngày 03/06/2016 - 03/2018: Kiêm giữ chức PGĐ Ban tư vấn QLDA Len Hà Đông.

Ngày 20/11/2017 - 15/04/2019: Phó giám đốc Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Ngày 16/04/2019 đến nay: Thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty.

+ Ông Bùi Huy Thông - Phó giám đốc công ty; Ủy viên HĐQT

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng ; Thạc sĩ kỹ thuật xây dựng công trình dân dụng và công nghiệp,

- Các vị trí đã nắm giữ:

Tháng 06/2007 - 12/2008: Kỹ sư xây dựng công tác tại Công ty cổ phần đầu tư xây dựng và XNK Phục Hưng.

Tháng 01/2009 - 08/2009: Kỹ sư xây dựng công tác tại Công ty TNHH xây dựng và thương mại Nam Thành.

Tháng 09/2009 - 14/10/2019: Kỹ sư xây dựng thử việc tại Phòng quản lý và phát triển dự án – Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Ngày 15/10/2009 - 03/2010: Kỹ sư xây dựng công tác tại Ban QLDA 121, 123 Tô Hiệu, Hà Đông, Hà Nội.

Tháng 04/2010 - 10/2010: Phó Giám đốc Ban QLDA 121, 123 Tô Hiệu, Hà Đông, Hà Nội.

Tháng 11/2010 - 07/2013: Trưởng phòng Quản lý và phát triển dự án Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 07/2012 - 03/2013: Ủy viên BCH Công đoàn Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 nhiệm kỳ 2012 - 2014.

* Ngày 18/03/2013 đến nay: Chủ tịch Công đoàn Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 11/2013 - 11/2017: Bí thư Chi bộ Khối dự án kinh doanh thuộc Đảng bộ Công ty HUD3.

Tháng 12/2013 - 03/2015: Ủy viên BCH Đảng bộ Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3, nhiệm kỳ 2010 - 2015.

Tháng 07/2016 - 10/2017: Thực hiện nhiệm vụ phụ trách phòng tổng hợp.

Tháng 08/2017 - 31/03/2018: kiêm Giám đốc Ban tư vấn QLDA Len Hà Đông

Ngày 27/11/2017 - 09/2019: Ủy viên Chi bộ Khối dự án kinh doanh thuộc Đảng ủy Công ty HUD3 - nhiệm kỳ 2017 - 2020.

Ngày 16/09/2019 - 12/2019: Bí thư chi bộ xây lắp Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 (nhiệm kỳ 2017-2020).

Ngày 06/08/2013 đến nay: Phó Giám đốc Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 06/2020 đến nay: Thành viên HĐQT Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 (nhiệm kỳ 2020-2025)

+ Ông Võ Duy Hiền – Phó giám đốc công ty

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng, Thạc sĩ quản lý đô thị công trình

- Các vị trí đã nắm giữ:

Tháng 09/2002 - 01/2004: Kỹ sư xây dựng, Đội XL số 8 Công ty xây dựng ĐTPT đô thị số 3 nay là Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 02/2004 - 08/2006: Đội phó Đội XL số 8 Công ty xây dựng ĐTPT đô thị số 3 nay là Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 09/2006 - 05/2007: Quyền Đội trưởng Đội XL số 8 Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 11/2017 - 05/2019: Trưởng phòng KHKT Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 06/2019 - 15/11/2020: Trưởng phòng PTDA Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Ngày 09/10/2020 đến nay: Bí thư chi bộ dự án (nhiệm kỳ 2020-2022)

Ngày 16/11/2020 đến nay: Phó giám đốc Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

+ Ông Phan Tiến Dũng – Phó giám đốc công ty

- Trình độ chuyên môn: Kiến trúc sư, Cử nhân Luật, Thạc sĩ quản lý đô thị và công trình.

- Các vị trí đã nắm giữ:

Tháng 11/2006 - 05/2008: Kiến trúc sư công tác tại Đội XL số 8 Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 06/2008 - 08/2013: Đội phó Đội XL số 8 Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 09/2013 - 12/2013: Ban quản lý dự án Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 01/2014 - 10/2017: Phó Ban quản lý dự án Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 04/2014 - 05/2016: Chỉ huy phó công trình CT3 Linh Đàm.

Tháng 12/2017 - 17/06/2018: Chỉ huy trưởng công trình 23 Duy Tân

Tháng 04/2019 - 07/2019: Chỉ huy trưởng công trình HUD3 Sơn Tây

Ngày 20/05/2016 - 15/11/2020: Chỉ huy trưởng công trình 60 Nguyễn Đức Cảnh.

Tháng 11/2017 - 15/11/2020: Trưởng ban thi công xây lắp Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Ngày 16/11/2020 đến nay: Phó giám đốc Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

*** Những thay đổi trong ban điều hành năm 2021:**

Trong năm 2021 nhân sự Ban điều hành có sự thay đổi, ngày 12/05/2021 miễn nhiệm chức danh kế toán trưởng Công ty đối với ông Trịnh Duy Hoàn do chuyển công tác, đồng thời ngày 12/05/2021 Công ty đã bổ nhiệm Ông Lại Huy Mạnh giữ chức danh kế toán trưởng Công ty:

+ Ông Lại Huy Mạnh - Kế toán trưởng

- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ kế toán; Cử nhân kinh tế
- Các vị trí đã nắm giữ:

Tháng 10/2001 đến ngày 20/11/2001: Thử việc Đội XL số 10 Công ty xây dựng ĐTPĐ đô thị số 3.

Ngày 21/11/2001 đến tháng 09/2004: Kế toán Đội XL số 10 Công ty xây dựng ĐTPĐ đô thị số 3.

Tháng 10/2004 đến tháng 07/2008: Kế toán Đội XL số 10, Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 08/2008 đến tháng 03/2011: Kế toán Đội XL số 10, Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 04/2011 đến tháng 12/2014: Nhân viên Phòng TCKT, Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 01/2015 đến ngày 11/05/2021: Phó Phòng TCKT, Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

* Ngày 12/05/2021 đến nay: Kế toán trưởng, Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

* Ngày 26/05/2021 đến nay: Bí thư chi bộ Tài chính kế toán Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 (nhiệm kỳ 2020-2022).

*** Số lượng cổ phiếu mà các thành viên Ban điều hành đang nắm giữ tại Công ty HUD3 đến ngày 31/12/2021**

TT	Họ và tên	Năm sinh	Chức vụ	Số Cp sở hữu đến 31/12/20	Số Cp sở hữu đến 31/12/21
1	Đình Hoàng Tùng	1979	Giám đốc Công ty	0	0
2	Võ Duy Hiền	1978	PGĐ Công ty	0	0
3	Phan Tiến Dũng	1978	PGĐ Công ty	6.647	6.647
4	Lại Huy Mạnh	1979	Kế toán trưởng	7	7

- Số lượng cán bộ, nhân viên ký hợp đồng trực tiếp với HUD3 bình quân năm 2021:

Loại lao động	Số lượng (người)
Phân theo giới tính	78
• Nam	61
• Nữ	17
Phân theo trình độ học vấn	
• Trình độ từ đại học trở lên	59
• Trình độ cao đẳng trở xuống	19

- Chính sách tiền lương: Công ty xây dựng chính sách tiền lương theo cơ sở thang bảng lương của Nhà nước quy định, trả lương theo hệ số chức danh của từng cá nhân và dựa trên hiệu quả công việc thực hiện.

- Công tác BHXH, BHYT, BHTN: Công ty thực hiện nghiêm các quy định về BHXH, BHYT, BHTN do Chính phủ và Bộ lao động thương binh xã hội ban hành. Bảo hiểm được đóng đúng thời gian quy định, không nợ đọng bảo hiểm, thực hiện báo cáo tăng, báo giảm lao động trên phần mềm theo thực tế. Chi trả các quyền lợi liên quan đến bảo hiểm cho người lao động Công ty như; Chế độ ốm đau, thai sản theo đúng quy định.

- Cải thiện điều kiện làm việc, trang thiết bị phục vụ sản xuất kinh doanh, khám sức khỏe định kỳ, tổ chức đi thăm quan nghỉ mát, tham dự hội thao và giao lưu văn nghệ do Tổng công ty HUD tổ chức. Tổ chức các ngày lễ quốc tế thiếu nhi 1/6 cho con CBNV, ngày quốc tế phụ nữ 8/3 ngày 20/10.....

- Cán bộ lao động trực tiếp tại công trường được trang bị bảo hộ lao động như mũ, giày, ủng, quần áo bảo hộ. Thường xuyên tổ chức lớp tập huấn về ATLĐ, phòng cháy chữa cháy do vậy trong năm vừa qua tại tất cả các địa điểm mà Công ty thi công không để xảy ra mất an toàn lao động.

- Công tác khen thưởng thực hiện theo các quy định của Nhà nước và của Công ty ban hành theo thỏa ước lao động tập thể kịp thời và đúng quy định.

III. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

a) Các khoản đầu tư lớn:

Trong năm 2021, Công ty HUD3 không hoàn thành kế hoạch đầu tư do dự án khu đô thị mới HUD Sơn Tây giai đoạn 2 không triển khai được nguyên nhân do dịch Covid-19 diễn biến phức tạp, các sở ban ngành của thành phố cũng phải làm việc luân phiên vì vậy công tác chuyển nhượng dự án bị chậm lại.

Ngoài dự án này, hiện tại công ty HUD3 đang tiếp cận dự án 3,9ha của Tổng công ty HUD tại Hà Tĩnh và dự án đầu giá tại Hồng Lĩnh Hà Tĩnh.

Công ty HUD3 tiếp tục nghiên cứu đầu tư các dự án ngoài Tổng công ty như dự án 9,9 ha tại Hậu Giang. Tuy nhiên, năm 2021 do dịch Covid-19 diễn biến phức tạp do vậy dẫn đến sự thận trọng trong công tác đầu tư. Vì vậy công ty vẫn chưa thực hiện chuyển nhượng được dự án nào

- Đầu tư tài chính: Trong năm 2021, Công ty HUD3 không phát sinh khoản đầu tư tài chính mới, khoản đầu tư dài hạn khác vào công ty NIKKO do chưa tìm được nhà đầu tư phù hợp để chuyển nhượng vì vậy giá trị đầu tư dài hạn khác tại ngày 31/12/2021 còn lại là 2,610 tỷ đồng.

VI. Các chỉ tiêu tài chính (Báo cáo tài chính)

a) Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	% tăng (+) giảm (-)
Tổng giá trị tài sản	262.393.657.057	346.706.892.668	+ 32,1%
Doanh thu thuần	118.925.878.683	155.272.499.761	+ 30,6%
Lợi nhuận từ HĐKD	-46.403.518	465.392.637	+90,2%
Lợi nhuận khác	2.548.965.477	558.587.211	-78,0%
Lợi nhuận trước thuế	2.502.561.959	1.023.979.848	- 91,9%
Lợi nhuận sau thuế	1.874.281.086	660.923.114	-64,7%

- Các chỉ tiêu khác: Công ty HUD3 hoạt động chủ yếu là thi công xây lắp các công trình, đầu tư các dự án bất động sản nhà ở và khu đô thị. Vì vậy, năm 2021 không phát sinh các chỉ tiêu tài chính khác.

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/Nợ ngắn hạn	2,0	1,56	
+ Hệ số thanh toán nhanh: TSLĐ - Hàng tồn kho Nợ ngắn hạn	0,95	0,98	
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,43	0,57	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,74	1,33	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán Hàng tồn kho bình quân	0,75	1,19	
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,45	0,44	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	1,2%	0,43%	

+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,95%	0,45%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,55%	0,19%	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	-0,67%	0,30%	

- Các chỉ số tài chính trên cho thấy các chỉ tiêu sinh lời của Công ty đều đạt rất thấp đặc biệt là LN từ hoạt động kinh doanh/doanh thu thuần 0.30%. Trong cơ cấu nguồn vốn tỷ lệ thanh toán nợ đều đạt hơn 1 công ty đảm bảo thanh toán được các khoản nợ đến hạn.

V. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) Cổ phần: Công ty hiện đang lưu hành số cổ phần như sau:

- + Số cổ phần đang lưu hành: 9.999.944 cổ phần
- + Số cổ phần chuyển nhượng tự do: 9.999.944 cổ phần
- + Số cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phần

b) Cơ cấu cổ đông:

* Tổng số cổ phần lưu hành: 9.999.944 cổ phần

+ Theo danh sách chốt ngày 15/10/2021 của Trung tâm lưu ký Chứng khoán Việt Nam tổng số cổ đông là 367 cổ đông.

- Trong đó cổ đông nhà nước: nắm giữ tỷ lệ 51% (tương ứng 5.100.000 cổ phần). Các cổ đông khác chiếm 49% tương ứng 4.899.944 cổ phần.

- Cổ đông cá nhân: 353 cổ đông tương ứng : 4.434.231 cổ phần (chiếm 44,34%)

- Số cổ đông trong nước: 359 cổ đông, tương ứng 9.532.254 cổ phần, chiếm tỷ lệ 95,32%

- Số cổ đông nước ngoài: 8 cổ đông, tương ứng 467.690 cổ phần, chiếm tỷ lệ 4,68%

+ Số cổ đông lớn chiếm 80,46% Trong đó Tổng công ty HUD là 51% ; các cổ đông khác là 29,46%.

Danh sách 10 cổ đông sở hữu cổ phần lớn nhất:

TT	NỘI DUNG	ĐỊA CHỈ	CNTC	SỐ CP	TỶ LỆ
1	Tổng công ty ĐTPT nhà và đô thị	Tầng 28,32 toà nhà HUD Tower, 37 Lê Văn Lương, Nhân Chính, Thanh Xuân, Hà Nội	Tổ chức	5.100.000	51%
2	Nghiêm Khắc Hùng	Lô 3, Phố Lý Thường Kiệt, P Phúc La, Q Hà Đông, HN	Cá nhân	902.347	9,02%
3	Vũ Hải Yến	Số 1 Vạn Bảo, Liễu Giai Ba Đình HN	Cá nhân	441.900	4,42%

4	MAYBANK KIM ENG SECURITIES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED	999/9 The Offices of Central World 20-21, 24 Fl, Rama 1 Road, Pathumwan, Bangkok Thailand	Tổ chức	374.910	3,75%
5	Nguyễn Lệ Thương	A8 TT9 Khu Đô thị mới Văn Quán – Hà Đông- Hà Nội	Cá nhân	272.000	2,7%
6	Lê Thị Lan	A2 TT11 KhuĐT Văn Quán, Hà Đông, Hà Nội	Cá nhân	262.903	2,62%
7	Huỳnh Thị Kim Ánh	52/56 Lâm Văn Bền, Tân Thuận Tây, Q.7 – Thành Phố HCM	Cá nhân	216.300	2,16%
8	Nguyễn Nho Định	Số 12 Nhuệ Giang – Nguyễn Trãi – Hà Đông – HN	Cá nhân	206.044	2,06%
9	Nguyễn Hiệp	Nhà 36 Ngõ 2 Giảng Võ- Đống Đa- Hà Nội	Cá nhân	150.000	1,5%
10	Nguyễn Tuấn Anh	Số 12A Vinhomes Riverside, Việt Hưng, Long Biên, Hà Nội, Hà Nội	Cá nhân	120.000	1,20%
TỔNG CỘNG				8.046.404	80,46%

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Trong năm 2021 vốn đầu tư của chủ sở hữu Công ty HUD3 không có thay đổi so với ban đầu là: 99.999.440.000 đồng

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Trong năm 2021 Công ty HUD3 không phát sinh giao dịch cổ phiếu quỹ.

e) Các chứng khoán khác: Trong năm 2021 Công ty không phát sinh giao dịch các cổ phiếu khác.

VI. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:

1.Quản lý nguồn nguyên liệu:

a. *Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức trong năm:*

- Nhập các nguồn nguyên liệu khác nhau như: thép, bê tông, cát, đá, gạch, xi măng, sắt các loại vật liệu hoàn thiện và hệ thống cơ điện để phục vụ cho thi công.

b. *Báo cáo tỉ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức:*

- Không tái chế

2.Tiêu thụ năng lượng:

a. *Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp*

- Sử dụng nguồn năng lượng điện và xăng dầu cho công tác thi công

b. *Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả:*

- Không có

- c. Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng (cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tiết kiệm năng lượng hoặc sử dụng năng lượng tái tạo); Báo cáo kết quả của các sáng kiến này:

- Không có

3. Tiêu thụ nước

- a. Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng:

- Nước sạch Sông Đà

- b. Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng:

- Không tái chế

4. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

- a. Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường:

- Không bị xử phạt

- b. Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường:

- Không có

5. Chính sách người lao động

- a. Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:

Số lượng CBCNV Công ty bình quân là 78 người; trong đó số lao động Nam là 61, lao động nữ là 17 người.

Mức lương bình quân trong năm 2021 là: 6.900.000 đồng/người/tháng.

- b. Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:

+ Chính sách đào tạo: Chú trọng đến công tác đào tạo nguồn nhân lực, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ có trình độ lao động chất lượng cao, đáp ứng nhu cầu ngày càng phát triển của xã hội.

+ Công tác tuyển dụng: Luôn cải thiện môi trường làm việc, quy tụ, đào tạo và xây dựng đội ngũ cán bộ có trình độ, đoàn kết, nhiệt tình, làm việc có hiệu quả và chuyên nghiệp hơn.

+ Đảm bảo tất cả cán bộ công nhân viên có đủ việc làm, hàng tháng vào ngày cuối tháng được thanh toán lương đầy đủ, kịp thời cho người lao động. Thương xuyên định kỳ tổ chức khám sức khỏe, điều kiện sống cho người lao động tại các công trường và văn phòng công ty.

+ Tổ chức và phát động các phong trào văn hóa, văn nghệ, thể thao nhằm chào mừng các ngày lễ trong năm. Người lao động được tham gia các hoạt động giao lưu, tham quan nghỉ mát

+ Các khoản phúc lợi của người lao động được công ty quan tâm thường xuyên, thường động viên kịp thời cho cán bộ nhân viên Công ty các ngày lễ, thăm hỏi tặng quà động viên cán bộ nhân viên, người lao động vào dịp Tết Nguyên đán.

c. Hoạt động đào tạo người lao động

Công đoàn và đoàn thanh niên phối hợp tổ chức trường trình chào mừng ngày Quốc tế phụ nữ 08/03 và ngày phụ nữ Việt Nam 20/10 thực sự ý nghĩa, tổ chức cho cán bộ nữ đi xem phim và thăm quan các điểm di tích lịch sử tại Hà Nội và các điểm du lịch khác.

Hưởng ứng công tác hiến máu tình nguyện do Tổng công ty HUD phát động, Đoàn thanh niên Công ty đã cử cán bộ nhân viên tham gia hiến máu, để chuẩn bị lượng máu dự trữ cấp cứu và điều trị kịp thời cho các bệnh nhân.

Tham gia đầy đủ các môn của hội khỏe CBCNV do Tổng công ty tổ chức hàng năm, các nội dung Công ty HUD3 tham gia như bóng bàn, cầu lông đều được giải nhất nhì, tổng kết các nội dung tham gia HUD3 thường đoạt giải nhì hoặc giải 3 toàn đoàn.

6.Trách nhiệm với cộng đồng địa phương

- Tham gia và hưởng ứng các hoạt động của địa phương nơi Công ty đặt trụ sở và các điểm công trình thi công như ủng hộ đồng bào lũ lụt, chất độc màu da cam, quỹ vì người nghèo.

- Phối hợp hỗ trợ các hoạt động từ thiện tại các vùng sâu vùng xa trong cả nước.

PHẦN 3: BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

I. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2021, Công ty HUD3 thực hiện sản xuất kinh doanh trong điều kiện khó khăn chung của cả nước, tình hình dịch bệnh Covid – 19 kéo dài, sự cạnh tranh gay gắt của các doanh nghiệp cùng ngành nghề. Do đó kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 không đạt kế hoạch đề ra.

- Tổng Doanh thu: 156,5/282 tỷ đồng đạt 55,5% kế hoạch
- Lợi nhuận trước thuế: 1,02/2 tỷ đồng đạt 51% kế hoạch
- Nộp ngân sách: 4,28/8 tỷ đồng đạt 54% kế hoạch
- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Vốn chủ sở hữu đạt: 0,69%
- Dự kiến cổ tức: 3% năm/3% năm đạt 100% kế hoạch
- Thu nhập bình quân: 6.900.000 đồng/người/tháng

1.1. Lĩnh vực đầu tư:

Trong năm 2021, Công ty tập trung triển khai các thủ tục pháp lý để Tổng công ty chuyển nhượng các lô liên kề LKV-02A;02B; LKV- 03A;03B; LKV-04B tại dự án HUD Sơn Tây giai đoạn II, mặt khác Công ty đã tích cực triển khai công tác xin làm chủ đầu tư thứ phát các dự án của Tổng công ty như: dự án Hà Tĩnh và nghiên cứu, tiếp cận, khảo sát các dự án ngoài Tổng công ty như dự án 9,9 ha tại Hậu Giang, dự án 3,9 ha tại Hà Tĩnh,... Tuy nhiên, trong bối cảnh năm 2021 Công ty thực hiện kế hoạch SXKD trong điều kiện không có dự án gối đầu chuyển tiếp từ năm trước sang, đặc biệt do những diễn biến phức

tập của dịch bệnh Covid-19 kéo dài dẫn đến sự thận trọng của các nhà đầu tư nên đến thời điểm hết năm 2021 công ty vẫn chưa chính thức nhận chuyển nhượng dự án nào. Hiện tại đang tích cực làm việc với các ban chức năng của Tổng công ty để triển khai hồ sơ, xin dự án thứ phát giai đoạn 2 của dự án HUD Sơn Tây.

1.2. Lĩnh vực xây lắp:

Năm 2021, công tác thi công xây lắp được tiếp tục chú trọng, Công ty đã tập trung thực hiện tốt công tác chỉ đạo thi công các công trình: Nhà ở thấp lô liền kề LK22; LK23; LK24 dự án Khu đô thị Kim Chung – Di Trạch, Hoài Đức Hà Nội, công trình thi công xây trát Shophouse dự án Champarama Resort & Spa – Vĩnh Hoà – Nha Trang đảm bảo tiến độ theo yêu cầu của chủ đầu tư. Mặt khác, tích cực tìm kiếm các công trình, dự án mới, đặc biệt là các công trình ngoài Tổng công ty. Tuy nhiên, các dự án tiếp thị mà Công ty đặt nhiều kỳ vọng như dự án Tổ hợp nhà ở của Chủ đầu tư Tập đoàn Thái Bình tại Tây Nam Linh Đàm, Nhà ở cao tầng tại Quận Hoàng Mai,...đều bị chậm triển khai hoặc tạm dừng chưa có kế hoạch triển khai tiếp nên kế hoạch sản lượng xây lắp năm 2021 của Công ty không hoàn thành theo kế hoạch đã đặt ra.

1.3. Lĩnh vực kinh doanh:

Hiện nay, ngoài dự án nhà ở thấp tầng liền kề lô LKV19A, LKV20A khu đô thị HUD – Sơn Tây, công tác kinh doanh, thu hồi vốn tại dự án 60 Nguyễn Đức Cảnh cũng được thúc đẩy triển khai đối với phần diện tích ki ốt thương mại, qua đó góp phần nâng cao hiệu quả sử dụng, quay vòng vốn tái đầu tư, giảm thiểu yếu tố rủi ro tại các dự án.

1.4. Lĩnh vực đầu tư tài chính:

Trong năm 2021, Công ty HUD3 không phát sinh khoản đầu tư tài chính mới, riêng đối với khoản đầu tư vào Công ty NIKKO Việt Nam thì do doanh nghiệp này hoạt động kinh doanh không hiệu quả, nên trong nhiều năm không có lợi nhuận để chia cổ tức. Do vậy việc thoái vốn đầu tư tại công ty này chưa tìm được đối tác phù hợp.

1.5. Những tiến bộ đã đạt được:

- Bộ máy quản lý và các công cụ quản lý của Công ty ngày càng hoàn thiện hơn, công tác chỉ đạo được phân công chi tiết hơn theo từng lĩnh vực hoạt động, điều này đã góp phần giải quyết công việc hiệu quả hơn.
- Công tác lập, phê duyệt triển khai kế hoạch tài chính đảm bảo tính chủ động trong sản xuất kinh doanh và các hoạt động khác của Công ty.
- Công tác lập và phê duyệt tiến độ triển khai các dự án, công trình được quan tâm và chỉ đạo từng tuần, tháng nhằm đảm bảo tiến độ bàn giao sản phẩm đúng thời hạn.
- Công tác đào tạo, tổ chức các lớp học nâng cao kiến thức, nghiệp vụ chuyên môn, nâng cao trình độ quản lý, bồi dưỡng nguồn nhân lực cho Công ty.

1.6. Những tồn tại, hạn chế:

- Những tồn tại của các công trình cũ: công trình Ưông Bí, Quảng Ninh; dự án Thoát nước Bắc Ninh, công trình HH1 Chúc Sơn, công trình Vintep Việt Hưng vẫn chưa thể

giải quyết dứt điểm. Việc tái cấu trúc, thu hồi công nợ luôn được chú trọng và nỗ lực nhưng chưa đạt được theo kỳ vọng.

- Trong hoạt động tiếp thị, đấu thầu Ban Giám đốc đã quan tâm chỉ đạo tập trung để ngày càng hoàn thiện và đồng bộ tuy nhiên vẫn còn có những hạn chế nhất định.

- Công tác kinh doanh hàng tồn kho tại dự án HUD3 Nguyễn Đức Cảnh trong năm 2021 đã có những giải pháp để thúc đẩy tiêu thụ sản phẩm tuy nhiên kết quả chưa được như kỳ vọng. Bên cạnh đó việc chỉ đạo tháo gỡ những tồn tại trên hiện trường và hồ sơ của một số công trình có nhiều chi tiết phát sinh ngoài ý muốn dẫn đến công tác quyết toán, bàn giao với Chủ đầu tư chậm so với kế hoạch đề ra.

II Tình hình tài chính:

a) Tình hình tài sản

Theo số liệu trên báo cáo tài chính cho thấy tổng tài sản tại ngày 31/12/2021 là 346,706 tr đồng tăng 32,1% so với năm 2020, kết cấu tài sản ngắn hạn chiếm 89,6% trong tổng tài sản. Điều này cho thấy công ty đẩy mạnh vào lĩnh vực sản xuất kinh doanh hạn chế đầu tư tài sản cố định và các khoản đầu tư tài chính ra ngoài doanh nghiệp nhằm hạn chế rủi ro cho doanh nghiệp.

Công nợ phải thu của công ty tại ngày 31/12/2021 là 180.607 tr đồng, điều này cho thấy công ty có số nợ phải thu tương đối cao, chủ yếu tập trung ở các khoản phải thu từ các công trình dở dang chưa quyết toán, tạm ứng cho các đội thi công. Trong năm 2021, công ty không trích lập thêm nợ phải thu khó đòi, giá trị 8.956 tr đồng là khoản đã trích lập từ những năm trước, đến nay vẫn chưa đòi được vì vậy công ty chưa điều chỉnh hoàn nhập dự phòng trong năm.

b) Tình hình nợ phải trả

+ Đến hết 31/12/2021 nợ phải trả của công ty là 198.210 tr đồng, chủ là công nợ phải trả cho các đội thi công và khách hàng ứng trước tiền nhà, phải trả ngân hàng BIDV, công nợ phải trả cho người bán là rất thấp. Hệ số thanh toán ngắn hạn năm 2021 là 1,56 > 1 cho thấy khả năng trả nợ ngắn hạn của doanh nghiệp là đảm bảo.

+ Hệ số nợ phải trả/tổng tài sản = 57,2% cho thấy doanh nghiệp có mức nợ phải trả tương đối cao, Tỷ lệ này đã tăng so với năm 2020.

+ Hệ số nợ/ vốn chủ sở hữu: cho biết tỷ lệ giữa hai nguồn vốn cơ bản là nợ và vốn chủ sở hữu, tỷ lệ nợ 1,33 lần chủ yếu là khoản vay ngân hàng, vay các cá nhân và tiền ứng trước của khách hàng mua căn hộ chưa đủ điều kiện kết chuyển doanh thu. Tỷ lệ này so với các công ty cùng ngành nghề là tương đối cao.

III. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý:

Tiếp tục thực hiện sắp xếp lại bộ máy của Công ty trong đó tập trung nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, sắp xếp, kiện toàn mô hình tổ chức, bộ máy quản lý, điều hành theo hướng tinh gọn, chuyên môn hóa, hiệu quả, nâng cao tính chuyên nghiệp, đảm bảo hiệu quả trong quản lý kinh tế, tiết kiệm chi phí SXKD.

Công ty tiếp tục duy trì thực hiện mô hình hoạt động của ban quản lý dự án Công ty, quản lý tất cả các dự án đầu tư, dưới ban quản lý dự án công ty là có các Ban quản lý dự án thành phần với các chức năng và nhiệm vụ khác nhau theo từng dự án đặc thù.

Công ty tiếp tục triển khai mô hình Ban chỉ huy công trình tự thực hiện tại các dự án nhằm tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả đầu tư, giải quyết công ăn việc làm và thu nhập ổn định cho CBCNV, tích lũy kinh nghiệm trong triển khai đầu tư theo mô hình chủ đầu tư tự thực hiện dự án đầu tư.

Bên cạnh đó mô hình trực tiếp quản lý thi công được triển khai hiệu quả tại công trình thấp tầng LK22; LK23; LK24, công trình thi công xây trát Shophouse dự án Champarama Resort & Spa – Vĩnh Hoà – Nha Trang .

IV. Kế hoạch phát triển trong tương lai:

Trong năm 2022 và các năm tiếp theo giai đoạn 2021-2025, Công ty tiếp tục duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh trên cả hai lĩnh vực là thi công xây lắp các công trình, đầu tư kinh doanh bất động sản. Tập trung đầu tư các dự án có quy mô phù hợp với năng lực của công ty trên đại bản Hà Nội, Hà Nam, Hậu Giang.

Kế hoạch năm 2022:

1. Tổng giá trị SXKD: 392,3 tỷ đồng
 - 1.1 Sản lượng xây lắp: 270 tỷ đồng
 - 1.2 Giá trị kinh doanh BĐS: 120 tỷ đồng
 - 1.3. Giá trị kinh doanh khác: 2,3 tỷ đồng
2. Vốn đầu tư: 120 tỷ đồng
3. Doanh thu: 277 tỷ đồng
4. Lợi nhuận trước thuế: 2,3 tỷ đồng
5. Nộp ngân sách: 7,0 tỷ đồng
6. Chi trả cổ tức: 3%/vốn điều lệ

V. Giải trình về ý kiến kiểm toán ngoại trừ:

Trên BCTC đã công bố, kiểm toán viên độc lập có đưa ra ý kiến ngoại trừ, nội dung như sau Theo ý kiến của kiểm toán viên: Công ty chưa đánh giá và xác định được khả năng thu hồi giá trị chi phí xây dựng dở dang của Công trình Nhà máy chế tạo thiết bị nâng hạ - Xí nghiệp cơ khí Quang Trung. Đến thời điểm phát hành báo cáo tài chính năm 2021, với tài liệu hiện có chúng tôi chưa xác định được giá trị doanh thu còn được Chủ đầu tư chấp nhận thanh toán và chi phí giá vốn còn phải ghi nhận. Do đó chúng tôi không đủ cơ sở để đánh giá về khả năng thu hồi đối với giá trị chi phí sản xuất kinh doanh dở dang tại 31/12/2021 là: 24.737.248.665 đồng (tại 01/01/2021 là: 24.737.248.665 đồng), cũng như xác định được dự phòng giảm giá hàng tồn kho (nếu có) và ảnh hưởng đến các khoản mục có liên quan trong Báo cáo tài chính kèm theo.

Về nội dung này, công ty HUD3 giải trình như sau: Trong năm 2021, công ty HUD3 đã tích cực làm việc với Chủ đầu tư để nghiệm thu, quyết toán công trình. Tuy

nhiên do dịch covid diễn biến phức tạp việc di chuyển sang các tỉnh khác gặp rất nhiều khó khăn. Công trình chưa được quyết toán dứt điểm nhưng Chủ đầu tư vẫn tạm ứng trước cho đơn vị số tiền 7.548.948.182 đồng. Giá trị doanh thu của công trình còn được ghi nhận khoảng 25 tỷ đồng. Công ty HUD3 sẽ tiếp tục cung cấp số liệu cho đơn vị kiểm toán khi được phê duyệt quyết toán.

VI. Công tác người lao động và tiền lương:

Năm 2021 dịch Covid-19 phức tạp ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động SXKD của các doanh nghiệp, để duy trì hoạt động của Công ty, đảm bảo đời sống cho CBCNV và người lao động, Công ty đã thực hiện chi trả lương theo mức lương cơ bản cho người lao động.

Lợi nhuận năm 2021: Thực hiện 1,02 tỷ/kế hoạch 2 tỷ. Theo Thông tư 28/2016/TT-BLĐTBXH của Bộ Lao động TB&XH: Đối với công ty có lợi nhuận (sau khi đã loại trừ các yếu tố khách quan nếu có), sau khi xác định tiền lương theo Khoản 1, 2 và Khoản 3 Điều này mà mức tiền lương bình quân kế hoạch thấp hơn mức tiền lương bình quân trong hợp đồng lao động quy định tại Khoản 4 Điều này thì mức tiền lương bình quân kế hoạch được tính bằng mức tiền lương bình quân trong hợp đồng lao động.

Tình hình thực hiện chi trả tiền lương và thù lao cho HĐQT, Ban kiểm soát trong năm 2021 theo Nghị quyết số 01/NQ-ĐHCD ngày 22/04/2021:

- Nguồn chi trả từ lợi nhuận sau thuế TNDN của Công ty và mức chi tối đa bình quân cho Ủy viên Hội đồng quản trị và Thành viên Ban kiểm soát không quá 5 triệu đồng/tháng/người. Hội đồng quản trị căn cứ vào thời điểm thích hợp để chỉ đạo ban điều hành thực hiện.

- Quỹ tiền lương chi trả cho khối quản lý theo kế hoạch được Hội đồng quản trị duyệt theo Thông tư 28/2016/TT-BLĐTBXH của Bộ Lao động TB&XH .

- Quỹ tiền lương chi trả cho khối quản lý thực hiện năm 2021 là 905.807.610 đồng.

PHẦN 4: ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Năm 2021 do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19, thiên tai và lũ lụt hoành hành đã báo hiệu một năm đầy khó khăn, thách thức đối với toàn bộ hệ thống các doanh nghiệp nói chung và đối với Công ty HUD3 nói riêng, nhiều doanh nghiệp rơi vào tình trạng mất kiểm soát dẫn đến phá sản. Trong tình hình đó, với vai trò quản trị, định hướng và giám sát Công ty, Hội đồng quản trị luôn bám sát tình hình, đồng hành cùng Ban điều hành trong từng hoạt động, đảm bảo sự ổn định của Công ty. Với những khó khăn chung, cộng với khởi động năm kế hoạch không có dự án và công trình gói đầu nên năm 2021 thực

hiện SXKD của Công ty không đạt kế hoạch của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021 giao.

Với tình hình đó, HĐQT Công ty đã chỉ đạo Ban Giám đốc tập trung đẩy mạnh công tác kinh doanh dự án 60 NĐC để thu hồi dòng tiền. Rà soát công tác thi công xây lắp với các gói thầu đã, đang triển khai và tìm kiếm các công trình mới. Tập trung thu hồi công nợ tại các công trình đã có đủ hồ sơ thanh toán. Với những nỗ lực và quyết tâm cao trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo và điều hành nên năm 2021 hoạt động SXKD của Công ty HUD3 tuy không đạt kế hoạch đề ra nhưng đã duy trì được bộ máy ổn định để thực hiện nhiệm vụ trong các năm tiếp theo.

1.1 Lĩnh vực đầu tư:

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị cũng đã chỉ đạo tập trung mọi nguồn lực, quyết liệt triển khai và kinh doanh hàng tồn kho tại dự án 60 NĐC. Đến hết tháng 12/2021 đã bán được 6/11 căn kios tại dự án 60 NĐC.

Trong năm 2021, Tổ đại diện vốn cùng HĐQT và Ban giám đốc tích cực chỉ đạo công tác xin làm chủ đầu tư thứ phát các dự án của Tổng công ty như: dự án Hà Tĩnh, và nghiên cứu, tiếp cận, khảo sát các dự án ngoài Tổng công ty như dự án 9,9 ha tại Hậu Giang, dự án 3,9 ha tại Hà Tĩnh,... Tuy nhiên, diễn biến phức tạp của dịch bệnh dẫn đến sự thận trọng của các nhà đầu tư nên đến thời điểm hiện tại công ty vẫn chưa chính thức nhận chuyển nhượng dự án nào.

1.2 Lĩnh vực kinh doanh:

Hoạt động kinh doanh mặc dù đã rất nỗ lực, đưa ra nhiều giải pháp cụ thể như: chú trọng công tác quảng cáo, giới thiệu sản phẩm, áp dụng điều khoản thanh toán linh hoạt, phù hợp với khả năng chi trả của khách hàng... Tuy nhiên năm qua do việc triển khai dự án đầu tư không đạt được mục tiêu do vậy cũng ảnh hưởng đến giá trị kinh doanh. Tổng giá trị kinh doanh năm 2021 không đạt kế hoạch

1.3 Công tác thi công xây lắp:

Tổng giá trị sản lượng xây lắp thực hiện được trong năm 2021 là 143,4 tỷ đồng; Chủ yếu là thi công công trình Nhà ở thấp lô liền kề LK22; LK23; LK24 dự án Khu đô thị Kim Chung – Di Trạch, Hoài Đức Hà Nội, công trình thi công xây trát Shophouse dự án Champarama Resort & Spa – Vĩnh Hoà – Nha Trang đảm bảo tiến độ theo yêu cầu của chủ đầu tư. Mặt khác, chỉ đạo tích cực tìm kiếm các công trình, dự án mới, đặc biệt là các công trình ngoài Tổng công ty. Tuy nhiên, các dự án tiếp thị mà Công ty đặt nhiều kỳ vọng như dự án Tổ hợp nhà ở của Chủ đầu tư Tập đoàn Thái Bình tại Tây Nam Linh Đàm, Nhà ở cao tầng tại Quận Hoàng Mai,... đều bị chậm triển khai hoặc tạm dừng chưa có kế hoạch triển khai tiếp nên kế hoạch sản lượng xây lắp năm 2021 của Công ty không hoàn thành theo kế hoạch đã đặt ra.

Trong công tác thanh quyết toán và thu hồi vốn các công trình xây lắp cũ: Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban Giám đốc, phòng Tài chính Kế toán, các phòng ban chuyên môn và các ban chỉ huy công trình tiếp tục tìm mọi giải pháp để thanh quyết toán các công trình đã hoàn thành: công trình HH1 Chúc Sơn, công trình No10 Vintep, công trình thoát nước Bắc Ninh... và các công trình đang thi công để thu hồi vốn phục vụ công tác tái đầu tư; trong quá trình triển khai còn gặp nhiều khó khăn liên quan đến nhân sự, pháp lý,...nhưng đã kịp thời cùng Ban lãnh đạo bàn bạc tìm mọi giải pháp giải quyết, lập kế hoạch gấp gờ trực tiếp các chủ đầu tư công trình HH1 Chúc Sơn, công trình NO10 Vintep để bàn bạc giải pháp tháo gỡ.

Đối với công nợ cá nhân: Triệt để thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021, HĐQT đã chỉ đạo triển khai các giải pháp đàm phán và tiến hành các thủ tục pháp lý để thực hiện thu hồi công nợ cá nhân đối với các Đội trưởng cũ.

1.4 Công tác sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp:

Đối với khoản đầu tư vào Công ty NIKKO, năm 2021 Đại hội cổ đông đã thông qua chủ trương thoái vốn, Công ty đã đưa ra nhiều giải pháp thoái vốn như: đề nghị Công ty NIKKO mua lại số cổ phần HUD3 đầu tư, hoặc giải pháp thoái vốn dưới mệnh giá, nhưng do tình hình hoạt động của Công ty NIKKO gặp khó khăn, tính thanh khoản không có nên việc thoái vốn của HUD3 vẫn chưa thực hiện được. Dự kiến sẽ tiếp tục kế hoạch thoái vốn khỏi Công ty NIKKO trong năm 2022.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty

Hội đồng Quản trị Công ty đã thường xuyên thực hiện công tác giám sát, chỉ đạo hoạt động của Giám đốc và các cán bộ quản lý khác. Việc giám sát thực hiện qua các phiên họp định kỳ của HĐQT, qua việc tham dự và có ý kiến tại các cuộc họp giao ban, các cuộc họp sơ kết/tổng kết hàng quý, các cuộc họp nội bộ để xem xét, xử lý các vấn đề phát sinh trong quá trình hoạt động SXKD, qua các báo cáo, văn bản của Ban điều hành gửi đến HĐQT.

Hội đồng quản trị đã hỗ trợ, tạo điều kiện tối đa để Ban điều hành chủ động trong điều hành các hoạt động sản xuất – kinh doanh nhằm tìm kiếm công trình và dự án đầu tư, thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra.

Mặc dù năm 2021 không đạt các chỉ tiêu được Đại hội đồng cổ đông thông qua nhưng Hội đồng Quản trị ghi nhận những nỗ lực của Giám đốc và Ban điều hành trong việc triển khai tìm kiếm các công trình, năm 2021 Công ty đã tham gia đấu thầu với tổng giá trị các gói thầu tham gia là 800 tỷ đồng. Nguyên nhân không trúng thầu phụ thuộc bởi nhiều yếu tố như năng lực tài chính của Công ty còn hạn chế, đặc biệt năng lực thiết bị máy móc của Công ty còn quá yếu so với những đơn vị xây lắp chuyên nghiệp trên thị trường.

Nhìn chung, Ban điều hành đã luôn luôn bám sát phương hướng, nhiệm vụ đề ra, bám sát tình hình thực tiễn, linh hoạt trong việc điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Tập thể CBCNV Công ty vẫn tiếp tục giữ vững sự đoàn kết nội bộ, từng bước vượt qua khó khăn, thách thức. Ban điều hành Công ty đã bám sát những chủ trương, nghị quyết, quyết định của HĐQT và nỗ lực triển khai thực hiện nhiệm vụ trong hoạt động SXKD. Mặc dù năm 2021, Công ty không đạt được kế hoạch đề ra nhưng Ban điều hành đã rất quyết liệt trong việc tìm kiếm dự án, tiếp thị công trình, đã có một số dự án đầu tư được xúc tiến tại các tỉnh thành như Hà Nội, Cao Bằng, Thái Nguyên, Hà Tĩnh, Nghệ An và Hậu Giang... tạo tiền đề tiếp tục triển khai trong năm 2022.

Hội đồng quản trị luôn bám sát Điều lệ Công ty, thực hiện đúng thẩm quyền được quy định, không điều hành thay, lấn sân sang hoạt động thuộc thẩm quyền của Giám đốc điều hành. Các hoạt động điều hành của Giám đốc đều dựa trên tinh thần, nội dung các Nghị quyết của HĐQT, Giám đốc điều hành luôn tuân thủ đầy đủ nguyên tắc quản trị Công ty trong mọi lĩnh vực hoạt động SXKD, các vấn đề về đầu tư, kinh doanh dự án đều được báo cáo công khai, minh bạch và xin chủ trương phê duyệt đúng thẩm quyền. Trong hoạt động thi công xây lắp, định kỳ hàng quý, Giám đốc điều hành luôn có báo cáo kế hoạch sản lượng, doanh thu và kiểm điểm kết quả thực hiện của quý trước.

Ban điều hành có 04 thành viên, trong đó Giám đốc phụ trách chung tất cả các lĩnh vực hoạt động của Công ty, ba phó Giám đốc phụ trách theo hai lĩnh vực hoạt động SXKD chính của Công ty, cụ thể: 01 Phó Giám đốc phụ trách lĩnh vực đầu tư và kinh doanh dự án, 02 phó Giám đốc phụ trách lĩnh vực thi công xây lắp các công trình. Do hai thành viên trong HĐQT giữ chức vụ kiêm nhiệm trong Ban điều hành nên HĐQT luôn có sự theo dõi, soát xét trực tiếp hoạt động của từng thành viên trong Ban điều hành thông qua các báo cáo kết quả hoạt động của các thành viên HĐQT trong các kỳ họp thường kỳ và bất thường của HĐQT.

3. Kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị trong năm 2022 và giai đoạn 2023 đến 2025.

Trước những thách thức phải đối diện trong năm kế hoạch SXKD, HĐQT Công ty HUD3 đặt mục tiêu dự kiến kế hoạch năm 2022 như sau:

- Tổng giá trị SXKD: 392,3 tỷ đồng
- Vốn đầu tư: 120 tỷ đồng
- Sản lượng xây lắp: 270 tỷ đồng
- Doanh thu thuần: 277 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 2,3 tỷ đồng
- Nộp ngân sách : 7,0 tỷ đồng
- Dự kiến cổ tức năm 2022: 3% vốn điều lệ

Tăng cường hơn nữa vai trò của các thành viên HĐQT, xây dựng cụ thể hóa chương trình hành động của HĐQT; gắn vai trò, trách nhiệm của từng thành viên HĐQT trong các lĩnh vực được phân công, tăng cường sự phối hợp quản lý giữa các thành viên nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, giám sát các mặt hoạt động của Công ty theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Tiếp tục củng cố tổ chức sản xuất phù hợp với sự phát triển của Công ty. Đồng thời không ngừng rà soát, đánh giá, cơ cấu lại nguồn nhân lực, đảm bảo tính gọn nhẹ, phát huy tối đa năng lực, trí tuệ, trách nhiệm của người lao động.

Tiếp tục rà soát, hoàn thiện các quy chế đã ban hành, xây dựng các quy chế mới phù hợp với yêu cầu mới và các văn bản pháp quy hiện hành, tạo cơ sở pháp lý cho mọi hoạt động Sản xuất kinh doanh của Công ty.

Nâng cao ý thức thực hiện tốt công tác quản lý chất lượng, tiến độ và ATLĐ tại các công trình xây dựng và dự án đầu tư. Đây chính là yếu tố quan trọng nâng cao uy tín và thương hiệu của Công ty. Tiếp tục thực hiện chương trình củng cố và nâng cao thương hiệu HUD3.

Chỉ đạo Ban điều hành thực hiện tốt công tác thu hồi vốn ở các công trình và dự án đầu tư, đảm bảo không để tồn đọng vốn, trong năm 2022 dứt điểm trong công tác thanh quyết toán và bàn giao đối với công trình Ưông Bí – Quảng Ninh và quyết toán dứt điểm công trình thoát nước Bắc Ninh, công trình HH1 Chúc Sơn, công trình Vintep Việt Hưng.

Chủ động tham gia nghiên cứu, đấu thầu chủ đầu tư các dự án mới có quy mô phù hợp với nguồn vốn của Công ty, bao gồm:

- Xin chuyển nhượng đầu tư thứ phát Dự án HUD Sơn Tây giai đoạn 2.
- Xin chuyển nhượng đầu tư thứ phát Dự án nhà ở cao tầng lô đất CT-01 Khu đô thị bắc thành phố Hà Tĩnh, phường Nguyễn Du, thành phố Hà Tĩnh với diện tích khoảng 1ha m2, tổng mức đầu tư dự kiến 293,5 tỷ đồng.
- Dự án khác tại các địa bàn Hà Nội và các tỉnh khác theo nhu cầu chuyển nhượng của Tổng công ty;
 - * Dự kiến đấu thầu Chủ đầu tư hoặc đấu giá quyền sử dụng đất:
 - Dự án Tân Lập 14 ha tại thành phố Thái Nguyên theo hình thức hợp tác đầu tư
 - Dự án 6 ha tại phường Đề Thám, thành phố Cao Bằng theo hình thức hợp tác đầu tư
 - Dự án 14,2 ha tại Hưng Nguyên, Nghệ An.
 - Triển khai công tác đấu giá quyền sử dụng đất dự án Hồng Lĩnh - Hà Tĩnh.
 - Tiến hành tài trợ lập quy hoạch 1/500 tại thành phố Ngã Bảy tỉnh Hậu Giang.
 - Tiếp tục phát huy và nhân rộng mô hình triển khai đầu tư theo phương thức chủ đầu tư tự thực hiện dự án đã đạt được tại dự án mà công ty đã triển khai.

Tăng cường tìm kiếm, mở rộng đấu thầu các công trình ngoài Tổng Công ty nhằm nâng cao giá trị xây lắp, đảm bảo công việc ổn định cho CBCNV Công ty.

Tích cực nâng cao công tác quản lý, ứng dụng công nghệ trong thi công xây dựng nhằm hạ giá thành sản phẩm, đảm bảo chất chẽ, chính xác trong thực hiện hợp đồng nhận thầu thi công, tránh nợ đọng, kéo dài. Nghiên cứu, triển khai mô hình tổng thầu trong thực hiện thi công xây lắp công trình.

Để giảm thiểu những hạn chế, những tác động của Luật quản lý vốn, nâng cao tính chủ động cho doanh nghiệp, Công ty tiếp tục đề xuất HĐQT Tổng công ty thực hiện phương án thoái vốn tại Công ty HUD3 theo hướng không chi phối để tạo cơ sở và điều kiện cho Công ty HUD3 tham gia thực hiện phần xây lắp tại các dự án của Tổng công ty.

Quan tâm đến đời sống của người lao động về các vấn đề như: lương, thưởng, chế độ chăm sóc sức khoẻ, thực hiện tốt quyền lợi của cổ đông như: trả cổ tức, tạo điều kiện thuận lợi để cổ đông tiếp nhận thông tin và các ý kiến đóng góp xây dựng Công ty.

PHẦN 5: QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Hội đồng quản trị

a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số CP sở hữu tại HUD3	Tỷ lệ CP TCT ủy quyền	Đại diện vốn của Tổng công ty
1	Vương Đăng Phương	Chủ tịch HĐQT	20.000cp	25%	Theo QĐ 908/QĐ-HĐTV ngày 10/11/2020
2	Đình Hoàng Tùng	UV HĐQT; Giám đốc công ty		16%	Theo QĐ 253/QĐ-HĐTV ngày 02/04/2019
3	Bùi Huy Thông	Ủy viên HĐQT; Phó GD		10%	Theo QĐ 908/QĐ-HĐTV ngày 10/11/2020
4	Tạ Duy Hưng	Ủy viên HĐQT			Bầu bổ sung 22/04/2021
5	Nguyễn Vương Quốc	Ủy viên HĐQT			Thành viên độc lập

b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:

Hiện nay Hội đồng quản trị Công ty HUD3 thực hiện việc cử thành viên trực tiếp phụ trách riêng từng vấn đề, HĐQT phân công các thành viên phụ trách theo từng lĩnh vực hoạt động của công ty, phù hợp năng lực của từng thành viên. Do đó HĐQT Công ty không vận hành tổ chức theo mô hình các tiểu ban mà thực hiện quản lý trực tiếp theo lĩnh vực được phân công.

c. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị đã tiến hành giám sát, quản lý, chỉ đạo điều hành hoạt động của Công ty theo đúng pháp luật, Điều lệ, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty; đã xác định được các vấn đề trọng tâm hoạt động của Công ty trong từng giai đoạn để đưa ra kế hoạch hoạt động phù hợp, đồng thời, cùng với Ban điều hành tập trung giải quyết những vấn đề có ảnh hưởng lớn tới Công ty như: Tiếp tục triển khai có hiệu quả mô hình Chủ đầu tư tự thực hiện thi công và mô hình trực tiếp quản lý thi công, công tác đầu tư dự án.

Trong hoạt động, từ Hội đồng quản trị đến Ban điều hành Công ty HUD3 đều có sự phân công, phân nhiệm cho các thành viên, mỗi thành viên phụ trách một lĩnh vực theo chuyên môn và chức năng nhiệm vụ được phân công, cụ thể như sau:

Ông Vương Đăng Phương: Chủ tịch phụ trách chung, công tác PR, quan hệ với nhà đầu tư, xúc tiến đầu tư, chịu trách nhiệm về đầu tư tài chính, kiện toàn tổ chức nhân sự và hệ thống quản trị công ty, chịu trách nhiệm về công tác đối ngoại.

Ông Đinh Hoàng Tùng: UV HĐQT Phụ trách công tác xây dựng, quản ký khối sản xuất, kỹ thuật, xúc tiến đầu tư, công tác đối ngoại, chịu trách nhiệm bảo toàn và phát triển tài sản của Công ty.

Ông Tạ Duy Hưng: UV HĐQT Phụ trách công tác triển khai đầu tư và công tác kinh doanh các dự án, các giải pháp nâng cao năng lực quản trị về công tác đầu tư và kinh doanh (Bầu bổ sung ngày 22/04/2021).

Ông Bùi Huy Thông: UV HĐQT Phụ trách công tác triển khai thi công xây lắp công trình và công tác đấu thầu công trình, các giải pháp nâng cao năng lực thi công xây lắp công trình cho Công ty.

Ông Nguyễn Vương Quốc: Thành viên HĐQT độc lập phụ trách công tác giám sát quản lý tài chính, tư vấn phương án vốn đầu tư, nâng cao năng lực quản trị về tài chính cho Công ty.

Trong năm qua Tập thể đại diện vốn tham gia cùng HĐQT đã tiến hành 28 cuộc họp để xem xét, quyết định và ban hành 28 Nghị quyết, quyết định để làm cơ sở cho Giám đốc triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh.

Bảng tổng hợp các Biên bản, Nghị quyết HĐQT đã họp triển khai công tác

STT	NỘI DUNG	MÃ HIỆU	NGÀY THÁNG
1	NQ của HĐQT Công ty Thông qua kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh quý IV/2020, cả năm 2020 và kế hoạch SXKD quý I/2021;	01/NQ-HĐQT	01/02/2021

2	NQ của HĐQT Công ty thông qua chủ trương, phương án huy động tài chính từ các thể nhân và pháp nhân bổ sung nguồn vốn lưu động phục vụ hoạt động SXKD của Công ty	02/NQ-HĐQT	25/02/2021
3	NQ của HĐQT Công ty thông nhất chốt danh sách cổ đông và thời điểm tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021	03/NQ-HĐQT	01/03/2021
4	NQ của HĐQT về việc thông qua kế hoạch triệu tập ĐHĐCĐ và phê duyệt các nội dung báo cáo trước Đại hội cổ đông thường niên năm 2021	04/NQ-HĐQT	01/04/2021
5	NQ của HĐQT phê duyệt phương án trực tiếp quản lý thi công và tổng giá trị nguồn thu công trình Thi công các ô liền kề LK22, LK23, LK24, hạng mục: Thi công phần thô, hoàn thiện mặt ngoài khu thấp tầng thuộc dự án khu đô thị mới Kim Chung, Di Trạch, Hoài Đức, Hà nội.	05/NQ-HĐQT	16/03/2021
6	NQ của HĐQT về nhiệm vụ công tác chủ yếu năm 2021 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD3	06/NQ-HĐQT	01/04/2021
7	NQ của HĐQT triển khai thực hiện các nội dung chỉ đạo của HĐQT Tổng công ty về các nội dung kiến nghị của Tổ giám sát tài chính	06A/NQ-HĐQT	05/04/2021
8	NQ của HĐQT phê duyệt phương án trực tiếp quản lý thi công và tổng giá trị nguồn thu công trình 166 căn Shophouse Nha Trang, hạng mục: Thi công hoàn thiện hầm và nhà thuộc dự án Champarama Resort & Spa phường Vĩnh Hòa, thành phố Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa	07/NQ-HĐQT	13/04/2021
9	NQ của HĐQT Thông qua kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh quý I/2021 và kế hoạch SXKD quý II/2021;	08/NQ-HĐQT	12/04/2021
10	Quyết định của HĐQT về việc miễn nhiệm chức vụ Kế toán trưởng đối với ông Trịnh Duy Hoàn để chấm dứt Hợp đồng lao động theo nguyện vọng cá nhân.	05/QĐ-HĐQT	12/05/2021
11	Quyết định của HĐQT về việc bổ nhiệm chức vụ Kế toán trưởng Công ty đối với ông Lại Huy Mạnh.	03/QĐ-HĐQT	12/05/2021
12	NQ của HĐQT thông qua đề xuất chuyển nhượng một phần dự án lô LKV-02A, LKV-02B, LKV-03A, LKV-04B thuộc khu 1 – Giai đoạn 2 Khu đô thị HUD – Sơn Tây	09/QĐ-HĐQT	04/06/2021
13	Quyết định của HĐQT về việc phê duyệt quyết toán vốn đầu tư dự án hoàn thành, dự án Khu nhà ở thấp tầng lô LK6, LK25, LK5-1, LK5-2 Khu đô thị mới Đông Sơn, Thanh Hóa.	02/QĐ-HĐQT	10/06/2021
14	NQ của HĐQT phê duyệt phương án trực tiếp quản lý thi công và tổng giá trị nguồn thu công trình Tòa nhà hỗn hợp văn phòng, dịch vụ, nhà ở và nhà trẻ Dreamland Plaza, gói thầu: Thi công hoàn thiện các căn hộ tầng 32 và tầng 32 lửng và sửa chữa tầng 1 địa điểm số 23 phố Duy Tân, phường Dịch Vọng Hậu, quận Cầu Giấy và phường Mỹ Đình 2, quận Nam Từ Liêm, Tp Hà Nội	09A/NQ-HĐQT	13/06/2021

15	NQ của HĐQT về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2021	10/NQ-HĐQT	05/07/2021
16	NQ của HĐQT thông qua kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh quý II, 6 tháng đầu năm 2021 và kế hoạch SXKD quý III/2021;	11/NQ-HĐQT	09/07/2021
17	NQ của HĐQT thông qua chủ trương vay vốn, bảo lãnh tại BIDV Chi nhánh Hà Tây phục vụ hoạt động SXKD của Công ty	12/NQ-HĐQT	28/07/2021
18	NQ Liên tịch thông qua Đề án tái cơ cấu, sắp xếp lại lao động trong Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng HUD3	28 NQ/LTĐU-HĐQT	29/09/2021
19	NQ của HĐQT thống nhất chốt danh sách cổ đông để lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản thông qua chủ trương điều chỉnh một số chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2021	13/NQ-HĐQT	30/09/2021
20	NQ của HĐQT về việc Thông qua thông qua kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh quý III/2021, 9 tháng đầu năm 2021 và kế hoạch SXKD quý IV/2021;	14/NQ-HĐQT	12/10/2021
21	NQ của HĐQT về việc thống nhất điều chỉnh một số chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2021 thông qua hình thức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản	15/NQ-HĐQT	22/10/2021
22	NQ liên tịch của Đảng ủy, HĐQT Công ty thông qua Nội quy lao động Công ty HUD3 năm 2021	30/NQ-LTĐU-HĐQT	01/11/2021
23	NQ của HĐQT về việc Điều chỉnh phê duyệt phương án trực tiếp quản lý thi công và tổng giá trị nguồn thu công trình Thi công các căn thuộc LK22, LK23, LK24, hạng mục: Thi công phần thô, hoàn thiện mặt ngoài khu thấp tầng thuộc dự án Khu đô thị mới Kim Chung Di Trạch, Hoài Đức, TP Hà Nội	15A/NQ-HĐQT	12/11/2021
24	NQ của HĐQT về việc thống nhất phê duyệt phương án trực tiếp quản lý thi công và tổng giá trị nguồn thu công trình Thi công ô liên kề LK29, hạng mục: Thi công phần thô, hoàn thiện mặt ngoài khu thấp tầng thuộc dự án Khu đô thị mới Kim Chung Di Trạch, Hoài Đức, TP Hà Nội	16/NQ-HĐQT	15/11/2021
25	Quyết định của HĐQT về việc phê duyệt quyết toán vốn đầu tư dự án hoàn thành, dự án Khu nhà ở thấp tầng lô BT9, BT10, BT13, LK29 Khu đô thị mới Vân Canh, Hoài Đức, Hà Nội.	04/QĐ-HĐQT	18/11/2021
26	NQ của HĐQT về việc thông qua chủ trương vay vốn và dùng tài sản đảm bảo tiền vay tại Ngân hàng TMCP Phương Đông OCB – Chi nhánh Thăng Long	17/NQ-HĐQT	14/12/2021
27	Quyết định của HĐQT về việc phê duyệt hướng dẫn công tác quy hoạch cán bộ đối với các chức danh lãnh đạo, quản lý do Công ty HUD3 quản lý giai đoạn 2021-2026	15/QĐ-HĐQT	16/12/2021
28	NQ của HĐQT về việc thống nhất thông qua phương án bổ sung chi phí thẩm định và công bố quy hoạch 1/500 dự án Khu dân cư nông thôn mới Mái Dầm, xã Đại Thành, thành phố Ngã Bẩy, tỉnh Hậu Giang	18/NQ-HĐQT	17/12/2021

Các nội dung khác: HĐQT đã thực hiện tốt việc cung cấp các tài liệu, thông tin cho Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát Hội đồng Quản trị, Ban điều hành trong việc quản lý và điều hành doanh nghiệp trong suốt nhiệm kỳ qua.

2. Ban Kiểm soát:

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Chuyên môn chính	Số lượng cp sở hữu
1	Nguyễn Thị Thu Hằng	Trưởng ban kiểm soát	Cử nhân kinh tế	0
2	Trần Thị Thùy Dung	Thành viên BKS	Cử nhân kinh tế	0
3	Trần Thị Minh	Thành viên BKS	Cử nhân kinh tế	0

b) Hoạt động của Ban kiểm soát:

Ban kiểm soát đã tiến hành kiểm tra, rà soát lại các số liệu báo cáo của Ban giám đốc các báo cáo tài chính, các quyết định của Ban giám đốc, các quyết định của HĐQT và sổ sách kế toán theo định kỳ, tình hình tài chính, đầu tư, cơ sở thực hiện các kế hoạch mục tiêu của HĐQT đã thông qua trong cuộc họp. Đồng thời BKS cũng tham dự các cuộc họp HĐQT năm 2021 trên cơ sở đó đưa ra những đánh giá, kiến nghị cho HĐQT, Ban giám đốc.

Ban kiểm soát gồm 3 thành viên. Dựa trên cơ sở các quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, mỗi thành viên chuyên trách những nội dung phù hợp với kinh nghiệm chuyên môn nên đã thực hiện tốt trách nhiệm của Ban kiểm soát theo Điều lệ Công ty.

Các thành viên của Ban thực hiện nhiệm vụ trung thực, cẩn trọng và không cản trở hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban giám đốc.

- Giám sát các hoạt động của Hội đồng quản trị, giám sát việc quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban giám đốc theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ của công ty, xem xét tính phù hợp các quyết định của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc trong công tác quản lý.

- Giám sát việc thực thi, công bố thông tin của Công ty theo các quy định của Luật chứng khoán và các văn bản pháp luật có liên quan.

- Thẩm định báo cáo kết quả kinh doanh, báo cáo tài chính, phân tích đánh giá tình hình tài chính, hiệu quả hoạt động, khả năng bảo toàn, phát triển vốn và những rủi ro trọng yếu.

Trong năm, Ban kiểm soát đã tổ chức họp để tiến hành kiểm tra rà soát các số liệu báo cáo quý, 6 tháng, báo cáo năm và các vấn đề phát sinh trong quá trình hoạt động SXKD của Công ty. Cụ thể:

- + Tháng 4/2021 họp về kiểm tra rà soát số liệu báo cáo Quý I/2021

- + Tháng 7/2021 họp về kiểm tra rà soát số liệu báo cáo Quý II/2021 và báo cáo tài chính 6 tháng năm 2021.

- + Tháng 10/2021 hợp về kiểm tra rà soát số liệu báo cáo Quý III/2021
- + Tháng 12/2021 hợp về kiểm tra rà soát số liệu báo cáo Quý IV/2021 và báo cáo tài chính năm 2021.

Kết quả: Các kiến nghị của Ban kiểm soát đã được HĐQT và Ban giám đốc xem xét thực hiện. Những kiến nghị của BKS đều được HĐQT nghiêm túc xem xét và phúc đáp đầy đủ.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích trong năm 2021:

TT	TÊN CÁC CHỨC DANH	CÁC KHOẢN LƯƠNG, THƯỞNG, THÙ LAO VÀ CÁC LỢI ÍCH KHÁC			
		LƯƠNG	THƯỞNG	THÙ LAO + PHỤ CẤP	LỢI ÍCH KHÁC
I	HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ				
1	Vương Đăng Phương - CT HĐQT	163.140.000	15.000.000	84.000.000	5.500.000
2	Đình Hoàng Tùng- UV HĐQT	152.696.000	15.000.000	36.000.000	6.500.000
3	Tạ Duy Hưng - Ủy viên HĐQT	109.105.286	16.000.000	25.431.818	3.500.000
4	Bùi Huy Thông - UV HĐQT	142.150.964	17.000.000	36.000.000	5.500.000
5	Nguyễn Vương Quốc TV HĐQT			36.000.000	
II	BAN GIÁM ĐỐC				
1	Đình Hoàng Tùng - GD				
2	Bùi Huy Thông - PGĐ				
3	Phan Tiến Dũng - PGĐ	144.252.000	17.000.000		2.500.000
4	Võ Duy Hiến – PGĐ	138.956.000	17.000.000		2.500.000
5	Lại Huy Mạnh – KTT	121.063.000	17.000.000		1.000.000
III	BAN KIỂM SOÁT				
1	Nguyễn Thị Thu Hằng - TBKS	110.307.132	17.000.000	24.000.000	1.000.000
2	Trần Thị Thùy Dung -TV BKS	91.592.731	16.000.000	8.400.000	
3	Trần Thị Minh	72.271.677	17.000.000	5.822.727	

b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có

d) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty: Công ty HUD3 đã thực hiện đầy đủ các quy định về quản trị công ty theo quy định của Pháp luật về quản trị công ty.

PHẦN 6: BÁO CÁO TÀI CHÍNH

a. Ý kiến kiểm toán viên:

Công ty chưa đánh giá và xác định được khả năng thu hồi giá trị chi phí xây dựng dở dang của Công trình Nhà máy chế tạo thiết bị nâng hạ - Xí nghiệp cơ khí Quang Trung. Đến thời điểm phát hành báo cáo tài chính năm 2021, với tài liệu hiện có chúng tôi chưa xác định được giá trị doanh thu còn được Chủ đầu tư chấp nhận thanh toán và chi phí giá vốn còn phải ghi nhận. Do đó chúng tôi không đủ cơ sở để đánh giá về khả năng thu hồi đối với giá trị chi phí sản xuất kinh doanh dở dang tại 31/12/2021 là: 24.737.248.665 đồng (tại 01/01/2021 là: 24.737.248.665 đồng), cũng như xác định được dự phòng giảm giá hàng tồn kho (nếu có) và ảnh hưởng đến các khoản mục có liên quan trong Báo cáo tài chính kèm theo.

b. Báo cáo tài chính được kiểm toán: (file kèm theo)

Trên đây là toàn bộ báo cáo của Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng HUD3 (mã chứng khoán HU3) về kết quả sản xuất kinh doanh và các hoạt động quản trị của Công ty trong năm 2021, gửi đến Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở GDCK Thành phố Hồ Chí Minh và các Quý cổ đông, Nhà đầu tư.

Trân trọng cảm ơn!

Hà Nội, ngày 25 tháng 03 năm 2022

GIÁM ĐỐC CÔNG TY



GIÁM ĐỐC

Dinh Hoàng Tùng

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG HUD3

Tòa nhà HUD3 Tower, Số 121 -123 Đường Tô Hiệu, Phường Nguyễn Trãi, Quận Hà Đông, Thành phố Hà Nội

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Ban Giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD3 trình bày Báo cáo này cùng với Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2021 đã được kiểm toán.

CÔNG TY

Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD3 (gọi tắt là "Công ty") trước đây là doanh nghiệp Nhà nước - Công ty Xây dựng và Kinh doanh nhà Hà Đông, được thành lập theo Quyết định số 327/QĐ-UB ngày 01/10/1995 của Ủy ban Nhân dân tỉnh Hà Tây và được đổi tên thành Công ty Xây dựng Đầu tư Phát triển đô thị số 3 thuộc Tổng Công ty Đầu tư Phát triển Nhà và Đô thị theo Quyết định số 1151/QĐ-BXD ngày 18/8/2000 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng. Công ty được chuyển đổi từ Doanh nghiệp Nhà nước sang công ty cổ phần theo Quyết định số 1182/QĐ-BXD ngày 22 tháng 07 năm 2004 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng.

Công ty hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh Công ty Cổ phần số 0500227640 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hà Tây (nay là thành phố Hà Nội) cấp ngày 20 tháng 9 năm 2004, đăng ký thay đổi lần 14 ngày 25 tháng 04 năm 2019.

Tên Công ty viết bằng tiếng nước ngoài là: HUD3 Investment and Construction Joint Stock Company.
Tên viết tắt: HUD3., JSC.

Vốn điều lệ của Công ty theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh thay đổi lần thứ 14 ngày 25 tháng 04 năm 2019 là: 99.999.440.000 đồng (*Bằng chữ: Chín mươi chín tỷ, chín trăm chín mươi chín triệu, bốn trăm bốn mươi đồng*).

Cổ phiếu của Công ty hiện đang niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (Hose) với mã chứng khoán: HU3.

Trụ sở chính của Công ty tại: Tòa nhà HUD3 Tower, Số 121 -123 Đường Tô Hiệu, Phường Nguyễn Trãi, Quận Hà Đông, Thành phố Hà Nội.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT VÀ BAN GIÁM ĐỐC

Hội đồng Quản trị

Ông Vương Đăng Phương	Chủ tịch Hội đồng Quản trị
Ông Đinh Hoàng Tùng	Thành viên
Ông Lê Ngọc Vinh	Thành viên (Miễn nhiệm ngày 22/4/2021)
Ông Bùi Huy Thông	Thành viên
Ông Nguyễn Vương Quốc	Thành viên
Ông Tạ Duy Hưng	Thành viên (Bổ nhiệm ngày 22/4/2021)

Ban Kiểm soát

Bà Nguyễn Thị Thu Hằng	Trưởng ban
Bà Trần Thị Thùy Dung	Thành viên
Bà Trần Thị Minh	Thành viên (Bầu ngày 22/4/2021)
Ông Tạ Duy Hưng	Thành viên (Miễn nhiệm ngày 22/4/2021)

Ban Giám đốc

Ông Đinh Hoàng Tùng	Giám đốc
Ông Bùi Huy Thông	Phó Giám đốc
Ông Phan Tiến Dũng	Phó Giám đốc
Ông Võ Duy Hiền	Phó Giám đốc

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC (Tiếp theo)

CÁC SỰ KIỆN SAU NGÀY KẾT THÚC NĂM TÀI CHÍNH

Theo nhận định của Ban Giám đốc, xét trên những khía cạnh trọng yếu, không có sự kiện bất thường nào khác xảy ra sau ngày khóa sổ kế toán làm ảnh hưởng đến tình hình tài chính và hoạt động của Công ty cần thiết phải điều chỉnh hoặc trình bày trên Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2021.

KIỂM TOÁN VIÊN

Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2021 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM - Thành viên Hãng Kiểm toán Quốc tế INPACT.

TRÁCH NHIỆM CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Ban Giám đốc Công ty có trách nhiệm lập Báo cáo tài chính phản ánh một cách trung thực và hợp lý tình hình tài chính cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của Công ty trong năm. Trong việc lập Báo cáo tài chính này, Ban Giám đốc được yêu cầu phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách đó một cách nhất quán;
- Đưa ra các phán đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các nguyên tắc kế toán thích hợp có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu cần được công bố và giải thích trong Báo cáo tài chính hay không;
- Thiết kế, thực hiện và duy trì hệ thống kiểm soát nội bộ liên quan tới việc lập và trình bày hợp lý Báo cáo tài chính để Báo cáo tài chính không bị sai sót trọng yếu kể cả do gian lận hoặc bị lỗi.
- Lập Báo cáo tài chính trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh.

Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm đảm bảo rằng sổ sách kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính của Công ty ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng Báo cáo tài chính được lập phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính. Ban Giám đốc cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Công ty và vì vậy thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

Ban Giám đốc xác nhận rằng Công ty đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập Báo cáo tài chính.

Đại diện Ban Giám đốc,



Đinh Hoàng Tùng
Giám đốc

Hà Nội, ngày 10 tháng 3 năm 2022

Số: 106/2022/BCKT-CPA VIETNAM-NV3

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP**Kính gửi:****Các Cổ đông****Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát và Ban Giám đốc****Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD3**

Chúng tôi đã thực hiện công việc kiểm toán Báo cáo tài chính kèm theo của Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD3, được lập ngày 10/3/2022, từ trang 06 đến trang 35, bao gồm Bảng Cân đối kế toán tại ngày 31/12/2021, Báo cáo Kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản Thuyết minh Báo cáo tài chính.

Trách nhiệm của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính của Công ty theo Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán ngoại trừ của chúng tôi.

Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ

Báo cáo kiểm toán về Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2020 nêu ý kiến ngoại trừ về việc Công ty chưa đánh giá và xác định được khả năng thu hồi giá trị chi phí xây dựng dở dang của Công trình Nhà máy chế tạo thiết bị nâng hạ - Xi nghiệp cơ khí Quang Trung. Đến thời điểm phát hành Báo cáo tài chính năm 2021, vấn đề này vẫn chưa được Công ty đánh giá và xử lý. Với tài liệu hiện có chúng tôi chưa xác định được giá trị doanh thu còn được Chủ đầu tư chấp nhận thanh toán và chi phí giá vốn còn phải ghi nhận. Do đó chúng tôi không đủ cơ sở để đánh giá về khả năng thu hồi đối với giá trị chi phí sản xuất kinh doanh dở dang tại ngày 31/12/2021 là: 24.737.248.665 đồng (tại ngày 01/01/2021 là: 24.737.248.665 đồng), cũng như xác định được dự phòng giảm giá hàng tồn kho (nếu có) và ảnh hưởng đến các khoản mục có liên quan trong Báo cáo tài chính kèm theo.

Ý kiến Kiểm toán ngoại trừ

Theo ý kiến của chúng tôi, ngoại trừ ảnh hưởng của vấn đề nêu tại đoạn “Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ”, Báo cáo tài chính kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD3 tại ngày 31/12/2021 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

Vấn đề cần nhấn mạnh

Chúng tôi xin lưu ý người đọc đến thuyết minh số 7.3 của Bản thuyết minh Báo cáo tài chính, Công ty đã điều chỉnh hồi tố một số chỉ tiêu trên Bảng cân đối kế toán, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh và Báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2020 theo Thông báo kết luận số 507/TB-KTNN ngày 22/11/2021 của Kiểm toán Nhà nước về kết quả kiểm toán số liệu Báo cáo tài chính năm 2020 của Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD3.

Ý kiến kiểm toán của chúng tôi không bị ảnh hưởng bởi vấn đề này.



Shuan

Bùi Thị Thúy

Phó Tổng Giám đốc

Số Giấy CN ĐKHN Kiểm toán: 0580-2018-137-1

Giấy Ủy quyền số: 04/2022/UQ-CPA VIETNAM ngày 03/01/2022 của Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc

Thay mặt và đại diện

CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN CPA VIETNAM

Thành viên Hãng Kiểm toán Quốc tế INPACT

Hà Nội, ngày 10 tháng 3 năm 2022

Lưu Anh Tuấn

Kiểm toán viên

Số Giấy CN ĐKHN Kiểm toán: 1026-2019-137-1

Số 12.11.2022

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ
VÀ XÂY DỰNG HUD3**

Tòa nhà HUD3 Tower, Số 121 -123 Đường Tô Hiệu,
Phường Nguyễn Trãi, Quận Hà Đông, Tp. Hà Nội.

Mẫu số B01 - DN

Ban hành theo Thông tư số 200/2014/TT- BTC

Ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2021

TÀI SẢN	MS	TM	31/12/2021 VND	01/01/2021 VND
A. TÀI SẢN NGẮN HẠN (100 = 110 + 120 + 130 + 140 + 150)	100		310.649.378.502	224.145.753.414
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	110	5.1	13.535.956.805	3.804.131.012
1. Tiền	111		13.535.956.805	3.804.131.012
II. Đầu tư tài chính ngắn hạn	120			
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	130		180.607.903.031	101.078.760.344
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	5.2	109.428.685.538	72.802.562.828
2. Trả trước cho người bán	132	5.3	46.622.991.884	1.769.826.735
5. Phải thu về cho vay ngắn hạn	135	5.4	5.894.421.000	5.894.421.000
6. Phải thu ngắn hạn khác	136	5.5	27.618.139.991	29.568.285.163
7. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	5.6	(8.956.335.382)	(8.956.335.382)
IV. Hàng tồn kho	140		115.549.647.592	118.004.691.876
1. Hàng tồn kho	141	5.7	115.549.647.592	118.004.691.876
V. Tài sản ngắn hạn khác	150		955.871.074	1.258.170.182
3. Thuế và các khoản phải thu Nhà nước	153	5.15	955.871.074	1.258.170.182
B. TÀI SẢN DÀI HẠN (200 = 210 + 220 + 230 + 240 + 250 + 260)	200		36.057.514.166	38.689.065.658
I. Các khoản phải thu dài hạn	210			
II. Tài sản cố định	220		22.701.877.214	25.175.301.569
1. Tài sản cố định hữu hình	221	5.8	22.701.877.214	25.175.301.569
Nguyên giá	222		42.510.601.955	42.168.601.955
Giá trị hao mòn lũy kế	223		(19.808.724.741)	(16.993.300.386)
III. Bất động sản đầu tư	230	5.9	10.274.198.103	10.580.793.139
Nguyên giá	231		12.263.801.418	12.263.801.418
Giá trị hao mòn lũy kế	232		(1.989.603.315)	(1.683.008.279)
IV. Tài sản dở dang dài hạn	240		974.650.816	696.616.816
2. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	5.10	974.650.816	696.616.816
V. Đầu tư tài chính dài hạn	250	5.11	1.312.279.856	1.312.279.856
3. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	253		2.610.000.000	2.610.000.000
4. Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	254		(1.297.720.144)	(1.297.720.144)
VI. Tài sản dài hạn khác	260		794.508.177	924.074.278
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	5.12	794.508.177	924.074.278
TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270 = 100 + 200)	270		346.706.892.668	262.834.819.072

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ
VÀ XÂY DỰNG HUD3**

Tòa nhà HUD3 Tower, Số 121 -123 Đường Tô Hiệu,
Phường Nguyễn Trãi, Quận Hà Đông, Tp. Hà Nội.

Mẫu số B01 - DN

Ban hành theo Thông tư số 200/2014/TT- BTC

Ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN (Tiếp theo)

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2021

NGUỒN VỐN	MS	TM	31/12/2021	01/01/2021
			VND	VND
C. NỢ PHẢI TRẢ (300 = 310 + 330)	300		198.210.717.441	111.662.583.759
I. Nợ ngắn hạn	310		198.210.717.441	111.662.583.759
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	5.13	7.092.229.004	5.810.289.364
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	5.14	27.489.840.595	26.692.249.577
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	5.15	2.147.792.486	49.050.860
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	315	5.16	17.767.007.802	6.948.846.141
9. Phải trả ngắn hạn khác	319	5.17	74.773.127.692	49.892.517.388
10. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	5.18	66.429.728.598	19.083.139.165
12. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322		2.510.991.264	3.186.491.264
II. Nợ dài hạn	330		-	-
D. VỐN CHỦ SỞ HỮU (400 = 410 + 430)	400		148.496.175.227	151.172.235.313
I. Vốn chủ sở hữu	410	5.19	148.496.175.227	151.172.235.313
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411		99.999.440.000	99.999.440.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		99.999.440.000	99.999.440.000
8. Quỹ đầu tư phát triển	418		26.973.903.553	26.973.903.553
11. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		21.522.831.674	24.198.891.760
- LNST chưa PP lũy kế đến cuối kỳ trước	421a		20.861.908.560	22.324.610.674
- LNST chưa phân phối kỳ này	421b		660.923.114	1.874.281.086
II. Nguồn kinh phí và quỹ khác	430		-	-
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	440		346.706.892.668	262.834.819.072
(440 = 300 + 400)				

Người lập biểu

Nguyễn Ngọc Hiền

Kế toán trưởng

Lại Huy Mạnh

Hà Nội, ngày 10 tháng 3 năm 2022

Giám đốc

Đinh Hoàng Tùng

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ
VÀ XÂY DỰNG HUD3**

Tòa nhà HUD3 Tower, Số 121 -123 Đường Tô Hiệu,
Phường Nguyễn Trãi, Quận Hà Đông, Tp. Hà Nội.

Mẫu số B02 - DN

Ban hành theo Thông tư số 200/2014/TT- BTC

Ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Cho năm tài chính ngày 31/12/2021

CHỈ TIÊU	MS	TM	Năm 2021	Năm 2020
			VND	VND
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	6.1	155.322.862.795	120.055.259.799
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02		50.363.034	1.129.381.116
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10 = 01 - 02)	10	6.1	155.272.499.761	118.925.878.683
4. Giá vốn hàng bán	11	6.2	140.099.035.059	101.255.833.778
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20 = 10 - 11)	20		15.173.464.702	17.670.044.905
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	6.3	613.069.373	693.197.048
7. Chi phí tài chính	22	6.4	1.413.486.346	4.303.556.005
Trong đó: Chi phí lãi vay	23		1.413.486.346	4.303.556.005
8. Chi phí bán hàng	25	6.5	1.174.617.962	1.923.259.901
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	6.6	12.733.037.130	12.182.829.565
10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh (30 = 20 + (21 - 22) + 24 - (25 + 26)	30		465.392.637	(46.403.518)
11. Thu nhập khác	31	6.7	574.761.804	2.653.459.001
12. Chi phí khác	32	6.7	16.174.593	104.493.524
13. Lợi nhuận khác (40 = 31 - 32)	40	6.7	558.587.211	2.548.965.477
14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (50 = 30+40)	50		1.023.979.848	2.502.561.959
15. Chi phí thuế TNDN hiện hành	51	6.8	363.056.734	628.280.873
17. Lợi nhuận sau thuế TNDN (60 = 50 - 51 - 52)	60		660.923.114	1.874.281.086
18. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	6.9	66	154

Người lập biểu

Nguyễn Ngọc Hiền

Kế toán trưởng

Lại Huy Mạnh

Hà Nội, ngày 10 tháng 3 năm 2022

Giám đốc



Đinh Hoàng Tùng

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ
(Theo phương pháp gián tiếp)
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2021

CHỈ TIÊU	MS TM	Năm 2021 VND	Năm 2020 VND
I. Lưu chuyển tiền tệ từ hoạt động kinh doanh			
1. Lợi nhuận trước thuế	01	1.023.979.848	2.502.561.959
2. Điều chỉnh cho các khoản			
- Khấu hao TSCĐ và BĐS đầu tư	02	3.122.019.391	2.449.088.179
- Các khoản dự phòng	03	1.000.000.000	-
- Lãi lỗ từ hoạt động đầu tư	05	(613.069.373)	(693.197.048)
- Chi phí lãi vay	06	1.413.486.346	4.303.556.005
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động	08	5.946.416.212	8.562.009.095
- Tăng, giảm các khoản phải thu	09	(79.226.843.579)	46.051.988.616
- Tăng, giảm hàng tồn kho	10	2.455.044.284	38.066.233.661
- Tăng, giảm các khoản phải trả	11	35.177.004.315	(51.152.200.239)
- Tăng, giảm chi phí trả trước	12	129.566.101	703.605.362
- Tiền lãi vay đã trả	14	(1.413.486.346)	(4.303.556.005)
- Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15	-	(26.232.814)
- Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh	17	(675.500.000)	(2.746.411.279)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	20	(37.607.799.013)	35.155.436.397
II. Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư			
1. Chi mua sắm, xây dựng TSCĐ & TSDH khác	21	(620.034.000)	-
7. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27	613.069.373	693.197.048
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư	30	(6.964.627)	693.197.048
III. Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính			
3. Tiền thu từ đi vay	33	98.779.498.817	56.660.657.339
4. Chi trả nợ gốc vay	34	(51.432.909.384)	(126.383.795.707)
6. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36	-	(983.321.841)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính	40	47.346.589.433	(70.706.460.209)
Lưu chuyển tiền thuần trong kỳ (50 = 20+30+40)	50	9.731.825.793	(34.857.826.764)
Tiền và tương đương tiền đầu kỳ	60	3.804.131.012	38.661.957.776
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái	61	-	-
Tiền và tương đương tiền cuối kỳ	70 5.1	13.535.956.805	3.804.131.012

Người lập biểu



Nguyễn Ngọc Hiền

Kế toán trưởng



Lại Huy Mạnh



Đinh Hoàng Tùng