

Số: 07/BC-CTMT

Thanh Hoá, ngày 19 tháng 4, năm 2022

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2021**  
**PHƯƠNG HƯỚNG, MỤC TIÊU NHIỆM VỤ NĂM 2022**

**PHẦN I**  
**ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2021**

**I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH:**

Năm 2021 là năm diễn ra nhiều sự kiện chính trị, văn hóa của tỉnh và thành phố: là năm diễn ra Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIII của Đảng diễn ra vào tháng 01/2021; bầu cử Hội đồng nhân dân các cấp nhiệm kỳ 2021 - 2026 diễn ra vào tháng 5/2021 và một số sự kiện chính trị của tỉnh và thành phố.

Đối với Công ty là năm diễn ra Đại hội đồng cổ đông thường niên và thực hiện bầu lại thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2021 - 2026 của Công ty cổ phần Môi trường và CTĐT Thanh Hóa. Là năm có những thuận lợi, khó khăn sau:

**1. Thuận lợi:**

Hợp đồng dịch vụ công ích đô thị năm 2021 giữa UBND thành phố với công ty được tách ra 2 hợp đồng. Cụ thể: hợp đồng số 02/HĐKT/2021 ngày 20/01/2021 là cung ứng dịch vụ công ích kiến thiết thị chính với số tiền là 59.999.984.000 đồng, được UBND thành phố giao cho phòng Quản lý đô thị theo dõi khối lượng; hợp đồng số 03/HĐKT/2021 là cung ứng dịch vụ công ích vệ sinh môi trường với số tiền là 100.907.015.590 đồng, được UBND thành phố giao cho Phòng Tài nguyên môi trường theo dõi khối lượng nên đã thuận tiện trong việc phối hợp của công ty với các phòng ban thành phố. Một số nhiệm vụ phát sinh đã được thành phố phê duyệt kịp thời.

Trên cơ sở hợp đồng đã ký với thành phố, từ đầu năm công ty đã chỉ đạo các phòng ban, đơn vị rà soát, điều chỉnh khối lượng thực tế của các đơn vị đảm bảo với số lao động hiện có của đơn vị và đảm bảo mặt bằng tiền lương chung giữa các đơn vị.

**2. Khó khăn:**

Năm 2021 tình hình dịch bệnh Covid 19 diễn biến phức tạp, biến chủng mới lây nhiễm nhanh, nhiều đợt giãn cách xã hội làm ảnh hưởng rất lớn đến nền kinh tế thế giới và cả nước nói chung trong đó có Tỉnh, Thành phố và công ty. Người ao

động có nguy cơ cao bị lây nhiễm virus Corona do đặc thù công việc làm việc ngoài trời, thường xuyên tiếp xúc với tác nhân gây bệnh.

Tuy nhiên với quyết tâm cao của Ban giám đốc, người lao động toàn công ty đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2021. Kết quả đạt được cụ thể:

## **II. NHỮNG KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC:**

### **1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:**

#### **1.1 Lĩnh vực dịch vụ công ích đô thị:**

##### *1.1.1 Công tác quét, thu gom, vận chuyển xử lý rác:*

- Công tác quét thu gom rác:

+ Tăng cường kiểm tra giám sát công nhân thực hiện nhiệm vụ. Đã thực hiện nghiêm túc giờ quét, thu gom rác. Thực hiện tăng ca, tăng giờ thu dọn cành lá cây, rác thải kịp thời phục vụ các sự kiện chính trị của tỉnh, thành phố và đặc biệt là sau những đợt mưa bão lớn.

+ Trong năm 2021 công ty đã chú trọng các tuyến đường trọng điểm (Quốc lộ 1A, Lê Hoàn, Đội Cung, Trường Thi, Đại lộ Lê Lợi, Hạc Thành, Dương Đình Nghệ, Cao Thắng, Đinh Công Tráng, Lê Quý Đôn, Hàn Thuyên, Lê Hữu Lập, Lê Hồng Phong, Phan Chu Trinh, Hàng Đồng, Lạc Long Quân...), tăng cường kiểm tra, đôn đốc công nhân thực hiện đảm bảo chất lượng vệ sinh môi trường. Thực hiện tổng vệ sinh tuyến đường Trịnh Kiểm như nạo vét đất cát vỉa hè, lề đường, dọn cỏ làm cơ sở giao cho các đơn vị thực hiện quét thu gom rác thường xuyên.

+ Chủ động bố trí công nhân thực hiện đảm bảo vệ sinh môi trường các khu vực công cộng, đền chùa trong các ngày lễ tết, sự kiện chính trị của tỉnh và thành phố.

+ Công tác vệ sinh điểm tập kết xe gom đã được phân rõ trách nhiệm cho 3 xí nghiệp môi trường, xí nghiệp xe máy vận chuyển, xí nghiệp công viên nên chất lượng vệ sinh các điểm tập kết rác đã được nâng lên rõ rệt.

- Công tác vận chuyển rác đã được gấp hết trong ca làm việc, vệ sinh các điểm tập kết xe gom sạch sẽ sau khi gấp rác. Khối lượng gấp vận chuyển rác ở các điểm tập kết tại các phường trung tâm là 95.287 tấn đạt 107% kế hoạch, phường xã ngoại thành là 22.761 tấn đạt 94%.

- Công tác xử lý rác ở khu xử lý rác Đông Nam đã được xử lý đảm bảo đúng quy trình. Thực hiện phủ bạt, lấp đất, phun chế phẩm nhằm giảm thiểu ô nhiễm VSMT khu xử lý. Tiếp tục được thành phố giao thực hiện cải tạo ô chôn lấp số 1, số 2, xây dựng xong ô chôn lấp số 5 để có nơi đổ rác. Thực hiện xử lý nước rỉ rác đảm bảo chất lượng nguồn nước thải ra môi trường theo tiêu chuẩn cho phép. Khối lượng rác đã xử lý là 141.221 tấn đạt 104% kế hoạch năm.

- Công tác xử lý nước rỉ rác ở khu xử lý rác Đông Nam đạt 100%.



### *1.1.2. Công tác duy tu thoát nước đô thị, thu gom PTXD:*

Đã thực hiện nạo vét bùn mương cống trên địa bàn thành phố đảm bảo thông thoát nước tốt. Xử lý kịp thời các điểm bị ngập úng khi trời mưa to.

Tập trung nhân lực, xe máy phục vụ thu dọn phế thải các khu vực bán hoa cây cảnh phục vụ tết nguyên đán Tân Sửu 2021 là đại lộ CSEDP, đường Đông Hương 1,2 và các tuyến đường thành phố phê duyệt phương án bán hoa cây cảnh.

Thực hiện thu gom phế thải, dọn vệ sinh vỉa hè đất phía trong tuyến Đại lộ Lê Lợi từ cầu Đông Hương đến Big C và thu dọn PTXD ở các điểm tập kết xe gom, các khu vực công cộng... phục vụ các sự kiện chính trị của tỉnh và thành phố.

Phối hợp cùng Đội Kiểm tra quy tắc thành phố tham gia phương án tăng cường xử lý vi phạm trật tự đô thị, an toàn giao thông, vệ sinh môi trường trên địa bàn thành phố phục vụ Đại hội Đảng toàn quốc lần thứ XIII, bầu cử Hội đồng nhân dân các cấp nhiệm kỳ 2021 - 2026.

Khối lượng bùn mương cống nạo vét bốc xúc, vận chuyển được 3.870m<sup>3</sup> đạt 99,9%.

### *1.1.3. Quản lý duy trì công viên, cây xanh:*

Năm 2021 các công viên, khuôn viên được chăm sóc tốt. Nghĩa trang liệt sỹ Hàm Rồng được cải tạo, chăm sóc thường xuyên đảm bảo phục vụ các lễ viếng của Lãnh đạo tỉnh và thành phố.

Thực hiện quản lý, duy trì, chăm sóc hơn 100 ha công viên, khuôn viên, NTLS. Trong năm có 2 khuôn viên, công viên được bàn giao mới: khu đô thị An Hoạch, mặt bằng 90 phường Đông Vệ, khuôn viên sau khách sạn Central. Tổng diện tích bàn giao mới là 4,86 ha.

Thực hiện cắt thấp tán không chế chiều cao cây bóng mát loại 2 là 1.100 cây, trồng bổ sung 120 cây xanh một số vị trí khuyết, thiếu. Ngoài ra còn thực hiện chặt hạ cây xanh theo giấy phép của thành phố, xử lý kịp thời các cây xanh bị gãy đổ trong mùa mưa bão là 113 cây.

Thực hiện cải tạo, trồng dặm các công viên khuôn viên, dải phân cách đảm bảo xanh, đẹp.

### *1.1.4. Quản lý, vận hành sửa chữa hệ thống điện chiếu sáng công cộng:*

Thực hiện quản lý, đóng cắt điện đảm bảo phục vụ nhân dân theo mùa. Chủ động điều tiết giờ đóng cắt đảm bảo tiết kiệm theo chủ trương của Chính phủ mặt khác đảm bảo an toàn giao thông.

Thực hiện sửa chữa các sự cố điện ở các phường, xã và trang trí điện, maket ở Tượng đài Lê Lợi, Quảng trường Lam Sơn xong trước ngày 30 tết âm lịch kịp thời phục vụ nhân dân đón tết Nhâm Dần 2022. Thực hiện sửa chữa các sự cố, hư hỏng các tuyến đường trung tâm thành phố và các xã ngoại thành.



Thực hiện quản lý vận hành 350 tủ điện tự động và tủ điều khiển đèn tín hiệu giao thông.

#### *1.1.5. Công tác vận hành nhà máy xử lý nước thải thành phố:*

Công ty đã vận hành 50% công suất nhà máy đảm bảo kế hoạch giao. Duy trì chăm sóc thảm cây xanh trong khuôn viên nhà máy đảm bảo xanh đẹp. Bảo vệ tài sản trong nhà máy không để xảy ra mất mát.

Đấu nối với các ngành liên quan trình UBND tỉnh cấp gia hạn giấy phép xả thải cho Nhà máy xử lý nước thải thành phố và các trạm bơm. Thời gian gia hạn từ 2021 đến hết năm 2023.

#### *1.1.6. Công tác thu dịch vụ vệ sinh môi trường:*

Năm 2021 công ty thực hiện thu kinh phí dịch vụ VSMT theo Quyết định 21 của UBND tỉnh (thu theo nhân khẩu, đơn giá thu cao); ảnh hưởng của dịch Covid 19 nên khó khăn trong công tác thu. Tổng số tiền thu là 21,951 tỷ đồng đạt 98% kế hoạch giao.

Ngoài ra công ty còn thực hiện các nhiệm vụ phát sinh phục vụ các sự kiện chính trị, văn hóa của tỉnh và thành phố với giá trị là 15,633 tỷ đồng.

### **1.2. Công tác Kinh doanh dịch vụ, thực hiện các dự án:**

Ngay từ đầu năm Đảng ủy đã ban hành Nghị quyết và căn cứ nghị quyết của Đảng ủy, Đại hội đồng cổ đông thường niên, ban giám đốc công ty đã chủ trì giao cho các phòng nghiệp vụ, các đơn vị đẩy mạnh hoạt động SXKD, tập trung khai thác các hợp đồng dịch vụ tại các xã thuộc huyện Ngọc Lặc, Triệu Sơn và ngoại thành Thành phố như Hoàng Minh, Hoàng Lý, Hoàng Quang, Quảng Thắng, Quảng Thành... tăng cường công tác kiểm tra sản xuất nhằm đảm bảo công tác vệ sinh môi trường. Các đơn vị kinh doanh bám sát nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2021 để thực hiện.

Công tác quản lý các dự án đầu tư thực hiện theo quy trình, công tác nghiệm thu khối lượng, chất lượng đảm bảo theo quy định. Dự án Mở rộng, nâng cấp nghĩa trang nhân dân Chợ Nhàng thành phố Thanh Hóa đã quyết toán gói thầu số 06, 08, đang thực hiện quyết toán gói thầu số 09,10,11,12; Khai thác lô mộ cát táng cảnh quan dòng họ: Đã thực hiện khai thác được 100% giá trị với số tiền: 115.559.544.000 đồng. Xây mộ cát táng nhân dân ô 5,6 phần còn lại của ô 6,7,8 lô C6 khu vực 2,5ha; Xây mộ cát táng tại khu quỹ đất dự phòng tại nghĩa trang nhân dân Chợ Nhàng. Dự án Khu liên hợp xử lý chất thải rắn sinh hoạt thành phố Thanh Hóa và vùng phụ cận đang triển khai theo đúng tiến độ của Tỉnh. Thực hiện dự án trang trí điện quốc lộ 1A từ cầu hạc đến công an thành phố và từ cầu Bồ đến cầu Quán Nam.

Kết quả đạt được cụ thể:

TT	Nội dung công việc	DVT	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	% đạt được
1	2	3	4	5	6
<b>I</b>	<b>Công tác vệ sinh môi trường:</b>				
1	Công tác quét thu gom rác:				
1.1	Công tác quét thu gom rác vỉa hè, đường phố bằng thủ công	Ha/năm	46.252,6	46.231	99,95
1.2	Công tác duy trì đường phố ban ngày	Km/năm	12.824,64	12.827,7	100%
1.3	Công tác duy trì vệ sinh ngõ xóm	Km/năm	53.519,9	53.519,9	100%
2	Công tác vận chuyển rác từ các xe gom và thùng rác bên đường				
2.1	Vận chuyển rác từ các điểm tập kết xe gom rác các phường trung tâm	Tấn/năm	88.914	95.287	107%
2.2	Vận chuyển rác từ phường, xã ngoại thành	Tấn/năm	24.323	22.761	94%
3	Công tác Xử lý chôn lấp bãi rác kỹ thuật đơn giản công suất < 500tấn/ngày	Tấn/năm	134.618	141.221	104%
4	Công tác thu dịch vụ vệ sinh môi trường:	Tỷ đồng/năm	22,4	21,85	97,5%
<b>II</b>	<b>Công tác Kiến thiết thị chính:</b>				
1	Công tác duy tu nạo vét mương cống thoát nước bằng thủ công, vận chuyển bùn mương cống bằng xe 2,5 tấn, cự ly v/c trung bình 8 km	m <sup>3</sup> /năm	3.875	3.870	99,9%
2	C.tác quản lý chăm sóc, công viên, DPC, NTN Bác Hồ, NTLS Hàm Rồng,... công tác quét rác trong công viên	ha	102,73	111,86	111,8%
3	Cắt thấp tán không chế chiều cao cây loại 2	Cây/năm	1.100	1.100	100%
4	Chặt hạ cây khô mục	Cây/năm	120	113	94%
4	Công tác quản lý, vận hành, sửa chữa điện chiếu sáng công cộng	Lần/năm	17.940	18.975	106%
5	Công tác sửa chữa cơ sở hạ tầng thành phố:	Triệu	12.540	26.791	213%



		đồng			
<b>IX</b>	<b>Tổng doanh thu:</b>	<b>triệu đồng</b>	<b>185.000</b>	<b>224.742</b>	<b>121%</b>
1	Lĩnh vực công ích	triệu đồng	165.000	188.198	114%
2	Lĩnh vực kinh doanh dịch vụ	triệu đồng	20.000	36.544	183%
<b>XI</b>	<b>Các khoản nộp ngân sách nhà nước</b>	<b>Triệu đồng</b>	<b>12.500</b>	<b>15.577</b>	<b>125%</b>
<b>XII</b>	<b>Tiền lương bình quân/người/năm</b>	<b>Triệu đồng</b>	<b>5,1</b>	<b>5,2</b>	<b>102%</b>
<b>XIII</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>Triệu đồng</b>	<b>450</b>	<b>1.133</b>	<b>252%</b>

## 2. Công tác quản lý điều hành:

- Công tác quản lý điều hành: Trong điều kiện khó khăn do đại dịch Covid 19, năm 2021 công tác chỉ đạo, điều hành tiếp tục được đổi mới. Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc căn cứ vào Quy chế làm việc, phân công chỉ đạo nghiệp vụ, chỉ đạo các lĩnh vực, các đơn vị cho từng đ/c. Do tình hình dịch bệnh, dễ thuận tiện cho công tác chỉ đạo sản xuất, lãnh đạo công ty thực hiện chỉ đạo trực tiếp trên các nhóm zalo để các đơn vị nắm bắt kịp thời.

- Tổ chức thành công đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021. Tiếp tục thực hiện luân chuyển một số vị trí cán bộ chủ chốt phù hợp với năng lực công tác. Thực hiện các giải pháp về công tác quản lý, tiết kiệm tối đa chi phí sản xuất, kịp thời, tháo gỡ khó khăn, đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động.

- Duy trì thực hiện các hợp đồng giao khoán nội bộ tạo sự chủ động trong điều hành sản xuất của các đơn vị.

- Công tác tài chính ổn định, hoạt động thu – chi minh bạch, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách nhà nước, tích cực đôn đốc thu hồi công nợ.

- Các phòng ban nghiệp vụ bám sát chức năng, nhiệm vụ được giao, thực hiện tốt chức năng tham mưu. Triển khai và cụ thể hoá các quy định, các chế độ chính sách mới của Đảng, Nhà nước vào thực tiễn công ty.

- Chuyên môn phối hợp với tổ chức Công đoàn thực hiện tốt đối thoại định kỳ trực tiếp giữa người sử dụng lao động và đại diện người lao động công ty.

### **3. Công tác đời sống và giải quyết việc làm, thực hiện các chế độ chính sách với người lao động:**

- Tổng số lao động công ty đầu năm là 970 người, cuối năm 2021 là 941 người được phân bổ ở 21 phòng ban, đơn vị sản xuất trực thuộc. Công ty lo đủ việc làm cho người lao động, đời sống CBCNV cơ bản ổn định.

- Tiền lương bình quân đạt 5.200.000 đ/người/tháng.

- Giải quyết đầy đủ, kịp thời các chế độ chính sách đối với cán bộ CNVLD: thực hiện đầy đủ chế độ phụ cấp ca 3, tăng giờ, làm ngày lễ tết, chế độ phép, 100% người lao động được đóng BHXH, BHYT BHTN theo quy định. Các chế độ bảo hộ lao động, độc hại hiện vật, tham quan du lịch, sinh nhật đoàn viên ... được duy trì thực hiện và chi trả kịp thời; Thực hiện kê khai BHXH số cho toàn bộ người lao động, đề nghị hỗ trợ kinh phí từ quỹ bảo hiểm thất nghiệp cho 958 người, điều chỉnh chức danh nghề cho công nhân quản lý chăm sóc công viên. Thực hiện tiêm đủ 02 mũi vắc xin Covid 19 cho toàn thể người lao động. Người lao động công ty không vi phạm các tệ nạn xã hội, được huấn luyện an toàn lao động, thực hiện tốt an toàn giao thông, phối hợp với công an thành phố tham gia mô hình “Công nhân môi trường – chiến sỹ tuần tra”.

### **4. Công tác thi đua khen thưởng:**

Trong năm 2021 chuyên môn phối hợp với Công đoàn triển khai phát động các phong trào thi đua gắn với nhiệm vụ sản xuất kinh doanh ở từng đơn vị trong toàn công ty như thi đua “Lao động giỏi, lao động sáng tạo; Thi đua đảm bảo “An toàn, vệ sinh lao động - phòng chống cháy nổ”; Thi đua vì môi trường “Xanh - Sạch - Đẹp, bảo đảm an toàn vệ sinh lao động”; Phong trào thi đua “Giỏi việc nước, đảm việc nhà”; Phong trào thi đua “Xây dựng công sở văn minh, sạch đẹp”.... Kết quả bình xét cuối năm đạt được như sau:

Danh hiệu lao động tiên tiến: có 11 tập thể phòng, đơn vị; 19 tổ sản xuất và 809 cá nhân đạt lao động tiên tiến. Tổng kinh phí khen thưởng cho các danh hiệu là 364,2 triệu đồng.

#### **\* Đánh giá tổng quát**

Trong năm 2021 mặc dù có nhiều khó khăn do ảnh hưởng của đại dịch Covid 19, song dưới sự chỉ đạo của Đảng ủy, sự điều hành của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc, đặc biệt là sự nêu cao tinh thần trách nhiệm của người lao động Công ty đã hoàn thành đạt và vượt kế hoạch toàn diện các nhiệm vụ mục tiêu đề ra góp phần làm cho thành phố Thanh Hóa ngày càng Sáng - Xanh - Sạch - Đẹp.



### III. NHỮNG HẠN CHẾ, TỒN TẠI:

#### 1. Hạn chế

Bên cạnh những thành tích đã đạt được, còn một số yếu kém tồn tại. Đó là:

- Công tác quản lý điều hành còn có lúc chưa sát sao, việc xử lý vi phạm còn chưa triệt để, còn nể nang né tránh.

- Một số bộ phận công nhân còn chưa có ý thức thực hiện nhiệm vụ được giao, còn có hiện tượng cãi nhau với dân khi thực hiện nhiệm vụ.

#### 2. Nguyên nhân

- Việc chấp hành nội quy, quy chế của một số lao động chưa nghiêm túc.

- Một số cán bộ đơn vị còn chưa bám sát hiện trường, chưa thường xuyên đôn đốc công nhân thực hiện.

## PHẦN II

### PHƯƠNG HƯỚNG MỤC TIÊU NHIỆM VỤ NĂM 2022

#### I. MỤC TIÊU CHUNG:

Trên cơ sở kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2021, Nghị quyết của Đảng ủy, Nghị quyết đại hội đồng cổ đông công ty, Ban Giám đốc xác định mục tiêu cụ thể năm 2022 như sau: Tiếp tục ổn định sản xuất kinh doanh trong điều kiện nền kinh tế khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh. Triển khai thực hiện tốt hợp đồng dịch vụ công ích, khai thác, mở rộng địa bàn phục vụ VSMT. Tăng cường công tác quản lý, khuyến khích sáng kiến kinh nghiệm áp dụng vào sản xuất nhằm cải thiện điều kiện làm việc, nâng cao năng suất lao động, tiết kiệm chi phí, đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động và thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với nhà nước.

#### II. CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU:

Các chỉ tiêu thực hiện trong năm 2022 dự kiến như sau:

TT	Nội dung công việc	ĐVT	Năm 2022	Ghi chú
1	2	3	4	5
I	Công tác quét thu gom rác:			
1	Công tác quét thu gom rác vỉa hè, đường phố bằng thủ công	Ha	34.607,00	
2	Công tác duy trì đường phố ban ngày	Km	13.248,04	
3	Công tác duy trì vệ sinh ngõ xóm	Km	53.519,95	



II	Công tác vận chuyển rác từ các xe gom và thùng rác bên đường			
1	Vận chuyển rác từ các điểm tập kết xe gom rác các phường trung tâm	Tấn	93.307,7	
2	Vận chuyển rác từ 13 phường xã mới về thành phố	Tấn	23.326,41	
III	Công tác Xử lý chôn lấp bãi rác kỹ thuật đơn giản công suất < 500tấn/ngày	Tấn	138.700	
IV	Công tác duy tu nạo vét mương cống thoát nước bằng thủ công, vận chuyển bùn mương cống bằng xe 2,5 tấn, cự ly v/c trung bình 8 km	m <sup>3</sup>	3.925	
V	C.tác quản lý chăm sóc, công viên, DPC, NTN Bắc Hồ, NTLS Hàm Rồng,... công tác quét rác trong công viên	ha	111,8	
VI	Công tác quản lý, vận hành, sửa chữa điện chiếu sáng công cộng	Lần/năm	18.200	
VII	Công tác thu phí vệ sinh và thu khác	Triệu đồng	25.000	
VIII	Tổng doanh thu:	triệu đồng	225.000	
1	Lĩnh vực công ích	triệu đồng	195.000	
2	Lĩnh vực kinh doanh dịch vụ	triệu đồng	30.000	
IX	Các khoản nộp ngân sách nhà nước	Triệu đồng	12.300	
X	Tiền lương bình quân/người/năm	Triệu đồng	5,5	
XI	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	1.350	

### III. NHIỆM VỤ GIẢI PHÁP CHỦ YẾU:

#### 1. Nhiệm vụ sản xuất kinh doanh

##### 1.1. Nhiệm vụ công ích.

- Trên cơ sở Hợp đồng dịch vụ công ích năm 2022, giao cho các đơn vị trên cơ sở hợp đồng giao khoán nội bộ tạo sự chủ động cho các đơn vị trong điều hành.
- Thực hiện tốt các nhiệm vụ phát sinh khác khi có chỉ đạo của thành phố.
- Tăng cường công tác kiểm tra giám sát nâng cao chất lượng sản phẩm. Tiếp tục duy trì thực hiện chỉ thị 08 của Ban thường vụ Thành ủy về Tăng cường sự lãnh đạo của Đảng trong công tác vệ sinh môi trường.

- Tích cực thu dịch vụ VSMT theo Quyết định số 21/2019/QĐ-UBND ngày 04/7/2019 của UBND tỉnh về Quy định mức giá tối đa dịch vụ, thu gom, vận chuyển và xử lý chất thải rắn sinh hoạt sử dụng nguồn vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn tỉnh Thanh Hóa.

### **1.2. Lĩnh vực kinh doanh dịch vụ:**

Đẩy mạnh và mở rộng địa bàn sản xuất kinh doanh dịch vụ, nâng cao chất lượng dịch vụ, công trình xây dựng cơ bản. Tiếp tục mở rộng địa bàn phục vụ ở các khu vực ngoài thành phố.

Hoàn thiện các hạng mục dự án còn dở dang.

Phấn đấu hoàn thành và vượt kế hoạch đề ra.

### **2. Công tác quản lý điều hành**

- Duy trì chế độ giao ban nghiệp vụ và giao ban sản xuất mở rộng. Thông qua các hội nghị giao ban để triển khai thực hiện nhiệm vụ trọng tâm, đúng tiến độ.

- Các đ/c trong Ban Giám đốc được phân công phụ trách các lĩnh vực thường xuyên kiểm tra giám sát đôn đốc chỉ đạo các phòng ban, đơn vị thực hiện nhiệm vụ kế hoạch được giao, phát hiện, xử lý kịp thời những bất hợp lý.

- Tăng cường quan hệ đối ngoại, tranh thủ sự quan tâm tạo điều kiện của Lãnh đạo tỉnh, thành phố, các cấp, các ngành để mở rộng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

- Thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với người lao động, quan tâm chăm lo đời sống vật chất tinh thần cho người lao động.

+ Đối với các phòng nghiệp vụ ngoài nhiệm vụ thường xuyên tập trung tham mưu cho Ban Giám đốc các nhiệm vụ trọng tâm sau đây:

- Tham mưu điều chỉnh tiền lương theo mức lương cơ sở 1.490.000 đ.

- Tham mưu cho Ban Giám đốc xây dựng chương trình kế hoạch triển khai thực hiện các công việc cụ thể cho từng lĩnh vực, đặc biệt là các dự án đầu tư và lĩnh vực kinh doanh dịch vụ.

- Cán bộ, chuyên viên các phòng ban nâng cao trình độ năng lực công tác để nâng cao chất lượng, hiệu quả công việc, phối hợp với các đơn vị tăng cường kiểm tra, giám sát sản xuất nâng cao chất lượng sản phẩm.

- Tham mưu cho Lãnh đạo công ty tiếp tục điều chỉnh, sắp xếp, bố trí lao động hợp lý phù hợp với tình hình hiện tại của công ty.

- Tham mưu thực hiện đầy đủ chế độ chính sách cho người lao động và thực hiện các nghĩa vụ với Nhà nước.

+ Đối với các đơn vị sản xuất:

- Căn cứ chức năng nhiệm vụ được giao tập trung triển khai thực hiện hợp đồng giao khoán, quản lý, điều hành công việc theo kế hoạch cùng tập thể người



lao động phấn đấu hoàn thành nhiệm vụ, thực hiện tốt thời gian làm việc, chất lượng sản phẩm và đảm bảo an toàn vệ sinh lao động.

- Phối hợp với các phòng ban, đơn vị giải quyết xử lý những công việc phát sinh và những bất hợp lý trong sản xuất.

### **3. Các nhiệm vụ khác**

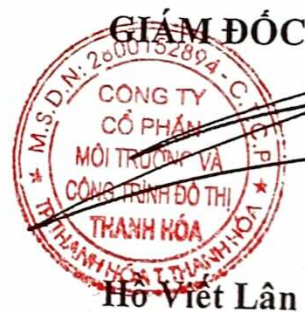
- Phối hợp các đoàn thể đẩy mạnh phong trào thi đua lao động giỏi, lao động sáng tạo, phấn đấu 100% người lao động đủ việc làm có mức thu nhập bình quân cao hơn năm 2022.

- Thực hiện nghiêm túc công tác quốc phòng an ninh và các mặt hoạt động xã hội.

- Công đoàn phối hợp với chuyên môn thống nhất việc tổ chức thăm quan du lịch hàng năm cho người lao động công ty.

Nhiệm vụ năm 2022 trọng tâm là nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, đòi hỏi mỗi người lao động trong công ty, các phòng ban, đơn vị đoàn kết thống nhất năng động sáng tạo hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

Trên đây là báo cáo của Ban Giám đốc điều hành năm 2021, Kính trình tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022./.

**GIÁM ĐỐC**  
  
**Ho Việt Lân**