

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG VINA2

MST: 0100105895



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2023

MÃ CHỨNG KHOÁN: VC2

--- Hà Nội - 2023 ---

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Năm 2023

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG VINA2**
- Tên giao dịch quốc tế: VINA2 Investment and Construction Joint Stock Company
- Tên viết tắt: VINA2.,JSC
- Mã cổ phiếu: **VC2** (niêm yết tại Sở GDCK Hà Nội)
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0100105895; đăng ký lần đầu ngày 24/10/2003, thay đổi lần thứ 25 ngày 10/10/2023
- Ngày thành lập: 01 - 04 - 1970
- Vốn điều lệ: 671.994.100.000 đồng
- Vốn chủ sở hữu: 891 tỷ đồng (Tám trăm chín mươi một tỷ đồng)
- Địa chỉ trụ sở: Tầng 2-4, Toà nhà B, Khu ĐTM Kim Văn – Kim Lũ, phường Đại Kim, quận Hoàng Mai, thành phố Hà Nội.
- Điện thoại: 0243.7530936 - Fax: 0243.8361012
- Email: info@vina2.com.vn - Website: www.vina2.com.vn

Quá trình hình thành và phát triển

Công ty được thành lập từ năm 1970 với tên gọi ban đầu là “Công ty Xây dựng Xuân Hoà”, sản phẩm của Công ty không chỉ tập trung ở khu vực Xuân Hòa mà lan rộng ra các khu vực phụ cận. Thực hiện phương châm vừa sản xuất kinh doanh vừa xây dựng cơ sở vật chất, tăng cường đội ngũ cán bộ quản lý kỹ thuật và công nhân, đến nay qua nhiều lần cải tiến tổ chức, Công ty đã có cơ sở vật chất và đội ngũ cán bộ quản lý đáp ứng tốt yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh.

Tháng 12/1989 Bộ Xây dựng ra quyết định đổi tên Xí nghiệp Liên hợp Xây dựng nhà ở tầm lớn số 2 thành Xí nghiệp Liên hợp Xây dựng số 2 là Doanh nghiệp hạng I trực thuộc Bộ Xây dựng với gần 2000 cán bộ công nhân viên và 7 đơn vị thành viên.

Thực hiện Quyết định số 90/TTg của Thủ tướng Chính phủ về việc tiếp tục sắp xếp lại Doanh nghiệp Nhà nước. Ngày 15/4/1995 Bộ trưởng Bộ Xây dựng có Quyết định số 275/BXD-TCLĐ về việc chuyển Xí nghiệp Liên hợp Xây dựng số 2 trực thuộc Tổng Công ty Xuất nhập khẩu Xây dựng Việt Nam.

Ngày 9/6/1995 Bộ trưởng Bộ Xây dựng có Quyết định số 618/BXD-TCLĐ về việc đổi tên Xí nghiệp Liên hợp Xây dựng số 2 thuộc Tổng Công ty Xuất nhập khẩu Xây dựng Việt Nam thành Công ty Xây dựng số 2 gồm 3 xí nghiệp và 3 chi nhánh tại các tỉnh Cao Bằng, Sơn La, Lào Cai.

Ngày 29/9/2003 Bộ Xây dựng có quyết định số 1284/QĐ-BXD chuyển đổi Công ty hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần với tên gọi là Công ty cổ phần Xây dựng số 2.

Ngày 27/10/2003 Công ty chính thức đi vào hoạt động theo hình thức Công ty cổ phần theo giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0103003086 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp, vốn điều lệ đăng ký là 10.000.000.000 đồng, trong đó tỷ lệ vốn Nhà nước là 51%.

Theo Báo cáo kiểm toán về báo cáo phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ của Công ty cổ phần Kiểm toán và Tư vấn A&C, đến ngày 17/10/2006, vốn điều lệ của Công ty cổ phần Xây dựng số 2 đã tăng lên 20.000.000.000 đồng theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh Công ty cổ phần sửa đổi lần thứ 1 do sở Kế hoạch và đầu tư thành phố Hà Nội cấp ngày 28 tháng 11 năm 2005.

Ngày 29/11/2006 Trung tâm Giao dịch chứng khoán Hà Nội có Quyết định số 45/QĐ - TTGDHN về việc chấp thuận đăng ký giao dịch cổ phiếu Công ty Cổ phần Xây dựng số 2. Ngày 11/12/2006 cổ phiếu Công ty Cổ phần Xây dựng số 2 (VC2) chính thức giao dịch trên Trung tâm Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

Ngày 26/06/2007 UBCKNN đã cấp giấy chứng nhận chào bán cổ phiếu ra công chúng số 118/UBCK-ĐKCB, chấp thuận cho Công ty Cổ phần Xây dựng số 2 phát hành thêm 1.205.000 cổ phiếu (mệnh giá 10.000 đồng/1 cổ phiếu), tăng vốn điều lệ từ 20 tỷ đồng lên 32,05 tỷ đồng. Cho đến ngày 05/10/2007, Công ty Cổ phần Xây dựng số 2 đã hoàn tất đợt chào bán, báo cáo UBCKNN và niêm yết bổ sung cổ phiếu trên TTGDCK Hà Nội.

Ngày 31/03/2020, Công ty đã đổi tên thành Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2.

Các danh hiệu thi đua, hình thức khen thưởng của Công ty đã đạt được:

- Năm 1973 : Huân chương Chiến công hạng 3.
- Năm 1978 : Huân chương Lao động hạng 3.
- Năm 1998 : Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ.
- Năm 2000 : Tập thể lao động xuất sắc; Cờ thi đua ngành Xây dựng; Nhà nước trao tặng Huân chương lao động hạng hai.
- Năm 2001-2002 : Tập thể lao động xuất sắc; Cờ thi đua ngành Xây dựng.
- Năm 2004: Tập thể lao động xuất sắc; Bằng khen bộ Xây dựng.
- Năm 2005 - 2006 : Tập thể lao động xuất sắc; Cờ thi đua ngành Xây dựng.
- Năm 2007 : Tập thể lao động xuất sắc; Cờ thi đua ngành Xây dựng; Nhà nước trao tặng Huân chương lao động hạng nhất.
- Năm 2008: Công ty là 1 trong 3 doanh nghiệp đã nhận kỷ niệm chương của TTGDCK Hà Nội về thành tích hoàn thành tốt nghĩa vụ công bố thông tin trong năm 2007.
- Năm 2008 : Tập thể lao động xuất sắc; Cờ thi đua ngành Xây dựng; ‘Thương hiệu mạnh Việt Nam’ và ‘Doanh nghiệp hội nhập và phát triển’ 2008.
- Năm 2009 : Tập thể lao động xuất sắc của Bộ xây dựng theo Quyết định số 434/QĐ - BXD ngày 9/4/2010.

- Năm 2010 : Cờ thi đua xuất sắc của Bộ xây dựng theo Quyết định số 04/QĐ- BXD ngày 05/01/2011; Bằng khen của Tổng công ty cho Tập thể CBCNV Công ty CPXD số 2 đã có nhiều thành tích xuất sắc xây dựng và phát triển đơn vị trong 40 năm (1970 - 2010).
 - Năm 2011 : Bằng khen của Thủ tướng chính phủ ; Bằng khen tập thể lao động xuất sắc, Cờ thi đua xuất sắc, Cờ hoạt động Công đoàn xuất sắc của Bộ Xây dựng và Tổng công ty.
 - Năm 2012 : Tập thể Lao động xuất sắc của Bộ xây dựng theo Quyết định số 318/QĐ-BXD ngày 28/3/2013.
 - Năm 2013 : Tập thể Lao động xuất sắc của Bộ xây dựng theo Quyết định số 669/QĐ-BXD ngày 18/6/2014, Tổng liên đoàn lao động Việt Nam tặng cờ Công đoàn cơ sở vững mạnh phong trào thi đua xuất sắc năm 2013.
 - Năm 2014 : Bằng khen “Đã có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua lao động giỏi và xây dựng tổ chức công đoàn vững mạnh năm 2014” của Tổng liên đoàn lao động Việt Nam.
 - Năm 2016 : Chứng nhận nhãn hiệu nổi tiếng, nhãn hiệu cạnh tranh Việt Nam 2016.
 - Năm 2017 : Cờ thi đua “Đã có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua lao động giỏi và xây dựng tổ chức công đoàn vững mạnh năm 2017” của Tổng liên đoàn lao động Việt Nam.
- Cùng nhiều Bằng khen, Giấy chứng nhận Huy chương vàng các công trình thi công.

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

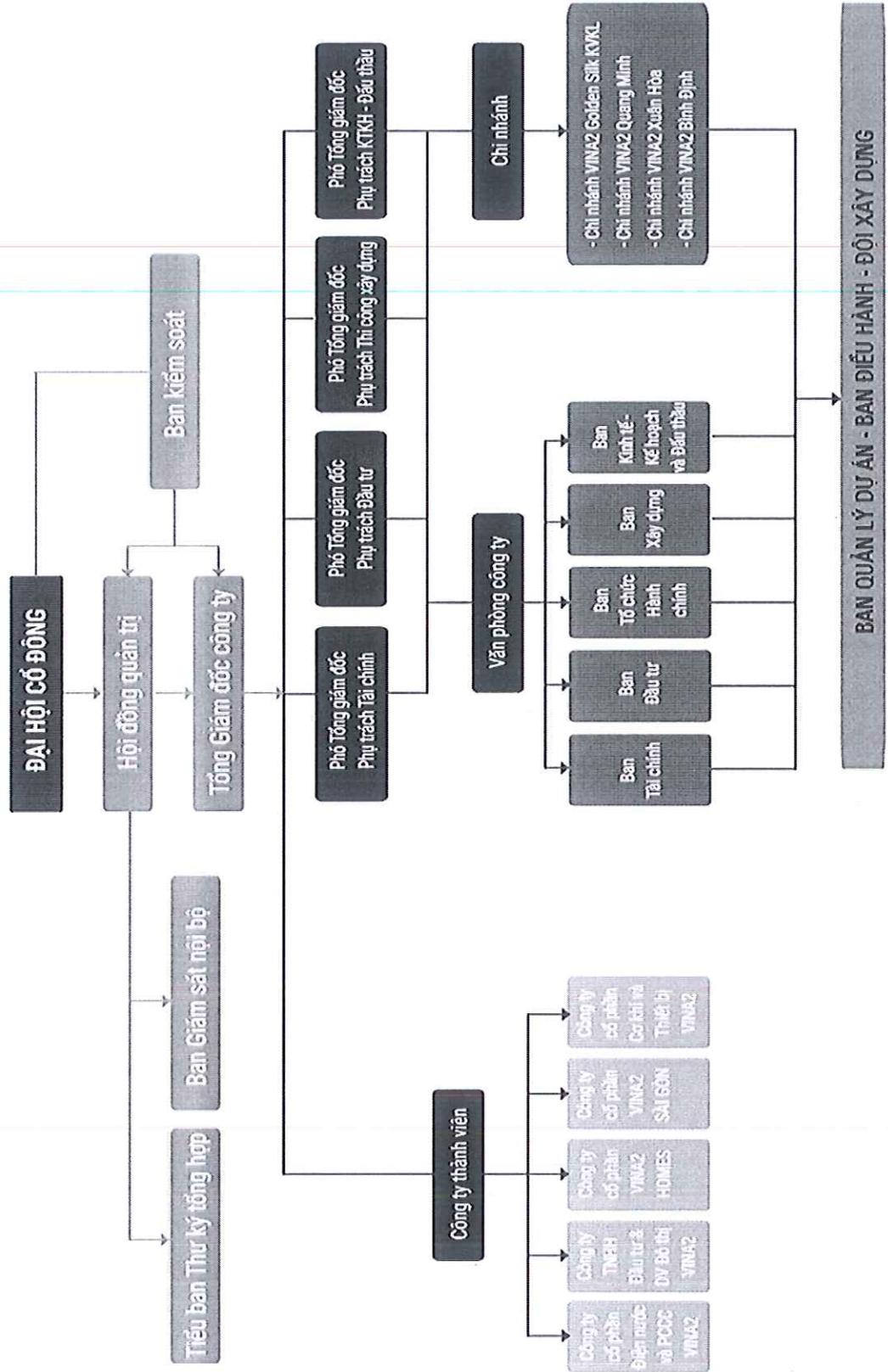
- Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông đường bộ các cấp, cầu cống, thủy lợi, bưu điện, nền móng, các công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị và khu công nghiệp, các công trình đường dây, trạm biến thế điện đến 110 KV; Thi công san lấp nền móng, xử lý nền đất yếu; các công trình xây dựng cấp thoát nước; lắp đặt đường ống công nghệ và áp lực, điện lực.
- Xây dựng phát triển nhà, kinh doanh bất động sản.
- Sửa chữa, thay thế, lắp đặt máy móc thiết bị, các loại kết cấu bê tông, kết cấu thép, các hệ thống kỹ thuật công trình (thang máy, điều hòa, thông gió, phòng cháy, cấp thoát nước).
- Địa bàn kinh doanh: Hà Nội, Quảng Ninh, Bắc Ninh, Bắc Giang, Quy Nhơn, Long An...

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

Cơ cấu bộ máy quản lý:

SƠ ĐỒ TỔ CHỨC

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG VINA2



Các công ty con, công ty liên kết:

DVT: Triệu đồng

STT	Tên các công ty góp vốn	Địa chỉ	Lĩnh vực hoạt động chính	Vốn thực góp các bên	% vốn góp của Công ty
A	CÔNG TY CON				
1	Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ đô thị VINA2	Tầng 4B, Toà nhà D1, khu ĐTM Kim Văn – Kim Lũ, phường Đại Kim, quận Hoàng Mai, Hà Nội	Dịch vụ quản lý toà nhà	5.000	100%
2	Công ty CP Cơ khí và Thiết bị VINA2	Tầng 3, Toà nhà B, khu ĐTM Kim Văn – Kim Lũ, phường Đại Kim, quận Hoàng Mai, Hà Nội	- Cho thuê máy móc thiết bị, giàn giáo cophia	60.000	75%
3	Công ty CP VINA2 Sài Gòn	Số 487-489 Điện Biên Phủ, Phường 03, Quận 3, Thành phố Hồ Chí Minh	Xây lắp và lắp đặt máy móc, thiết bị công nghiệp	15.000	60%
B	CÔNG TY LIÊN DOANH - LIÊN KẾT				
1	Công ty CP Điện nước và Phòng cháy chữa cháy VINA2	Tầng 4, Toà nhà B, khu ĐTM Kim Văn – Kim Lũ, phường Đại Kim, quận Hoàng Mai, Hà Nội	Xây lắp điện nước và Phòng cháy chữa cháy	20.000	48,25%
2	Công ty CP VINA2 Homes	Tổ 5 đường Phạm Hồng Thái, đường Đồng Xuân, TP Phúc Yên, tỉnh Vĩnh Phúc	Xây lắp và Kinh doanh Bất động sản	325.000	30%

4. Định hướng phát triển

- Tập trung phát triển thị trường xây lắp và đầu tư kinh doanh bất động sản, coi đây là hai lĩnh vực kinh doanh chính để phát triển.
- Hoàn thiện mô hình nhà thầu quản lý dự án xây lắp chuyên nghiệp, kết hợp phát triển năng lực thi công trực tiếp, nâng cao năng lực cạnh tranh, đảm bảo an toàn chất lượng, tiến độ và giá thành.
- Tập trung tìm kiếm các dự án trong lĩnh vực xây dựng dân dụng, công nghiệp, hạ tầng, giao thông... với quy mô lớn, nguồn vốn đảm bảo.
- Đầu tư đồng bộ hệ thống máy móc thiết bị, áp dụng công nghệ mới để nâng cao chất lượng sản phẩm và rút ngắn thời gian thi công.
- Xây dựng và phát triển lực lượng nhân sự trình độ cao (bao gồm cả nhân sự quản lý và nhân sự thi công trực tiếp)
- Tập trung phát triển bất động sản nhà ở, khu đô thị.

II. Tình hình hoạt động trong năm

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2023, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty gặp nhiều khó khăn do giá nguyên vật liệu xây dựng, giá xăng dầu, máy thiết bị liên tục tăng làm ảnh hưởng đến việc cung cấp vật tư và tăng chi phí thi công, ảnh hưởng đến lợi nhuận các gói thầu.

Chính sách thắt chặt tín dụng của nhà nước và các Tổ chức tín dụng nên việc vay vốn của Công ty gặp nhiều khó khăn dẫn đến việc cấp vốn cho thi công xây lắp chậm làm ảnh hưởng đến tiến độ thi công hầu hết các công trình của công ty. Thị trường tài chính trong thời gian qua gặp nhiều khó khăn khi tất cả các ngân hàng và tổ chức tín dụng đều thắt chặt “room tín dụng” khiến việc bán hàng thu tiền từ người mua nhà, từ chủ đầu tư gặp nhiều khó khăn dẫn đến thiếu hụt dòng tiền cho thi công xây lắp và cho các dự án.

Trong bối cảnh đó, với sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, sự nỗ lực của tập thể Ban điều hành và cán bộ công nhân viên của toàn Công ty, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty đã đạt được những kết quả cụ thể như sau:

DVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Thực hiện 2022	% so với	
				KH 2023	TH 2022
1. Hợp nhất Công ty					
Tổng giá trị SXKD	2.131	1.464	1.365	69%	107%
Tổng doanh thu, thu nhập	2.297	1.138	1.018	50%	112%
Tổng lợi nhuận trước thuế	36,2	21,11	34,3	58%	62%
2. Công ty mẹ					
Tổng giá trị SXKD	1.883	1.242	1.206	66%	103%
Tổng doanh thu, thu nhập	2.085	1.094	985	52%	111%
Tổng lợi nhuận trước thuế	31,7	10,2	46,9	32%	16%

2. Tổ chức và nhân sự

2.1. Danh sách Ban điều hành:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng cổ phần tại ngày 31/12/2023	Tỷ lệ nắm giữ	Ghi chú
1	Vũ Trọng Hùng	Tổng giám đốc			
2	Nguyễn Đăng Gò Ganh	Phó Tổng giám đốc	2.212	0.003%	
3	Trịnh Văn Hưng	Phó Tổng giám đốc			
4	Nguyễn Quang Nguyên	Phó Tổng giám đốc			
5	Quách Bá Vương	Phó Tổng giám đốc			
6	Ngô Việt Hậu	Nguyên Tổng Giám đốc			
7	Nguyễn Việt Cường	Nguyên Phó Tổng giám đốc thường trực	63.275	0.09%	
8	Nguyễn Văn Chính	Nguyên Phó Tổng giám đốc	2.321	0.003%	
9	Tạ Thị Dinh	Nguyên Phó Tổng giám đốc			
10	Phùng Xuân Nam	Phó Tổng giám đốc			

Sơ yếu lý lịch tóm tắt Ban điều hành

(1) Tổng giám đốc: Vũ Trọng Hùng

Ngày sinh : 19/12/1980

Trình độ chuyên môn : Kỹ sư kinh tế

Quá trình công tác:

- Từ 7/2002 - 11/2005: Chuyên viên Phòng Kinh tế Kế hoạch - Công ty CP Sông Đà 11
- Từ 11/2005 - 8/2007: Phó Ban Kinh tế Kế hoạch – Trung tâm thí nghiệm Điện - Công ty CP Sông Đà 11
- Từ 9/2007 - 10/2014: Trưởng Phòng Kinh tế - Đầu tư - Công ty CP Đầu tư và Thương mại Dầu khí Sông Đà.
- Từ 10/2014 - 3/2016: Trưởng Ban điều hành Dự án Nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2 - Công ty CP Đầu tư và Thương mại Dầu khí Sông Đà.
- Từ 3/2016- 4/2017: Giám đốc Chi nhánh Công ty CP Đầu tư và Thương mại Dầu khí Sông Đà tại TP Hồ Chí Minh kiêm Trưởng Ban điều hành Dự án Nhà máy nhiệt điện Sông Hậu 2.
- Từ 4/2017- 8/2018 Chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư và Thương mại Dầu khí Sông Đà.
- Từ 8/2018- 3/2020: Tổng giám đốc Công ty CP Đầu tư và Thương mại Dầu khí Sông Đà.

- Từ 3/2020- 4/2021: Phó tổng giám đốc Công ty CP Xi măng Đại Dương.
- Từ 4/2021- 8/2022: Phó giám đốc Công ty CP Vimeco Cơ khí và Thương mại.
- 09/2022 –03/2023: Phó Tổng Giám đốc – Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2
- 04/2023 – nay: Tổng giám đốc – Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2

(2) Phó tổng giám đốc: Ông Nguyễn Đăng Gô Ganh

Ngày sinh :10/9/1976

Trình độ chuyên môn : Kiến trúc sư

Quá trình công tác:

- Từ 10/1999 - 12/2000: Cán bộ kỹ thuật tại Phòng Đấu thầu & QLDA - Công ty xây dựng số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2)
- Từ 4/2001 - 9/2003: Cán bộ kỹ thuật tại Đội xây dựng 217 - Công ty xây dựng số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2)
- Từ 10/2004 - 4/2005: Cán bộ kỹ thuật tại Chi nhánh số 1 - Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2)
- Từ 5/2005 - 8/2007: Phó Giám đốc Chi nhánh số 1 - Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2)
- Từ 9/2007 - 4/2008: Trưởng nhóm Tư vấn giám sát nội thất – Công ty TNHH Tư vấn quản lý xây dựng Delta
- Từ 5/2008 - 10/2008: Phó Giám đốc Chi nhánh số 1 - Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2)
- Từ 11/2008 - 4/2010: Phó Giám đốc Ban Đầu tư - Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2)
- Từ 5/2010 - 5/2012: Giám đốc Chi nhánh VC2 Golden slik Kim Văn - Kim Lũ - Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2)
- Từ 6/2012 – 3/2016: Ủy viên Ban chấp hành Đảng bộ, Giám đốc Ban Đầu tư - Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2)
- Từ 3/2016 – 9/2016: Phó Tổng giám đốc, Thành viên HĐQT Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2)
- Từ 10/2016 – 11/2017: Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty TNHH Thủy tinh pha lê Bohemia Hà Nội; Phó giám đốc Ban Đầu tư Tổng công ty cổ phần Vinaconex; Thành viên HĐQT Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2)
- Từ 12/2017 – 04/01/2019: Ủy viên BCH Đảng bộ Tổng công ty Vinaconex; Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty TNHH một thành viên Vinaconex Đầu tư; Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty TNHH thủy tinh pha lê Bohemia Hà Nội; Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty cổ phần Bất động sản Vinaconex; Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Xây dựng số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2)

- Từ 05/01/2019 – 17/01/2019: Ủy viên BCH Đảng bộ Tổng công ty cổ phần Vinaconex; Thành viên HĐQT Công ty TNHH một thành viên Vinaconex Đầu tư; Thành viên HĐQT Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2).
- Từ 18/01/2019 – 01/02/2019: Ủy viên BCH Đảng bộ Tổng công ty Vinaconex; Thành viên HĐQT Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2)
- Từ 02/02/2019 – 10/09/2021: Phó tổng giám đốc, Thành viên HĐQT Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2); Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ đô thị VINA2.
- Từ 10/09/2021 – Nay : Phó tổng giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2

(3) Phó tổng giám đốc: Ông Trịnh Văn Hưng

Ngày sinh : 20/10/1973

Trình độ chuyên môn :Kỹ sư địa chất, kỹ sư kinh tế QTDN

Quá trình công tác :

- Từ 10/1992 - 08/1999: Thợ hàn Công ty Xây Lắp năng lượng – Tổng Công ty thủy điện Sông Đà
- Từ 09/1999 – 09/2003: Quản lý tổ cơ khí chuyên hàn đường ống áp lực nước và gia công cơ khí Công ty Cổ phần Sông Đà 12 – Tổng Công ty thủy điện Sông Đà
- Từ 10/2003 – 08/2008: Cán bộ kỹ thuật, phó trưởng phòng, Trưởng phòng Phòng Kinh tế Kỹ Thuật tại Ban quản lý các dự án Khu vực Hòa Bình Công ty Cổ phần Sông Đà 12 – Tổng Công ty thủy điện Sông Đà
- Từ 09/2008 - 05/2009: Phó Trưởng phòng Kinh tế kế hoạch - Ban quản lý dự án Sudico Hòa Bình Công ty CP SUDICO Sông đà – Tổng Công ty thủy điện Sông Đà.
- Từ 06/2009 – 01/2013: Trưởng phòng Kinh tế Kế hoạch tại Công ty Bất động Sản tài Chính dầu khí - Tổng công ty PVFC, Tổng công ty PVC – Tập đoàn Dầu Khí Quốc Gia Việt Nam
- Từ 02/2013 – 07/2013: Trợ lý Giám đốc, trưởng ban điều hành các dự án Công ty Trách nhiệm hữu hạn Sotraco.
- Từ 08/2013 – 05/2014: Trưởng Ban quản lý dự án quốc lộ 3, trưởng phòng kỹ thuật Công ty Cổ phần thương mại và phát triển Thái Sơn.
- Từ 06/2014 – 10/2016: Giám đốc điều hành Công ty Cổ phần thương mại và phát triển Thái Sơn.
- Từ 06/2016 – 07/2017: Giám đốc Ban quản lý dự án Hòa Bình Công ty Cổ phần SDP
- Từ 11/2016 – 04/2018: Giám đốc kiêm Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ Phần Xây lắp Thăng Long.
- Từ 05/2018 – 05/2020: Chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư Xây lắp Hoàng Hà.
- Từ 06/2021 – 08/2021: Phó Tổng Giám đốc Công ty Đầu tư MST
- Từ 09/2021 – Nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2, Thành viên HĐQT Công ty VINA2 Sài Gòn Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư MST.

(4) Phó Tổng giám đốc: Ông Nguyễn Quang Nguyên

Ngày sinh : 07/04/1983

Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế CN kế toán

Quá trình công tác:

- Từ 07/2006 – 11/2009: Phó phòng TCKT Công ty Tàu Dịch vụ Dầu khí PTSC
- Từ 11/2009 – 07/2011: Chuyên gia mua sắm Chương trình HTKT Hậu gia nhập WTO
- Từ 07/2011 – 11/2017: Kế toán trưởng Công ty CP Vận tải Dầu khí Hà Nội
- Từ 11/2017 – 02/2018: Lao động tự do
- Từ 02/2018 – 03/2019: Kế toán trưởng Công ty CP XNK Thiết bị Công nghệ HTC
- Từ 03/2019 – 09/2021 : Kế toán trưởng Công ty CP Đầu tư MST
- Từ 09/2021 – 03/2023 : Kế toán trưởng Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2
- Từ 05/2023 – Nay : Phó Tổng giám đốc Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2 ; Thành viên HĐQT Công ty MST, Thành viên HĐQT Công ty Đức Trung

(5) Phó Tổng giám đốc : Ông Quách Bá Vương

Ngày sinh : 27/08/1976

Trình độ chuyên môn : Cử nhân Kinh tế, Thạc sỹ QTKD

Quá trình công tác:

- Từ 09/1999 - 03/2003: Chuyên viên Phòng Kinh tế kế hoạch - Công ty Xây dựng Sông Đà 8 - Tổng Công ty Sông Đà:
- Từ 04/2003 - 02/2006: Phó phòng (Phụ trách phòng), Trưởng phòng Nhân sự Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Điện Miền Trung:
- Từ 03/2006 - 10/2013: Phó phòng KD, Trưởng phòng TCHC, Thư ký HĐQT, Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Thương mại và Vận tải Sông Đà (Sau đổi tên thành Công ty Cổ phần Đầu tư và Thương mại Dầu Khí Sông Đà)
- Từ 11/2013 - 06/2015: Giám đốc Công ty Cổ phần BOT Cầu Việt Trì:
- Từ 07/2015 - 10/2015: Phó Tổng Giám đốc Tổng Công ty Xây dựng công trình giao thông 1 - CENCO1:
- Từ 11/2015 - 07/2016: Tổng Giám đốc Tổng Công ty Xây dựng công trình giao thông 1 - CENCO1:
- Từ 08/2016 - 16/11/2018: Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Cầu 12:
- Từ 17/11/2018 - 07/2020: Kinh doanh tự do.
- Từ 08/2020 - 09/2022: Giám đốc Công ty Cổ phần Vimeco Cơ khí và Thương mại:
- Từ 10/2022 - 06/2023 : Kinh doanh tự do.
- Từ 07/2023 - đến nay : Phó Tổng giám đốc Tổng công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2.

(6) Nguyên Tổng giám đốc : Ông Ngô Việt Hậu

Ngày sinh : 15/07/1969

Trình độ chuyên môn : Cử nhân Kinh tế

Quá trình công tác:

- Từ 8/1993 - 12/1997: Cán bộ phòng Vật tư Công ty Cung ứng Vật tư Sông Đà

- Từ 01/1998 - 5/2001: Phó phòng Vật tư tổng hợp Công ty CP Sông Đà 12
- Từ 6/2001 - 10/2003: Trưởng phòng Kinh tế tổng hợp Công ty TNHH Đầu tư Khai thác Khoáng sản Dầu khí Sông Đà
- Từ 11/2003 - 3/2008: Phó Giám đốc Công ty TNHH Đầu tư Khai thác Khoáng sản Dầu khí Sông Đà
- Từ 4/2008 - 12/2014 : Giám đốc Công ty TNHH Đầu tư Khai thác Khoáng sản Dầu khí Sông Đà; Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng và Thương mại An Thịnh Phát
- Từ 01/2015 - 3/2021: Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng và Thương mại An Thịnh Phát
- Từ 4/2021- 8/2021: Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư MST
- Từ 9/2021-09/2022: Phó Chủ tịch thường trực HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2; thành viên HĐQT Công ty Cổ phần TrainCo Group; thành viên HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư MST
- Từ 10/2022-03/2023: Phó Chủ tịch thường trực HĐQT, Tổng giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2; thành viên HĐQT Công ty Cổ phần TrainCo Group; thành viên HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư MST
- Từ 04/2023 - đến nay: Phó Chủ tịch thường trực HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2; thành viên HĐQT Công ty Cổ phần TrainCo Group

(7) Nguyên Tổng giám đốc: Ông Nguyễn Việt Cường

Ngày sinh :16/11/1977

Trình độ chuyên môn :Kỹ sư xây dựng DD & CN, Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

Quá trình công tác:

- Từ 11/2000 - 10/2001: Cán bộ kỹ thuật tại Đội 214 - Công ty xây dựng số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2).
- Từ 11/2001 - 02/2003: Đội phó Đội trực thuộc - Công ty xây dựng số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2).
- Từ 03/2003 - 05/2005: Cán bộ phòng Đấu thầu & QLDA, phòng KD & PT nhà - Công ty Cổ phần xây dựng số 2 – Vinaconex (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2).
- Từ 6/2005 – 08/2008: Phó phòng KD & PT nhà, Phó Bí thư đoàn TNCS Hồ Chí Minh - Công ty CPXD số 2 – Vinaconex (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2).
- Từ 9/2008 – 04/2012 : Bí thư chi bộ, ủy viên Ban kiểm soát, Giám đốc Ban Đầu tư, Bí thư đoàn TNCS Hồ Chí Minh - Công ty CPXD số 2 – Vinaconex (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2).
- Từ 04/2012 – 03/2013 : Ủy viên Ban chấp hành Đảng bộ, Bí thư Đoàn thanh niên, Thành viên Ban kiểm soát, Phó Tổng giám đốc - Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2).
- Từ 4/2013 - 03/2015: Ủy viên Ban chấp hành Đảng bộ, Phó Tổng giám đốc - Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2).

- Từ 4/2015 - 14/3/2016: Ủy viên thường vụ Đảng ủy, Phó Tổng giám đốc Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2).
- Từ 15/3/2016-24/4/2016: Ủy viên thường vụ Đảng ủy, Phó Chủ tịch HĐQT thường trực, Phó Tổng giám đốc - Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2).
- Từ 25/4/2016 - 21/2/2017: Bí thư Đảng ủy, Phó Chủ tịch HĐQT thường trực, Phó Tổng giám đốc - Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2).
- Từ 22/2/2017 - 7/5/2017: Đảng ủy viên Đảng ủy Tổng công ty cổ phần Vinaconex, Bí thư Đảng ủy Công ty CPXD số 2; Phó Chủ tịch HĐQT thường trực, Phó Tổng giám đốc - Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2).
- Từ 8/5/2018 - 11/7/2018: Đảng ủy viên Đảng ủy Tổng công ty cổ phần Vinaconex; Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐQT - Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2).
- Từ 12/7/2018 – 03/09/2019: Ủy viên Ban thường vụ Đảng ủy Tổng công ty cổ phần Vinaconex; Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐQT - Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2).
- Từ 04/9/2019 - 8/2022 : Bí Thư Đảng ủy, Thành viên HĐQT; Tổng giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2.
- Từ 09/2022 - 30/4/2023 : Bí Thư Đảng ủy, Thành viên HĐQT ;Phó tổng giám đốc thường trực Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2.
- Từ 01/5/2023 - Nay: Bí thư Đảng ủy, Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2.

(8) Nguyên Phó tổng giám đốc: Ông Nguyễn Văn Chính

Ngày sinh :10/12/1962

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng

Quá trình công tác.

- Từ tháng 8/2014 đến tháng 6/2017: Giám đốc Công ty cổ phần Xây lắp điện nước và PCCC - VINACONEX 2 (nay là Công ty CP Điện nước và PCCC VINA2)
- Từ tháng 6/2017 - 01/02/2023: Đảng ủy viên, Phó Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2
- Từ 03/2023 – đến nay: Nghi hưu theo chế độ

(9) Nguyên Phó tổng giám đốc: Bà Tạ Thị Dinh

Ngày sinh: 26/11/1987

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Quản trị Kinh doanh

Quá trình công tác:

- Từ 06/2010 - 11/2011: Chuyên viên Phòng Đầu tư – Công ty CP Tư vấn Đầu tư & TM Hồng Hà
- Từ 02/2011 - 11/2014 : Giám đốc Tài chính – Đầu tư – Công ty TNHH SX & TM Tân Bắc Đô

- Từ 12/2014 - 10/2017: Thành viên HĐQT độc lập – Công ty Cổ phần Tư vấn dự án quốc tế KPF
- Từ 11/2017 - 08/2021: Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư và Thương mại Bắc Đô
- Từ 09/2021 - 10/2021: Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư và Thương mại Bắc Đô, Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Đức Trung.
- Từ 11/2021 - 04/2023: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2; Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư và Thương mại Bắc Đô; Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Đức Trung
- Từ 5/2023 – nay: Cố vấn cao cấp Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2; Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư và Thương mại Bắc Đô.

(10) Nguyên Phó tổng giám đốc: Phùng Xuân Nam

Ngày sinh: 06/5/1978

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng

Quá trình công tác:

- Từ 03/2001-10/2001: Nhân viên phòng Kỹ thuật -Tổng Công ty Sông Đà
- Từ 11/2001-08/2004: Phó phòng Quản lý kỹ thuật -Ban điều hành thủy điện Tuyên Quang – TCT Sông Đà
- Từ 09/2004 - 08/2009: Đội trưởng xây dựng -Công ty Cổ phần Thương mại và Vận tải Sông Đà
- Từ 09/2009 – 05/2010: Phó Giám đốc -Công ty Cổ phần Đầu tư và Thương mại Dầu khí Nghi Sơn
- Từ 06/2010 – 11/2013: Giám đốc -Công ty Cổ phần Đầu tư và xử lý chất thải Công nghiệp Dầu khí Việt Nam
- Từ 12/2013 – 03/2018: Chủ tịch HĐQT - Công ty Xây dựng và TM 699
- Từ 01/2021 – 01/2023: Phó Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư MST
- Từ 02/2023 – 03/2024: Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2

2.2. Số lượng cán bộ công nhân viên và chính sách đối với người lao động

Tổng số lao động tính đến 31/12/2023 là 151 người, lao động tham gia đóng bảo hiểm xã hội là 127 người. Trong đó: 18 cán bộ có trình độ trên đại học; 99 kỹ sư, cử nhân; 9 cao đẳng, trung cấp; 25 công nhân.

Thu nhập bình quân : 15.900.000 đồng/người/tháng

Công ty đã trả lương cho người lao động theo đúng thang bảng lương và căn cứ vào kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Công ty xây dựng hệ số lương theo năng suất, theo nhóm công việc và trình độ kỹ năng của người lao động, khoán sản phẩm có lũy tiến, thưởng tiến độ, chất lượng, tiết kiệm. Hàng tháng công ty đều có những kiểm tra công tác trả lương tại các công trình. Ngoài ra công đoàn công ty cũng thường xuyên tuyên truyền, động viên, giải thích để cán bộ công nhân viên hiểu về những khó khăn, thuận lợi của tình hình kinh tế nói chung cũng như của công ty để có những phát huy, khắc phục, cảm thông chia sẻ và yên tâm công tác, lao động sản xuất.

Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động

Điều kiện làm việc là yếu tố quan trọng giúp người lao động làm việc có năng suất, chất lượng và hiệu quả cao nhất. Chính vì vậy mà công ty luôn luôn tạo mọi điều kiện thuận lợi nhất, đầu tư trang thiết bị máy móc phục vụ sản xuất và công tác cho công nhân viên người lao động.

Đảm bảo việc làm cho người lao động, hạn chế đến mức tối đa việc chấm dứt hợp đồng lao động, ngừng việc vì lý do dịch bệnh. Trang cấp quần áo, giày dép, mũ BHLĐ, dây ATLĐ ... vì vậy không để xảy ra trường hợp tai nạn lao động, bệnh nghề nghiệp và cháy nổ. Khối văn phòng Công ty và tất cả các Ban điều hành công trình ngoài công trường Công ty đều tổ chức bếp ăn cho CBCNV, người lao động. Bữa ăn ca cho người lao động đảm bảo vệ sinh, an toàn thực phẩm và chất lượng.

Kịp thời đầu tư mua sắm trang thiết bị văn phòng như máy tính, nối mạng Internet, máy điều hòa không khí, bàn ghế làm việc phục vụ khối văn phòng tại Trụ sở Công ty và tại các Ban điều hành công trình.

Duy trì việc thực hiện thỏa ước lao động tập thể với các điều khoản có lợi hơn cho người lao động. Tiếp tục thực hiện tốt công tác phát thẻ BHYT, giải quyết kịp thời các chế độ lao động như ốm đau, tai nạn lao động, thai sản, dưỡng sức.

Tổ chức tuyên truyền bằng băng cờ, pano, áp phích khẩu hiệu tại các công trường, trụ sở làm việc ... để chào mừng các ngày lễ, ngày kỷ niệm lớn, sự kiện chính trị trọng đại của đất nước và các dịp khởi công, khánh thành công trình, ngày thành lập công ty (01/04/1970 - 01/04/2023)...

Tổ chức gặp mặt và tặng quà cho nữ CBCNV trong công ty nhân ngày Quốc tế Phụ nữ (8/3) và ngày thành lập Hội LHPNVN (20/10). Tặng quà cho cán bộ, đoàn viên, công nhân viên khi kết hôn; hỗ trợ CBCNV, người lao động gặp hoàn cảnh khó khăn. Tặng quà cho CBCNV là cựu quân nhân nhân dịp kỷ niệm 79 năm ngày thành lập Quân đội nhân dân Việt Nam (22/12/1944 – 22/12/2023). Tổ chức thăm hỏi, phúng viếng chia sẻ với CBCNV, người lao động và người thân khi ốm đau, thai sản, không may gặp rủi ro. Tổ chức tặng quà cho các cháu thiếu niên nhi đồng nhân các ngày Tết trung thu, ngày Quốc tế Thiếu nhi mừng 1/6 để động viên và để góp phần làm cho CBCNV yên tâm công tác gắn bó với công ty. Phối hợp với công đoàn Công ty trong việc tổ chức thăm hỏi, hỗ trợ, động viên gia đình các CBCNV bị ảnh hưởng bởi dịch bệnh và thiên tai.

Tại các công trình do công ty thi công đều có nhà ở cho người lao động theo đúng tiêu chuẩn quy định của Bộ xây dựng, đảm bảo đủ ánh sáng, điện, nước sạch, có đầy đủ nhà vệ sinh phục vụ nhu cầu sinh hoạt cho người lao động, nhất là những công trình ở xa Hà Nội.

Hoạt động đào tạo người lao động

Công ty luôn chú trọng đến việc đào tạo trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho người lao động nhằm nâng cao trình độ của người lao động về quản trị doanh nghiệp, tài chính, nhân sự, tiền lương, thuế TNCN, quản lý dự án, chứng chỉ an toàn vệ sinh lao động...

Một số chính sách quản lý của Công ty

Triển khai mô hình quản lý tập trung: Thông qua đầu mối là các Phòng/Ban chức năng của Công ty, tăng cường quản lý các đơn vị thành viên trong từng lĩnh vực cụ thể như quản lý tài chính, dòng tiền, nhân sự, giá và chi phí...

Hoàn thiện hệ thống quy chế: xây dựng và triển khai hệ thống đánh giá năng suất làm việc cho tất cả CBCNV Công ty mẹ nhằm trả lương theo năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc của từng người lao động; - Ứng dụng CNTT vào việc quản lý, điều hành doanh nghiệp: Triển khai ứng dụng phần mềm vào quản lý công việc như - phần mềm kế toán, phần mềm tổ chức họp ĐHĐCĐ.

Triển khai chính sách đào tạo nội bộ: Triển khai một số khóa đào tạo về quản lý dự án/quản lý hợp đồng ...nhằm nâng cao chuyên môn, kỹ năng nghiệp vụ và phát triển lực lượng đội ngũ cán bộ quản lý, cán bộ chuyên môn nghiệp vụ đáp ứng nhu cầu phát triển của Công ty.

Sơ đồ hóa các quy trình nghiệp vụ: Các Ban chức năng đang xây dựng các quy trình nghiệp vụ - quy trình xử lý công việc nhằm nâng cao tinh thần trách nhiệm trong công việc, kiểm soát công việc, đánh giá hiệu quả công việc của từng người và giúp tăng hiệu quả công việc chung được giao.

3. Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án

Công tác đầu tư của Công ty trong năm 2023 tiếp tục được Ban lãnh đạo công ty tập trung chỉ đạo triển khai các dự án đầu tư do công ty làm chủ đầu tư và tăng cường, mở rộng quan hệ với các địa phương, các đối tác có các dự án tiềm năng, trong đó:

Các dự án đầu tư

Dự án đã triển khai

- **Dự án Khu phức hợp cao tầng nhà ở chung cư và dịch vụ thương mại tại khu tái định cư Đê Đông, phường Nhơn Bình, thành phố Quy Nhơn (Dự án VINA2 Panorama).**
 - Chủ đầu tư: Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2
 - Địa điểm: Khu TĐC Đê Đông, phường Nhơn Bình, TP Quy Nhơn, tỉnh Bình Định
 - Diện tích khu đất: 2.526,6 m²
 - TMĐT : 314 tỷ
 - Mục tiêu và Quy mô đầu tư: Xây dựng 01 tòa nhà hỗn hợp chung cư và dịch vụ thương mại 20 tầng với 252 căn hộ
 - Công tác thi công: Khởi công từ năm 2021, đã thi công xong kết cấu thân đến mái. Hiện tại đang thi công phần hoàn thiện (trát, bả, ốp lát, trần thạch cao, cửa nhôm kính, phần cơ điện: cấp thoát nước, điều hòa, thông gió. PCCC, thông tin liên lạc từ khối đế đến mái cơ bản hoàn thiện), hiện đã đạt 90%, chuẩn bị nghiệm thu PCCC.
 - Công tác Marketing và bán hàng: Dự án đã bán được 202/262 căn hộ chiếm 77% dự án. trong đó lượng căn hộ được bán ra 192/252 căn chiếm 76%, số căn cửa hàng bán ra 10/10 cửa hàng đạt 100%.
 - Giá trị lũy kế đã thực hiện: 299 tỷ đồng.
- **Đòi chè tại phường Cao Xanh và Cao Thắng, TP Hạ Long, Quảng Ninh**

- Chủ đầu tư: Liên danh Tổng công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu và Xây dựng Việt Nam - Công ty Cổ phần Đầu tư hạ tầng Thăng Long TJC - Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2 - Công ty Cổ phần Xây dựng số 12 (Quyết định chấp thuận Nhà đầu tư số 886/QĐ-UBND ngày 08/4/2022 của UBND tỉnh Quảng Ninh)
- Địa điểm: phường Cao xanh và Cao Thắng, thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh
- TMĐT dự án giai đoạn phân kỳ: Khoảng 2.537 tỷ đồng
- Mục tiêu: Đầu tư xây dựng Khu đô thị mới, tạo quỹ đất, quỹ nhà ở đáp ứng nhu cầu về nhà ở cho nhân dân khu vực dự án và trên địa bàn thành phố Hạ Long, góp phần chỉnh trang đô thị cho thành phố Hạ Long.
- Quy mô dự án: Diện tích sử dụng đất của dự án 49,46 ha bao gồm:
 - + Xử lý nền móng chống sụt lún, sạt trượt... khắc phục nền địa chất đảm bảo an toàn các công trình hạ tầng và nhà ở, kiến trúc tại khu đô thị.
 - + Đầu tư hệ thống hạ tầng kỹ thuật (san nền, đường giao thông, hệ thống cấp thoát nước, xử lý nước thải, hệ thống cấp điện, thông tin liên lạc ...) đấu nối với hệ thống hạ tầng kỹ thuật chung của khu vực.
 - + Công trình nhà ở do Chủ đầu tư (được lựa chọn) xây dựng: Xây thô và hoàn thiện mặt ngoài đối với các lô có mặt chính tiếp giáp đối với trục đường chính của dự án: Nhà liên kế 392 căn, cao 05 tầng, mật độ xây dựng 75%, tổng diện tích sàn khoảng 182.126m²;
 - + Công trình nhà ở liên kế do nhà đầu tư thứ cấp nhận chuyển nhượng hoặc hộ gia đình cá nhân nhận chuyển nhượng quyền sử dụng đất đầu tư xây dựng nhà ở theo quy hoạch và thiết kế được duyệt (các lô đất còn lại của dự án) gồm 576 căn nhà liên kế, cao 05 tầng, mật độ xây dựng 75%, tổng diện tích sàn khoảng 270.986m²;
 - + Đối với diện tích khu đất dự kiến bố trí tái định cư được thực hiện theo dự án riêng; chủ đầu tư được lựa chọn có trách nhiệm ứng vốn trước thực hiện dự án HTKT khu tái định cư và được hạch toán riêng để làm cơ sở đối trừ, tính giá đất ở tái định cư;
 - + Các công trình công cộng, công trình hỗn hợp trong ranh giới quy hoạch được triển khai thực hiện theo Dự án thành phần được cấp có thẩm quyền phê duyệt.
- Các công tác đã thực hiện đến thời điểm hiện tại:
 - + Ký quỹ thực hiện dự án với sở KHĐT Quảng Ninh: 38,5 tỷ.
 - + Thành lập Công ty Cổ phần Đầu tư Vinaconex Quảng Ninh (VQN) để triển khai thực hiện dự án.
 - + Công tác GPMB: Hoàn thành 100% công tác đo vẽ hiện trạng GPMB, thực hiện phân loại đất và rút trích lục các thửa đất.
 - + Phương án bồi thường, hỗ trợ, tái định cư: Phối hợp với Đơn vị tư vấn, phòng TNMT thành phố, TT.PTQĐ Thành phố đã khảo sát hiện trạng, rà soát tổng hợp loại đất.
 - + Chuyển đổi mục đích rừng và trồng rừng thay thế (2,08 ha rừng trồng), UBND Tỉnh Quảng Ninh đã ra quyết định chuyển mục đích rừng để thực hiện dự án.
 - + Công tác phát triển dự án: Đã thực hiện xong một số công việc: Khảo sát địa hình, khảo sát địa chất - Khảo sát địa vật lý (chống sụt lún); thỏa thuận xong: Cấp điện, cấp thoát nước,

giao thông, PCCC; lập và phê duyệt xong Báo cáo đánh giá tác động môi trường (ĐTM); hoàn thành Hồ sơ thiết kế cơ sở và Báo cáo NCKT phân hạ tầng và xử lý sụt lún (hiện đang thẩm định tại BXD); đang triển khai Thiết kế mẫu nhà, cảnh quan; thiết kế Văn phòng và bán hàng.

- + Công tác tín dụng dự án: Ngân hàng Vietinbank Ưông Bí đã trình Hội sở chấp thuận chủ trương cấp tín dụng cho Dự án (bao gồm cả tiền GPMB), tuy nhiên vẫn phải chờ phê duyệt BCNCKT để hoàn tất hồ sơ trình.
- + Tổng số tiền VINA2 đã góp: 13,6 tỷ đồng.

• **Dự án Khu nhà ở sinh thái Vinaconex2 tại thành phố Phúc Yên, tỉnh Vĩnh Phúc:**

- Chủ đầu tư: Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2
- Địa điểm: phường Đồng Xuân và Xuân Hòa, TP Phúc Yên, tỉnh Vĩnh Phúc
- Diện tích khu đất: 190.210 m²
- TMĐT dự kiến: 300 tỷ
- Mục tiêu và Quy mô đầu tư: Xây dựng hạ tầng kỹ thuật (có diện tích 95.811m²), nhà ở các loại (có diện tích 79.976m²), trung tâm thương mại, giải trí (có diện tích 14.423m²).

• **Dự án thành phần đầu tư xây dựng đoạn Diễn châu – Bãi Vọt thuộc Dự án xây dựng một số đoạn đường bộ cao tốc trên tuyến Bắc – Nam phía Đông giai đoạn 2017 - 2020**

- Chủ đầu tư: Liên danh Công ty TNHH Hòa Hiệp – Công ty CP Tập đoàn CIENCO4 – Công ty TNHH Đầu tư Núi Hồng – Tổng công ty Xây dựng Trường Sơn – Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2. Nhà thầu:
- Địa điểm: tỉnh Nghệ An và tỉnh Hà Tĩnh
- Phạm vi dự án: Thi công xây dựng tuyến từ Km 439+563,27 – Km 439+607,21 và Km 455+455,00 – Km 459+827,09 (bao gồm nút giao QL46B), cầu Xuân Dương 1, cầu Xuân Dương 2, cầu Hưng Yên Nam, cầu Hưng Tây, cầu vượt QL46, cầu vượt QL46B, cầu nút giao QL46B, hệ thống chiếu sáng nút giao QL46B, trạm thu phí nút giao QL46B
- Loại hợp đồng dự án: Xây dựng – Kinh doanh – Chuyển giao (BOT)
- TMĐT dự án giai đoạn phân kỳ: 13.338 tỷ.
- Mục tiêu và Quy mô đầu tư: Giai đoạn hoàn chỉnh quy mô 6 làn xe, bề rộng nền đường Bnền = 32,25m; giai đoạn phân kỳ quy mô 4 làn xe, bề rộng nền đường Bnền = 17m, riêng các đoạn nền đường đào sâu, đắp cao bề rộng nền đường Bnền = 32,25m.

• **Dự án Khu ĐTM Kim Văn – Kim Lũ**

- Chủ đầu tư: Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2
- Địa điểm: Phường Đại Kim, quận Hoàng Mai, TP Hà Nội
- Diện tích khu đất: 269.025 m²
- TMĐT dự kiến: 3.500 tỷ
- Mục tiêu và Quy mô đầu tư: Xây dựng hạ tầng kỹ thuật (có diện tích 226m² là đất hạ tầng kỹ thuật) và các công trình tại các ô đất ký hiệu: CT2 (có diện tích 28.373m² xây dựng nhà ở cao tầng), TT2 (có diện tích 8.191m² xây dựng nhà ở thấp tầng), TT3 (có diện tích 3.212m² xây dựng nhà ở thấp tầng) với tổng diện tích khoảng 3,97ha thuộc Khu ĐTM Kim Văn – Kim Lũ

kết hợp với việc cải tạo chỉnh trang đất ở tập thể, dân dân làng xóm (khoảng 114.954m² đất) theo Quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 đã được UBND Thành phố phê duyệt.

- Giá trị lũy kế đã thực hiện: 3.003,5 tỷ đồng.
- **Dự án Xây dựng khu nhà ở để bán tại Khu đô thị Quang Minh, xã Quang Minh, huyện Mê Linh**
 - Chủ đầu tư: Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2
 - Địa điểm: xã Quang Minh, huyện Mê Linh, TP Hà Nội
 - Diện tích khu đất: 214.775,7 m²
 - TMĐT dự kiến: 389 tỷ
 - Mục tiêu và Quy mô đầu tư: Xây dựng hạ tầng kỹ thuật, Nhà ở cao tầng và biệt thự theo Quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 đã được UBND tỉnh Vĩnh Phúc phê duyệt.
 - Công tác đã thực hiện trong năm 2023: Thi công hoàn thiện phần thô đến dán ngói các lô biệt thự để bàn giao cho khách hàng: trong Quý I/2023 đã hoàn thành bàn giao 06 căn; tiếp tục triển khai gói 04 căn đã được HĐQT phê duyệt Dự toán và PA kinh tế, phần đầu thực hiện trong năm 2024.
 - Giá trị lũy kế đã thực hiện: 340,7 tỷ đồng

Các dự án đang triển khai

- Dự án Khu dân cư và Khu du lịch nghỉ dưỡng Phú Diên 2
- Dự án Khu dân cư dịch vụ Cửa ngõ Mộc Châu
- Dự án Khu đô thị tại Khu đô thị mới An Vân Dương – Thành phố Huế
- Dự án Cải tạo chung cư cũ số 162 Trần Quang Khải, quận Hoàn Kiếm, Hà Nội.
- Khu nhà ở cơ khí VINA2 (P. Đồng Xuân) và Khu Lò Vôi (P. Trung Nhị)

Các dự án khác

Dự án Khu nhà ở thương mại, nhà ở XH tại xã Phú Xuân, TP.Thái Bình, tỉnh Thái Bình, dự án tại Khu đất B4-1, B4-2 thuộc Khu tái định cư Hòa Hiệp 4 (Dự án NOXH Đà Nẵng).

Công tác quản lý, vận hành các sản phẩm sau đầu tư

Tổ chức có hiệu quả công tác quản lý, vận hành các sản phẩm sau đầu tư do Công ty làm chủ đầu tư. Hiện nay, Công ty hồng qua Công ty con là Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ đô thị VINA2 để tổ chức quản lý, vận hành các tòa nhà B; tòa nhà C, tòa nhà D thuộc khu đô thị Kim Văn - Kim Lũ là các sản phẩm sau đầu tư do Công ty làm chủ đầu tư. Về cơ bản công tác quản lý, vận hành đáp ứng được yêu cầu và đúng quy định, được các cư dân ủng hộ, đánh giá cao.

Các dự án xây dựng

- **Dự án: Trung tâm thương mại - Dịch vụ và căn hộ I Tower Quy Nhơn.**
 - Chủ đầu tư: Công ty CP Đầu tư Phát triển BĐS Đô Thành
 - Địa điểm: Đường Lê Duẩn, phường Lý Thường Kiệt, TP Quy Nhơn, tỉnh Bình Định
 - Giá trị hợp đồng: 600,3 tỷ
- **Dự án: Đầu tư xây dựng trung tâm chỉ huy Công an tỉnh Đồng Nai.**

Gói thầu số 06: Xây dựng Nhà trung tâm, nhà ở doanh trại, nhà khách công vụ, nhà làm việc tiếp dân, nhà luyện tập võ thuật và thể dục thể thao, bể bơi, nhà thường trực, cổng, tường rào, nhà chứa rác, cầu tàu phục vụ tuần tra trên sông, các hạng mục ngoài nhà.

- Chủ đầu tư: Công an Tỉnh Đồng Nai
- Địa điểm: Số 161 Phạm Văn Thuận, TP Biên Hòa, Tỉnh Đồng Nai
- Giá trị hợp đồng: 284,1 tỷ
- **Dự án: Tuyển phố Thương mại cặp đường 3 tháng 2 kéo dài thị trấn Hậu Nghĩa.**

- Chủ đầu tư: Công ty Cổ phần Tập đoàn MIK GROUP Việt Nam
- Địa điểm: Thị trấn Hậu Nghĩa, huyện Đức Hòa, tỉnh Long An
- Giá trị hợp đồng: 171,4 tỷ

- **Dự án: Xây dựng Nhà máy sản xuất bao bì cao cấp CBG.**

- Chủ đầu tư: Công ty TNHH J PACKAGING VINA
- Địa điểm: Lô CN-15.4 KCN Châu Sơn, thành phố Phủ Lý, tỉnh Hà Nam
- Giá trị hợp đồng: 181,4 tỷ

- **Dự án: Thiết kế thi công nhà xưởng HUAN YU AUTOMATION.**

- Chủ đầu tư: Công ty TNHH HUAN YU AUTOMATION VINA
- Địa điểm: Lô CNC-G1, Đường 5 KCN Châu Sơn, phường Châu Sơn, TP Phủ Lý, tỉnh Hà Nam
- Giá trị hợp đồng: 185,2 tỷ

- **Dự án: 1,10ha và 4.20ha (T&T) - Gói 237.**

- Chủ đầu tư: Công ty TNHH Phát triển công nghệ và Đô thị T&T
- Địa điểm: Xã Nghĩa Hiệp, Huyện Yên Mỹ và phường Bàn Yên Nhân, Thị xã Mỹ Hào, Tỉnh Hưng Yên
- Giá trị hợp đồng: 255,9 tỷ

- **Dự án: Mở rộng, cải tạo xây dựng Trường CĐ CSND I.**

Gói thầu số 06: HH01-Thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị các hạng mục công trình

- Chủ đầu tư: Trường Cao đẳng CSND I
- Địa điểm: Xã Thủy Xuân Tiên, Huyện Chương Mỹ, TP phố Hà Nội
- Giá trị hợp đồng: 71,1 tỷ

- **Dự án: Dự án BOT cao tốc Bắc Nam.**

- Chủ đầu tư: Công ty Cổ phần Đầu tư Phúc Thành Hưng
- Địa điểm: Xã Diễn Cát, Huyện Diễn Châu, Tỉnh Nghệ An
- Giá trị hợp đồng: 61,1 tỷ

- **Dự án: Xây dựng trụ sở Viện kiểm sát nhân dân tỉnh Hà Nam.**

Gói thầu: Thi công xây dựng và cung cấp, lắp đặt thiết bị

- Chủ đầu tư: Viện Kiểm sát Nhân dân tỉnh Hà Nam
- Địa điểm: Đường Trường Chinh, Thành phố Phủ Lý, Tỉnh Hà Nam.

Giá trị hợp đồng: 24,0 tỷ

• **Dự án: Khu du lịch nghỉ dưỡng Parahills Hòa Bình.**

- Chủ đầu tư: Công ty Cổ phần BERU GROUP
- Địa điểm: Xã Bình Thanh và Xã Thung Lai, Huyện Cao Phong, Tỉnh Hòa Bình
- Giá trị hợp đồng: 488,0 tỷ.

Các công ty con , công ty liên kết

Thông tin chi tiết về các công ty con/công ty liên kết của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 như sau:

Tên công ty con	Nơi thành lập và hoạt động	Tỷ lệ lợi ích (%)	Tỷ lệ quyền biểu quyết (%)	Hoạt động chính
Công ty con				
Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ Đô thị VINA2	Hà Nội	100	100	Dịch vụ quản lý
Công ty CP Cơ khí và Thiết bị VINA2	Hà Nội	75	75	Cho thuê máy móc thiết bị, cophia, giàn giá
Công ty CP VINA2 Sài Gòn	HCM	60	60	Xây lắp và lắp đặt máy móc, thiết bị công nghiệp
Công ty liên kết				
Công ty CP VINA2 Homes	Hà Nội	30	30	Xây lắp và Kinh doanh Bất động sản
Công ty cổ phần điện nước và Phòng cháy chữa cháy VINA2	Hà Nội	48,25	48,25	Xây lắp, điện nước và PCCC

Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ đô thị VINA2

Công ty TNHH Đầu tư và dịch vụ đô thị VINA2 (tên cũ Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ đô thị VC2) là công ty TNHH một thành viên được thành lập theo giấy đăng ký kinh doanh số 0107316824 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP Hà Nội cấp ngày 28/01/2016, thay đổi lần thứ 5 ngày 29 tháng 05 năm 2023. Vốn điều lệ công ty tại ngày 31/12/2023 là :5.000.000.000 đồng (Năm tỷ đồng)

Công ty CP Cơ khí và Thiết bị VINA2

Công ty Cổ phần Cơ khí và Thiết bị VINA2 được thành lập theo giấy đăng ký kinh doanh số 0109882695 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP Hà Nội cấp lần đầu ngày 10 tháng 01 năm 2022. Vốn điều lệ công ty tại ngày 31/12/2023 là :60.000.000.000 đồng (Sáu mươi tỷ đồng)

Công ty CP VINA2 Sài Gòn

Công ty Cổ phần VINA2 Sài Gòn được thành lập theo giấy đăng ký kinh doanh số 0317065711 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 03 tháng 02 năm 2021,

thay đổi lần thứ 4 ngày 03 tháng 07 năm 2023. Vốn điều lệ của Công ty tại ngày 31/12/2023 là :15.000.000.000 đồng (Mười lăm tỷ đồng)

Công ty CP Điện nước & PCCC VINA2

Công ty CP Điện nước & Phòng cháy chữa cháy VINA2 (tên cũ Công ty CP xây lắp điện nước & Phòng cháy chữa cháy Vinaconex 2) được thành lập theo giấy phép kinh doanh số 0104346228 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP Hà Nội cấp lần đầu ngày 24 tháng 12 năm 2009, thay đổi lần thứ 12 ngày 26/12/2022. Vốn điều lệ của Công ty tại ngày 31/12/2023 là :20.000.000.000 đồng (Hai mươi tỷ đồng)

Công ty CP VINA2 Homes

Công ty CP VINA2 Homes được thành lập theo giấy đăng ký kinh doanh số 2500671899 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Vĩnh Phúc cấp ngày 30/09/2021. Vốn điều lệ của Công ty tại ngày 31/12/2023 là :325.000.000.000 đồng (Ba trăm hai mươi lăm tỷ đồng)

4. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài chính

DVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	2.773.706	2.294.360	21%
Doanh thu thuần	1.088.149	969.624	12%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	25.900	33.771	-23%
Lợi nhuận trước thuế	22.114	34.284	-35%
Lợi nhuận sau thuế	15.338	29.366	-48%

b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2023	Năm 2022
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	Lần	1,25	1,16
+ Hệ số thanh toán nhanh:	Lần	1,01	0,96
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	85,1	70,2
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	2,11	2,36
<i>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho:			
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	Lần	2,69	2,03
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	Lần	0,49	0,42

4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	1,41	3,25
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	1,72	4,35
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	0,69	1,28
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	2,38	3,48

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a. Cổ phần

- Tên cổ phiếu phát hành : **Cổ phiếu Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2**
- Mã giao dịch : **VC2**
- Mệnh giá : **10.000 đồng/cổ phần**
- Thị trường niêm yết : **Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội**
- Người chịu trách nhiệm CBTT : **Ông Nguyễn Quang Nguyên - Phó Tổng giám đốc**
- Tổng số cổ phần đang lưu hành : **67.199.410 cổ phần**
- Loại cổ phần : **Phổ thông**
- Số lượng cổ phiếu quỹ : **0**

b. Cơ cấu cổ đông

STT	Cổ đông	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ
1	Cổ đông lớn		
	+ Công ty CP Đầu tư MST	24.868.000	37,01%
	+ Đỗ Trọng Quỳnh	3.623.102	5,39%
	Cổ đông khác	38.708.308	57,60%
2	Cổ đông tổ chức	24.925.848	37,1%
	Cổ đông cá nhân	42.273.562	62,9%
3	Cổ đông trong nước	67.118.945	99,9%
	Cổ đông nước ngoài	80.465	0,1%
4	Cổ đông nhà nước	0	0%
	Cổ đông khác	67.199.410	100%

c. Thông tin chi tiết về cổ đông lớn

STT	Cổ đông	Số CMND/ĐKKD	Địa chỉ	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ sở hữu %
1	Đỗ Trọng Quỳnh	001062003815	P807 – 25T1 – Tô 77, Trung Hòa, Cầu Giấy, Hà Nội	3.623.102	5,39%
2	Công ty CP Đầu tư MST	0103983390	Số 2, Ngõ 159 phố Tây Sơn, TT Phùng, huyện Đan Phượng, TP Hà Nội	24.868.000	37,01%

d. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Ngày 26/06/2007 UBCKNN đã cấp giấy chứng nhận chào bán cổ phiếu ra công chúng số 118/UBCK-ĐKCB, chấp thuận cho Công ty Cổ phần Xây dựng số 2 phát hành thêm 1.205.000 cổ phiếu (mệnh giá 10.000 đồng/1 cổ phiếu), tăng vốn điều lệ từ 20.000.000.000 đồng lên 32.050.000.000 đồng.

Thực hiện Nghị quyết số 278/2007/NQ/ĐHĐCĐ-NQ ngày 16/11/2007 của Đại hội đồng cổ đông, Công ty đã phát hành thêm 1.795.000 cổ phiếu để tăng vốn điều lệ từ 32.050.000.000 đồng lên 50.000.000.000 đồng và trả cổ tức năm 2007 bằng cổ phiếu với tỷ lệ 17,5% mệnh giá. Qua đó, vốn điều lệ của Công ty tăng từ 32.050.000.000 đồng lên 58.739.650.000 đồng.

Năm 2009 Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ từ 58,7 tỷ lên 78,3 tỷ đồng thông qua hình thức trả cổ phiếu thưởng và trả cổ tức năm 2009 18% mệnh giá.

Năm 2010 Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ từ 78,3 tỷ đồng lên 80 tỷ đồng thông qua hình thức phát hành riêng lẻ cho cán bộ công nhân viên chủ chốt Công ty.

Năm 2012 Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ từ 80 tỷ đồng lên 120 tỷ đồng thông qua hình thức phát hành cho cổ đông hiện hữu.

Năm 2016 Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ từ 120 tỷ đồng lên 150 tỷ đồng thông qua hình thức phát hành cho cổ đông hiện hữu.

Năm 2021 Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ từ 150 tỷ đồng lên 400 tỷ đồng thông qua hình thức phát hành cổ phiếu chào bán riêng lẻ cho các nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp.

Năm 2022 Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ từ 400 tỷ đồng lên 471,994 tỷ đồng thông qua hình thức phát hành cổ phiếu trả cổ tức cho cổ đông hiện hữu.

Năm 2023 Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ từ 471,994 tỷ đồng lên 671,994 tỷ đồng thông qua hình thức phát hành cổ phiếu chào bán riêng lẻ cho các nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp.

Vốn điều lệ hiện tại: 671.994.100.000 đồng

e. Giao dịch cổ phiếu quỹ:

- Số lượng cổ phiếu quỹ hiện tại: 0 cổ phiếu

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023

Năm 2023 là một năm đầy khó khăn và thách thức đối với các doanh nghiệp xây dựng nói chung và bất động sản nói riêng. Đặc biệt sau khi cơ quan quản lý nhà nước siết lại các quy định về trái phiếu doanh nghiệp, các ngân hàng thắt chặt chính sách tín dụng. Là một công ty có truyền thống xây dựng và đầu tư kinh doanh bất động sản, Công ty VINA2 cũng không nằm ngoài quy luật của thị trường. Các dự án Công ty đang triển khai đầu tư và thi công đều bị ảnh hưởng rất lớn bởi các quy định và chính sách nói trên. Ban điều hành công ty đã thực hiện nhiều giải pháp để thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được ĐHCĐ thông qua và đã đạt được kết quả tích cực như sau:

Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023

ĐVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Thực hiện 2022	% so với	
				KH 2023	TH 2022
3. Hợp nhất Công ty					
Tổng giá trị SXKD	2.131	1.464	1.365	69%	107%
Tổng doanh thu, thu nhập	2.297	1.138	1.018	50%	112%
Tổng lợi nhuận trước thuế	36,2	21,11	34,3	58%	62%
4. Công ty mẹ					
Tổng giá trị SXKD	1.883	1.242	1.206	66%	103%
Tổng doanh thu, thu nhập	2.085	1.094	985	52%	111%
Tổng lợi nhuận trước thuế	31,7	10,2	46,9	32%	16%

- Kết quả kinh doanh hợp nhất toàn Công ty : Tổng doanh thu 1.138 tỷ đồng, đạt 50% kế hoạch; Lợi nhuận trước thuế 21,11 tỷ đồng, đạt 58% kế hoạch.
- Kết quả kinh doanh của Công ty mẹ : Tổng doanh thu 1.094 tỷ đồng, đạt 52% kế hoạch năm; Lợi nhuận trước thuế 10,2 tỷ đồng, đạt 32% kế hoạch.

Hoạt động xây lắp

Năm 2023 do ảnh hưởng khó khăn chung của các chính sách kinh tế trong nước, đặc biệt là đối với lĩnh vực bất động sản do vậy công tác xây lắp cũng gặp nhiều khó khăn. Các dự án mới bị chậm khởi công, các dự án đang thực hiện bị chậm tiến độ cơ bản do các Chủ đầu tư thiếu nguồn vốn. Tuy nhiên, trong năm 2023 với sự nỗ lực của Ban điều hành, Công ty vẫn đạt được những thành công nhất định.

Tổng giá trị SXKD trong năm hoạt động xây lắp là: 930,9 tỷ đồng đạt 55,0 % kế hoạch; doanh thu xây lắp là 736,9 tỷ đồng đạt 45% kế hoạch. Công ty đã hoàn thành thi công phần ngầm Dự án

I- Tower Quy Nhơn và đang triển khai phần thân. Công ty cũng đã tập trung thi công các dự án như: Đê Đông; Trung tâm thương mại - Dịch vụ và căn hộ I Tower Quy Nhơn; Đầu tư xây dựng trung tâm chỉ huy Công an tỉnh Đồng Nai; Tuyến phố Thương mại cấp đường 3 tháng 2 kéo dài thị trấn Hậu Nghĩa (Tỉnh Long An); Xây dựng Nhà máy sản xuất bao bì cao cấp CBG (Hà Nam); Thiết kế thi công nhà xưởng HUAN YU AUTOMATION (Hà Nam); Khu hỗn hợp văn phòng thương mại và khu nhà ở 1,10ha và 4.20ha (T&T) - Gói 237 (Hưng Yên); Mở rộng, cải tạo xây dựng Trường CD CSND I (Xuân Mai - Hà Nội); Dự án BOT cao tốc Bắc Nam Đoạn Diễn Châu - Bãi Vọt (Nghệ An - Hà Tĩnh); Xây dựng trụ sở Viện kiểm sát nhân dân tỉnh Hà Nam; Khu du lịch nghỉ dưỡng Parahills Hòa Bình và một số dự án khác...

Trong năm vừa qua Công ty tập trung đấu thầu các công trình vốn ngân sách, FDI và các đối tác chiến lược với nguồn vốn ổn định và có sẵn. Năm 2023 Công ty đã ký được các hợp đồng xây lắp mới với tổng giá trị: 741 tỷ đồng, cụ thể: Thi công xây dựng Dự án Xây dựng Nhà máy sản xuất bao bì cao cấp CBG (Hà Nam) (181,4 tỷ); Hoàn thiện xây lắp - hoàn thiện ước tòa A+B (462,0 tỷ); Gói XL02: Thi công xây dựng hạng mục cọc - Kho 3HA OPL Logistics Khu công nghiệp Phố Nối A, Huyện Văn Lâm, tỉnh Hưng Yên (19,7 tỷ); Thiết kế Thi công nhà xưởng HUAN YU AUTOMATION (67 tỷ)...Theo dõi và chờ kết quả 17 gói thầu giá trị khoảng 2.637 tỷ.

Về tiến độ, chất lượng thi công: các công trình thi công đảm bảo tiến độ, chất lượng được chủ đầu tư đánh giá cao, tiêu biểu như : NM Nhiệt điện Vân Phong ; NM Siyoto VINA., ...

Công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi công nợ của các công trình nhận thầu xây lắp với chủ đầu tư, đặc biệt các công trình đã hoàn thành được tăng cường, tạo dòng tiền, giúp nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

Ngoài ra, công tác quản trị nội bộ, quản trị nâng cao chất lượng, công tác phát triển thương hiệu, an toàn lao động tại các công trình thi công cũng được chú trọng, nâng cao.

Hoạt động đầu tư, kinh doanh bất động sản

Tổng giá trị SXKD hoạt động kinh doanh bất động sản năm 2023 là 78,6 tỷ đồng đạt 58,2% kế hoạch giao năm 2023. Doanh thu Bất động sản là 14,7 tỷ đồng đạt 3,7% kế hoạch năm 2023. Lợi nhuận trước thuế đạt 1,4 tỷ đồng bằng 4% kế hoạch đề ra.

Năm 2023, Ban điều hành Công ty tiếp tục chỉ đạo đẩy mạnh việc thực hiện triển khai thi công các dự án đang thực hiện đầu tư như dự án Khu phức hợp cao tầng nhà ở chung cư và dịch vụ thương mại tại khu tái định cư Đê Đông, phường Nhơn Bình, thành phố Quy Nhơn (Dự án VINA2 Panorama); Dự án BOT Bắc Nam đoạn Diễn Châu – Bãi Vọt. Công ty đã tham gia đấu thầu một số dự án và đã có kết quả trúng sơ tuyển như Dự án Khu dân cư đô thị, thương mại dịch vụ tổ dân phố 17, 18 phường Him Lam, thành phố Điện Biên Phủ kết hợp với Liên danh là nhà đầu tư duy nhất có đủ năng lực và kinh nghiệm. Tiếp tục đẩy mạnh thủ tục giai đoạn chuẩn bị đầu tư các dự án trọng điểm như Dự án Cải tạo chung cư cũ số 162 Trần Quang Khải – Hà Nội; Các dự án tại Huế, Mộc Châu...

Hoạt động cho thuê bất động sản hoàn thành sau đầu tư tiếp tục được quản lý và khai thác tốt tại tòa nhà B – Khu ĐTM Kim Văn Kim Lũ. Đồng thời thực hiện thu hồi công nợ các khách hàng Tòa B và thấp tầng thuộc Khu ĐTM Kim Văn Kim Lũ.

Hoạt động đầu tư tài chính

Ngày 08/05/2023, Hội đồng Quản trị Công ty ban hành Nghị quyết số 52/2023/NQ-HĐQT về việc thay đổi giá trị vốn góp vào Công ty Cổ phần Vina2 Sài Gòn. Tại thời điểm 31/12/2023 tổng giá trị vốn thực góp của Công ty là 9.000.000.000 đồng, tương ứng tỷ lệ sở hữu 60% trên vốn điều lệ đăng ký của Công ty Cổ phần Vina2 Sài Gòn.

Ngày 20 tháng 06 năm 2023, Hội đồng quản trị Công ty ban hành Nghị quyết số 84/2023/NQ-HĐQT về việc phê duyệt đầu tư ngắn hạn mua cổ phần Công ty Cổ phần Greenhill Village số lượng 19.828.330 cổ phần, tương đương 18% vốn điều lệ. Ngày 05 tháng 12 năm 2023 Hội đồng quản trị Công ty ban hành Nghị quyết số 155/2023/NQ-HĐQT về việc chuyển nhượng toàn bộ cổ phần Công ty Cổ phần Greenhill Village, giá trị chuyển nhượng không thấp hơn 10.500đ/cổ phần. Đến thời điểm 31/12/2023 Công ty đã hoàn thành việc chuyển nhượng toàn bộ cổ phần với tổng giá trị chuyển nhượng là 218.111.630.000 đồng.

Ngày 08/05/2023, Hội đồng Quản trị Công ty ban hành Nghị quyết số 52/2023/NQ-HĐQT về việc thay đổi giá trị vốn góp vào Công ty Cổ phần Vina2 Sài Gòn. Tại thời điểm 31/12/2023 tổng giá trị vốn thực góp của Công ty là 9.000.000.000 đồng, tương ứng tỷ lệ sở hữu 60% trên vốn điều lệ đăng ký của Công ty Cổ phần Vina2 Sài Gòn.

Ngày 20/12/2023, Hội đồng quản trị Công ty ban hành Nghị quyết số 157/2023/NQ-HĐQT về việc chuyển nhượng toàn bộ số cổ phần của Công ty tại Công ty Cổ phần tập đoàn Sông Hồng Capital với số lượng cổ phần chuyển nhượng là 5.400.000 cổ phần tương đương 18% vốn điều lệ của Công ty, giá chuyển nhượng không thấp hơn 10.500đ/cổ phần. Tại ngày 31/12/2023 Công ty đã hoàn thành việc chuyển nhượng toàn bộ cổ phần với tổng giá trị chuyển nhượng là 56.700.000.000 đồng.

Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 của Công ty Cổ phần Đầu tư Phúc Thành Hưng số 70/2022/NQ-ĐHĐCĐTN2022 ngày 16/06/2022 thông qua nâng vốn góp của các chủ sở hữu tại Công ty Cổ phần Đầu tư Phúc Thành Hưng, theo đó giá trị góp vốn của Công ty là 229.500.000.000 VND bằng 15% Vốn điều lệ của Công ty Cổ phần Đầu tư Phúc Thành Hưng. Đến thời điểm 31/12/2023, Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng VINA2 đã thực góp là 127.110.000.000 đồng, chiếm 10,47% Vốn điều lệ thực góp của Công ty Cổ phần Đầu tư Phúc Thành Hưng.

Bên cạnh đó, Công ty tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, chỉ đạo hoạt động các công ty thành viên nhằm hạn chế rủi ro, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty cũng như đảm bảo lợi ích của các cổ đông. Công ty tích cực xây dựng phương án tái cấu trúc nhân sự để nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty.

Công tác tài chính

Trong năm 2023 Công ty đã thanh toán gốc lãi các khoản nợ ngân hàng không để ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Thanh toán các khoản tiền thuế, tiền BHXH theo quy định của pháp luật. Duy trì các mối quan hệ với các tổ chức tín dụng, đối tác truyền thống như BIDV, Agribank, MB, HD Bank...đồng thời mở rộng hợp tác với các ngân hàng, tổ chức tài chính để thu xếp đủ nguồn vốn phục vụ cho hoạt động đầu tư, kinh doanh của Công ty và các đơn vị thành viên với hiệu quả cao nhất, cơ bản đáp ứng nguồn tài chính đầu tư và thi công cho các dự án lớn như VINA2-Panorama, I-Tower...

Công tác lập, kiểm toán và công bố Báo cáo tài chính quý, 6 tháng và năm được thực hiện đầy đủ, tuân thủ các quy định của pháp luật.

Công tác tổ chức – cán bộ

Thực hiện sắp xếp lại tổ chức, nhân sự tại Công ty và đơn vị thành viên nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ đã đề ra. Đồng thời rà soát, xây dựng và ban hành các quy chế hoạt động của các ban, sửa đổi, bổ sung liên quan đến công tác quản lý từ đó triển khai áp dụng đồng bộ.

Nhằm bổ sung nguồn lực nhân sự đáp ứng nhu cầu SXKD, Công ty đã tuyển dụng nhân sự mới có chất lượng cao, chấm dứt hợp đồng lao động đối với một số cán bộ, công nhân viên để phù hợp với kế hoạch phát triển công ty trong thời kỳ mới. Thường xuyên cử cán bộ tham gia đào tạo bồi dưỡng nghiệp vụ như: quản lý dự án, chứng chỉ PCCC; chứng chỉ ATVSLĐ...

2. Các tồn tại, nguyên nhân ảnh hưởng đến thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023

Trong năm vừa qua, một số công trình xây lắp bị chậm tiến độ dẫn đến không hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2023 đã đề ra, nguyên nhân chủ yếu là do ảnh hưởng của tình hình kinh tế thế giới diễn biến phức tạp, chi phí nguyên vật liệu, nhân công tăng cao điều này ảnh hưởng rất lớn đối với hoạt động xây lắp nói chung. Bên cạnh đó, Công tác bàn giao hiện trạng mặt bằng của Chủ đầu tư để thi công của một số công trình chậm hơn tiến độ ban đầu, dẫn đến kế hoạch thi công nghiệm thu thanh toán các công trình xây lắp không đạt được theo dự kiến ban đầu

Đối với hoạt động bất động sản những năm gần đây vẫn đang bị tiếp tục bị đóng băng, chính sách tín dụng của ngân hàng cộng với lãi suất cho vay tăng cao gây ảnh hưởng lớn đến nguồn vốn đầu tư của các dự án dự án. Đồng thời, sự cạnh tranh về giá của các dự án ngang cấp làm cho công tác bán hàng và thu tiền của dự án mà Công ty đang thực hiện đầu tư bị ảnh hưởng.

Bên cạnh đó số địa phương chưa có hướng dẫn cụ thể xác định giá trị bỏ thầu M3, gây ảnh hưởng đến tiến độ hoàn thành hồ sơ mời thầu của đơn vị tư vấn, ảnh hưởng đến kế hoạch đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư thực hiện các dự án có sử dụng đất như dự án tại Huế; dự án tại Thái Bình

3. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

3.1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024

Năm 2024 mặc dù nền kinh tế vẫn chưa hồi phục, các dự án xây lắp vẫn đang chưa đáp ứng được nguồn vốn tối đa để thi công. Tuy nhiên, bằng sự quyết tâm và nỗ lực của tất cả Cán bộ công

nhân viên công ty và các đơn vị thành viên Công ty con, Công ty liên danh liên kết, Công ty VINA2 đã xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 với các mục tiêu như sau:

Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị	Kế hoạch 2024	Thực hiện năm 2023	% KH so với TH năm 2023
1. Hợp nhất Công ty				
Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	2.216	1.464	151%
Tổng doanh thu, thu nhập	Tỷ đồng	2.413	1.138	212%
Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	46,3	21,11	219%
2. Công ty mẹ				
Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	1.796	1.242	145%
Tổng doanh thu, thu nhập	Tỷ đồng	2.043	1.094	187%
Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	36,1	10,2	354%

3.2 Định hướng và giải pháp để thực hiện kế hoạch năm 2024

a. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2024

Để hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của năm 2024, Ban điều hành Công ty xác định các nhiệm vụ trọng tâm cần thực hiện năm 2024 như sau:

Xây dựng, kiện toàn xong mô hình hoạt động Công ty theo hướng Holding, với vai trò Công ty mẹ dẫn dắt, định hướng cho các Công ty thành viên trong hệ thống VINA2, đồng thời phát huy tính chủ động, hiệu quả của các Công ty thành viên. Tiếp tục thực hiện công tác tái cấu trúc hệ thống Công ty thành viên để nâng cao năng lực hoạt động, phát huy hiệu quả đầu tư vốn của Công ty

Tập trung đẩy mạnh thi công các công trình xây lắp đã ký hợp đồng đảm bảo đúng tiến độ yêu cầu của Chủ đầu tư, Tổng thầu như Xây dựng Nhà máy sản xuất bao bì cao cấp CBG (Hà Nam); Thiết kế thi công nhà xưởng HUAN YU AUTOMATION (Hà Nam); Khu hỗn hợp văn phòng thương mại và khu nhà ở 1,10ha và 4.20ha (T&T) - Gói 237 (Hưng Yên); Mở rộng, cải tạo xây dựng Trường CD CSND I (Xuân Mai - Hà Nội); Dự án BOT cao tốc Bắc Nam Diễn Châu - Bãi Vọt (Nghệ An - Hà Tĩnh); Xây dựng trụ sở Viện kiểm sát nhân dân tỉnh Hà Nam; Khu du lịch nghỉ dưỡng Parahills Hòa Bình. Song song đó, tiếp tục tìm kiếm tham gia đấu thầu các công trình, công việc, các dự án có nguồn vốn lớn rõ ràng, cơ chế minh bạch để tạo thêm nguồn công việc ổn định cho Công ty và các công ty con hoạt động. Tiếp tục theo dõi và chờ kết quả 17 gói thầu dự kiến cho năm 2024 giá trị khoảng 2.637 tỷ.

Đối với các dự án đầu tư, hoàn thành và bàn giao và đưa vào sử dụng dự án VINA2 Panorama trong Quý II/2024. Các dự án đang đầu tư như: Dự án Quang Minh và Dự án Kim Văn Kim Lũ tiếp tục hoàn thiện đồng bộ dự án và thu hồi công nợ. Hoàn tất các thủ tục đầu tư để triển khai thi công và kinh doanh thu tiền đối với một số dự án như: Dự án Khu nhà ở sinh thái Vinaconex2; Dự án thành phần đầu tư xây dựng đoạn Diễn châu - Bãi Vọt thuộc Dự án xây dựng một số đoạn đường

bộ cao tốc trên tuyến Bắc Nam phía Đông giai đoạn 2017 – 2020. Bên cạnh đó, đẩy mạnh các dự án đang trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư trên địa bàn Hà Nội, Thái Bình, Nam Định, Thái Bình, Quảng Ninh, Huế, Đà Nẵng, Sơn La...

Trong năm 2024 Công ty VINA2 quyết tâm xây dựng thương hiệu VINA2 trở thành thương hiệu mạnh trong lĩnh vực xây lắp công trình và đầu tư kinh doanh bất động sản. Hướng tới năm 2025 khi Công ty tròn 55 tuổi sẽ là một thương hiệu được tôn trọng trong cộng đồng doanh nghiệp và có giá trị thị trường cao.

b. Các giải pháp để thực hiện kế hoạch năm 2024

Để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 đã đề ra, Công ty cần đưa ra các giải pháp để thực hiện như sau:

Đối với hoạt động xây lắp: Cần tích cực làm việc với các Chủ đầu tư để giải quyết các vướng mắc, tồn tại trong công tác quyết toán hợp đồng và thu hồi công nợ. Kịp thời tháo gỡ những khó khăn liên quan trong quá trình thi công, đảm bảo nghiệm thu thanh toán kịp thời, giảm giá trị khối lượng dở dang ở mức thấp nhất tránh tồn đọng vốn. Các dự án thi công hiện nay sẽ song song thực hiện cả 2 phương thức quản lý tập trung và giao khoán nhưng phải gắn với các điều kiện: Tiêu chí các gói thầu, phần việc phải cụ thể, minh bạch; Giá cả giao kết phải chuẩn NET; Người nhận trách nhiệm phải có chuyên môn, đạo đức công việc tốt; Hệ thống quản lý của công ty phải nghiêm túc, kịp thời, chủ động. Tăng cường công tác quản lý kỹ thuật, mỹ thuật, tiến độ, an toàn lao động và vệ sinh môi trường, quản lý chặt chẽ chất lượng, khối lượng thi công, khối lượng nghiệm thu thanh quyết toán với Chủ đầu tư và Thầu phụ, khối lượng vật tư hao hụt trên công trường. Nghiên cứu, từng bước áp dụng các công nghệ, giải pháp tiên tiến trong thi công nhà cao tầng và các công trình công nghiệp, giao thông, dân dụng khác. Nâng cao trách nhiệm, nghĩa vụ, quyền hạn của các giám đốc Ban điều hành công trường/Chỉ huy trưởng công trường. Có chế độ đãi ngộ phù hợp với các Giám đốc ban điều hành/ Chỉ huy trưởng công trường có năng lực, thi công các công trình đạt tiến độ, hiệu quả cao.

Tiếp tục tìm kiếm tham gia đấu thầu các công trình, các dự án có nguồn vốn lớn rõ ràng, cơ chế minh bạch để tạo thêm nguồn công việc ổn định cho Công ty và các công ty con hoạt động. Tăng cường tiếp thị các dự án công ty đang tiếp xúc và nghiên cứu như: Gói thầu Hoàn thiện khô, MEP I - Tower Quy Nhơn, Gói thầu Hạ tầng KĐT Trung Minh A,B, Dự án Nhà ở xã hội 4 tòa 9 tầng Phố nổi, Hưng Yên với tổng giá trị tiếp thị tại các dự án này dự kiến 1.520 tỷ đồng.

Đối với Hoạt động đầu tư kinh doanh Bất động sản: cần đẩy nhanh tiến độ đối với các dự án đang thực hiện và thực hiện áp dụng các biện pháp đẩy mạnh công tác bán hàng tại Dự án Khu phức hợp cao tầng nhà ở chung cư và dịch vụ thương mại tại khu tái định cư Đê Đông, phường Nhơn Bình, thành phố Quy Nhơn (Dự án VINA2 Panorama), đồng thời thu hồi công nợ các dự án cũ. Bên cạnh đó tập trung nguồn lực đẩy mạnh hoàn thiện thủ tục đầu tư các dự án trọng điểm nhóm A như dự án Dự án Cải tạo chung cư cũ số 162 Trần Quang Khải – Hà Nội; Dự án Khu dân cư và Khu dịch vụ du lịch, vui chơi giải trí và nghỉ dưỡng tại xã Phú Diên, huyện Phú Vang, tỉnh Thừa Thiên Huế; Dự án Mọc Châu – Sơn La.... đặt mục tiêu được giao làm chủ đầu tư thực hiện

dự án để thực hiện đầu tư và kinh doanh; Phân loại đánh giá những vướng mắc tồn tại của từng dự án, theo đó có các biện pháp chỉ đạo giải quyết dứt điểm tháo gỡ kịp thời, đủ điều kiện để tiến hành triển khai dự án trong thời gian sớm nhất. Đối với những dự án trước đây Công ty đã tìm kiếm cơ hội đầu tư, tiếp tục bám sát thị trường, bám sát các cấp thẩm quyền liên quan để có giải pháp xử lý vướng mắc phù hợp

Đối với hoạt động đầu tư tài chính và hoạt động tài chính: Thực hiện thoái vốn tại các Công ty thành viên, liên kết hoạt động kém hiệu quả và không phù hợp với định hướng phát triển của Công ty để tái cơ cấu đầu tư vào những lĩnh vực Công ty có lợi thế cạnh tranh. Cân đối nguồn tài chính đảm bảo kịp thời cho hoạt động SXKD tại Công ty, bám sát thị trường tài chính, kịp thời nắm bắt cơ hội để có quyết định sử dụng vốn linh hoạt, an toàn và có hiệu quả. Đồng thời, thực hiện quản lý và sử dụng vốn linh hoạt, không đầu tư dàn trải vào những lĩnh vực không phải là thế mạnh của Công ty. Bên cạnh đó, tiếp tục đẩy mạnh công tác thu hồi vốn từ giá trị khối lượng dở dang, hàng hóa tồn kho, công nợ tồn đọng, khó đòi, đặc biệt tại các dự án mà Công ty đã thi công xong như Aqua Park Bắc Giang; Royal Park Bắc Ninh; Dự án An Khánh... và các đội thi công.

Đối với công tác tổ chức nhân sự : Rà soát, kiện toàn sắp xếp bộ máy tổ chức phù hợp với mô hình hoạt động của công ty không ngừng nâng cao công tác quản trị nội bộ thống nhất từ Công ty mẹ đến các công ty thành viên tinh gọn và hiệu quả. Xây dựng cơ chế thu hút những cán bộ giỏi, có trình độ quản lý, kinh nghiệm và năng lực trong điều hành, tuyển dụng, đào tạo, đào tạo lại đội ngũ nhân sự tại chỗ đáp ứng yêu cầu chuyên môn, nghiệp vụ, đạo đức nghề nghiệp phù hợp với định hướng hoạt động và nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty. Bên cạnh đó sắp xếp, bố trí công việc mới kịp thời hoặc giải quyết chế độ cho người lao động sau khi đã hoàn thành nhiệm vụ tại các BQL, BDH để người lao động an tâm công tác, sẵn sàng nhận nhiệm vụ tại các công trình, dự án mới khi được phân công nhiệm vụ. Thực hiện, duy trì và đảm bảo các chế độ chính sách đối với người lao động theo Thỏa ước lao động, Nội quy lao động Công ty và quy định của pháp luật hiện hành

Công tác khác : Tăng cường công tác truyền thông, maketting, quảng bá hình ảnh Công ty trên các nền tảng kỹ thuật số... góp phần nâng cao uy tín, thương hiệu VINA2 trên thị trường xây dựng. Từng bước áp dụng công nghệ thông tin, chuyển đổi số vào công tác quản lý doanh nghiệp nhằm từng bước tinh gọn bộ máy, tăng độ chính xác, linh hoạt và kịp thời trong công tác chỉ đạo, quản lý, điều hành. Chăm lo đời sống, ổn định, nâng dần thu nhập và phúc lợi xã hội cho người lao động trong toàn Công ty, tạo điều kiện cho người lao động gắn bó và cống hiến lâu dài cho Công ty. Phần đầu giữ vững và nâng cao thu nhập bình quân cho CBCNV từ 5-10% so với năm 2023.

4. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty

Công ty đang áp dụng đồng thời 03 tiêu chuẩn (03 chứng chỉ ISO về các mặt: quản lý chất lượng (ISO9001), quản lý môi trường (ISO14001) và an toàn sức khỏe nghề nghiệp (OSHAS18001)) giúp cho công tác quản trị hệ thống nói chung và quản lý thi công xây lắp nói riêng đi vào chuyên nghiệp, nâng cao hơn hình ảnh công ty trên thị trường.

Trong năm 2023, Công ty đã thực hiện trích quỹ phúc lợi ủng hộ trực tiếp bằng tiền và nhiều hình thức khác ủng hộ cho các quỹ các chương trình tại địa bàn và các tỉnh mà Công ty đang đầu tư hoạt động.

IV. Báo cáo của Hội đồng quản trị

Năm 2023 kinh tế thế giới vẫn đang phải đối mặt với nhiều nguy cơ và thách thức lớn đó là sự bùng nổ về giá cả hàng hoá và năng lượng; sự nói lỏng tiền tệ chưa từng có, sự cộng hưởng tác động từ cuộc xung đột Nga – Ukraine đã kích hoạt lạm phát trên quy mô toàn cầu tăng cao. Các ngân hàng Trung ương lớn trên thế giới thực hiện chính sách thắt chặt tiền tệ, tăng lãi suất, nhiều nước giảm bớt và thu hồi các gói hỗ trợ tài khoá do thâm hụt ngân sách tăng cao. Các động lực tăng trưởng truyền thống của kinh tế thế giới như thương mại, đầu tư, sản xuất tiếp tục khó khăn, phục hồi chậm, thiếu bền vững, tăng trưởng thấp, nhu cầu tiêu dùng yếu, hàng rào bảo hộ gia tăng.

Thế giới đã xuất hiện một số rủi ro, thách thức mới về an ninh lương thực, an ninh năng lượng toàn cầu do tác động của một số chính sách hạn chế xuất khẩu, bất ổn địa chính trị; biến đổi khí hậu, thời tiết cực đoan, thiên tai, bão lũ, hạn hán diễn biến khó lường và ngày càng khắc nghiệt, phạm vi ảnh hưởng rộng và nặng nề đến các Quốc gia, khu vực.

Tình hình kinh tế - xã hội trong nước tiếp tục có xu hướng phục hồi, kinh tế vĩ mô ổn định, lạm phát trong tầm kiểm soát, các cân đối lớn được đảm bảo, nhiều kết quả quan trọng trên các lĩnh vực đều đạt được mục tiêu đề ra và tiếp tục là điểm sáng về kinh tế trong khu vực và trên thế giới. Các tổ chức tín dụng thực hiện chính sách an toàn, lành mạnh, duy trì ổn định mặt bằng lãi suất huy động và giảm lãi suất cho vay, đáp ứng nhu cầu vốn cho người dân, doanh nghiệp. Thị trường chứng khoán diễn biến đa chiều nhưng vẫn là kênh huy động vốn tích cực cho nền kinh tế.

Nhận định và nắm bắt được tình hình kinh tế xã hội trong nước và thế giới, Hội đồng quản trị Công ty đã kịp thời và có những chỉ đạo thích ứng linh hoạt phù hợp với chủ trương, chính sách của Chính phủ với những giải pháp đồng bộ, tích cực trong công tác điều hành SXKD của Công ty để vượt qua khó khăn phấn đấu thực hiện các chỉ tiêu kinh tế năm 2023, cụ thể như sau:

1. Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2023

Năm 2023, hiệu quả hoạt động SXKD của Công ty mẹ và Hợp nhất đều tăng trưởng. Lợi nhuận trước thuế Công ty mẹ và Hợp nhất với tỷ lệ tương ứng đạt 32% và 58% so với kế hoạch năm. Giá trị SXKD và doanh thu mẹ đạt 52% so với kế hoạch năm. Giá trị SXKD và doanh thu hợp nhất đạt 50 % so với kế hoạch năm. Nguyên nhân chính Công ty không hoàn thành kế hoạch các chỉ tiêu về giá trị SXKD, doanh thu là do nền kinh tế đang đối mặt với nhiều nguy cơ, thách thức lớn về giá cả hàng hóa và năng lượng, nói lỏng tiền tệ từ các cuộc xung đột, biến đổi khí hậu, thời tiết cực đoan (như thiên tai, bão lũ, hạn hán bất thường)... ảnh hưởng rộng đến các quốc gia, trong đó có Việt Nam; chu chuyển vốn chưa đáp ứng kịp thời cho các công trình thi công theo yêu cầu chủ đầu tư nên ảnh hưởng tiến độ giãn tiến độ một số công trình trọng điểm; giá cả vật tư, vật liệu và nhân công tăng cao; năng lực của 1 số nhà thầu phụ tại 1 số công trình chưa đáp ứng được yêu cầu...; việc ký kết các hợp đồng mới và triển khai thực hiện các công trình/dự án chưa đạt được đúng theo kế hoạch/chỉ tiêu đưa ra

Hoạt động đầu tư, kinh doanh bất động sản dựa trên nền tảng các dự án bất động sản chuyên tiếp từ những năm trước, Công ty tiếp tục tập trung mọi nguồn lực để triển khai công tác thi công để kịp tiến độ bàn giao nhà đã cam kết với khách hàng, triển khai kinh doanh bán hàng, thu tiền bằng nhiều giải pháp kích cầu, marketing tuy nhiên thị trường bất động sản năm 2023 chưa phục hồi nên dự án trọng điểm VINA2 Panorama vẫn chưa đạt như kỳ vọng,

Tình hình tài chính của Công ty tiếp tục được lành mạnh hoá, giảm nợ vay và đẩy mạnh được công tác thu hồi công nợ của Công ty làm giảm nợ phải thu; việc thay đổi tư duy, đổi mới trong công tác quản lý tài chính của Công ty đã góp vai trò quan trọng trong việc khơi thông nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Tháng 10/2023, Công ty đã tăng vốn điều lệ từ 471,9 tỷ đồng lên 671,9 tỷ đồng bằng hình thức chào bán cổ phiếu riêng lẻ cho các nhà đầu tư chuyên nghiệp theo nội dung đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 phê duyệt và thông qua. Giá trị vốn hóa thị trường của doanh nghiệp tại thời điểm 31/12/2023 là 713 tỷ đồng.

Công ty duy trì và mở rộng quan hệ với các tổ chức tín dụng đáp ứng tài chính đầu tư vốn vào các dự án lớn như VINA2 Panorama, I-Tower, ... cũng như góp vốn vào các công ty con, công ty liên kết.

Năm 2023, mặc dù Công ty còn nhiều khó khăn về việc làm, tài chính... nhưng với sự thống nhất chỉ đạo của Hội đồng quản trị, sự phối hợp chặt chẽ giữa HĐQT, Ban điều hành Tổng giám đốc và tổ chức Công đoàn Công ty vẫn đảm bảo duy trì ổn định sự hoạt động trên tất cả các mặt hoạt động, thường xuyên quan tâm chăm lo đến đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động với thu nhập bình quân năm 2023 toàn công ty là: 15,9 triệu đồng/người/tháng, tổ chức tốt các chương trình hoạt động phong trào do Tổng công ty Vinaconex phát động...

Hoạt động của các công ty thành viên nhìn chung duy trì được sự ổn định, góp phần đảm bảo năng lực hệ thống VINA2. Nội dung chi tiết về kết quả hoạt động SXKD năm 2023 của Công ty đã được trình bày trong báo cáo của Ban điều hành.

2. Đánh giá về công tác quản lý của Hội đồng quản trị năm 2023

2.1 Đánh giá chung

Thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên tổ chức vào ngày 19/6/2023, Hội đồng quản trị Công ty đã bám sát tổ chức triển khai thực hiện chương trình hành động theo đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của HĐQT tuân thủ các quy định pháp luật, Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ và Quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT. Thực hiện tốt vai trò quản lý tập trung luôn bám sát tình hình hoạt động Công ty phối hợp chặt chẽ và kịp thời chỉ đạo Ban Tổng giám đốc điều hành toàn diện các lĩnh vực hoạt động SXKD của Công ty khắc phục khó khăn đảm bảo đáp ứng được yêu cầu nhiệm vụ.

2.2 Công tác tổ chức và hoạt động của Hội đồng quản trị

Năm 2023, các thành viên đương nhiệm của HĐQT đã tích cực thực hiện vai trò nhiệm vụ của mình nghiêm túc, trách nhiệm theo đúng Điều lệ Công ty và quy định quản trị nội bộ. Hoạt

động của Hội đồng quản trị được thực hiện trên cơ sở có sự phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên theo lĩnh vực chuyên môn phụ trách. Các thành viên Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt vai trò chỉ đạo, giám sát các mặt hoạt động của Ban điều hành.

Hội đồng quản trị đã tổ chức 43 cuộc họp theo quy định của Điều lệ Công ty để thực hiện chức năng quản trị và giám sát chỉ đạo hoạt động của Ban Tổng giám đốc trong việc triển khai thực hiện các nhiệm vụ SXKD đã được ĐHĐCĐ thông qua, cụ thể:

- Chỉ đạo tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên Công ty năm 2023 (ngày 19/6/2023);
- Lựa chọn Công ty kiểm toán: Chinh nhánh Hà Nội_Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn UHY để kiểm toán báo cáo tài chính riêng và hợp nhất của Công ty năm 2023;
- Lập báo cáo tài chính Công ty mẹ và báo cáo hợp nhất theo Quý, năm theo đúng quy định; Báo cáo thường niên năm 2023; Báo cáo tình hình quản trị Công ty đại chúng năm 2023 và thực hiện công bố thông tin theo quy định của Luật Chứng khoán và Điều lệ Công ty.
- Phê duyệt hạn mức tín dụng năm 2024;
- Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc điều hành hoạt động SXKD năm 2023 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ; tìm kiếm các nguồn việc xây lắp, các dự án đầu tư lựa chọn và triển khai tiếp cận các dự án mới dự kiến sẽ đem lại hiệu quả và công việc cho Công ty.
- Chỉ đạo Ban điều hành triển khai các thủ tục liên quan đến việc phát hành cổ phiếu thưởng (ESOF) để thưởng cho Người lao động theo Nghị quyết ĐHĐCĐ đã thông qua trình UBCK xem xét phê duyệt để có cơ sở thực hiện.
- Bám sát Nghị quyết ĐHĐCĐ chỉ đạo Ban Tổng giám đốc thực hiện hoàn thành phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ chào bán cho nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp năm 2023, với tổng giá trị cổ phiếu phát hành thành công 200 tỷ đồng nâng vốn góp chủ sở hữu từ 471,9 tỷ lên 671,9 tỷ đồng tại ngày 02/10/2023.
- Tập trung chỉ đạo Ban điều hành có các giải pháp can thiệp để thu hồi vốn nợ đọng tại các công trình/dự án dở dang khi chưa được Chủ đầu tư/tổng thầu thanh, quyết toán;
- Rà soát sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty, thay đổi giấy phép đăng ký Doanh nghiệp theo đúng quy định hiện hành. Kiện toàn sắp xếp định biên bộ máy tổ chức quản lý điều hành từ Công ty Mẹ đến các Công ty thành viên và các Ban điều hành đảm bảo tinh gọn, năng động, hiệu quả đáp ứng được yêu cầu nhiệm vụ hoạt động SXKD.
- Chỉ đạo việc rà soát sửa đổi, bổ sung các quy chế quy định Công ty phù hợp với các quy định Pháp luật hiện hành, Điều lệ tổ chức và tình hình hoạt động thực tế của Công ty.
- Ban Tổng giám đốc điều hành trong năm 2023 đã triển khai thực hiện đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị về kiện toàn công tác cán bộ; bổ nhiệm nhân sự và giao nhiệm vụ, thôi giao nhiệm vụ tại các vị trí chức danh thuộc Ban điều hành; kịp thời điều động, luân chuyển cán bộ thuộc thẩm quyền HĐQT đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ SXKD của Công ty.

3. Kết quả giám sát đối với Ban Tổng giám đốc

Năm 2023 Ban Tổng giám đốc đã điều hành hoạt động SXKD trên cơ sở triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT tuân thủ chấp hành theo chức năng nhiệm vụ được giao, có

trách nhiệm theo quy định pháp luật phù hợp với Điều lệ Công ty. Các thành viên Ban Tổng giám đốc thực hiện nhiệm vụ với tinh thần trách nhiệm cao, có bản lĩnh lãnh đạo, đoàn kết, phối hợp chặt chẽ, chủ động sáng tạo bám sát công việc để thực hiện tốt nhiệm vụ được giao. Trong công tác điều hành công việc hàng ngày, Ban Tổng giám đốc luôn tập trung và quyết liệt, dám nghĩ dám làm, dám chịu trách nhiệm, đồng thuận kịp thời đề xuất HĐQT xem xét và quyết định nhiều giải pháp phù hợp có hiệu quả.

Thực hiện linh hoạt chế độ họp giao ban định kỳ hàng tuần với các Phó Tổng giám đốc, Kế toán trưởng, Giám đốc/ Phó giám đốc các Ban nghiệp vụ theo nội dung chuyên đề hoặc theo từng vụ việc, lĩnh vực liên quan. Kịp thời chỉ đạo xử lý các vấn đề phát sinh vướng mắc liên quan ảnh hưởng đến hoạt động SXKD hàng ngày của Công ty. Tổng giám đốc tham gia đầy đủ các cuộc họp định kỳ/ hoặc đột xuất với Chủ tịch HĐQT và các thành viên HĐQT nhằm rà soát, đánh giá tình hình hoạt động chung của Công ty và việc thực hiện các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu hàng tháng của Công ty. Theo đó Ban Tổng giám đốc kịp thời kiến nghị, đề xuất lên HĐQT các giải pháp liên quan đến tài chính; công tác tổ chức nhân sự; lựa chọn ưu tiên triển khai các dự án đầu tư bất động sản đủ điều kiện theo quy định Pháp luật, phù hợp với tình hình SXKD Công ty.

Trong hoạt động xây lắp Ban Tổng giám đốc đã tập trung bằng mọi giải pháp khắc phục khó khăn ưu tiên vốn đẩy tiến độ thi công các công trình, dự án có giá trị lớn trọng điểm: Dự án I-Tower Quy Nhơn; Công trình Trung tâm chỉ huy Công An tỉnh Đồng Nai; Công trình 426 Đức Hòa Long An; Dự án VINA2 Panorama; Trụ sở T&T- Hưng Yên...

Trong hoạt động đầu tư, kinh doanh bất động sản, song song với việc triển khai công tác bán hàng, tìm kiếm dự án mới, Ban điều hành vẫn tiếp tục triển khai giải quyết những tồn đọng tại Dự án Khu đô thị mới Kim Văn – Kim Lũ, dự án Khu nhà ở để bán Quang Minh, Khu nhà ở sinh thái Vinaconex 2 tại thành phố Phúc Yên, tỉnh Vĩnh Phúc. Tiếp tục đẩy mạnh triển khai các công tác tìm kiếm dự án mới, xúc tiến thủ tục giai đoạn chuẩn bị đầu tư tại các dự án như Dự án cải tạo chung cư cũ số 162 Trần Quang Khải - Hà Nội, Dự án Khu dịch vụ du lịch, vui chơi giải trí và nghỉ dưỡng tại xã Phú Diên, huyện Phú Vang, tỉnh Thừa Thiên Huế; Dự án Mộc Châu – Sơn La; Dự án Điện Hòa, Quảng Nam; Dự án Khu nhà ở thương mại, nhà ở XH tại xã Phú Xuân, TP.Thái Bình Tham gia đấu thầu một số dự án như Dự án Khu đô thị phía bắc sông Như Ý thuộc khu E - Khu đô thị mới An Vân Dương (ô đất ký hiệu OTT-26, diện tích 9,93ha); Dự án Đồi Chè, Quảng Ninh - phường Cao Xanh và Cao Thắng, thành phố Hạ Long với những bên thực hiện liên danh là nhà đầu tư có đủ năng lực và kinh nghiệm.

Hoạt động đầu tư tài chính: Công ty đã góp vốn vào Công ty Cổ phần VINA2 Sài Gòn, thực hiện thoái vốn tại Công ty Cổ phần tập đoàn Sông Hồng Capital.

Công tác tài chính: tiếp tục duy trì sự ổn định, an toàn, quản lý dòng tiền thu – chi minh bạch, không để xảy ra nợ quá hạn với các tổ chức tín dụng.

Công tác quan hệ cổ đông, truyền thông, thương hiệu được Công ty quan tâm và duy trì chú trọng, kịp thời giải quyết những vướng mắc liên quan đảm bảo duy trì hình ảnh nhận diện thương hiệu VINA2 trong các quan hệ giao dịch và trên thị trường.

Công tác tổ chức, nhân sự: Ban Tổng giám đốc đã ra các quyết định thuộc thẩm quyền trong công tác điều động, luân chuyển, bổ nhiệm cán bộ và đã thu hút được lực lượng lao động có kinh nghiệm và trình độ làm việc tại Công ty. Giới thiệu nhân sự vào nguồn quy hoạch để HĐQT lựa chọn và bổ nhiệm những chức danh chủ chốt của Công ty. Trong năm 2023, để đảm bảo nhân sự lãnh đạo cho phù hợp với mô hình hoạt động của Công ty, Ban Tổng giám đốc đã thực hiện kiện toàn cơ cấu tổ chức; thực hiện điều động/lưu chuyển/bổ nhiệm/bổ nhiệm lại đối với các chức danh cán bộ chủ chốt tại các đơn vị trên cơ sở tinh gọn, linh hoạt và hiệu quả phù hợp với định hướng phát triển của Công ty trong những năm tới.

Công tác áp dụng công nghệ công tin: từng bước tiếp cận triển khai ứng dụng công nghệ thông tin vào các hoạt động quản lý của Công ty; triển khai áp dụng các phần mềm quản lý tiền lương, quản lý giám sát công tác thi công tại các dự án

Ban Tổng giám đốc tiếp tục phối hợp, tạo điều kiện cho hoạt động của các tổ chức Đảng, Đoàn thể của Công ty trong việc tổ chức các phong trào thi đua, văn hóa văn nghệ, thể dục thể thao, chăm sóc đời sống cho người lao động, góp phần tạo sự thống nhất và phát triển mối quan hệ phối hợp công tác giữa Đảng ủy với Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc trong công tác quản lý điều hành hoạt động SXKD của Công ty.

Ban Tổng giám đốc đã có các chính sách khen thưởng, phúc lợi, đãi ngộ đối với những thành tích, những đóng góp của CBCNV, người lao động từ đó động viên, khuyến khích người lao động tăng năng suất lao động cũng như vững tâm công hiến tại công ty.

4. Định hướng hoạt động của HĐQT năm 2024

Nhận định tình hình nền kinh tế Việt Nam năm 2024 có độ mở lớn, chịu tác động đan xen nhiều mặt trong điều kiện nền kinh tế thế giới đang gia tăng khả năng suy thoái, bất ổn, biến động nhanh và khó lường về kinh tế, chính trị, quân sự; Thiên tai dịch bệnh diễn biến khó lường trước. Chính phủ đã có những chỉ đạo quyết liệt các cấp các ngành tăng cường dự báo, chủ động điều hành linh hoạt phù hợp với tình hình mới, kịp thời ứng phó với các tình huống phát sinh, tập trung triển khai hiệu quả đồng bộ các chính sách hỗ trợ phục hồi và phát triển kinh tế - xã hội như: Chính sách tiền tệ, ổn định tỷ giá, mặt bằng lãi suất, kiểm soát giá cả thị trường tập trung thúc đẩy triển khai thi công những công trình/dự án lớn Quốc gia, HĐQT đã đề xuất một số giải pháp để thực hiện nhiệm vụ hoạt động SXKD năm 2024 như sau:

- Bám sát cung cầu thị trường và tình hình kinh tế trong nước chủ động đưa ra các giải pháp phù hợp, kịp thời, khắc phục khó khăn, ứng biến linh hoạt mọi nguồn lực hiện có trong chỉ đạo điều hành để tập trung đẩy mạnh hoạt động SXKD, giữ vững sự ổn định Công ty trên tất cả mặt hoạt động. Tăng cường sự gắn kết phối hợp chặt chẽ giữa HĐQT- Ban điều hành TGD- các tổ chức Đảng, Đoàn thể - CBCNV và người lao động nhằm thực hiện tốt nhiệm vụ SXKD năm 2024 đã được ĐHCĐ thông qua.
- Thực hiện triển khai các giải pháp nhằm thực hiện tốt công tác quản trị điều hành Công ty nhằm nâng cao tinh thần trách nhiệm của các Ban, bộ phận, từng CBCNV và người lao động trong

việc thực hiện nhiệm vụ được giao; Tiếp tục rà soát bổ sung, chỉnh sửa hoàn thiện hệ thống quy chế quản trị nội bộ phù hợp với quy định Pháp luật, Điều lệ công ty.

- Năm 2024 Công ty xác định mục tiêu hoạt động SXKD chính vẫn là thi công xây lắp; Đầu tư kinh doanh bất động sản và kinh doanh các loại dịch vụ khác. Trong đó hoạt động thi công xây lắp chiếm tỷ trọng lớn trong tổng giá trị SXKD. Hoạt động đầu tư kinh doanh bất động sản, cần bám sát thị trường rà soát, cân đối, lựa chọn một số dự án trọng điểm để có những giải pháp chỉ đạo, điều hành thích ứng phù hợp với tính chất, quy mô của từng dự án và tình hình tài chính Công ty. Quyết tâm tập trung nguồn lực để hoàn thành bàn giao các Dự án đang dở dang như: Dự án Panorama 2 Quy Nhơn, Dự án Quang Minh... tìm kiếm phát triển những dự án mới theo hướng đảm bảo tính khả thi và có hiệu quả cao cho Công ty khi triển khai thực hiện.
- Quyết liệt chỉ đạo bằng mọi giải pháp thực hiện công tác thu hồi nợ đọng tại các dự án/công trình của Công ty để tạo thêm nguồn thu, cân đối nguồn lực tài chính phục vụ SXKD. Cân đối và sử dụng các nguồn tài chính phù hợp, linh hoạt đảm bảo đáp ứng kịp thời cho hoạt động SXKD. Đa dạng hóa các kênh huy động vốn trên thị trường tài chính và sử dụng các nguồn huy động vốn có hiệu quả phấn đấu giảm chi phí tài chính tới mức thấp nhất.
- Sắp xếp, kiện toàn phát triển nguồn nhân lực theo hướng tinh gọn, hiệu quả, tăng tính chủ động, sáng tạo và tinh thần trách nhiệm cao trong việc thực thi nhiệm vụ. Có cơ chế đãi ngộ thích hợp nhằm kịp thời khuyến khích động viên và nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động tạo động lực cho người lao động yên tâm công tác lâu dài với Công ty.
- Chú trọng việc quảng bá hình ảnh, xây dựng thương hiệu VINA2 trong toàn hệ thống và trên thị trường đáp ứng yêu cầu SXKD phù hợp với xu thế phát triển chung xã hội và định hướng phát triển của Công ty. Phấn đấu xây dựng thương hiệu VINA2 trở thành thương hiệu mạnh trong lĩnh vực xây lắp và đầu tư kinh doanh bất động sản trong những năm tới.
- Tăng cường chặt chẽ các mối quan hệ hợp tác với các đối tác trong nước và ngoài nước để tìm kiếm cơ hội hợp tác đầu tư các dự án/công trình theo hướng liên danh, liên kết; được giao thầu hoặc đấu thầu tham gia thi công các công trình dự án có nguồn vốn lớn, rõ ràng. Mở rộng thị trường thị phần hoạt động SXKD tại các tỉnh thành trong cả nước, linh hoạt về phương pháp triển khai thực hiện đảm bảo phù hợp với quy định hiện hành và tình hình Công ty.
- Đẩy mạnh quá trình đổi mới tư duy, tác phong làm việc, tinh thần trách nhiệm của người lao động; hoàn thiện hệ thống quy chế quản trị nội bộ đảm bảo sự phối hợp, phân định chức năng, nhiệm vụ trong việc giải quyết công việc một cách nhanh chóng, hiệu quả; tăng cường công tác quản trị rủi ro trong các hoạt động của Công ty.
- Tiếp tục đẩy mạnh và phát huy các hoạt động thể hiện trách nhiệm của doanh nghiệp với các công tác xã hội, từ thiện, bảo vệ môi trường, sử dụng năng lượng xanh, nhằm đảm bảo xây dựng và duy trì sự phát triển bền vững, hài hòa của doanh nghiệp và cộng đồng.

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

Danh sách Hội đồng quản trị

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng CP tại 31/12/2023	Tỷ lệ sở hữu %	Ngày bắt đầu/không còn làm thành viên HĐQT	
					Ngày bổ nhiệm (ngày bầu cử)	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Nguyễn Thanh Tuyên	Chủ tịch HĐQT	0	0%	14/9/2021	
2	Ông Ngô Việt Hậu	Phó Chủ tịch thường trực HĐQT	0	0%	14/9/2021	
3	Nguyễn Huy Quang	Phó Chủ tịch HĐQT	0	0%	05/12/2022	
4	Ông Đỗ Trọng Quỳnh	Thành viên HĐQT	3.623.102	5,39%	05/12/2022	
5	Ông Nguyễn Việt Cường	Thành viên HĐQT			22/3/2019	

Số lượng chức danh thành viên Hội đồng quản trị, chức danh quản lý do từng thành viên Hội đồng quản trị của công ty nắm giữ tại các công ty khác

TT	Tên tổ chức/cá nhân	Chức vụ tại công ty	Mối quan hệ liên quan với Công ty
I	Ông Nguyễn Thanh Tuyên – Chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2		
1	Công ty CP Trainco Group	Chủ tịch HĐQT	
2	Công ty CP Đầu tư Phát triển BĐS Đô Thành	Chủ tịch HĐQT	Đầu tư khác
3	Công ty TNHH Hợp tác đầu tư An Bình Long Xuyên	Chủ tịch HĐQT	
II	Ngô Việt Hậu – Phó chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2		
1	Công ty CP Đầu tư MST	Thành viên HĐQT	Miễn nhiệm từ 26/5/2023
III	Nguyễn Huy Quang – Phó chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2		
1	Công ty CP Đầu tư và TM Bắc Đô	Tổng giám đốc	
2	Công ty CP Đầu tư phát triển BĐS Đô Thành	UV HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc	Đầu tư khác

TT	Tên tổ chức/cá nhân	Chức vụ tại công ty	Mối quan hệ liên quan với Công ty
3	Công ty CP Đầu tư MST	Chủ tịch HĐQT	Cổ đông lớn
4	Công ty CP NBA	Tổng giám đốc	
5	Công ty cổ phần Cơ khí và Thiết bị VINA2	Thành viên HĐQT	Người đại diện quản lý phần vốn góp của VINA2

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Tiểu ban thư ký giúp việc HĐQT

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị

Năm 2023, Hội đồng quản trị tiến hành họp 43 cuộc họp

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/HĐQT độc lập		Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ dự họp
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm		
1	Ông Nguyễn Thanh Tuyên	Chủ tịch HĐQT	14/9/2021		26/43	60%
2	Ông Ngô Việt Hậu	Phó Chủ tịch thường trực HĐQT thường trực HĐQT	14/9/2021		41/43	95 %
5	Nguyễn Huy Quang	Phó Chủ tịch HĐQT	05/12/2022		43/43	100%
3	Ông Đỗ Trọng Quỳnh	Thành viên HĐQT	05/12/2022		40/43	93 %
4	Ông Nguyễn Việt Cường	Thành viên HĐQT	22/3/2019		41/43	95

Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị ban hành sau các cuộc họp

SỐ TT	SỐ, KÍ HIỆU	NGÀY THÁNG	NỘI DUNG
1	05/2023/QĐ-HĐQT	31/01/2023	Quyết định thôi giao nhiệm vụ PTGD đối với Ông Nguyễn Văn Chính
2	06/2023/QĐ-HĐQT	19/01/2021	Quyết định bổ nhiệm nhân sự đảm nhận giữ chức vụ PTGD đối với ông Phùng Xuân Nam
3	10/2023/NQ-NSHTP-VC2 H2122001	07/02/2023	Nghị quyết Hội nghị người sở hữu trái phiếu chấp thuận và thông qua toàn bộ các nội dung về tình hình thanh toán gốc, lãi trái phiếu VC2 H2122001
4	12/2023/NQ-HĐQT	23/02/2023	Nghị quyết về việc phê duyệt phương án cơ cấu lại bộ máy giúp việc của Công ty.
5	16/2023/QĐ-HĐQT	01/3/2023	Quyết định thôi giao nhiệm vụ Kế toán trưởng Công ty đối với ông Nguyễn Quang Nguyên kể từ ngày 01/3/2023
6	17/2023/QĐ-HĐQT	01/3/2023	Quyết định bổ nhiệm chức vụ Kế toán trưởng Công ty đối với ông Hoàng Việt Thanh
7	19/2023/NQ-HĐQT	02/3/2023	Nghị quyết về việc thông qua phương án sử dụng tín dụng tại ngân hàng Tiên Phong
8	21/2023/NQ-HĐQT	03/3/2023	Nghị quyết phê duyệt Kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023
9	21A/2023/NQ-HĐQT	03/3/2023	Nghị quyết về việc xem xét, phê duyệt phương án cho cá nhân vay vốn ngắn hạn.
10	23/2023/NQ-HĐQT	7/3/2023	Nghị quyết phê duyệt phương án bổ sung tài sản để đảm bảo nghĩa vụ tín dụng của Công ty tại Ngân hàng BIDV Sở giao dịch 1
11	26/2023/NQ-NSHTP-VC2 H2122001	24/3/2023	Nghị quyết Hội nghị Người sở hữu Trái phiếu năm 2023. Trái phiếu VC2; điều chỉnh kỳ hạn trái phiếu và các điều khoản có liên quan
12	28/2023/NQ-HĐQT	29/3/2023	Nghị quyết phê duyệt phương án kiện toàn chức vụ Tổng giám đốc – Người đại diện theo pháp luật
13	29/2023/QĐ-HĐQT	29/3/2023	Quyết định thôi giao nhiệm vụ Tổng giám đốc Công ty đối với ông Ngô Việt Hậu

14	30/2023/QĐ-HĐQT	29/3/2023	Quyết định về việc Bổ nhiệm chức vụ Tổng giám đốc Công ty đối với ông Vũ Trọng Hùng
15	36/2023/NQ-HĐQT	05/4/2023	Nghị quyết phê duyệt điều chỉnh thời gian họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2023
16	38/2023/QĐ-HĐQT	30/3/2023	Quyết định về việc Ủy quyền cho Tổng giám đốc Công ty thương thảo, đàm phán, thông qua, ký kết và thực hiện các Hợp đồng, văn bản liên quan đến dự án Thành phần Đầu tư xây dựng đoạn Diễn Châu- Bãi Vọt
17	40/2023/NQ-HĐQT	21/4/2023	Nghị quyết phê duyệt phương án huy động vốn từ ngân hàng HD Bank
18	42/2023/NQ-HĐQT	24/4/2023	Nghị quyết về việc kiện toàn nhân sự trong Ban Tổng giám đốc và Giám đốc Ban Tài chính
19	43/2023/QĐ-HĐQT	24/4/2023	Quyết định thôi giao nhiệm vụ Phó Tổng giám đốc thường trực đối với ông Nguyễn Việt Cường
20	44/2023/QĐ-HĐQT	24/4/2023	Quyết định thôi giao nhiệm vụ PTGD đối với Bà Tạ Thị Dinh
21	45/2023/QĐ-HĐQT	24/4/2023	Quyết định Bổ nhiệm ông Nguyễn Quang Nguyên giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc phụ trách công tác Tài chính- Kế toán.
22	47/2023/NQ-HĐQT	25/4/2023	Nghị quyết về việc phê duyệt Kế hoạch tổ chức Họp ĐHĐCĐ năm 2023
23	49/2023/NQ-HĐQT	4/5/2023	Nghị quyết về việc phê duyệt bổ nhiệm cán bộ tại các phòng ban
24	54/2023/QĐ-HĐQT	17/5/2023	Quyết định cử người đại diện Quản lý phần vốn của Công ty tại VINA2.2
25	58/2023/NQ-HĐQT	15/5/2023	Nghị quyết về việc vay vốn và thế chấp tài sản tại Agribank chi nhánh Hồng Hà
26	58A/2023/NQ-HĐQT	26/5/2023	Nghị quyết về việc thay đổi người đại diện quản lý phần góp vốn tại dự án “ Chồng sọt lún, sạt lở kết hợp chỉnh trang đô thị và khu đô thị mới Đồi chè (giai đoạn 1) tại phường Cao Xanh và Cao Thắng, thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh”
27	73/2023/NQ-HĐQT	26/5/2023	Nghị quyết về việc phê duyệt chương trình; nội dung và tài liệu họp ĐHĐCĐ năm 2023

28	76/2023/QĐ-HĐQT	1/6/2023	Quyết định thành lập Ban tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 và tiểu ban giúp việc tại Đại hội
29	79/2023/NQ-HĐQT	24/4/2023	Nghị quyết về việc triển khai Quyết định của Tòa án cấp phúc thẩm để thu hồi vốn cho Công ty
30	81/2023/NQ-HĐQT	19/6/2023	Nghị quyết thông qua chủ trương đầu tư vốn mua cổ phần của Công ty Green Hill Village
31	83/2023/NQ-HĐQT	20/6/2023	Nghị quyết thông qua kế hoạch sử dụng vốn chi tiết và kế hoạch giải ngân số tiền thu được từ đợt chào bán Cổ phần riêng lẻ và thông qua hồ sơ đăng ký chào bán cổ phần riêng lẻ.
32	84/2023/NQ-HĐQT	20/6/2023	Về việc xin phê duyệt đầu tư mua cổ phần Công ty GreenHill Village
33	88/2023/NQ-HĐQT	10/7/2023	Thông qua Hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu riêng lẻ sau khi cập nhật
34	90/2023/NQ-HĐQT	11/7/2023	Về việc kiện toàn nhân sự trong Ban Tổng giám đốc và Ban chức năng Công ty
35	91/2023/QĐ-HĐQT	11/7/2023	Bổ nhiệm ông Quách Bá Vương đảm nhận chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty
36	93/2023/NQ-HĐQT	27/7/2023	Phê duyệt phương án vay vốn và thế chấp tài sản tại Ngân hàng BIDV – Sở giao dịch 1 năm 2023-2024
37	95/2023/NQ-HĐQT	31/7/2023	Phê duyệt phương án kinh tế “Siêu thị Hoa quả rau sạch và Dịch vụ Hoa hồng vàng” và vay vốn lưu động tại BIDV- Chi nhánh quận 3 TP Hồ Chí Minh để thi công dự án của Công ty CP VINA2 SG
38	97/2023/NQ-HĐQT	28/7/2023	Phê duyệt liên danh hợp tác đầu tư dự án “Chợ đầu mối nông sản và Thực phẩm Kim Hưng”
39	102/2023/NQ-HĐQT	10/8/2023	Thông qua đăng ký cấp mã tại Tổng công ty lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam (VSDC) và đăng ký giao dịch trái phiếu doanh nghiệp phát hành riêng lẻ tại Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX)
40	104/2023/NQ-HĐQT	28/8/2023	Triển khai phương án phát hành cổ phiếu cho người lao động trong công ty
41	107/2023/NQ-HĐQT	11/9/2023	Bổ nhiệm nhân sự giữ chức vụ Giám đốc Ban GSNB Công ty

42	110/2023/QĐ-HĐQT	15/9/2023	Bổ nhiệm bà Nguyễn Thị Thanh Hằng giữ chức vụ Giám đốc Ban GSNB Công ty
43	114/2023/QĐ-HĐQT	10/9/2023	Đăng ký thay đổi vốn điều lệ và sửa đổi Điều lệ Công ty
44	120/2023/NQ-HĐQT	12/9/2023	Thông qua Báo cáo kết quả mua lại trước hạn trái phiếu từ ngày 27/10/2022 đến ngày 7/9/2023
45	123/2023/NQ-HĐQT	9/10/2023	Điều chỉnh kỳ hạn và các Điều kiện, điều khoản khác của Trái phiếu mã VC2 H2122001
46	126/2023/NQ-NSHTP-VC2 H2122001	26/10/2023	Chấp thuận và thông qua toàn bộ các nội dung tại Tờ trình số 124/2023/TT-HĐQT ngày 26/10/2023 về việc điều chỉnh kỳ hạn của Trái phiếu và các điều kiện Điều khoản có liên quan của Trái phiếu VC2 H2122001 tại Hội nghị trái chủ ngày 26/10/2023
47	129/2023/NQ-HĐQT	03/11/2023	Điều chỉnh thuật ngữ về điều kiện chuyển nhượng trong phương án phát hành CP thường cho người lao động trong Công ty.
48	131/2023/NQ-HĐQT	01/11/2023	Kiện toàn nhân sự đại diện phần vốn, Thành viên HĐQT của Công ty tại Công ty TNHH VINA2.2
49	132/2023/QĐ-HĐQT	1/11/2023	Về việc kiện toàn nhân sự Đại diện phần vốn của Công ty tại Công ty TNHH VINA2.2
50	138/2023/NQ-HĐQT	16/11/2023	Phê duyệt thanh lý tài sản công cụ dụng cụ, vật tư thiết bị văn phòng Công ty
51	140/2023/NQ-HĐQT	16/11/2023	Về việc phê duyệt thế chấp Quyền tài sản, quản lý Tài sản và cam kết chuyển tiền của 30 căn hộ tại dự án I-Tower Quy Nhơn tại Ngân hàng BIDV sở giao dịch 1.
52	142/2023/NQ-HĐQT	16/11/2023	Mượn tài sản thế chấp tại Ngân hàng BIDV- chi nhánh Sở giao dịch 1 năm 2023-2024
53	145/2023/NQ-HĐQT	20/12/2023	Về việc phê duyệt phương án đối trừ công nợ Hợp đồng vay vốn của Công ty LIZEN
54	147/2023/NQ-HĐQT	20/12/2023	Kiện toàn nhân sự kiểm soát viên, thay đổi người đại diện quản lý phần vốn; giới thiệu đề cử nhân sự bầu bổ sung thành viên HĐQT, BKS tại Công ty thành viên
55	149/2023/NQ-HĐQT	20/12/2023	Phê duyệt phương án thay đổi đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023
56	150/2023/QĐ-HĐQT	12/12/2023	Chấm dứt ủy quyền quản lý phần vốn tại Công ty CP Cơ khí và thiết bị VINA2

57	151/2023/QĐ-HĐQT	22/12/2023	Bổ nhiệm Kiểm soát viên Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ Đô Thị VINA2
58	152/2023/QĐ-VINA2	22/12/2023	Ủy quyền đại diện phần vốn của Công ty tại Công ty CP Cơ khí và thiết bị VINA2
59	155/2023/NQ-HĐQT	05/12/2023	Thoái vốn tại Công ty CP Greenhill Village
60	157/2023/NQ-HĐQT	20/12/2023	Thoái vốn tại Công ty CP tập đoàn Sông Hồng Capital
61	159/2023/NQ-HĐQT	20/12/2023	Trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi của các đội thi công năm 2023

Hoạt động của từng thành viên HĐQT

TT	Thành viên HĐQT	Hoạt động của thành viên HĐQT trong năm 2023
1	Ông Nguyễn Thanh Tuyên - Chủ tịch HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> - Điều phối chung các hoạt động và công việc của HĐQT; Xây dựng định hướng và chiến lược phát triển của Công ty; Phân công tổ chức công việc tới từng thành viên HĐQT; - Chỉ đạo việc lập chương trình, kế hoạch hoạt động của HĐQT từng tháng, quý. Chỉ đạo việc chuẩn bị chương trình, nội dung, tài liệu phục vụ cuộc họp ĐHCĐ, HĐQT; Chủ tọa họp ĐHCĐ, HĐQT; - Ký ban hành các Quyết định thay mặt HĐQT và các vấn đề được HĐQT phân công theo Quy chế hoạt động của HĐQT Công ty; - Chỉ đạo và giám sát việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT. - Thực hiện các quyền và nhiệm vụ được HĐQT ủy quyền theo Quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT.
2	Ông Ngô Việt Hậu – Phó chủ tịch thường trực HĐQT kiêm Tổng giám đốc	<ul style="list-style-type: none"> - Thực hiện các quyền và nhiệm vụ của thành viên HĐQT được quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty, quy chế hoạt động của HĐQT Công ty - Thực hiện các quyền và nhiệm vụ của Chủ tịch HĐQT khi Chủ tịch vắng mặt hoặc ủy quyền; - nắm bắt, chỉ đạo, tham mưu giúp việc cho Chủ tịch HĐQT trong việc thực hiện nhiệm vụ của HĐQT; chỉ đạo công tác tái cấu trúc doanh nghiệp; công tác đầu tư; xây lắp của Công ty; - Trưởng tiểu ban hệ thống; công nghệ; thương hiệu; - Các công việc khác theo sự phân công của Chủ tịch HĐQT.

		<ul style="list-style-type: none"> - Thực hiện các quyền và nhiệm vụ của thành viên HĐQT được quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty, quy chế hoạt động của HĐQT Công ty - Thực hiện các quyền và nhiệm vụ của Chủ tịch/Phó Chủ tịch thường trực khi Chủ tịch/Phó Chủ tịch thường trực vắng mặt hoặc được Chủ tịch ủy quyền; - Chỉ đạo trực tiếp công tác tài chính, kế toán; kiểm toán; công nợ; chứng khoán; đầu tư tài chính; M&A; quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ;
3	Ông Nguyễn Huy Quang - Thành viên HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> - Trưởng tiểu ban nguồn vốn và đầu tư tài chính; - Người đại diện ủy quyền phát ngôn của Công ty với cơ quan truyền thông, báo chí; cơ quan nhà nước có thẩm quyền; - Tham gia quản lý phần vốn của Công ty tại các Công ty thành viên; - Các công việc khác theo sự phân công của Chủ tịch HĐQT.
4	Ông Đỗ Trọng Quỳnh – Thành viên HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> - Thực hiện các quyền và nhiệm vụ của thành viên HĐQT được quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty, quy chế hoạt động của HĐQT Công ty - Trưởng tiểu ban thi đua, khen thưởng và kỷ luật; - Trưởng Ban chỉ đạo Đề án: “VINA2 – Hành trình 55 năm”; - Các công việc khác theo sự phân công của Chủ tịch HĐQT.
5	Ông Nguyễn Việt Cường - Thành viên HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> - Thực hiện các quyền và nhiệm vụ của thành viên HĐQT được quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty, quy chế hoạt động của HĐQT Công ty - Phụ trách công tác tổ chức sự kiện cổ đông; quảng bá và phát triển thương hiệu, hình ảnh VC2; - Tham gia quản lý phần vốn của Công ty tại các Công ty thành viên; - Các công việc khác theo sự phân công của Chủ tịch HĐQT.

d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập. Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị

Tiểu ban thư ký giúp việc cho Hội đồng quản trị: Chuẩn bị các tài liệu liên quan đến các phiên họp của HĐQT, ghi chép các biên bản về nội dung họp của HĐQT.

e) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm: không

2. Ban Kiểm soát

a) Thành viên và cơ cấu của Ban Kiểm soát

TT	Thành viên BKS	Chức vụ	Bổ nhiệm	Miễn nhiệm	Số buổi họp BKS tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự
1	Nguyễn Thị Thanh Hằng	Trưởng ban	20/06/2023		7/7	100%	100%	
2	Nguyễn Việt Bình	Kiểm soát viên	19/06/2023		3/3	100%	100%	
3	Trần Thị Thu Huyền	Kiểm soát viên	19/06/2023		3/3	100%	100%	
4	Lê Thị Tuyết Anh	Trưởng ban		19/06/2023	4/4	100%	100%	
5	Trần Xuân Trường	Kiểm soát viên		19/06/2023	4/4	100%	100%	

b) Hoạt động của Ban Kiểm soát

Năm 2023 Ban kiểm soát đã thực hiện các quyền và nghĩa vụ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Trong năm, Bà Lê Thị Tuyết Anh và ông Trần Xuân Trường đã có đơn xin từ nhiệm, vì lý do cá nhân tại Ban kiểm soát Công ty. Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 đã phê duyệt Nghị quyết số 02/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 19/06/2023 thông qua việc miễn nhiệm và bầu bổ sung ông Nguyễn Việt Bình và Bà Trần Thị Thu Huyền vào Ban kiểm soát. Ban kiểm soát đã xây dựng kế hoạch hoạt động năm 2023, phân công nhiệm vụ cho từng thành viên; tổ chức họp định kỳ và tiến hành kiểm tra, giám sát theo chức năng, nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Công ty và Luật doanh nghiệp, Giám sát hoạt động của HĐQT, Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành Công ty, trong đó trọng tâm là:

- Việc thực hiện quyền, nghĩa vụ của HĐQT, Tổng giám đốc theo Điều lệ và Nghị quyết ĐHĐCĐ;
- Giám sát việc quản lý, sử dụng vốn và tài sản của Công ty; tình hình đầu tư vốn ra ngoài của Công ty; công tác quản lý khoản phải thu, nợ phải trả; khả năng thanh toán nợ, hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu của Công ty; tình hình huy động vốn và sử dụng vốn huy động;..
- Kiểm soát tính hợp pháp, hợp lệ, trung thực, tính hệ thống, phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính của Công ty;
- Kiểm soát báo cáo quản trị của Công ty theo 6 tháng và hàng năm; đánh giá công tác quản lý, điều hành hoạt động SXKD của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc;
- Báo cáo kết quả hoạt động của Ban kiểm soát tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên;
- Thực hiện các công việc khác theo chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát

c) Sự phối hợp giữa Ban Kiểm soát với HĐQT, Ban điều hành

Ban Kiểm soát có sự phối hợp với Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty, cụ thể: Ban kiểm soát được mời tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 và một số cuộc họp của Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty; được tham gia ý kiến tại cuộc họp về những vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty. Được cung cấp tài liệu liên quan đến công tác quản lý, điều hành và tình hình tài chính của Công ty theo yêu cầu bằng văn bản;

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

Thù lao thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và tiền lương, thưởng của Tổng giám đốc và người quản lý khác được trình bày chi tiết tại Báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty tại địa chỉ <http://vina2.com.vn>.

b) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ

Giao dịch của Công ty với:

Ông: Nguyễn Huy Quang – Phó chủ tịch

Trả gốc và lãi vay bổ sung vốn lưu động.

Bà: Trần Thị Thu Huyền – Thành viên Ban kiểm soát

Trả gốc và lãi vay bổ sung vốn lưu động.

c) Giao dịch giữa người nội bộ Công ty niêm yết, người có liên quan của người nội bộ với Công ty con, Công ty do công ty niêm yết nắm quyền kiểm soát: không

d) Giao dịch giữa Công ty với Công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc (Tổng giám đốc) điều hành đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng giám đốc) điều hành:

1.1 Công ty CP Đầu tư Phát triển BĐS Đô Thành (“ĐT”):

Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ:	623.636.364	đồng
Doanh thu tài chính:	3.264.416.376	đồng

1.2 Công ty CP Đầu tư Đức Trung:

Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ:	17.907.900.482	đồng
Doanh thu tài chính:	2.083.032.852	đồng
Mua hàng:	7.754.265.642	đồng

1.3 Công ty CP Điện nước và PCCC VINA2:

Mua hàng:	1.017.233.332	đồng.
-----------	---------------	-------

1.4 Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ đô thị VINA2:

Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ:	2.168.423.889	đồng
Mua hàng:	850.083.946	đồng

Chi phí tài chính:	511.939.725	đồng
Vay vốn bổ sung vốn lưu động :	3.500.000.000	đồng
1.5 Công ty cơ khí và thiết bị VINA2		
Mua hàng:	30.489.527.323	đồng
Chi phí tài chính:	503.053.699	đồng
Vay vốn bổ sung vốn lưu động:	4.300.000.000	đồng
1.6 Công ty CP VINA2 Sài Gòn		
Mua hàng hóa:	113.389.457.029	đồng
Chi phí tài chính:	841.438.356	đồng
1.7 Công ty CP tập đoàn Sông Hồng Capital		
Doanh thu tài chính:	767.444.824	đồng
Mua hàng:	3.937.353.928	đồng
1.8 Công ty CP Xây dựng hạ tầng đô thị và giao thông		
Mua hàng:	11.258.819.092	đồng
1.9 Công ty cổ phần đầu tư Phúc Thành Hưng		
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ:	2.437.814.980	đồng
1.10 Công ty CP Tư vấn Đầu tư Xây dựng và Thương mại TQI		
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ:	5.098.757.276	đồng
Mua hàng:	10.646.648.865	đồng
1.11 Công ty CP Đầu tư MST (“MST”) - cổ đông lớn :		
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ:	198.069.486.904	đồng
Mua hàng:	490.601.177	đồng
1.12 Ông: Nguyễn Huy Quang – Người nội bộ:		
Vay vốn bổ sung vốn lưu động :	475.000.000	đồng
Chi phí tài chính:	14.269.521	đồng
1.13 Bà: Trần Thị Thu Huyền – Người nội bộ		
Chi phí tài chính:	2.328.767	đồng
e) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty: Công ty thực hiện nghiêm túc các quy định pháp luật về quản trị công ty.		

VI. Báo cáo tài chính

Báo cáo tài chính năm 2023 được lập theo các Chuẩn mực Kế toán, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính. Báo cáo tài chính của Công ty bao gồm báo cáo tài chính hợp nhất và báo cáo tài chính riêng được kiểm toán bởi Chi nhánh Hà Nội_ Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY

1. Ý kiến kiểm toán

Ý kiến kiểm toán về Báo cáo tài chính riêng

“Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính riêng đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng Vina2 tại ngày 31/12/2023, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh riêng và tình hình lưu chuyển tiền tệ riêng cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.”

Ý kiến kiểm toán về Báo cáo tài chính hợp nhất

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính hợp nhất của Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng Vina2 tại ngày 31/12/2023, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Báo cáo tài chính đã được kiểm toán

Công ty đã lập và công bố Báo cáo tài chính quý, năm 2023 phù hợp với quy định của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Pháp luật hiện hành và được đăng trên trang Web của Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2 tại địa chỉ: <http://vina2.com.vn>.

**CÔNG TY CỔ PHẦN
ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG VINA2**



TỔNG GIÁM ĐỐC
Vũ Trọng Hùng