

**CÔNG TY CỔ PHẦN ILA**  
**ILA JOINT STOCK COMPANY**

-----

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**  
**THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**  
**Independence - Freedom - Happiness**

-----

Số: 34/2024/CBTT-ILA  
No: 34/2024/CBTT-ILA

TP. Hồ Chí Minh, ngày 20 tháng 04 năm 2024  
Ho Chi Minh City, April 20<sup>th</sup> 2024

**CÔNG BỐ THÔNG TIN**  
**INFORMATION DISCLOSURE**

**Kính gửi: Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội**

**To: Hanoi Stock Exchange**

1. Tên tổ chức/*Name of organization*: Công ty Cổ phần ILA

- Mã chứng khoán/*Stock code*: ILA

- Địa chỉ/*Address*: Số 49, đường số 5, Khu đô thị An Phú An Khánh, phường An Phú, TP. Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh/ No. 49, Street No. 5, An Phu An Khanh Urban Area, An Phu Ward, Thu Duc City, Ho Chi Minh City

- Điện thoại liên hệ/*Tel*: 0869 265 299

- E-mail: [info@ilagroup.com.vn](mailto:info@ilagroup.com.vn)

Loại công bố thông tin/*Type of information disclosure*: Định kỳ/*Periodic*

2. Nội dung thông tin công bố/*Contents of disclosure*:

- Báo cáo thường niên năm 2024/ 2024 Annual Report.

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 20/04/2025 tại đường dẫn <https://ilagroup.com.vn/co-dong/danh-muc/bao-cau-thuong-nien-18.html> This information was published on the company's website on April 20<sup>th</sup> 2024, as in the link <https://ilagroup.com.vn/co-dong/danh-muc/bao-cau-thuong-nien-18.html>:

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố/*We hereby certify that the information provided is true and correct and we bear the full responsibility to the law.*

**Người công bố thông tin**

**Người đại diện theo pháp luật**

**Tài liệu đính kèm/*Attached documents*:**

- Báo cáo thường niên năm 2024/  
2024 Annual Report.



## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2024

### CÔNG TY CỔ PHẦN ILA

<b>I. Thông tin chung .....</b>	<b>5</b>
1. Thông tin khái quát .....	5
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh.....	6
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý .....	6
4. Định hướng phát triển .....	8
5. Các rủi ro.....	9
<b>II. Tình hình hoạt động trong năm: .....</b>	<b>11</b>
1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh .....	11
2. Tổ chức và nhân sự .....	11
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án .....	15
4. Tình hình tài chính .....	15
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu. ....	17
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty .....	19
<b>III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc.....</b>	<b>20</b>
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh .....	20
2. Tình hình tài chính .....	21
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý .....	21
4. Kế hoạch phát triển trong tương lai .....	22
5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán... ..	22
6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty.....	22
<b>IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty .....</b>	<b>23</b>
1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty.....	23
2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty .....	23
<b>V. Quản trị công ty .....</b>	<b>24</b>
1. Hội đồng quản trị: .....	24

2. Ủy Ban kiểm toán.....	27
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ủy Ban kiểm toán.....	28
<b>VI. Báo cáo tài chính .....</b>	<b>33</b>
1. Ý kiến kiểm toán .....	33
2. Báo cáo tài chính được kiểm toán .....	33
<b>XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY .....</b>	<b>33</b>

## DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT

Từ viết tắt	Tên đầy đủ
<b>BHXH</b>	Bảo hiểm xã hội
<b>UBKT</b>	Ủy Ban kiểm toán
<b>CBCNV</b>	Cán bộ công nhân viên
<b>ĐHĐCĐ</b>	Đại hội đồng Cổ đông
<b>HDQT</b>	Hội đồng quản trị
<b>MTV</b>	Một thành viên
<b>TNHH</b>	Trách nhiệm hữu hạn
<b>TPHCM</b>	Thành phố Hồ Chí Minh
<b>UBCKNN</b>	Ủy ban Chứng khoán Nhà nước

## NỘI DUNG

### I. Thông tin chung

#### 1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN ILA
- Tên tiếng Anh: ILA JOINT STOCK COMPANY
- Tên viết tắt: ILA JSC
- Mã cổ phiếu: ILA
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0312933227 đăng ký lần đầu ngày 18/09/2014, thay đổi lần thứ 17 ngày 20 tháng 05 năm 2024
- Vốn điều lệ: 196.414.310.000 đồng
- Địa chỉ: Số 49, đường số 5, Khu đô thị An Phú An Khánh, phường An Phú, TP. Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh
- Số điện thoại: 0888539977
- Email: info@ilagroup.com.vn
- Website: www.ilagroup.com.vn
- Quá trình hình thành và phát triển:

**Năm 2014:** Công ty ILA được thành lập với tên ban đầu là Công ty cổ phần Công nghệ Đầu tư Trường Thịnh.

#### **Năm 2015 – 2016:**

- Công ty cổ phần Công nghệ Đầu tư Trường Thịnh đổi tên thành Công ty cổ phần TRT.
- Xây dựng kiện toàn lại bộ máy tổ chức, hoạt động.

#### **Năm 2017:**

- Chính thức trở thành Công ty đại chúng.
- Ngày 28/11/2017 cổ phiếu của Công ty chính thức giao dịch trên sàn UPCoM với mã chứng khoán ILA với vốn điều lệ 100.000.000.000 đồng.

#### **Năm 2018:**

- Đổi tên thành Công ty cổ phần ILA.
- Tăng vốn điều lệ lên 169.999.930.000 đồng.

#### **Năm 2019 – 2020:**

- Cơ cấu lại các hoạt động kinh doanh, tập trung hoạt động kinh doanh cốt lõi.
- Bước đầu tham gia lĩnh vực bất động sản và xây dựng

#### **Năm 2021:**

- Ông Lê Công Hoàng được bầu giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị cùng với đó là sự thay đổi toàn bộ thành viên HĐQT và Ban Tổng giám đốc.
- Công ty ILA tăng vốn lên 185.299.390.000 đồng.

#### **Năm 2023:**

Ông Võ Xuân Phong được bầu giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị cùng với đó là sự thay đổi toàn bộ thành viên HĐQT và Ban Tổng giám đốc

- Thay đổi Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh lần thứ 16 vào ngày 05/07/2024, Ông Đặng Xuân Hữu trở thành người đại diện theo pháp luật.
- Ông Đặng Xuân Hữu làm Tổng Giám Đốc của Công ty cổ phần ILA.
- Đầu tư vào 4 Công ty con

#### **Năm 2024**

Phát hành cổ phiếu trả cổ tức tăng vốn điều lệ lên 196.414.310.000 đồng

## **2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

### **a. Ngành nghề kinh doanh:**

Ngành nghề kinh doanh chính của CTCP ILA bao gồm:

- Bán buôn kim loại và quặng kim loại;
- Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng;
- Bán phụ tùng và các bộ phận phụ trợ của ô tô và xe có động cơ khác;
- Sản xuất sản phẩm từ Plastic;
- Kinh doanh vật liệu;
- Thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng và sản xuất linh kiện điện tử;
- Xây dựng thi công, công trình dự án.

### **b. Địa bàn kinh doanh:**

Công ty kinh doanh tập trung chủ yếu ở khu vực Tp.HCM và các tỉnh Bình Dương, Đồng Nai, Bình Định và các tỉnh lân cận khác.

## **3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

### **a. Mô hình quản trị**

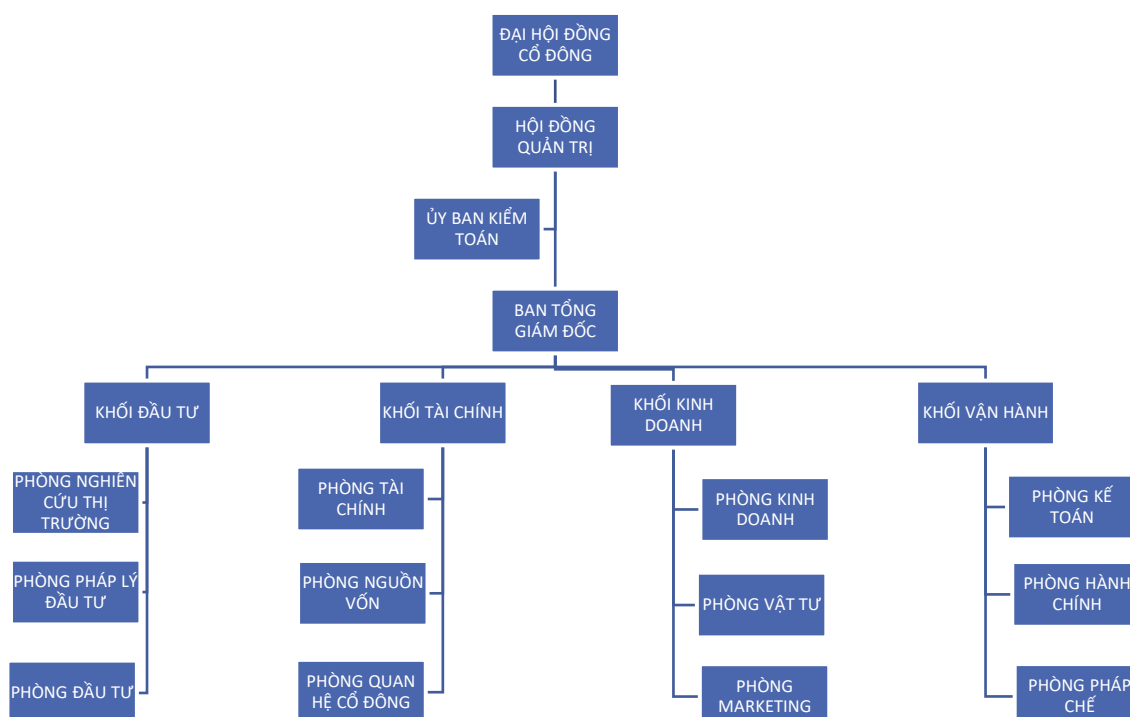
Công ty Cổ phần ILA hoạt động theo mô hình quản trị được quy định theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ với các cấp như sau:

- **Đại hội đồng cổ đông:** Là cơ quan quyết định cao nhất của Công ty Cổ phần ILA, gồm tất cả cổ đông có quyền biểu quyết, đại hội đồng cổ đông quyết định những vấn đề liên quan đến quyền hạn theo quy định của pháp luật và điều lệ ILA.
- **Hội đồng quản trị:** Là cơ quan quản lý công ty, có toàn quyền nhân danh ILA để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của ILA không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông
- **Ủy Ban kiểm toán:** Trực thuộc HĐQT có nhiệm vụ thực hiện các hoạt động kiểm toán nội bộ nhằm cung cấp các ý kiến độc lập đánh giá và tư vấn cho hội đồng quản trị về

tính tuân thủ, hiệu lực, hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ và tính chính xác, trung thực của báo cáo tài chính.

- **Ban Tổng Giám đốc:** Điều hành hoạt động hàng ngày của ILA và chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ khác được giao. Ngoài ra, ILA còn có các ban giúp việc cho Ban Tổng giám đốc. Mỗi khối trực thuộc sẽ thực hiện nhiệm vụ và trách nhiệm theo quy định tại Quy chế nội bộ của ILA.

**b. Cơ cấu bộ máy quản lý:**



**c. Các công ty con, công ty liên kết:** Tính đến ngày 31/12/2024

STT	Tên Công ty	VDL (Triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu	Địa chỉ Công ty	Hoạt động kinh doanh chính
1	Công ty Cổ phần ILA E&C	60.000	98%	139D đường số 11, Khu phố 9, Phường Trường Thọ, Thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh	Bán buôn kim loại và quặng kim loại, bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng, xây dựng thi công, công trình dự án

STT	Tên Công ty	VDL (Triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu	Địa chỉ Công ty	Hoạt động kinh doanh chính
2	Công ty TNHH Kinh doanh Thương mại Phú Bảo	20.000	95%	40/5k, tổ 39, khu phố 4, Thị trấn Hóc Môn, Huyện Hóc Môn, Thành phố Hồ Chí Minh	Bán phụ tùng và các bộ phận phụ trợ của ô tô và xe có động cơ khác
3	Công ty TNHH Đầu tư Phát triển Vĩnh Khánh	25.306	98,79%	Số 101 Đường N8, Khu dân cư Đông An, Khu phố Đông An, Phường Tân Đông Hiệp, Thành phố Dĩ An, Tỉnh Bình Dương, Việt Nam	Sản xuất sản phẩm từ Plastic, kinh doanh vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng và sản xuất linh kiện điện tử
4	Công ty Cổ phần Khoáng sản ILA	21.500	98%	129 Tăng Bạt Hổ, Phường Lê Lợi, Thành phố Quy Nhơn, Tỉnh Bình Định, Việt Nam	Khai thác đá Sản xuất bê tông và các sản phẩm từ xi măng và thạch cao

#### 4. Định hướng phát triển

Trong năm 2025, trước những diễn biến phức tạp của chiến tranh thương mại, ILA thực hiện cơ cấu lại bộ máy lãnh đạo và đề ra những định hướng phát triển để phù hợp xu hướng đầu tư công, phát triển hạ tầng trong những năm tới như sau:

- Mở rộng mối quan hệ, hợp tác với các chủ đầu tư lớn, các nhà phân phối hàng đầu nhằm đa dạng hoá sản phẩm đáp ứng nhu cầu của khách hàng.
- Mở rộng quy mô hoạt động bằng việc đầu tư góp vốn vào các Công ty có tiềm năng, đặc biệt là các công ty khai thác khoáng sản.
- Duy trì mối quan hệ tốt với khách hàng hiện tại, thu hút khách hàng tiềm năng và giải quyết các khó khăn đang gặp phải.
- Tiếp tục lan toả và phát triển văn hoá doanh nghiệp của công ty và đề cao tinh thần trách nhiệm vì sự phát triển chung của cộng đồng; nhằm hướng đến những giá trị phát triển bền vững.
- Cải tiến quy trình làm việc, có các chính sách lương thưởng và phúc lợi rõ ràng, cơ hội nghề nghiệp đa dạng để trở thành sự lựa chọn của các ứng viên, thu hút nhân tài.
- Cải tiến quy trình sản xuất, nghiên cứu phát triển các sản phẩm cấp mới để tăng tính cạnh tranh đồng thời tăng cường các hoạt động marketing.

Để thực hiện các mục tiêu đã đề ra, ILA luôn có chiến lược kinh doanh trong trung và dài hạn cụ thể như sau:

- Cân đối dòng tiền trong kinh doanh, nhằm đảm bảo tính thanh khoản cho Công ty.



- Áp dụng công nghệ vào hệ thống quản lý và bán hàng để duy trì hoạt động xuyên suốt.
- Tuân thủ các quy định của pháp luật về hoạt động kinh doanh, tài chính – kế toán, thực hiện đầy đủ chế độ BHXH cho người lao động.
- Tạo công ăn, việc làm ổn định cho cán bộ công nhân viên trong Công ty, đồng thời đề ra các chính sách khen thưởng, các phúc lợi xã hội,... nhằm tạo động lực cho người lao động hoàn thành tốt nhiệm vụ của mình.
- Xây dựng hệ thống đánh giá nhân sự chuyên nghiệp, có chính sách và kế hoạch đào tạo tương ứng với nhu cầu phẩm chất, năng lực, kỹ năng của cán bộ công nhân viên.
- Chia sẻ trách nhiệm với cộng đồng thông qua các chương trình phúc lợi xã hội và hưởng ứng các cuộc vận động, các phong trào của chính quyền địa phương như hỗ trợ trẻ em nghèo hiếu học vùng sâu vùng xa, hỗ trợ người già neo đơn, đóng góp Quỹ đền ơn đáp nghĩa, xây dựng nhà tình thương,...
- Thực hiện các giải pháp bền vững về công tác môi trường, xử lý rác thải công nghiệp theo đúng quy định, thực hiện nghiêm túc công tác an toàn lao động, phòng cháy chữa cháy.

ILA luôn ý thức được vai trò của mình đối với môi trường và xã hội. Do đó, Công ty luôn chú trọng đến vấn đề trách nhiệm đối với môi trường và an sinh xã hội như:

- Đối với môi trường:

ILA hiểu rằng sự thành công của doanh nghiệp không chỉ đảm bảo yêu cầu về chất lượng sản phẩm, doanh thu, lợi nhuận mà ILA còn phải hạn chế những tác động tiêu cực đến môi trường tự nhiên. Nhận thức được vấn đề này, Công ty luôn ưu tiên lựa chọn các nhà thầu xây dựng và cung cấp trang thiết bị,... có các giải pháp tốt nhất về bảo vệ môi trường. Thiết bị trang bị cho dự án của Công ty đảm bảo tiết kiệm điện năng. Đồng thời, Công ty cũng ưu tiên sử dụng nguyên vật liệu thay thế ít sử dụng năng lượng nếu đáp ứng đủ tiêu chuẩn kỹ thuật.. Ngoài ra, ILA còn khuyến khích nhân viên tắt các thiết bị điện khi không có nhu cầu sử dụng và sử dụng nguồn nước tiết kiệm.

- Đối với xã hội:

Trong năm, Công ty luôn đóng góp các khoản tài trợ cho các hoạt động thiện nguyện nhằm đóng góp cho sự phát triển của cộng đồng như: hỗ trợ các quỹ đền ơn đáp nghĩa, quỹ vì người nghèo; thăm hỏi và giúp đỡ các cán bộ nhân viên gặp hoàn cảnh khó khăn,...

## **5. Các rủi ro**

### **a. Rủi ro kinh tế**

Trong năm 2024, kinh tế toàn cầu tiếp tục đối diện với nhiều thách thức và khó khăn khi lạm phát có xu hướng giảm nhưng tốc độ phục hồi của thị trường không đạt được kỳ vọng.

Mặc dù gặp phải nhiều khó khăn, thách thức, nền kinh tế - xã hội của Việt Nam vẫn đạt được những thành tựu đáng kể trong năm 2024, nhờ vào sự can thiệp của hệ thống chính trị, sự chỉ đạo, điều hành kịp thời và quyết liệt của Chính phủ và Thủ tướng, cũng như nỗ lực của các cấp, ngành, địa phương và cộng đồng doanh nghiệp. Theo Tổng cục Thống kê, Tổng sản phẩm quốc nội của Việt Nam tăng 7,09% so với năm 2023, điều này được xem là một tín hiệu tích cực cho

triển vọng tăng trưởng kinh tế trong năm 2025. Nắm bắt được những thách thức và cơ hội của nền kinh tế vĩ mô, Ban lãnh đạo ILA đã lên kế hoạch và có chiến lược kinh doanh phù hợp với tình hình hiện tại của Công ty.

## **b. Rủi ro lãi suất**

Trong năm 2024, tình hình kinh tế - xã hội nước ta có nhiều bước tiến thuận lợi nhưng cũng tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thách thức trước các diễn biến nhanh, phức tạp, khó lường của tình hình thế giới.

Tốc độ tăng trưởng tín dụng 9 tháng đầu năm 2024 vẫn thấp hơn nhiều so với kế hoạch đặt ra trong năm 2024 là khoảng 15%. Dưới áp lực tăng trưởng tín dụng, đặc biệt là những tháng cuối năm, đồng thời việc duy trì mặt bằng lãi suất huy động thấp khiến các ngân hàng gặp nhiều khó khăn trong việc duy trì thanh khoản do lãi suất tiền gửi không còn đủ hấp dẫn để thu hút người gửi tiền, trong khi các kênh đầu tư khác, đặc biệt là biến động giá vàng trong thời gian vừa qua. Kể từ đầu năm đến nay, vàng ghi nhận tỷ suất sinh lời hơn 22%, trong khi tiền gửi tiết kiệm chỉ khoảng 6%-8%/12 tháng. Những nguyên nhân này có thể tạo áp lực tín dụng rất lớn cho hệ thống ngân hàng trong thời gian tới.

Bên cạnh đó, trong bối cảnh Ngân hàng Nhà nước đang dự thảo Thông tư sửa đổi, bổ sung một số điều của Thông tư số 16/2021, trong đó có việc ngân hàng có thể được mua lại trái phiếu doanh nghiệp sau khi bán. Điều này được nhận định sẽ giúp gia tăng thanh khoản, góp phần hỗ trợ thị trường trái phiếu doanh nghiệp, tháo gỡ khó khăn cho thị trường.

Về phía cung, hay dưới cương vị là tổ chức phát hành (issuers), ngành ngân hàng hiện đang là một trong những lĩnh vực có lượng trái phiếu phát hành nhiều nhất. Theo số liệu của Ngân hàng Nhà nước, tính đến 31/1/2024, tỷ lệ vốn ngắn hạn cho vay trung và dài hạn của các ngân hàng thương mại cổ phần ở mức khoảng 40,1%, cao hơn nhiều so với mức quy định 30% kể từ tháng 10/2023.

Do vậy, trong năm 2024, nhằm giảm tỷ lệ vốn ngắn hạn cho vay trung và dài hạn, các ngân hàng sẽ đẩy mạnh huy động các nguồn vốn trung dài hạn, tăng cường phát hành giấy tờ có giá và đặc biệt là trái phiếu để xử lý cho tỷ lệ này.

Trong năm 2024, Công ty ILA nhận định việc tập trung huy động vốn trung và dài hạn để nhanh chóng tăng cường vốn đầu tư và kinh doanh sẽ là xu hướng trong năm với điều này sẽ góp phần giúp gia tăng tỷ lệ an toàn vốn và tỷ lệ thanh toán của Công ty. Tuy nhiên, trước tình hình kinh tế vẫn chưa ổn định và khủng hoảng bất động sản đang ngày càng sâu sắc ở Trung Quốc, ILA đang tiến hành cơ cấu hoạt động của mình đồng thời theo dõi sát sao tình hình kinh tế thị trường, lập dự toán các chi phí phát sinh trong hoạt động của mình và có chính sách vay nợ hợp lý, duy trì cơ cấu vốn cân bằng nhằm đảm bảo hoạt động kinh doanh của Công ty diễn ra trơn tru, hiệu quả.

## **c. Rủi ro pháp luật**

Công ty Cổ phần ILA được thành lập và hoạt động theo quy định của Luật Doanh nghiệp, năm 2017 ILA chính thức được đăng ký giao dịch trên hệ thống giao dịch tập trung UPCoM. Do đó, ILA phải chịu tác động bởi Luật chứng khoán, Luật doanh nghiệp,... Bên cạnh đó do đặc thù ngành bất động sản và khoáng sản ILA còn phải chịu tác động của các luật khác như: Luật

Kinh doanh Bất động sản, Luật Đất đai, luật khoáng sản... Những quy định về lĩnh vực Bất động sản như quy trình cấp phép và thủ tục pháp lý của Dự án luôn có nhiều thay đổi và vẫn đang trong quá trình hoàn thiện. Vì vậy Công ty luôn cập nhật liên tục những điều chỉnh, bổ sung theo quy định hiện hành của Nhà nước để điều chỉnh hoạt động kinh doanh cho phù hợp.

#### **d. Rủi ro khác**

Bên cạnh những rủi ro kể trên, Công ty còn phải đối mặt với các rủi ro khác như thiên tai, dịch bệnh và những tác động bất khả kháng khác. Đây là những rủi ro không thể loại trừ nhưng có thể giảm thiểu. Vì vậy, Công ty thường xuyên nắm bắt kịp thời thông tin về những diễn biến tình hình xã hội, thời tiết,... để lên kế hoạch điều hành công việc một cách tối ưu; đồng thời Công ty cũng có chính sách mua bảo hiểm cho cán bộ, công nhân viên cùng những tài sản, thiết bị có giá trị cao nhằm giảm thiểu các thiệt hại khi có các sự cố bất khả kháng xảy ra.

## **II. Tình hình hoạt động trong năm:**

### **1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm:

Đơn vị: Triệu đồng

<b>STT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>ĐVT</b>	<b>Thực hiện năm 2023</b>	<b>Kế hoạch năm 2024</b>	<b>Thực hiện năm 2024</b>	<b>Tỷ lệ TH/KH 2024 (%)</b>	<b>Tỷ lệ TH 2023/TH 2024 (%)</b>
1	Doanh thu thuần	Triệu đồng	59.783	200.000	139.387	69,69%	233,15%
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	5.616	14.000	-1.810	-12,93%	-32,23%
3	Vốn chủ sở hữu	Triệu đồng	206.593	-	204.525	-	99,00%

Nền kinh tế toàn cầu trong năm 2025 mặc dù có sự cải thiện, Chính phủ đã ban hành nhiều biện pháp, chính sách, cơ chế tháo gỡ những khó khăn vướng mắc liên quan đến lãi suất, tín dụng, pháp lý bất động sản nhưng nền kinh tế vẫn còn nhiều khó khăn và thách thức như sau:

- Nền kinh tế thế giới bất ổn và khó lường:

· Xung đột kéo dài và phức tạp tại Ukraina;

· Lạm phát, lãi suất dù giảm nhưng vẫn còn cao và có thể kéo dài hơn dự kiến, gia tăng áp lực trả nợ của hộ gia đình, doanh nghiệp và Chính phủ, trong khi mức nợ tăng cao trong 3 năm qua;

· Rủi ro tài chính, tiền tệ (bao gồm cả rủi ro vỡ nợ ở một số quốc gia kém phát triển) còn ở mức cao, đã xảy ra một số vụ phá sản một số ngân hàng tại Mỹ và Thụy Sĩ;

- Kinh tế EU và Trung Quốc phục hồi chậm hơn dự kiến, thậm chí đối mặt với nguy cơ tăng trưởng thấp trong trung hạn;
- Biến đổi khí hậu và thời tiết cực đoan tác động xấu tới các hoạt động kinh tế - xã hội, cản trở đà phục hồi kinh tế...
- Giá cả nguyên liệu đầu vào tăng cao do ảnh hưởng của chiến tranh Nga – Ukraine kéo dài và khó lường.
- Lạm phát tăng cao ở mức 4%, cán cân thương mại xuất nhập khẩu thâm hụt.
- Lãi suất ngân hàng tăng cao trong 6 tháng đầu năm đã gây áp lực lên doanh nghiệp và người dân.

Mặc dù vậy, nhờ sự quyết liệt của Ban lãnh đạo trong việc tái cấu trúc Công ty, giúp cho kết quả hoạt động sản xuất kinh của ILA trong năm 2025 tăng trưởng vượt trội so với năm 2024. Doanh thu thuần tăng 79.6 tỷ đồng tương ứng 133%. Tuy nhiên, do tình hình kinh tế khó khăn là cho Công ty trích lập dự phòng nợ phải thu kho đòi làm cho lợi nhuận trước thuế âm 1.810 triệu đồng, giảm 32.23% so với kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Trong đó, lợi nhuận đem lại chủ yếu đến từ mảng xây dựng, sản xuất cáp và thương mại lốp xe.

## 2. Tổ chức và nhân sự

a. Danh sách Ban điều hành: Tính tại ngày 31/12/2024

STT	Thành viên	Chức vụ		Ngày bổ nhiệm
1	Ông Đặng Xuân Hữu	Tổng giám đốc		22/06/2024
2	Ông Nguyễn Văn Phúc	Kế toán trưởng		15/07/2025

Lý lịch Ban điều hành:

### 1. ÔNG ĐẶNG XUÂN HỮU – TỔNG GIÁM ĐỐC

- ◆ **Năm sinh:** 1984
- ◆ **Nguyên quán:** Cao Lãnh, Đồng Tháp, Việt Nam
- ◆ **Nơi sinh:** Cao Lãnh, Đồng Tháp, Việt Nam
- ◆ **Quốc tịch:** Việt Nam
- ◆ **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Công nghệ thông tin; Cử nhân Kinh tế
- ◆ **Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác:** Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Đầu tư Phát triển Vĩnh Khánh và Công ty TNHH Kinh doanh Thương mại Phú Bảo, Giám Đốc Công ty Cổ phần JP WIN
- ◆ **Quá trình công tác:**

Thời gian	Chức vụ
2008 – 2009	Chuyên viên Quản lý tín dụng Ngân hàng Sacombank

2010 – 2016	Giám đốc Công ty TNHH Tin học Khang Hưng
2011 – 2016	Trưởng phòng môi giới Công ty cổ phần Chứng khoán Saigonbank Berijaya
2016 – 2017	Thành viên HĐQT kiêm giám đốc Công ty cổ phần Starciti
8/2017 – 4/2018	Giám đốc Công ty TNHH Tín Thành Đạt
9/2018 – 10/2021	Phó Tổng giám đốc Điều hành Công ty Cổ phần ILA
6/2017 – 11/2021	Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần ILA
01/2024 – Nay	Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Đầu tư Phát triển Vĩnh Khánh, Công ty TNHH Kinh doanh Thương mại Phú Bảo
	Giám đốc Công ty Cổ phần JP WIN
	Tổng giám đốc Công ty Cổ phần ILA

♦ **Số cổ phiếu sở hữu cá nhân:** 1.009.800 cổ phiếu – Tỷ lệ 5,45% vốn điều lệ

♦ **Đại diện phần vốn:** Không có

## 2. ÔNG NGUYỄN VĂN PHÚC – KẾ TOÁN TRƯỞNG

♦ **Năm sinh:** 1994

♦ **Nguyên quán:** An Giang

♦ **Nơi sinh:** An Giang

♦ **Quốc tịch:** Việt Nam

♦ **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Kinh tế

♦ **Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác:** Không có

♦ **Quá trình công tác:**

Thời gian	Chức vụ
2016 – 2025	Trưởng nhóm kiểm toán, phó phòng kiểm toán doanh nghiệp Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ Tin Học Moore AISC
2025 – Nay	Kế toán trưởng tại Công ty Cổ phần ILA

♦ **Số cổ phiếu sở hữu cá nhân:** 0 cổ phiếu – Tỷ lệ 0% vốn điều lệ

♦ **Đại diện phần vốn:** Không có

b. Những thay đổi trong ban điều hành trong năm 2025:

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên Ban điều hành	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm

1	Ông Nguyễn Văn Phúc	Kế toán trưởng	15/07/2025	-
2	Ông Nguyễn Minh Tấn	Kế toán trưởng	07/01/2022	15/07/2025

c. Số lượng cán bộ, nhân viên: 42 người

STT	Tính chất phân loại	Số lượng (người)	Tỷ lệ (%)
<b>A</b>	<b>Theo trình độ lao động</b>		
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	23	54,8%
2	Trình độ Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	3	7,1%
3	Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật	16	38,1%
<b>B</b>	<b>Theo giới tính</b>		
1	Nam	32	76,2%
2	Nữ	10	23,8%
<b>C</b>	<b>Theo thời hạn HĐLĐ</b>		
1	Hợp đồng có thời hạn dưới 1 năm	22	52,4%
2	Hợp đồng có thời hạn 1 đến 3 năm	13	30,9%
3	Hợp đồng không thời hạn	7	16,7%
<b>Tổng cộng</b>		<b>42</b>	<b>100%</b>

#### Thu nhập bình quân

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2024
Tổng số lượng người lao động (người)				42
Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)				16.366.000

#### Chính sách nhân sự

- Về đào tạo:

Với quan điểm nhân sự là hạt nhân cho sự thành công của doanh nghiệp, ILA luôn coi trọng công tác đào tạo nhằm phát triển và khai thác triệt để những tiềm năng của CBCNV. Công ty cho rằng đào tạo không chỉ là hình thức đầu tư cho nguồn vốn con người của tổ chức mà còn nhằm mục tiêu phát triển bản thân cho đội ngũ CBCNV. Trong năm, ILA luôn tạo điều kiện cho cán bộ công nhân viên tham gia các khoá đào tạo nghiệp vụ và tổ chức đánh giá năng lực thường xuyên để đảm bảo nguồn nhân lực là như nhau. Bên cạnh đó, ILA luôn khuyến khích

cán bộ nhân viên học tập, phát triển bản thân giúp đội ngũ nhân sự ngày càng vững mạnh, góp phần vào sự phát triển của Công ty.

- Điều kiện và chế độ làm việc:

Trong năm Ban lãnh đạo ILA đã tham mưu và phối hợp với các trưởng bộ phận của Công ty để triển khai lắp đặt trang thiết bị cần thiết và hiện đại tại văn phòng làm việc, đồng thời cung cấp đầy đủ trang bị bảo hộ cho người lao động nhằm tạo điều kiện làm việc tốt nhất cho người lao động. Công ty nghiêm túc chấp hành theo các quy định của Luật lao động: làm việc 8 giờ/ngày; thời gian giải lao hợp lý; thời gian nghỉ lễ, tết, nghỉ ốm, thai sản được bố trí theo quy định của pháp luật.

- Về chính sách lương, thưởng, phúc lợi:

ILA thực hiện quy chế trả lương và chính sách phúc lợi tuân theo các quy định rõ ràng dựa theo cấp bậc và năng suất làm việc của mỗi nhân viên, đồng thời thực hiện các chính sách khen thưởng nhân viên đem lại hiệu quả cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Ngoài ra, Công ty luôn đảm bảo cán bộ công nhân viên được hưởng đầy đủ các chế độ chính sách theo Bộ Luật lao động Việt Nam: Bảo hiểm y tế, Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm thất nghiệp,... và tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho cán bộ công nhân viên tại bệnh viện uy tín nhằm bảo vệ sức khỏe cho cán bộ công nhân viên.

### 3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

### 4. Tình hình tài chính

#### a. Tình hình tài chính

Đơn vị: Triệu Đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% tăng/giảm
1	Doanh thu thuần	59.783	139.387	133,15%
2	Giá vốn hàng bán	56.197	126.355	124,84%
3	Doanh thu từ hoạt động tài chính	882	1848	109,52%
4	Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh	-2.037	-1.490	-26,85%
5	Lợi nhuận trước thuế	5.616	-1.810	-132,23%
6	Lợi nhuận sau thuế	5.616	-2.065	-136,77%

#### b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2024	Năm 2025
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			

Hệ số thanh toán ngắn hạn:	Lần	<b>3,43</b>	<b>2,43</b>
<i>(Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn)</i>			
Hệ số thanh toán nhanh:	Lần	<b>1,17</b>	<b>0,65</b>
<i>(Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn</i>			
<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	<b>47,66%</b>	<b>43,02%</b>
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	<b>91,05%</b>	<b>75,50%</b>
<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	<b>0,49</b>	<b>0,60</b>
<i>(Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân)</i>			
Vòng quay tổng tài sản	Vòng	<b>0,19</b>	<b>0,37</b>
<i>(Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân)</i>			
<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	<b>9,39%</b>	<b>-1,48%</b>
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	<b>2,79%</b>	<b>-1,01%</b>
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	<b>1,81%</b>	<b>-0,55%</b>
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh/ Doanh thu thuần	%	<b>-3,41%</b>	<b>-1,07%</b>

### Chỉ tiêu về khả năng thanh toán

Hệ số thanh toán ngắn hạn và hệ số thanh toán nhanh là một chỉ số quan trọng dùng để đánh giá khả năng thanh toán của công ty trong tương lai gần. Tại 31/12/2024, nhìn chung chỉ số thanh toán ngắn hạn và hệ số thanh toán nhanh của ILA lần lượt đạt 2,43 lần và 0.65 lần do ILA đã thanh toán các khoản nợ mua cổ phần và nợ vay làm cho các chỉ số thanh toán giảm so với cùng kỳ.

### Chỉ tiêu về cơ cấu vốn

Tại thời điểm 31/12/2024, hệ số nợ/tổng tài sản và hệ số nợ/vốn chủ sở hữu đều đồng thời giảm so với năm 2023 lần lượt hệ số nợ trên TTS là 43.02% và hệ số nợ trên VCSH là 75.50%.

### Chỉ tiêu về năng lực hoạt động



Năng lực hoạt động của Công ty được thể hiện lần lượt qua chỉ tiêu vòng quay hàng tồn kho và chỉ tiêu vòng quay tổng tài sản. Tại thời điểm 31/12/2024, chỉ tiêu vòng quay hàng tồn kho tăng mạnh so với năm 2023 và đạt 0,6 vòng. Do năm 2024, ILA sai khi tái cấu trúc thành công đã hoạt động mạnh mẽ đối với lĩnh vực xây dựng nên làm cho vòng vay HTK tăng lên và vòng quay tài sản cũng tăng theo.

### Chỉ tiêu về khả năng sinh lời

Năm 2025, nền kinh tế Việt Nam dần phục hồi nhưng vẫn đối mặt với nhiều khó khăn thách thức, do đó tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của ILA trong năm 2024 cũng gặp không ít khó khăn làm cho các hệ số lợi nhuận âm và giảm so với cùng kỳ.

### 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.

a. Cổ phần:

**Tổng số cổ phiếu đã phát hành:** 19.641.431 cổ phần

- **Số lượng cổ phiếu đang lưu hành:** 19.641.431 cổ phần
- **Số lượng cổ phiếu quỹ:** 0 cổ phần

**Loại cổ phần:** Cổ phần phổ thông

**Mệnh giá cổ phần:** 10.000 đồng/cổ phần

b. Cơ cấu cổ đông:

(Tính tại ngày 31/12/2025)

STT	Loại cổ đông	Số lượng	Giá trị	Tỷ lệ sở hữu
<b>I</b>	<b>Cổ đông trong nước</b>	<b>1417</b>	<b>196.404.310.000</b>	
1	Cổ đông Nhà nước			
2	Cá nhân	1417	196.404.310.000	
3	Tổ chức			
<b>II</b>	<b>Cổ đông nước ngoài</b>	<b>4</b>	<b>10.000.000</b>	
1	Cá nhân	4	10.000.000	
2	Tổ chức			
<b>Tổng cộng</b>		<b>1421</b>	<b>196.414.310.000</b>	

Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 0%

### Danh sách cổ đông lớn

TT	Tên	Địa chỉ	Số lượng	Tỷ lệ sở
----	-----	---------	----------	----------

			<b>cổ phiếu</b>	<b>hữu/vốn điều lệ</b>
1	Võ Xuân Phong	...	2.973.406	15,14%
2	Đặng Xuân Hữu	...	1.070.388	5,45%
3	Hồ Ngọc Tỷ	...	1.060.000	5,40%

c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

Trong năm 2024, Công ty Cổ phần ILA tăng vốn chủ sở hữu từ 185.299.390.000 đồng lên 196.414.310.000 đồng từ việc phát hành cổ phiếu trả cổ tức.

**Báo cáo quá trình tăng vốn từ khi thành lập đến nay:**

Thời điểm	Vốn điều lệ tăng thêm (đồng)	Vốn điều lệ sau khi tăng giảm (u đồng)	Hình thức tăng giảm vốn	Đơn vị cấp
Năm 2016	19.000.000.000	40.000.000	Phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ cho cổ đông hiện hữu	Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. HCM
Năm 2017	60.000.000.000	100.000.000.000	Phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ cho cổ đông hiện hữu.	Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. HCM
Năm 2018	19.999.930.000	119.999.930.000	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
Năm 2018	50.000.000.000	169.999.930.000	Phát hành cổ phiếu riêng lẻ cho nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp	Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
Năm 2021	15.299.460.000	185.299.390.000	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
Năm 2025	11.114.920.000	196.414.310.000	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	Ủy ban Chứng khoán Nhà nước

d. Giao dịch cổ phiếu quỹ:

Tính đến nay, Công ty hiện không sở hữu cổ phiếu quỹ, nên không có bất kỳ giao dịch cổ phiếu quỹ nào trên thị trường.

e. Các chứng khoán khác: không có

## **6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty**

### **a. Tác động lên môi trường:**

- Tổng phát thải khí nhà kính (GHG) trực tiếp và gián tiếp

- **Trực tiếp:**

Bên cạnh việc kinh doanh các sản phẩm phụ trợ cho ngành xây dựng, ILA còn thực hiện các dự án công trình xây dựng. Hoạt động này sẽ tạo ra một số lượng bụi nhất định từ việc: đào xới đất tại công trình thi công, chôn lấp, vật liệu xây dựng (vôi, xi măng, cát, gạch,...) và bụi từ rác thải thi công. Nhận thức được mối nguy hại này, nên trong quá trình thực hiện các dự án xây dựng ILA đều lắp đặt đầy đủ hệ thống lọc bụi, xử lý khí thải nhằm giảm thiểu tối đa tác nhân gây hại ra môi trường bên ngoài, góp phần bảo vệ môi trường sống trong lành.

- **Gián tiếp:**

Hoạt động xây dựng của Công ty là nguyên nhân trực tiếp ảnh hưởng đến tổng phát thải khí nhà kính. Bên cạnh đó, nguồn năng lượng phục vụ quá trình thi công công trình và duy trì công việc tại văn phòng như: điện năng, nước, xăng, dầu,.. cũng tác động nhất định đến môi trường, gây ảnh hưởng đến hiệu ứng nhà kính. Nhận thấy được mức độ nghiêm trọng, Công ty khuyến khích toàn thể CBCNV luôn chủ động thực hiện các biện pháp tiết kiệm nguồn năng lượng để bảo vệ môi trường.

### **b. Quản lý nguồn nguyên vật liệu**

Nguồn nguyên liệu đầu vào là yếu tố quan trọng trong chuỗi giá trị sản xuất của ILA, theo đó để đảm bảo chất lượng sản phẩm đầu ra và tối ưu hóa lợi nhuận, ngoài công tác kiểm soát chặt chẽ nguồn nguyên liệu đầu vào ILA không ngừng tìm kiếm nguồn nguyên liệu mới để tiết giảm chi phí cho hoạt động của công ty.

### **c. Tiêu thụ năng lượng**

Điện năng đóng vai trò quan trọng trong mọi hoạt động kinh doanh sản xuất của ILA, tuy nhiên việc sử dụng quá mức nguồn năng lượng sẽ gây ra những tác động tiêu cực đến môi trường và cộng đồng, bao gồm khí thải và ô nhiễm môi trường. Do đó, Công ty Cổ phần ILA luôn quán triệt và kêu gọi cán bộ công nhân viên thực hiện tiết kiệm điện năng cả ở nơi làm việc và ở nhà nhằm tiết kiệm nguồn năng lượng cho quốc gia và giảm phát thải khí nhà kính.

### **d. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường**

Nhận thấy được tầm quan trọng của mình trong công tác bảo vệ môi trường, ILA đã thực hiện các biện pháp nhằm hạn chế tác động tiêu cực đến môi trường và cộng đồng trong quá trình sản xuất kinh doanh, cụ thể như: xây dựng môi trường xanh xung quanh khuôn viên nơi làm việc nhằm giúp không khí trong lành, nâng cấp hệ thống xử lý nước thải, khí thải và tuyên truyền

cho cán bộ nhân viên trong công ty đề cao việc bảo vệ môi trường sống. Ngoài ra, việc áp dụng công nghệ hiện đại, tiên tiến vào công tác xây dựng, tối ưu hoá năng suất của máy móc nhằm hạn chế tối đa các tác nhân gây ô nhiễm môi trường cũng là một mục tiêu ILA đang hướng đến.

#### **e. Chính sách liên quan đến người lao động**

Số lượng người lao động của Công ty trong năm 2024 duy trì ở mức 21 người với mức lương trung bình đạt 15 triệu đồng/tháng.

ILA đã và đang tạo được việc làm ổn định cho cán bộ công nhân viên của mình, đồng thời tuân thủ và thực hiện đầy đủ các quy định dành cho người lao động cũng như luôn đảm bảo duy trì các chính sách phúc lợi đều đặn hàng năm cho người lao động trong Công ty. Bên cạnh đó, ILA luôn tạo điều kiện cho cán bộ công nhân viên tham gia các khoá đào tạo nghiệp vụ, đào tạo nội bộ, và tổ chức đánh giá năng lực thường xuyên để có chế độ thưởng thích hợp, nhằm tạo động lực, phát huy hết tiềm năng của người lao động. Ngoài ra, việc chú trọng theo sát tiến độ làm việc của nhân viên và cung cấp lộ trình thăng tiến rõ ràng để đảm bảo công bằng, công khai trong mọi chính sách lương, thưởng gắn liền với hiệu quả làm việc giúp tạo động lực cho cán bộ nhân viên gắn bó lâu dài.

#### **f. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:**

Bên cạnh hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty luôn tích cực trong các hoạt động phong trào tại địa phương như: ủng hộ đồng bào vùng bị thiên tai, bão lụt, xây dựng các quỹ khuyến học, ủng hộ kinh phí xây trường học cho các xã nghèo vùng sâu vùng xa, thăm hỏi và giúp đỡ các cán bộ nhân viên gặp hoàn cảnh khó khăn,...Cam kết xây dựng môi trường làm việc an toàn, không gây hại đến sức khỏe và tính mạng cho người lao động, đối tác, khách hàng và cộng đồng.

#### **g. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN:**

Hiện tại Công ty chưa có các hoạt động thị trường vốn xanh. Tuy nhiên, ILA rất quan tâm theo dõi các thông tin về hoạt động này và sẽ tích cực tham gia khi có hướng dẫn cụ thể từ Ủy ban Chứng khoán Nhà nước.

### **III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc**

#### **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

##### **- Thuận lợi:**

- Nhờ vào sự quyết liệt của Ban lãnh đạo và sự đoàn kết của cán bộ nhân viên trong việc tái cấu trúc Công ty. Trong năm 2024 cơ cấu doanh thu của Công ty đến từ nhiều mảng như xây dựng, sản xuất cáp, thương mại lốp xe, khai thác khoáng sản
- Đặc biệt trong năm 2024 ILA Công ty khoáng sản ILA đã hoàn tất xây dựng cơ bản và đi vào khai thác vào cuối năm 2024.
- Ngoài ra mảng xây dựng cũng phục hồi tích cực, các dự án tạm dừng đã tái khởi động và Công ty cổ phần ILA E&C cũng trúng thầu 3 dự án mới.

##### **- Khó khăn:**

- Nền kinh tế thế giới chưa phục hồi sau đại dịch Covid – 19 và các cuộc xung đột địa

chính trị tác động tiêu cực đến nền kinh tế Việt Nam.

- Thị trường Bất động sản trong nước năm 2024 tiếp tục khó khăn về dòng tiền;
- Với đặc thù ngành kinh doanh của ILA, chi phí lãi vay lớn tuy nhiên nhiều yếu tố khách quan tác động làm cho Doanh thu của ILA giảm đáng kể.

## 2. Tình hình tài chính

### a. Tình hình tài sản

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	TH 2024/ TH 2023	Tỷ trọng năm 2023	Tỷ trọng năm 2024
Tài sản ngắn hạn	335.395	276.175	82,34%	84,97%	76,94%
Tài sản dài hạn	59.304	82.774	139,58%	15,03%	23,06%
Tổng tài sản	394.699	358.949	90,94%	100%	100,00%

Tại 31/12/2024 cơ cấu tổng tài sản của Công ty Cổ phần ILA có sự đảo chiều đối với tỷ trọng của tài sản ngắn hạn và tài sản dài hạn. Kết thúc năm 2024, tài sản ngắn hạn của ILA đạt 276.175 triệu đồng chiếm 76.94% cơ cấu tổng tài sản và tài sản dài hạn đạt 82.774 triệu đồng chiếm 23.06% cơ cấu tổng tài sản. Nguyên nhân đến từ trong năm Công ty có khoản chi phí dở dang của các công trình đang thực hiện tại Công ty Cổ phần ILA E&C và Công ty Cổ phần Khoáng sản ILA. Kèm theo Công ty đang mở rộng đầu tư tài sản và máy móc thiết bị nên làm cho tài sản dài hạn tăng lên so với cùng kỳ.

### b. Tình hình nợ phải trả

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	TH 2023/ TH 2024	Tỷ trọng năm 2023	Tỷ trọng năm 2024
Nợ ngắn hạn	97.827	113.425	116%	52,01%	73,47%
Nợ dài hạn	90.279	40.950	45%	47,99%	26,53%
Tổng nợ phải trả	188.106	154.375	82%	100,00%	100,00%

Trong năm 2024, hoạt động kinh doanh của ILA được tài trợ bằng cả nợ ngắn hạn và nợ dài hạn, tại thời điểm 31/12/2024 nợ ngắn hạn của ILA đạt 113.4257 triệu đồng chiếm 73.47% trong cơ cấu tổng nợ phải trả. Bên cạnh đó, trong năm 2024 nợ dài hạn đạt 40.950 triệu đồng chiếm 26.53% trong cơ cấu tổng nợ phải trả. Nguyên nhân là do trong các khoản nợ vay dài hạn đến hạn trả của năm 2024 được phân loại lại làm cho nợ ngắn hạn tăng lên so với cùng kỳ.

### Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Thực hiện cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý, vừa để phù hợp với các quy định của pháp luật, vừa để hoàn thành tốt các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, tạo ra những đột phá trong lợi nhuận và phát triển bền vững, trong năm 2024 ILA đã thực hiện một số công tác như sau:

- Triển khai thành công việc tái cơ cấu hoạt động của Công ty, giúp ILA đem lại Lợi nhuận; Hoàn thiện hơn quy trình làm việc, tạo sự liên kết giữa các phòng ban trong Công ty, đảm bảo các phòng ban luôn phối hợp làm việc để mang lại hiệu quả làm việc tốt nhất.
- Sử dụng nguồn vốn hợp lý và hiệu quả, ổn định tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Tăng cường tính kiểm soát, phòng ngừa các rủi ro tiềm ẩn, nâng cao hiệu quả công việc.
- Nhân lực là yếu tố then chốt trong sự phát triển của doanh nghiệp. ILA thường xuyên tổ chức các khóa đào tạo nâng cao kiến thức chuyên môn cho CBCNV, nhằm phát huy tối đa khả năng sáng tạo và tư duy của từng cá nhân.

### 3. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Tỷ lệ KH 2025/TH 2024
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	139.387	150.000	108%
2	Tổng chi phí	Triệu đồng	143.165	142.500	100%
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	-1.810	7.500	414%
4	Cổ tức	%		4.500	2,3%

### 4. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán: Không có

### 5. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty

#### - Trách nhiệm về môi trường

Hiểu được tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường, Ban lãnh đạo cùng toàn thể nhân viên ILA luôn đặt vấn đề bảo vệ môi trường lên hàng đầu. Công ty luôn tuân thủ các quy định pháp luật về bảo vệ môi trường. Ngoài ra, Công ty cũng cam kết thực hiện các chính sách sử dụng tiết kiệm nguồn năng lượng, xử lý khí thải theo đúng quy định. Đồng thời, Công ty cũng áp dụng công nghệ hiện đại, tiên tiến vào trong quá trình sản xuất, tối ưu hoá năng suất của máy móc nhằm hạn chế tối đa các tác nhân gây ô nhiễm môi trường.

#### - Trách nhiệm với cộng đồng, xã hội

ILA luôn tích cực thực hiện trách nhiệm của mình đối với cộng đồng địa phương tại địa bàn kinh doanh, cũng cố góp phần xây dựng xã hội ngày một phát triển hơn. Các chính sách trong việc ủng hộ đồng bào vùng bị thiên tai, bão lụt, xây dựng các quỹ khuyến học, ủng hộ kinh phí xây trường học cho các xã nghèo vùng sâu vùng xa, ủng hộ gây quỹ vì người nghèo, xây dựng mái ấm Công đoàn, thăm hỏi và giúp đỡ các cán bộ nhân viên gặp hoàn cảnh khó khăn... thường xuyên được Công ty thực hiện tích cực. Ngoài ra, Công ty cũng thực hiện tổ chức thăm hỏi và động viên các cán bộ nhân viên đang gặp khó khăn đồng thời xây dựng môi trường làm việc an toàn, không gây hại đến sức khỏe của người lao động, và khách hàng. Tất cả các hoạt

động này phản ánh tinh thần trách nhiệm xã hội của Công ty trong việc bảo vệ môi trường và đảm bảo an toàn cho sức khỏe của cộng đồng.

#### **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

##### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

Năm 2024 là một năm nền kinh tế toàn cầu gặp nhiều khó khăn, do đó hoạt động kinh doanh của ILA cũng như nhiều doanh nghiệp khác cùng ngành bị ảnh hưởng nghiêm trọng. Hội đồng quản trị phối hợp với Ban điều hành giám sát các hoạt động của Công ty, quản trị Công ty theo những thông lệ quản trị tốt nhằm đảm bảo quyền lợi của cổ đông và các bên liên quan. Bên cạnh đó, ILA cũng điều phối sử dụng dòng tiền hợp lý cho các hoạt động đầu tư, kế hoạch thanh toán linh hoạt đối với nhà thầu phụ/nhà cung cấp. Đồng thời, các chế độ, chính sách đối với người lao động cũng được Công ty thực hiện tốt nhằm tạo niềm tin của người lao động.

##### **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty**

HĐQT thường xuyên giám sát chặt chẽ và định hướng cho Ban Tổng giám đốc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 theo chiến lược phát triển của Công ty và các nội dung được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông bất thường. Kết quả giám sát như sau:

- Tuân thủ quy định pháp luật về quản trị công ty và công bố thông tin đầy đủ, đúng quy định về tình hình sản xuất kinh doanh cho cổ đông, cơ quan quản lý Nhà nước, và các bên liên quan dựa trên cơ sở minh bạch, chính xác, kịp thời;
- Tham gia và có ý kiến trong các cuộc họp quan trọng của Ban điều hành về việc chuẩn bị các báo cáo đề xuất, các dự án trình HĐQT; triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT.
- Tham dự và có ý kiến trong các cuộc họp về giao kế hoạch sản xuất - kinh doanh, đầu tư, chính sách nhân viên, lương thưởng, xây dựng và hoàn thiện các qui trình quản lý Công ty.
- Ban Tổng giám đốc luôn thực hiện báo cáo thường xuyên về tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty để HĐQT có chỉ đạo kịp thời.

##### **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**

Năm 2024 đã đi qua với nhiều biến động ảnh hưởng đến nền kinh tế toàn cầu nói chung và Việt Nam nói riêng. Với diễn biến không thuận lợi của tình hình kinh tế - xã hội trong cả nước, nhưng với sự chỉ đạo quyết liệt của Chính phủ, Công ty Cổ phần ILA đã kịp thời có những biện pháp ứng phó biến “nguy thành cơ” vào chiến lược kinh doanh, đó là tận dụng thời gian “đóng băng” để hoàn thiện các thủ tục pháp lý dự án để rút ngắn giai đoạn khi thị trường phục hồi.

Trong những năm tiếp theo, với tâm thế tự tin và sẵn sàng Công ty Cổ phần ILA sẽ tiếp tục hoàn thiện các định hướng chiến lược kinh doanh 5 năm của ILA từ năm 2021 đến năm 2026 cụ thể như sau:

- Tiếp tục định hướng chiến lược kinh doanh 05 năm của Công ty cổ phần ILA từ năm 2021 đến năm 2026, HĐQT chủ trương đề ra các mục tiêu phát triển Công ty cổ phần ILA theo hướng gia tăng quy mô tập trung và đảm bảo hiệu quả cao trong hoạt động kinh doanh trên cơ sở kiểm soát và hạn chế các rủi ro kinh doanh.



- Tiếp tục tăng vốn điều lệ, tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận với các chính sách linh hoạt và phù hợp; đồng thời, tạo ra dòng tiền đều và ổn định để Công ty cổ phần ILA đạt được tầm cao mới.

## V. Quản trị công ty

### 1. Hội đồng quản trị:

a. Thành phần và cơ cấu HĐQT: Tính tại ngày 31/12/2024

STT	Thành viên	Chức vụ
1	Ông Võ Xuân Phong	Chủ tịch Hội đồng quản trị
2	Ông Đặng Xuân Hữu	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc
3	Ông Lê Nhật Nguyên	Thành viên Hội đồng quản trị
4	Ông Nguyễn Minh Triều	Thành viên Hội đồng quản trị độc lập
5	Ông Võ Xuân Cường	Thành viên Hội đồng quản trị không điều hành

Danh sách thành viên Hội đồng quản trị thay đổi trong năm:

Stt	Thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Võ Xuân Phong	Chủ tịch Hội đồng quản trị	18/05/2023	
2	Ông Đặng Xuân Hữu	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Giám đốc	18/05/2023	
3	Ông Lê Nhật Nguyên	Thành viên Hội đồng quản trị	18/05/2023	
4	Ông Nguyễn Minh Triều	Chủ tịch Hội đồng quản trị độc lập	13/04/2024	
5	Ông Võ Xuân Cường	Thành viên Hội đồng quản trị	13/04/2024	
6	Ông Thân Xuân Nghĩa	Thành viên Hội đồng quản trị	18/05/2023	13/04/2024
7	Ông Trần Đức Anh	Thành viên Hội đồng quản trị	18/05/2023	13/04/2024

#### ✓ **ÔNG VÕ XUÂN PHONG – CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

- ◆ **Quốc tịch:** Việt Nam
- ◆ **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Cơ khí chế tạo máy
- ◆ **Số cổ phiếu sở hữu cá nhân:** 2.973.406 cổ phiếu – Tỷ lệ 15,14% vốn điều lệ

#### ✓ **ÔNG ĐẶNG XUÂN HỮU – THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

- ◆ **Quốc tịch:** Việt Nam
- ◆ **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Công nghệ thông tin/Kinh tế



- ◆ **Số cổ phiếu sở hữu cá nhân:** 1.070.388 cổ phiếu – Tỷ lệ 5,45% vốn điều lệ
- ✓ **ÔNG VÕ XUÂN CƯỜNG – THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**
- ◆ **Quốc tịch:** Việt Nam
- ◆ **Trình độ chuyên môn:** Thạc sĩ quản trị kinh doanh, cử nhân môi trường
- ◆ **Số cổ phiếu sở hữu cá nhân:** 0 cổ phiếu – Tỷ lệ 0 % vốn điều lệ
- ✓ **ÔNG NGUYỄN MINH TRIỀU – THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**
- ◆ **Quốc tịch:** Việt Nam
- ◆ **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân kinh tế
- ◆ **Số cổ phiếu sở hữu cá nhân:** 344.500 cổ phiếu – Tỷ lệ 1,75% vốn điều lệ
- ✓ **ÔNG LÊ NHẬT NGUYỄN – THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**
- ◆ **Quốc tịch:** Việt Nam
- ◆ **Trình độ chuyên môn:** Thạc sĩ quản lý kinh tế
- ◆ **Số cổ phiếu sở hữu cá nhân:** 0 cổ phiếu – Tỷ lệ 0% vốn điều lệ

**b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:** Không có

**c. Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

- ❖ Các cuộc họp Hội đồng quản trị trong năm 2024

STT	Thành viên Hội đồng quản trị	Chức vụ	Số buổi họp Hội đồng quản trị tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Võ Xuân Phong	Chủ tịch	12/12	100%	
2	Ông Đặng Xuân Hữu	Thành viên	12/12	83,33%	
3	Ông Lê Nhật Nguyên	Thành viên	12/12	100%	
4	Ông Võ Xuân Cường	Thành viên	10/10	100%	Bổ nhiệm 13/4/2024
5	Ông Nguyễn Minh Triều	Thành viên độc lập	10/10	100%	Bổ nhiệm 13/4/2024
6	Ông Trần Đức Anh	Chủ tịch	0/3	100%	Miễn nhiệm ngày 13/4/2024
7	Ông Thân Xuân Nghĩa	Thành viên độc lập	0/3	100%	Miễn nhiệm ngày 13/4/2024

- ❖ Nội dung và kết quả của các cuộc họp.

Hội đồng quản trị đã tổ chức các phiên họp với nội dung cụ thể các phiên họp và Nghị quyết được ban hành tương ứng như sau:

Stt	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	01/2024/NQ-HĐQT	20/02/2024	Thông qua Ngày đăng ký cuối cùng và kế hoạch tổ chức ĐHCĐ
2	34/2024/NQ-HĐQT	22/03/2024	Thông qua bộ tài liệu ĐHCĐ thường niên năm 2024
3	35/2024/NQ-HĐQT	10/04/2024	Thông qua danh sách ứng viên thành viên HĐQT
4	37/2024/NQ-HĐQT	15/7/2024	Thành lập Ủy ban Kiểm toán và ban hành quy chế hoạt động của Ủy ban Kiểm toán
5	38/2024/NQ-HĐQT	15/7/2024	Triển khai thực hiện phương án và thông qua hồ sơ phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2023 cho Cổ đông hiện hữu
6	39/2024/NQ-HĐQT	15/7/2024	Quyết định về việc bổ nhiệm Kế toán trưởng
7	57/2024/NQ-HĐQT	23/08/2024	Nghị quyết về việc giao dịch với các bên liên quan là Công ty con.
8	61/2024/NQ-HĐQT	29/8/2024	Nghị quyết về việc bảo lãnh cho CTCP BTHT Bình Định vay vốn/bảo lãnh/ mở L/C...tại ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng (Vpbank) – CN Phú Yên
9	70/2024/NQ-HĐQT	23/09/2024	Nghị quyết Thông qua ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền nhận cổ phiếu phát hành do tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu.
10	87/2024/NQ-HĐQT	22/10/2024	Nghị quyết thông qua việc huỷ hợp đồng chuyển nhượng số 01/2023/HĐCN/ILA-ILAE&C.
11	100/2024/NQ-HĐQT	25/11/2024	Nghị quyết thông qua tăng vốn điều lệ CTCP ILA.

Stt	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
12	104/2024/NQ-HĐQT	06/12/2024	Nghị quyết về việc giao dịch với các bên liên quan

- a. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập: không có
- b. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty: không có

## 2. Ủy Ban kiểm toán

a. Thành viên và cơ cấu của Ủy Ban kiểm toán: Tính tại ngày 31/12/2024

STT	Thành viên	Chức vụ
1	Ông Nguyễn Minh Triều	Chủ tịch Ủy Ban kiểm toán
2	Ông Võ Xuân Cường	Thành viên Ủy Ban kiểm toán

❖ Danh sách thành viên Ủy Ban kiểm toán thay đổi trong năm:

Stt	Thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên UBKT	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Nguyễn Minh Triều	Chủ tịch Ủy Ban kiểm toán	15/07/2024	
2	Ông Võ Xuân Cường	Thành viên Ủy Ban kiểm toán	15/07/2024	

### ✓ ÔNG NGUYỄN MINH TRIỀU – CHỦ TỊCH ỦY BAN KIỂM TOÁN

- ❖ Số cổ phiếu sở hữu cá nhân: 0 cổ phiếu – Tỷ lệ 0% vốn điều lệ
- ❖ Đại diện phần vốn: Không có

### ✓ ÔNG VÕ XUÂN CƯỜNG – THÀNH VIÊN ỦY BAN KIỂM TOÁN

- ❖ Số cổ phiếu sở hữu cá nhân: 0 cổ phiếu – Tỷ lệ 0% vốn điều lệ
- ❖ Đại diện phần vốn: Không có

## b. Hoạt động của Ủy Ban kiểm toán

Đánh giá hoạt động của Ủy Ban kiểm toán.

- Đối với Hội đồng Quản trị:
  - Trong năm 2024, HĐQT đã hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ phù hợp với Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty cổ phần ILA.
  - Quyết định của HĐQT ban hành phù hợp với các Quy định của Nhà nước đối với công ty đại chúng đăng ký giao dịch trên Sở giao dịch chứng khoán.
- Đối với Ban giám đốc điều hành:

- Các hoạt động của Ban giám đốc tuân thủ theo các quy định pháp luật hiện hành, Điều lệ Công ty, thực hiện nhiệm vụ đúng chức năng và thẩm quyền.
- Ban Tổng giám đốc rất sát sao trong chỉ đạo điều hành Công ty, kịp thời xử lý công việc kinh doanh đạt hiệu quả cao

**c. Sự phối hợp hoạt động giữa UBKT đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và cán bộ quản lý khác:**

HĐQT và Ban Tổng giám đốc luôn tạo điều kiện cho UBKT hoạt động. UBKT, HĐQT và Ban điều hành phối hợp chặt chẽ trong công tác kiểm tra giám sát thông qua Quy chế hoạt động Công ty.

**d. Hoạt động khác của Ủy Ban kiểm toán**

- Giám sát tình hình thực hiện và ban hành các Nghị quyết, Quyết định của ĐHCĐ, HĐQT Công ty.
- Giám sát cuộc họp Đại hội cổ đông thường niên và kết quả kiểm phiếu biểu quyết đúng theo qui định của pháp luật về điều lệ Công ty.
- Giám sát các giao dịch với người nội bộ và người có liên quan thực hiện đúng quy định.
- Cùng tham dự các buổi họp của HĐQT để lắng nghe và đóng góp ý kiến để phù hợp với quy định pháp luật hiện hành.
- Thẩm định báo tài chính quý, bán niên.
- Thực hiện các báo cáo Đại hội cổ đông theo quy định.
- Phối hợp với Ban Tổng giám đốc thực hiện các đợt kiểm tra tại các công ty con và công ty thành viên.

❖ Số lượng các cuộc họp Ủy Ban kiểm toán:

Stt	Thành viên Ủy Ban kiểm toán	Chức vụ	Số buổi họp Ủy Ban kiểm toán tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Nguyễn Minh Triều	Chủ tịch Ủy Ban kiểm toán	2/2	100%	
2	Ông Võ Xuân Cường	Thành viên Ủy Ban kiểm toán	2/2	100%	-

❖ Nội dung và kết quả của các cuộc họp.

Nội dung cụ thể các phiên họp được ban hành tương ứng như sau:

STT	Số Biên bản	Ngày	Nội dung
	...		

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ủy**

**Ban kiểm toán**

**a. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích**

Đvt: Đồng

Họ và tên	Chức danh	Thù lao	Lương	Thưởng	Ghi chú
<b>I. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</b>					
Ông Võ Xuân Phong	Chủ tịch	0	0	0	
Ông Đặng Xuân Hữu	Thành viên	0	0	0	
Ông Lê Nhật Nguyên	Thành viên	0	0	0	
Ông Võ Xuân Cường	Thành viên	0	0	0	
Ông Nguyễn Minh Triều	Thành viên độc lập	0	0	0	
Ông Trần Đức Anh	Chủ tịch	0	0	0	
Ông Thân Xuân Nghĩa	Thành viên độc lập	0	0	0	
<b>II. ỦY BAN KIỂM TOÁN</b>					
Ông Nguyễn Minh Triều	Chủ tịch unkt	0	0	0	
Ông Võ Xuân Cường	Thành viên ubkt	0	0	0	
<b>III. BAN ĐIỀU HÀNH</b>					
Ông Đặng Xuân Hữu	Tổng giám đốc	0	291.330.228	0	
Ông Nguyễn Văn Phúc	Kế toán trưởng	0	21.575.000	0	
Ông Nguyễn Minh Tấn	Kế toán trưởng	0	72.075.569	0	

**b. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ:**

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu đầu kỳ		Số cổ phiếu cuối kỳ		Lý do tăng giảm
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	
1	Võ Xuân Phong	Chủ tịch HĐQT	1.805.100	9,74%	2.973.406	15,14%	Mua gia tăng sở hữu

**c. Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:**

- Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ: Không có
- Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát:

STT	Tên tổ chức/cá nhân có liên quan giao dịch với Công ty cổ phần ILA	Mối quan hệ liên quan với ILA	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với ILA	Số NQ/QĐ của ĐHĐCĐ/HĐQT ... thông qua nếu có	Nội dung chính của giao dịch	Ghi Chú
1	Công ty cổ phần ILA E&C	Công ty con; Bên có liên quan của người nội bộ	MSDN số 0310259362 do Sở KH&ĐT TP. HCM cấp ngày 16/09/2010	139D Đường số 11, phường Trường Thọ, thành phố Thủ Đức, thành phố Hồ Chí Minh	Trong năm 2024	87/2024/NQ-HĐQT	Thông qua việc huỷ hợp đồng chuyển nhượng số 01/2023/HĐCN/ILA-ILAE&C về việc chuyển nhượng lô đất tại khu An Phú An Khánh	Ông Võ Xuân Phong Chủ tịch HĐQT Công ty ILA đồng thời là Chủ tịch kiêm Giám Đốc Công ty ILA E&C Ông Đặng Xuân

								Hữu TV. HĐQT Kiêm TGD đồng thời là TV. HĐQT Công ty ILA E&C
2	Công ty TNH H Đầu Tư Phát Triển Vĩnh Khánh	Công ty con; Bên có liên quan của người nội bộ	MSDN số 3703078326 do Sở KH&ĐT tỉnh Bình Dương cấp ngày 18/08/2022	Số 101 Đường N8, Khu dân cư Đông An, Khu phố Đông An, Phường Tân Đông Hiệp, Thành phố Dĩ An, Tỉnh Bình Dương, Việt Nam	Tron g năm 2024	57/2024/NQ- HĐQT và 104/2024/NQ- HĐQT	Giao dịch vay hoặc/và cho vay; hỗ trợ tài chính giữa Công mẹ và các Công ty con	Ông Đặng Xuân Hữu TV. HĐQT Kiêm TGD đồng thời là Chủ tịch HĐTV Công ty Vĩnh Khánh
3	Công ty TNH H Kinh doanh Thươn g mại Phú Bảo	Công ty con; Bên có liên quan của người nội bộ	MSDN số 0317334509 do Sở KH&ĐT TP. HCM cấp ngày 09/06/2022	40/5k, tổ 39, khu phố 4, thị trần Hóc Môn, huyện Hóc Môn, thành phố Hồ Chí Minh	Tron g năm 2024	57/2024/NQ- HĐQT và 104/2024/NQ- HĐQT	Giao dịch vay hoặc/và cho vay; hỗ trợ tài chính giữa Công mẹ và các Công ty con	Ông Đặng Xuân Hữu TV. HĐQT Kiêm TGD đồng thời là Chủ tịch HĐTV Công ty Phú Bảo

4	Ông Võ Xuân Phong	Người nội bộ Công ty con	CCCD: 054084005784, ngày cấp: 26/12/2022, Nơi cấp: Cục Cảnh sát QLHC về TTXH	Thôn Phú Ân, An Phú, Tuy Hòa, Phú Yên	Trong năm 2024	01/2024/BBTL/ILA-ILA EC	Hủy hợp đồng số 01/HDCNQSD/ILA E&C và phụ lục ngày 09/9/2023 và hợp đồng số 02/HDCNQSD/ILA E&C kèm Phụ lục 02/HDCNQSD/ILA E&C-PL01 ngày 09/9/2023 theo hợp đồng đặt cọc số 01/HDCNQSD/ILA E&C ngày 10/3/2023 và hợp đồng đặt cọc số 02/HDCNQSD/ILA E&C ngày 10/3/2023 để chuyển nhượng 2 quyền sử dụng đất làm trụ sở văn phòng Công ty cổ phần ILA E&C và kho chứa máy móc thiết bị, dàn giáo của Công ty.	Ông Võ Xuân Phong Chủ tịch HĐQT Công ty ILA đồng thời là Chủ tịch kiêm Giám Đốc Công ty ILA E&C
5	Công ty cổ phần phát triển DNC	Giám Đốc đã từng là TV. HĐQT của Công ty ILA trong vòng 3 năm	Giấy ĐKKD do Sở KHĐT tỉnh Bình Dương cấp số 3702648809	177/38 Nguyễn Thị Minh Khai, Khu phố Tân Long, Phường Tân Đông Hiệp, Thành phố Dĩ An, Tỉnh Bình Dương, Việt Nam	Trong năm 2024		Mua bán hàng hóa	Ông Thân Xuân Nghĩa là Giám Đốc Công ty cổ phần Đầu Tư Phát Triển DNC đã từng là TV. HĐQT Công ty cổ phần ILA từ T5/2023 đến T12/2023

**d. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị Công ty:**



Công ty Cổ phần ILA luôn tuân thủ và thực hiện đúng theo quy định pháp luật và quy định nội bộ về quản trị Công ty. Công ty luôn xem xét các thông lệ tốt về quản trị Công ty để đáp ứng sao cho phù hợp với doanh nghiệp và mang lại hiệu quả hoạt động. Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty đã được ban hành, điều chỉnh theo quy định pháp luật hiện hành và tiệm cận với các thông lệ tốt về quản trị. Đồng thời, Công ty duy trì và đảm bảo thực hiện công bố thông tin theo đúng quy định của pháp luật.

## **VI. Báo cáo tài chính**

**1. Ý kiến kiểm toán:** Chấp nhận toàn phần

**2. Báo cáo tài chính được kiểm toán:** Toàn văn báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 của Công ty cổ phần ILA đã được Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ Tin học Moore AISC phát hành ngày 31/03/2025 và đã được công bố trên website của Công ty tại đường link <https://ilagroup.com.vn/bao-cao-tai-chinh>

### **XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY**

*(Ký, ghi rõ họ tên, đóng dấu)*

