

Số: 01/BC-TTC

Đồng Nai, ngày 24 tháng 3 năm 2025

BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024 VÀ DỰ KIẾN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Ban điều hành Công ty báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2024, dự kiến kế hoạch SXKD năm 2025, với các nội dung như sau:

I. Đặc điểm tình hình chung, thuận lợi, khó khăn

1. Đặc điểm tình hình

Năm 2024 là năm thị trường bất động sản, vật liệu xây dựng đặc biệt khó khăn, thiếu đơn hàng, cắt giảm công suất, cắt giảm lao động, đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, như sản lượng tiêu thụ giảm, có thời điểm Công ty phải tạm ngưng sản xuất tất cả các dây chuyền, người lao động ngưng việc dài ngày.

2. Thuận lợi

- Thương hiệu Thanh Thanh được người tiêu dùng trong và ngoài nước biết đến;
- Có Lực lượng lao động có kinh nghiệm, gắn bó nhiều năm với công ty;
- Tình hình tài chính lành mạnh;
- Có một số đại lý phân phối đã đồng hành với công ty nhiều năm;
- Tổ chức bộ máy từng bước được tinh gọn, ANTT bảo đảm.

3. Khó khăn

- Tình hình thế giới diễn biến hết sức phức tạp, đặc biệt chiến tranh giữa Nga và Ucraina kéo dài làm cho giá xăng dầu tăng làm cho chi phí tăng cao;
- Nhiều dự án bất động sản bị đình trệ, gây khó khăn cho doanh nghiệp;
- Cung cầu mất cân đối, gây khó khăn cho việc tiêu thụ sản phẩm;
- Thị trường xuất khẩu khó khăn do bị cạnh tranh gay gắt;
- Thiết bị, máy móc đã hoạt động trên 20 năm, thường xuyên hư hỏng làm chi phí sửa chữa cao làm cho giá thành sản phẩm tăng cao;
- Đa số người lao động đã lớn tuổi, nên năng suất lao động thấp;
- Công ty nằm trong khu công nghiệp Biên Hòa 1, đã có chủ trương di dời, nên khó khăn trong việc đầu tư thiết bị hiện đại để nâng cao chất lượng và đa dạng chủng loại sản phẩm;
- Kho bãi chật hẹp nên rất khó khăn trong việc dự trữ nguyên liệu vào mùa mưa.



II. Kết quả sản xuất kinh doanh:

1. Các chỉ tiêu:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2023	Tỷ lệ TH năm 2024 so với KH	Tỷ lệ TH năm 2024 so với năm 2023
1	Sản xuất	m ²	3.000.000	1.694.347	2.390.794	56,48%	70,87%
2	Tiêu thụ	m ²	3.000.000	1.734.623	2.328.495	57,82%	74,50%
3	Doanh thu	Tỷ đồng	290,812	172,525	227,620	59,33%	75,80%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	9,355	3,895	9,526	41,63%	40,88%

2. Chất lượng sản phẩm:

Phân xưởng	Loại 1	Loại 2	Loại phế/chính phẩm
Phân xưởng ceramic	88,09%	11,91%	0,28%
Phân xưởng granite	89,25%	10,75%	0,62%

3. Các chỉ tiêu khác:

Các chỉ tiêu	ĐVT	Số đầu năm, ngày 01/01/2024	Số cuối năm, ngày 31/12/2024	Tỷ lệ TH so với đầu năm (%)
Hàng tồn kho	m ²	1.136.316	1.074.325	94,54%
Tổng nợ phải trả	Tỷ đồng	67,134	44,603	66,44%
Tổng nợ phải thu	Tỷ đồng	26,883	25,647	95,54%

4. Đánh giá tình hình sản xuất kinh doanh năm 2024

Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh không đạt so với kế hoạch đề ra.

Nguyên nhân:

- Tiêu thụ chậm.
- Thị trường xuất khẩu khó khăn.

5. Một số vấn đề khác

5.1. Trích lập dự phòng giảm giá cổ phiếu VITALY: 686.360.000 đồng (tổng giá trị đã trích lập: 5.250.335.701 đồng)

5.2. Trích lập dự phòng đầu tư tài chính dài hạn, Cty bao bì và Khoáng Sản số 1: 42.349.286 đồng

5.3. Trích lập dự phòng:

- Dự phòng quỹ tiền lương: 1.000.000.000 đồng
- Dự phòng phải thu khó đòi: 260.404.240 đồng
- Dự phòng giảm giá vật tư tồn kho: 2.633.172.668 đồng
- Dự phòng giảm giá thành phẩm tồn kho: 12.584.759.440 đồng

III. Dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

1. Chỉ tiêu chính

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Số lượng
1	Sản xuất	m ²	1.900.000
2	Tiêu thụ	m ²	2.000.000
3	Doanh thu	Tỷ đồng	201,518
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	4,001

2. Cơ sở xây dựng kế hoạch năm 2025

- Cơ cấu sản phẩm sản xuất và tiêu thụ như năm 2024;
- Giá nguyên vật liệu, trên cơ sở giá tháng 11 năm 2024;
- Giá CNG, trên cơ sở giá tháng 01 năm 2025;
- Giá vỏ điều, trên cơ sở giá quý I năm 2025;
- Giá bán dự kiến theo giá bình quân năm 2024 và có điều chỉnh một số chủng loại cho phù hợp theo thị trường hiện nay;
- Các chi phí khác tương tự năm 2024.

3. Các giải pháp thực hiện

- Phối hợp với FICO, FICOCOM phát triển đại lý phân phối, mở rộng thị trường;
- Đẩy mạnh việc nghiên cứu sản xuất sản phẩm riêng biệt phù hợp với máy móc thiết bị, công nghệ hiện có của Công ty để nâng cao sản lượng tiêu thụ;
- Tìm kiếm thêm thị trường xuất khẩu;
- Tăng cường công tác quản lý để tiết kiệm các chi phí nguyên nhiên vật liệu;
- Kiểm soát chặt chẽ qui trình công nghệ, nâng cao chất lượng sản phẩm;
- Quản lý tốt kho sản phẩm, nguyên vật liệu, phụ tùng không để thất thoát, hư hỏng;
- Tiếp tục nghiên cứu các biện pháp nhằm giảm giá thành sản phẩm;
- Thực hiện tốt việc thu hồi công nợ khách hàng.

IV. Về đầu tư

Theo kế hoạch của tỉnh Đồng Nai, Công ty phải di dời đến địa điểm mới vào cuối năm 2025. Đến nay, Tỉnh Đồng Nai chưa có chính sách bồi thường, hỗ trợ việc di dời, do đó Ban điều hành Công ty chưa có cơ sở để xây dựng phương án cụ thể việc di dời báo cáo Hội đồng quản trị và Đại hội cổ đông.

Trên đây là một số nét cơ bản kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu TCHC, VT



Trần Hưng Lương

Số: 02 /BC-HĐQT

Đồng Nai, ngày 24 tháng 3 năm 2025

BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

Hội đồng quản trị báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động của hội đồng quản trị năm 2024 và định hướng hoạt động năm 2025 như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024

1. Về quản lý theo chức năng nhiệm vụ trong Điều lệ

Trong năm 2024, HĐQT đã tiến hành 04 cuộc họp và ban hành 17 nghị quyết. Các Nghị quyết được ban hành đã tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên quan đến hoạt động quản trị, tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 theo đúng định hướng đã đề ra tại cuộc họp ĐHCĐ.

Hội đồng quản trị đã thực hiện công tác quản trị doanh nghiệp một cách cẩn trọng, tuân thủ đúng các quy định pháp luật, Điều lệ của Công ty, thường xuyên theo dõi, trực tiếp giám sát tình hình của thị trường, tình hình thực tế các hoạt động của Công ty để kịp thời chỉ đạo Ban điều hành tổ chức thực hiện các mặt hoạt động của Công ty đạt hiệu quả cao nhất.

2. Đánh giá thực hiện kế hoạch năm 2024

2.1. Tổ chức Đại hội cổ đông

Hội đồng quản trị đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 vào ngày 17/4/2024.

2.2. Kết quả hoạt động SXKD năm 2024

STT	CÁC CHỈ TIÊU	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2023	Tỷ lệ TH năm 2024 so với KH	Tỷ lệ TH năm 2024 so với năm 2023
1	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	59,92	59,92	59,92	100,00%	100,00%
2	Doanh thu	Tỷ đồng	290,812	172,525	227,620	59,33%	75,80%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	9,355	3,895	9,526	41,63%	40,88%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	7,484	3,045	7,573	40,68%	40,20%

Đánh giá chung, năm 2024 là năm thị trường bất động sản, xây dựng, vật liệu xây dựng đặc biệt gặp khó khăn, như thiếu đơn hàng, cắt giảm công suất, cắt giảm lao động. Do đó, đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, sản lượng tiêu thụ giảm, có thời điểm Công ty phải tạm ngưng sản xuất tất cả các dây chuyền, người lao động phải ngưng việc dài ngày. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh không đạt kế hoạch đại hội đồng cổ đông giao.

2.3. Công tác đầu tư: Tiếp tục nghiên cứu phương án di dời Công ty đến địa điểm mới theo chủ trương của tỉnh Đồng Nai.

2.4. Giám sát đối với Ban điều hành:

Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Điều hành của Công ty thông qua các hoạt động tổ chức chỉ đạo, rà soát, củng cố đảm bảo hệ thống quy định nội bộ hiện hành (quy chế, quy định, quy trình) được kịp thời cập nhật, hoàn thiện phù hợp với các quy định của pháp luật và điều lệ Công ty.

HQĐT đã theo sát tình hình biến động của thị trường, kịp thời chỉ đạo Ban điều hành điều chỉnh kế hoạch sản xuất linh hoạt, phù hợp với từng thời điểm của thị trường và phù hợp với máy móc, thiết bị hiện có của Công ty; áp dụng nhiều chính sách bán hàng để tiêu thụ sản phẩm, giảm hàng tồn kho.

2.5. Quan hệ với cổ đông, nhà đầu tư:

HQĐT đã cung cấp đầy đủ thông tin về hoạt động của Công ty theo đúng quy định của pháp Luật chứng khoán đối với tổ chức niêm yết. Các nghị quyết, quyết định của ĐHCĐ, của HĐQT và các tài liệu liên quan khác đã được công bố đúng quy định đến cổ đông và nhà đầu tư quan tâm.

2.6. Công tác thanh toán, tạm ứng cổ tức:

- Đã thanh toán cổ tức năm 2023 cho cổ đông là: 08%/cổ phiếu
- Dự kiến chi cổ tức năm 2024 cho cổ đông là: 04%/cổ phiếu

3. Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị

3.1. Về hoạt động của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị đã triển khai thực hiện các nội dung theo đúng quy định của Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định của pháp luật.

Hội đồng quản trị đã thông qua và ban hành quy chế quản trị theo hướng tạo sự chủ động cao trong quản lý, điều hành từng lĩnh vực SXKD của Công ty; tăng cường trách nhiệm cá nhân, tính kỷ luật trong tổ chức thực hiện công việc được giao với yêu cầu về kết quả công việc cao nhất, bảo đảm quyền lợi tối đa cho cổ đông; và xác lập hệ thống kiểm soát chặt chẽ trong các hoạt động SXKD.

Công tác tổ chức các cuộc họp của HĐQT và việc lấy ý kiến Thành viên HĐQT bằng văn bản đã được thực hiện đúng quy định của pháp luật, điều lệ Công ty. Các quyết định của HĐQT phù hợp thực tế tình hình SXKD và tạo điều kiện thuận lợi nhất để Ban điều hành tổ chức thực hiện có hiệu quả Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.

Các thành viên HĐQT đã tham gia đầy đủ các cuộc họp, thực hiện đúng vai trò và nhiệm vụ của mình để giúp HĐQT thực hiện tốt vai trò định hướng phát triển của công ty; Thảo luận và cho ý kiến xác đáng các vấn đề thuộc thẩm quyền, với tinh thần trách nhiệm cao, cẩn trọng, phát huy năng lực lãnh đạo, vì lợi ích của các cổ đông và lợi ích của Công ty.

Chủ tịch HĐQT đã hoàn thành nhiệm vụ theo Luật Doanh nghiệp và theo Điều lệ Công ty trong việc: Chỉ đạo thực hiện chương trình công tác năm, phân công nhiệm vụ giữa các Thành viên HĐQT; Chỉ đạo tổ chức họp, lấy ý kiến bằng văn bản để ban hành các nghị quyết, quyết định của HĐQT; Chỉ đạo giám sát Ban điều hành thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT.

3.2. Thù lao và chi phí hoạt động của HĐQT, BKS:

a. Thù lao HĐQT, BKS năm 2024 là:

- Chủ tịch HĐQT: 5.000.000 đồng/người/tháng
- Thành viên HĐQT: 3.000.000 đồng/người/tháng
- Trưởng ban KS: 3.000.000 đồng/người/tháng
- Thành viên BKS: 2.000.000 đồng/người/tháng
- Thư ký HĐQT: 2.000.000 đồng/người/tháng

(Chi tiết được trình ĐHCĐ quyết toán thù lao của HĐQT, BKS năm 2024)

b. Chi phí hoạt động của HĐQT, BKS: Tuân thủ theo quy chế tài chính, định mức chi tiêu nội bộ của Công ty.

4. Đánh giá hoạt động của Ban điều hành:

- Ban điều hành đã tổ chức điều hành hoạt động SXKD của Công ty đúng nhiệm vụ và quyền hạn theo quy định của Điều lệ Công ty cũng như thực hiện đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT. Ban điều hành đã kịp thời cung cấp thông tin, tạo điều kiện cho HĐQT, Ban Kiểm soát tiếp cận, kiểm tra tình hình tài chính và các hoạt động khác của Công ty;

- Sử dụng hiệu quả và cân đối hợp lý nguồn lực hiện có, tăng cường tiết kiệm, quyết liệt giảm chi phí, nâng cao chất lượng, giảm giá thành sản phẩm nhằm đáp ứng nhu cầu của khách hàng, đồng thời đảm bảo lợi ích của Công ty.

- Công tác hạch toán kế toán và quản lý tài chính minh bạch, đúng pháp luật, đảm bảo an toàn và phát huy nguồn vốn; quyết liệt xử lý công nợ.

- Tăng cường cải tiến kỹ thuật, công nghệ để nâng cao chất lượng sản phẩm và phát triển sản phẩm phù hợp với máy móc, thiết bị hiện có của Công ty.

- Chủ động đề ra kế hoạch sản xuất với công suất hợp lý, vừa đáp ứng được nhu cầu của thị trường, hiệu quả, giảm tồn kho.

- Áp dụng nhiều chính sách bán hàng linh hoạt, phù hợp với từng thời điểm và từng loại sản phẩm hiện có để đẩy mạnh việc tiêu thụ sản phẩm.

II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025

1. Đánh giá tình hình:

Năm 2025, thị trường vật liệu xây dựng tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thị trường gạch men cạnh tranh khốc liệt; Kế hoạch di dời Công ty đến địa điểm mới kéo dài, ảnh hưởng đến hoạt động SXKD càng khó khăn hơn.

2. Định hướng hoạt động của HĐQT:

- Nâng cao hiệu quả quản trị, hoàn thành các chỉ tiêu SXKD năm 2025.

- Xây dựng phương án SXKD hiệu quả, linh hoạt. Kết hợp hài hòa việc SXKD với việc di dời Công ty đến địa điểm mới theo kế hoạch của tỉnh Đồng Nai.

- Thực hiện các nhiệm vụ thường xuyên của HĐQT phù hợp với chức năng, nhiệm vụ theo Điều lệ và thực tế trong quá trình hoạt động của Công ty.

- Nâng cao hiệu quả việc quản lý tài sản, nguồn vốn, công nợ, hàng tồn kho.

- Thực hiện tốt các công tác liên quan đến quan hệ cổ đông theo quy định của pháp luật hiện hành nhằm đảm bảo quyền lợi của các cổ đông, nhà đầu tư.



3. Một số chỉ tiêu SXKD năm 2025:

- Sản lượng sản xuất: 1.900.000 m²
- Sản lượng tiêu thụ: 2.000.000 m²
- Doanh thu: 201,518 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 4,001 tỷ đồng

4. Công tác đầu tư:

Theo kế hoạch của tỉnh Đồng Nai, Công ty phải di dời đến địa điểm mới cuối năm 2025. Hội đồng quản trị đã thành lập Tổ xây dựng phương án di dời Công ty đến địa điểm mới. Đến nay, Tỉnh Đồng Nai chưa có chính sách bồi thường, hỗ trợ việc di dời. Do đó, Công ty chưa có cơ sở để xây dựng phương án cụ thể việc di dời báo cáo Đại hội đồng cổ đông.

Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025. Hội đồng quản trị Công ty mong nhận được sự quan tâm, ủng hộ của các cổ đông.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Đại hội đồng cổ đông;
- HĐQT, BKS, Ban ĐH;
- Website công ty;
- Lưu HĐQT



CHỦ TỊCH HĐQT
Cao Trường Thọ

C.P. * NAI *

Số: 01/BC-BKS



**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH MEN THANH THANH**

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH MEN THANH THANH**

- Căn cứ nhiệm vụ, quyền hạn của Ban Kiểm soát đã được quy định tại Điều lệ Công ty CP Gạch men Thanh Thanh.

- Căn cứ Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ, ngày 17/4/2024 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 Công ty CP Gạch men Thanh Thanh.

- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty CP Gạch men Thanh Thanh đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam.

Ban Kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Gạch men Thanh Thanh các nội dung như sau:

I/ Hoạt động của Ban Kiểm soát:

- Tại Đại hội cổ đông năm 2022 của Công ty CP Gạch men Thanh Thanh được tổ chức ngày 21/4/2022 đã bầu Ban Kiểm soát Công ty gồm 03 thành viên:

- | | |
|----------------------------|------------------------|
| + Ông Đào Quang Sơn | - Trưởng Ban Kiểm soát |
| + Ông Nguyễn Thừa Vũ | - Thành viên BKS |
| + Ông Lê Nguyễn Quốc Trung | - Thành viên BKS |

- Mỗi thành viên Ban Kiểm soát được phân công nhiệm vụ cụ thể theo biên bản họp phân công nhiệm vụ các thành viên Ban Kiểm soát. Hàng tháng và quý thường xuyên trao đổi các vấn đề về quản lý và hoạt động SXKD của Công ty.

- Giám sát việc ban hành và thực hiện các nghị quyết, quyết định và chỉ đạo của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc trong công tác quản trị và điều hành Công ty.

- Ban Kiểm soát tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT, xem xét các nghị quyết và có ý kiến với HĐQT về việc quản trị Công ty.

II/ Đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh, tài chính của Công ty năm 2024:

1. Đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty năm 2024:

- Căn cứ Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ, ngày 17/4/2024 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 Công ty CP Gạch men Thanh Thanh;

- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán;

Tình hình thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD, tài chính chủ yếu như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2024	TH 2024	TH 2023	TH 2024 so KH 2024	TH 2024 so TH 2023
A	B	C	1	2	3	4=2/1	5=2/3
I	Kết quả SXKD						
1	Doanh thu thuần	Triệu đ	290,812	172,525	227,620	59.33%	75.80%
2	Lợi nhuận trước thuế	"	9,355	3,895	9,526	41.64%	40.89%
II	Các chỉ tiêu khác						
1	Sản lượng sản xuất	m2	3,000,000	1,694,347	2,390,794	56.48%	70.87%
2	Sản lượng tiêu thụ	"	3,000,000	1,734,623	2,328,495	57.82%	74.50%
3	Giá trị hàng hóa tồn kho	Triệu đ		93,553	102,363		91.39%
4	Tình hình công nợ						
-	Tổng nợ phải thu	Triệu đ		25,647	26,883		95.40%
-	Tổng nợ phải trả	"		44,603	67,134		66.44%

Nhận xét đánh giá:

Nhìn chung, năm 2024, Công ty chưa thực hiện được các chỉ tiêu mà Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 đã đề ra trong Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 17/04/2024, cụ thể như sau:

- Sản lượng sản xuất đạt 56,48% so với kế hoạch, bằng 70,8% so với năm 2023.
- Sản lượng tiêu thụ đạt 57,82% so với kế hoạch, bằng 74,5% so với năm 2023.
- Doanh thu tiêu thụ đạt 59,33% so với kế hoạch, bằng 75,8% so với năm 2023.
- Lợi nhuận trước thuế là 3,89 tỷ đồng, đạt 41,6% so với kế hoạch, bằng 40,8% so với năm 2023.

Nguyên nhân:

- Năm 2024 là một năm rất nhiều khó khăn đối với ngành sản xuất VLXD, thị trường tiêu thụ trong nước cũng như xuất khẩu đều chững lại, các công trình, dự án xây dựng cơ bản và đầu tư công chậm triển khai, giãn tiến độ, thị trường bất động sản ở trong tình trạng đóng băng làm cho sản lượng và doanh thu tiêu thụ của Công ty giảm mạnh. Trước tình hình trên, để tiết giảm chi phí, Công ty buộc phải thu hẹp sản xuất, có thời điểm Công ty phải tạm ngưng sản xuất tất cả các dây chuyền, người lao động ngưng việc dài ngày.

- Do ảnh hưởng của các yếu tố vĩ mô toàn cầu như lạm phát vẫn ở mức cao, kinh tế suy giảm, việc chi tiêu của cá nhân và doanh nghiệp bị hạn chế, trong khi đó sản phẩm gạch ốp lát không phải là hàng hóa thiết yếu dẫn đến sản lượng tiêu thụ sụt giảm mạnh.

- Giá xăng dầu tăng do ảnh hưởng của cuộc chiến tranh Nga – Ucraina kéo dài, làm cho chi phí nguyên nhiên vật liệu tăng, dẫn đến giá thành sản phẩm tăng trong khi giá bán không tăng tương ứng.

- Máy móc thiết bị của Công ty đầu tư đã lâu (trên 20 năm), công nghệ lạc hậu, công suất nhỏ, hư hỏng nhiều, chi phí sửa chữa lớn, dẫn đến giá thành sản phẩm cao, khó cạnh

tranh với các dòng sản phẩm cùng loại trên thị trường.

Tuy nhiên, Ban điều hành Công ty đã tăng cường chỉ đạo công tác quản lý và tiết giảm chi phí, tận dụng lợi thế của dây chuyền nhỏ để thay đổi cơ cấu sản phẩm của các dây chuyền sản xuất một cách hợp lý, điều chỉnh giá bán các loại sản phẩm có lợi thế cạnh tranh trên thị trường, nên kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty vẫn có lãi là 3,89 tỷ đồng.

Một số chỉ tiêu tài chính khác trong năm 2024 như sau:

- + Giá trị (thuần) dự trữ nguyên liệu, vật liệu, công cụ dụng cụ và thành phẩm tồn kho đến thời điểm 31/12/2024 là 93.553 triệu đồng, giảm 8,6% so với năm 2023, chủ yếu là nguyên vật liệu và thành phẩm tồn kho. Trong năm 2024, Công ty đã đánh giá trích lập dự phòng giảm giá hàng tồn kho là 338 triệu đồng, số dư cuối năm 2024 là 15,2 tỷ đồng.
- + Tình hình công nợ tại 31/12/2024:
 - Nợ phải thu là 25,6 tỷ đồng, giảm 4,6% so với năm 2023, trong đó phải thu của Tổng công ty FiCO là 17,3 tỷ đồng.
 - Nợ phải trả là 44,6 tỷ đồng, giảm 33,56% so với năm 2023.

2. Thẩm định báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán:

Báo cáo tài chính cho kỳ hoạt động từ ngày 01/01/2024 đến 31/12/2024 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM - thành viên Hãng Kiểm toán Quốc tế Impact. Đơn vị kiểm toán đã phát hành báo cáo kiểm toán theo thư kiểm toán số 131/2025/BCKT-CPA VIETNAM-HCM ngày 24/3/2025.

Ban Kiểm soát thống nhất với ý kiến của Kiểm toán viên: Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2024 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

3. Về hoạt động của Hội đồng quản trị (HDQT):

- HDQT hoạt động tuân thủ theo Điều lệ và Quy chế của Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Không có biểu hiện nào vi phạm pháp luật và chế độ chính sách của Nhà nước cũng như các quy định hiện hành.

- Qua xem xét các nghị quyết và tham dự các cuộc họp HDQT từng quý, năm, Ban Kiểm soát nhận thấy: Các kỳ họp đều có phân tích đánh giá tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD của quý trước, đồng thời triển khai thực hiện kế hoạch SXKD trong quý tiếp theo.

- Các thành viên HDQT đã thực hiện tốt các trách nhiệm liên quan đến lĩnh vực được phân công.

4. Về hoạt động của Ban điều hành:

- Ban điều hành đã triển khai thực hiện các nghị quyết của HDQT đề ra.

- Công ty ký kết các hợp đồng mua bán sản phẩm và nguyên nhiên vật liệu đầy đủ, đảm

bảo đúng nguyên tắc quy chế tài chính.

- Ban điều hành đã đôn đốc chỉ đạo các phòng ban nghiệp vụ, các phân xưởng sản xuất tăng cường công tác quản lý, kiểm soát định mức nguyên nhiên vật liệu, nâng cao công suất của thiết bị để giảm giá thành sản phẩm, tăng sức cạnh tranh trên thị trường.

III. Đề xuất và kiến nghị:

- Năm 2024, mặc dù các chỉ tiêu về doanh thu, sản lượng sản xuất và sản lượng tiêu thụ chưa đạt so với kế hoạch đề ra, nhưng Công ty vẫn hoạt động có lãi là 3,89 tỷ đồng. Điều này đã phản ánh nỗ lực rất lớn của các thành viên HĐQT, Ban điều hành và toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty trong tình hình thị trường gặp nhiều biến động và khó khăn.

- Bên cạnh việc ký kết hợp đồng mua nguyên vật liệu với Tổng Công ty VLXD số 1 - CTCP, Công ty cần chủ động tìm thêm nguồn nguyên vật liệu có chất lượng ổn định, giá cả hợp lý để đảm bảo sản xuất ổn định, nâng cao chất lượng, giảm giá thành sản phẩm, tăng sức cạnh tranh trên thị trường.

- Ngoài việc phối hợp với Công ty TNHH Kinh doanh sản phẩm FICO, Công ty cần chủ động để phát triển thị trường, mở rộng kênh phân phối, gia tăng sản lượng tiêu thụ.

- Công ty cần mở rộng thị trường xuất khẩu để đẩy mạnh tiêu thụ sản phẩm ra nước ngoài.

- Công ty làm việc với cơ quan chức năng của tỉnh Đồng Nai về chính sách hỗ trợ di dời; Xây dựng phương án di dời và trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu BKS.

TM. BAN KIỂM SOÁT
Trưởng Ban



Đào Quang Sơn