



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – tự do – Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 31 tháng 03 năm 2025

## BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

*Kính thưa: Quý cổ đông!*

Thay mặt Ban Giám đốc Công ty Cổ phần Xây dựng ALVICO, tôi xin nhiệt liệt chào mừng và cảm ơn toàn thể Quý vị đã dành thời gian tham dự buổi họp ĐHĐCD thường niên năm 2025 ngày hôm nay.

Căn cứ các quy định Pháp luật, Điều lệ Công ty về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, thay mặt Ban Tổng giám đốc Công ty tôi xin trình bày trước Đại hội đồng cổ đông về tình hình thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và phương hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh cho năm 2025 của Công ty bao gồm các nội dung sau:

### **Phần I: TÌNH HÌNH THỰC HIỆN HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

Năm 2024, các nền kinh tế tiếp tục quá trình phục hồi chậm và không đều, tình trạng căng thẳng trong thương mại quốc tế, đặc biệt là giữa Mỹ và Trung Quốc, Nga và các nước phương Tây đã, đang và sẽ ảnh hưởng tiêu cực đến nền kinh tế toàn cầu.

Trong bối cảnh kinh tế toàn cầu có nhiều biến động mạnh và khó đoán, tăng trưởng ở hầu hết các quốc gia và khu vực cho thấy nhiều bất ổn và thách thức. Đặc biệt là sự bất ổn của nền kinh tế lớn thứ 2 thế giới là Trung Quốc – nước láng giềng của Việt Nam, ảnh hưởng trực tiếp và rõ nét lên nền kinh tế nước ta. Tuy nhiên, nhờ có sự chỉ đạo điều hành chủ động, linh hoạt tăng trưởng kinh tế Việt Nam năm 2024 đạt 7,09%, thuộc nhóm ít các nước tăng trưởng cao trong khu vực và thế giới. Khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản tăng 3,27%; khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 8,24%; khu vực dịch vụ tăng 7,38%.

Bên cạnh những thành quả đạt được, nền kinh tế trong nước cũng phải đối mặt với không ít khó khăn thách thức sau: (1) Nhu cầu tiêu dùng trong nước tăng trưởng tích cực nhưng chưa đạt được kỳ vọng so với thời kỳ trước dịch Covid – 19. (2) Số doanh nghiệp tạm dừng kinh doanh đã vượt mốc 100 nghìn doanh nghiệp cho thấy những khó khăn vẫn còn hiện hữu. (3) Thiên tai, dịch bệnh diễn biến phức tạp gây thiệt hại nghiêm trọng về người và tài sản, tổng giá trị thiệt hại về tài sản do thiên tai gây ra trong năm 2024 ước tính gần 89.253 tỷ đồng, gấp 17,5 lần năm 2023. (4) Đặc biệt, vốn đầu tư thực hiện từ nguồn ngân sách nhà nước đạt thấp, ảnh hưởng đến tiến độ giải ngân vốn đầu tư công cả năm 2024 và (5) Giá cả hàng hóa leo thang do hậu quả của chiến tranh làm tăng chi phí đầu vào, ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.

Trải qua nhiều năm chịu ảnh hưởng của dịch bệnh, chiến tranh và khủng hoảng kinh tế, Ban lãnh đạo công ty đã nỗ lực đưa ra các giải pháp linh hoạt trong quản lý điều hành để

hoàn thành tốt nhất các mục tiêu đặt ra cho năm 2025. Để đạt được những kết quả đó, Công ty đã tận dụng những thuận lợi và khắc phục các khó khăn trong năm 2024 như sau:

### **I. Thuận lợi**

- Với việc chiếm ưu thế về địa bàn hoạt động trải dài khắp Bắc - Nam, khai thác những thị trường tiềm năng mang lại doanh thu lớn cho công ty đặc biệt là doanh thu từ hoạt động xây lắp, thi công các công trình dân dụng, BOT; cho thuê máy móc thiết bị; kinh doanh vật liệu xây dựng...;
- Công ty luôn nhận được sự hỗ trợ từ quý Cổ đông, các đơn vị trong ngành và sự quan tâm chỉ đạo giúp đỡ của các Bộ, Ngành Trung ương và các Sở, Ban, Ngành, đoàn thể ở các địa bàn hoạt động;
- Cơ cấu tổ chức của công ty đã được sắp xếp hợp lý, giảm các cấp trung gian, gắn trách nhiệm lên từng cán bộ nhân viên;
- Liên tục nâng cao chất lượng nhân sự bằng việc tổ chức các khóa đào tạo chuyên môn trong nội bộ công ty, nâng cao tay nghề. Nguồn nhân lực đã dần dần được củng cố và ổn định hơn, một vị trí có thể đảm nhiệm chức năng của nhiều vị trí, đảm bảo tính liên tục trong hoạt động của công ty trong trường hợp công ty phải phân công làm việc luân phiên;
- Kế thừa được các mối quan hệ đối tác tin cậy, thương hiệu và kinh nghiệm từ các dự án đã hoàn thành, Công ty đã ký kết được các hợp đồng mới với nhiều đối tác khác nhau, tăng quy mô hoạt động;
- Việc đầu tư thêm tài sản phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh làm tăng năng lực hoạt động, thuận lợi hơn trong quá trình đàm phán với khách hàng.

### **II. Khó khăn**

- Ảnh hưởng của suy thoái kinh tế và thiên tai, dịch bệnh tác động trực tiếp lên hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Việc giải ngân vốn đầu tư công đạt thấp làm giảm đi cơ hội tham gia đấu thầu;
- Công tác thi công xây dựng các dự án: Giá nguyên vật liệu đầu vào biến động mạnh làm cho biên lợi nhuận gộp bị giảm sút nghiêm trọng.
- Tài chính toàn cầu gặp khó khăn, việc giải ngân của chủ đầu tư và thu tiền hàng bị gián đoạn làm ảnh hưởng đến nguồn vốn lưu động của công ty đẩy chi phí sử dụng vốn tăng cao;

### **III. Kết quả đạt được**

Mặc dù đứng trước các khó khăn, thách thức cả chủ quan và khách quan nói trên, Công ty đã áp dụng nhiều giải pháp linh hoạt với mục tiêu hoàn thành tốt nhất kế hoạch sản xuất – kinh doanh đã đặt ra.

Năm 2024 là năm chứng kiến diễn biến tăng giá mạnh của các loại vật liệu, nhất là cát xây dựng do thiếu hụt nguồn cung và nhu cầu xây dựng tăng cao làm biên lợi nhuận gộp giảm mạnh. Bên cạnh đó, hạn chế trong công tác giải ngân đầu tư công cũng gây áp lực lên công tác đấu thầu của Công ty.

Các chỉ tiêu thực hiện năm 2025 được đưa ra phân tích, đánh giá, so sánh với chỉ tiêu kế hoạch đã được ĐHCĐ thông qua như sau:

**Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh chung của Công ty**

Stt	Chỉ tiêu	TH 2023 (Triệu đồng)	KH 2024 (Triệu đồng)	TH 2024 (Triệu đồng)	TH2024/KH2024 (%)	Tăng trưởng năm 2024 so với 2023 (%)
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	102.722	258.078	274.025	106,18%	166,76%
2	Doanh thu từ hoạt động tài chính	45	0	172	100,00%	282,22%
3	Lợi nhuận trước thuế thu nhập doanh nghiệp	11.617	6.984	15.608	223,48%	34,35%
4	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	9.285	5.587	12.307	220,28%	32,55%
5	Tỷ lệ chia cổ tức	0	0	0		

### Cơ cấu doanh thu năm 2024

ĐVT: triệu vnd.

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2023	Tỷ lệ	Năm 2024	Tỷ lệ (%)	Tăng trưởng so với năm 2023
1	Doanh thu hoạt động xây lắp	83.540	81,33%	258.782	94,44%	209,77%
2	Doanh thu bán hàng hóa	19.010	18,51%	15.149	5,53%	-20,31%
3	Doanh thu cung cấp dịch vụ, sản phẩm khác	172	0,17%	93	0,03%	-45,93%
	<b>Tổng</b>	<b>102.722</b>	<b>100%</b>	<b>274.024</b>	<b>100%</b>	<b>166,76%</b>

### Các chỉ tiêu tài chính:

Chỉ tiêu	2023	2024
<b>Khả năng thanh toán nhanh</b>		
Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,98	3,04
Hệ số thanh toán nhanh	1,75	2,90
<b>Cơ cấu vốn</b>		
Hệ số nợ/tổng tài sản	0,39	0,27

Hệ số nợ/vốn chủ sở hữu	0,64	0,37
<b>Chỉ số hoạt động</b>		
Vòng quay hàng tồn kho	10,05	29,56
Vòng quay khoản phải thu	2,00	10,04
Doanh thu thuần/tổng tài sản	0,74	2,04
<b>Khả năng sinh lời</b>		
Lợi nhuận sau thuế/doanh thu thuần (ROS)	9%	4%
Lợi nhuận sau thuế/tổng tài sản (ROA)	7%	9%
Lợi nhuận sau thuế/vốn chủ sở hữu (ROE)	11%	13%

### **Đánh giá chung**

Năm 2024 tiếp tục là một năm khó khăn đối với đa số các nhóm ngành trong thành phần kinh tế. Nhờ cơ chế, chính sách hỗ trợ của chính Phủ và sự cố gắng, nỗ lực của Công ty, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 đã hoàn thành xuất sắc kế hoạch đề ra. Trong năm 2024, Công ty dồn các nguồn lực tập trung vào triển khai thi công các hợp đồng đã ký từ cuối năm 2023 và các hạng mục dự án ký mới năm 2024 do cần nguồn vốn lớn để triển khai. Theo đó doanh thu hoạt động xây lắp tăng mạnh (tăng 209,77%) so với năm 2023. Doanh thu bán hàng và doanh thu cung cấp dịch vụ lần lượt giảm 20,31% và 45,93%. Nhờ có sự linh động và quyết liệt của Ban lãnh đạo công ty giúp tình hình tài chính công ty vẫn có kết quả khả quan trong thời kì khó khăn của toàn nền kinh tế giai đoạn khủng hoảng toàn cầu.

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, công ty đã đạt được những kết quả sau:

- Doanh thu thực hiện năm 2024 là 258.078 triệu đồng đạt 106,18% kế hoạch đặt ra, lợi nhuận sau thuế là 12.307 triệu đồng đạt 220,28% kế hoạch đặt ra tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024. Trong đó, doanh thu hoạt động xây lắp là 258.782 triệu đồng chiếm 94,44% tổng doanh thu, doanh thu hoạt động bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt 15.149 triệu đồng chiếm 5,53% tổng doanh thu, doanh thu cung cấp dịch vụ, sản phẩm khác đạt 93 triệu đồng chiếm 0,03% tổng doanh thu. Nguồn thu chủ yếu đến từ hoạt động kinh doanh chính của công ty là hoạt động xây lắp, điều này cho thấy trong năm 2024 Công ty đã xây dựng được chiến lược kinh doanh rõ ràng, hiệu quả, tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính.
- Lợi nhuận sau thuế năm 2024 đạt 12.307 triệu đồng, tăng 3.022 triệu đồng tương ứng mức tăng 32,55% so với năm 2023, trong khi doanh thu thuần năm 2024 tăng 166,76% so với năm 2023.

- Sự tăng giảm không tương đồng giữa doanh thu và lợi nhuận trên là do trong năm 2024 khoản vay đầu tư tài sản và vay ngắn hạn tài trợ vốn lưu động cho các dự án đang thi công làm tăng chi phí tài chính. Bên cạnh đó, giá vốn vật tư đầu vào tăng cao làm cho biên lợi nhuận gộp giảm mạnh (từ 12,98% năm 2023 xuống 9,48% năm 2024) và trong năm 2024 doanh thu tài chính và nguồn thu nhập khác không đáng kể so với năm 2023 làm cho tỷ suất Lợi nhuận sau thuế trên Doanh thu thuần (ROS) sụt giảm đáng kể (giảm từ 9% năm 2023 xuống còn 4% năm 2024)

Với sự nỗ lực của Ban lãnh đạo và toàn thể CBNV Công ty kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 của Công ty ALVICO thực sự là một năm bứt phá với chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận đạt cao nhất trong 5 năm trở lại đây. Các chỉ tiêu ROS, ROA, ROE lần lượt đạt 4%, 9% và 13% cho thấy những nỗ lực trong việc quản trị kinh doanh cho phù hợp với tình hình thực tế.

Việc linh hoạt trong cơ chế đầu thầu, nhận thầu cũng như kịp thời huy động nguồn vốn và nhân lực, vật lực đã góp phần quan trọng vào sự tăng trưởng vượt bậc của kết quả kinh doanh năm nay.

#### *Về tình hình đầu tư, thực hiện dự án:*

- Ngày 10/01/2022, Công ty ALVICO ký hợp đồng cung cấp máy móc thiết bị, nhân lực để vận chuyển vật liệu cung cấp cho Tổng Công ty Thăng Long – CTCP về công trường và thực hiện việc xây dựng các hạng mục công trình: Nền đường nút giao Km 99+000 và nền đường toàn bộ đường gom đường ngang trong phạm vi nút giao Km 99+000 của gói thầu số 4-XL thuộc “Dự án xây dựng một số đoạn đường bộ cao tốc trên tuyến Bắc-Nam phía đông giai đoạn 2017-2020”. Dự án đã nghiệm thu bàn giao, chờ quyết toán với chủ đầu tư.
- Tháng 11/2023, Công ty ALVICO ký hợp đồng cung cấp vật tư, gia công chế tạo và lắp đặt thiết bị kết cấu thép công trình thuộc dự án Đầu tư xây dựng nhà máy xi măng Liên Khê tại thôn Thủy Minh, xã Bạch Đằng, Thành phố Thủy Nguyên, thành phố Hải Phòng. Dự án đang trong giai đoạn thi công, dự kiến tháng 9/2025 hoàn thành.
- Tháng 12/2023, Công ty ALVICO ký hợp đồng thi công các hạng mục Silo thuộc Dự án Đầu tư xây dựng nhà máy xi măng Liên Khê tại địa chỉ: Thôn Thủy Minh, xã Bạch Đằng, Thành phố Thủy Nguyên, thành phố Hải Phòng. Dự án đang trong giai đoạn thi công, dự kiến tháng 4/2025 hoàn thành.
- Tháng 07/2024, Công ty ALVICO ký hợp đồng mua sắm vật tư kỹ thuật và phi tiêu chuẩn, kết cấu thép và Gia công chế tạo – Lắp đặt thiết bị công nghệ dây chuyền Nhà máy thuộc – Dự án nhà máy xi măng Liên Khê tại Thôn Thủy Minh, xã Bạch Đằng, Thành phố Thủy Nguyên, thành phố Hải Phòng. Dự án đang trong giai đoạn thi công, dự kiến tháng 01/2026 hoàn thành.
- Tháng 08/2024, Công ty đầu tư góp vốn vào Công ty TNHH Công nghệ Sinh học DENBA và Công ty TNHH Nông Sinh. Tuy nhiên, qua quá trình khảo sát và làm việc, Ban lãnh đạo Công ty xét thấy việc góp vốn đầu tư vào hai công ty trên không đem lại

hiệu quả theo kế hoạch. Do đó, đến tháng 12/2024 công ty đã tiến hành thoái toàn bộ vốn góp tại hai công ty này.

- Các công trình, dự án nhỏ khác vẫn đang trong quá trình thi công, nghiệm thu theo kế hoạch.

#### ***Về hoạt động kinh doanh vật liệu và cho thuê tài sản:***

- Trong năm 2024, Công ty dồn trọng tâm vào xây lắp nên hoạt động kinh doanh vật liệu xây dựng chỉ duy trì để thanh lý nốt hàng tồn kho.
- Các máy móc thiết bị Công ty vẫn đang duy trì cho các khách hàng cũ thuê.
- Doanh thu từ hoạt động kinh doanh vật liệu xây dựng và cho thuê tài sản trong năm đạt 15.149 triệu đồng, giảm 20,31% so với năm 2023.

#### ***Về công tác kỹ thuật:***

- Đã xây dựng được hệ thống quản lý bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị vững mạnh, nhằm đảm bảo cho hoạt động thi công xây dựng không bị gián đoạn.

#### ***Về công tác đấu thầu:***

- Xây dựng hồ sơ năng lực chất lượng bằng việc tạo ra các công trình chất lượng cao để tạo dựng thương hiệu uy tín trên thị trường;
- Xây dựng và đào tạo đội ngũ cán bộ có trình độ chuyên môn cao, đáp ứng yêu cầu công việc;

#### ***Về công tác lao động tiền lương:***

- Trong năm có sự thay đổi thành phần Ban Tổng Giám đốc, ngày 18/07/2024 bổ nhiệm Ông Nguyễn Việt Hải giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty;
- Tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 đã thông qua miễn nhiệm bà Mai Thị Xuyên và bầu cử bà Vũ Thị Giang giữ chức vụ Thành viên Ban Kiểm soát, bổ nhiệm bà Nghiêm Thị Thu Hiền giữ chức vụ Trưởng Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2024 - 2025;
- Tiếp tục kiện toàn nhân sự, tinh lọc nhân sự kết hợp với việc bổ sung và sắp xếp nhân sự phù hợp với năng lực, chuyên môn;
- Ban hành mới các quy trình nghiệp vụ, các quy chế phù hợp, thiết thực hơn để công tác quản lý và vận hành được chặt chẽ nhưng vẫn đảm bảo tính linh hoạt, tránh chồng chéo gây lãng phí thời gian và chi phí;
- Tiếp tục tăng cường các khóa đào tạo nội bộ, nâng cao tay nghề, kỹ năng cho cán bộ nhân viên;

#### ***Về công tác tổ chức hành chính:***

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 vào tháng 4/2024;

#### ***Về công tác kế toán, thuế:***

- Thực hiện tốt chế độ kế toán tài chính theo quy chuẩn hiện hành, quản lý chặt chẽ tài sản công ty không để xảy ra tình trạng thất thoát trong kế toán, chủ động linh hoạt trong công tác tài chính đảm bảo nguồn vốn đầy đủ cho sản xuất và dự trữ;
- Quản lý, giám sát chặt chẽ tất cả các khoản vốn đầu tư, các tài sản của công ty;
- Quản lý chặt các khoản công nợ, hạn chế tối đa nợ quá hạn, quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ;

- Làm việc với Ban Kiểm Soát chốt số liệu Báo cáo tài chính năm 2024, làm việc với Công ty kiểm toán lập Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024.

### **Thưa các Quý vị cổ đông!**

Kết quả hoạt động năm 2024 đã xuất sắc vượt kỳ vọng của Hội đồng quản trị và các cổ đông theo kế hoạch đã được ĐHĐCĐ phê duyệt tại ĐHĐCĐ ngày 26/04/2024. Trong bối cảnh hầu hết các doanh nghiệp gặp nhiều khó khăn về dòng tiền và rủi ro lạm phát hiện hữu đẩy các chi phí đầu vào lên cao thì kết quả kinh doanh đạt được trong năm 2024 của công ty đã cho thấy sự nỗ lực không ngừng của Ban lãnh đạo cũng như đội ngũ cán bộ nhân viên Công ty. Ban lãnh đạo Công ty đã và đang hướng đến mục tiêu cao hơn cho những năm kế tiếp khi những chính sách vĩ mô được điều chỉnh phù hợp theo hướng tháo gỡ khó khăn cho doanh nghiệp. Hoạt động của công ty trên các mặt: tổ chức hoạt động, tham gia đấu thầu, thay đổi cơ cấu tổ chức, số lượng, chất lượng nguồn nhân lực đã được cải thiện. Do ảnh hưởng của dịch bệnh, chiến tranh và khủng hoảng kinh tế toàn cầu, các mặt hoạt động của công ty còn hạn chế, trong năm vừa qua Ban Tổng Giám đốc đã và đang triển khai một cách tốt nhất nhiệm vụ của Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông giao phó. Thực hiện đúng và đầy đủ chức trách, nhiệm vụ theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty trên tinh thần trách nhiệm, trung thực và đoàn kết.

## **Phần II. Định hướng hoạt động của công ty năm 2025**

### **1. Kế hoạch kinh doanh năm 2025**

Năm 2025 nền kinh tế toàn cầu được dự báo là sẽ tiếp tục đối mặt với những bất ổn đáng kể trước tình hình chiến tranh kinh tế và chính trị giữa các nước lớn. Các quốc gia trên thế giới nói chung cũng như Việt Nam nói riêng đang nỗ lực đưa nền kinh tế tăng trưởng trở lại.

Năm 2025, trong khi các rủi ro địa chính trị có khuynh hướng giảm bớt thì nền kinh tế thế giới sẽ phải đối mặt với một số thách thức từ chính sách thương mại của Mỹ và sự bất ổn chính trị, kinh tế ở các nền kinh tế lớn của EU. Điều này làm cho giá cả các mặt hàng năng lượng, lương thực thực phẩm thiết yếu vẫn tiếp tục duy trì ở mức cao, lạm phát gia tăng, nhu cầu tiêu dùng yếu ảnh hưởng đáng kể tới nền kinh tế Việt Nam; Mức độ cạnh tranh ngày càng lớn đối với các lĩnh vực hoạt động của công ty.

Đứng trước tình hình khó khăn, căn cứ định hướng hoạt động chung của Công ty, môi trường kinh tế xã hội và điều kiện của Công ty, Ban Tổng Giám đốc đã thông qua các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh chính của năm 2025 trình Đại hội như sau:

#### **Kế hoạch hoạt động**

- Nhanh chóng huy động nguồn lực triển khai thi công các gói thầu đã ký tiến hành nghiệm thu bàn giao theo kế hoạch, tránh phát sinh chi phí ngoài dự kiến;
- Đẩy nhanh quá trình đàm phán, thương thảo đối với các hợp đồng đang trong quá trình đàm phán;
- Quản trị tốt hàng tồn kho, theo sát diễn biến giá nguyên vật liệu xây dựng để có chính sách điều tiết hợp lý;
- Có phương án thu hồi công nợ, giảm tỷ trọng khoản phải thu để nâng cao hiệu quả sử dụng vốn;

- Cập nhật tình hình biến động kinh tế thế giới và trong nước, đặc biệt xu hướng lãi suất để có chính sách điều hành ngưỡng vay nợ an toàn, giảm thiểu rủi ro và sử dụng dòng tiền hiệu quả;
- Tích cực mở rộng quy mô, tham gia đấu thầu các gói thầu thi công xây dựng mới;
- Đầu tư tài sản cố định (nhà xưởng, văn phòng, ...), mua sắm thêm máy móc, thiết bị phục vụ hoạt động xây lắp, cho thuê tài sản;
- Mở rộng địa bàn hoạt động, đa dạng hóa các đối tượng khách hàng, thường xuyên giữ liên lạc với khách hàng tiếp thu những ý kiến góp ý của khách hàng và có biện pháp khắc phục kịp thời;
- Chủ động tìm kiếm các nguồn cung cấp nguyên vật liệu với giá cả hợp lý, chất lượng đảm bảo;
- Điều hành giá theo cơ chế linh hoạt;
- Tăng cường kiểm soát trong các khâu hoạt động nhằm đảm bảo cho máy móc thiết bị luôn hoạt động ổn định;
- Liên tục nghiên cứu để cải tiến toàn bộ máy móc phục vụ cho các hoạt động chính của Công ty nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động;
- Nhạy bén để xử lý tình huống khi có các yếu tố bất ngờ xảy ra do ảnh hưởng của thiên tai, dịch bệnh, các chỉ thị đột xuất của chính phủ nhằm hạn chế rủi ro cộng đồng, ...
- Giải quyết triệt để các tồn đọng trong năm 2024.

#### **Kế hoạch Doanh thu, lợi nhuận năm 2025**

Với kế hoạch triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh nêu trên Công ty dự kiến kế hoạch doanh thu, lợi nhuận năm 2025 như sau:

Dvt: Triệu vnd

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2025	Tăng/giảm	Mức tăng trưởng so với năm 2024 (%)
1	Doanh thu	274.025	267.824	-6.201	-2,26%
2	Doanh thu tài chính	172	0	-172	-100,00%
3	Thu nhập khác	0	0	0	0,00%
4	Tổng chi phí	258.589	253.849	-4.740	-1,83%
5	Lợi nhuận kế toán trước thuế	15.608	13.975	-1.633	-10,46%
6	Lợi nhuận sau thuế	12.307	11.180	-1.127	-9,16%

## **2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn:**

### **- Chiến lược hoạt động :**

- + Dồn trọng tâm vào hoạt động xây lắp, nhận thầu thi công các công trình, tận dụng tối đa nguồn lực sẵn có của Công ty nhằm đem lại hiệu quả cho hoạt động chính của Công ty;

- + Mở rộng quy mô hoạt động của công ty cả về chiều sâu và chiều rộng. Tham gia vào các ngành nghề mới có tiềm năng mang lại biên lợi nhuận cao cho công ty, không ngừng mở rộng phạm vi hoạt động trên khắp cả nước;
- + Tận dụng lợi thế vừa thi công vừa cung cấp nguyên vật liệu cho các công trình;
- + Không ngừng nâng cao chất lượng công trình bằng việc đầu tư tài sản phục vụ hoạt động thi công, đào tạo nhân lực để khẳng định thương hiệu của công ty trên thương trường;
- + Tăng cường mở rộng hợp tác với các đối tác chiến lược trong và ngoài nước;
- **Tài chính:**
  - + Duy trì tình hình tài chính lành mạnh và ổn định;
  - + Quản lý chi phí hiệu quả;
  - + Tiến hành thu hồi các khoản nợ quá hạn, nợ đến hạn, cân đối thanh toán công nợ cho các nhà cung cấp. Tránh tình trạng bị chiếm dụng vốn quá lâu dẫn đến chi phí sử dụng vốn cao;
  - + Tiếp tục chính sách thắt chặt, nhưng linh hoạt trong cách sử dụng, theo dõi và kiểm soát các luồng chi phí, cân đối nguồn vốn huy động, phân phối vốn hợp lý cho các công trình tránh trường hợp gây lãng phí vốn;
  - + Có kế hoạch duy trì lượng vốn sử dụng thường xuyên đảm bảo kịp thời cho các hoạt động SXKD nâng cao hiệu quả sử dụng, trích lập các quỹ để dự phòng các rủi ro có thể xảy ra;
  - + Tích cực tìm kiếm các nguồn vốn với chi phí thấp.
- **Công tác đời sống CBCNV:**
  - + Tham gia đầy đủ chế độ chính sách đối với người lao động;
  - + Cải thiện điều kiện làm việc, nơi ăn ở của CBCNV ở đội công trình;
  - + Duy trì chế độ khuyến khích thợ giỏi, xây dựng đơn giá tiền lương và định mức khoán đảm bảo sự công bằng xã hội và kích thích sản xuất phát triển;
  - + Đẩy mạnh phong trào văn hóa, văn nghệ, thể thao quần chúng tạo ra cuộc sống tinh thần sôi động, lành mạnh, tích cực tham gia các phong trào với địa phương.

**Kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025**

**Nơi nhận:**

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, Ban KS;
- Ban TGD
- Lưu VT.



**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
*Lê Thị Thảo*