

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

**REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS AT THE  
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026**

**Kính thưa: Quý Cổ đông Công ty Cổ phần Chứng khoán DNSE**  
**Dear Shareholders of DNSE Securities Joint Stock Company**

Thực hiện các nhiệm vụ và quyền hạn của Ban Tổng Giám đốc được quy định tại Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp, Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Chứng khoán DNSE xin báo cáo về hoạt động trong năm 2025 và kế hoạch năm 2026 như sau:

*Performing the duties and powers of the Board of Directors as prescribed in the Company Charter and the Enterprises Law, the Board of Directors of DNSE Securities Joint Stock Company would like to report on our activities in 2025 and the plan for 2026 as follows:*

**I. Đánh giá chung về Thị trường Chứng khoán Việt Nam năm 2025/ General evaluation of Vietnam Stock Market in 2025**

Năm 2025 là một năm đầy biến động của thị trường chứng khoán Việt Nam. VN-Index kết thúc năm 2025 ở mức 1.784,49 điểm, tăng 40,87% so với đầu năm. Mức tăng trưởng này vượt xa năm 2021 (tăng 35,73%) và chỉ đứng sau năm 2017 (tăng 48,03%). Dòng tiền tập trung mạnh vào nhóm vốn hóa lớn, đặc biệt là nhóm cổ phiếu nằm trong hệ sinh thái tập đoàn Vingroup. Giao dịch ở nhóm VN30 chiếm tới 50,3% giá trị giao dịch trong cả năm 2025, áp đảo hoàn toàn so với nhóm vốn hóa vừa VNMID (chiếm 38,7%) và nhỏ VNSML (chiếm 7,7%). Giá trị giao dịch bình quân phiên trên cả 3 sàn trong năm 2025 đạt 28.891 tỷ đồng và tăng 39% so với cùng kỳ năm trước.

*In 2025, the Vietnamese stock market experienced significant volatility. The VN-Index ended the year at 1,784.49 points, marking a 40.87% increase compared to the beginning of the year. This growth surpassed 2021 (35.73%) and was only second to 2017 (48.03%). A majority of trading volume was concentrated in large-cap stocks, particularly those within the Vingroup ecosystem. Trading in the VN30 group accounted for 50.3% of the total transaction value for the year 2025, dominating the mid-cap VNMID group (38.7%) and small-cap VNSML group (7.7%). The average daily trading value across all three exchanges in 2025 reached 28,891 billion VND, increased by 39% as compared to the previous year.*

**1. Thị trường chứng khoán bị ảnh hưởng bởi thuế quan và các chính sách thúc đẩy kinh tế/ The stock market was heavily influenced by tariffs and economic stimulus policies**

Trong giai đoạn quý 1, VN-Index khá mất thời gian giằng co để vượt qua mốc kháng cự dài hạn 1.300 điểm nhưng sang tháng 4, sự điều chỉnh mạnh từ cơ sở thuế quan từ Tổng thống



Donald Trump làm mất đi toàn bộ thành quả về điểm số của thời gian trước đó. Ngay sau đó, thị trường đã hồi phục mạnh mẽ nhờ nỗ lực nhanh chóng ngồi vào bàn đàm phán thuế quan. Chính phủ ra chính sách thúc đẩy kinh tế như kích thích tăng trưởng tín dụng, tháo gỡ các vướng mắc tại thị trường bất động sản, và đặc biệt thị trường chứng khoán đón nhận việc đưa hệ thống KRX đi vào vận hành vào tháng 4/2025 đã mở ra hứng khởi và giao dịch thăng hoa giai đoạn quý 2 và 3. Đến quý 4, sự phân hóa bắt đầu xuất hiện khi nhóm cổ phiếu Vingroup liên tục chinh phục các đỉnh cao mới, gồng gánh chỉ số chung trong khi phần lớn các nhóm ngành khác phải đối mặt với áp lực chốt lời gia tăng.

*In the first quarter, the VN-Index spent considerable time fluctuating before surpassing the long-term resistance level of 1,300 points. However, in April, a strong adjustment caused by the shock from tariff policies introduced by President Donald Trump erased all the gains made in previous months. Shortly after, the market rebounded sharply thanks to prompt efforts to resume tariff negotiations. The government introduced policies to boost the economy, such as stimulating credit growth, resolving issues in the real estate market, and, notably, the stock market witnessed a surge with the launch of the KRX system in April 2025, which fueled to an upbeat atmosphere and thriving trading during the second and third quarters. By the fourth quarter, market differentiation began to appear, as the Vingroup stock group consistently reached new highs, supporting the overall index, while most other sectors faced increasing profit-taking pressures.*

**Biến động VN-Index/ VN-Index movement**



*Nguồn/ Source: DNSE tổng hợp/ Compiled by DNSE.*

## **2. Khối ngoại tiếp tục bán ròng mạnh trong năm 2025 / Foreign investors continued net selling strongly in 2025**

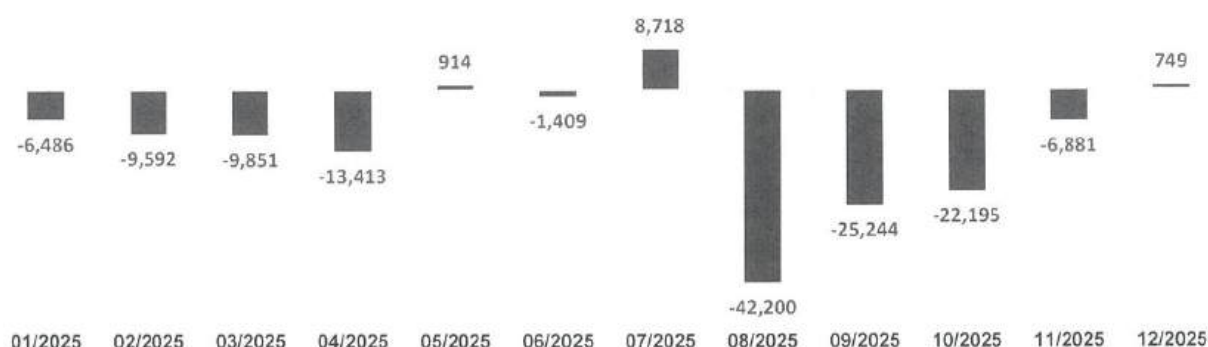
Tổng giá trị khối ngoại bán ròng lên tới 134.788 tỷ đồng, tăng hơn 46% so với con số kỷ lục ghi nhận trong năm 2024. Nguyên nhân chủ yếu từ tâm lý thận trọng trước việc VND mất giá hơn 3% so với đầu năm. Thêm vào đó, hoạt động tái cơ cấu danh mục của các quỹ đầu tư quốc tế trước thềm công bố nâng hạng thị trường vào tháng 10 cũng tạo nên áp lực tái cơ cấu lại danh



mục đầu tư. Điểm sáng xuất hiện vào tháng 12 khi khối ngoại quay trở lại mua ròng gần 1,7 nghìn tỷ đồng. Sự đảo chiều này mở ra tín hiệu tích cực từ việc tham gia thị trường trở lại của khối ngoại sau một thời gian dài bán ròng.

*The total value of net foreign sales reached 134,788 trillion VND, increased more than 46% compared to the record figure of 2024. The main reason for this was the cautious sentiment due to the VND depreciating by more than 3% compared to the beginning of the year. Additionally, the portfolio restructuring activities of international investment funds ahead of the market upgrade announcement in October also created pressure for portfolio restructuring. A positive development occurred in December when foreign investors returned, buying net nearly 1.7 trillion VND. This reversal signaled a positive trend as foreign participation in the market resumed after a long period of net selling.*

**Giá trị mua (bán) ròng của khối ngoại năm 2025 (tỷ đồng)**  
**Net foreign buying (selling) value in 2025 (billion VND)**



*Nguồn/ Source: DNSE tổng hợp/ Compiled by DNSE.*

### **3. Nghị định 245 năm 2025 về Thi hành Luật Chứng khoán và Công bố nâng hạng thị trường từ FTSE Russell/ Decree 245 in 2025 on the Implementation of the Securities Law and Market Upgrade Announcement from FTSE Russell**

Nghị định 245 năm 2025 về Thi hành Luật Chứng khoán bao gồm 3 nội dung chính:

*Decree 245 in 2025 on the Implementation of the Securities Law includes three main contents:*

- Rút ngắn quá trình IPO – niêm yết xuống còn 30 ngày;  
*Reducing the IPO-listing process to 30 days;*
- Sửa đổi, bổ sung các quy định về chào bán và phát hành chứng khoán ra công chúng;  
*Amending and supplementing regulations on public offerings and securities issuance;*
- Tạo hành lang pháp lý để triển khai cơ chế thanh toán bù trừ trung tâm CCP.  
*Creating a legal framework to implement the central clearing mechanism (CCP).*

Những thay đổi này không chỉ giúp nhà đầu tư nước ngoài thuận lợi hơn trong giao dịch mà còn hướng tới mục tiêu đưa thị trường chứng khoán Việt Nam nâng hạng lên nhóm thị trường mới nổi. Với việc rút ngắn thủ tục, minh bạch hóa thông tin và bảo đảm quyền lợi nhà đầu tư, môi trường đầu tư tại Việt Nam ngày càng tiệm cận thông lệ quốc tế. Đây là yếu tố quan trọng giúp thị trường chứng khoán Việt Nam trở thành điểm đến hấp dẫn hơn trong mắt các quỹ đầu tư toàn cầu.

*These amendments not only make it easier for foreign investors to trade, but also aim to upgrade Vietnam's stock market to the emerging market group. With shortened procedures, transparency in information, and ensuring investor rights, Vietnam's investment environment is increasingly approaching international standards. This is a fundamental factor that helps Vietnam's stock market become a more attractive destination for global investment funds.*

Trong tháng 10 vừa qua, tổ chức xếp hạng thị trường FTSE Russell công bố thị trường chứng khoán Việt Nam đã đáp ứng toàn bộ các tiêu chí chính thức và được nâng hạng từ thị trường cận biên lên thị trường mới nổi thứ cấp. Đến tháng 9/2026, Việt Nam sẽ chính thức được đưa vào rổ chỉ số trong kỳ rà soát theo chuẩn FTSE Global Benchmark. Việc nâng hạng là chìa khoá mở ra cánh cửa cho dòng vốn ngoại lên tới hàng tỷ USD đổ vào thị trường chứng khoán Việt Nam. Ngoài ra, việc nâng hạng thị trường còn thúc đẩy sự phát triển sản phẩm với việc chuẩn bị triển khai cơ chế giao dịch mới của thị trường như: giao dịch xuyên trưa, giao dịch T+0 qua hình thức bán chớ về, vay - cho vay chứng khoán và bán khống.

*In October, the market ranking organization FTSE Russell announced that Vietnam's stock market had met all official criteria and was upgraded from a frontier market to a secondary emerging market. By September 2026, Vietnam will officially be included in the index basket during the FTSE Global Benchmark review period. The upgrade is the key that opens the door for billions of USD in foreign capital to flow into Vietnam's stock market. Additionally, the market upgrade will drive product development, with preparations underway to implement new market trading mechanisms such as: midday trading, T+0 trading through sell-wait, securities borrowing-lending, and short-selling.*

Ngoài ra, thị trường chứng khoán Việt Nam đã chứng kiến một làn sóng IPO sôi động sau nhiều năm trầm lắng. Đặc biệt ở nhóm chứng khoán, ba thương vụ IPO của các công ty TCBS, VPBankS và VPS đã trở thành điểm nhấn trong những tháng cuối năm 2025. Ngoài ra, thương vụ IPO của CTCP Phát triển Nông nghiệp Hòa Phát (HPA), công ty con của Tập đoàn Hòa Phát cũng diễn ra trong tháng 12. Tổng huy động vốn cổ phần năm 2025 đạt kỷ lục 150 ngàn tỷ đồng giúp mở rộng quy mô thị trường và tiếp tục được kì vọng mở rộng đa ngành hơn trong năm 2026 đặc biệt là các thương vụ thoái vốn nhà nước từ nhiều doanh nghiệp lớn.

*Moreover, Vietnam's stock market has witnessed a vibrant IPO wave after many years of inactivity. Particularly in the securities group, three IPO deals from TCBS, VPBankS, and VPS became highlights in the final months of 2025. Additionally, the IPO of Hoa Phat Agricultural Development Joint Stock Company (HPA) - a subsidiary of Hoa Phat Group - also took place in December. The total capital raised through stock offerings in 2025 reached a record of 150 trillion VND, helping to expand the market scale and is expected to diversify into more sectors in 2026, especially with the divestment of state-owned capital from many large enterprises.*

## **II. Báo cáo về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 của Công ty Cổ phần Chứng khoán DNSE/ Report on 2025 income statement of DNSE Securities Joint Stock Company**

- 1. Kết quả kinh doanh/ Income statement**
- 2. Kết quả kinh doanh của DNSE năm 2025/ DNSE's business results in 2025**

*Đơn vị: tỷ đồng/ Unit: billion VND*



Chỉ tiêu <i>Target</i>	Kế hoạch 2025 <i>Plan 2025</i>	Thực hiện 2025 <i>Actual 2025</i>	% so với kế hoạch 2025 <i>% versus plan 2025</i>	% tăng trưởng so với 2024 <i>% growth versus 2024</i>
Tổng Doanh thu <i>Total Revenue</i>	1.507	1.467	97%	77%
Tổng Chi phí <i>Total Expenses</i>	1.180	1.127	96%	87%
Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	327	340	104%	50%
Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	262	273	104%	50%

**a. Về doanh thu/ Revenue**

Trong năm 2025, DNSE đã trải qua một năm kinh doanh với những diễn biến đáng chú ý. Tổng doanh thu của công ty đạt mức cao kỷ lục 1.467 tỷ đồng, hoàn thành 97% kế hoạch Đại hội đồng cổ đông đề ra và ghi nhận mức tăng trưởng ấn tượng 77% so với năm 2024. Mức tăng trưởng này phản ánh cả sự thuận lợi của thị trường và năng lực tăng trưởng của công ty. Thứ nhất, bối cảnh thị trường chứng khoán năm 2025 có diễn biến tích cực với thanh khoản toàn thị trường tăng 39% so với năm trước, tạo nền tảng thuận lợi cho các hoạt động của công ty. Thứ hai, DNSE tiếp tục mở rộng thị phần một cách rõ nét, với thị phần giao dịch cổ phiếu cơ sở năm 2025 tăng mạnh 38% so với cùng kỳ. Sự kết hợp giữa điều kiện thị trường thuận lợi và chiến lược tăng trưởng thị phần hiệu quả đã là động lực chính giúp doanh thu của DNSE bứt phá mạnh mẽ trong năm qua.

*In 2025, DNSE had a remarkable year of business with notable developments. The company's total revenue reached a record high of 1,467 billion VND, achieving 97% of the target set by the General Meeting of Shareholders and recording an impressive growth rate of 77% compared to 2024. This growth reflects both favorable market conditions and the company's growth capabilities. Firstly, the stock market in 2025 showed positive trends, with overall market liquidity increasing by 39% compared to the previous year, providing a favorable foundation for the company's operations. Secondly, DNSE continued to expand its market share significantly, with the share of equity trading in 2025 increasing by 38% compared to the same period last year. The combination of favorable market conditions and an effective market share growth strategy was the main driving force behind DNSE's strong revenue performance last year.*

*Đơn vị: tỷ đồng / Unit: billion VND*

TT No.	Chỉ tiêu <i>Target</i>	2025	2024	% tăng/giảm <i>% increase/ decrease</i>
	Doanh thu hoạt động <i>Operating revenue</i>	1.458	807	81%
1	Doanh thu môi giới chứng khoán <i>Brokerage revenue</i>	413	151	173%

TT No.	Chỉ tiêu Target	2025	2024	% tăng/giảm % increase/ decrease
2	Doanh thu tự doanh Proprietary trading revenue	171	48	258%
3	Doanh thu kinh doanh nguồn vốn Capital business revenue	304	245	24%
4	Doanh thu về cho vay ký quỹ Margin lending revenue	556	361	54%
5	Doanh thu Ngân hàng đầu tư Investment banking revenue	5	0	
6	Doanh thu khác Other revenue	9	3	221%

Cơ cấu doanh thu hoạt động năm 2025 của DNSE được đóng góp lớn nhất bởi 3 mảng chính là hoạt động Cho vay margin và ứng trước tiền bán, hoạt động Môi giới và hoạt động Kinh doanh nguồn vốn. Mảng Cho vay margin chiếm tỷ trọng lớn nhất trong năm 2025, phản ánh nhu cầu sử dụng đòn bẩy của khách hàng duy trì ở mức cao. Doanh thu môi giới có tỷ trọng đứng thứ 2, đóng góp bởi sự cải thiện của thanh khoản thị trường trong giai đoạn Quý 3 và hiệu quả khai thác khách hàng tốt hơn. Cụ thể:

*The revenue structure for DNSE's operations in 2025 was primarily driven by 3 main sectors: Margin lending and advance payments, Brokerage services, and Capital market activities. The Margin lending segment accounted for the largest share in 2025, reflecting a high demand for leverage from clients. Brokerage revenue was the second largest contributor, supported by the improvement in market liquidity during the third quarter and more effective customer acquisition. Specifically:*

➤ **Doanh thu môi giới tăng trưởng mạnh nhờ tăng trưởng tích cực của thị phần giao dịch**

*Brokerage revenue grew strongly owing to positive expansion in market share*

DNSE kiên định với chiến lược đơn giản hóa đầu tư cho người Việt, dùng công nghệ kết nối nguồn vốn. Chiến lược này đã cho thấy kết quả tăng trưởng rõ rệt khi doanh thu môi giới đã liên tục tăng trưởng mạnh mẽ không chỉ là về mặt số lượng khách hàng mà còn là hiệu quả về mặt doanh thu. Doanh thu môi giới đạt 413 tỷ đồng cho cả năm 2025, tăng 173% so với cùng kỳ năm 2024. Doanh thu môi giới bình quân trên đầu nhân sự khách hàng cao cấp đạt con số ấn tượng là 10,8 tỷ đồng trong năm 2025.

*DNSE has remained steadfast in its strategy of simplifying investment for Vietnamese people, using technology to connect sources of capital. This strategy has shown clear growth results, as brokerage revenue has consistently surged, not only in terms of the number of clients but also in terms of revenue efficiency. Brokerage revenue reached 415 billion VND for the entire year of 2025, marking a 173% increase compared to the same period in 2024. The average brokerage revenue per senior client representative reached an impressive 10.8 billion VND in 2025.*



➤ **Doanh thu từ kinh doanh nguồn vốn tăng trưởng bền vững**

*Revenue from capital business grew sustainably*

Hoạt động kinh doanh nguồn vốn tiếp tục là một trong những trụ cột doanh thu chính của DNSE với tổng doanh thu đạt 304 tỷ đồng, tăng 24% so với cùng kỳ năm trước. Với chủ trương kinh doanh nguồn vốn chủ động và linh hoạt, DNSE đã đạt được những thành tựu đáng kể trong việc đa dạng hóa nguồn vốn.

*Capital business activities continue to be one of the main revenue pillars of DNSE, with total revenue reaching 304 billion VND, a 24% increase compared to the same period last year. With a proactive and flexible capital management policy, DNSE has achieved significant success in diversifying its capital sources.*

Năm 2025, DNSE đã phát hành thành công hai đợt trái phiếu ra công chúng với số tiền là 1.300 tỷ đồng, tỷ lệ đặt mua của các nhà đầu tư vượt 150% so với số lượng trái phiếu đăng ký phát hành. Danh sách các nhà đầu tư đa dạng bao gồm tổ chức, công ty quản lý quỹ, công ty chứng khoán và các cá nhân, điều này chứng tỏ sức hút và tiềm năng của DNSE trong mắt các nhà đầu tư chuyên nghiệp. Đây là một cột mốc quan trọng thể hiện sự tin tưởng của thị trường đối với năng lực tài chính và triển vọng phát triển của công ty.

*In 2025, DNSE successfully issued two public bond offerings with a total amount of 1,300 billion VND, with the subscription rate from investors exceeding 150% of the registered issuance amount. The list of investors was diverse, including institutions, fund management companies, securities firms, and individuals, demonstrating the appeal and potential of DNSE in the eyes of professional investors. This marked an important milestone reflecting the market's trust in the company's financial strength and development prospects.*

Dự kiến ngày 16/03/2026, DNSE sẽ hoàn thành việc phát hành 85,65 triệu cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu với tỷ lệ 4:1 và giá phát hành 15.000 đồng/cổ phiếu. Tổng giá trị vốn huy động được gần 1.285 tỷ đồng. Với số tiền huy động vốn có được, DNSE sẽ có thêm nguồn lực tài chính đủ mạnh để đảm bảo cho kế hoạch kinh doanh thách thức của năm 2026.

*On March 16<sup>th</sup>, 2026, DNSE is expected complete the issuance of 85.65 million shares to existing shareholders at a ratio of 4:1 and an issuance price of 15,000 VND per share. The total capital raised was nearly 1,285 billion VND. With this raised capital, DNSE will have sufficient financial resources to support its ambitious business plans for 2026.*

➤ **Doanh thu cho vay ký quỹ tăng trưởng mạnh mẽ**

*Margin lending revenue grew significantly*

Hoạt động cho vay ký quỹ của DNSE cũng cho thấy xu hướng tăng trưởng mạnh mẽ và liên tục khi doanh thu cho vay ký quỹ đạt 556 tỷ đồng, tăng 54% so với cùng kỳ năm 2024, phản ánh sự mở rộng nhanh của quy mô hoạt động margin, nhu cầu giao dịch gia tăng của khách hàng và hiệu quả trong chiến lược phát triển phương pháp quản trị margin deal của DNSE. Dư nợ cho vay ký quỹ và ứng trước tiền bán tại thời điểm cuối năm 2025 của DNSE đã đạt mức cao kỷ lục 5.832 tỷ, tăng 50% kể từ đầu năm. Với hệ thống quản lý, xử lý margin deal tự động đã tạo nền tảng cơ bản giúp DNSE có được sự tăng trưởng dư nợ cao kỷ lục, và với thiết kế này, DNSE có thể tăng trưởng dư nợ lên mức cao hơn mà vẫn đảm bảo quản trị rủi ro phê duyệt cũng như xử lý khi thị trường có biến động.

*DNSE's margin lending activity also showed a strong and continuous growth trend, with revenue from margin lending reaching 556 billion VND, increased by 54% compared to the same period in 2024. This reflects the rapid expansion of the margin business, increasing trading demand from clients, and the effectiveness of DNSE's margin deal management strategy. As of*

the end of 2025, the outstanding margin loans and advance payments for securities sales at DNSE reached a record high of 5 832 billion VND, increased by 50% since the beginning of the year. With the automated margin deal management system, DNSE has laid a solid foundation to achieve record-high growth in outstanding loans. This system allows DNSE to grow its outstanding loans further while ensuring risk management and approval processes, as well as handling market fluctuations effectively.

#### b. Về lợi nhuận/ Profit

Kết quả lợi nhuận năm 2025 cho thấy mức tăng trưởng mạnh so với năm trước. Lợi nhuận trước thuế đạt 340 tỷ đồng, tăng 50% so với cùng kỳ và hoàn thành 104% so với kế hoạch đề ra của năm 2025. Lợi nhuận sau thuế đạt xấp xỉ 273 tỷ đồng, tăng 50% so với năm 2024. Cơ cấu lợi nhuận của công ty đã có sự dịch chuyển tạo ra sự cân bằng hơn giữa các mảng kinh doanh cốt lõi của công ty. Những con số này phản ánh nỗ lực của DNSE trong việc duy trì và tối ưu hóa hiệu quả kinh doanh trong môi trường thị trường biến động.

The profit of 2025 show strong growth compared to the previous year. Pre-tax profit reached 340 billion VND, increased by 50% compared to the same period and achieved 104% of the 2025 target. After-tax profit reached approximately 273 billion VND, up 50% from 2024. The company's profit structure has shifted, creating a better balance between its core business segments. These figures reflect DNSE's efforts to maintain and optimize business performance in a fluctuating market environment.

Các chỉ tiêu tài chính của DNSE như sau/ DNSE's financial indicators are as follows:

Đơn vị: tỷ đồng/ Unit: billion VND

TT No.	Chỉ tiêu Target	2025	2024	% tăng/giảm % increase/ decrease
1	Tổng Tài sản/ Total Assets	15.139	10.637	42%
	Tài sản ngắn hạn/ Current assets	13.286	8.172	63%
	Tài sản tài chính/ Financial assets	13.275	8.165	63%
	Tài sản ngắn hạn khác/ Other current assets	10	7	43%
	Tài sản dài hạn/ Long-term assets	1.853	2.465	-25%
	Tài sản tài chính dài hạn/ Long-term financial assets	1.705	2.329	-27%
	Tài sản cố định/ Fixed assets	106	96	10%
2	Nợ phải trả/ Liabilities	10.837	6.607	64%
3	Vốn chủ sở hữu/ Equity capital	4.302	4.030	7%
4	Doanh thu hoạt động/ Operating revenue	1.458	807	81%
5	Chi phí hoạt động/ Operating expenses	877	419	109%
6	Chi phí quản lý/ General and administration expenses	181	152	19%



TT No.	Chỉ tiêu Target	2025	2024	% tăng/giảm % increase/ decrease
7	Tổng lợi nhuận trước thuế/ Profit before tax	340	228	50%
8	Lợi nhuận sau thuế/ Profit after tax	273	182	50%
9	Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)/ Return on Equity (ROE)	6,5%	4,4%	47%
10	Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)/ Return on Assets (ROA)	2,1%	1,9%	12%

Trong năm 2025 vừa qua, DNSE đã có mức gia tăng đáng kể về quy mô tài sản. Tổng tài sản đã tăng 42% lên mức 15.139 tỷ đồng so với đầu năm, trong đó tăng trưởng nổi bật ở các khoản cho vay tăng 50% lên mức 5,832 tỷ, tiền và các tài sản tài chính tăng 39% lên mức 8.800 tỷ đồng. Tại ngày 31/12/2025 cơ cấu tài sản cụ thể:

*In 2025, DNSE experienced a significant increase in asset size. Total assets rose by 42% to 15,139 billion VND compared to the beginning of the year, with notable growth in loans increasing by 50% to 5,832 billion VND, and cash and financial assets rising by 39% to 8,800 billion VND. As of December 31<sup>st</sup>, 2025, the specific asset structure was as follows:*

- Tiền và tương đương tiền ở mức 511 tỷ đồng, chiếm 3% tổng tài sản;  
*Cash and cash equivalents at 511 billion VND, accounting for 3% of total assets*
- Các tài sản tài chính bao gồm Tài sản tài chính ghi nhận thông qua lãi lỗ (FVTPL) và các khoản đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn (HTM) ghi nhận 8.352 tỷ đồng chiếm 55%;  
*Financial assets, including Financial Assets at Fair Value Through Profit or Loss (FVTPL) and Held-to-Maturity (HTM) investments, amounted to 8,352 billion VND, accounting for 55%;*
- Dư nợ cho vay margin và ứng trước tiền bán ở mức 5.832 tỷ, chiếm 39%;  
*Margin loans and advance payments for sales reached 5,832 billion VND, accounting for 39%;*
- Tài sản cố định và các tài sản khác chiếm 4% tương đương 499 tỷ.  
*Fixed assets and other assets accounted for 4%, equivalent to 499 billion VND.*

Cơ cấu tài sản năm 2025 có sự tăng trưởng mạnh về quy mô nhưng giữ được cấu trúc tài chính an toàn, là nền tảng quan trọng để DNSE phát triển dài hạn.

*The asset structure in 2025 saw strong growth in scale while maintaining a safe financial structure, which is an important foundation for DNSE's long-term development.*

Về cơ cấu nguồn vốn, tương ứng với tăng trưởng quy mô tài sản, vốn chủ sở hữu đạt 4.302 tỷ đồng, tăng 7% và các khoản vay và nợ thuê tài sản tài chính đạt 9.349 tỷ đồng, tăng 43% so với thời điểm đầu năm 2025. Vốn chủ sở hữu hiện chiếm 28% tổng nguồn vốn, nợ vay chiếm 62% trong đó chủ yếu là nợ vay ngắn hạn từ các ngân hàng thương mại lớn. DNSE đã chủ động cơ cấu lại nguồn vốn và đã phân bổ một phần sang nợ dài hạn từ việc phát hành trái phiếu, dư nợ dài hạn chiếm khoảng 10% tổng nguồn vốn.

*Regarding the capital structure, corresponding to the growth in asset size, equity capital reached 4,302 billion VND, up 7%, while borrowings and finance lease liabilities amounted to*

9.349 billion VND, an increase of 43% compared to the beginning of 2025. Equity now accounts for 28% of total capital, and borrowings make up 62% mostly short-term loans from major commercial banks. DNSE has proactively restructured its capital sources and allocated part of it to long-term debt from bond issuance, with long-term debt accounting for about 10% of total capital.

Các chỉ số hiệu quả kinh doanh như ROE (Lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu) và ROA (Lợi nhuận trên tổng tài sản) cho thấy sự tăng trưởng tích cực so với năm 2024. ROE tăng từ 4,4% lên mức 6,5% và ROA tăng từ 1,9% lên mức 2,1%. Sự cải thiện này phản ánh chất lượng của hiệu quả kinh doanh và khả năng sinh lời hiệu quả càng ngày càng tăng từ tài sản và vốn chủ sở hữu cho nhà đầu tư.

Key business efficiency ratios such as ROE (Return on Equity) and ROA (Return on Assets) show positive growth compared to 2024. ROE increased from 4.4% to 6.5%, and ROA grew from 1.9% to 2.1%. This improvement reflects the quality of business performance and the increasingly effective profitability from assets and equity for investors.

Nhìn chung, năm 2025 tiếp tục là một năm tăng trưởng nổi bật của DNSE trên nhiều phương diện. DNSE vẫn duy trì được đà tăng trưởng doanh thu, mở rộng quy mô tài sản và thể hiện khả năng quản lý chi phí hiệu quả.

Overall, 2025 continued to be a year of significant growth for DNSE in many aspects. DNSE maintained its revenue growth momentum, expanded its asset size, and demonstrated effective cost management.

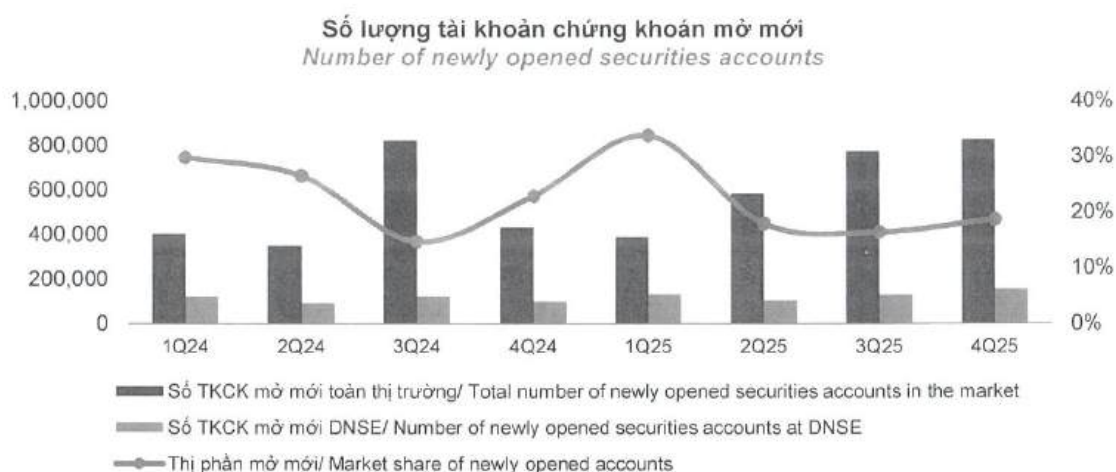
### **3. Kết quả hoạt động/ Operational Results**

#### **3.1. Tăng trưởng khách hàng và tài sản quản lý/ Customer and Assets under management growth**

Năm 2025 đánh dấu một cột mốc quan trọng trong lịch sử phát triển khi DNSE chính thức vượt qua con số 1,5 triệu tài khoản khách hàng, tăng trưởng 52% so với năm 2024. Kết thúc năm 2025, DNSE ghi nhận tổng số tài khoản mở mới đạt 518.514 tài khoản. So với tổng lượng mở mới toàn thị trường là hơn 2,57 triệu tài khoản, DNSE chiếm lĩnh 20% thị phần. Điều này đồng nghĩa, cứ 5 nhà đầu tư mới gia nhập thị trường trong năm qua, có 1 nhà đầu tư lựa chọn bắt đầu hành trình tài chính tại DNSE.

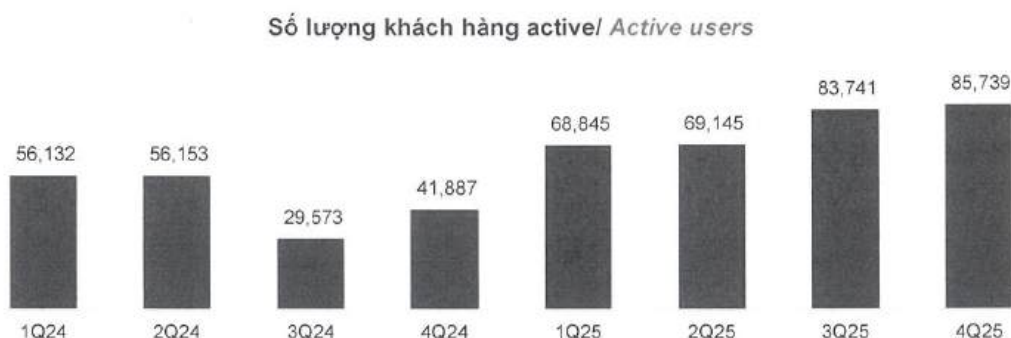
In 2025, a significant milestone was achieved in DNSE's development history as the company officially surpassed 1.5 million customer accounts, marking a 52% growth compared to 2024. By the end of 2025, DNSE recorded a total of 518,514 new accounts opened. Out of a total of more than 2.57 million new accounts opened across the entire market, DNSE captured 20% market share. This means that for every 5 new investors entering the market last year, 1 chose to start their financial journey at DNSE.





Số lượng khách hàng active tại DNSE cũng đạt được con số ấn tượng là 85.739 khách hàng, tương đương với mức tăng trưởng hơn 2 lần so với cùng kỳ năm ngoái.

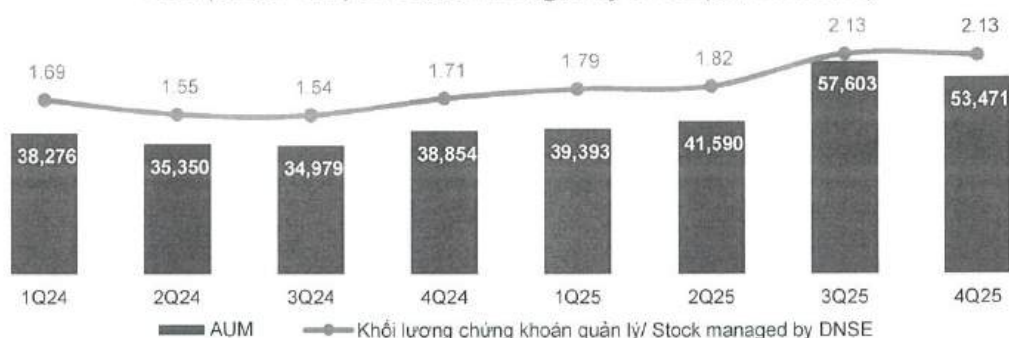
*The number of active customers at DNSE also reached an impressive figure of 85,739, representing a more than two-fold increase compared to the same period last year.*



Tổng tài sản quản lý (AUM) của DNSE tại thời điểm 31/12 đạt 53.471 tỷ đồng, tăng 37,6% và khối lượng cổ phiếu quản lý đạt hơn 2,13 tỷ cổ phiếu, tăng 24,6% so với cùng kỳ năm trước. Con số này phản ánh sự tăng trưởng bền vững và vị trí ngày càng rõ nét của DNSE trong hệ sinh thái đầu tư chứng khoán tại Việt Nam.

*The total assets under management (AUM) of DNSE as of December 31<sup>st</sup> reached VND 53.471 billion - a 37.6% increase, and the volume of managed stocks amounted to over 2.13 billion shares - a 24.6% increase compared to the same period last year. This figure reflects sustainable growth and the increasingly prominent position of DNSE in the securities investment ecosystem in Vietnam.*

**AUM (tỷ đồng) và số lượng chứng khoán DNSE quản lý (tỷ cổ phiếu)**  
**AUM (billion VND) and stock managed by DNSE (billion shares)**



Thị phần môi giới cổ phiếu của DNSE trong năm 2025 đạt 1,92% trên toàn thị trường, tăng trưởng 38% so với năm 2024. Đặc biệt trong năm 2025, DNSE có bước đột phá ấn tượng khi lọt vào Top 6 thị phần giao dịch cơ sở tại HNX với 3,12% thị phần cả năm 2025. Về thị phần phái sinh, DNSE duy trì đà tăng trưởng từ năm trước và giữ vững vị trí Top 2 thị phần phái sinh cả năm 2025 với 21,47%. Tổng số lượng hợp đồng khớp lệnh trong năm 2025 đạt hơn 25,8 triệu hợp đồng, tăng gấp 3 lần so với năm 2024.

*In 2025, DNSE's market share in stock brokerage reached 1.92% of the total market, growing 38% compared to 2024. Particularly, in 2025, DNSE made a significant breakthrough by entering the Top 6 in terms of market share in the basic transaction sector on HNX, with a 3.12% market share for the entire year. As for the derivatives market, DNSE continued to maintain growth from the previous year and secured the Top 2 position in derivatives market share throughout 2025, with 21.47%. The total number of contracts matched in 2025 reached over 25.8 million contracts, tripling compared to 2024.*

### 3.2. Sản phẩm công nghệ tiên phong/ Pioneering technology products

- **Đưa ra các khuyến nghị đầu tư tự động và tối ưu hóa hiệu quả giao dịch thông qua các công cụ và sản phẩm tiên phong:**

*Providing automatic investment recommendations and optimizing trading efficiency through pioneering tools and products:*

- Sau thành công của Ensa 2.0, năm 2025 đánh dấu một bước tiến quan trọng với sự ra mắt Ensa Pro - phiên bản nâng cao với khả năng phân tích chuyên sâu và đánh giá đa chiều, mang đến trải nghiệm tư vấn đầu tư toàn diện, chủ động trò chuyện, gợi mở thông tin tới khách hàng để phục vụ hơn 73.000 người dùng và xử lý hơn 1.263.000 câu hỏi.

*After the success of Ensa 2.0, 2025 marks a significant milestone with the launch of Ensa Pro - an advanced version with in-depth analysis and multi-dimensional evaluation capabilities, offering a comprehensive investment advisory experience. It proactively interacts with clients and provides insights, serving over 73,000 users and handling more than 1,263,000 questions.*

- Senses - Trang thông tin thị trường và cổ phiếu đã đạt được những kết quả ấn tượng chỉ sau 1 năm ra mắt. Kết thúc năm 2025, Senses đã có thêm 1,9 triệu người dùng mới và tăng trưởng 377% so với năm 2024.

*Senses - The market and stock information platform achieved impressive results just 1 year after its launch. By the end of 2025, Senses added 1.9 million new users.*



growing 377% compared to 2024.

- Trading Ideas - Ý tưởng đầu tư ghi nhận tổng số người dùng lũy kế đạt hơn 10,000 users sau 10 tháng go-live. Sản phẩm duy trì tỷ lệ thắng (winrate rate) đạt 65.6%, cụ thể tổng số khuyến nghị đạt 370 deals, trong đó 240 deals có lãi. Hiệu suất đầu tư cả danh mục khuyến nghị đạt 56% từ năm 2024 và đạt 21% trong năm 2025.

*Trading Ideas - The investment ideas product saw a cumulative total of over 10,000 users after 10 months of operation. The product maintained a win rate of 65.6%, with a total of 370 deals, of which 240 deals were profitable. The overall investment performance of the recommended portfolio reached 56% since 2024 and 21% in 2025.*

- Lệnh AI đã thu hút 9.000 người dùng đăng ký sử dụng và xử lý hơn 11.000 lệnh đặt trong năm 2025. Với việc cung cấp hai mô hình thực thi linh hoạt, Lệnh AI đã hỗ trợ nhà đầu tư tối ưu hóa quá trình giao dịch, đặc biệt là các lệnh có khối lượng lớn.

*AI Order attracted 9,000 registered users and processed over 11,000 orders in 2025. With two flexible execution models, AI Order supported investors in optimizing their trading processes, especially for large-volume orders.*

#### ➤ Chương trình thúc đẩy khách hàng giao dịch:

*Programs to boost customer trading:*

- Trong năm 2025, DNSE đã triển khai nhiều chương trình thúc đẩy giao dịch mang đậm tính sáng tạo và dấu ấn khác biệt, tận dụng thế mạnh về gamification. Các chương trình có thể kể đến như Olympic chứng khoán bao gồm lướt sóng phái sinh và Marathon chứng khoán, chương trình tri ân "Thổi nến, bung quà - Mừng sinh nhật DNSE 18 tuổi". Ngoài ra, DNSE cũng tích cực trong đổi mới chính sách và nâng cấp trải nghiệm của các chương trình Loyalty gắn kết khách hàng như "DNSE Pro Club" với các chính sách hấp dẫn và mới lạ với trải nghiệm người dùng chứng khoán truyền thống.

*In 2025, DNSE launched several creative and distinctive trading promotion programs, leveraging the strengths of gamification. Notable programs include the Securities Olympic, which featured derivative surfing and the Securities Marathon, as well as the appreciation program "Blowing candles, unwrapping gifts - Celebrating DNSE's 18th anniversary". Additionally, DNSE actively renovated policies and enhanced the user experience for customer loyalty programs, such as the "DNSE Pro Club", offering attractive and unique policies compared to traditional securities user experiences.*

- Đánh dấu vai trò của mình tiên phong trong làn sóng phân phối IPO online, DNSE đã có mặt trong các thương vụ IPO nổi bật của năm như TCBS, VPBS, VPS và HPA và dẫn đầu về số lượng nhà đầu tư cá nhân đăng ký tham gia trong vai trò đại lý online.

*Marking its role as a pioneer in the online IPO distribution wave, DNSE participated in several prominent IPO transactions in 2025, such as TCBS, VPBS, VPS, and HPA, leading the number of individual investors registering to participate as an online agent.*

- Kênh hợp tác B2B2C duy trì tốt tốc độ mở mới tài khoản của DNSE. Kết quả này đến từ việc đẩy mạnh hiệu quả triển khai mô hình hợp tác với đối tác hiện hữu ZaloPay, đồng thời mở rộng hợp tác với các đối tác mới trong khối tài chính ngân hàng như MBBank, qua đó gia tăng độ phủ kênh phân phối, tối ưu hành trình mở tài khoản và nâng cao hiệu quả chuyển đổi khách hàng. Bên cạnh đó, DNSE triển khai hợp tác với Ngân hàng CIMB Việt Nam theo hướng mở rộng hệ sinh thái tài chính ngay trên một

nền tảng với tiềm năng mở rộng, khả năng nhân rộng và cải tiến liên tục sản phẩm.

*The B2B2C partnership channel continued to maintain a strong pace in new account openings for DNSE. This success stemmed from improving the effectiveness of collaborations with existing partners like ZaloPay and expanding partnerships with new financial institutions, such as MBBank. This expansion enhanced the distribution network, optimized the account opening process, and increased customer conversion rates. Additionally, DNSE partnered with CIMB Vietnam to expand the financial ecosystem on a single platform, with the potential for scaling and continuous product improvement.*

- Chương trình SACO - Bạn đồng hành đầu tư đã thu hút gần 3.000 SACO mới trong năm 2025, tăng trưởng 170% so với năm trước. Giá trị giao dịch ghi nhận mức tăng trưởng lên tới gần 64.000 tỷ đồng, tăng 140% so với cùng kỳ. Hoạt động giao dịch phái sinh cũng ghi nhận sự bứt phá với 1,13 triệu hợp đồng phái sinh được thực hiện, tăng 31% so với năm trước. Chương trình SACO không chỉ giúp mở rộng mạng lưới khách hàng mà còn đóng góp đáng kể vào tăng trưởng giao dịch và doanh thu của DNSE.

*The SACO Program - Investment Companion attracted nearly 3,000 new SACOs in 2025, grew by 170% compared to the previous year. The trading volume saw a growth of nearly 64,000 billion VND, increased by 140% compared to the same period. Derivatives trading also saw a breakthrough with 1.13 million derivative contracts executed, increased 31% from the previous year. The SACO program not only helped expand the customer network but also contributed significantly to the growth of trading volume and revenue for DNSE.*

➤ **Đầu tư công nghệ mạnh mẽ làm nền tảng tối ưu trải nghiệm cho khách hàng:**

***Strong investment in technology to optimize customer experience:***

- DNSE chính thức đưa vào vận hành hệ thống máy chủ IBM LinuxONE, hệ thống máy chủ độc bản dựa trên nền tảng Mainframe z15 mạnh mẽ của IBM dành riêng cho các hệ thống thiết yếu nhất của các tổ chức có yêu cầu cao nhất về tính bảo mật, hiệu năng vượt trội và khả năng mở rộng cao nhất.

*DNSE officially launched the IBM LinuxONE server system - a unique server platform based on IBM's powerful z15 Mainframe, specifically designed for the most critical systems of organizations requiring the highest levels of security, outstanding performance, and scalability.*

- DNSE chốt phương án đầu tư trung tâm dữ liệu số 2 đặt tại TP. Hồ Chí Minh (dự kiến sẽ được chính thức đưa vào hoạt động trong quý 2 năm 2026) với mục tiêu mang đến trải nghiệm giao dịch nhanh và mượt mà hơn cho các khách hàng tại khu vực phía Nam. Trung tâm dữ liệu số 2 sẽ đóng vai trò là trung tâm dữ liệu dự phòng cho trung tâm dữ liệu hiện tại đặt tại Hà Nội, nâng cao khả năng phục hồi hệ thống và giảm tối đa thời gian gián đoạn dịch vụ trong trường hợp có thảm họa hoặc sự cố ngoài ý muốn tại Hà Nội.

*DNSE finalized the investment plan for its second data center located in Ho Chi Minh City (expected to be officially operational in Q2 2026) with the goal of providing a faster and smoother trading experience for customers in the southern region. The second data center will also serve as a backup data center for the current data center located in Hanoi, enhancing system recovery capabilities and minimizing service downtime in*



the event of a disaster or unforeseen incident in Hanoi.

➤ **Cung cấp dịch vụ tài chính kịp thời và tối ưu/ Providing timely and optimized financial services**

• **Triển khai nhiều gói margin với chính sách linh hoạt:**

*Implementing multiple margin packages with flexible policies:*

DNSE tiếp tục xây dựng hệ sinh thái vay toàn diện trong năm 2025 với bộ sản phẩm vay hỗ trợ mọi nhu cầu của nhà đầu tư như Bộ sản phẩm Miễn lãi R3, R5, R10, sản phẩm vay cá nhân hóa FinX và bộ danh mục vay ưu đãi 5.99, 9.99 và 5.99 Plus. Đặc biệt, Chef Portfolio - danh mục gợi ý mã cổ phiếu có tiềm năng tăng trưởng trong tháng đi kèm với lãi suất ưu đãi 5.99 đã thu hút sự quan tâm của rất nhiều nhà đầu tư.

*DNSE continued to build a comprehensive lending ecosystem in 2025 with a range of products that cater to all investor needs, such as the R3, R5, R10 interest-free product packages, the personalized FinX loan product, and the 5.99, 9.99, and 5.99 Plus loan packages. Particularly, the Chef Portfolio - a portfolio suggestion featuring stocks with growth potential for the month, paired with a preferential 5.99% interest rate - attracted significant interest from many investors.*

Về phương diện hệ thống, DNSE tiếp tục khẳng định vai trò tiên phong trong việc vận hành mô hình quản trị vay theo từng deal, tạo nền tảng cho việc quản lý, giám sát và phân bổ nguồn vốn một cách chủ động, linh hoạt và chính xác hơn. Năng lực hệ thống vượt trội giúp DNSE đáp ứng ngày càng tốt hơn các nhu cầu vay vốn phức tạp và đa dạng của khách hàng trong bối cảnh thị trường liên tục biến động.

*From a systems perspective, DNSE reaffirmed its pioneering role in operating a loan management model by deal, establishing a foundation for managing, monitoring, and allocating capital more proactively, flexibly, and accurately. The superior system capabilities enabled DNSE to better meet the increasingly complex and diverse loan requirements of clients amid market volatility.*

• **Tối ưu hóa dòng tiền nhàn rỗi của khách hàng:**

*Optimizing idle cash flow for clients:*

Trứng Vàng tiếp tục khẳng định vị thế là tính năng hấp dẫn đối với khách hàng tại DNSE. Số dư bình quân của Trứng Vàng trong năm 2025 tăng gấp 5 lần so với năm 2024, đặc biệt sôi động trong nửa cuối năm nhờ việc bổ sung danh mục mã trái phiếu an toàn với lãi suất hấp dẫn, các kỳ hạn linh hoạt từ 1, 3, 6, 9 tháng tới 1 năm và thông tin lợi suất minh bạch cho khách hàng dễ hiểu và thuận tiện theo dõi biến động tài sản. Những cải tiến này giúp Trứng Vàng trở thành giải pháp đầu tư dễ tiếp cận và phù hợp với nhu cầu ngày càng đa dạng của khách hàng.

*The Golden Egg continued to assert its position as an attractive feature for clients at DNSE. The average balance of Golden Egg in 2025 increased fivefold compared to 2024, particularly thriving in the second half of the year due to the addition of a safe bond portfolio with attractive interest rates, flexible terms ranging from 1, 3, 6, 9 months to 1 year, and transparent yield information for clients, making it easier to understand and track asset fluctuations. These improvements helped Golden Egg become an accessible investment solution that meets the increasingly diverse needs of clients.*

Tài khoản Không Ngủ ghi nhận hiệu quả rõ nét với giá trị tiền của nhà đầu tư tăng gấp

2 lần sau khi sản phẩm được đưa vào vận hành, đồng thời giá trị giao dịch của khách hàng cũng tăng đột biến. Kết quả này cho thấy việc DNSE nhanh nhạy nắm bắt được nhu cầu của người dùng để kịp thời đưa ra các sản phẩm trọng tâm đúng thời điểm.

*The Non-sleep Account showed clear effectiveness with investor funds doubling after the product launch, and the trading value of clients also saw a sharp increase. This result reflects DNSE's agility in capturing user demand and timely launching key products at the right moment.*

- **Phát triển mảng phái sinh với những sản phẩm tiên tiến:**

*Developing the derivatives segment with advanced products:*

Tháng 11/2025, hội thảo DNSE Future Tech Summit 2025 được tổ chức với trọng tâm giới thiệu sản phẩm Open API thế hệ hoàn toàn mới cho phép trader xây chiến lược chỉ với 5 - 10 dòng code, sử dụng dữ liệu real-time và tích hợp AI tối ưu hiệu suất giao dịch. Qua sự kiện này, DNSE cũng thông báo dự kiến triển khai Co-location Server vào tháng 4/2026 với mục tiêu phục vụ những khách hàng có nhu cầu giao dịch tần suất cao và quan tâm để từng ms khi xử lý lệnh.

*In November 2025, the DNSE Future Tech Summit 2025 was held with a focus on introducing a brand-new generation of Open API products, allowing traders to build strategies with just 5-10 lines of code, utilizing real-time data and integrating AI to optimize trading performance. During the event, DNSE also announced plans to implement Co-location Server by April 2026, aiming to serve clients with high-frequency trading needs and those seeking ms-level execution for their orders.*

### 3.3. **Xây dựng nền tảng bền vững thông qua quy trình và con người/ Building a sustainable foundation through processes and personnel**

- **Trong năm 2025, DNSE đã vinh dự được nhận các giải thưởng lớn như:**

*In 2025, DNSE was honored to receive several prestigious awards, including:*

- Asian Banking & Finance 2025: "Nền tảng chứng khoán của năm" và "Sản phẩm đầu tư đột phá của năm". Đây cũng là năm thứ 3 liên tiếp DNSE vinh dự được nhận giải thưởng này.

*Asian Banking & Finance 2025: "Securities Platform of the Year" and "Innovative Investment Product of the Year". This marks the third consecutive year that DNSE has been honored with this award.*

- Top 10 Thương hiệu mạnh Tiên phong đổi mới sáng tạo - Chương trình Thương hiệu mạnh Việt Nam 2025.

*Ranked Top 10 Strong Brands - Pioneering Innovation, Vietnam Strong Brand Program 2025.*

- Top 10 công ty chứng khoán có dịch vụ bán lẻ tốt nhất tại Việt Nam tại Diễn đàn Đầu tư Việt Nam (VIF) 2026.

*Ranked Top 10 securities companies with the best retail services in Vietnam (Best Retail Brokers 2025) at the Vietnam Investment Forum (VIF) 2026.*

- Great Place To Work® Vietnam 2025 – 2026.

*Great Place To Work® Vietnam 2025 - 2026.*

- Fortune 100 Best Companies to Work For™ Southeast Asia.



➤ **Đầu tư phát triển nhân lực và văn hóa doanh nghiệp/ Investing in Human Resource Development and Corporate Culture**

- **Thu hút và phát triển nhân tài:** DNSE tập trung tuyển dụng nhân sự chất lượng cao, xây dựng chính sách phúc lợi hấp dẫn, đào tạo nâng cao năng lực đội ngũ. Cơ chế lương thưởng cạnh tranh, minh bạch và các gói phúc lợi toàn diện như bảo hiểm sức khỏe, khám sức khỏe định kỳ và các chế độ hỗ trợ nhân viên được triển khai hiệu quả.

***Talent Acquisition and Development:** DNSE focuses on recruiting high-quality professionals, implementing attractive benefits policies, and providing continuous training to enhance team capabilities. The company offers a competitive and transparent salary structure, along with comprehensive benefits packages, including health insurance, annual medical check-ups and various employee support programs to ensure a well-rounded and effective working environment.*

- **Tiếp tục duy trì môi trường làm việc chuyên nghiệp, đổi mới và sáng tạo:** DNSE không chỉ chú trọng đến kết quả kinh doanh mà còn quan tâm đến sự hài lòng và phát triển của nhân viên. Gần 100% đánh giá tích cực từ nhân viên trên năm phương diện: Tin cậy, Tôn trọng, Công bằng, Gắn bó và Tự hào, cho thấy rằng DNSE đã xây dựng được một môi trường làm việc lý tưởng.

***Maintaining a professional, innovative, and dynamic workplace:** DNSE was officially recognized as a Great Place to Work® in Vietnam. This recognition reflects the company's dedication to not only business success but also employee satisfaction and development. Nearly 100% of employees provided positive feedback across five key aspects: Trust, Respect, Fairness, Engagement, and Pride, demonstrating that DNSE has built an ideal working environment.*

Kính thưa Quý vị Cổ đông, trên đây là báo cáo hoạt động kinh doanh năm 2025 của Ban Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Chứng khoán DNSE, kính trình Đại hội Cổ đông thông qua.

*Dear Esteemed Shareholders, presented above is the Business Performance Report 2025 and the Business Plan 2026 of the DNSE's Board of Management. We respectfully submit this to the General Meeting of Shareholders for approval.*

**Nơi nhận/ Recipients:**

- Như trên/ As above;
- HĐQT, BKS/ BOD, BOS;
- Ban TGD/ BOM;
- Lưu VP HĐQT/ Archived: BOD Office.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

CHIEF EXECUTIVE OFFICER



Nguyễn Ngọc Linh

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE SUPERVISORY BOARD  
AT THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026**

**Kính thưa: Quý Cổ đông Công ty Cổ phần Chứng khoán DNSE**

*Dear Shareholders of DNSE Securities Joint Stock Company*

Ban Kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 Công ty chứng khoán DNSE một số nội dung cơ bản như sau/ *The Supervisory Board presents the following key points to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders of DNSE Joint Stock Company:*

**1. Tổ chức và hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025/ Organization and operation of The Supervisory Board in 2025**

**1.1. Cơ cấu tổ chức và nhân sự của ban kiểm soát/ Organizational structure and personnel of the Supervisory Board**

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát ("BKS") của Công ty cổ phần Chứng khoán DNSE gồm có 3 (ba) thành viên, cụ thể như sau/ *In 2025, the Supervisory Board ("BOS") of DNSE Securities Joint Stock Company consists of 3 (three) members, specifically as follows:*

- Bà/ Ms Nguyễn Quỳnh Mai – Trưởng Ban Kiểm soát/ *Head of the Board*
- Ông/ Mr Nguyễn Quang Sơn – Thành viên Ban Kiểm soát/ *Member of the*
- Ông/ Mr Trần Vĩnh Cửu – Thành viên Ban Kiểm soát/ *Member of the Board*

**1.2. Các cuộc họp của BKS và kết luận, kiến nghị của BKS/ Results of activities of members of the BOS; remuneration, operating expenses and other benefits of the BOS**

BKS đã tổ chức thành công hai cuộc họp định kỳ trong năm 2025, tập trung thảo luận và đánh giá nhiều nội dung quan trọng, bao gồm: đánh giá tổng thể kết quả hoạt động năm 2025 và xây dựng chiến lược cho năm 2025; thẩm định báo cáo tài chính năm 2025 và chuẩn bị nội dung báo cáo trình Đại hội đồng cổ đông thường niên; rà soát kết quả hoạt động theo từng giai đoạn (quý/ 6 tháng) và hoạch định kế hoạch cho giai đoạn tiếp theo; cùng các vấn đề về quản trị nhân sự.

*The BOS successfully held two regular meetings in 2025, focusing on discussing and evaluating several critical matters, including: a comprehensive review of the 2025 performance and the development of strategies for 2025; auditing the 2025 financial statements and preparing*





the report for submission to the Annual General Meeting of Shareholders: reviewing performance results for specific periods (quarterly/ semi-annually) and planning for the subsequent periods, as well as addressing personnel management issues.

Các phiên họp được Trưởng Ban Kiểm soát chủ trì với sự tham dự đầy đủ của toàn bộ thành viên. Mọi nội dung họp đều được ghi chép và lưu trữ đầy đủ trong biên bản theo đúng quy định.

*The meetings were chaired by the Head of the Board with the full attendance of all members. All meeting details were documented and archived in minutes in accordance with regulations.*

Dựa trên kết quả giám sát, Ban Kiểm soát đã chủ động đề xuất với Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc ("BTGD") các giải pháp nhằm tối ưu hóa hệ thống kiểm soát nội bộ, hạn chế rủi ro trong hoạt động. Những đề xuất này không chỉ giúp đảm bảo sự tuân thủ nghiêm ngặt với các quy định của Pháp luật, Điều lệ DNSE và các quy chế nội bộ, mà còn góp phần thúc đẩy sự phát triển bền vững và nâng cao hiệu quả hoạt động của công ty.

*Based on monitoring results, the Supervisory Board proactively proposed solutions to the Board of Directors and the Board of Management (BOM) to optimize the internal control system and mitigate operational risks. These proposals not only ensure strict compliance with the laws, the DNSE's Charter, and internal regulations but also contribute to fostering sustainable development and improving the Company's operational efficiency.*

### **1.3. Kết quả hoạt động của các thành viên Ban Kiểm soát; thù lao, chi phí hoạt động và các quyền lợi khác của Ban Kiểm soát/ Performance of Members of the Board of Supervisors; Remuneration, Operating Expenses, and Other Benefits of the Board of Supervisors**

Năm 2025, BKS đã thực thi vai trò giám sát của mình theo đúng khuôn khổ được quy định trong Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động. Mỗi thành viên không chỉ hoàn thành trọng trách được giao một cách hiệu quả mà còn thể hiện tinh thần trách nhiệm cao thông qua việc tham gia đầy đủ và tích cực vào các cuộc họp, bao gồm cả các phiên thường kỳ và bất thường. Các thành viên đều chủ động đóng góp ý kiến và tham gia biểu quyết về những vấn đề thuộc phạm vi trách nhiệm của BKS.

*In 2025, the BOS fulfilled our oversight role in strict compliance with the Company's Charter and Operating regulations. Each member not only effectively carried out their assigned duties but also demonstrated a high level of responsibility through full and active participation in all meetings, including both regular and extraordinary sessions. Members proactively contributed opinions and participated in voting on matters within the scope of responsibilities of the BOS.*

Chi phí hoạt động của BKS được thực hiện theo các quy định nội bộ của DNSE. Năm 2025, Ban kiểm soát không nhận thù lao.

*The BOS' operating expenses were managed in accordance with DNSE's internal regulations. In 2025, the BOS did not receive any remuneration.*

### **2. Ban Kiểm soát đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh và tài chính của DNSE trong năm 2025/ Evaluation of DNSE's Income and Financial Performance in 2025 of the Board of Supervisors**

Kết quả hoạt động kinh doanh của DNSE năm 2025 như sau/ Income statement of DNSE in 2025 is as follow:

*Đơn vị/ Unit: tỷ đồng/ billion VND*

Chỉ tiêu <i>Target</i>	Kế hoạch 2025 <i>Plan 2025</i>	Thực hiện 2025 <i>Actual 2025</i>	% so với kế hoạch 2025 <i>% versus plan 2025</i>	% tăng trưởng so với 2024 <i>% growth versus 2024</i>
Tổng Doanh thu <i>Total Revenue</i>	1.507	1.467	97%	77%
Tổng Chi phí <i>Total Expenses</i>	1.180	1.127	96%	87%
Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	327	340	104%	50%
Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	262	273	104%	50%

Nguồn/ Source: BCTC Kiểm toán năm 2025 của DNSE/  
2025 Audited Financial Statements of DNSE

Năm 2025, DNSE ghi nhận kết quả kinh doanh nổi bật với tổng doanh thu đạt 1.467 tỷ đồng – mức cao kỷ lục trong lịch sử hoạt động, hoàn thành 97% kế hoạch ĐHĐCĐ và tăng trưởng 77% so với năm 2024. Kết quả này đến từ cả bối cảnh thị trường thuận lợi (thanh khoản toàn thị trường tăng 39%) và chiến lược mở rộng thị phần hiệu quả khi thị phần giao dịch cổ phiếu cơ sở của DNSE tăng mạnh 38%. Cơ cấu doanh thu tiếp tục được dẫn dắt bởi ba trụ cột chính gồm cho vay margin & ứng trước tiền bán, môi giới và kinh doanh nguồn vốn; trong đó doanh thu môi giới đạt 415 tỷ đồng (+173%) và kinh doanh nguồn vốn đạt 304 tỷ đồng (+24%), phản ánh năng lực tăng trưởng bền vững và khả năng khai thác khách hàng hiệu quả của DNSE theo định hướng “đơn giản hóa đầu tư”

*In 2025, DNSE delivered an outstanding business performance, with total revenue reaching VND 1,467 billion—a record high in the Company’s history—achieving 97% of the target approved by the General Meeting of Shareholders and growing 77% compared with 2024. This result was driven by both favorable market conditions, with overall market liquidity increasing by 39%, and DNSE’s effective market-share expansion strategy, as its equity trading market share rose sharply by 38%. The revenue structure continued to be led by three core pillars—margin lending and advance payment services, brokerage, and capital business—with brokerage revenue reaching VND 415 billion (+173%) and capital business revenue reaching VND 304 billion (+24%), reflecting DNSE’s sustainable growth capability and effective client acquisition under its strategy of “make investing effortless”.*

Đơn vị/ Unit: tỷ đồng/ billion VND

Chỉ tiêu <i>Indicator</i>	2025	2024	Tăng/giảm <i>Increase/ Decrease</i>
Tổng tài sản <i>Total Assets</i>	15.139	10.637	42%



Chỉ tiêu <i>Indicator</i>	2025	2024	Tăng/giảm <i>Increase/ Decrease</i>
Vốn chủ sở hữu <i>Owners' equity</i>	4.302	4.029	7%
Doanh thu hoạt động <i>Operating revenue</i>	1.458	807	81%
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế <i>Profit Before Tax</i>	340	228	50%

*Nguồn/ Source: BCTC Kiểm toán năm 2025 của DNSE/  
2025 Audited Financial Statements of DNSE*

Song song với tăng trưởng doanh thu, DNSE đạt lợi nhuận trước thuế 340 tỷ đồng (+50% YoY, hoàn thành 104% kế hoạch) và lợi nhuận sau thuế khoảng 273 tỷ đồng (+50%), cho thấy hiệu quả quản trị chi phí và cơ cấu lợi nhuận ngày càng cân bằng giữa các mảng kinh doanh cốt lõi. Hoạt động cho vay margin tiếp tục tăng trưởng mạnh với doanh thu 556 tỷ đồng và dư nợ cuối năm đạt 5.832 tỷ đồng, trong khi DNSE cũng phát hành thành công 1.300 tỷ đồng trái phiếu với tỷ lệ đăng ký mua vượt 150%, củng cố uy tín tài chính và niềm tin của nhà đầu tư.

*Alongside revenue growth, DNSE recorded pre-tax profit of VND 340 billion (+50% YoY, achieving 104% of plan) and after-tax profit of approximately VND 273 billion (+50%), demonstrating improved cost management and a more balanced profit mix across its core business segments. Margin lending continued its strong momentum, generating VND 556 billion in revenue with outstanding loans reaching VND 5,832 billion at year-end. DNSE also successfully issued VND 1,300 billion of public bonds with subscriptions exceeding 150% of the offering, reinforcing the Company's financial credibility and investor confidence.*

BKS ghi nhận những thành quả tích cực mà DNSE đã đạt được trong năm 2025. Công ty đã thể hiện hiệu quả trong hoạt động kinh doanh, duy trì được sự ổn định và phát triển bền vững, đồng thời vận hành tốt hệ thống kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro.

*The BOS acknowledges the positive achievements DNSE attained in 2025. The Company demonstrated efficiency in business operations, maintained our stability and sustainable growth, and effectively operated internal control and risk management systems.*

- 3. Báo cáo đánh giá về giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc (Giám đốc), người điều hành khác của doanh nghiệp và những người có liên quan của đối tượng đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc (Giám đốc), người điều hành khác của doanh nghiệp là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch/** *Report on transactions involving the Company, subsidiaries, and companies controlled by the public company with over 50% of charter capital with members of the Board of Directors, the CEO (Chief Executive Officer), other executives, and related parties of these individuals; as well as transactions between the Company and entities in which members of the Board of*

*Directors, the CEO (Chief Executive Officer), or other executives were founders or managers within the past three years preceding the transaction.*

Các giao dịch này đã được Công ty công bố trong Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 lập ngày 27/01/2026. Các giao dịch đã được công bố và chấp thuận đầy đủ theo quy định của Điều lệ Công ty.

*These transactions were disclosed in the Corporate Governance Report for 2025, dated January 27, 2026. All transactions were fully disclosed and approved in accordance with the Company's Charter.*

**4. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và người điều hành khác của doanh nghiệp/ Monitoring results of the Board of Directors, CEO, and other executives.**

**4.1. Về hoạt động quản trị/ About the Board of Directors**

Công ty đã vận hành tuân thủ nghiêm ngặt các quy định pháp lý, bao gồm Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ. Việc công bố thông tin được thực hiện đúng quy định của thị trường chứng khoán.

*The Company has strictly complied with legal regulations, including the Enterprises Law, the Law on Securities, the Company's Charter, and the resolutions of the General Meeting of Shareholders. Information disclosure was conducted in accordance with stock market regulations.*

Đặc biệt, HĐQT và Ban Tổng giám đốc đã thể hiện sự năng động trong việc thúc đẩy hoạt động kinh doanh và xây dựng đội ngũ nhân sự các cấp.

*Notably, the BOD and the BOM demonstrated dynamism in promoting business activities and developing the workforce across all levels.*

**4.2. Đánh giá về hệ thống kế toán/ Assessment of the accounting system**

Hệ thống kế toán của Công ty được vận hành chuyên nghiệp, tuân thủ đầy đủ các chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam. Báo cáo tài chính được lập định kỳ hàng quý, đảm bảo tính chính xác, trung thực và hợp pháp.

*The Company's accounting system is professionally operated, fully adhering to Vietnamese accounting standards and practices. Financial statements were prepared quarterly, ensuring accuracy, transparency, and legal compliance.*

Ban Kiểm soát xác nhận độ tin cậy của các số liệu tài chính trong Báo cáo HĐQT trình ĐHĐCĐ, đã được Công ty TNHH KPMG kiểm toán, Ban Kiểm soát kính đề nghị cổ đông xem xét thông qua.

*The BOS confirms the reliability of the financial data in the BOD's report presented to the General Meeting of Shareholders, audited by KPMG Limited. The BOS respectfully requests shareholders to review and approve the report.*

**5. Kết quả đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc (Giám đốc) và các cổ đông/ Evaluation of coordination between the Board of Supervisors, the BOD, the CEO, and shareholders**

Ban Kiểm soát đã duy trì sự phối hợp chặt chẽ với HĐQT và Ban Tổng giám đốc thông qua việc tham dự đầy đủ các cuộc họp định kỳ. HĐQT và Ban Tổng giám đốc đã tạo điều kiện thuận lợi cho công tác giám sát bằng việc cung cấp đầy đủ thông tin, tài liệu về hoạt động quản trị và kinh doanh của công ty.



*The BOS maintained close coordination with the BOD and the BOM by fully attending regular meetings. The BOD and the BOM facilitated effective supervision by providing complete information and documents related to the Company's governance and operations.*

Các đề xuất và kiến nghị của Ban Kiểm soát được HĐQT và Ban Tổng giám đốc tiếp nhận nghiêm túc, triển khai thực hiện và theo dõi kết quả một cách có hệ thống. Những phát hiện và đề xuất này được chia sẻ rộng rãi trong các hội nghị sơ kết, tổng kết nhằm nâng cao hiệu quả quản trị. Sự phối hợp giữa các bên luôn được duy trì theo đúng khuôn khổ pháp lý và các quy định của DNSE.

*Proposals and recommendations from the BOS were taken seriously by the BOD and the BOM, implemented systematically, and monitored for results. These findings and suggestions were widely shared at interim and final review meetings to enhance governance effectiveness. Coordination among parties was always maintained in accordance with legal frameworks and DNSE's regulations.*

BKS đã báo cáo đầy đủ kết quả giám sát trước các cổ đông tại các kỳ họp ĐHĐCĐ thường niên theo quy định tại Điều lệ DNSE. Trong năm 2025, không có cổ đông hoặc nhóm cổ đông nào yêu cầu BKS về việc xem xét sổ sách kế toán, tài liệu hoặc yêu cầu kiểm tra liên quan đến hoạt động kinh doanh, quản trị điều hành của DNSE.

*The BOS has fully reported the monitoring results to shareholders during the annual General Meeting of Shareholders as stipulated in DNSE's Charter. In 2025, no shareholders or groups of shareholders requested the BOS to review accounting books, documents, or inspect matters related to DNSE's business operations or governance.*

**Nơi nhận/ Recipients:**

- Như trên/ As above;
- HĐQT, BKS/ BOD, BOS;
- BTGD/ BOM.

**TM. BAN KIỂM SOÁT**

**TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT**

**ON BEHALF OF THE SUPERVISORY BOARD**

**HEAD OF THE SUPERVISORY BOARD**



**Nguyễn Quỳnh Mai**



Số/No.: 01/2026/BC-DNSE-HĐQT

Hà Nội, ngày 23 tháng 03 năm 2026

Hanoi, March 23, 2026

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS AT  
THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026**

**Kính thưa: Quý Cổ đông Công ty Cổ phần Chứng khoán DNSE**  
**Dear Shareholders of DNSE Securities Joint Stock Company**

Thực hiện các nhiệm vụ và quyền hạn của Hội đồng Quản trị (HĐQT) được quy định tại Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp, HĐQT Công ty Cổ phần Chứng khoán DNSE ("DNSE" hoặc "Công Ty") xin báo cáo về hoạt động của HĐQT trong năm 2025, kết quả giám sát hoạt động đối với Ban Tổng giám đốc và mục tiêu/định hướng năm 2026 như sau:

*Performing the duties and powers of the Board of Directors (BOD) specified in the Company's Charter and the Enterprises Law, the Board of Directors of DNSE Securities Joint Stock Company (hereinafter referred to as "DNSE" or the "Company") would like to report on the activities of the Board of Directors in 2025, the results of operational supervision of the Board of Directors and the objectives/orientations for 2026 as follows:*

**I. Hoạt động của HĐQT năm 2025/ Activities of the Board of Directors in 2025**

**1. Về hoạt động chung của các thành viên HĐQT/ General activities of members of the BOD**

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị của Công ty cổ phần Chứng khoán DNSE ("DSE") bao gồm năm (05) thành viên, trong đó có 01 thành viên độc lập, cụ thể như sau:

*In 2025, the Board of Directors of DNSE Securities Joint Stock Company ("DNSE") comprised five (05) members, including one (01) independent member, as detailed below:*

STT/No	Họ và tên/Fullname	Chức vụ/Position
1	Ông Nguyễn Hoàng Giang	Chủ tịch Hội đồng quản trị/Chairman
2	Ông Lê Anh Tuấn	Phó chủ tịch Hội đồng quản trị/Vice Chairman
3	Bà Phạm Thị Thanh Hoa	Thành viên HĐQT/Board of Directors Member



STT/No	Họ và tên/Fullname	Chức vụ/Position
4	Bà Nguyễn Thị Hà Ninh	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Giám đốc tài chính/ <i>Board of Director Members cum Chief Financial Officer</i>
5	Ông Bùi Anh Dũng	Thành viên Hội đồng quản trị độc lập/ <i>Independent Member of the Board of Directors</i>

Năm 2025, Công Ty duy trì số thành viên HĐQT là 05 thành viên, trong đó bao gồm 01 thành viên là thành viên độc lập HĐQT, HĐQT hoạt động và thực hiện chức năng nhiệm vụ một cách có hiệu quả, nâng cao vai trò trong việc quản trị các lĩnh vực được giao, đảm bảo mô hình quản trị tiên tiến và hiệu quả nhất. Cơ cấu HĐQT hiện tại là cân đối và phù hợp giữa các thành viên có kinh nghiệm, kiến thức, hiểu biết về quản trị, pháp luật, tài chính, chứng khoán và công nghệ, phù hợp cơ cấu theo quy định của pháp luật, bảo đảm tính độc lập, khách quan.

*In 2025, the Company has maintained the number of members of the Board of Directors of 05 members, including 01 member who is an independent member of the Board of Directors, the Board of Directors operates and performs its functions and tasks effectively, enhancing its role in the management of assigned fields, ensuring the most advanced and effective governance model. The current structure of the Board of Directors is balanced and appropriate among members with experience, knowledge and understanding of governance, law, finance, securities and technology, complied with legal regulations and ensured independence and objectivity.*

HĐQT đã giám sát các chỉ tiêu kế hoạch do ĐHĐCĐ giao trên cơ sở kết hợp phân tích tình hình thực tiễn, diễn biến của thị trường để định hướng hoạt động của Công Ty; đồng thời rà soát, điều chỉnh, bổ sung và ban hành các quy chế, quy định tuân thủ đầy đủ và kịp thời việc công bố thông tin định kỳ, công bố thông tin bất thường và công bố thông tin theo yêu cầu của Ủy ban chứng khoán và các đơn vị có liên quan.

*The Board of Directors has supervised the planned targets assigned by the General Meeting of Shareholders on the basis of combining the analysis of the practical situation and market developments to determine the Company's activities; at the same time, review, adjust, supplement and promulgate statutes and regulations to fully and promptly comply with periodic information disclosure, irregular information disclosure and information disclosure at the request of the Securities Commission and relevant units.*

## **2. Tổng kết các cuộc họp và quyết định của HĐQT năm 2025/ Summary of meetings and decisions of the Board of Directors in 2025:**

Trong năm 2025, HĐQT đã tổ chức tổng cộng là 38 cuộc họp định kỳ, bất thường để kịp thời đưa ra các Quyết định/Nghị quyết liên quan đến việc tổ chức và hoạt động của Công ty, đồng thời, bảo đảm việc ứng phó linh hoạt với các diễn biến của thị trường, với tỷ lệ thông qua và thống nhất cao. Các quyết định này được Công ty công bố tại mục 5 Phần II Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 lập ngày 27/01/2026. Các cuộc họp như sau:

*In 2024, the Board of Directors has held a total of 28 periodic and extraordinary meetings to promptly issue Decisions/Resolutions related to the organization and operation of the Company, and at the same time, ensure a flexible response to market developments, with a high approval and consensus rate. These decisions were announced by the Company in Section 5 of Part II of the 2024 Corporate Governance Report made on 22/01/2025. The meetings are as follows:*

Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định <i>Resolution/ Decision No.</i>	Ngày <i>Date</i>	Nội dung <i>Content</i>	Tỷ lệ thông qua  <i>Approv al rate</i>
1	01/2025/NQ-DNSE-HĐQT	02-01-25	Bổ nhiệm chức vụ Giám đốc Tài chính của Công ty Cổ phần Chứng khoán DNSE/ <i>Appointment of the position of Chief Financial Officer of DNSE Securities Joint Stock Company</i>	100%
2	02/2025/NQ-DNSE-HĐQT	17-01-25	Thông qua ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025/ <i>Approving the last registraion date to exercise the right to attend the 2025 Annual General Meeting of Shareholders</i>	100%
3	03/2025/NQ-DNSE-HĐQT	06-02-25	Chốt danh sách Người Sở Hữu Trái Phiếu để thực hiện đăng ký chứng khoán tại VSDC và đăng ký niêm yết tại HNX/ <i>Confirmation of the Bondholder List for the purpose of securities registration at VSDC and listing at HNX</i>	100%
4	04/2025/NQ-DNSE-HĐQT	27-02-25	Phê duyệt nội dung và tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025/ <i>Approving the content and dossiers to be submitted to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders</i>	100%
5	05/2025/NQ-DNSE-HĐQT	28-02-25	Phê duyệt giao dịch với người có liên quan/ <i>Approving transactions with related party</i>	100%
6	06/2025/NQ-DNSE-HĐQT	19-03-25	Thông qua việc bầu chức danh Chủ tịch HĐQT và Phó Chủ tịch HĐQT/ <i>Election of Chairman and Vice Chairman of the BOD</i>	100%
7	07/2025/NQ-DNSE-HĐQT	31-03-25	Thông qua ngày giao dịch đầu tiên của Trái Phiếu DSEH2426001 tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội/ <i>Approving the first trading day of Bond DSEH2426001 at Hanoi Stock Exchange</i>	100%
8	08/2025/NQ-DNSE-HĐQT	08-04-25	Thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu thưởng theo chương trình lựa chọn cho người lao động lần 1 năm 2025/ <i>Approving the implementation of the first 2025 employee stock option issuance plan</i>	100%
9	09/2025/NQ-DNSE-HĐQT	08-04-25	Thông qua Quy chế phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động lần 1 năm 2025 và Danh sách cán bộ nhân viên được phân phối cổ phiếu thưởng/ <i>Approving the Regulations on the Isuance of Shares under the Employee Stock Ownership Program Phase 1 2025 and the List of Employees for the Distribution of Bonus Shares</i>	100%



Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định <i>Resolution/ Decision No.</i>	Ngày <i>Date</i>	Nội dung <i>Content</i>	Tỷ lệ thông qua  <i>Approval rate</i>
10	10/2025/NQ- DNSE-HĐQT	08-04-25	Thông qua việc chấp thuận giao dịch với các bên có liên quan của Công ty Cổ phần Chứng khoán DNSE/ <i>Approval of Transactions with Related Parties of DNSE Securities Joint Stock Company</i>	100%
11	11/2025/NQ- DNSE-HĐQT	24-04-25	Thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu thưởng theo chương trình lựa chọn cho người lao động năm 2025 và trình tự các lần phát hành cổ phiếu trong năm 2025 của công ty/ <i>Approving the implementation of the plan to issue bonus shares under the option program for employees in 2025 and the order of stock issuance in 2025 of the company</i>	100%
12	12/2025/NQ- DNSE-HĐQT	24-04-25	Thông qua Quy chế phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động lần 1 năm 2025 và Danh sách cán bộ nhân viên được phân phối cổ phiếu thưởng/ <i>Approving the Regulations on the Issuance of Shares under the Employee Stock Ownership Program Phase 1 2025 and the List of Employees for the Distribution of Bonus Shares</i>	100%
13	13/2025/NQ- DNSE-HĐQT	16-05-25	Thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu thưởng theo chương trình lựa chọn cho người lao động năm 2025 và trình tự các lần phát hành cổ phiếu trong năm 2025 của công ty/ <i>Approving the implementation of the plan to issue bonus shares under the option program for employees in 2025 and the order of stock issuance in 2025 of the company</i>	100%
14	14/2025/NQ- DNSE-HĐQT	16-05-25	Thông qua Quy chế phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động lần 1 năm 2025 và Danh sách cán bộ nhân viên được phân phối cổ phiếu thưởng/ <i>Approving the Regulations on the Issuance of Shares under the Employee Stock Ownership Program Phase 1 2025 and the List of Employees for the Distribution of Bonus Shares</i>	100%
15	15/2025/NQ- DNSE-HĐQT	12-06-25	Thông qua việc chốt danh sách cán bộ nhân viên được phân phối cổ phiếu thưởng theo chương trình lựa chọn cho người lao động lần 1 năm 2025/ <i>Approval of the finalized list employees to</i>	100%

Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định <i>Resolution/ Decision No.</i>	Ngày <i>Date</i>	Nội dung <i>Content</i>	Tỷ lệ thông qua  <i>Approval rate</i>
			<i>receive bonus shares under the Employee Stock Ownership Plan first issuance in 2025</i>	
16	16/2025/NQ-DNSE-HĐQT	23-06-25	Thông qua việc thay đổi vốn điều lệ sau khi kết thúc đợt phát hành cổ phiếu thưởng theo chương trình lựa chọn cho người lao động lần 1 năm 2025 và sửa đổi Điều lệ Công ty/ <i>Approving the change of charter capital after the end of the Employee Stock Ownership Plan first issuance in 2025 and amending the Company Charter</i>	100%
17	17/2025/NQ-DNSE-HĐQT	25-06-25	Lựa chọn đơn vị kiểm toán/ <i>The selection of the audit firm</i>	100%
18	18/2025/NQ-DNSE-HĐQT	01-07-25	Miễn nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc – Người đại diện pháp luật/ <i>Dismissal of the position of Chief Executive and legal representative of DNSE</i>	100%
19	19/2025/NQ-DNSE-HĐQT	01-07-25	Bổ nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc – Người đại diện pháp luật/ <i>Appointment of the position of Chief Executive and legal representative of DNSE</i>	100%
20	20/2025/NQ-DNSE-HĐQT	04-07-25	Chấp thuận và phê duyệt việc thực hiện các công việc theo các văn bản ủy quyền của bà Phạm Thị Thanh Hoa cho các cán bộ nhân viên của DNSE/ <i>Approval and authorization of the performance of tasks pursuant to the authorization documents granted by Ms. Phạm Thị Thanh Hoa to DNSE officers and employees.</i>	100%
21	21/2025/NQ-DNSE-HĐQT	07-08-25	Phê duyệt Phương án phát hành trái phiếu ra công chúng, phương án sử dụng và trả nợ vốn thu được từ đợt chào bán trái phiếu ra công chúng và các nội dung có liên quan/ <i>Approval of the public bond issuance plan, the plan for using and repaying the proceeds from the public bond offering, and other related matters</i>	100%
22	22/2025/NQ-DNSE-HĐQT	07-08-25	Phê duyệt hồ sơ đăng ký chào bán trái phiếu ra công chúng/ <i>Approval of the public bond offering registration dossier</i>	100%
23	23/2025/NQ-DNSE-HĐQT	26-08-25	Bổ nhiệm người phụ trách Quản trị Công ty/ <i>Appointment of the Person in Charge of Corporate Governance.</i>	100%
24	24/2025/NQ-DNSE-HĐQT	29-08-25	Thu hồi cổ phiếu thưởng phát hành theo Chương trình lựa chọn cho người lao động/ <i>Clawback of bonus shares issued under the 1st ESOP 2025</i>	100%



Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định <i>Resolution/ Decision No.</i>	Ngày <i>Date</i>	Nội dung <i>Content</i>	Tỷ lệ thông qua  <i>Approval rate</i>
25	25/2025/NQ- DNSE-HĐQT	04-09-25	Thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu thưởng theo Chương trình lựa chọn cho người lao động lần 2 năm 2025/ <i>Approving the implementation of the plan to issue bonus shares under the 2<sup>nd</sup> employee stock ownership plan in 2025</i>	100%
26	26/2025/NQ- DNSE-HĐQT	04-09-25	Thông qua quy chế phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động lần 2 năm 2025 và Danh sách cán bộ nhân viên được phân phối cổ phiếu thưởng/ <i>Approval of the Regulation on issuance of shares under the 2<sup>nd</sup> employee stock ownership plan in 2025 and the list of employees entitled to distributed bonus shares</i>	100%
27	27/2025/NQ- DNSE-HĐQT	09-09-25	Ban hành sơ đồ tổ chức vận hành/ <i>Issuance of the operational organizational structure.</i>	100%
28	28/2025/NQ- DNSE-HĐQT	09-09-25	Thành lập Văn phòng Hội đồng quản trị/ <i>Establishment of the Board of Directors' Office.</i>	100%
29	29/2025/NQ- DNSE-HĐQT	24-09-25	Thông qua việc chốt danh sách cán bộ nhân viên được phân phối cổ phiếu thưởng theo chương trình lựa chọn cho Người lao động Đợt 2 năm 2025/ <i>Approval of the finalized list employees to receive bonus shares under the Employee Stock Ownership Plan Second Issuance in 2025</i>	100%
30	30/2025/NQ- DNSE-HĐQT	26-09-25	Thông qua kết quả phát hành, việc thay đổi vốn điều lệ sau khi kết thúc đợt phát hành cổ phiếu thưởng theo chương trình lựa chọn cho người lao động lần 2 năm 2025 và sửa đổi Điều lệ Công ty/ <i>Approving the change of charter capital after 2<sup>nd</sup> employee stock ownership plan in 2025 and amending the Charter of the Company</i>	100%
31	31/2025/NQ- DNSE-HĐQT	10-10-25	Phê duyệt triển khai chi tiết Phương án phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu theo Phương thức thực hiện quyền mua năm 2025/ <i>Approving the detailed implementation of the Share Issuance Plan for Existing Share holders via right offering method in 2025</i>	100%
32	32/2025/NQ- DNSE-HĐQT	10-10-25	Phê duyệt hồ sơ đăng ký chào bán thêm cổ phần ra công chúng cho cổ đông hiện hữu/ <i>Approval of the Registratin Dossier for the Public Offering of Additional share to existing shareholders</i>	100%

Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định <i>Resolution/ Decision No.</i>	Ngày <i>Date</i>	Nội dung <i>Content</i>	Tỷ lệ thông qua  <i>Approval rate</i>
33	33/2025/NQ-DNSE-HĐQT	28-10-25	Chốt danh sách người sở hữu Trái phiếu để thực hiện đăng ký chứng khoán tại VSDC và đăng ký niêm yết/ <i>Confirmation of the Bondholder list for the purpose of securities registration at VSDC and listing at HNX</i>	100%
34	34/2025/NQ-DNSE-HĐQT	03-11-25	Thông qua điều chỉnh chi tiết Phương án sử dụng vốn thu được từ đợt phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu theo phương thức thực hiện quyền mua năm 2025/ <i>Approving the detailed adjustment of the using capital proceeds from the Share Issuance plan for existing shareholders via rights offering method in 2025</i>	100%
35	35/2025/NQ-DNSE-HĐQT	10-11-25	Thu hồi cổ phiếu thưởng phát hành theo chương trình lựa chọn cho người lao động năm 2025/ <i>Clawback of bonus share issued under the ESOP Programme in 2025</i>	100%
36	36/2025/NQ-DNSE-HĐQT	21-11-25	Thông qua việc chi trả thù lao HĐQT năm 2025/ <i>Approving the remuneration of the Company's BOD for FY2025</i>	100%
37	37/2025/NQ-DNSE-HĐQT	22-12-25	Ngày đăng ký cuối cùng chốt danh sách cổ đông và lịch thực hiện chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu/ <i>The record date for finalizing the list of shareholders and the timeline for additional share offering to existing shareholders</i>	100%
38	38/2025/NQ-DNSE-HĐQT	24-12-25	Triển khai tạm ứng cổ tức năm 2025/ <i>Approval 2025 interim cash dividend payment</i>	100%

Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ và thường xuyên giám sát đối với hoạt động điều hành Công ty của Ban Tổng giám đốc, đặc biệt trong các vấn đề liên quan đến quá trình triển khai thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT, bảo đảm tuân thủ đúng quy định tại Điều lệ của Công ty, Luật Chứng khoán và Luật Doanh nghiệp. HĐQT đã thực hiện đầy đủ nội dung tại các Nghị quyết số 01/2025/NQ-DNSE-ĐHĐCĐ ngày 19/03/2025 ("Nghị quyết"). Trong đó, việc điều chỉnh Quỹ dự trữ bổ sung vốn điều lệ theo Điều 7 của Nghị quyết sẽ được Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông khi có kế hoạch tăng vốn điều lệ từ Nguồn vốn chủ sở hữu; các Tờ trình việc triển khai chủ trương đầu tư, góp vốn mua cổ phần công ty quản lý quỹ; xin cấp phép và triển khai chứng quyền tại Điều 17 và Điều 18 của Nghị quyết chưa thực hiện trong năm 2025 do điều kiện thị trường sẽ được HĐQT xem xét về thời gian thực hiện và tiếp tục trình ĐHĐCĐ phê duyệt triển khai trong năm 2026 để phù hợp tình hình hoạt động kinh doanh của công ty.

*The Board of Directors has fully and regularly supervised the Company's operating activities of the Board of Directors, especially in matters related to the implementation of the Resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors, ensuring compliance with the*



provisions of the Company's Charter, Securities Law and Enterprise Law. The Board of Directors has fully implemented the contents of Resolutions No. 01/2025/NQ-DNSE-ĐHDCĐ dated 19/03/2025. In particular, the adjustment to the Reserve Fund for Supplementation of Charter Capital under Article 7 of the Resolution will be submitted by the Board of Directors to the General Meeting of Shareholders when there is a plan to increase charter capital from equity sources. The proposals regarding the implementation of the investment policy and capital contribution to acquire shares in a fund management company, and the application for licensing and implementation of covered warrants under Articles 17 and 18 of the Resolution, were not carried out in 2025 due to market conditions; the Board of Directors will review the appropriate timing and resubmit them to the General Meeting of Shareholders for approval for implementation in 2026, in line with the Company's business situation.

**3. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị/ Remuneration, Operating Expenses, and Other Benefits of the Board of Directors and Each Member**

Tổng Thù lao của HĐQT năm 2025 được sử dụng nằm trong hạn mức đã được Đại hội đồng cổ đông ("ĐHĐCĐ") thường niên năm 2025 phê duyệt. Chi tiết thù lao của từng thành viên HĐQT như sau/ The total remuneration of the BOD and BOS for 2025 was within the limits approved by the Annual General Meeting of Shareholders 2025. The detailed remuneration for each member of the BOD is as follows:

TT No	Chức vụ Position	Số lượng nhân sự Number or personnel	Mức thù lao năm 2025 (VND) Remuneration in 2024 (VND)
1	Chủ tịch/Phó CT HĐQT Chairman/Vice Chairman	2	2.700.000.000
2	Thành viên HĐQT Board Member	2	200.000.000
3	Thành viên HĐQT độc lập Independent Board Member	1	100.000.000
<b>Tổng cộng/ Total</b>		<b>5</b>	<b>3.000.000.000</b>

Thông tin chi tiết về thù lao của từng thành viên HĐQT được thể hiện tại mục 36 – Các giao dịch chủ yếu với người có liên quan tại Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của DNSE.

Detailed information on the remuneration of each Board of Directors member is presented in Section 36 – Major Transactions with Related Parties in the audited 2025 Financial Statements of DNSE.

**4. Báo cáo về các giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất/ Report on Transactions Between**

*the Company, Subsidiaries, and Entities Controlled Over 50% by the Public Company and Members of the Board of Directors or Their Related Parties; Transactions Between the Company and Entities Where Members of the Board of Directors Are Founding Members or Have Been Managers Within the Past Three Years*

Các giao dịch này đã được Công ty công bố trong Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 lập ngày 27/01/2026. Nội dung các dịch vụ chủ yếu về hợp tác và cung cấp sản phẩm/dịch vụ, giao dịch mua bán chứng khoán. Các giao dịch đã được công bố và chấp thuận đầy đủ theo quy định của Điều lệ Công ty.

*These transactions were disclosed in the Corporate Governance Report for 2025, prepared on 27/01/2026. The transactions primarily involved collaboration and the provision of products/services, as well as securities trading. All transactions were fully disclosed and approved in accordance with the Company's Charter.*

#### **5. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc và người điều hành khác/ Results of Supervision Over the CEO and Other Executive Officers**

Trong năm 2025, Hội đồng Quản trị (HĐQT) đã thực hiện giám sát chặt chẽ hoạt động của Tổng Giám đốc và Ban Tổng Giám đốc thông qua các cơ chế kiểm tra và báo cáo định kỳ. Mặc dù đối mặt với nhiều thách thức từ thị trường, Ban Điều hành đã nỗ lực duy trì hiệu quả hoạt động kinh doanh.

*In 2025, the BOD closely supervised the activities of the CEO and the Board of Management through rigorous inspection mechanisms and periodic reporting. Despite facing various market challenges, the Board of Management made significant efforts to maintain business efficiency.*

Tổng kết năm 2025, DNSE ghi nhận doanh thu đạt 1.467 tỷ đồng, tăng 77% so với năm 2024, hoàn thành 97% so với kế hoạch năm, lợi nhuận đạt 340 tỷ đồng, tăng 50% và hoàn thành 104% mục tiêu lợi nhuận của cả năm. Tổng tài sản đạt 15.139 tỷ đồng, tăng 42% và vốn điều lệ là 3.426 tỷ đồng (sau khi hoàn thành đợt phát hành cổ phiếu ESOP cho cán bộ nhân viên). Công ty đã thực hiện phát hành thành công hai đợt trái phiếu ra công chúng với tổng số tiền huy động là 1.300 tỷ đồng. Thị phần môi giới toàn đạt 1.92% toàn thị trường, trong đó công ty đứng vị trí thứ 6 thị phần môi giới sản HNX. Thị phần phái sinh cả năm đạt 21,47%, giữ vững vị trí top 2 toàn thị trường. Hội đồng quản trị đánh giá đây là kết quả kinh doanh vượt trội của công ty trong năm 2025, là minh chứng rõ nét cho hiệu quả chiến lược phát triển của Công ty, thể hiện sự kiên định với tầm nhìn "Đơn giản hóa đầu tư cho người Việt" thông qua việc tiên phong ứng dụng công nghệ, dữ liệu và các giải pháp số vào hoạt động giao dịch và cung cấp dịch vụ chứng khoán.

*In summary of 2025, DNSE recorded operating revenue of VND 1,467 billion, representing a 77% increase year-on-year and achieving 97% of the annual plan. Profit reached VND 340 billion, up 50% compared to 2024, exceeding the full-year profit target by 104%. Total assets amounted to VND 15,139 billion, an increase of 42%, while charter capital reached VND 3,426 billion following the successful completion of the ESOP share issuance for employees. During the year, the Company successfully completed two public bond issuances, raising total proceeds of VND 1,300 billion. DNSE's brokerage market share reached 1.92% of the overall market, ranking 6th in brokerage market share on the HNX. Meanwhile, the Company's derivatives market share for the full year stood at 21.47%, maintaining its position among the top two securities firms in the market. The Board of Directors considers these results to be an outstanding business performance in 2025 and a clear testament to the effectiveness of the Company's development strategy, reflecting its steadfast commitment to the vision of "Simplifying investing for Vietnamese people" through pioneering applications of technology, data, and digital solutions in securities trading and service delivery.*



Trong năm 2025, Bà Phạm Thị Thanh Hoa – từ nhiệm vị trí Tổng Giám đốc sau 01 nhiệm kỳ, HĐQT đã ban hành NQ số 19/2025/NQ-DNSE-HĐQT bổ nhiệm bà Nguyễn Ngọc Linh làm Tổng Giám đốc kể từ ngày 01/07/2025. HĐQT đã giám sát chặt chẽ việc chuyển giao. Trong quá trình điều hành, Tổng Giám đốc và Ban Điều hành luôn tuân thủ nghiêm ngặt các quy định tại Điều lệ và Quy chế quản trị, đồng thời thực hiện đầy đủ các nghị quyết của HĐQT. Công ty tiếp tục xây dựng môi trường kinh doanh bền vững và tăng cường công tác quản trị rủi ro. HĐQT ghi nhận và đánh giá cao những nỗ lực của Ban Điều hành trong việc duy trì hoạt động kinh doanh ổn định, đồng thời định hướng phát triển dài hạn của công ty trong bối cảnh thị trường đầy biến động.

*In 2025, Ms. Phạm Thị Thanh Hoa resigned from the position of General Director after completing one term of office. The Board of Directors issued Resolution No. 19/2025/NQ-DNSE-BOD appointing Ms. Nguyen Ngoc Linh as General Director, effective from 1 July 2025. The Board closely supervised the transition process. Throughout the management and operation period, the General Director and the Executive Management consistently complied with the Company's Charter and Corporate Governance Regulations, and fully implemented all resolutions of the Board of Directors. The Company continued to build a sustainable business environment and strengthen its risk management framework. The Board of Directors acknowledges and highly appreciates the efforts of the Executive Management in maintaining stable business operations while setting a long-term development direction for the Company amid a highly volatile market environment.*

## **II. Định hướng hoạt động năm 2026/ Business Directions for 2026**

HĐQT đánh giá năm 2026 sẽ tiếp tục mang đến những thử thách đáng kể, nhưng đây cũng là cơ hội để DNSE khẳng định vị thế thống qua việc hiện thực hóa các chiến lược phát triển bền vững.

*The BOD anticipates that 2026 will continue to present significant challenges, but it also offers opportunities for DNSE to solidify our position by realizing sustainable development strategies.*

Kế thừa tầm nhìn từ ngày đầu thành lập, DNSE sẽ tiếp tục đầu tư mạnh mẽ vào nền tảng công nghệ nhằm cung cấp những giải pháp giao dịch tối ưu về tính năng, chi phí và tốc độ cho mọi đối tượng khách hàng. Chiến lược phát triển năm 2026 của HĐQT tập trung vào ba định hướng chính như sau/ Building on the vision established at our inception, DNSE will continue to make strong investment in technological platforms to deliver optimal trading solutions in terms of features, cost, and speed for all customer segments. The BOD's 2026 development strategy focuses on three key directions:

### **1. Xây dựng nền tảng giao dịch liên tục và nhanh chóng/ Building a Continuous and Fast Trading Platform**

DNSE tiếp tục khẳng định vị thế là công ty chứng khoán tiên phong về công nghệ - yếu tố cốt lõi đã thu hút các nhà đầu tư từ những ngày đầu thành lập. Công ty đặt mục tiêu hàng đầu là đảm bảo hệ thống giao dịch ổn định, liên tục với tốc độ xử lý nhanh nhất thị trường.

*DNSE continues to affirm our position as a pioneering technology-driven securities company - an essential factor that has attracted investors since the inception. The company's top priority is ensuring a stable, uninterrupted trading system with the fastest processing speed in the market.*

Trong Quý III/2025, DNSE đầu tư và triển khai hệ thống máy chủ LinuxONE thứ hai với cấu hình nâng cấp, qua đó mở rộng đáng kể năng lực xử lý và hiệu năng của hạ tầng công nghệ. Việc đầu tư này giúp DNSE chủ động nâng cao khả năng chịu tải của hệ thống, sẵn sàng đáp

ứng các biến động lớn của thị trường trong giai đoạn tới, đồng thời giảm 25% thời gian xử lý batch cuối ngày, góp phần tối ưu vận hành và hạn chế gián đoạn dịch vụ.

*In the third quarter of 2025, DNSE invested in and deployed its second LinuxONE server system with an upgraded configuration, significantly expanding the processing capacity and performance of its technology infrastructure. This investment enables DNSE to proactively enhance system scalability and resilience, ensuring readiness for heightened market volatility in the coming period, while reducing end-of-day batch processing time by 25%, thereby optimizing operations and minimizing service disruptions.*

Song song với việc mở rộng năng lực xử lý, DNSE hoàn tất phương án đầu tư trung tâm dữ liệu thứ hai tại TP. Hồ Chí Minh nhằm đưa hệ thống giao dịch đến gần hơn với khách hàng khu vực phía Nam và Sở Giao dịch Chứng khoán TP. Hồ Chí Minh, qua đó cải thiện tốc độ phản hồi và giảm độ trễ giao dịch. Trung tâm dữ liệu này đồng thời đóng vai trò là hạ tầng dự phòng cho hệ thống tại Hà Nội, giúp tăng cường khả năng phục hồi, đảm bảo tính liên tục của nền tảng giao dịch trong các kịch bản rủi ro hoặc sự cố ngoài ý muốn.

*In parallel with the expansion of processing capacity, DNSE finalized the investment plan for its second data center in Ho Chi Minh City, bringing the trading system closer to clients in the southern region and to the Ho Chi Minh Stock Exchange. This initiative improves system responsiveness and reduces trading latency. The new data center will also serve as a backup infrastructure for the Hanoi-based system, strengthening overall system resilience and ensuring the continuity of the trading platform under risk scenarios or unforeseen incidents.*

Bước sang năm 2026, DNSE tiếp tục kiên định chiến lược phát triển nền tảng giao dịch nhanh, ổn định và liên tục thông qua việc nâng cấp hạ tầng công nghệ, tập trung rút ngắn thời gian xử lý giao dịch và hoàn tất nghiệp vụ sau giao dịch. Song song, quy trình batch cuối ngày sẽ tiếp tục được cải tiến nhằm hỗ trợ khách hàng quản lý danh mục hiệu quả hơn, đồng thời hệ thống an toàn và bảo mật được nâng cấp với các công nghệ mới, tăng cường bảo vệ dữ liệu khách hàng trước các rủi ro an ninh mạng ngày càng gia tăng

*Entering 2026, DNSE remains firmly committed to its strategy of developing a fast, stable, and continuously operating trading platform through ongoing upgrades to its technology infrastructure, with a focus on shortening transaction processing time and post-trade completion. In parallel, end-of-day batch processes will continue to be optimized to better support effective portfolio management, while security and cybersecurity systems will be enhanced with advanced technologies to further protect client data against increasingly sophisticated cyber threats.*

## **2. Phát triển kênh bán đa dạng trên các nền tảng và xây dựng cộng đồng nhà đầu tư/ *Expanding Multi-Platform Sales Channels và investor community***

DNSE kiên định chiến lược phát triển kênh bán đa dạng trên nền tảng số nhằm mở rộng thị phần, gia tăng khả năng tiếp cận và nâng cao trải nghiệm khách hàng. Công ty tiếp tục đẩy mạnh mô hình phân phối đa kênh, tập trung tối ưu hóa nội dung số và tương tác khách hàng trên các nền tảng chủ lực như Facebook, Website DNSE, Instagram, TikTok, cùng hệ sinh thái nội dung và cộng đồng đầu tư trên nền tảng mạng xã hội Bò và Gấu.

*DNSE remains committed to a diversified digital sales channel strategy aimed at expanding market share, enhancing customer reach, and improving the overall client experience. The Company continues to strengthen its omni-channel distribution model, focusing on optimizing digital content and customer engagement across key platforms such as Facebook, the DNSE website, Instagram, TikTok, as well as its proprietary content ecosystem and investor community on the Bò và Gấu social platform.*



DNSE không ngừng mở rộng hợp tác chiến lược với các đối tác trong hệ sinh thái tài chính – công nghệ như ZaloPay, các công ty Fintech và ngân hàng. Những hợp tác này giúp DNSE tích hợp đa dạng tiện ích giao dịch, mở rộng danh mục sản phẩm và phát triển các giải pháp tài chính cá nhân hóa, phù hợp với từng nhóm khách hàng. Thông qua hệ sinh thái kết nối, DNSE mang đến cho nhà đầu tư nhiều lựa chọn đầu tư linh hoạt, từ cổ phiếu, trái phiếu đến các sản phẩm phái sinh, góp phần xây dựng nền tảng giao dịch toàn diện và thuận tiện.

*DNSE continues to expand strategic partnerships within the financial-technology ecosystem, including collaborations with ZaloPay, fintech companies, and banking institutions. These partnerships enable DNSE to integrate a wide range of trading utilities, broaden its product portfolio, and develop personalized financial solutions tailored to different customer segments. Through this connected ecosystem, DNSE offers investors flexible investment options across equities, bonds, and derivatives, contributing to the development of a comprehensive and convenient trading platform.*

Đồng thời, DNSE chú trọng xây dựng và gắn kết cộng đồng nhà đầu tư thông qua hệ sinh thái truyền thông đa kênh – đa nền tảng với nội dung gần gũi, dễ hiểu và mang tính tương tác cao. Các hoạt động marketing sáng tạo và nội dung mang màu sắc hài hước, thân thiện giúp DNSE tạo dựng không gian chia sẻ kiến thức, kinh nghiệm đầu tư và kết nối cộng đồng, qua đó lan tỏa giá trị đầu tư bền vững và tiếp cận đông đảo nhà đầu tư với chi phí tối ưu.

*At the same time, DNSE places strong emphasis on building and engaging its investor community through a multi-channel, multi-platform media ecosystem featuring accessible, easy-to-understand, and highly interactive content. Creative marketing initiatives and content with a friendly, humorous tone enable DNSE to foster a space for sharing investment knowledge and experience, strengthening community connections, promoting sustainable investment values, and reaching a broad base of investors in a cost-efficient manner.*

### **3. Kiến tạo đội ngũ nhân sự hỗ trợ cho vận hành kinh doanh tối ưu dựa trên tự động hóa/ *Developing an Optimized Business Operations Team Based on Automation***

DNSE tập trung vào việc nâng cao hiệu quả vận hành thông qua việc ứng dụng AI và tự động hóa vào quy trình dịch vụ khách hàng và vận hành nội bộ. Công ty sẽ tối ưu hóa quy trình quản trị nội bộ bằng công nghệ số, đồng thời đẩy mạnh thu hút và phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao, đặc biệt trong lĩnh vực công nghệ. DNSE chú trọng đào tạo và nâng cao năng lực đội ngũ hiện hữu để thích ứng với chuyển đổi số, xây dựng văn hóa đổi mới sáng tạo và học tập liên tục trong toàn công ty.

*DNSE is focused on improving operational efficiency by integrating AI and automation into customer service and internal operations. The company are optimizing internal management processes through digital technology while actively attracting and developing high-quality human resources, particularly in the technology sector. DNSE prioritizes training and enhancing the capabilities of its existing team to adapt to digital transformation, fostering a culture of innovation and continuous learning across the company.*

Song song với các chiến lược trên, DNSE sẽ tối ưu hóa nguồn vốn thông qua đa dạng hóa kênh huy động và quản trị chi phí hiệu quả dựa trên nền tảng công nghệ. Công ty tiếp tục phát triển các sản phẩm dịch vụ mới đáp ứng nhu cầu thị trường, tăng cường quản trị rủi ro và tuân thủ, đồng thời nâng cao giá trị cho cổ đông và các bên liên quan.

*Alongside these strategies, DNSE will optimize capital resources by diversifying fundraising channels and managing costs efficiently through its technology-driven platform. The company are*

*developing new products and services to meet market demands, strengthening risk management, compliance, and enhancing value for shareholders and stakeholders.*

Với nền tảng công nghệ vượt trội cùng chiến lược phát triển toàn diện, DNSE kỳ vọng sẽ tiếp tục tăng trưởng mạnh mẽ và bền vững trong năm 2026, khẳng định vị thế công ty chứng khoán công nghệ hàng đầu tại Việt Nam.

*With an advanced technology platform and comprehensive development strategy, DNSE expects to maintain strong and sustainable growth in 2026, reaffirming our position as the leading technology-driven securities company in Vietnam.*

Cùng với nền tảng công nghệ tốt nhất và vận hành tối ưu, sự tăng trưởng của DNSE có thể nói là là kết quả của cả các yếu tố chiến lược – công nghệ - vận hành. Đồng thời, các yếu tố này sẽ tăng thêm sức bật để DNSE tiếp tục phát triển với tốc độ nhanh hơn, mạnh mẽ hơn.

*With the best technology foundation and optimized operations, DNSE's growth can be attributed to a combination of strategic, technological, and operational factors. These elements will provide further momentum for DNSE to continue developing at an even faster and stronger pace.*

Kính thưa Quý vị Cổ đông, trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty Cổ phần Chứng khoán DNSE, kính trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua.

*Dear Esteemed Shareholders, the above is the report on the activities of the Board of Directors of DNSE Securities Corporation. We respectfully submit this to the General Meeting of Shareholders for approval.*

**Nơi nhận/ Recipients:**

- Như trên/ As above,
- HĐQT, BKS, Ban TGD/ BOD, BOS, BOM;
- Lưu VP HĐQT/ Archive: BOD Office.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS**

**CHAIRMAN**



**Nguyễn Hoàng Giang**



Số/No.: 02/2026/BC-DNSE-HĐQT

Hà Nội, ngày 23 tháng 03 năm 2026

Hanoi, March 23, 2026

**BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP**  
**EVALUATION REPORT OF THE INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF**  
**DIRECTORS**

**TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**AT THE 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS**

**Kính thưa: Quý Cổ đông Công ty Cổ phần Chứng khoán DNSE**  
*Dear Shareholders of DNSE Securities Joint Stock Company*

Thực hiện các nhiệm vụ và quyền hạn của Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập được quy định tại khoản 80 Điều 1 Nghị định số 245/2025/NĐ-CP, Tôi, thành viên HĐQT độc lập Công ty Cổ phần Chứng khoán DNSE ("DNSE" hoặc "Công Ty") xin báo cáo đánh giá hoạt động Hội đồng quản trị năm 2025 như sau:

*Pursuant to the duties and powers of an Independent Member of the Board of Directors as stipulated in Clause 80, Article 1 of Decree No. 245/2025/ND-CP, I, an Independent Member of the Board of Directors of DNSE Securities Joint Stock Company ("DNSE" or the "Company"), hereby submit the following report on the evaluation of the Board of Directors' performance for the year 2025 as follows:*

**I. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025/ Results of the Board of Directors' Operations in 2025**

**1. Cơ cấu tổ chức của Hội đồng quản trị/ Organizational Structure of the Board of Directors**

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị của Công ty cổ phần Chứng khoán DNSE ("DSE") bao gồm năm (05) thành viên, trong đó có 01 thành viên độc lập, cụ thể như sau:

*In 2025, the Board of Directors of DNSE Securities Joint Stock Company ("DNSE") comprised five (05) members, including one (01) independent member, as detailed below:*

STT/No	Họ và tên/Fullname	Chức vụ/Position
1	Ông Nguyễn Hoàng Giang	Chủ tịch Hội đồng quản trị/Chairman
2	Ông Lê Anh Tuấn	Phó chủ tịch Hội đồng quản trị/Vice Chairman

STT/No	Họ và tên/Fullname	Chức vụ/Position
3	Bà Phạm Thị Thanh Hoa	Thành viên HĐQT/Board of Directors Member
4	Bà Nguyễn Thị Hà Ninh	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Giám đốc tài chính/Board of Director Members cum Chief Financial Officer
5	Ông Bùi Anh Dũng	Thành viên Hội đồng quản trị độc lập/Independent Member of the Board of Directors

Như vậy, cơ cấu Hội đồng quản trị hiện tại của DSE đã đáp ứng quy định hiện hành về số lượng thành viên Hội đồng quản trị độc lập đối với Công ty niêm yết.

*Accordingly, the current composition of DNSE's Board of Directors fully complies with the prevailing regulations on the number of independent members required for a listed company.*

## **2. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025/ Results of the Board of Directors' Operations in 2025**

Qua việc tham gia các hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm tài chính 2025, thành viên Hội đồng Quản trị độc lập ghi nhận các kết quả sau:

*Based on participation in the activities of the Board of Directors during the 2025 fiscal year, the Independent Member of the Board of Directors records the following outcomes*

- Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm quản trị và điều hành, tuân thủ đúng các quy định của Luật doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ Tổ chức và hoạt động của DSE, các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các quy định khác của pháp luật.  
*The Board of Directors fully discharged its governance and management responsibilities in strict compliance with the provisions of the Law on Enterprises, the Law on Securities, the Charter on Organization and Operations of DNSE, the resolutions of the General Meeting of Shareholders, and other applicable laws and regulations.*
- Hội đồng quản trị đã triệu tập và tổ chức thành công, đúng quy định 38 cuộc họp của Hội đồng quản trị để chỉ đạo triển khai thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và thông qua các vấn đề thuộc thẩm quyền, nhiệm vụ của và sự phân công, ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông. Mọi quyết định của HĐQT đều được thông qua dựa trên sự đồng thuận của đa số thành viên, đảm bảo tính dân chủ và khách quan  
*The Board of Directors duly convened and successfully held thirty-eight (38) meetings in accordance with applicable regulations to direct the implementation of resolutions of the General Meeting of Shareholders and to approve matters falling within its authority, duties, and the scope of delegation and authorization granted by the General Meeting of Shareholders. All resolutions of the Board of Directors were adopted based on the majority consensus of its members, ensuring democracy and objectivity in decision-making.*
- HĐQT thường xuyên tổ chức các cuộc họp để rà soát và đánh giá toàn diện các mảng hoạt động quan trọng của công ty, bao gồm: định hướng chiến lược, tiến độ thực hiện kế hoạch kinh doanh, công tác quản trị rủi ro, chiến lược đầu tư công nghệ, cũng như việc hoàn thiện hệ thống quy trình quản lý.



*The BOD regularly convened meetings to comprehensively review and evaluate critical aspects of the Company's operations, including strategic direction, the progress of business plans, risk management, technological investment strategies, and the refinement of management processes.*

- Nhìn chung, Hội đồng quản trị đã thể hiện tinh thần trách nhiệm cao trong việc bảo vệ quyền lợi của các bên liên quan, bao gồm cổ đông, nhà đầu tư, đối tác và người lao động. Hoạt động quản trị được thực thi đúng thẩm quyền, tuân thủ nghiêm ngặt các quy định của pháp luật và Điều lệ công ty, đảm bảo tính minh bạch và công bằng đối với mọi cổ đông.

*Overall, Board of Director had demonstrated a strong sense of responsibility in safeguarding the interests of stakeholders, including shareholders, investors, partners, and employees. The BOD's activities have been carried out within the authorized scope, in strict compliance with legal regulations and the Company's Charter, ensuring transparency and fairness for all shareholders.*

Kết quả, với tinh thần trách nhiệm cao, đoàn kết, hợp tác, trung thực, cẩn trọng, Hội đồng quản trị đã triển khai công tác chỉ đạo, giám sát thực hiện các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết Hội đồng quản trị, theo đó, doanh thu năm 2025 đạt 1.467 tỷ đồng, tăng 77% so với năm 2024, hoàn thành 97% kế hoạch năm, lợi nhuận trước thuế đạt 340 tỷ đồng, tăng 50% so với năm 2024 và hoàn thành 104% kế hoạch năm, góp phần đảm bảo lợi ích cho Công ty và cổ đông.

*As a result, with a strong sense of responsibility and in a spirit of unity, cooperation, integrity, and prudence, the Board of Directors effectively carried out its duties of directing and supervising the implementation of the resolutions of the General Meeting of Shareholders and the resolutions of the Board of Directors. Accordingly, in 2025, the Company recorded revenue of VND 1,467 billion, representing a 77% increase compared to 2024 and fulfilling 97% of the annual plan; profit before tax reached VND 340 billion, up 50% year-on-year and achieving 104% of the annual plan, thereby contributing to the safeguarding of the interests of the Company and its shareholders.*

## **II. Hoạt động của Thành viên Hội đồng quản trị độc lập/ Activities of Independent Member of the Board of Directors**

Trên nguyên tắc cẩn trọng, độc lập, khách quan, vì lợi ích cao nhất của cổ đông và Công ty, thành viên Hội đồng Quản trị độc lập Bùi Anh Dũng đã thực hiện đúng các nghĩa vụ của thành viên Hội đồng Quản trị độc lập, bao gồm:

*Acting with prudence, independence, and objectivity, and in the best interests of the shareholders and the Company, Mr. Bui Anh Dung, Independent Member of the Board of Directors, duly fulfilled the duties of an Independent Board Member, including the followings:*

- Tham dự 38/38 cuộc họp của Hội đồng quản trị được triệu tập trong năm 2025, đóng góp ý kiến và biểu quyết tại cuộc họp theo đúng quy định.

*Attended all 38 out of 38 meetings of the Board of Directors convened in 2025, actively contributing opinions and voting at meetings in accordance with applicable regulations.*

- Tham gia ý kiến đóng góp về chiến lược hạ tầng công nghệ, hạ tầng dữ liệu, chiến lược sản phẩm công nghệ, quy trình phát triển sản phẩm và đưa ra những đề xuất thiết thực nhằm thúc đẩy sự phát triển của Công ty.

*Provided opinions and contributions on technology infrastructure strategy, data infrastructure, technology product strategy, product development processes, and made practical recommendations to promote the Company's development.*

- Tham gia các chương trình, hoạt động của Công ty DSE và thực hiện các công việc khác theo phân công của Hội đồng quản trị.

*Participated in the Company's programs and activities and performed other tasks as assigned by the Board of Directors.*

### **III. Kết luận và đề xuất cho năm 2026/ Conclusion and Recommendations for 2026**

Trên cơ sở tiếp tục phát huy các thành quả trong năm 2025, thành viên Hội đồng Quản trị độc lập có một số đề xuất đối với hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2026 như sau:

*Based on the achievements attained in 2025, the Independent Member of the Board of Directors proposes the following recommendations for the Board of Directors' activities in 2026:*

- Tiếp tục đồng hành cùng Ban điều hành để thực hiện các công tác sẽ được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026 thông qua;

*To continue working closely with the Management Board to implement matters approved by the 2026 Annual General Meeting of Shareholders;*

- Tiếp tục phát huy vai trò lãnh đạo và đề ra các định hướng phát triển cho DNSE phù hợp với sự phát triển của thị trường chứng khoán Việt Nam;

*To continue strengthening the leadership role and setting out development directions for DNSE in line with the evolution of the Vietnamese securities market;*

- Tiếp tục chỉ đạo và giám sát Ban điều hành để xây dựng và hoàn thiện chiến lược kinh doanh, chiến lược phát triển sản phẩm, quản trị rủi ro và quản trị tài chính, hạ tầng giao dịch và công nghệ đồng thời thúc đẩy sự sáng tạo, tiên phong dẫn dắt tài chính số, nâng cao năng suất lao động và phát triển nguồn nhân lực cho DNSE.

*To continue directing and supervising the Management Board in formulating and improving business strategy, product development strategy, risk management and financial governance, trading and technology infrastructure, while promoting innovation, pioneering digital finance, enhancing labor productivity, and developing human resources for DNSE.*

Trân trọng/ *Sincerely,*

Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập/ *Independent Member of the Board of Directors*



**Bùi Anh Dũng**