



CÔNG TY CỔ PHẦN  
TỔNG CÔNG TY CHÈ NGHỆ AN

Số: /BC-HDQT

DU THẢO

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Nghệ An, ngày tháng 3 năm 2026

## BÁO CÁO

Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025,  
kế hoạch hoạt động năm 2026

### Phần thứ nhất KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

#### I. NHÂN SỰ TRONG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ (HDQT)

Hội đồng quản trị của công ty tại thời điểm báo cáo gồm 3 thành viên, trong đó 02 thành viên tham gia công tác điều hành công ty, 01 thành viên HDQT không điều hành. Cụ thể như sau:

- Ông: Nguyễn Đức Thắng Chủ tịch HDQT - Người đại diện pháp luật.
- Ông: Trịnh Xuân Thắng Thành viên HDQT - Điều hành công ty.
- Ông: Nguyễn Duy Trường Thành viên HDQT - Không điều hành.

Hội đồng quản trị làm việc theo nguyên tắc tập thể lãnh đạo, cá nhân phụ trách, quyết định theo đa số, thực hiện các quyền và nghĩa vụ theo Điều lệ công ty, Quy chế hoạt động của HDQT và quy định của pháp luật. Các thành viên HDQT được phân công nhiệm vụ cụ thể dựa trên nguyên tắc phát huy thế mạnh của từng thành viên, tạo sức mạnh trí tuệ tập thể để hoàn thành trách nhiệm của HDQT theo quy định một cách hiệu quả nhất.

#### II. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2025

##### 1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025

Hội đồng quản trị và Ban điều hành công ty đã chủ động nắm chắc tình hình, bám sát các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm để triển khai quyết liệt và linh hoạt trong công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh. Kết quả cụ thể như sau:

- Trồng mới chè công nghiệp: 11,4 ha.
- Tổng số lao động toàn Công ty đến 31/12/2025: 346 lao động.
- Số ngân sách còn nợ nhà nước đến thời điểm 31/12/2025: Tiền thuê đất nông nghiệp phải thu các hộ nhận khoán toàn Công ty từ 2022 - 2025 là: 11.910 triệu đồng (Bao gồm tiền lãi nộp chậm: 2.258 triệu đồng).
- Nguyên liệu tươi: 1.336 tấn, chỉ đạt xấp xỉ 52% so với kế hoạch (KH năm 2.570 tấn).
- Sản phẩm chè sản xuất trong năm: 298,5 tấn.



Trong đó chè Xanh: 296,5 tấn; Chè đen: 2 tấn.

- Sản phẩm chè tiêu thụ trong năm: 461,486 tấn, đạt 80% so với kế hoạch (KH năm 2025 là 600 tấn).

- Doanh thu đạt: 14,198 tỷ đồng; đạt 89,3% so với kế hoạch (KH năm là 15,9 tỷ).

Trong đó:

+ Doanh thu từ hoạt động SXKD chè: 12.560 triệu đồng.

+ Doanh thu dịch vụ khác: 1.550,8 triệu đồng.

+ Doanh thu hoạt động tài chính: 87,2 triệu đồng.

- Số phải nộp ngân sách: 4.997 triệu đồng. Số đã nộp: 1.593 triệu đồng.

- Nộp BHXH: 6.321 triệu đồng.

- Hiệu quả sản xuất kinh doanh: Lỗ 854 triệu đồng.

## **2. Thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát công ty năm 2025**

a) Hội đồng quản trị có 3 thành viên, trong đó:

- Thành viên HĐQT chuyên trách 02 người hưởng lương hàng tháng, gồm:

+ Chủ tịch HĐQT: 15.750.000 đồng/tháng.

+ Tổng Giám đốc: 14.010.000 đồng/tháng.

- Thành viên Hội đồng quản trị không chuyên trách 01 người, hưởng thù lao: 1.500.000 đồng/tháng.

b) Ban kiểm soát có 03 thành viên, trong đó:

- Trưởng BKS 01 người: 1.500.000 đồng/tháng.

- Thành viên BKS 02 người: 1.000.000 đồng/người/tháng.

## **3. Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025**

Thực hiện uỷ quyền của ĐHĐCĐTN năm 2025, trên cơ sở đề xuất của Ban kiểm soát, HĐQT đã quyết định chọn đơn vị kiểm toán có kinh nghiệm và năng lực trong danh sách được Bộ Tài chính chấp thuận để kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 là Công ty TNHH Kiểm toán Nhân Tâm Việt thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty cổ phần Tổng công ty chè Nghệ An.

## **III. CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 vào ngày 15/4/2025.

- Thực hiện tốt các nội dung theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025 đã thông qua.

- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã thực hiện 04 phiên họp, các cuộc họp được thực hiện theo đúng trình tự, thủ tục quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế quản trị nội bộ..., thông qua các chủ trương và giao



nhiệm vụ cho Ban điều hành giải quyết các vấn đề cụ thể trên cơ sở chủ trương đã được thông qua, kịp thời giải quyết những đề nghị của Tổng Giám đốc phát sinh trong quá trình sản xuất kinh doanh.

- Trong năm qua, HĐQT đã ban hành các Nghị quyết phù hợp với các quy định của pháp luật, Điều lệ công ty và Quy chế nội bộ về quản trị công ty để chỉ đạo và giám sát kịp thời hoạt động quản lý, điều hành của Ban Tổng giám đốc liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Bên cạnh đó, Hội đồng quản trị cũng đã hỗ trợ Ban Tổng giám đốc trong việc tìm kiếm các nguồn lực tài chính đáp ứng nhu cầu vốn đầu tư và các hoạt động của công ty.

- HĐQT công ty đã tuân thủ các quy định của pháp luật, chế độ kế toán, điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty.

- Thực hiện chế độ chi tiêu minh bạch, phù hợp với quy định của quy chế quản lý tài chính và điều lệ công ty.

- Xây dựng bộ máy phù hợp với nhu cầu và lĩnh vực hoạt động của công ty hiện tại.

#### **IV. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

##### **1. Hoạt động chỉ đạo, giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc**

- HĐQT thường xuyên theo dõi hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và chỉ đạo kịp thời để thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2025 đề ra và Nghị quyết của HĐQT.

- HĐQT tổ chức họp thường kỳ để xem xét, đánh giá tình hình hoạt động của Công ty, đề ra những giải pháp chỉ đạo kịp thời, định hướng hoạt động SXKD của Công ty.

- Kiểm tra việc chấp hành và tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế quản trị nội bộ Công ty.

- Giám sát, chỉ đạo thực hiện việc công bố thông tin theo quy định.

- Tổ chức sắp xếp, điều chỉnh nhân sự, cơ cấu tổ chức các phòng chuyên môn để đáp ứng nhu cầu công việc.

##### **2. Đánh giá về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc**

Năm 2025 là năm có nhiều khó khăn, thách thức trong công tác sản xuất kinh doanh, nhưng với năng lực quản lý, chuyên môn tốt, quyết tâm cao, Ban lãnh đạo công ty đã tăng cường kỷ cương, chỉ đạo quyết liệt có trọng tâm, linh hoạt và bám sát nhiệm vụ chính để thực hiện nhiệm vụ SXKD theo các chỉ tiêu ĐHĐCĐ, HĐQT giao, tuy nhiên kết quả đạt được chưa cao. Hội đồng quản trị đề nghị Ban lãnh đạo công ty cần phải nỗ lực hơn nữa trong công tác điều hành hoạt động SXKD, đảm bảo gia tăng giá trị cho công ty, lợi ích của các cổ đông và người lao động.

262.  
ĐNG T  
Ổ PHÁ  
G CÔN  
CHẾ  
GHỆ  
VH. - T



## Phần thứ hai

### KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

#### I. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2026

Năm 2026 được dự báo còn nhiều khó khăn, thách thức do ảnh hưởng của lạm phát kinh tế và chiến sự Trung đông, một số chính sách thay đổi làm ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. HĐQT thống nhất các chỉ tiêu kế hoạch năm 2026 của Ban Tổng Giám đốc trình HĐQT đề thông qua trong kỳ Đại hội này như sau:

- Chè búp tươi: 2.250 tấn.
- Chè Thành phẩm: 500 tấn chè xanh sơ chế.
- Tổng doanh thu: 15,62 tỷ đồng. Trong đó:
  - + Doanh thu bán hàng: 13,62 tỷ đồng.
  - + Doanh thu khác: 2 tỷ đồng.
- Kim ngạch xuất khẩu: 0
- Hiệu quả SXKD: Hòa vốn.
- Cổ tức dự kiến: 0.

#### II. CÔNG TÁC CHỈ ĐẠO

- Tiếp tục xây dựng và kiện toàn công tác quan hệ cổ đông. Thực hiện công bố thông tin kịp thời, minh bạch, công khai về tình hình quản trị công ty cho cổ đông, nhà đầu tư, cơ quan chức năng, bảo đảm lợi ích cao nhất cho cổ đông.
- Chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc xây dựng kế hoạch và các giải pháp cụ thể nhằm đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu đề ra của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.
- Tăng cường công tác quản lý, giám sát các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và bộ máy giúp việc công ty.
- Tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2026, đề xuất trình Đại hội những vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông.
- Tổ chức các phiên họp thường kỳ, bất thường để thảo luận, giám sát và thông qua các báo cáo kết quả hoạt động của công ty để chỉ đạo kịp thời và hiệu quả việc triển khai thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT.
- Tiếp tục rà soát, bổ sung và điều chỉnh các quy chế, quy trình, quy định của công ty phù hợp với tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động tiếp thị, quảng cáo và tăng cường hợp tác với các hiệp hội thương mại; tham gia các chương trình xúc tiến đầu tư, hội chợ do UBND tỉnh tổ chức để tìm kiếm khách hàng tạo đầu ra cho sản phẩm.
- Chỉ đạo quyết liệt công tác quản lý đất đai trên địa bàn các huyện, phối hợp với cấp uỷ chính quyền địa phương xử lý kịp thời các hành vi vi phạm pháp luật trong lĩnh vực đất đai, tổ chức triển khai thu tiền thuê đất của các hộ nhận khoán đảm bảo đúng trình tự, quy định của pháp luật.
- Thực hiện các hoạt động khác thuộc thẩm quyền của HĐQT.



### III. CÔNG TÁC TÁI CƠ CẤU DOANH NGHIỆP

Thực hiện Luật số 68/2025/QH15 về Quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp, có hiệu lực thi hành từ ngày 01/8/2025; Nghị định số 366/2025/NĐ-CP ngày 31/12/2025 về quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp; Nghị định số 57/2026/NĐ-CP ngày 12/02/2026 về cơ cấu lại vốn nhà nước tại doanh nghiệp. Hội đồng quản trị đề nghị ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 thống nhất chủ trương để Hội đồng quản trị lập Phương án tiếp tục tái cơ cấu doanh nghiệp, tái cơ cấu nguồn vốn trình cấp có thẩm quyền phê duyệt; nhằm tranh thủ nguồn lực tài chính của các cổ đông; đặc biệt là cổ đông chiến lược.

#### Phần thứ ba

#### KẾT LUẬN

Năm 2025, các thành viên HĐQT Công ty cổ phần Tổng công ty Chè Nghệ An đã hoàn thành trách nhiệm của người quản lý công ty trên tinh thần trách nhiệm vì công việc và sự phát triển của công ty.

HĐQT cũng luôn nhận được những ý kiến đóng góp của các quý cổ đông và sự quan tâm hỗ trợ của các Sở ngành cũng như chính quyền địa phương các phường xã nơi Chi nhánh xí nghiệp đứng chân.

Trong năm 2026, với áp lực từ việc nguyên liệu đầu vào tăng cao, lạm phát kinh tế, đầu ra khó khăn, do đó HĐQT và Ban điều hành công ty sẽ cố gắng phấn đấu, nỗ lực để hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ đã đề ra.

Xin trân trọng cảm ơn.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Đức Thắng**

