

**TỔNG CÔNG TY XI MĂNG VIỆT NAM  
CÔNG TY CP XI MĂNG VICEM BÚT SƠN**

Số: 579 /BTS-TCKT

V/v công bố thông tin

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Ninh Bình, ngày 27 tháng 3 năm 2026

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

- 1. Tên công ty: Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Bút Sơn.**
- 2. Mã chứng khoán: BTS.**
- 3. Địa chỉ trụ sở chính: Tổ dân phố Hồng Sơn-Phường Lý Thường Kiệt- Tỉnh Ninh Bình.**
- 4. Điện thoại: 02263.851.323; Fax: 02263.851.320-02263.852.482.**
- 5. Người thực hiện công bố thông tin.**

Người thực hiện công bố thông tin của Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Bút Sơn là ông Phạm Trần Việt - Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Bút Sơn.

**6. Nội dung của thông tin công bố.**

Văn bản số 578 /BTS-TCKT ngày 27 tháng 3 năm 2026 về việc biện pháp và lộ trình khắc phục tình trạng cổ phiếu bị cảnh báo.

**7. Địa chỉ Website đăng tải toàn bộ báo cáo tài chính.**

Website: vicembutson.com.vn hoặc: vicembutson.vn

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung thông tin công bố. /s/

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT, TGD Cty (để b/c);
- Lưu: VT, TCKT.

**NGƯỜI THỰC HIỆN CÔNG BỐ THÔNG TIN**

**TL. TỔNG GIÁM ĐỐC**

**KẾ TOÁN TRƯỞNG**



**Phạm Trần Việt**



**TỔNG CÔNG TY XI MĂNG VIỆT NAM**  
**CÔNG TY CP XI MĂNG VICEM BÚT SON**

Số: 578 /BTS-TCKT  
V/v biện pháp và lộ trình khắc phục  
tình trạng cổ phiếu bị cảnh báo

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Ninh Bình, ngày 27 tháng 3 năm 2026

Kính gửi: Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

Căn cứ Quyết định số 209/QĐ-SGDHN ngày 23/3/2026 của Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội về việc chuyển từ diện bị kiểm soát sang diện bị cảnh báo đối với cổ phiếu BTS của Công ty CP Xi măng Vicem Bút Sơn.

Căn cứ Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Công ty CP Xi măng Vicem Bút Sơn đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán Deloitte Việt Nam.

Sau nhiều nỗ lực và cố gắng không ngừng trong công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Bút Sơn đạt được kết quả lợi nhuận sau thuế TNDN năm 2025 là 31,599 tỷ đồng. Tuy nhiên, do lợi nhuận sau thuế chưa phân phối tại ngày 31/12/2024 là âm 291,949 tỷ đồng nên lợi nhuận sau thuế chưa phân phối tại ngày 31/12/2025 của Công ty vẫn âm 260,350 tỷ đồng.

Công ty xin báo cáo Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội các biện pháp và lộ trình khắc phục trong năm 2026 như sau:

1. Lĩnh vực sản xuất:

- Tập trung xử lý một số nút thắt lớn trong dây chuyền: thực hiện sửa chữa, cải tạo các thiết bị lớn như: nghiên cứu đầu tư hệ thống vôi đốt lò phù hợp với điều kiện về than nhiệt trị thấp, nhiên liệu thay thế, đồng xử lý chất thải; xử lý hệ thống ghi làm lạnh...

- Tiếp tục triển khai, tối ưu hóa việc sử dụng nguyên, nhiên liệu thay thế (bùn, rác thải công nghiệp, thạch cao nhân tạo) nhằm giảm ô nhiễm môi trường và giảm chi phí cho sản xuất, mang lại hiệu quả cho Công ty. Cụ thể trong năm 2026 tỷ lệ NLTT  $\geq 40\%$ , tỷ lệ bùn thay thế sét  $\geq 18\%$ . Tăng cường sử dụng thạch cao nhân tạo để giảm chi phí biến đổi các sản phẩm: Tỷ lệ sử dụng thạch cao nhân tạo đạt 100% cho sản xuất xi măng bao, đạt  $\geq 60\%$  cho các sản phẩm xi măng PCB40 rời, 50% cho sản phẩm PC40/type I.

- Thực hiện các giải pháp tổng thể nhằm tăng năng suất công đoạn nghiền xi măng: Tăng cường kiểm tra, bảo dưỡng nhằm đảm bảo hiệu quả hoạt động của thiết bị; Kiểm tra, bổ sung, cấp phối lại bi đạn nhằm đảm bảo năng suất nghiền; Sử dụng các nguyên liệu có kích thước và độ cứng phù hợp; Nghiên cứu sử dụng các loại phụ gia trợ nghiền tăng năng suất máy nghiền; Nghiên cứu nâng cao tỷ lệ pha tro bay để bổ sung năng suất nghiền... nhằm giảm tiêu hao điện trong sản xuất xi măng.





- Nghiên cứu các giải pháp nhằm giảm tỷ lệ Clinker trong sản xuất xi măng: Điều chỉnh thành phần hóa, chế độ nung luyện để nâng cao cường độ Clinker; Sử dụng các phụ gia có hoạt tính cao (chỉ số hoạt tính cao); Sử dụng các loại phụ gia trợ nghiền tăng cường độ sản phẩm; Nghiên cứu tỷ lệ SO<sub>3</sub> tối ưu trong xi măng để hỗ trợ tăng cường độ sản phẩm; Nâng cao tỷ lệ pha tro bay để bổ sung năng suất nghiền.

## 2. Lĩnh vực tiêu thụ:

- Tiếp tục bám sát diễn biến thị trường từng địa bàn tiêu thụ, đánh giá hiệu quả từng chủng loại sản phẩm, xây dựng giá bán và chính sách bán hàng linh hoạt để tăng sản lượng, thị phần.

- Triển khai tiêu thụ sản phẩm mới (PCB30, PCB40 Xanh) vào các thị trường có thị phần tiêu thụ thấp của Tổng công ty Xi măng Việt Nam (VICEM), đồng thời theo dõi, đánh giá tình hình triển khai sản phẩm mới để có điều chỉnh phù hợp.

- Làm việc với các trạm trộn bê tông thương phẩm để tăng tỷ trọng xi măng rời Bút Sơn.

- Tiếp tục phối hợp với Nhà phân phối thực hiện các chương trình kích cầu ngắn ngày (Khuyến mại xi măng, tặng tiền, vàng, vật phẩm) và hỗ trợ khuyến khích lực lượng cai thầu công trình dân dụng, áp dụng tiêu thụ tấn tăng thêm đến người tiêu dùng... nhằm tạo sức kéo của thị trường đến hệ thống cửa hàng.

- Tiếp tục rà soát để sắp xếp, cơ cấu lại hệ thống phân phối tại các địa bàn theo hướng tinh gọn, giảm khâu trung gian nhằm đảm bảo lợi nhuận hệ thống phân phối, tăng sức cạnh tranh của xi măng Bút Sơn trên thị trường.

- Làm việc với các chủ đầu tư, Ban quản lý dự án, nhà thầu lớn để cung cấp xi măng vào các công trình, dự án như: Cầu Tứ Liên- Hà Nội, cầu Ngọc Hồi- Hà Nội, sân bay Phú Bình- Bắc Ninh; Dự án của tập đoàn Sun tại địa bàn Hà Nam, các công trình cầu vượt, hầm chui thuộc đường vành đai 4, Dự án Hòa Bình- Mộc Châu...

- Phối hợp với các bộ phận sản xuất nghiên cứu và cho ra thị trường một số sản phẩm mới như: Xi măng xỉ lò cao, xi măng PC50 đáp ứng một số hạng mục đặc biệt của công trình.

- Phối hợp với phòng Thị trường VICEM, các đối tác thương mại để tìm kiếm các đơn hàng xuất khẩu.

## 3. Lĩnh vực tài chính:

- Quản lý tốt tài sản, nguồn vốn, bảo toàn vốn; Kiểm soát chặt chẽ các chỉ tiêu về doanh thu, chi phí, công nợ... theo các quy định quản lý tài chính của Công ty, của VICEM và các quy định hiện hành của Nhà nước.

- Tăng cường công tác thu hồi công nợ, đảm bảo dư nợ của các khách hàng nằm trong hạn mức và bảo lãnh thanh toán của Ngân hàng.



- Thường xuyên cập nhật các thông tin về lãi suất và chủ động đàm phán với các Ngân hàng để được vay với lãi suất ưu đãi; cân đối lịch trả nợ các khoản vay tại các thời điểm để giảm thiểu áp lực nguồn tiền trả nợ cho Công ty; chủ động thu nợ trước hạn đối với các khoản vay khi hạn mức còn hạn chế để có dòng tiền giải ngân thanh toán công nợ cho các đối tác, đảm bảo nguồn vốn hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty không bị gián đoạn, giảm dư nợ vay vốn lưu động.

Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Bút Sơn xin trân trọng báo cáo./. 

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT, TCKT.



TỔNG GIÁM ĐỐC

  
Đỗ Tiến Trình

