

CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 3
BAN KIỂM SOÁT
SONG DA 3 JOINT STOCK COMPANY
BOARD OF SUPERVISORS



Số: 02/2026/BC-BKS
No: 02/2026/BC-BKS

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom – Happiness

Quảng Ngãi, ngày 28 tháng 03 năm 2026

Quang Ngai, 28 March 2026

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025
KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026
REPORT
ON THE PERFORMANCE OF THE BOARD OF SUPERVISORS IN 2025;
THE OPERATIONAL PLAN FOR 2026

Kính gửi: Quý Cổ đông - Công ty cổ phần Sông Đà 3

To: Shareholders of Song Da 3 Joint Stock Company

Thực hiện nhiệm vụ và quyền hạn của Ban kiểm soát theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Ban kiểm soát (BKS) xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026, kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau:

Pursuant to the functions and duties of the Board of Supervisors (BOS) under the Enterprises Law and the Company's Charter, the Board of Supervisors respectfully reports to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders as follows:

I. Hoạt động của Ban kiểm soát 2025/ The performance of the Board of Supervisors in 2025:

Năm 2025, BKS đã hoạt động theo đúng chức năng, nhiệm vụ được quy định theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, quy chế tổ chức, hoạt động của BKS. BKS đã lập kế hoạch, xây dựng chương trình công tác và phân công nhiệm vụ cho từng thành viên BKS; kiểm tra, giám sát thường xuyên hoạt động của Công ty./ *In 2025, the Board of Supervisors operated in accordance with its functions and duties as prescribed by the Enterprises Law, the Company's Charter, and the regulations on the organization and operation of the Board of Supervisors. The Board of Supervisors developed plans, established work programs, assigned responsibilities to each member, and conducted regular inspection and supervision of the Company's operations.*

- Trên cơ sở thông tin, tài liệu về công tác quản lý, điều hành mọi hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT), Tổng giám đốc, các phòng chức năng Công ty cung

cấp, các thành viên BKS đã thực hiện công việc sau: Kiểm tra, rà soát lại các quy chế quy định nội bộ đã ban hành; Kiểm tra các tờ trình của Tổng giám đốc và Nghị quyết HĐQT đã ban hành./ *Based on the information and documents related to the management and operation of all activities provided by the Board of Management (BOM), the General Director, and the Company's functional departments, the members of the Board of Supervisors carried out the following tasks: reviewing and reassessing the internal regulations issued; examining the proposals submitted by the Board of Management and the resolutions issued by the General Director.*

- Tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị và đóng góp các ý kiến thiết thực, những vấn đề cần lưu ý trong hoạt động SXKD của Công ty./ *Attended meetings of the Board of Management and provided practical opinions and recommendations on matters requiring attention in the Company's production and business activities.*
- Xem xét, kiểm tra việc thực hiện các dự án đầu tư, quyết toán vốn đầu tư, công tác ký kết hợp đồng kinh tế./ *Reviewed and inspected the implementation of investment projects, settlement of investment capital, and execution of economic contracts.*
- Xem xét các văn bản nội quản lý nội bộ của Công ty đã ban hành trong năm đảm bảo tính hợp lý và đúng quy định của Pháp luật./ *Reviewed internal management documents issued during the year to ensure their reasonableness and compliance with legal regulations.*
- Kiểm tra đánh giá thường xuyên về việc quản lý điều hành thực hiện SXKD của HĐQT, Tổng giám đốc theo đúng nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, kiểm tra tính hợp lý hợp pháp đối với hoạt động SXKD của Công ty trong năm 2025./ *Conducted regular inspections and assessments of the management and operation of production and business activities by the Board of Management and the General Director in accordance with resolutions of the General Meeting of Shareholders; reviewed the legality and appropriateness of the Company's operations in 2025.*
- BKS được cung cấp đầy đủ kịp thời thông tin về các Quyết định của HĐQT, qua đó kiểm tra tính hợp pháp của các quyết định trên./ *Board of Supervisors received full and timely information on decisions of the Board of Directors, thereby enabling it to assess the legality of such decisions.*
- Hàng quý thực hiện thẩm định báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT, công tác thực hiện kế hoạch SXKD của Tổng giám đốc, báo cáo tài chính, báo cáo quản trị Công ty./ *Performed quarterly reviews and appraisals of reports on the Board of Management's management activities, the General Director's implementation of business plans, financial statements, and corporate governance reports.*

- Thẩm định báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT, điều hành của Tổng giám đốc, báo cáo tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính năm 2024 và báo cáo tài chính sau kiểm toán năm 2024./ *Appraised reports on the performance of the Board of Management and the management of the General Director, reports on production and business results, the 2024 financial statements, and the audited 2024 financial statements.*
- Kiểm tra, giám sát thực hiện các thủ tục, trình tự trong công tác tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, đảm bảo tuân thủ theo đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty./ *Inspected and supervised the procedures and processes for organizing the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, ensuring compliance with legal regulations and the Company's Charter.*
- Giám sát việc thực thi việc công bố thông tin của Công ty theo đúng quy định của Luật chứng khoán, xem xét tính minh bạch của quá trình công bố thông tin đảm bảo quyền lợi của Cổ đông./ *Supervised the Company's information disclosure in accordance with the Securities Law, and assessed the transparency of the disclosure process to protect shareholders' interests.*
- Kiểm soát việc thực hiện quyền và nghĩa vụ cổ đông: Các cổ đông được mời tham gia ĐHĐCĐ thường niên 2025 và tham gia cho ý kiến và biểu quyết các vấn đề xin ý kiến; các cổ đông đáp ứng đủ các điều kiện như trong Điều lệ quy định được đề cử người tham gia Ban lãnh đạo./ *Monitored the exercise of shareholders' rights and obligations: shareholders were invited to attend the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, to provide opinions and vote on submitted matters; shareholders meeting the conditions stipulated in the Charter were entitled to nominate candidates to the management bodies.*

II. Đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025:/ *Assessment of the Implementation of the Resolutions of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders:*

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:/ *Results of Production and Business Operations in 2025:*

Thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thông qua, Công ty đã nỗ lực tập trung các nguồn lực để đảm bảo các chỉ tiêu so với kế hoạch đặt ra, tuy nhiên một số chỉ tiêu chưa đạt kế hoạch mong muốn; cụ thể:/ *In implementing the 2025 production and business plan as approved by the Annual General Meeting of Shareholders, the Company made efforts to mobilize and concentrate its resources to achieve the set targets; however, certain indicators did not meet the expected plan, specifically as follows:*

TT/ No.	Tên chỉ tiêu/ Indicators	ĐVT/ Unit	Năm 2025/ Year 2025					
			Kế hoạch/ Plan		Thực hiện/ Actual		%HTKH tổ hợp/ %Completion (Consolidated)	%HT KH công ty mẹ/ %Completion (Parent Company)
			Tổ hợp/ Consolidated	Công ty mẹ/ Parent Company	Tổ hợp/ Consolidated	Công ty mẹ/ Parent Company		
1	Tổng giá trị SXKD/ Total Business Production Value	10 ⁶ đ	244,600	104,600	219,356	38,380	90%	37%
2	Doanh thu và TN khác/ Revenue and other income	10 ⁶ đ	240,500	112,600	245,222	77,466	102%	69%
3	Lợi nhuận trước thuế/ Profit before tax	10 ⁶ đ	41,800	1,600	29,573	-2,942	71%	
4	Lợi nhuận sau thuế/ Profit after tax	10 ⁶ đ	38,383	1,600	25,449	-2,942	66%	
5	Nộp ngân sách/ Tax Payment to State Budget	10 ⁶ đ	30,811	316	38,364	996	125%	315%

1.1. Đánh giá tình hình thực hiện hoạt động SXKD: Tổng giá trị SXKD thực hiện đạt 90% KH năm./ Assessment of the implementation of production and business activities: Total production and business value achieved reached 90% of the annual plan.

- Giá trị sản lượng xây lắp: Thực hiện 30,8 tỷ đạt 31% KH, bao gồm:/ Construction output value: Reached VND 30.8 billion, equivalent to 31% of the plan, including:
 - ✓ Các công trình đã có hợp đồng: Công trình thủy điện Đắk Lô, thực hiện 30,8 tỷ/KHN 11 tỷ đạt 280%, bao gồm:/ Projects with signed contracts: Dak Lo Hydropower Project: VND 30.8 billion / annual plan of VND 11 billion, achieving 280%, including:

- + Thi công gia cố nâng cấp hệ thống đường thi công vận hành (Đường D1, nhánh 1, nhánh 2, Đường D2, Đường D4)./ *Construction for reinforcement and upgrading of operation roads (Road D1, Branch 1, Branch 2, Road D2, Road D4).*
- + Thi công công tác duy tu bảo dưỡng thường xuyên hệ thống đường vận hành, xử lý sạt lở các hạng mục đảm bảo giao thông công trình;/ *Execution of routine maintenance works for the operation road system, handling landslides to ensure traffic for the project;*
- + Thi công sân bóng khu nhà ở CBCNV vận hành Nhà máy Đăk Lô./ *Construction of a football field at the residential area for staff operating the Dak Lo Hydropower Plant.*
- ✓ *Các công trình chưa có hợp đồng: Thực hiện 0 tỷ/ KHN 88,4 tỷ, nguyên nhân:/ Projects without contracts: No output achieved (VND 0 / plan of VND 88.4 billion), due to the following reasons:*
 - + Do tình hình tài chính của Công ty khó khăn; lỗ lũy kế và nợ xấu kéo dài qua nhiều thời kỳ nên không thể thực hiện được công tác tiếp thị, đấu thầu thi công tại các dự án, công trình./ *Due to the Company's financial difficulties, accumulated losses and prolonged bad debts over multiple periods, it has been unable to carry out marketing and bidding activities for projects and works.*
 - + Việc nhận thầu qua các đơn vị trúng thầu cũng không thực hiện được do không bảo lãnh được hợp đồng, bảo lãnh tạm ứng/hoặc thông quá nhiều các B không đảm bảo hiệu quả kinh tế, rủi ro về pháp luật cao./ *Subcontracting through winning contractors could not be implemented due to the inability to provide contract performance guarantees or advance payment guarantees, and/or involvement of too many intermediaries, resulting in low economic efficiency and high legal risks.*
 - Vì vậy, trong năm 2025, riêng phần sản lượng chưa có hợp đồng chưa hoàn thành theo kế hoạch đặt ra./ *Therefore, in 2025, the portion of output without contracts was not completed as planned.*
- Giá trị sản xuất kinh doanh điện thương phẩm: Thực hiện 180,8 tỷ/KH 140 tỷ đạt 129%, doanh thu và lợi nhuận đạt kế hoạch đề ra, so với cùng kỳ năm trước sản lượng điện thực hiện 94%, tăng 35%, Để đạt được kết quả trên, công ty đã tập trung hoàn thành hạng mục cụm đầu mối hồ B đưa vào vận hành khai thác trong tháng 11/2024 thực hiện công tác kiểm tra giám sát thường xuyên các hạng mục công trình của nhà máy, dự phòng vật tư, sửa chữa và thay thế kịp thời các hạng mục nhà máy có nguy cơ hư hỏng, đảm bảo nhà máy hoạt động liên tục, phát điện tối đa với công suất thiết kế, ưu tiên phát điện giờ cao điểm./ *Commercial electricity production and business value: Achieved VND 180.8 billion against a plan of VND 140 billion, reaching 129%, with revenue and profit meeting the set targets. Compared to the same period last year, electricity output reached 94%, an increase of 35%. To achieve these results, the Company focused on completing*

the key components of Reservoir B and putting them into operation in November 2024; conducted regular inspection and supervision of plant facilities; ensured adequate spare materials; and carried out timely repairs and replacements of components at risk of failure. This ensured continuous plant operation, maximized generation at designed capacity, and prioritized power generation during peak hours.

1.2. Công tác thu vốn, thu hồi công nợ:/ Capital collection and receivables recovery:

Mặc dù Công ty đã nỗ lực, tập trung quyết liệt, phân giao nhiệm vụ cho từng cá nhân, nghiệp vụ để thực hiện, tuy nhiên công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ chưa đạt theo kế hoạch, do Chủ đầu tư và các nhà thầu chính tại một số công trình trây ý không phê duyệt hồ sơ/ hoặc thiếu vốn thanh toán đã ảnh hưởng trực tiếp đến việc cân đối dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của đơn vị./ *Although the Company made strong efforts, assigned specific responsibilities to individuals and departments, and took decisive actions, the settlement and receivables recovery did not meet the planned targets. This was mainly due to delays by investors and main contractors at certain projects in approving documentation and/or lack of funds for payment, which directly affected the Company's cash flow balance for production, business, and investment activities.*

2. Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025./ Selection of an independent auditing firm for the audit of the 2025 financial statements.

Thực hiện uỷ quyền của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, Công ty lựa chọn và thực hiện ký hợp đồng với Công ty TNHH kiểm toán và Tư vấn UHY đảm bảo đủ năng lực theo quy định của Nhà nước để thực hiện soát xét báo cáo tài chính 6 tháng năm 2025 và báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty./ *Pursuant to the authorization of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, the Company selected and entered into a contract with UHY Auditing and Consulting Co., Ltd., which meets the capacity requirements as prescribed by the State, to conduct the review of the semi-annual financial statements for 2025 and the audit of the Company's 2025 financial statements.*

3. Chi trả thù lao của HĐQT, Ban kiểm soát năm 2024/ Payment of remuneration for the Board of Management and the Board of Supervisors in 2024

Công ty chưa thực hiện quyết toán và chi trả thù lao cho HĐQT, BKS do chưa được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua./ *The Company has not yet finalized or paid remuneration to the Board of Management and the Board of Supervisors as it has not been approved by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.*

III. Công tác kế toán và tình hình tài chính của Công ty:/ Accounting Work and Financial Situation of the Company:

1. Nhận xét chung:/ General remarks:

- Công ty tuân thủ đầy đủ các yêu cầu của các chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành trong việc tổ chức công tác tài chính kế toán, thực hiện hạch toán kế toán và lập báo cáo tài chính hàng quý, năm theo quy định. Tuy nhiên, công tác nghiệm thu quyết toán và thu hồi các khoản công nợ còn chậm so với kế hoạch, vấn đề này ảnh hưởng trực tiếp tới kết quả SXKD của Công ty và tiềm ẩn rủi ro về tài chính./ *The Company has fully complied with the requirements of Vietnamese Accounting Standards and the current accounting regime in organizing its accounting and finance functions, recording accounting transactions, and preparing quarterly and annual financial statements in accordance with regulations. However, the acceptance, settlement, and recovery of receivables have been slower than planned, which has directly affected the Company's production and business performance and poses potential financial risks.*

2. Báo cáo tài chính năm 2025:/ Financial Statements for 2025:

- Báo cáo tài chính tổng hợp và hợp nhất năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn UHY đã phản ánh trung thực, hợp lý trên khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh, tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định khác có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính tổng hợp và hợp nhất./ *The consolidated and separate financial statements for 2025, audited by UHY Auditing and Consulting Co., Ltd., fairly present, in all material respects, the financial position of the Company as at December 31, 2025, as well as its business results and cash flows for the fiscal year then ended, in accordance with the Vietnamese Accounting Standards, Vietnamese Accounting Corporate System, and other relevant regulations on the preparation and presentation of consolidated and separate financial statements.*

Bảng cân đối kế toán (tóm tắt):

ĐVT: đồng

Balance sheet (summary):

Unit: VND

TT/ No.	NỘI DUNG/ DESCRIPTION	MÃ SỐ/ CODE	SỐ DƯ 31/12/2024 AS AT 31/12/2024	SỐ DƯ 31/12/2025 AS AT 31/12/2025
I	Tài sản ngắn hạn/ Current assets	100	444,274,140,622	381,826,149,665
II	Tài sản dài hạn/ Non-current assets	200	275,069,251,844	264,605,095,077
*	TỔNG TÀI SẢN/ TOTAL ASSETS	270	719,343,392,466	646,431,244,742
I	Nợ phải trả/ Liabilities	300	684,424,400,449	644,243,747,680
II	Vốn chủ sở hữu/ Owners' equity	400	5,128,876,324	2,187,497,062

TT/ No.	NỘI DUNG/ <i>DESCRIPTION</i>	MÃ SỐ/ <i>CODE</i>	SỐ DƯ 31/12/2024 <i>AS AT 31/12/2024</i>	SỐ DƯ 31/12/2025 <i>AS AT 31/12/2025</i>
*	TỔNG NGUỒN VỐN/ <i>TOTAL RESOURCES</i>	440	719,343,392,466	646,431,244,742

Báo cáo kết quả kinh doanh:
Income Statement:

ĐVT: đồng
Unit: VND

CHỈ TIÊU/ <i>INDICATORS</i>	Mã số/ <i>Code</i>	Năm 2024/ <i>Year 2024</i>	Năm 2025/ <i>Year 2025</i>
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ/ <i>Revenue from sale of goods and rendering of services</i>	01	35,563,852,762	31,230,294,907
2. Các khoản giảm trừ doanh thu/ <i>Revenue deductions</i>	02		87,128,821
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ/ <i>Net revenue from sale of goods and rendering of services (10=01-02)</i>	10	35,563,852,762	31,143,166,086
4. Giá vốn hàng bán/ <i>Cost of goods sold</i>	11	35,045,222,234	28,732,714,082
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ/ <i>Gross profit from sale of goods and rendering of services (20=10-11)</i>	20	518,630,528	2,410,452,004
6. Doanh thu hoạt động tài chính/ <i>Financial income</i>	21	35,009,232,251	39,546,878,136
7. Chi phí tài chính/ <i>Financial expenses</i>	22	29,873,075,693	29,009,544,110
- Trong đó: chi phí lãi vay/ <i>In which : Interest expenses</i>	23	29,790,115,693	27,713,914,558
8. Chi phí quản lý doanh nghiệp/ <i>General and administrative expenses</i>	26	30,184,261,998	12,006,445,825
9. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh/ <i>Operating profit {30=20+(21-22)-(26)}</i>	30	-24,529,474,912	941,340,205
10. Thu nhập khác/ <i>Other income</i>	31	2,041,084,142	7,377,703
11. Chi phí khác/ <i>Other expenses</i>	32	9,895,512,364	3,890,097,170
12. Lợi nhuận khác/ <i>Other profit (40=31-32)</i>	40	-7,854,428,222	-3,882,719,467
13. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế/ <i>Net profit before tax (50=30+40)</i>	50	-32,383,903,134	-2,941,379,262
14. Chi phí thuế TNDN hiện hành/ <i>Current corporate income tax expenses</i>	51		
15. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp/ <i>Net profit after tax (60=50-51-52)</i>	60	-32,383,903,134	-2,941,379,262

3. Phân tích một số chỉ tiêu trong báo cáo tài chính năm 2025:/ *Analysis of Certain Financial Ratios in 2025:*

- Khả năng thanh toán tổng quát = Tổng TS/Tổng nợ = 1,00 lần
Overall solvency ratio = Total assets / Total liabilities = 1.00 times
 - Khả năng thanh toán hiện hành = TS ngắn hạn / Tổng nợ ngắn hạn = 1,08 lần
Current ratio = Current assets / Current liabilities = 1.08 times
 - Khả năng thanh toán nhanh = (TS ngắn hạn – HTK)/Tổng nợ NH = 0,55 lần
Quick ratio = (Current assets – Inventories) / Current liabilities = 0.55 times
 - Khả năng thanh toán tức thời = Vốn bằng tiền/Tổng nợ ngắn hạn = 0,012 lần
Cash ratio = Cash and cash equivalents / Current liabilities = 0.012 times
 - Hệ số nợ = Nợ phải trả/VCSH = 294,5 lần
Debt-to-equity ratio = Total liabilities / Equity = 294.5 times
 - Hệ số nợ vay ngân hàng = Nợ vay ngân hàng/ VCSH = 22,58 lần
Bank loan-to-equity ratio = Bank borrowings / Equity = 22.58 times
 - Tỷ lệ tự tài trợ = VCSH/ Tổng tài sản = 0,3%
Self-financing ratio = Equity / Total assets = 0.3%
- So sách các chỉ tiêu năm 2024 với năm 2025:/ *Comparison of key indicators between 2024 and 2025:*

TT/ No.	Chỉ tiêu/ <i>Indicators</i>	Năm 2024/ <i>Year 2024</i>	Năm 2025/ <i>Year 2025</i>
1	Khả năng thanh toán tổng quát/ <i>Overall solvency ratio</i>	1.05	1.00
2	Thanh toán hiện hành/ <i>Current ratio</i>	1.08	1.08
3	Thanh toán nhanh/ <i>Quick ratio</i>	0.7	0.55
4	Thanh toán tức thời/ <i>Cash ratio</i>	0.017	0.012
4	Hệ số nợ (Tổng nợ phải trả/VCSH)/ <i>Debt-to-equity ratio (Total liabilities / Equity)</i>	19.6	294.5
5	Hệ số nợ vay ngân hàng/ <i>Bank loan-to-equity ratio</i>	1.43	22.58
6	Tự tài trợ/ <i>Self-financing ratio</i>	4.9%	0.3%

Nhóm chỉ tiêu lợi nhuận:/ *Profitability Ratios*

- Lợi nhuận biên (ROS) = LNST/Tổng doanh thu= -9,4%
Return on Sales (ROS) = Profit after tax / Total revenue = -9.4%
- Tỷ suất thu hồi tài sản (ROA) = LNST/Tổng TS bình quân = -0,46%
Return on Assets (ROA) = Profit after tax / Average total assets = -0.46%
- Tỷ suất thu hồi vốn chủ sở hữu (ROE) = LNST/VCSH bình quân = -134,5%
Return on Equity (ROE) = Profit after tax / Average equity = -134.5%
- Lợi nhuận sau thuế /Vốn điều lệ = -1,84%
Profit after tax / Charter capital = -1.84%

4. **Tình hình công nợ phải thu:/ Receivables Situation:**

- Tổng số nợ phải thu đến 31/12/2025 là 232,9 tỷ đồng chiếm 61% tài sản ngắn hạn, chiếm 36% tổng tài sản. Tổng giá trị công nợ phải thu lớn so với quy mô sản lượng của Công ty, trong đó công nợ dây dora kéo dài, khó có khả năng thu hồi, đã trích lập dự phòng 43,6 tỷ đồng./ *As at 31 December 2025, total receivables amounted to VND 232.9 billion, accounting for 61% of current assets and 36% of total assets. The receivables balance is large relative to the Company's scale of operations, including long-outstanding debts with low recoverability, for which a provision of VND 43.6 billion has been made.*
- Công nợ phải thu khách hàng (84,3 tỷ đồng): Một số khoản công nợ lớn đã quá hạn thanh toán nhưng chưa thu được tiền như các nguyên nhân đã nêu trên./ *Trade receivables (VND 84.3 billion): Some significant receivables have been overdue but remain uncollected due to the reasons mentioned above.*
- Công nợ trả trước cho người bán (24,7 tỷ đồng): Còn tồn tại các khoản công nợ đã ứng trước cho các nhà thầu phụ từ các năm trước, đối tác đã thực hiện hợp đồng nhưng chưa quyết toán đến nay vẫn chưa giảm trừ được./ *Advances to suppliers (VND 24.7 billion): There remain advances paid to subcontractors from previous years. Although the contractors have performed the contracts, final settlement has not yet been completed, and therefore these amounts have not been offset.*
- Công nợ phải thu khác: 162,9 tỷ đồng, trong đó có tiền cổ tức Công ty cổ phần thủy điện Sông Đà 3 ĐắkLô số tiền 91,7 tỷ đồng./ *Other receivables: VND 162.9 billion, including dividends receivable from Song Da 3 Dak Lo Hydropower Joint Stock Company amounting to VND 91.7 billion.*

5. **Tình hình công nợ phải trả:/ Payables situation:**

Tổng số nợ phải trả đến 31/12/2025 là: 644,2 tỷ đồng, chiếm 99,7% tổng nguồn vốn, trong đó:/ *As at 31 December 2025, total payables amounted to VND 644.2 billion, accounting for 99.7% of total capital, including:*

+ Vay ngân hàng (ngắn và dài hạn)	: 271,4 tỷ đồng.
<i>Bank borrowings (short-term and long-term)</i>	: VND 271.4 billion
+ Phải trả người bán	: 90,2 tỷ đồng.
<i>Trade payables</i>	: VND 90.2 billion
+ Người mua trả tiền trước	: 0,19 tỷ đồng.
<i>Advances from customers</i>	: VND 0.19 billion
+ Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	: 3,04 tỷ đồng.
<i>Taxes and other payables to the State</i>	: VND 3.04 billion
+ Phải trả người lao động	: 1,007 tỷ đồng.
<i>Payables to employees</i>	: VND 1.007 billion
+ Chi phí phải trả	: 262,9 tỷ đồng (trong đó bao gồm chi phí lãi vay 262,4 tỷ đồng).

<i>Accrued expenses</i>	: VND 262.9 billion (including interest expenses of VND 262.4 billion)
-------------------------	--

+ Các khoản phải trả khác	: 15,2 tỷ đồng.
---------------------------	-----------------

<i>Other payables</i>	: VND 15.2 billion
-----------------------	--------------------

Hiện nay, Công ty đang gặp khó khăn về tài chính, hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn, thanh toán nhanh thấp./ *Currently, the Company is facing financial difficulties, with low short-term liquidity and quick ratios.*

Công ty cần quyết liệt thu hồi vốn và công nợ để đảm bảo khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn./ *The Company needs to take decisive actions to recover capital and receivables to ensure its ability to settle due liabilities.*

IV. Kết quả giám sát đối với thành viên HĐQT, Ban Tổng giám đốc và cán bộ quản lý:/ *Supervision results over the Board of Management, Board of General Directors and management personnel:*

- Trong năm 2025 các Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc và các bộ máy quản lý về cơ bản đã thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao theo quy đúng quy định tại Điều lệ công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và pháp luật có liên quan, đảm bảo lợi ích hợp pháp của công ty và cổ đông công ty./ *In 2025, members of the Board of Management, the General Director, and the management team generally fulfilled their rights and obligations in accordance with the Company's Charter, resolutions of the General Meeting of Shareholders, and relevant laws, ensuring the legitimate interests of the Company and its shareholders.*
- Các Nghị quyết của HĐQT đã có sự nhất trí của các thành viên HĐQT, ban hành đúng với chức năng quyền hạn và có nội dung phù hợp với chủ trương và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. BKS không thấy có điều gì bất thường trong hoạt động trong hoạt động của HĐQT, Ban giám đốc và các cán bộ quản lý Công ty./ *Resolutions of the Board of Management were unanimously approved, issued within their authority, and consistent with the policies and resolutions of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders. The Board of Supervisors did not observe any abnormal issues in the operations of the Board of Management, the Board of General Directors, or the Company's management personnel.*
- Công tác ký kết và thực hiện hợp đồng kinh tế được đảm bảo theo đúng pháp luật, Điều lệ và quy chế quản lý hợp đồng kinh doanh thương mại của Công ty; không để xảy ra các sai phạm trong công tác đàm phán thương thảo và thực hiện hợp đồng kinh tế. Công tác quản lý thực hiện đầu tư theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty./ *The execution and implementation of economic contracts complied with legal regulations, the Company's Charter, and internal contract management regulations; no violations occurred during negotiation or execution.*

Investment management activities were also conducted in compliance with applicable laws and the Company's Charter.

- Công tác quản lý và hạch toán kế toán tuân thủ theo các chuẩn mực kế toán, hệ thống kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành của Nhà nước./ *Accounting management and bookkeeping complied with Vietnamese Accounting Standards and current regulations.*
- V. **Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và Cổ đông./** *Assessment of coordination between the Board of Supervisors, Board of Management, General Director and Shareholders.*
 - BKS đã phối hợp với HĐQT, Ban Tổng giám đốc kiểm tra tình hình hoạt động SXKD, tình hình tài chính của Công ty./ *The Board of Supervisors coordinated with the Board of Management and the Board of General Directors in reviewing the Company's business operations and financial situation.*
 - Tham gia các cuộc họp của HĐQT, báo cáo các nội dung kiểm soát trong quý, đề nghị HĐQT và Ban Tổng giám đốc chỉ đạo thực hiện các nội dung còn tồn tại trong Công tác quản lý điều hành./ *Participated in Board of Management meetings, reported quarterly supervision results, and recommended actions to address outstanding issues in management and operations of Board of Management and Board of General Directors.*
 - Báo cáo các cổ đông tình hình hoạt động, kết quả giám sát HĐQT, Ban Tổng giám đốc và cán bộ quản lý, tình hình hoạt động SXKD, đầu tư và tài chính của Công ty định kỳ theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty./ *Periodically reported to shareholders on operational performance, supervision results of the Board of Management, Board of General Directors, and management personnel, as well as business, investment, and financial activities in accordance with the Enterprises Law and the Company's Charter.*
 - Công ty đã tạo điều kiện thuận lợi cho Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ./ *The Company created favorable conditions for the Board of Supervisors to perform its duties.*

VI. Kết luận và kiến nghị:/ *Conclusion and recommendations:*

- Ban kiểm soát nhất trí với kết quả hoạt động SXKD năm 2025 và Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán và Tư vấn UHY và kế hoạch, các giải pháp tổ chức thực hiện kế hoạch SXKD của Công ty trong năm 2026./ *The Board of Supervisors agrees with the 2025 business performance results and the audited 2025 financial statements by UHY Auditing and Consulting Co., Ltd., as well as the Company's 2026 business plan and implementation measures.*
- Kiến nghị HĐQT chỉ đạo Người đại diện của Công ty tại Công ty cổ phần thủy điện Sông Đà 3 Đắklo bố trí, tổ chức vận hành nhà máy thủy điện Đắklo đảm bảo

an toàn, hiệu quả, sắp xếp bộ máy vận hành đảm tinh gọn tiết kiệm chi phí và năng suất tối ưu./ *It is recommended that the Board of Management instruct the Company's representative at Song Da 3 Dak Lo Hydropower Joint Stock Company to organize safe and efficient plant operations, streamline the operating structure, optimize costs, and improve productivity.*

- Kiến nghị HĐQT, Ban Tổng giám đốc có các giải pháp quyết liệt đối với một số khách hàng cố tình trây ỳ trong công tác thanh quyết toán, nhằm giảm giá trị dở dang tại các công trình, nhằm đảm bảo thu hồi vốn phục vụ cho hoạt động SXKD, giảm dư nợ vay tại các ngân hàng./ *It is recommended that the Board of Management and the Board of General Directors take strong measures against customers who intentionally delay settlement and payment, in order to reduce work-in-progress balances, recover capital, and reduce bank loan balances.*
- Về công tác đầu tư: Đề nghị HĐQT, Ban Tổng giám đốc chỉ đạo Người đại diện phần vốn của Sông Đà 3 tại Sông Đà 3 Đăklo làm việc với Chủ đầu tư thực hiện triển khai thi công dự án nhà máy thủy điện Ngọc Tem đúng kế hoạch đảm bảo chất lượng, tiến độ; Làm việc với tổ chức tín dụng để cơ cấu, kéo dài thời gian trả nợ, cân đối dòng tiền để chi trả cổ tức, công nợ khác cho Công ty cổ phần Sông Đà 3 cũng như nguồn vốn đầu tư dự án thủy điện Ngọc Tem./ *Regarding investment: It is recommended that the Board of Management and the Board of General Directors direct the Company's capital representative at Song Da 3 Dak Lo to work with investors to implement the Ngoc Tem Hydropower Project in accordance with schedule, ensuring quality and progress; and to work with credit institutions to restructure and extend debt repayment schedules, balance cash flows to pay dividends and other receivables, and ensure funding for the Ngoc Tem Hydropower Project.*
- BKS đề nghị Ban TGD tiếp tục làm việc với BIDV Gia Lai, Trung Tâm xử lý nợ của BIDV để tái cơ cấu nợ, miễn giảm lãi phạt chậm trả, giảm thiểu chi phí tài chính cải thiện tình hình tài chính, nâng cao hiệu quả SXKD cho Công ty./ *The Board of Supervisors recommends that the Board of General Directors continue working with BIDV Gia Lai and BIDV's Debt Resolution Center to restructure debts, reduce penalty interest, minimize financial costs, and improve the Company's financial performance and business efficiency.*
- HĐQT, Ban tổng giám đốc tiếp tục rà soát sửa đổi bổ sung các quy chế quy định nội bộ phù hợp với quy định của Pháp luật hiện hành và thực trạng cũng như định hướng phát triển của Công ty./ *The Board of Management and the Board of General Directors should continue reviewing and amending internal regulations to ensure compliance with current laws and alignment with the Company's development orientation.*
- Thực hiện chi trả thù lao cho HĐQT, BKS Công ty năm 2023, 2024./ *Implement payment of remuneration for the Board of Management and the Board of Supervisors for 2023 and 2024.*

VII. Kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2026:/ *Operation plan of the Board of Supervisors in 2026:*

- BKS tổ chức kiểm tra tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực theo định kỳ. Thường xuyên tổ chức kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động và tình hình tài chính của Công ty; công tác quản lý điều hành của HĐQT, Ban Tổng giám đốc, cán bộ quản lý khác theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Điều lệ và các quy định của Pháp luật./ *Conduct periodic inspections of completeness, legality, and accuracy; regularly supervise business operations, financial status, and management activities of the Board of Management, Board of General Directors, and other managers in accordance with resolutions of the General Meeting of Shareholders and applicable regulations.*
- Thực hiện kiểm tra đột xuất theo yêu cầu của Đại hội đồng cổ đông hoặc nhóm cổ đông quy định theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty./ *Carry out ad hoc inspections upon request of the General Meeting of Shareholders or eligible shareholder groups.*
- Xem xét thư quản lý của kiểm toán viên độc lập và ý kiến phản hồi của Ban Tổng giám đốc Công ty./ *Review management letters of independent auditors and responses from the Board of General Directors.*
- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát thường xuyên các hoạt động của Công ty thông qua các quyết định của HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty./ *Strengthen regular supervision through decisions of the Board of Management and the Board of General Directors.*
- Phối hợp với HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục rà soát lại các quy chế, quy định quản lý nội bộ đã ban hành, để sửa đổi, bổ sung, thay thế mới phù hợp với pháp luật hiện hành và Điều lệ Công ty./ *Coordinate with the Board of Management and the Board of General Directors to review and update internal regulations to ensure compliance with current laws and the Company's Charter.*
- Phối hợp HĐQT, Ban Tổng giám đốc chỉ đạo quyết liệt hơn nữa công tác thu hồi vốn và công nợ dở dang; Tiếp tục rà soát lại giá trị khối lượng dở dang tại các công trình đã kết thúc thi công và đánh giá, phân tích các khoản công nợ phải thu, phải trả để có phương án thu hồi hoặc trích lập dự phòng theo quy định./ *Coordinate with the Board of Management and the Board of General Directors to enhance efforts in recovering capital and outstanding receivables; review work-in-progress values and assess receivables/payables to determine recovery plans or provisioning in accordance with regulations.*
- Phối hợp với HĐQT, Ban Tổng giám đốc chỉ đạo thực hiện khắc phục ngay các tồn tại để đưa công tác quản lý, điều hành hoạt động SXKD đảm bảo an toàn, linh hoạt và hiệu quả./ *Coordinate with the Board of Management and the Board of General Directors to promptly address existing issues and improve management efficiency, ensuring safe, flexible, and effective operations.*

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Sông Đà 3, Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua./ *The above is the report on the 2025 performance and the 2026 operational plan of the Board of Supervisors of Song Da 3 Joint Stock Company, respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.*

Trân trọng !

Respectfully submitted!

Nơi nhận:/ Recipients:

- Như kính gửi;/ *As addressed;*
- HĐQT, Ban KS;/ *Board of Management, Board of Supervisors*
- Lưu BKS./ *Archive Board of Supervisors*

**TM. BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY
ON BEHALF OF THE BOARD OF
SUPERVISORS
TRƯỞNG BAN
CHIEF SUPERVISOR**



**Nguyễn Việt Lương
Mr. Nguyen Viet Luong**