



## CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VINASHIP

Số 14 Võ Nguyên Giáp, phường An Biên, T/p Hải Phòng

Tel: 84-225.3842151 Fax: 84.225.3842271; E-mail: sandp@vinaship.com.vn

### CHƯƠNG TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026 CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VINASHIP

Địa điểm: Hội Trường tầng 4 tòa nhà Vinaship

Số 14 Võ Nguyên Giáp, P. An Biên, T/p Hải Phòng.

Thời gian: 08h30 ngày 22 tháng 4 năm 2026

Thời gian	Nội dung	Người giới thiệu/Người thực hiện
08:00 - 08:30	- Đón tiếp Đại biểu, đăng ký cổ đông dự Đại hội.	Ban tổ chức
08:30 - 08:40	- Khai mạc Đại hội - Giới thiệu chủ tịch Đoàn - Thông qua Ban thẩm tra tư cách cổ đông tham dự ĐH	Ban tổ chức
08:40 - 09:00	- Cử thư ký Đại hội - Thông qua nội dung chương trình Đại hội và Quy chế làm việc của Đại hội - Báo cáo thẩm tra tư cách cổ đông	Chủ tịch đoàn, Ban TTTC cổ đông
09:00 - 09:10	- Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2025, KH 2026	Chủ tịch HĐQT
09:10 - 09:30	- Báo cáo Kết quả hoạt động năm 2025. Phương hướng kế hoạch năm 2026	Tổng Giám đốc
09:30 - 09:40	- Báo cáo của Ban kiểm soát	Trưởng Ban KS
09:40 - 10:15	- Tờ trình về việc nhân sự BKS - Thông qua Quy chế bầu cử - Tiến hành bầu thành viên BKS	Chủ tịch đoàn
10:15 - 10:20	- Tờ trình về danh sách Công ty kiểm toán cho Báo cáo tài chính năm 2026;	Trưởng Ban KS
10:20 - 10:40	- Tờ trình về Báo cáo tài chính đã được kiểm toán, phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 - Tờ trình về quỹ tiền lương, thù lao HĐQT, BKS năm 2025 kế hoạch năm 2026; - Tờ trình về dự án mua tàu biển. - Tờ trình v/v bổ sung ngành nghề kinh doanh và sửa đổi điều lệ Công ty	Chủ tịch đoàn
10:40 - 11:10	- Đại hội thảo luận và hỏi, đáp	Chủ tịch đoàn/ Đại hội
11:10 - 11:25	- Biểu quyết thông qua các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông	Chủ tịch đoàn
11:25 - 11:30	- Thông qua Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2026	Thư ký Đại hội
11:30	- Bế mạc Đại hội	Chủ tịch đoàn



Số: /VNS-ĐHĐCĐ

Hải Phòng, ngày 01 tháng 04 năm 2026

**QUY CHẾ LÀM VIỆC**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2026**  
**CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VINASHIP**

**Chương I**  
**QUY ĐỊNH CHUNG**

**Điều 1. Phạm vi và đối tượng áp dụng**

Quy chế này áp dụng cho việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 (Đại hội) của Công ty CP Vận tải biển Vinaship (Vinaship)

Quy chế này quy định cụ thể quyền và nghĩa vụ của cổ đông, người tham dự họp Đại hội, điều kiện và thủ tục tiến hành Đại hội.

Cổ đông và các bên tham gia có trách nhiệm thực hiện theo các quy định tại Quy chế này.

**Điều 2. Điều kiện tham dự Đại hội**

Các cổ đông có tên trong danh sách cổ đông tại ngày chốt quyền tham dự Đại hội có quyền trực tiếp tham dự họp Đại hội hoặc ủy quyền cho người khác tham dự Đại hội.

**Chương II**  
**QUYỀN VÀ NGHĨA VỤ CỦA CÁC BÊN THAM DỰ ĐẠI HỘI**

**Điều 3. Quyền của Cổ đông khi tham dự Đại hội**

Được biểu quyết tất cả các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội theo quy định của Luật Doanh nghiệp năm 2020, các văn bản quy phạm pháp luật có liên quan và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Vinaship (Điều lệ).

Được Ban Tổ chức Đại hội thông báo công khai nội dung chương trình Đại hội.

Cổ đông, người đại diện theo ủy quyền khi tham dự họp Đại hội được thảo luận và tiến hành biểu quyết thông qua các nội dung được nêu tại khoản 2 Điều này.

Mỗi cổ đông được cấp một Thẻ biểu quyết và Phiếu bầu, trong đó ghi thông tin của cổ đông, mã số cổ đông, số cổ phần được quyền biểu quyết (sở hữu và được ủy quyền) của cổ đông và có đóng dấu treo của Vinaship.

Giá trị biểu quyết của Thẻ biểu quyết và Phiếu bầu cử tương ứng với tỷ lệ số cổ phần có quyền biểu quyết mà người đó sở hữu hoặc đại diện theo đăng ký tham dự họp Đại hội trên tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của các đại biểu có mặt tại Đại hội.



#### **Điều 4. Nghĩa vụ của Cổ đông khi tham dự họp Đại hội**

1. Cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền của cổ đông khi tham dự họp Đại hội phải mang theo Chứng minh nhân dân/Căn cước công dân hoặc Hộ chiếu, Giấy ủy quyền (nếu có) hoặc văn bản cử người đại diện phần vốn đối với cổ đông là tổ chức (đối với đại diện theo ủy quyền) và đăng ký tham dự Đại hội với Ban Kiểm tra tư cách cổ đông.

2. Tuân thủ các quy định tại Quy chế này, sự điều khiển của Chủ tịch và tôn trọng kết quả làm việc tại Đại hội.

#### **Điều 5. Quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm tra tư cách Cổ đông**

1. Ban kiểm tra tư cách Cổ đông do Hội đồng quản trị Vinaship chỉ định, có các nghĩa vụ sau:

a) Kiểm tra tư cách Cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền đến dự họp: Kiểm tra Chứng minh nhân dân/Căn cước công dân hoặc Hộ chiếu, Giấy mời họp, Giấy ủy quyền (nếu có);

b) Bố trí đủ nhân lực thực hiện việc theo dõi, ghi chép đầy đủ, chính xác kết quả biểu quyết tất cả các vấn đề của Đại hội;

c) Báo cáo trước Đại hội về kết quả kiểm tra tư cách Cổ đông dự họp Đại hội.

2. Ban Kiểm tra tư cách Cổ đông có quyền thành lập bộ phận giúp việc để hoàn thành nhiệm vụ của Ban.

#### **Điều 6. Quyền và nghĩa vụ của Ban Kiểm phiếu**

1. Ban Kiểm phiếu gồm một Trưởng Ban và một số ủy viên không phải là các ứng viên vào thành viên Hội đồng quản trị/Ban Kiểm soát, do Đoàn chủ tịch Đại hội đề cử và được Đại hội biểu quyết thông qua trước Đại hội.

2. Ban Kiểm phiếu có quyền thành lập một bộ phận giúp việc để hoàn thành nhiệm vụ của Ban.

3. Ban Kiểm phiếu có nhiệm vụ:

a) Đối với việc biểu quyết các nội dung tại Đại hội:

- Hướng dẫn Cổ đông/người đại diện theo ủy quyền của Cổ đông cách sử dụng Thẻ biểu quyết;

- Báo cáo kết quả biểu quyết trước Đại hội.

b) Đối với việc biểu quyết bầu thành viên Hội đồng quản trị/Ban Kiểm soát:

- Thông báo, hướng dẫn Quy chế bầu thành viên Hội đồng quản trị/Ban Kiểm soát;

- Hướng dẫn Cổ đông và người đại diện theo ủy quyền cách sử dụng Phiếu bầu cử;

- Tiến hành kiểm phiếu và lập Biên bản kiểm phiếu bầu thành viên Hội đồng quản trị/Ban kiểm soát;

- Báo cáo kết quả kiểm phiếu (Biên bản kiểm phiếu bầu cử) trước Đại hội.

#### **Điều 7. Quyền và nghĩa vụ của Đoàn chủ tịch**

- Điều khiển Đại hội theo đúng nội dung chương trình nghị sự, các thể lệ quy chế đã được Đại hội thông qua. Đoàn chủ tịch làm việc theo quy định của pháp luật,

Điều lệ tổ chức và hoạt động của Vinaship.

- Hướng dẫn Đại hội thảo luận, lấy ý kiến biểu quyết các vấn đề nằm trong nội dung chương trình nghị sự của Đại hội và các vấn đề có liên quan trong suốt quá trình Đại hội

- Giải quyết các vấn đề nảy sinh trong quá trình Đại hội.

#### **Điều 8. Quyền và nghĩa vụ của Ban Thư ký**

- Ghi chép đầy đủ, trung thực toàn bộ nội dung diễn biến đại hội và những vấn đề đã được các cổ đông thông qua hoặc còn bảo lưu tại Đại hội.

- Soạn thảo Biên bản họp Đại hội và các Nghị quyết về các vấn đề đã được thông qua tại Đại hội 2026.

### **Chương III TRÌNH TỰ TIẾN HÀNH ĐẠI HỘI**

#### **Điều 9. Điều kiện tiến hành Đại hội**

Đại hội được tiến hành khi có số cổ đông tham dự đại diện cho ít nhất 50% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết, theo danh sách cổ đông được lập tại thời điểm chốt danh sách cổ đông để triệu tập họp Đại hội.

#### **Điều 10. Cách thức tiến hành Đại hội**

1. Đại hội dự kiến diễn ra trong ½ ngày.
2. Đại hội sẽ thông qua Chương trình họp Đại hội, lần lượt thảo luận và thông qua các nội dung nêu tại Chương trình họp Đại hội.

#### **Điều 11. Thông qua Nghị quyết của Đại hội**

1. Nghị quyết về nội dung sau đây được thông qua nếu được số cổ đông đại diện từ 65% tổng số phiếu biểu quyết trở lên của tất cả cổ đông dự họp tán thành trong các trường hợp sau:

- a) Loại cổ phần và tổng số cổ phần của từng loại;
- b) Thay đổi ngành, nghề và lĩnh vực kinh doanh;
- c) Thay đổi cơ cấu tổ chức quản lý Công ty;
- d) Dự án đầu tư hoặc bán tài sản có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty
- e) Tổ chức lại, giải thể Công ty;

2. Các nghị quyết không thuộc khoản 1 thông qua khi được số cổ đông sở hữu trên 50% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành

3. Việc bầu thành viên Hội đồng quản trị thực hiện theo phương thức bầu dồn phiếu, theo đó mỗi cổ đông có tổng số phiếu biểu quyết tương ứng với tổng số cổ phần sở hữu nhân với số thành viên được bầu của Hội đồng quản trị, cổ đông có quyền dồn hết tổng số phiếu bầu của mình cho một hoặc một số ứng cử viên. Việc bầu cử thực hiện theo Quy chế bầu thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Vận tải biển Vinaship



### **Điều 12. Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông**

Tất cả các nội dung tại cuộc họp Đại hội phải được Ban Thư ký ghi vào Biên bản. Biên bản cuộc họp được đọc và thông qua trước khi bế mạc Đại hội và được lưu theo quy định.

## **Chương IV CÁC QUY ĐỊNH KHÁC**

### **Điều 13. Trường hợp tổ chức họp Đại hội không thành**

1. Trường hợp cuộc họp lần thứ nhất không đủ điều kiện tiến hành theo quy định tại khoản 1 Điều này thì thông báo mời họp lần thứ hai phải được gửi trong thời hạn 30 ngày kể từ ngày dự định họp lần thứ nhất. Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông lần thứ hai được tiến hành khi có số cổ đông dự họp đại diện từ 33% tổng số phiếu biểu quyết trở lên.

2. Trường hợp cuộc họp lần thứ hai không đủ điều kiện tiến hành theo quy định tại khoản 2 Điều này thì thông báo mời họp lần thứ ba phải được gửi trong thời hạn 20 ngày kể từ ngày dự định họp lần thứ hai. Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông lần thứ ba được tiến hành không phụ thuộc vào tổng số phiếu biểu quyết của các cổ đông dự họp.

## **Chương V HIỆU LỰC THI HÀNH**

### **Điều 14. Hiệu lực thi hành**

1. Quy chế này gồm 5 Chương, 14 Điều, được thông qua ngày 01 tháng 4 năm 2026 và có hiệu lực kể từ ngày được thông qua.

2. Cổ đông và những người tham dự họp Đại hội có trách nhiệm thực hiện các quy định tại Quy chế này.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Ngọc Ánh**



**CÔNG TY CP VẬN TẢI BIỂN  
VINASHIP**

Số: /VNS-HĐQT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

*Hải Phòng, ngày 01 tháng 4 năm 2026*

**BÁO CÁO  
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2026**

Kính thưa: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Vận tải biển Vinaship;  
Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên và bất thường năm 2025;  
Căn cứ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và dự báo thị trường năm 2026;

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch năm 2026 như sau:

**PHẦN I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

**1. Tình hình chung**

Năm 2025, thị trường vận tải biển quốc tế tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn do tăng trưởng kinh tế toàn cầu chậm lại, căng thẳng thương mại gia tăng và bất ổn địa chính trị. Chỉ số BDI biến động mạnh, có thời điểm giảm xuống 715 điểm, kéo theo giá cước vận tải sụt giảm trong nửa đầu năm.

Bên cạnh đó, các yếu tố như biến đổi khí hậu, thời tiết cực đoan, quy mô đội tàu suy giảm, chất lượng kỹ thuật một số tàu đã cao tuổi, cùng với tiến độ đầu tư tàu mới chưa đáp ứng kế hoạch đã ảnh hưởng đáng kể đến hiệu quả hoạt động của Công ty.

Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị đã chủ động bám sát diễn biến thị trường, kịp thời đưa ra các quyết sách phù hợp, duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh.

**2. Hoạt động của Hội đồng quản trị**

Hội đồng quản trị đã phát huy vai trò đại diện cổ đông, phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành trong công tác quản trị và điều hành doanh nghiệp.

Trong năm, HĐQT đã:



- Tổ chức 05 phiên họp;
- Ban hành 09 Nghị quyết và 15 Quyết định;
- Chỉ đạo, giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ;

Đồng thời phối hợp với Ban Kiểm soát trong việc thẩm định báo cáo tài chính và lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập là Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY.

### 3. Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ

#### 3.1. Kết quả sản xuất kinh doanh

- Tổng doanh thu: 690.546 triệu đồng (đạt 92,69% kế hoạch)
- Lợi nhuận trước thuế: 54.257 triệu đồng (đạt 46,18% kế hoạch)

#### 3.2. Công tác đầu tư và thanh lý tàu

##### Thanh lý:

- Hoàn thành bán tàu Vinaship Sea (27.841 DWT, đóng năm 1998);
- Hoàn thành bán tàu Vinaship Pearl (24.241 DWT, đóng năm 1996);  
(Lợi nhuận từ tàu Vinaship Pearl được ghi nhận trong năm 2026)

##### Đầu tư:

- Đầu tư tàu Bright Hope, trọng tải 28.201 DWT, sau khi tiếp nhận đổi tên thành Vinaship Harmony và đưa vào khai thác từ tháng 11/2025.
- Đầu tư tàu Sea Sapphire, trọng tải 32.550 dwt, sau khi tiếp nhận sẽ đổi tên thành Vinaship Amity, dự kiến đưa vào khai thác cuối tháng 04/2026

### 4. Công tác nhân sự và thù lao HĐQT

Cơ cấu Hội đồng quản trị được kiện toàn theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

Thù lao HĐQT và Ban Kiểm soát được chi trả đúng quy định và Nghị quyết ĐHĐCĐ.

### 5. Công tác giám sát Ban điều hành

Hội đồng quản trị đánh giá Ban điều hành đã điều hành linh hoạt, chủ động thích ứng với biến động thị trường; thực hiện tốt công tác khai thác tàu, quản lý kỹ thuật, tiết giảm chi phí và đảm bảo hiệu quả hoạt động.

Ban điều hành đã thực hiện đầy đủ chế độ báo cáo, cung cấp thông tin kịp thời, phục vụ hiệu quả công tác chỉ đạo và giám sát của Hội đồng quản trị.

## **PHẦN II. KẾ HOẠCH NĂM 2026**

### 1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư

#### 1.1. Chỉ tiêu kế hoạch

- Tổng doanh thu: 790,2 tỷ đồng

- Lợi nhuận trước thuế: 130 tỷ đồng

## 1.2. Kế hoạch đầu tư và thanh lý tàu

### Thanh lý:

- Thanh lý tàu Vinaship Gold (13.245 DWT) và tàu Mỹ Hưng (6.500 DWT)

Trong Quý I/2026, ngày 09/02/2026, Cổ đông công ty đã thông qua kế hoạch bán tàu Vinaship Gold bằng hình thức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản; công ty đã tổ chức bán đấu giá thành công với mức giá là 67,20 tỷ đồng chưa bao gồm thuế GTGT. Công ty sẽ bàn giao tàu cho người mua trong tháng 04/2026

### Đầu tư:

- Dự kiến đầu tư 02 tàu hàng khô đã qua sử dụng (28.000 - 35.000 DWT), tổng mức đầu tư khoảng 11,5 triệu USD/tàu;

- Thời gian thực hiện: Từ Quý II/2026 đến trước thời điểm diễn ra đại hội cổ đông thường niên năm 2027, nếu điều kiện thuận lợi.

## 2. Kế hoạch nhân sự

- Rà soát, sắp xếp và tinh gọn bộ máy;
- Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực thông qua đào tạo và phát triển;
- Đối với thuyền viên: ưu tiên nhân sự có năng lực, kỷ luật tốt; chủ động tuyển bổ sung và tạo nguồn cán bộ.

## 3. Định hướng đổi mới và quản trị

- Hoàn thiện hệ thống quy chế, quy trình;
- Đẩy mạnh chuyển đổi số và ứng dụng công nghệ trong quản trị;
- Thúc đẩy cải tiến liên tục theo tinh thần Kaizen.

## 4. Trọng tâm hoạt động của HĐQT năm 2026

- Nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp;
- Chủ động thích ứng với biến động thị trường;
- Phát triển thị trường, khách hàng và thương hiệu;
- Đảm bảo quyền lợi cổ đông và người lao động.

## III. KẾT LUẬN

Năm 2026 dự báo tiếp tục nhiều thách thức, tuy nhiên với sự quyết tâm của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và toàn thể người lao động, Công ty tin tưởng sẽ hoàn thành các mục tiêu đề ra, đảm bảo quyền lợi của cổ đông và phát triển bền vững.



Hội đồng quản trị kính mong tiếp tục nhận được sự đồng hành và ủng hộ của Quý cổ đông.

Xin trân trọng báo cáo./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ Vinaship;
- Các thành viên HĐQT, BKS
- Lưu VP-HĐQT.

**Nguyễn Ngọc Ánh**

## **BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2025, VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2026**

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Vận tải biển Vinaship;

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên và bất thường năm 2025 của Công ty cổ phần vận tải biển Vinaship;

Căn cứ tình hình sản xuất kinh doanh năm 2025 và các dự báo thị trường năm 2026;

Ban điều hành Công ty Cổ phần vận tải biển Vinaship xin kính trình Đại hội đồng cổ đông báo cáo kết quả SXKD năm 2025, và kế hoạch SXKD năm 2026 của Công ty như sau:

### **PHẦN I**

#### **KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

##### **1. Đánh giá các yếu tố khách quan và chủ quan ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh:**

###### ***\* Về mặt khách quan:***

Năm 2025, tình hình kinh tế – chính trị thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, tiềm ẩn nhiều yếu tố bất định. Kinh tế toàn cầu tăng trưởng chậm và thiếu động lực bền vững, chịu tác động đan xen của xung đột địa chính trị kéo dài tại một số khu vực trọng điểm, cạnh tranh chiến lược giữa các nền kinh tế lớn, cùng xu hướng gia tăng các biện pháp bảo hộ và điều chỉnh chính sách thương mại. Chính sách tiền tệ thận trọng và mặt bằng lãi suất duy trì ở mức cao tại nhiều quốc gia tiếp tục ảnh hưởng đến dòng vốn, đầu tư và thương mại quốc tế. Bên cạnh đó, các yêu cầu về chuyển đổi năng lượng, giảm phát thải và tuân thủ các tiêu chuẩn môi trường quốc tế ngày càng rõ nét, làm thay đổi cấu trúc chi phí và phương thức hoạt động của chuỗi cung ứng toàn cầu.

Thị trường vận tải biển quốc tế trong năm 2025 tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn thách thức. Tăng trưởng hàng hải toàn cầu chỉ đạt khoảng 0,5% trong năm 2025, thấp hơn nhiều so với các năm trước. Nhu cầu vận chuyển trên phân khúc hàng khô được dự báo tăng rất khiêm tốn (khoảng 0–1%) do yếu tố nhu cầu nguyên liệu cơ bản như quặng sắt và than tiếp tục giảm hoặc trì trệ, trong khi đội tàu vẫn tăng trưởng dẫn đến sức ép cân bằng cung–cầu. Chỉ số BDI có thời điểm thấp nhất tụt xuống mức 715 điểm vào thời điểm đầu năm, giá cước vận tải biển giai đoạn 6 tháng đầu năm 2025 giảm mạnh. Các chân hàng truyền thống của Công ty chịu tác động



tiêu cực từ quy mô vận chuyển thay đổi (gạo), thuế phòng vệ tăng (xi măng), cạnh tranh từ đội tàu nội địa Trung Quốc (phân bón).

Biến đổi khí hậu và những điều kiện thời tiết cực đoan bất thường xảy ra không theo chu kỳ đã tác động tiêu cực đến các hoạt động kinh tế nói chung và vận tải biển nói riêng. Các tác động có thể là trực tiếp như mưa lũ liên tục kéo dài hàng tháng làm đình trệ mọi tác nghiệp hàng hoá ký nước, hoặc gián tiếp như làm dôn ứ các tàu đến cảng gây tắc nghẽn cầu bến, hay gây gián đoạn chuỗi logistics cấp hàng sau bão lũ.

*\* Về mặt chủ quan:*

Quy mô đội tàu biển ngày càng suy giảm, số tấn trọng tải nhỏ, chủ yếu khai thác trên tuyến Châu Á + Vùng Vịnh+ Đông Phi theo 2 phương thức tàu chuyên và kết hợp chuyên+ định hạn ngắn nên nhìn chung khả năng cạnh tranh với các đội tàu bên ngoài ngày một hạn chế.

Đội tàu Công ty hiện gồm 4 chiếc với tổng trọng tải khoảng 76.000 DWT, độ tuổi bình quân khoảng 18 tuổi, tàu trẻ nhất 14 tuổi là tàu Vinaship Unity đầu tư cuối năm 2024, tàu Vinaship Harmony đã nhận bàn giao ngày 05/11/2025.

Ngoài chịu tác động của các yếu tố thị trường, địa chính trị chung, quy mô đội tàu suy giảm, hoạt động kinh doanh vận tải biển năm 2025 của Công ty còn đối mặt với nhiều khó khăn nội tại và yếu tố chủ quan:

- Một số chuyến hàng bị ảnh hưởng lớn bởi điều kiện thời tiết cực đoan trong khu vực (mưa dài ngày, bão nhiệt đới) gia tăng cả về tần suất và mức độ và Công ty cũng chưa có các giải pháp phòng ngừa hay giảm thiểu các thiệt hại của đội tàu phát sinh do thời tiết cực đoan.

- Một số tàu già cũ tình trạng kỹ thuật kém, phát sinh sự cố ảnh hưởng đến ngày tàu vận doanh tốt.

- Thời gian vận doanh đội tàu thực tế thấp hơn kịch bản kế hoạch do việc đầu tư tàu mới bị chậm hơn 4 tháng so với kế hoạch đầu năm và phát sinh việc tàu Vinaship Sea giảm thời gian vận doanh 2 tháng do bán thanh lý trước hạn lên đà.

- Ngoài ra, phân khúc thị trường tàu hàng khô cỡ nhỏ dưới 15.000 DWT và tàu Handysize khu vực Đông và Đông Nam Á diễn biến thấp hơn đáng kể so với kỳ vọng và kịch bản thị trường đã xây dựng.

## **2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty.**

Trong bối cảnh các yếu tố thuận lợi và khó khăn đan xen như trình bày ở trên, bằng tất cả những nỗ lực, cố gắng của tập thể HĐQT, Ban Giám Đốc và tập thể người lao động, Công ty đã đạt được những kết quả chính về SXKD hợp nhất năm 2025 tóm tắt như trong bảng sau:

Nội dung	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	TH 2025 /TH2024 (%)	TH 2025 /KH2025 (%)
1. Tổng sản lượng toàn Công ty (tấn)	1.497.900	1.700.000	1.757.661	117,34	103,39
2. Tổng doanh thu và thu khác (tr đồng)	730.631	745.000	690.519	94,51	92,69
3. Lợi nhuận trước thuế (tr đồng)	82.215	117.500	54.257	65,99	46,18
4. Ebitda	149.854	184.988	106.692	71,20	57,67

### 3. Đầu tư và thanh lý tàu biển:

Thực hiện nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, Công ty đã thực hiện việc đầu tư và bán thanh lý tàu biển cụ thể như sau:

#### \* Về hoạt động đầu tư:

Công ty luôn đẩy mạnh nghiên cứu xu hướng thị trường vận tải biển, thị trường mua bán tàu cũ đã qua sử dụng ngay từ đầu năm 2025, triển khai tìm kiếm, lựa chọn nhiều tàu trên thị trường thế giới. Mặc dù đã nhận được danh sách nhiều tàu đóng tại Nhật Bản, Trung Quốc, Hàn Quốc chào bán từ các nguồn khác nhau nhưng những tàu có chất lượng và tính năng khai thác cũng như giá cả phù hợp với tiêu chí của Công ty không nhiều.

Sau khi thực hiện giao dịch cũng như thực hiện kiểm tra, giám định nhiều tàu; Công ty quyết định lựa chọn mua tàu Bright Hope – trọng tải 28.201 DWT đóng năm 2010 tại Nhật Bản, tàu có tình trạng kỹ thuật khá tốt, phù hợp với tuổi tàu và mức giá chào bán hợp lý; ngoài ra tàu hiện vừa lên đà tháng 7 năm 2025 mang lại lợi thế về thời gian khai thác dài. Tàu được đổi tên thành Vinaship Harmony, công ty đã nhận bàn giao tàu tại Kobe, Nhật Bản ngày 05/11/2025.

Tiếp tục thực hiện kế hoạch đầu tư đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua tại Nghị quyết số 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025 và được Tổng công ty HHVN chấp thuận ngày 09/3/2026 tại Văn bản số 292/HHVN-ĐT, ngày 18/3/2026, Vinaship đã ký hợp đồng mua một tàu chở hàng khô đã qua sử dụng mang tên “Sea Sapphire”, trọng tải 32.550 DWT, đóng năm 2010 tại Trung Quốc, với giá mua 8.490.000 USD; dự kiến nhận bàn giao tại Singapore vào giữa tháng 04/2026.

#### \* Về hoạt động thanh lý tàu biển:

Theo kế hoạch bán thanh lý tàu biển 2025, Vinaship sẽ bán thanh lý tàu Vinaship Pearl, tuy nhiên, diễn biến thị trường vận tải biển trong năm 2025 không như kỳ vọng, giá cước thấp, tình hình chính trị thế giới căng thẳng, biến đổi khí hậu (bão lũ, mưa nhiều) dẫn đến hiệu quả khai thác của 02 tàu Vinaship Pearl và Vinaship Sea đều thấp. Trong khi đó, tàu Vinaship Sea lên đà tháng 11/2025 trước tàu Vinaship Pearl (lên đà T01/2026), nếu giữ tàu Vinaship Sea để tiếp tục khai thác,



chi phí lên đã sẽ khoảng 25 tỷ, dự báo thị trường trong ngắn hạn thì trong 2 năm tới, hiệu quả khai thác tàu sẽ không bù đắp khoản tiền sửa chữa trên.

Do đó, sau khi tính toán lại về hiệu quả khai thác và thời điểm lên đã của 02 tàu, Ban Giám Đốc Công ty quyết định triển khai bán tàu thanh lý Vinaship Sea trước. Mặc dù thời điểm chào bán không thuận lợi, thời gian thực hiện tương đối gấp; Ban Giám đốc đã chỉ đạo quyết liệt, triển khai đồng bộ và kịp thời các công việc cần thiết: thẩm định giá, hoàn thiện thủ tục pháp lý và thực hiện chào bán đúng quy định. Tàu Vinaship Sea – trọng tải: 27.841 DWT, đóng năm 1998 tại Nhật Bản đã được bàn giao thành công cho người mua tại Vũng Tàu vào ngày 23/11/2025.

Kế hoạch bán thanh lý tàu Vinaship Pearl cũng được triển khai ngay sau đó do hạn lên đã của tàu vào tháng 01/2026. Công ty đã hoàn tất ký kết hợp đồng bán tàu Vinaship Pearl – trọng tải: 24.241 DWT, đóng năm 1996 tại Nhật Bản với người mua ngày 12/12/2025, tàu đã được bàn giao tại Nhà máy đóng tàu Nam Triệu ngày 14/01/2026. Lợi nhuận bán tàu Vinaship Pearl được ghi nhận vào kết quả sản xuất kinh doanh năm 2026.

#### **4. Quản trị doanh nghiệp, chuyển đổi số và đổi mới sáng tạo**

Công ty đã rà soát, sửa đổi, bổ sung một số quy chế quản trị doanh nghiệp và các quy định liên quan. Kiện toàn các hội đồng, ban chỉ đạo về xây dựng tổ chức theo hướng lấy khách hàng làm trung tâm. Điều chỉnh, sửa đổi và bổ sung các quy định về quản lý và chăm sóc khách hàng.

Công ty đã phát động phong trào thi đua đổi mới sáng tạo, nghiên cứu vận dụng các công cụ Kaizen vào công tác quản trị doanh nghiệp và công tác chuyên môn nghiệp vụ để nâng cao năng suất và hiệu quả công việc.

#### **5. Báo cáo tài chính năm 2025 (đã kiểm toán).**

Căn cứ báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã được Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY thực hiện kiểm toán và soát xét, xin trình Đại hội “Báo cáo tài chính hợp nhất 2025” với một số chỉ tiêu tài chính chủ yếu như sau (chi tiết xin tham khảo thêm “Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025” – Phần tóm tắt gửi kèm tài liệu đại hội) :

<b>TT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Đơn vị</b>	<b>Giá trị</b>
1.	Tổng tài sản	Đồng	958.843.625.345
2.	Vốn điều lệ	Đồng	339.999.600.000
3.	Vốn chủ sở hữu	Đồng	589.935.849.663
4.	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	Đồng	610.098.917.913
5.	Lợi nhuận kế toán trước thuế	Đồng	54.257.179.597
6.	Lợi nhuận sau thuế	Đồng	43.284.649.394
7.	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	Đồng	1.273

## **PHẦN II**

### **KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026**

#### **1. Dự báo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:**

##### ***1.1. Dự báo tình hình thị trường vận tải biển thế giới năm 2026:***

Năm 2026, thị trường vận tải hàng khô quốc tế khởi đầu với trạng thái cân bằng mong manh, rồi đột ngột biến động mạnh bởi cú sốc địa chính trị ở Trung Đông từ đầu tháng 3/2026. Căng thẳng leo thang quanh eo Hormuz và Biển Đỏ khiến hoạt động vận tải qua eo Hormuz gần như bị gián đoạn, một số lượng lớn tàu bị mắc kẹt tại vùng vịnh Ba Tư, nhiều tàu tiếp tục tránh tuyến vùng vịnh Ba Tư và Biển Đỏ, làm gia tăng đáng kể quãng đường vận chuyển. E ngại rủi ro chiến tranh, gián đoạn chuỗi cung ứng, thiếu hụt cục bộ nguồn cung tàu, cộng thêm chi phí nhiên liệu, bảo hiểm rủi ro chiến tranh tăng mạnh là những yếu tố thúc đẩy giá cước vận tải lên cao, nhất là với nhóm tàu dầu.

Về cung-cầu cơ bản, thị trường vẫn giữ trạng thái tương đối cân bằng: nhu cầu dự kiến tăng khoảng 2–3% trong khi nguồn cung đội tàu tăng khoảng 2,5–3%, chủ yếu từ các tàu mới ở phân khúc Panamax và Supramax. Thị trường có xu hướng phân hóa khi các gam tàu lớn hưởng lợi từ các tuyến dài, còn nhóm tàu cỡ nhỏ chịu áp lực dư cung. Theo đánh giá từ các nhà phân tích, các yếu tố hỗ trợ thị trường hiện nay mang tính “phi cấu trúc” nhiều hơn: thay đổi tuyến vận tải, gián đoạn logistics và căng thẳng địa chính trị – thay vì tăng trưởng thực của hàng hóa. Triển vọng cả năm 2026 được đánh giá là “biến động cao”: cước có thể giữ ở mức tương đối tốt trong ngắn hạn nhờ gián đoạn logistics, nhưng khó duy trì nếu tình hình Trung Đông hạ nhiệt và các tuyến vận tải trở lại bình thường.

Tổng thể, năm 2026 không phải là năm tăng trưởng mạnh, mà là giai đoạn thị trường phụ thuộc lớn vào địa chính trị, với xu hướng đi ngang nhưng dao động mạnh cục bộ từng thời điểm theo diễn biến kinh tế chính trị tại các khu vực huyết mạch.

##### ***1.2. Dự báo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty:***

###### **1.2.1. Hoạt động vận tải biển:**

- Đội tàu hàng khô trong năm 2026 dự kiến gồm 06 chiếc với tổng tấn trọng tải khoảng 140.000 DWT, trong đó: tàu Vinaship Gold đã được Công ty ký hợp đồng bán thanh lý ngày 23/3/2026, tàu dự kiến bàn giao cho người mua giữa tháng 04/2026. Tàu Mỹ Hưng – trọng tải 6.595 DWT - 23 tuổi chỉ khai thác 9 tháng do nằm trong kế hoạch bán thanh lý trước hạn lên đà tháng 11/2026. Hai tàu thời gian vận doanh đủ 12 tháng là tàu Vinaship Unity và Vinaship Harmony – trọng tải 28.000 DWT- tuổi tàu từ 14 đến 16 tuổi. Công ty dự kiến nhận bàn giao tàu Vinaship Amity – trọng tải 32.550 DWT – 16 tuổi vào giữa tháng 04 năm 2026, thời gian vận doanh của tàu dự kiến tính từ tháng 5/2026. Tiếp tục kế hoạch đầu tư tàu trong năm 2026, dự kiến đầu tư mới 02 trong năm 2026 có trọng tải khoảng 28.000 – 35.000 DWT.



- Phương thức khai thác đội tàu nhỏ dưới 13.000 DWT chủ yếu là tàu chuyên, với tuyến khai thác chủ yếu khu vực Đông Nam và Nam Trung Quốc, kết hợp tuyến Bắc Á khi có điều kiện phù hợp. Nhóm tàu handysize kết hợp 2 phương thức tàu chuyên + định hạn với tuyến khai thác không hạn chế.

- Vinaship xây dựng phương án kinh doanh cùng chỉ tiêu năm 2026 như TCE, OPS cost dựa trên dữ liệu tham chiếu từ các Công ty vận tải biển cùng thuộc Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam (VIMC)

### **1.2.2. Hoạt động thuê tàu ngoài, thương mại:**

Công ty xác định đây là hoạt động cấp thiết để hiện thực hoá mục tiêu tăng trưởng 2 con số về sản lượng và doanh thu trong bối cảnh quy mô đội tàu biển hiện nay chưa thể mở rộng nhanh chóng. Nhóm khách hàng mục tiêu vẫn là các đơn vị thương mại hàng hóa như nông sản, xi măng, clinker, than, sắt thép. Bên cạnh việc tận dụng thị trường và khách hàng thuê tàu hiện nay, tiếp tục triển khai hoạt động tiếp thị, mở rộng quan hệ với các chủ tàu trong nước và quốc tế để có thêm các cơ hội hợp tác trong tương lai. Đồng thời, trong năm 2026 sẽ xúc tiến các hoạt động kinh doanh thương mại với nhóm hàng xi măng, clinker xuất khẩu.

### **1.2.3. Hoạt động bốc xếp, kho bãi, giao nhận trong năm 2026:**

+ Tiếp tục giữ và ổn định các khách hàng hiện có. Tìm kiếm thêm các hoạt động dịch vụ mà đưa được con người cùng phương tiện máy móc để làm tại các cảng, tăng năng suất và hiệu quả thu về.

+ Từ tháng 01/2026 tại Cảng Hateco tại khu vực Lạch Huyện Cát Hải đưa vào vận hành thêm 02 thiết bị cầu dầm QC để phục vụ, có thể làm đồng thời cùng một lúc được 2 tàu container có trọng tải đến 200.000 tấn/tàu. Đây cũng là điều kiện thuận lợi mở rộng quy mô hoạt động dịch vụ bốc xếp tại khu vực Cảng Hateco, Lạch Huyện, Hải Phòng. Từng bước đa dạng hóa hoạt động dịch vụ tại Công ty TNHH Dịch vụ hàng Hải Vinaship (Vimaser), nâng cao hiệu quả SXKD.

+ Đầu tư thêm 01 xe nâng 3,5 tấn để bổ sung nâng cao năng lực cho đội xe phục vụ công tác đóng rút kiểm hóa hàng tại các Cảng.

**1.2.4. Hoạt động cho thuê văn phòng:** tiếp tục các hoạt động marketing và chào hàng sản phẩm văn phòng cho thuê đến các đơn vị môi giới, đối tác trong nước có nhu cầu.

### **1.2.5. Đầu tư, thanh lý tài sản:**

\* Về chỉ tiêu đầu tư:

Căn cứ các nguồn lực hiện có, Công ty xây dựng kế hoạch đầu tư 02 tàu hàng khô đã qua sử dụng, trọng tải từ 28.000 - 35.000 DWT trong năm 2026 với các tiêu chí dự kiến như sau:

- Loại tàu : Hàng khô, qua sử dụng.
- Năm đóng trong khoảng từ 2009 -2014
- Tổng mức đầu tư dự kiến khoảng 11,5 triệu usd/tàu
- Cơ cấu nguồn vốn: vốn vay ngân hàng thương mại 60%, vốn đối ứng 40%.

- Thời gian thực hiện dự kiến: Từ quý II năm 2026 đến trước thời điểm diễn ra đại hội cổ đông thường niên năm 2027, nếu điều kiện thuận lợi.

\* Về chỉ tiêu thanh lý:

- Tàu Vinaship Gold, trọng tải 13.245 DWT, đóng năm 2008 tại Việt Nam: thực hiện kế hoạch bán thanh lý đã được ĐHĐCĐ Vinaship thông qua bằng hình thức lấy ý kiến bằng văn bản ngày 09/02/2026, hiện Vinaship đã ký hợp đồng bán tàu với người mua ngày 23/03/2026, tàu dự kiến nhận bàn giao giữa tháng 04/2026.

- Tàu Mỹ Hưng, trọng tải 6.595 DWT, đóng năm 2004 tại Việt Nam: thời điểm bán thanh lý trước thời gian tàu lên đà tháng 11/2026

## **2. Kế hoạch SXKD và đầu tư năm 2026**

### **2.1. Chỉ tiêu kế hoạch SXKD**

Dựa trên dự báo tình hình thị trường như trên, căn cứ năng lực của đội tàu và các nguồn lực của Công ty, Ban lãnh đạo Công ty đã xây dựng kế hoạch SXKD năm 2026 với các chỉ tiêu cụ thể như sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH năm 2025	KH năm 2026	So Sánh (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(6)	(6/4)
1.	Sản lượng	Tấn	1.757.661	1.910.000	108,67
2.	Doanh thu	Tr.đồng	690.519	790.236	114,44
3.	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	54.257	130.036	239,67
4.	Ebitda	Tr.đồng	106.692	231.856	217,31

### **2.2. Một số giải pháp thực hiện**

Trong bối cảnh tình hình thị trường vận tải còn nhiều biến động phức tạp và sự phục hồi thị trường còn nhiều mong manh, dựa trên các nguồn lực hiện có của doanh nghiệp, Công ty sẽ triển khai và vận dụng sáng tạo các giải pháp kinh tế, kỹ thuật và quản trị phù hợp với mục tiêu thực hiện các nhiệm vụ SXKD trong năm 2026 đã đề ra một cách tốt nhất có thể, cụ thể tập trung vào các nội dung sau:

a) Thị trường, khách hàng và phương thức kinh doanh

Tiếp tục duy trì vận chuyển một số nhóm hàng truyền thống như xi măng, clinker, than, nông sản, phân bón, kết hợp linh hoạt các hình thức cho thuê (chuyến, COA, định hạn dài, định hạn chuyến...), bên cạnh đó phát triển thêm khách hàng và tuyển khai thác mới, mở rộng thị trường nhằm cải thiện doanh thu vận tải. Tùy thuộc vào điều kiện thị trường sẽ loại dần phương án khai thác trên các tuyến có mức độ rủi ro cao về tắc nghẽn cầu bến, thời tiết xấu. Mở rộng hơn nữa chân hàng tuyển khai thác của tàu Vinaship Unity, Vinaship Harmony. Xem xét và cân nhắc các khu vực hoạt động có rủi ro chiến tranh và chuẩn bị các giải pháp phòng ngừa rủi ro phù hợp.

Tiếp tục duy trì và mở rộng quy mô hoạt động dịch vụ bốc xếp tại khu vực Cảng Hateco, Lạch Huyện, Hải Phòng. Từng bước đa dạng hóa hoạt động dịch vụ tại Công ty TNHH Dịch vụ hàng Hải Vinaship (Vimaser), nâng cao hiệu quả SXKD.

Tiếp tục thông qua các kênh thông tin khác nhau tìm kiếm khách hàng và nâng số diện tích sàn văn phòng cho thuê tại khu vực 14 Võ Nguyên Giáp Hải Phòng.

b) Điều hành khai thác và quản lý chi phí

Hàng ngày theo dõi và đôn đốc các tàu vận hành đúng vòng tua máy và tốc độ khai thác định mức từng chuyến đã lập. Kịp thời can thiệp và có giải pháp về quản lý và kỹ thuật khi phát hiện tốc độ giảm bất thường. Khảo sát kỹ tình trạng cầu bến, mật độ tàu ghé cảng và liên tục cập nhật diễn biến trước khi tàu đến để chủ động việc thu xếp cầu bến, tránh chờ đợi. Linh hoạt kết hợp đảo tuyến khai thác vận tải quốc tế với vận tải nội địa nhằm giảm thiểu thời gian tàu chạy không hàng và tận dụng nguồn nhiên liệu giá thấp ở nước ngoài.

Tiến hành rà soát lại định mức tiêu thụ nhiên liệu - dầu nhớt, vòng tua máy chính, tốc độ khai thác của từng tàu từng chuyến, phân tích nguyên nhân và đề ra biện pháp khắc phục đối với những trường hợp vận hành tàu không hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch chuyến đi. Các bộ phận phối hợp chặt chẽ trong công tác dự báo và khai thác để lựa chọn thời gian, địa điểm cấp nhiên liệu với giá thành phù hợp nhất, hạn chế việc cấp bổ sung tại địa điểm có giá thành cao. Thực hiện việc cạo hà cho các tàu định kỳ hoặc sau thời gian neo chờ dài ngày để cải thiện tốc độ tàu, giảm tiêu hao nhiên liệu. Tiếp tục nghiên cứu tăng cường áp dụng các biện pháp công nghệ trong quản lý kỹ thuật sao cho đạt hiệu quả cao, trong năm 2026 sẽ triển khai việc lắp đặt Flowmeter điện tử giám sát tiêu thụ nhiên liệu cho tàu Vinaship Unity, Vinaship Harmony.

c) Hoạt động tài chính và đầu tư:

- Quản lý chi phí có hiệu quả được thực hiện trên tất cả các hoạt động SXKD của công ty.

- Cân đối dòng tiền để đảm bảo khả năng thanh toán đối với các tổ chức tín dụng, các nhà cung cấp, người lao động, nộp thuế....

- Đầu tư vào chuyển đổi số: Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, vận hành để tăng hiệu quả và giảm chi phí

- Đối với dự án đầu tư mua tàu: tính toán hiệu quả đầu tư, tính toán cân đối nguồn tài trợ vốn đầu tư phù hợp, khả thi với tình hình tài chính, khả năng trả nợ của công ty. Khi huy động nguồn vốn tài trợ từ các ngân hàng: Đàm phán với Ngân hàng thương mại các điều khoản trả nợ, lãi suất có lợi nhất. Tăng cường quản lý và sử dụng hiệu quả sử dụng vốn, đặc biệt là vốn vay.

- Thanh lý tàu già cũ không hiệu quả : Đẩy nhanh việc thanh lý các tàu nhỏ, tàu nhiều tuổi khai thác không hiệu quả để tập trung nguồn lực đầu tư phát triển đội tàu thế hệ mới,

- Nghiên cứu xu hướng thị trường vận tải biển để đầu tư đóng mới, mua cũ nâng cao năng lực vận chuyển

- Đa dạng hóa phương thức đầu tư để tận dụng nguồn lực từ các đối tác, bạn hàng để phát triển đội tàu như thuê tàu trần (BBC) kèm quyền mua lại tàu sau một khoảng thời gian nhất định, với mục tiêu giảm thiểu chi phí đầu tư ban đầu.



d) Quản trị nhân sự

- Đối với nguồn lực khối phòng ban, chi nhánh:

Rà soát và kiện toàn bộ máy: Xem xét độ tuổi, lộ trình nghỉ hưu; xác định lao động có thể kiêm nhiệm, luân chuyển; lập phương án thay thế vị trí sắp nghỉ. Trên cơ sở đó tinh giản, sắp xếp và phân công lại công việc phù hợp

Đào tạo – bồi dưỡng: Tiếp tục nâng cao chuyên môn và kỹ năng mềm thông qua các khóa của Tổng công ty và các trung tâm đào tạo chuyên ngành.

- Đối với nguồn lực khối Sỹ quan thuyền viên:

Sắp xếp và sàng lọc đội ngũ: Ưu tiên sử dụng thuyền viên có năng lực, kỷ luật tốt; không tái ký với thuyền viên có chuyên môn hoặc đạo đức kém.

Tuyển dụng: Tuyển bổ sung các chức danh thiếu do chấm dứt HĐLĐ, ưu tiên ứng viên có trình độ trung cấp–cao đẳng để tạo nguồn sỹ quan.

e) Quản trị doanh nghiệp và đổi mới sáng tạo

Hoàn thiện các quy trình, Quy chế, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ và chuyển đổi số vào công tác quản lý doanh nghiệp. Thúc đẩy tính sáng tạo theo đúng tinh thần Kaizen trong tất cả các hoạt động của doanh nghiệp.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, kế hoạch SXKD năm 2026 của Ban điều hành xin trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty cổ phần vận tải biển Vinaship xem xét và thông qua.

**Nơi nhận**

-Như trên;

-HĐQT, BKS Công ty;

-Lưu HCTH, Tổ TK HĐQT.

**T/M BAN ĐIỀU HÀNH  
TV HĐQT, TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Dương Ngọc Tú**



*Hà Nội, ngày 30 tháng 3 năm 2026*

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT**  
**TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2026**

**Kính trình: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026**  
**Công ty CP vận tải biển Vinaship**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP vận tải biển Vinaship được sửa đổi theo Nghị quyết số 02/2025/NQ-ĐHCD của Đại hội đồng cổ đông ngày 25/4/2025;
- Căn cứ số liệu tài chính đã được kiểm toán, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty CP vận tải biển Vinaship.

Ban Kiểm soát trân trọng báo cáo trước Đại hội các nội dung sau:

**I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT VINASHIP TRONG NĂM 2025**

**1. Số lượng thành viên Ban Kiểm soát**

Tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 tổ chức ngày 25/4/2025, số lượng thành viên Ban Kiểm soát được bầu cho nhiệm kỳ 2022-2027 là 03 thành viên, làm việc theo chế độ không chuyên trách, gồm:

Bà Lã Thị Liên Hương – Trưởng ban

Bà Đặng Thanh Tâm – Thành viên

Ông Chu Thế Nga – Thành viên

Ngày 12/8/2025, theo nguyện vọng cá nhân thành viên Chu Thế Nga đã có đơn từ nhiệm, vì vậy đến thời điểm hiện tại Ban Kiểm soát hoạt động với 02 thành viên.

**2. Kết quả thực hiện nhiệm vụ của Ban Kiểm soát**

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định, tập trung kiểm tra, giám sát công tác quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị (HĐQT) và Ban Điều hành (BDH) Vinaship về việc tuân thủ pháp luật; Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ); Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty; các quy chế, quy định nội bộ; hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính.

Ban Kiểm soát đã tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT. Các báo cáo về hoạt động sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính cùng các văn bản chỉ đạo của HĐQT, BĐH đã được Ban Kiểm soát thực hiện phân tích, xem xét kỹ lưỡng, đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị

Năm 2025, Ban Kiểm soát đã tổ chức 04 cuộc họp. Ngoài ra, các thành viên Ban Kiểm soát thường xuyên trao đổi qua điện thoại để thông qua một số nội dung quan trọng, bao gồm:

- Thông qua báo cáo của Ban Kiểm soát tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025;
- Kiểm tra, giám sát trực tiếp và gián tiếp công tác quản lý, điều hành của HĐQT và BĐH năm 2024, 6 tháng đầu năm 2025 và quý 3/2025;
- Thẩm định Báo cáo kết quả kinh doanh và Báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm 2025.

Các thành viên Ban Kiểm soát đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, tuân thủ nguyên tắc độc lập, cẩn trọng, vì lợi ích của Cổ đông và Công ty.

Qua các hoạt động giám sát, Ban Kiểm soát đã đưa ra đánh giá về kết quả hoạt động, các góp ý và kiến nghị được trình bày tại các cuộc họp HĐQT. Ban Kiểm soát đã giám sát việc thực hiện các kiến nghị của Đoàn Thanh tra, kiểm tra; đồng thời góp ý kịp thời cho HĐQT và BĐH trong công tác quản lý, điều hành. Các ý kiến, kiến nghị của Ban Kiểm soát đều được HĐQT và BĐH giải trình, ghi nhận và điều chỉnh kịp thời.

Ban Kiểm soát Vinaship luôn bám sát Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2025, kế hoạch hoạt động và tình hình thực tế của Công ty, thực hiện đúng trách nhiệm và quyền hạn theo quy định đồng thời duy trì tốt công tác phối hợp với HĐQT và BĐH. Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban Kiểm soát luôn nhận được sự tạo điều kiện thuận lợi và được cung cấp đầy đủ hồ sơ, tài liệu từ HĐQT và BĐH.

Từ tháng 8/2025, Ban Kiểm soát hoạt động với 02 thành viên làm việc theo chế độ chuyên trách nên có một số thời điểm quá tải, nên công tác giám sát chưa đạt được kỳ vọng như mong muốn.

### **3. Đánh giá kết quả của các thành viên Ban Kiểm soát**

- Các thành viên Ban Kiểm soát hoạt động tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.



- Các thành viên Ban Kiểm soát làm việc theo nguyên tắc độc lập. Trong quá trình làm việc thì thường xuyên trao đổi, hỗ trợ để thực hiện công việc và hoàn thành với hiệu quả cao nhất.

## **B. CÁC NỘI DUNG BAN KIỂM SOÁT ĐÃ THỰC HIỆN KIỂM TRA, GIÁM SÁT TRONG NĂM 2025**

### **I. Kết quả giám sát hoạt động Hội đồng quản trị.**

- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị (HĐQT) đã ban hành các Nghị quyết, Quyết định để định hướng hoạt động của Công ty đúng với mục tiêu mà Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2025 giao. Các Nghị quyết của HĐQT đều phù hợp với quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và bám sát Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2025.

- HĐQT đã tổ chức 04 cuộc họp, thực hiện lấy ý kiến thành viên bằng hình thức trực tiếp hoặc trên nền tảng Base, từ đó ban hành 08 Nghị quyết và 15 Quyết định. Các văn bản này đã kịp thời chỉ đạo, định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) đúng chức năng, thẩm quyền.

- HĐQT đã tích cực kiểm soát tốt các dự án đầu tư tàu; chỉ đạo Ban điều hành (BDH) thường xuyên rà soát, kiểm tra tình trạng kỹ thuật tàu và giám sát việc tuân thủ Hệ thống quản lý an toàn; đánh giá hiệu quả khai thác của đội tàu; đề xuất và yêu cầu BDH triển khai các giải pháp cải thiện chất lượng dịch vụ, phân loại và chăm sóc khách hàng

- HĐQT đã hoạt động đúng quyền hạn, nhiệm vụ theo quy định của Điều lệ Công ty, quy phạm nội bộ và pháp luật hiện hành. Các Nghị quyết, Quyết định ban hành phù hợp với thực tế, đáp ứng yêu cầu quản trị và định hướng phát triển của Công ty, đảm bảo thực hiện đầy đủ quyền lợi hợp pháp của cổ đông.

### **II. Kết quả giám sát hoạt động Ban Điều hành**

- Năm 2025, dưới sự chỉ đạo sát sao của HĐQT, Ban Điều hành (BDH) đã triển khai nhiều giải pháp nhằm tăng cường hiệu quả hoạt động SXKD (thuê tàu ngoài, khắc phục tình trạng kỹ thuật của tàu do hầu hết các tàu có độ tuổi bình quân hơn 20 tuổi, ngoại trừ Vinaship mới đầu tư cuối năm 2024, 13 tuổi & Vinaship Harmony, 15 tuổi), tuy nhiên kết quả sản xuất kinh doanh nói chung và hoạt động vận tải nói riêng không đạt kế hoạch năm 2025 mà ĐHĐCĐ giao.

- BDH luôn tích cực tìm kiếm giải pháp nâng cao hiệu quả SXKD và quản lý chi phí chặt chẽ; tăng cường hoạt động thuê tàu ngoài và phát triển COA; sâu sát hoạt động của tàu thông qua việc tổ chức kiểm tra, khảo sát thực tế; bám sát các chỉ tiêu để thực hiện nhiệm vụ

- Qua công tác giám sát, Ban Kiểm soát nhận thấy hoạt động quản trị, điều hành của BDH đã tuân thủ nghiêm ngặt Điều lệ Công ty, Nghị quyết ĐHĐCĐ, Nghị quyết/Quyết định của HĐQT và các quy phạm nội bộ. BDH đã tìm kiếm nhiều giải pháp để thực hiện nhiệm vụ cho thấy nỗ lực điều hành trong bối cảnh thị trường xấu, quy mô đội tàu suy giảm.

### **III. Kết quả đánh giá hoạt động SXKD năm 2025 và thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.**

#### **1. Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025.**

Ban Kiểm soát thống nhất với nội dung báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành về tình hình sản xuất kinh doanh năm 2025 với các điểm chính như sau:

Sản lượng vận chuyển thực hiện tăng 3,39% kế hoạch và tăng 17,35% so với cùng kỳ năm 2024 do Công ty thực hiện tăng sản lượng vận chuyển dịch vụ thuê tàu ngoài.

Tuy nhiên, doanh thu hoạt động kinh doanh chính (vận tải biển) bằng 77,11% kế hoạch và bằng 87,96% so với năm 2024.

Doanh thu hoạt động dịch vụ bằng 124,08% kế hoạch và bằng 124,02% so với năm 2024, góp phần vào tăng trưởng doanh thu hoạt động dịch vụ đến từ doanh thu hoạt động thuê tàu ngoài, trong đó doanh thu hoạt động thuê tàu ngoài đạt: 134.707 triệu đồng

Lợi nhuận trước thuế là: 54.257 triệu đồng bằng 46,18% kế hoạch và bằng 65,99% so với năm 2024. Trong đó, lợi nhuận vận tải biển lỗ 22.443 triệu đồng (kế hoạch: 66.934 triệu đồng), giảm lỗ so với năm 2024: 8.986 triệu đồng, trong đó, tàu Vinaship Sea lỗ: 16.120 triệu đồng.

- Đối với hoạt động tại Công ty con – Công ty TNHH dịch vụ hàng hải Vinaship (Vimaser), theo đó, năm 2025 Vimaser được giao chỉ tiêu: doanh thu và lợi nhuận trước thuế lần lượt là: 61.000 triệu đồng và 500 triệu đồng. Với số liệu thực hiện năm 2025, doanh thu: 64.851 triệu đồng bằng 106,3% kế hoạch, lợi nhuận trước thuế: 550 triệu đồng bằng 109,6%. Tuy nhiên, kết quả của Vimaser cũng bị ảnh hưởng do ghi nhận bổ sung chi phí đền bù bồi thường tổn thất làm rơi kiện hàng số tiền: 300 triệu đồng sau khi thống nhất phương án đền bù.

#### **2. Kết quả giám sát thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025**

##### **2.1. Công tác đầu tư năm 2025**

###### **a. Thanh lý tàu cũ**



STT	Tài sản thanh lý	Trọng tải/Năm đóng	Giá bán	Thời điểm bàn giao tàu
1	Vinaship Sea	27.841 DWT Năm đóng: 1998	2.750.000 usd	23/11/2025
2	Vinaship Pearl	24.241 DWT Năm đóng: 1996	62.869.000.000 đồng	14/01/2026 - Kết quả bán tàu ghi nhận vào năm 2026

Tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 (NQ số 02/NQ-ĐHĐCĐ) thông qua thực hiện thanh lý tàu Vinaship Pearl trong năm 2025, tuy nhiên trong quá trình vận hành khai thác, căn cứ tình hình thị trường và theo kế hoạch tàu Vinaship Sea sẽ lên đà vào tháng 11/2025 với chi phí dự kiến: 25,5 tỷ đồng. Vì vậy, HĐQT thực hiện lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản để thực hiện thanh lý tàu Vinaship Sea trong năm 2025.

#### **b. Đầu tư tàu**

Kế hoạch đầu tư theo Nghị quyết số 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025 đã được thực hiện, cụ thể:

Dự án	Kế hoạch	Thực hiện
Đầu tư tàu khô trọng tải: 28.000- 35.000 DWT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 02 tàu khô trọng tải: 28.000-35.000 DWT.</li> <li>- Năm đóng: 2008-2014, mức đầu tư: 13 triệu USD/tàu (664.3 tỷ/2 tàu) thời gian thực hiện Q2/2025-&gt; ĐHĐCĐ năm 2026 nếu điều kiện thuận lợi</li> <li>- Xuất xứ: Nhật, Hàn Quốc, Trung Quốc</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tàu Vinaship Harmony, trọng tải: 28.201 DWT</li> <li>- Năm đóng: 2010 tại Nhật Bản.</li> <li>- Giá mua: 9.550.000 usd tương đương 251.145 triệu đồng</li> <li>- Đưa vào khai thác: 05/11/2025</li> </ul>

### **2.2. Về chi trả thù lao của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát.**

Toàn bộ HĐQT, BKS là các thành viên không chuyên trách, căn cứ các Nghị quyết tại ĐHĐCĐ thường niên, Công ty đã thực hiện chi trả đúng mức thù lao cho HĐQT, BKS theo từng thời kỳ căn cứ vào thời điểm ĐHĐCĐ thường niên, cụ thể:

Tổng số tiền thù lao 483 triệu đồng	Hội đồng quản trị 340 triệu đồng	Ban Kiểm soát 143 triệu đồng
--	-------------------------------------	---------------------------------

### **2.3. Các nội dung khác**

- Về Công ty kiểm toán thực hiện soát xét và kiểm toán BCTC năm 2025: Công ty đã lựa chọn Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn UHY thuộc 1 trong



danh sách các công ty kiểm toán độc lập đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua và đảm bảo tiêu chuẩn lựa chọn.

- Việc trích quỹ khen thưởng, phúc lợi và quỹ thưởng Người quản lý đúng theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025 thông qua.

Đánh giá chung: HĐQT, Ban Điều hành luôn sát sao, nghiêm túc thực hiện toàn bộ các nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua với mong muốn đem lại hiệu quả cao nhất.

### **3. Thẩm tra Báo cáo tài chính**

Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Vinaship gồm BCTC riêng và BCTC hợp nhất được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY, là đơn vị thuộc danh sách các Công ty kiểm toán được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua và ủy quyền cho HĐQT lựa chọn. Tại Báo cáo kiểm toán độc lập số: 76 & 77/2026/UHY-BCKT, ý kiến của Kiểm toán viên:

*“Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty CP vận tải biển Vinaship tại ngày 31/12/2025 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính”*

#### **- Ý kiến của Kiểm soát viên:**

Vinaship đã lập, trình bày các biểu mẫu trong Báo cáo tài chính phù hợp Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp luật có liên quan. Căn cứ thông tin trình bày trong Báo cáo tài chính năm 2025, Vinaship áp dụng chính sách kế toán phù hợp và không phải điều chỉnh hồi tố số liệu của các năm trước.

Kiểm toán UHY chấp nhận toàn phần đối với các Báo cáo tài chính của Vinaship.

Số liệu tại BCTC kết thúc tại ngày 31/12/2025 như sau:

- Tài sản ngắn hạn tại BCTC hợp nhất tiếp tục vượt nợ phải trả ngắn hạn.
- Hệ số nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu: 0,62 lần. Vốn chủ sở hữu tại BCTC hợp nhất là 589.935 triệu đồng tăng 2,21% so với cùng kỳ năm 2024 tương ứng 12.744 triệu đồng.

- Dòng tiền từ hoạt động kinh doanh của Công ty tiếp tục dương nhưng giảm 9.125 triệu đồng so với năm 2024.

Ban Kiểm soát thông qua BCTC năm 2025 đã kiểm toán

### **4. Đánh giá các chỉ tiêu tài chính.**

Căn cứ số liệu tại BCTC năm 2025 đã kiểm toán, Ban Kiểm soát tổng hợp

**a) Tình hình tài sản, nguồn vốn tại 31/12/2025.**

Khoản mục	31/12/2025	31/12/2024	So sánh 2025/2024
<b>A- TÀI SẢN</b>	<b>958,843,625,345</b>	<b>808,856,859,263</b>	<b>118.54</b>
<b>I. Tài sản ngắn hạn</b>	<b>316,850,862,216</b>	<b>360,796,526,906</b>	<b>87.82</b>
3. Các khoản phải thu ngắn hạn	47,344,695,454	19,062,057,194	248.37
<i>Phải thu ngắn hạn của khách hàng</i>	<i>40,290,603,572</i>	<i>11,074,002,063</i>	<i>363.83</i>
<b>II. Tài sản dài hạn</b>	<b>641,992,763,129</b>	<b>448,060,332,357</b>	<b>143.28</b>
2. Tài sản cố định	623,692,765,640	416,472,851,428	149.76
<i>Tài sản cố định hữu hình</i>	<i>623,692,765,640</i>	<i>416,472,851,428</i>	<i>149.76</i>
4. Tài sản dở dang dài hạn	399,784,500	1,224,343,997	32.65
<b>B- NGUỒN VỐN</b>	<b>958,843,625,345</b>	<b>808,856,859,263</b>	<b>118.54</b>
<b>I- NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>368,907,775,682</b>	<b>231,694,514,575</b>	<b>159.22</b>
1. Nợ ngắn hạn	133,742,619,090	105,057,390,517	127.30
<i>Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn</i>	<i>42,465,357,144</i>	<i>20,905,357,144</i>	<i>203.13</i>
2. Nợ dài hạn	235,165,156,592	126,637,124,058	185.70
<i>Vay và nợ thuê tài chính dài hạn</i>	<i>233,894,985,712</i>	<i>125,432,142,856</i>	<i>186.47</i>
<b>II- VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>589,935,849,663</b>	<b>577,162,344,688</b>	<b>102.21</b>
1. Vốn chủ sở hữu	589,935,849,663	577,162,344,688	102.21
<i>Vốn đầu tư của chủ sở hữu</i>	<i>339,999,600,000</i>	<i>339,999,600,000</i>	<i>100.00</i>
2. Nguồn kinh phí và quỹ khác	205,419,172,908	170,411,314,026	120.54

- Tại 31/12/2025, tổng tài sản tăng 18,54% tương ứng 149.987 triệu đồng so với cùng kỳ năm 2024, cụ thể:

+ Tài sản ngắn hạn tuy giảm 12,18% tương ứng 43.945 triệu đồng nhưng vẫn lớn hơn Nợ phải trả ngắn hạn 183.108 triệu đồng, cho thấy nguồn vốn lưu động của Công ty tiếp tục ổn định, đảm bảo khả năng thanh toán cho hoạt động sản xuất kinh doanh thường xuyên. Trong đó, phải thu ngắn hạn của khách hàng tăng 29.216 triệu đồng do doanh thu tháng 11, 12/2025 tăng mạnh nên công nợ phải thu tháng 11 & 12 chưa đến hạn thanh toán khá cao.

+ Tài sản dài hạn tăng 193.932 triệu đồng trong đó TSCĐ tăng 194,71% tương ứng 207.219 triệu đồng cho thấy Công ty đang thực hiện cơ cấu lại danh mục tài sản nhằm nâng cao năng lực hoạt động SXKD.

- Tổng nguồn vốn tại 31/12/2025 tăng 149.986 triệu đồng, gồm:



+ Nợ phải trả là 368.907 triệu đồng tăng 59,22% tương ứng 137.213 triệu đồng so với cùng kỳ năm trước do năm 2024 Công ty sử dụng đòn bẩy tài chính để tài trợ vốn cho hoạt động đầu tư tàu Vinaship Harmony với giá trị vay và nợ: 150.928 triệu đồng.

+ Vốn chủ sở hữu tại BCTC hợp nhất tại 31/12/2025 là 589.935 triệu đồng tăng 12.773 triệu đồng so với cùng kỳ năm 2024.

Tại ngày 31/12/2025, tài sản dài hạn lớn hơn nợ dài hạn 406.827 triệu đồng (vay và nợ ngắn hạn: 42.465 triệu đồng) cho thấy vốn đầu tư của chủ sở hữu là nguồn lực tài chính quan trọng góp phần đảm bảo cho hoạt động đầu tư.

#### **Các chỉ tiêu tài chính**

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Đơn vị tính</b>	<b>Năm 2025</b>	<b>Năm 2024</b>
<b>Các chỉ tiêu tài trợ vốn</b>			
1. Vốn chủ sở hữu trên tổng nguồn vốn	%	61.53	71.36
2. Vốn chủ sở hữu trên tài sản dài hạn	%	91.89	128.81
3. Vốn chủ sở hữu trên tài sản cố định	%	94.59	138.58
<b>Các chỉ tiêu thanh khoản</b>			
1. Khả năng thanh toán tức thời	Lần	1.33	1.32
2. Khả năng thanh toán hiện thời	Lần	2.37	3.43
3. Khả năng thanh toán nhanh	Lần	2.08	3.05
4. Khả năng thanh toán tổng quát	Lần	2.60	3.49
5. Khả năng thanh toán lãi vay	Lần	6.22	106.16
6. Tài sản dài hạn/tổng nợ dài hạn và vốn CSH	Lần	0.78	0.64
<b>Các chỉ tiêu hoạt động</b>			
1. Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	4.35	4.31
2. Vòng quay của tài sản	Vòng	0.69	0.87



Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2025	Năm 2024
<b>Các chỉ tiêu công nợ</b>			
1. Nợ phải trả trên tổng tài sản	Lần	0.38	0.29
2. Nợ phải trả trên vốn CSH	Lần	0.63	0.40
3. Dư nợ vay trên vốn CSH	Lần	0.47	0.25
4. Tổng tài sản trên vốn CSH	Lần	1.63	1.40
<b>Các chỉ tiêu lợi tức</b>			
1. Lợi nhuận sau thuế trên doanh thu thuần (ROS)	%	7.09	10.59
2. Lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản bình quân (ROA)	%	4.90	9.21
3. Lợi nhuận sau thuế trên vốn CSH (tính theo vốn điều lệ)	%	12.73	19.33
4. Lợi nhuận gộp trên giá vốn hàng bán	%	4.67	3.12

Năm 2025, lợi nhuận sau thuế: 43.284 triệu đồng, cùng với việc sử dụng đòn bẩy tài chính để tài trợ cho hoạt động đầu tư được phản ánh qua một số chỉ tiêu, cụ thể:

- Các chỉ tiêu tài trợ vốn

Tại 31/12/2025 các chỉ tiêu tài trợ vốn đều giảm so với cùng kỳ năm 2024, mặc dù tỷ trọng vốn chủ sở hữu trong cơ cấu vốn giảm so với cùng kỳ năm 2024 do Công ty sử dụng đòn bẩy tài chính tuy nhiên tài sản dài hạn, tài sản cố định vẫn được tài trợ bằng vốn chủ sở hữu.

- Các chỉ tiêu hoạt động

Sự gia tăng của vòng quay hàng tồn kho, sự ổn định chỉ số vòng quay của tài sản cho thấy Công ty duy trì và kiểm soát hiệu quả việc sử dụng tài sản và hàng tồn kho.

- Tình hình bảo toàn vốn.

Năm 2025, lợi nhuận sau thuế: 43.284 triệu đồng, các chỉ tiêu lợi tức đều giảm do lợi nhuận khác (hoạt động thanh lý tàu) giảm 23.877 triệu đồng so với cùng kỳ.

- Về khả năng thanh toán

Tại 31/12/2025 các chỉ số khả năng thanh toán từ tức thời đến tổng quát giảm so với cùng kỳ năm 2024 nhưng vẫn đảm bảo an toàn.

Khả năng thanh toán lãi vay giảm so với cùng kỳ do năm 2025 Công ty đã phát sinh các khoản phải trả cho khoản vay phát sinh để thực hiện mua tàu Vinaship Unity & Harmony.

**- Về chỉ tiêu công nợ**

Các chỉ tiêu công nợ tại thời điểm 31/12/2025 đều tăng so với cùng kỳ năm 2024 do Công ty sử dụng đòn bẩy tài chính để tài trợ cho hoạt động đầu tư.

**III. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa HĐQT, BĐH với Ban Kiểm soát.**

- Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ, hiệu quả với Hội đồng Quản trị và Ban Điều hành trong việc thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ được giao. Sự phối hợp nhằm góp phần nâng cao chất lượng quản trị, điều hành và thúc đẩy sự phát triển bền vững của Công ty

- HĐQT, BĐH luôn tạo điều kiện thuận lợi để Ban Kiểm soát hoàn thành tốt nhiệm vụ, tuân thủ nghiêm ngặt quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Ban Kiểm soát được mời tham dự đầy đủ tất cả các cuộc họp của Hội đồng Quản trị với tư cách thành viên độc lập, khách quan. Các ý kiến, kiến nghị của Ban Kiểm soát đều được Hội đồng Quản trị và Ban Điều hành giải trình nghiêm túc và ghi nhận, điều chỉnh kịp thời.

- Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát và Ban Điều hành đã hoàn thành đầy đủ trách nhiệm, quyền hạn theo quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế nội bộ của Công ty. Các bên luôn tôn trọng, hỗ trợ lẫn nhau vì mục tiêu chung là bảo vệ lợi ích của cổ đông, người lao động và lợi ích hợp pháp của Công ty, đồng thời thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với cơ quan nhà nước.

Trong năm 2025, BKS không nhận được đơn thư yêu cầu/khiếu nại nào của cổ đông.

**IV. Các giao dịch với bên liên quan**

- Năm 2025, Công ty có 10 giao dịch với bên liên quan, bao gồm với Công ty mẹ, Công ty con cùng tổ hợp Công ty mẹ - công ty con và giao dịch với bên liên quan của cổ đông lớn.

- Công ty đã lập Danh sách các bên liên quan và thực hiện công bố thông tin khi ký hợp đồng với bên liên quan theo quy định của Luật Chứng khoán. Hợp đồng giao dịch với bên liên quan được lấy ý kiến và thông qua tại Nghị quyết của HĐQT, người đại diện ký kết hợp đồng là người đại diện theo pháp luật hoặc là người được ủy quyền của người đại diện theo pháp luật.



Các giao dịch với bên liên quan của Công ty đều phù hợp các quy định hiện hành: Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và Quy chế quản lý tài chính của Công ty.

#### **D. Đề xuất, kiến nghị của Ban Kiểm soát**

Trong bối cảnh Công ty đang thực hiện tái cơ cấu đội tàu, thay đổi và điều chỉnh tuyến và mặt hàng khai thác, để hoàn thành tốt các nhiệm vụ năm 2026 và hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty, Ban Kiểm soát xin có một số đề xuất, kiến nghị sau:

- Công ty hiện không có bộ phận kiểm soát nội bộ, hàng năm, Công ty thực hiện công tác kiểm toán nội bộ định kỳ theo chương trình kiểm toán nội bộ của Công ty mẹ - Tổng công ty Hàng hải Việt Nam. Vì vậy, đề nghị Công ty xem xét thuê tổ chức kiểm toán độc lập đủ điều kiện hoạt động kiểm toán theo quy định của pháp luật để cung cấp dịch vụ kiểm toán nội bộ theo quy định tại Nghị định số 05/2019/NĐ-CP ngày 22/01/2019 của Chính phủ về Kiểm toán nội bộ.

- Tìm kiếm khách hàng mới, đa dạng, linh hoạt tuyến và mặt hàng khai thác của Đội tàu, lựa chọn các hợp đồng tránh rủi ro về thời tiết, giảm thời gian offhire, chờ cầu bến. Tăng cường số hóa trong quản lý khai thác và quản trị chi phí.

- Tìm kiếm khách hàng, tăng tỷ lệ lấp đầy đối với diện tích cho thuê văn phòng tại 14 Võ Nguyên Giáp.

- Tăng cường hiệu quả kinh doanh tại Công ty TNHH dịch vụ hàng hải Vinaship (Vimaser), xây dựng quy trình vận hành nhằm giảm thiểu rủi ro trong hoạt động.

- Đối với công tác đầu tư/thanh lý:

- + Bám sát diễn biến thị trường, lựa chọn thời điểm phù hợp triển khai kế hoạch đầu tư, thanh lý tàu để đạt hiệu quả tối ưu.

- Tiếp tục thực hiện kiểm soát chi phí hiệu quả, tiết kiệm, nâng cao năng lực hoạt động để nâng cao hiệu suất sinh lời của Vốn đầu tư.

- Đối với công tác tài chính

Do Công ty đang thực hiện cơ cấu đội tàu, căn cứ nguồn lực hiện có để đảm bảo nguồn vốn trong quá trình đầu tư, trên cơ sở đảm bảo an toàn tài chính, đề nghị Công ty tiếp tục thực hiện tốt công tác tìm kiếm ngân hàng có lãi suất và điều kiện vay tốt để phục vụ hoạt động đầu tư.

Trên đây là báo cáo của Ban kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông thường niên.

Trân trọng báo cáo đại hội!

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**

**Lã Thị Liên Hương**

**Nơi nhận:**

- Thành viên Hội đồng quản trị Cty;
- Ban điều hành Cty (p/h);
- Thành viên Ban Kiểm soát (th/hiện);
- Lưu VT, VP Ban KS.





CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VINASHIP

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
ĐỘC LẬP – TỰ DO – HẠNH PHÚC

Số: /VNS-HĐQT

Hải Phòng, ngày tháng năm 2026

**TỜ TRÌNH**  
VỀ VIỆC NHÂN SỰ BAN KIỂM SOÁT  
CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VINASHIP

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG VINASHIP**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần vận tải biển Vinaship;
- Căn cứ nhu cầu và tình hình nhân sự BKS Công ty nhiệm kỳ 2022-2027

Hội đồng quản trị xin kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua các vấn đề sau:

**I. Nhân sự Ban kiểm soát**

1. Bà Lê Thị Liên Hương, Trưởng ban
2. Bà Đặng Thanh Tâm, Thành viên
3. Ông Chu Thế Nga, Thành viên

**II. Nội dung đề nghị:**

Hội đồng quản trị đã nhận được đơn xin từ nhiệm của các ông có tên sau:

1. Ngày 12/8/2025, Ông Chu Thế Nga đã có đơn xin từ nhiệm chức danh thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2022-2027. Thời điểm từ nhiệm kể từ ngày 13/8/2025.
2. Ngày 03/04/2026, Bà Đặng Thanh Tâm đã có đơn xin từ nhiệm chức danh thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2022-2027. Thời điểm từ nhiệm kể từ ngày được Đại hội đồng cổ đông Công ty gần nhất thông qua.

Sau khi xem xét, ngày 13/8/2025 và 06/04/2026 Hội đồng quản trị công ty đã họp và thống nhất chấp thuận đơn từ nhiệm các ông, bà có tên trên và trình Đại hội đồng cổ đông thường niên Vinaship gần nhất để bầu bổ sung thành viên Ban kiểm soát theo đúng quy định.

Căn cứ khoản 1 Điều 50, Mục 5, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, số lượng thành viên Ban kiểm soát là 03 thành viên. Do đó, để kiện toàn nhân sự Ban kiểm soát, đề nghị Đại hội đồng cổ đông phê duyệt nội dung sau:

1. Phê duyệt miễn nhiệm chức danh thành viên BKS đối với các ông, bà có tên sau:
  - + Ông Chu Thế Nga
  - + Bà Đặng Thanh Tâm
2. Phê duyệt bầu bổ sung 02 thành viên BKS Vinaship nhiệm kỳ 2022-2027

Kính trình Đại hội xem xét quyết định.

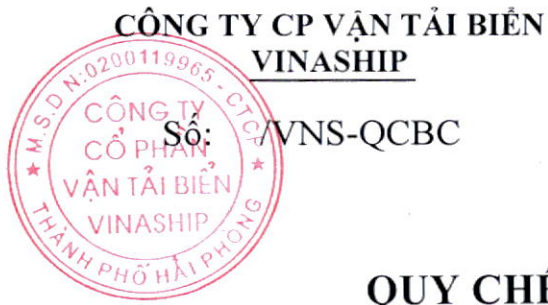
Trân trọng cảm ơn./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nơi nhận:**

- Cổ đông công ty
- Lưu VP-HĐQT

**Nguyễn Ngọc Ánh**



**CÔNG TY CP VẬN TẢI BIỂN  
VINASHIP**

Số: /VNS-QCBC

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc Lập - Tự Do - Hạnh Phúc**

Hải Phòng, ngày tháng 3 năm 2026

## **QUY CHẾ BẦU CỬ BỔ SUNG THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020 cùng các văn bản hướng dẫn kèm theo;

- Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty CP Vận tải biển Vinaship;

- Nhằm bảo đảm cho Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) bầu cử thành viên Ban kiểm soát;

### **QUY CHẾ NÀY QUY ĐỊNH:**

**Điều 1:** Đối tượng thực hiện bầu cử: Các cổ đông sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết và đại diện theo ủy quyền của cổ đông sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết (theo danh sách cổ đông Công ty chốt ngày 19/03/2026).

**Điều 2:** Tiêu chuẩn và điều kiện đề cử, ứng cử làm thành viên thành viên Ban kiểm soát (BKS) (Điều 169 Luật doanh nghiệp 2020, Điều 50 - Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty CP VTB Vinaship)

Thành viên Ban kiểm soát phải có tiêu chuẩn và điều kiện sau:

- Không thuộc đối tượng theo quy định tại khoản 2 Điều 17 của Luật Doanh nghiệp;

- Được đào tạo một trong các chuyên ngành về kinh tế, tài chính, kế toán, kiểm toán, luật, quản trị kinh doanh hoặc chuyên ngành phù hợp với hoạt động kinh doanh của Công ty;

- Không phải là người có quan hệ gia đình của thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và người quản lý khác;

- Không phải là người quản lý công ty; không nhất thiết phải là cổ đông hoặc người lao động của công ty;

- Không phải là người có quan hệ gia đình của người quản lý doanh nghiệp của công ty mẹ; người đại diện phần vốn của doanh nghiệp, người đại diện phần vốn nhà nước tại công ty mẹ và tại Công ty;

- Không làm việc trong bộ phận kế toán, tài chính của Công ty;

- Không là thành viên hay nhân viên của công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán các báo cáo tài chính của Công ty trong 03 năm liền trước đó.

Điều kiện ứng cử, đề cử:



Cổ đông hoặc nhóm cổ đông: sở hữu từ 10% đến dưới 30% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử 01 ứng cử viên; sở hữu từ 30% đến dưới 50% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 02 ứng cử viên; sở hữu từ 50% đến dưới 70% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 03 ứng cử viên; sở hữu từ 70% đến dưới 90% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 04 ứng cử viên.

**Điều 3: Số lượng thành viên BKS được bầu:**

- Số lượng thành viên Ban kiểm soát được bầu là 02 (hai) thành viên

**Điều 4: Hồ sơ tham gia ứng cử, đề cử thành viên BKS bao gồm:**

- Đơn ứng cử (đề cử) tham gia BKS (theo mẫu);
- Sơ yếu lý lịch do ứng cử viên tự khai (theo mẫu);
- Danh sách nhóm cổ đông (trường hợp ứng viên được nhóm cổ đông đề cử);
- Bản sao có công chứng: Thẻ CCCD/Hộ chiếu, hộ khẩu thường trú, các bằng cấp chứng nhận trình độ văn hóa và trình độ chuyên môn.

**Thời hạn nhận hồ sơ tham gia ứng cử, đề cử thành viên BKS:**

- Hồ sơ tham gia đề cử, ứng cử có thể được nộp trực tiếp hoặc gửi qua thư bảo đảm với điều kiện Ban tổ chức ĐHĐCĐ phải nhận được hồ sơ trước thời gian diễn ra Đại hội, ngày 22 tháng 04 năm 2026.

- Hồ sơ gửi về: Tổ thư ký - Công ty Cổ Phần vận tải biển Vinaship

- Địa chỉ: Tòa nhà Vinaship – Số 14 Võ Nguyên Giáp, phường An Biên, TP. Hải Phòng

- Điện thoại: 0225 3842151      Fax: 0225 3842171

- Chỉ những hồ sơ đề cử hoặc ứng cử đáp ứng đủ điều kiện và những ứng viên đáp ứng đủ điều kiện tương ứng của thành viên BKS mới được đưa vào danh sách công bố tại Đại hội.

**Điều 5: Phiếu bầu và ghi phiếu bầu**

1. Danh sách ứng cử viên BKS được sắp xếp theo thứ tự ABC theo tên, được ghi đầy đủ họ và tên trên phiếu bầu.

2. Phiếu bầu và ghi phiếu bầu.

- Phiếu bầu được in thống nhất, có tổng số quyền biểu quyết theo mã số tham dự;

- Cổ đông hoặc đại diện theo ủy quyền được phát phiếu bầu BKS theo mã số tham dự (*sở hữu và được ủy quyền*);

- Trường hợp ghi sai (nếu có), cổ đông đề nghị Ban kiểm phiếu đổi phiếu bầu khác;

- Cổ đông phải tự mình ghi số quyền biểu quyết bầu cho từng ứng cử viên vào ô trống của ứng cử viên đó trên phiếu bầu. Trong trường hợp ủy quyền hợp lệ (*có giấy ủy quyền*), người được ủy quyền có đầy đủ quyền biểu quyết.



### **Các trường hợp phiếu bầu không hợp lệ**

- Phiếu không theo mẫu quy định của Công ty, không có dấu của Công ty;
- Phiếu gạch xoá, sửa chữa, ghi thêm tên không thuộc danh sách ứng cử viên đã được ĐHĐCĐ thống nhất thông qua trước khi tiến hành bỏ phiếu;
- Phiếu có tổng số quyền biểu quyết cho những ứng cử viên của cổ đông vượt quá tổng số quyền biểu quyết của cổ đông đó sở hữu/được ủy quyền.

### **Điều 6: Phương thức bầu cử (Khoản 3 Điều 148 Luật doanh nghiệp)**

- Việc biểu quyết bầu thành viên BKS thực hiện bỏ phiếu kín theo phương thức bầu dồn phiếu;
- Mỗi cổ đông có tổng số quyền biểu quyết tương ứng với tổng số cổ phần có quyền biểu quyết (bao gồm sở hữu và được ủy quyền) nhân với số thành viên được bầu của BKS;
- Cổ đông có thể dồn hết hoặc ít hơn tổng số quyền biểu quyết cho một ứng viên.

### **Điều 7: Ban Kiểm phiếu, nguyên tắc bỏ phiếu và kiểm phiếu**

#### **- Ban Kiểm phiếu**

- + Ban Kiểm phiếu do Chủ tọa đề cử và được Đại hội đồng cổ đông thông qua
- + Ban Kiểm phiếu có trách nhiệm:
  - Thông qua thể lệ bầu cử;
  - Giới thiệu phiếu và phát phiếu bầu;
  - Tiến hành kiểm phiếu;
  - Công bố kết quả bầu cử trước Đại hội.
- + Thành viên Ban kiểm phiếu không được có tên trong danh sách đề cử và ứng cử BKS.

#### **- Nguyên tắc bỏ phiếu và kiểm phiếu**

- + Ban Kiểm phiếu tiến hành kiểm tra thùng phiếu trước sự chứng kiến của các cổ đông;
- + Việc bỏ phiếu được bắt đầu khi việc phát phiếu bầu cử được hoàn tất và kết thúc khi hết thời gian bỏ phiếu đã được ấn định hoặc kết thúc khi cổ đông cuối cùng bỏ phiếu bầu vào thùng phiếu;
- + Việc kiểm phiếu phải được tiến hành ngay sau khi việc bỏ phiếu kết thúc;
- + Kết quả kiểm phiếu được lập thành văn bản và được Trưởng Ban kiểm phiếu công bố trước Đại hội.

### **Điều 8: Nguyên tắc bầu dồn phiếu, nguyên tắc trúng cử thành viên BKS:**

- 1. Nguyên tắc bầu dồn phiếu:** Theo hướng dẫn quy định tại phụ lục đính kèm theo Quy chế này.

## **2. Nguyên tắc và điều kiện trúng cử:**

- Người trúng cử thành viên BKS được xác định theo số phiếu bầu tính từ cao xuống thấp

- Trường hợp có từ 02 ứng cử viên trở lên đạt cùng số phiếu bầu ngang nhau, tiến hành bầu lại trong số các ứng cử viên có số phiếu bầu ngang nhau để chọn người có số phiếu cao hơn.

- Nếu sau hai lần bầu cử mà vẫn không chọn được thành viên BKS theo yêu cầu thì ĐHĐCĐ có thể biểu quyết để khuyết thành viên BKS và bầu bổ sung trong kỳ họp ĐHĐCĐ tiếp theo.

### **Điều 9: Lập và công bố Biên bản kiểm phiếu**

- Sau khi kiểm phiếu, Ban kiểm phiếu phải lập biên bản kiểm phiếu. Nội dung biên bản kiểm phiếu bao gồm: Tổng số cổ đông tham gia dự họp, tổng số cổ đông tham gia bỏ phiếu, tỷ lệ quyền biểu quyết của cổ đông tham gia bỏ phiếu so với tổng số quyền biểu quyết của cổ đông tham gia dự họp (theo phương thức bầu dồn phiếu), số và tỉ lệ phiếu hợp lệ, phiếu không hợp lệ, phiếu trắng; số lượng và tỉ lệ quyền biểu quyết cho từng ứng cử viên vào BKS;

- Toàn văn Biên bản kiểm phiếu phải được công bố trước Đại hội.

**Điều 10:** Những khiếu nại về việc bầu và kiểm phiếu sẽ do chủ tọa cuộc họp giải quyết và được ghi vào biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.

Quy chế này gồm 10 Điều, được Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua và có hiệu lực thi hành ngay./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**Chủ tịch**

**Nguyễn Ngọc Ánh**



## PHỤ LỤC

### HƯỚNG DẪN BẦU DÒN PHIẾU

Ví dụ Đại hội đồng cổ đông biểu quyết chọn 01 thành viên BKS trong tổng số 3 ứng viên. Cổ đông Nguyễn Văn A nắm giữ (*bao gồm sở hữu và được ủy quyền*) 10.000 cổ phần có quyền biểu quyết. Khi đó tổng số quyền biểu quyết của cổ đông Nguyễn Văn A là:  **$(10.000 \times 1) = 10.000$  quyền biểu quyết.**

Cổ đông Nguyễn Văn A có thể bầu dòn phiếu theo phương thức sau:

1. Dồn hết 10.000 quyền biểu quyết của mình cho 01 ứng cử viên thành viên BKS.

STT	Họ và tên ứng viên	Số phiếu bầu
1	Ứng cử viên A	10.000
2	Ứng cử viên B	0
3	Ứng cử viên C	0
	<b>Tổng cộng =</b>	<b>10.000</b>

2- Phiếu biểu quyết vẫn được coi là hợp lệ khi cổ đông Nguyễn Văn A phân bổ ít hơn 10.000 quyền biểu quyết cho 01 ứng cử viên thành viên BKS, ví dụ cụ thể như sau:

STT	Họ và tên ứng viên	Số phiếu bầu
1	Ứng cử viên A	5.000
2	Ứng cử viên B	0
3	Ứng cử viên C	0
	<b>Tổng cộng =</b>	<b>5.000</b>

3- Phiếu bầu của cổ đông Nguyễn Văn A sẽ **không hợp lệ** trong các trường hợp sau:

- Phiếu không theo mẫu do Công ty quy định, không có dấu của Công ty.
- Tổng quyền biểu quyết cho những ứng cử viên đó của cổ đông Nguyễn Văn A vượt quá con số 10.000 quyền biểu quyết.
- Số ứng viên cổ đông Nguyễn Văn A bỏ phiếu vượt quá 01 người và/hoặc ghi bầu người khác không có trong danh sách đề cử.
- Cổ đông Nguyễn Văn A không bầu ai cả.





**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

(Mẫu 1)

....., ngày . . . . tháng . . . . năm 2026

**ĐƠN ỨNG CỬ**  
**THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN VTB VINASHIP**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần VTB VINASHIP**

Tôi là: .....  
Quốc tịch : .....  
Ngày sinh: ..... Nơi sinh: .....  
Địa chỉ thường trú: .....  
Số CMND/Hộ chiếu: ..... Ngày cấp: ..... Tại: .....  
Trình độ học vấn: .....  
Trình độ chuyên môn : .....  
Số cổ phần sở hữu cho đến thời điểm chốt danh sách cổ đông dự họp (19/03/2026) là:  
..... cổ phần, tương ứng với: ..... % vốn điều lệ của Công ty Cổ phần VTB Vinaship (Công ty).  
Căn cứ quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, tôi xin tự ứng cử vào vị trí thành viên Ban kiểm soát Công ty.  
Tôi xin cam đoan mình có đủ điều kiện/tiêu chuẩn để ứng cử vào vị trí thành viên Ban kiểm soát theo quy định của Điều lệ Công ty và Quy chế bầu cử thành viên Ban kiểm soát tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 (Đại hội) của Công ty.  
Tôi cam kết chịu trách nhiệm về tính chính xác trung thực của nội dung văn bản và hồ sơ kèm theo đồng thời cam kết tuân thủ đầy đủ theo quy định của Điều lệ Công ty và Quy chế bầu cử thành viên Ban kiểm soát tại Đại hội của Công ty.  
Trân trọng!

**ỨNG CỬ VIÊN**  
(Ký ghi rõ họ tên)

**Hồ sơ kèm theo:**

1. Sơ yếu lý lịch do ứng viên tự khai (theo mẫu).
2. Bản sao hợp lệ Căn cước công dân/hộ chiếu.
3. Bản sao hợp lệ các bằng cấp chứng nhận trình độ học vấn/trình độ chuyên môn của ứng viên.

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

(Mẫu 2)

....., ngày . . . . tháng . . . . năm 2026

**ĐƠN ĐỀ CỬ**  
**THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN VTB VINASHIP**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần VTB Vinaship**

Tôi/Chúng tôi là nhóm cổ đông Công ty Cổ phần VTB Vinaship (Công ty) gồm:

STT	Họ và tên cổ đông	Số CCCD, ngày cấp, nơi cấp	Số CP sở hữu và đại diện	Chữ ký

Căn cứ quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, chúng tôi trân trọng đề cử:

Ông/Bà: .....Ngày sinh: .....

Địa chỉ thường trú: .....

Số CMND/CCCD/Hộ chiếu: .....Ngày cấp: .....Tại: .....

Tôi/Chúng tôi cam đoan Ông/Bà ..... có đủ điều kiện/tiêu chuẩn để ứng cử vào vị trí thành viên Ban kiểm soát theo quy định của Điều lệ Công ty và Quy chế bầu cử thành viên Ban kiểm soát tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 (Đại hội) của Công ty.

Tôi/chúng tôi cam kết chịu trách nhiệm về tính chính xác trung thực của nội dung văn bản và hồ sơ kèm theo đồng thời cam kết tuân thủ đầy đủ theo quy định của Điều lệ Công ty và Quy chế bầu cử thành viên Ban kiểm soát tại Đại hội của Công ty.

Trân trọng!

**Người/đại diện nhóm đề cử**

(Ký ghi rõ họ tên)

**Hồ sơ kèm theo:**

1. Sơ yếu lý lịch do người được đề cử tự khai (theo mẫu).
2. Giấy uỷ quyền hợp lệ (nếu cổ đông uỷ quyền cho người khác đề cử).
3. Bản sao hợp lệ Căn cước công dân/hộ chiếu
4. Bản sao hợp lệ các văn bằng chứng nhận trình độ học vấn/trình độ chuyên môn của người được đề cử.



Số: /VNS-BKS

Hải Phòng, ngày      tháng 3 năm 2026

V/v lựa chọn đơn vị kiểm toán năm 2026

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ Phần vận tải biển Vinaship.

Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông danh sách 03 công ty kiểm toán đủ điều kiện kiểm toán, soát xét báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty như sau:

1. Công ty TNHH Deloitte Việt nam
2. Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC
3. Công ty TNHH kiểm toán và Tư vấn UHY

Ban kiểm soát Công ty cổ phần Vận tải biển Vinaship trân trọng kính trình ĐHĐCĐ thông qua danh sách 03 công ty kiểm toán trên và ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty căn cứ tình hình thực tế sẽ lựa chọn một trong các công ty nói trên để tiến hành kiểm toán, soát xét Báo cáo tài chính năm 2026.

Kính trình Đại hội xem xét quyết định./.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ Vinaship;
- Các TV HĐQT, BKS
- Lưu VP.

**Lã Thị Liên Hương**





## TỜ TRÌNH

V/v Báo cáo tài chính, phương án phân phối lợi nhuận năm 2025

### Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG VINASHIP

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ Phần vận tải biển Vinaship;
- Căn cứ vào tình hình hoạt động SXKD của Công ty.

Hội đồng quản trị xin kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua các vấn đề sau:

**I/- Thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY (Báo cáo tài chính kèm theo)**

Các chỉ tiêu chính tại báo cáo tài chính hợp nhất như sau :

*Đơn vị tính: đồng*

TT	Chỉ tiêu	Giá trị
1.	Tổng tài sản	958.843.625.345
2.	Vốn điều lệ	339.999.600.000
3.	Vốn chủ sở hữu	589.935.849.663
4.	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	610.098.917.813
5.	Lợi nhuận kế toán trước thuế	54.257.179.597
6.	Lợi nhuận sau thuế	43.284.649.394
7.	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	1.273

### **II. Phương án phân phối lợi nhuận của năm 2025**

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 công ty mẹ như sau và ủy quyền cho Hội đồng quản trị triển khai thực hiện theo quy định

STT	Chỉ tiêu	Tỷ lệ %	Số tiền
1	Lợi nhuận trước thuế năm 2025		53.706.979.923
2	Chi phí thuế TNDN năm 2025		10.854.720.910
3	Lợi nhuận sau thuế năm 2025 (3=1-2)		42.852.259.013
4	Trừ thuế TNDN bổ sung năm		287.579.266

STT	Chỉ tiêu	Tỷ lệ %	Số tiền
	2021,2022,2023,2024 do Thuế HP loại trừ các hóa đơn hoàn thuế giai đoạn T6/2020 đến tháng 6/2024 có rủi ro cao về thuế		
<b>5</b>	<b>Lợi nhận sau thuế được phân phối ( 5=3-4)</b>		<b>42.564.679.747</b>
<b>6</b>	<b>Trích lập các quỹ năm 2025</b>		<b>18.030.398.341</b>
6.1	Trích Quỹ khen thưởng, phúc lợi	11.90%	5.065.196.890
	Trong đó:		
	Quỹ khen thưởng	7.14%	3.039.118.134
	Quỹ phúc lợi	4.76%	2.026.078.756
6.2	Trích Quỹ thưởng người quản lý	0.46%	195.797.527
6.3	Trích Quỹ đầu tư phát triển	30.00%	12.769.403.924
<b>7</b>	<b>Lợi nhuận còn lại sau khi trích lập các quỹ (7=5-6)</b>		<b>24.534.281.406</b>
<b>8</b>	<b>Chia cổ tức (không chia)</b>		<b>-</b>
<b>9</b>	<b>Lợi nhuận còn lại sau khi phân phối (9=7-8) tăng quỹ đầu tư phát triển</b>	<b>57.64%</b>	<b>24.534.281.406</b>

Kính trình Đại hội xem xét quyết định.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ Vinaship;
- Các TV HĐQT, BKS
- Lưu VP-HĐQT.

**Nguyễn Ngọc Ánh**





**CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN  
VINASHIP**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc Lập - Tự Do - Hạnh Phúc**

Số: /VNS-HĐQT

Hải Phòng, ngày 01 tháng 4 năm 2026

## **TỜ TRÌNH**

**V/V BÁO CÁO THÙ LAO HĐQT & BKS, TIỀN LƯƠNG 2025  
VÀ KẾ HOẠCH CHI THÙ LAO NĂM 2026**

### **Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG VINASHIP**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty cổ phần vận tải biển Vinaship;

Hội đồng quản trị xin được báo cáo và kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua các vấn đề sau :

#### **I. Báo cáo quỹ tiền lương, thù lao HĐQT và BKS thực hiện năm 2025:**

1. Tiền lương của chủ tịch HĐQT chuyên trách:

Năm 2025, không trích quỹ lương HĐQT và BKS do Vinaship không có thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát chuyên trách.

2. Thù lao của Hội đồng quản trị, ban kiểm soát: Chi theo Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 thông qua

#### **II. Kế hoạch tiền lương và thù lao HĐQT và Ban Kiểm soát năm 2026:**

1. Tiền lương của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát chuyên trách (nếu có):

Quỹ lương và mức tiền lương được xác định dựa trên tình hình sản xuất kinh doanh và Quy chế quản trị lao động tiền lương của Công ty cổ phần Vận tải biển Vinaship

2. Kế hoạch thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát

Căn cứ số lượng người quản lý công ty không chuyên trách và thời gian thực tế làm việc, Công ty xây dựng kế hoạch mức thù lao như sau :

- |   |                            |
|---|----------------------------|
| - Chủ tịch Hội đồng quản trị:             | 10.000.000 đồng/tháng      |
| - Phó chủ tịch Hội đồng quản trị (nếu có) | 6.000.000 đồng/tháng       |
| - Thành viên Hội đồng quản trị:           | 6.000.000 đồng/người-tháng |
| - Trưởng Ban Kiểm soát:                   | 6.000.000 đồng/tháng.      |



- Thành viên Ban Kiểm soát: 5.000.000 đồng/người-tháng.
- Người phụ trách quản trị: 3.000.000 đồng/tháng.

Kính trình Đại hội xem xét quyết định.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ Vinaship;
- Các TV HĐQT, BKS
- Lưu VP-HĐQT.

**Nguyễn Ngọc Ánh**