

Số: 04 /BC-CKDK-HĐQT

Hà Nội, ngày 31 tháng 3 năm 2026

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông - Công ty CP Chứng khoán Dầu khí

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Chứng khoán Dầu khí kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2025

1. Kết quả hoạt động 2025:

1.1. Về chỉ tiêu tài chính

Trong năm 2025, chất lượng và tốc độ tăng trưởng hoạt động kinh doanh ổn định và đạt mục tiêu tăng trưởng theo định hướng chiến lược Công ty.

- Doanh thu năm 2025 đạt 478,94 tỷ, hoàn thành 125% kế hoạch năm 2025.
- Lợi nhuận sau thuế năm 2025 đạt 44,6 tỷ đồng, hoàn thành 148% kế hoạch năm 2025.
- Quy mô tổng tài sản năm 2025 đạt 3.123 tỷ đồng, hoàn thành 104% kế hoạch tổng tài sản đề ra là 3.000 tỷ đồng trong năm 2025 và tăng 20% so với tổng tài sản năm 2024.
- Tỷ lệ An toàn tài chính đạt 214.88%, mức ổn định và an toàn vốn (so với mức quy định là 180%).

Bên cạnh việc tiếp tục phát triển hoạt động cốt lõi là dịch vụ chứng khoán, Công ty đã nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn vốn, đồng thời cải thiện cơ cấu doanh thu theo hướng hợp lý, cân đối giữa các lĩnh vực: dịch vụ chứng khoán; nguồn vốn – đầu tư; tư vấn – phân tích. Qua đó, góp phần củng cố nền tảng tăng trưởng ổn định và bền vững.

Cơ cấu doanh thu năm 2025 được phân bổ theo định hướng phát triển đồng đều giữa các lĩnh vực, trong đó: dịch vụ chứng khoán chiếm 61%, nguồn vốn – đầu tư chiếm 37% và tư vấn – phân tích chiếm 2% tổng doanh thu toàn Công ty.

1.2. Về hoạt động kinh doanh:

Trước những thách thức và cơ hội của thị trường, Hội đồng quản trị đã bám sát diễn biến thực tiễn, kịp thời đưa ra các chỉ đạo quyết liệt và xuyên suốt; trực tiếp tham gia định hướng, hỗ trợ xây dựng và triển khai các phương án kinh doanh. Đồng thời, Hội đồng quản trị đã thống nhất ban hành nhiều Nghị quyết, Quyết định quan trọng, tạo nền tảng về cơ chế,



chính sách nhằm nâng cao năng lực quản trị và thúc đẩy hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

Thực hiện định hướng chiến lược phát triển PSI đến năm 2025 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua với mô hình “3 trụ cột – 2 nền tảng – 1 mục tiêu”, trong đó 3 trụ cột gồm Tập đoàn Công nghiệp – Năng lượng quốc gia Việt Nam (PVN), Ngân hàng mẹ PVcomBank và cổ đông nước ngoài; 2 nền tảng là con người và công nghệ; 1 mục tiêu là phát triển PSI theo mô hình Ngân hàng đầu tư, tập trung vào lĩnh vực năng lượng. Bám sát định hướng chiến lược này, các hoạt động kinh doanh cốt lõi của Công ty tiếp tục được đẩy mạnh triển khai, ghi nhận sự tăng trưởng rõ nét cả về quy mô, chất lượng hoạt động cũng như các chỉ tiêu kinh doanh cụ thể:

- **Lĩnh vực Dịch vụ chứng khoán:**

Đây là lĩnh vực và là hoạt động cốt lõi của PSI, là nền tảng xương sống trong hoạt động kinh doanh hàng năm. Hoạt động dịch vụ chứng khoán còn là trụ đỡ cho nhiều hoạt động kinh doanh khác.

Dư nợ cho vay bình quân năm 2025 đạt 1.549 tỷ đồng, tăng trưởng 34% so với năm 2024.

- **Lĩnh vực Tư vấn:**

Lĩnh vực tư vấn của PSI đã thể hiện được vai trò và thực hiện được nhiệm vụ quan trọng là từng bước làm chủ được hoạt động tư vấn đối với Tập đoàn PVN và các đơn vị thành viên trong Tập đoàn; phục vụ cho hoạt động kinh doanh của Ngân hàng mẹ (PVcomBank); cung cấp sản phẩm tư vấn cho nhiều đối tác nước ngoài có hoạt động kinh doanh hoặc mở rộng hoạt động kinh doanh tại Việt Nam.

Bám sát chiến lược phát triển theo ba trụ cột, hoạt động tư vấn đã từng bước cải thiện cơ cấu doanh thu, đa dạng hóa tệp khách hàng trong và ngoài ngành Năng lượng, góp phần hoàn thiện mô hình ngân hàng đầu tư. Riêng năm 2025, PSI ký mới 49 hợp đồng tư vấn - mức cao nhất trong giai đoạn 2023–2025.

- **Lĩnh vực Đầu tư nguồn vốn**

Với mục tiêu tỷ trọng doanh thu từ hoạt động đầu tư – nguồn vốn chiếm 35% - 40% trọng số doanh thu toàn Công ty, năm 2025, mảng đầu tư – nguồn vốn đã bám sát kế hoạch đề ra khi tỷ trọng đạt 37% doanh thu và hiệu quả toàn Công ty. Hoạt động nguồn vốn có sự bứt phá duy trì ổn định ở dư nợ đầu vào bình quân năm 2025 đạt 1.494 tỷ đồng. Đồng thời, mở rộng các sản phẩm huy động vốn tín chấp với các định chế tài chính – trong đó có ngân hàng BIDV, với hạn mức được thiết lập 400 tỷ đồng.

- **Lĩnh vực phân tích**

- Hoạt động IR được triển khai bài bản, chuyên nghiệp, hỗ trợ các doanh nghiệp trong hệ sinh thái PVN và nhiều doanh nghiệp niêm yết tiếp cận hiệu quả cộng đồng nhà đầu tư thông qua bản tin nhà đầu tư và các sự kiện gặp gỡ nhà đầu tư;

- Chất lượng sản phẩm phân tích tiếp tục được nâng cấp theo chuẩn mực quốc tế, được các tổ chức dữ liệu tài chính ghi nhận tích cực; bộ nhận diện thương hiệu được hoàn thiện, xếp hạng tín nhiệm nâng lên mức BB+.

- Đồng thời, Trung tâm Giao dịch số đẩy mạnh triển khai nền tảng PS-AI tích hợp thuật toán và trí tuệ nhân tạo, thúc đẩy hoạt động kinh doanh số. Phối hợp với Trường Đại học Kinh tế Quốc dân, PSI tổ chức thành công cuộc thi “Đấu trường chứng khoán – The AIVESTOR 2025”, qua đó mở mới khoảng 1.000 tài khoản chứng khoán

- **Phát triển khoa học công nghệ**

- Vận hành hệ thống ổn định và thông suốt, đẩy mạnh an ninh thông tin an toàn hệ thống. Từng bước tự chủ từng phần trong công nghệ khi tìm kiếm và liên kết các đối tác chiến lược công nghệ tạo tiền đề phát triển các hoạt động tự chủ và đào tạo bài bản đội ngũ CNTT. Phát triển hệ thống đáp ứng nhu cầu giao dịch sẵn sàng tham gia vào hệ thống giao dịch mới (KRX) của thị trường góp phần nâng hạng thị trường chứng khoán Việt Nam. Ngày 05/05/2025, hệ thống KRX đã chính thức đi vào vận hành hoạt động toàn thị trường

- **Công tác tái cơ cấu hoạt động**

Năm 2025, PSI tiếp tục triển khai đồng bộ việc sắp xếp, tái cấu trúc và kiện toàn mô hình tổ chức nhằm nâng cao hiệu quả vận hành. Công ty đã rà soát toàn diện bộ máy, giảm các cấp quản lý trung gian, tối ưu phân công nhiệm vụ và cải thiện cơ chế phối hợp giữa các đơn vị, qua đó tăng tính linh hoạt trong điều hành. PSI đồng thời thành lập các đơn vị/bộ phận trọng yếu như Trung tâm Giao dịch số, Bộ phận Kế hoạch, Bộ phận Nguồn vốn và tái cơ cấu chức năng Phòng Đầu tư tài chính. Hoạt động của các đơn vị, đặc biệt Trung tâm Phân tích và Khối Tư vấn, từng bước phát huy hiệu quả, tăng cường liên kết và hỗ trợ giữa các mảng nghiệp vụ. Công ty tiếp tục chuẩn hóa quy trình, đẩy mạnh phân cấp, phân quyền rõ ràng cho các đơn vị và cấp quản lý, tạo điều kiện chủ động trong thực thi, qua đó nâng cao trách nhiệm và năng suất lao động toàn hệ thống.

Về hoạt động quản trị:

- **Công tác quản trị rủi ro và kiểm toán nội bộ**

* *Về pháp lý:* vận hành hệ thống pháp lý nội bộ bao quát các hoạt động kinh doanh của công ty; tổ chức công tác quản trị doanh nghiệp bài bản, hiệu quả cao, tuân thủ các quy trình, quy định nội bộ.

* *Về vận hành:* đối với kiểm soát rủi ro phân cấp, Bộ phận Quản trị rủi ro tham gia đánh giá và nhận diện sớm rủi ro tiềm ẩn - Bộ phận Kiểm soát nội bộ kiểm soát quy trình nội bộ một cách chặt chẽ, độc lập.

- Công tác quản trị rủi ro, kiểm toán nội bộ được triển khai toàn diện, sâu rộng nhằm đảm bảo chất lượng giám sát về cả chuyên môn và tính tuân thủ.

- **Công tác tổ chức cán bộ**

Công ty đã rà soát mô hình tổ chức, tối ưu hóa sự phân công công việc, thay đổi trong cách thức phối hợp giữa các Đơn vị, bộ phận, tạo điều kiện thuận lợi và sự linh hoạt trong hoạt động, tạo sự liên kết hỗ trợ lẫn nhau giữa các hoạt động nghiệp vụ cũng như đào tạo được các lớp đội ngũ kế cận. Đồng thời, tổ chức các khóa đào tạo nội bộ và đào tạo chuyên sâu về lĩnh vực chứng khoán, chứng chỉ hành nghề và các khóa đào tạo kế toán – kiểm toán, chuyên môn khác tạo điều kiện nâng cao năng lực đội ngũ cán bộ.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

1. Thành viên Hội đồng Quản trị:

Đến ngày 31/12/2025, Hội đồng quản trị Công ty bao gồm:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Nhiệm kỳ
1	Ông Nguyễn Anh Tuấn	Chủ tịch HĐQT	2022 - 2027
2	Bà Hồ Việt Hà	UV. HĐQT	2022 - 2027
3	Ông Trịnh Thế Phương	UV. HĐQT	2022 - 2027
4	Bà Phan Quỳnh Nga	UV. HĐQT kiêm Giám đốc Công ty	2022 - 2027
5	Ông Trần Tuấn Anh	UV. HĐQT độc lập	2022 - 2027

2. Thù lao của Hội đồng quản trị:

Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác thực hiện theo các quy định của pháp luật và các quy định của Công ty Cổ phần Chứng Khoán Dầu khí (PSI), phù hợp với tình hình hoạt động của PSI. Từng thành viên Hội đồng quản trị hưởng thù lao, các lợi ích khác với vai trò thành viên Hội đồng quản trị.

3. Báo cáo về các giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch

3.1 Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ:

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp	Ngày cấp Giấy NSH	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐQT thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
1	CTCP Quản lý quỹ Ngân hàng TMCP Đại chúng Việt Nam (PVCB Capital)	NLQ của PSI	0102574966	14/12/2007	28/02/2025	NQ số 01/NQ-HĐQT-CKDK ngày 13/01/2025	630,136,987	
2	CTCP Quản lý quỹ Ngân hàng TMCP Đại chúng Việt Nam (PVCB Capital)	NLQ của PSI	0102574966	14/12/2007	14/03/2025		1,642,808,219	
3	CTCP Quản lý quỹ Ngân hàng TMCP Đại chúng Việt Nam (PVCB Capital)	NLQ của PSI	0102574966	14/12/2007	29/05/2025		20,616,438,356	
4	CTCP Quản lý quỹ Ngân hàng TMCP Đại chúng Việt Nam (PVCB Capital)	NLQ của PSI	0102574966	14/12/2007	13/06/2025		2,363,013,699	

5	Ngân hàng TMCP Đại Chúng Việt Nam	NLQ của PSI	0101057919	01/10/2013	26/06/2025	NQ số 15/NQ-HĐQT-CKDK ngày 25/06/2025	330,000,000	
6	Trịnh Thế Phương	Thành viên HĐQT	038077005775	06/03/2018	25/08/2025	NQ số 20/NQ-HĐQT-CKDK ngày 21/08/2025	7,162,476,869	
7	Tổng công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam - CTCP	NLQ của PSI	0102276173	31/05/2007	17/10/2025	21/NQ-HĐQT-CKDK ngày 25/09/2025	410,000,000	

3.2 Giao dịch giữa người nội bộ công ty niêm yết, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty niêm yết nắm quyền kiểm soát

Không có giao dịch

3.3 Giao dịch giữa công ty với các đối tượng khác

Không có giao dịch.

3.4 Giao dịch giữa công ty với công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc điều hành đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính tại thời điểm lập báo cáo)

Có phát sinh giao dịch

3.5 Giao dịch giữa công ty với công ty mà người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc điều hành là thành viên HĐQT, Giám đốc điều hành

Có phát sinh giao dịch

3.6 Các giao dịch khác của công ty (nếu có) có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất đối với thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc điều hành

Không có giao dịch.

3.7 Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ

Không có giao dịch.

4. Các Nghị Quyết Hội đồng quản trị (HĐQT) trong năm 2025:

STT	Số Nghị Quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/NQ - HDPVcomBankQT- CKDK	13/01/2025	Thông qua giao dịch với người có liên quan của Cổ đông Công ty	5/5
2	02/NQ - HĐQT- CKDK	21/01/2025	Nghị Quyết triển khai thiết lập, tái cấp và bổ sung hạn mức vay vốn tại các tổ chức tín dụng	5/5
3	03/NQ - HĐQT- CKDK	24/01/2025	Ban hành Chính sách rủi ro năm 2025	5/5
4	04/NQ - HĐQT- CKDK	24/01/2025	Phiên họp HĐQT Quý 4.2024	5/5
5	05/NQ - HĐQT- CKDK	06/02/2025	Hợp nhóm cổ đông sở hữu CP CTCP phát triển thương mại Vinaconex (VCTD) Quỹ Việt Nam Equity Holding	5/5
6	06/NQ - HĐQT- CKDK	04/03/2025	Ban hành sửa đổi, bổ sung Quy chế quản lý NDD tại các DN, Dự án và công tác quản lý giám sát các khoản đầu tư	5/5
7	07/NQ - HĐQT- CKDK	10/03/2025	Kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	5/5
8	08/NQ - HĐQT- CKDK	18/03/2025	Kiện toàn nhân sự đảm nhiệm vị trí phụ trách kế toán	5/5
9	09/NQ - HĐQT- CKDK	04/04/2025	Thông qua dự thảo nội dung, tài liệu trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	5/5
10	10/NQ - HĐQT- CKDK	26/04/2025	Triển khai thiết lập hạn mức tín dụng tại các TCTD	5/5
11	11/NQ - HĐQT- CKDK	28/04/2025	Phiên họp HĐQT Quý 1.2025	5/5
12	13/NQ - HĐQT- CKDK	06/06/2025	Triển khai thiết lập hạn mức tín dụng tại các tổ chức tín dụng	5/5
13	14/NQ - HĐQT- CKDK	10/06/2025	Phiên họp HĐQT Quý 2.2025	5/5
14	15/NQ - HĐQT- CKDK	25/06/2025	Thông qua giao dịch với người có liên quan	5/5
15	16/NQ - HĐQT- CKDK	03/07/2025	Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập năm 2025	5/5

16	17/NQ - HĐQT- CKDK	04/08/2025	Thông qua giao dịch với người có liên quan	5/5
17	18/NQ - HĐQT- CKDK	08/08/2025	Thông qua giao dịch với người có liên quan	5/5
18	19/NQ - HĐQT- CKDK	20/08/2025	Thông qua giao dịch với người có liên quan	5/5
19	20/NQ - HĐQT- CKDK	21/08/2025	Thông qua giao dịch với người nội bộ của Công ty	5/5
20	21/NQ - HĐQT- CKDK	25/09/2025	Thông qua giao dịch với người nội bộ và Người có liên quan của PSI	5/5
21	22/NQ - HĐQT- CKDK	02/10/2025	Thông qua giao dịch với người có liên quan của Cổ đông Công ty	5/5
22	23/NQ - HĐQT- CKDK	23/10/2025	Phiên họp Hội đồng quản trị Quý 3.2025	5/5
23	25/NQ - HĐQT- CKDK	22/12/2025	Kiện toàn nhân sự phụ trách kế toán tại PSI	5/5
24	26/NQ - HĐQT- CKDK	30/12/2025	Thông qua phương án phát hành trái phiếu PSI	5/5

5. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Giám đốc:

Nhằm đảm bảo tổ chức tốt công tác điều hành hoạt động kinh doanh của công ty theo các quyết định, chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Hội đồng Quản trị thường xuyên giám sát hoạt động của Ban Điều hành và các bộ phận khác thông qua cơ chế phân công nhiệm vụ cụ thể, rõ ràng nhằm đánh giá hiệu quả làm việc của Ban Điều hành đảm bảo hoạt động của Công ty được minh bạch, tuân thủ đúng pháp luật, triển khai thực hiện theo đúng các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị. Hội đồng quản trị đã thực hiện nhiệm vụ giám sát hoạt động của Ban Điều hành như sau:

- Tổ chức việc giám sát triển khai thực hiện nghiêm túc Báo cáo tài chính năm 2025, Báo cáo tài chính các quý năm 2025, Báo cáo tài chính bán niên, Báo cáo thường niên năm 2025.
- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ và Hội đồng quản trị đã ban hành, kiểm tra hoạt động điều hành của Ban giám đốc trong các hoạt động kinh doanh.
- Giám sát, chỉ đạo việc thực hiện công bố thông tin mục tiêu đảm bảo minh bạch, kịp thời theo đúng quy định; và
- Giám sát hoạt động quản lý Ban Giám đốc nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã đặt ra.

- Hội đồng quản trị xem xét đánh giá việc thực hiện kế hoạch kinh doanh thông qua các báo cáo, văn bản của Ban Điều hành và báo cáo quý gửi Hội đồng quản trị.
- Xem xét các báo cáo, đề xuất từ các tiểu ban giúp việc để giám sát tính tuân thủ và định hướng các hoạt động của Ban Điều hành.

6. Hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị:

Ông Nguyễn Anh Tuấn – Chủ tịch HĐQT:

- Với tư cách Chủ tịch HĐQT, Ông Nguyễn Anh Tuấn đã triệu tập, chủ trì và chỉ đạo các phiên họp HĐQT, thảo luận và biểu quyết thông qua các nội dung lấy ý kiến HĐQT trong năm 2025; Giám sát, chỉ đạo và hỗ trợ hoạt động của Ban Điều hành và các đơn vị kinh doanh. Trực tiếp chủ trì các cuộc họp của các Tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Hội đồng chính sách dịch vụ tài chính, Hội đồng đầu tư, Hội đồng thi đua khen thưởng... trực tiếp chỉ đạo triển khai chiến lược phát triển của PSI; chiến lược phát triển công nghệ thông tin... Hỗ trợ mở rộng quan hệ khách hàng, làm việc với các Cơ quan quản lý cấp trên và kết nối các cơ hội kinh doanh.

Bà Hồ Việt Hà – Ủy viên HĐQT:

- Với tư cách thành viên HĐQT, Bà Hồ Việt Hà đã tham gia đầy đủ các cuộc họp Hội đồng Quản trị, tham mưu và cho ý kiến biểu quyết các nội dung xin ý kiến Hội đồng Quản trị; tham mưu và cho ý kiến các phương án kinh doanh, các vấn đề về quản trị doanh nghiệp có liên quan đến hoạt động của PSI.
- Hỗ trợ thúc đẩy sản phẩm bán chéo với Ngân hàng mẹ - PVcomBank.
- Cho ý kiến xây dựng, sửa đổi bổ sung các Quy chế, Quy định trong quản trị nội bộ Công ty.

Ông Trịnh Thế Phương: Ủy viên HĐQT:

- Với tư cách thành viên HĐQT, Ông Trịnh Thế Phương đã tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT, tham mưu và cho ý kiến biểu quyết các nội dung xin ý kiến HĐQT; Tham mưu về pháp lý, phổ biến các quy định pháp luật có liên quan đến hoạt động của Công ty
- Hỗ trợ thúc đẩy sản phẩm bán chéo với Ngân hàng mẹ - PVcomBank.
- Cho ý kiến xây dựng, sửa đổi bổ sung các Quy chế, Quy định trong quản trị nội bộ Công ty.

Bà Phan Quỳnh Nga: Ủy viên HĐQT kiêm Giám đốc Công ty:

- Với tư cách thành viên Hội đồng quản trị, Bà Phan Quỳnh Nga đã tham gia đầy đủ các cuộc họp Hội đồng Quản trị, tham mưu và cho ý kiến biểu quyết các nội dung xin ý kiến Hội đồng Quản trị. Với vai trò Ủy viên Hội đồng quản trị kiêm Giám đốc Công ty, Bà Phan Quỳnh Nga thực hiện nhiệm vụ và quyền hạn vai trò Giám đốc, được quy định tại Điều lệ Công ty

- Tổ chức thực hiện Nghị Quyết, Quyết định HĐQT, trực tiếp chỉ đạo, điều hành hoạt động chung của Công ty; Hoạt động kinh doanh hàng ngày; Công tác tài chính kế toán; Công tác kế hoạch; Công tác cán bộ trong phạm vi được ủy quyền; Thường trực tại Hội sở chính, xử lý kịp thời các công việc đảm bảo hoạt động của Công ty được liên tục, thông suốt
- Xây dựng kế hoạch kinh doanh hàng năm, các dự án đầu tư, các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty.

Ông Trần Tuấn Anh: Ủy viên HĐQT độc lập

- Hỗ trợ PSI các mối quan hệ với các Đơn vị trong và ngoài ngành để thúc đẩy hoạt động kinh doanh, tham mưu cho HĐQT trong việc đánh giá năng lực hoạt động của Ban Điều hành, đưa ra các mức thù lao đối với các thành viên Ban điều hành và thành viên HĐQT
- Rà soát báo cáo tài chính và thực hiện ngăn ngừa, giải quyết những xung đột có thể phát sinh giữa các cổ đông hoặc cán bộ quản lý Công ty.
- Hỗ trợ thúc đẩy các quan hệ hợp tác trong và ngoài nước.

III. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2026

- 1) Chỉ đạo, hỗ trợ các giải pháp để hoàn thành và phấn đấu vượt kế hoạch kinh doanh năm 2026 được ĐHCĐ giao
- 2) Để đạt được mục tiêu hoàn thành kế hoạch năm 2026, PSI đề ra những nhiệm vụ và phương hướng hành động cụ thể:
 - **Phát triển toàn diện – bền vững**
 - Ổn định về nguồn vốn, đẩy nhanh quy mô hoạt động trên cơ sở quản trị tốt rủi ro và hiệu quả với mục tiêu nguồn vốn đầu vào ổn định trên 1.400 tỷ đồng, tỷ trọng doanh thu từ hoạt động đầu tư – nguồn vốn tối thiểu 40% doanh thu toàn Công ty bên cạnh lĩnh vực Dịch vụ chứng khoán cốt lõi.
 - Phát triển mạng lưới khách hàng mục tiêu; Khẳng định rõ nét hình ảnh, vị thế của PSI trên thị trường trong và ngoài nước trong lĩnh vực công nghiệp năng lượng, từng bước đẩy mạnh thị phần giao dịch.
 - Đẩy mạnh ứng dụng số hóa và kinh doanh số, từng bước làm chủ từng phân hệ thống công nghệ gia tăng tiện ích với khách hàng.
 - Tiếp tục cải cách tiền lương, thu nhập; tuyển dụng nhân sự chuyên nghiệp, chất lượng cao.
 - **Mục tiêu hành động**
 - Triển khai và cụ thể hóa mục tiêu phát triển PSI trở thành Công ty chứng khoán hoạt động theo mô hình Ngân hàng đầu tư hoàn chỉnh trong lĩnh vực năng lượng; trong đó, trọng tâm là nâng cao năng lực cạnh tranh của PSI trên thị trường bằng Nguồn vốn, Công nghệ, Thị phần giao dịch, Mạng lưới hoạt động, Sản phẩm dịch vụ và Mạng lưới khách hàng.

- Xây dựng và công bố chiến lược kinh doanh giai đoạn 2026-2030 và tầm nhìn đến 2035.

- Về Công nghệ: Nâng cấp, đầu tư mới hệ thống Core giao dịch chứng khoán và đưa vào vận hành. Vận hành sản phẩm PS-AI đầu ấn công nghệ Trung tâm giao dịch số.

- Về Sản phẩm dịch vụ: Phát triển các sản phẩm dịch vụ Ngân hàng đầu tư, tăng cường bán chéo với Ngân hàng.

- Về thị phần và mạng lưới khách hàng: Tăng thị phần giao dịch và số lượng khách hàng cá nhân thông qua việc triển khai các ứng dụng công nghệ theo xu thế mới.

- Tiếp tục hoàn thiện mô hình tổ chức, nhân sự, đào tạo. Xây dựng hệ thống công cụ quản lý và nâng cao năng suất lao động. Cải thiện môi trường làm việc, xây dựng chính sách tiền lương hợp lý, chăm lo đời sống vật chất tinh thần và vật chất của nhân viên.

Trên đây là báo cáo hoạt động 2025 và kế hoạch hoạt động 2026 của Hội đồng quản trị. Hội đồng quản trị kính trình Đại hội cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT, HĐQT.

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ 

CHỦ TỊCH



Nguyễn Anh Tuấn

