

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Ban Điều hành Công ty Cổ phần Vinaconex 25 kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 các nội dung sau:

I. THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

1. Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chính:

Đơn vị tính: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025 (theo NQĐHCD)	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ TH/KH
1	Tổng giá trị sản lượng	1.796.527	2.092.716	116%
2	Tổng giá trị doanh thu và doanh thu hoạt động tài chính	1.644.748	1.632.045	99%
3	Lợi nhuận trước thuế	45.644	29.078	64%
4	Lợi nhuận sau thuế	24.157	20.045	83%
5	Tỷ lệ chia cổ tức	10%	10%	100%

2. Đánh giá kết quả thực hiện một số mặt công tác chính:

Năm 2025 là một năm có nhiều dấu ấn đặc biệt đối với nền kinh tế Việt Nam nói chung và ngành xây dựng nói riêng, từ tình hình thế giới có nhiều diễn biến phức tạp, khó lường, đến tình hình kinh tế xã hội trong nước có nhiều thay đổi lớn cùng hàng loạt các quy định mới, chính sách mới được ban hành; cùng với đó còn chịu ảnh hưởng nặng nề bởi tình hình thiên tai cực đoan.

Nhưng với sự quản lý, điều hành linh hoạt, thích nghi tốt nhất của Lãnh đạo Công ty, dù kế hoạch thực hiện và khai thác Dự án Thiên Ân kéo dài hơn so với kế hoạch được ĐHĐCĐ thông qua, Công ty đã nắm bắt, tận dụng tốt nhất điều kiện thị trường trong năm 2025 để kết quả doanh thu, lợi nhuận toàn Công ty trong năm đạt được cao nhất.

Một số nội dung nổi bật:

2.1 Công tác quản trị, nhân sự:

- Với việc duy trì chính sách giữ chân lực lượng nhân sự có năng lực chuyên môn tốt những năm qua cùng sự đa dạng trong phương thức tuyển dụng, Công ty đã đảm bảo lực lượng nhân sự bố trí cho hàng loạt các công trình mới trúng thầu, ổn định bộ máy theo định hướng quản lý SXKD theo từng khối của Công ty và hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2025 trong bối cảnh thị trường việc làm ngành xây dựng đang có nhiều sự cạnh tranh gay gắt.
- Thực hiện tổ chức lại hoạt động của các chi nhánh thuộc lĩnh vực VLXD Công ty, cụ thể chấm dứt hoạt động đối với Chi nhánh tại Quảng Nam và Chi nhánh Bê tông, thành lập mới

Chi nhánh Vật liệu xây dựng, Công ty con về VLXD để quản lý, tổ chức hoạt động các Nhà máy VLXD, mỏ đất... của Công ty.

- Tổ chức các hoạt động đào tạo chuyên môn về nhiều lĩnh vực để nâng cao năng lực của từng cá nhân để đáp ứng yêu cầu SXKD của Công ty trong thời gian tới.

2.2 Các Lĩnh vực hoạt động SXKD của Công ty:

- **Công tác thị trường, đấu thầu xây lắp:** Công ty đã trúng thầu các công trình, dự án lớn tại các thị trường mục tiêu đảm bảo ổn định nguồn công việc cho năm 2025 và chuyển tiếp năm 2026 trên khắp các tỉnh thành từ các Chủ đầu tư lớn như Tổ chức giáo dục FPT, Kim Long Motor, Đạt Phương ... Bên cạnh đó, việc tham gia và thi công đảm bảo chất lượng ở những công trình lớn, phức tạp cũng đã một lần nữa khẳng định thương hiệu Vinaconex 25 trên thị trường. Các công trình kéo dài từ Bắc vào Nam được các Ban thi công triển khai đảm bảo công tác thương hiệu, an toàn và hiệu quả, giữ vững trụ cột doanh thu chính của Công ty.
- **Khối Vật liệu xây dựng:** Tiếp tục khẳng định được vị thế qua việc không ngừng nâng cao chất lượng sản phẩm và dịch vụ, mở rộng quy mô sản xuất và đa dạng hoá sản phẩm. Nhờ vậy khối vật liệu xây dựng tiếp tục giữ vững thị trường để có đóng góp lớn vào các chỉ tiêu kinh tế của Công ty. Ngoài ra, sau quá trình tích cực triển khai, dự án Mỏ đất khu vực Đồi Hồ Nước đã chính thức đưa vào vận hành khai thác, góp phần hoàn thiện năng lực cung cấp VLXD và khẳng định vị thế của Công ty với cơ cấu sản phẩm VLXD gồm Đá xây dựng – Bê tông thương phẩm/ cấu kiện bê tông – Đất san lấp.
- **Lĩnh vực đầu tư:**
 - + Dự án KĐT Thiên Ân: Kế hoạch thực hiện và khai thác Dự án Thiên Ân kéo dài hơn do quá trình giải quyết những vướng mắc trong công tác bồi thường, giải phóng mặt bằng cũng như các thủ tục pháp lý dự án trong giai đoạn chuyển đổi sang mô hình chính quyền hai cấp, điều này cũng đã ảnh hưởng đến mốc thời gian khai thác theo kế hoạch đã được phê duyệt. Tuy nhiên, các vướng mắc pháp lý Dự án cũng như công tác giải phóng mặt bằng đã cơ bản đã có hướng giải quyết nên đặt mục tiêu quyết tâm triển khai thực hiện được kế hoạch khai thác của năm 2026.
 - + Dự án KDC Ngân Câu: đã hoàn thành việc phê duyệt điều chỉnh chấp thuận chủ trương đầu tư. Hiện nay đang phối hợp chặt chẽ với các cơ quan chức năng để thực hiện thủ tục điều chỉnh cục bộ quy hoạch chi tiết 1/500, dựa trên chủ trương đã được Cơ quan Nhà nước có thẩm quyền thống nhất. Tập trung đẩy nhanh công tác GPMB toàn dự án trước khi triển khai thi công.
 - + Dự án Nhà máy sản xuất cơ khí tại CCN Thương Tín: đã được cho thuê đất và cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, quyền sở hữu tài sản gắn liền với đất từ tháng 11/2025. Hiện đang triển khai công tác đầu tư xây dựng tại dự án theo nội dung được HĐQT phê duyệt.
 - + Dự án Nhà máy sản xuất VLXD tại CCN Nam Dương: Đã hoàn thành công tác bồi thường, giải phóng mặt bằng 100% khu đất Dự án và được bàn giao mặt bằng để quản lý, hiện đang phối hợp giải quyết các vướng mắc để được cho thuê đất.
 - + Dự án Nhà máy sản xuất, gia công và lắp ráp thiết bị Cơ – Điện tại khu công nghiệp Thuận Yên: đã được Cơ quan Nhà nước có thẩm quyền chấp thuận chủ trương đầu tư, đồng thời chấp thuận nhà đầu tư thực hiện Dự án.

- **Công tác thương hiệu gắn liền công tác quản lý chất lượng, tiến độ, ATLĐ, VSMT:**
Mỗi Công trình, dự án mang Thương hiệu Vinaconex 25 đều được tập trung thực hiện với quyết tâm cao nhất về đảm bảo tiến độ, chất lượng, kỹ mỹ thuật, ATLĐ, VSMT được Chủ đầu tư, đối tác, khách hàng ghi nhận và đánh giá cao.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Trong bối cảnh nền kinh tế Việt Nam bước vào giai đoạn tăng trưởng mới, thị trường xây dựng, bất động sản được dự báo có nhiều động lực phát triển từ đầu tư công, phát triển hạ tầng chiến lược, đô thị hóa và nhu cầu nhà ở, song cũng sẽ đối mặt với áp lực cạnh tranh cao, biến động giá nguyên vật liệu và yêu cầu ngày càng khắt khe về pháp lý, môi trường kinh doanh, tuân thủ.

Với Công ty, năm 2026 là năm có ý nghĩa quan trọng đánh dấu cho giai đoạn phát triển mới, giai đoạn hội tụ các nguồn lực, kinh nghiệm, con người và giá trị thương hiệu để tạo ra những bước tiến vững chắc hơn. Đây không chỉ là năm tiếp tục khẳng định vị thế trong các lĩnh vực xây lắp, vật liệu xây dựng và đầu tư bất động sản, mà còn là năm ghi nhận những giá trị mới về hiệu quả quản trị, chất lượng tăng trưởng, chuyển đổi số và phát triển bền vững. Với mục tiêu kế hoạch SXKD năm 2026, Vinaconex 25 quyết tâm tận dụng cơ hội thị trường, tiếp tục nâng cao năng lực quản trị, quản trị rủi ro theo kịch bản và thích ứng tốt nhất với biến động môi trường kinh doanh nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, tối ưu hóa kết quả sản xuất kinh doanh và phát triển bền vững.

1. Chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2026

Đơn vị tính: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2026	Tỷ lệ tăng trưởng 2026/2025
1	Tổng giá trị sản lượng	2.092.716	2.273.956	109%
2	Tổng giá trị doanh thu và thu nhập khác	1.632.045	2.008.147	123%
3	Lợi nhuận trước thuế	29.078	49.726	171%
4	Lợi nhuận sau thuế	20.045	30.831	154%
5	Tỷ lệ chia cổ tức	10%	12%	120%

2. Mục tiêu SXKD và một số giải pháp chính thực hiện nhiệm vụ năm 2026

Với mục tiêu tạo sự đột phá về tăng trưởng doanh thu năm 2026, tạo đà cho sự phát triển của Công ty trong giai đoạn mới, BĐH tập trung thực hiện các nhiệm vụ, giải pháp chính sau đây:

2.1 Công tác Quản trị, bộ máy

- Trên cơ sở mô hình quản trị đã được kiện toàn, Công ty tiếp tục hoàn thiện mô hình quản lý theo hướng phân mảng hoạt động sản xuất kinh doanh gồm Xây lắp, Vật liệu xây dựng và Đầu tư nhằm nâng cao hiệu quả điều hành và minh bạch trong quản lý chi phí, đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh của từng lĩnh vực.
- Hệ thống quy chế, quy trình nội bộ được tiếp tục rà soát, cập nhật phù hợp với yêu cầu thực tiễn và quy định pháp luật, bảo đảm tính đồng bộ, minh bạch và nâng cao hiệu lực điều hành.

- Tiếp tục công tác chuyển đổi số trong công tác quản trị, điều hành, từng bước hoàn thiện hệ thống quản lý dữ liệu tập trung, nâng cao hiệu quả quản trị văn bản, hồ sơ, hợp đồng, tài chính và nhân sự trên nền tảng số.
- Công tác định biên nhân sự được thực hiện trên nguyên tắc đánh giá theo năng lực, kinh nghiệm và mức độ hoàn thành nhiệm vụ, bảo đảm bố trí đúng người, đúng việc, phù hợp với quy mô và đặc thù từng đơn vị/ dự án.
- Trong bối cảnh nhu cầu nhân sự lĩnh vực xây lắp tăng cao và có sự cạnh tranh gay gắt, kế hoạch tuyển dụng năm 2026 được xây dựng và triển khai theo nhiều tiêu chí, đa dạng về hình thức. Tập trung kế hoạch đào tạo theo từng nhóm đối tượng, kết hợp giữa đào tạo nội bộ và đào tạo bên ngoài, tập trung vào nâng cao năng lực chuyên môn, kỹ năng quản lý, kiến thức pháp luật, an toàn lao động và ứng dụng công nghệ mới trong thi công, sản xuất.
- Về chính sách nhân sự và đãi ngộ, Công ty tiếp tục hoàn thiện cơ chế tiền lương, thưởng gắn với hiệu quả công việc và kết quả sản xuất kinh doanh; bảo đảm tính cạnh tranh, công bằng và khuyến khích sự cống hiến, gắn bó lâu dài. Các chế độ phúc lợi, chăm sóc sức khỏe, bảo hiểm, du lịch, khen thưởng và ghi nhận thành tích được thực hiện đầy đủ, kịp thời, tạo động lực và sự an tâm cho người lao động.
- Tiếp tục củng cố và phát triển văn hóa doanh nghiệp, các chương trình xây dựng văn hóa nội bộ được triển khai thường xuyên, gắn kết giữa các Ban, đơn vị trên nền tảng tính chính trực, khả năng sáng tạo, tư duy phản biện, tinh thần đồng đội hướng đến duy trì môi trường làm việc tích cực, minh bạch và hiệu quả, tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển bền vững của Công ty trong giai đoạn mới.

2.2 Tài chính

- Kế hoạch tài chính năm 2026 được xây dựng theo hướng thận trọng, chủ động và linh hoạt nhằm bảo đảm ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và tạo nền tảng cho tăng trưởng bền vững, kiểm soát chặt chẽ dòng tiền, bảo đảm cân đối giữa dòng tiền thu- chi, đáp ứng kịp thời nhu cầu vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư.
- Trong quản lý chi phí, Công ty tập trung nhiều giải pháp để kiểm soát chi phí đầu vào, đặc biệt là chi phí nguyên vật liệu, nhân công, máy móc thiết bị và chi phí quản lý trong giai đoạn chi phí sản xuất kinh doanh biến động.
- Đối với công tác quản lý công nợ, Công ty tiếp tục áp dụng các biện pháp kiểm soát chặt chẽ công nợ phải thu, đẩy nhanh tiến độ nghiệm thu, thanh quyết toán các công trình, dự án; đồng thời tăng cường đánh giá năng lực tài chính của đối tác, khách hàng nhằm hạn chế rủi ro nợ xấu.
- Công tác quản trị rủi ro tài chính được tăng cường thông qua việc theo dõi sát sao các biến động về lãi suất, tỷ giá, giá nguyên vật liệu và các yếu tố thị trường có ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh. Công ty chủ động xây dựng các kịch bản tài chính phù hợp, kịp thời điều chỉnh kế hoạch khi có biến động lớn nhằm bảo đảm an toàn tài chính và ổn định hoạt động.
- Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục hoàn thiện và nâng cao chất lượng công tác kế toán – tài chính, bảo đảm tính minh bạch, tuân thủ quy định pháp luật và chuẩn mực kế toán, đặc biệt trong bối cảnh pháp luật về thuế vừa mới được ban hành hiện nay.

2.3 Lĩnh vực xây lắp

- Năm 2026, Công ty tiếp tục củng cố và mở rộng thị trường theo hướng chủ động, công tác phát triển thị trường được triển khai đồng bộ từ khâu tìm kiếm thông tin dự án, xây dựng quan hệ với chủ đầu tư, đối tác đến việc nâng cao chất lượng hồ sơ năng lực và thương hiệu doanh nghiệp, nhằm gia tăng cơ hội tiếp cận các dự án có quy mô và hiệu quả cao.
- Trong hoạt động xây lắp, Công ty chú trọng nâng cao năng lực quản lý dự án, quản lý tiến độ, chất lượng, an toàn lao động và kiểm soát chi phí tại công trường. Các quy trình thi công tiếp tục được chuẩn hóa, tăng cường ứng dụng công nghệ, BIM, quản trị tinh gọn, cải tiến liên tục và các giải pháp quản lý hiện đại nhằm nâng cao năng suất lao động và hiệu quả sử dụng nguồn lực.
- Công ty xây dựng chương trình lựa chọn và đánh giá nhà thầu phụ, nhà cung cấp một cách hệ thống trên cơ sở các tiêu chí về năng lực tài chính, kinh nghiệm thi công, chất lượng, tiến độ, an toàn lao động và uy tín thương mại để củng cố và phát triển mạng lưới đối tác chiến lược, có khả năng đồng hành lâu dài trong các dự án trọng điểm, bảo đảm tính ổn định về nguồn lực thi công, cung ứng vật tư và kiểm soát chất lượng.

2.4 Dự án Bất động sản

- Dự án KĐT Thiên Ân: Triển khai hoàn thành dự án và ghi nhận doanh thu trong năm 2026.
- Dự án KĐT Ngân Câu: Tiếp tục tập trung công tác bồi thường GPMB, hoàn thành các thủ tục về đất đai, xây dựng và tiến hành triển khai thi công.
- Tiếp tục công tác nghiên cứu thị trường, lựa chọn các khu vực có tiềm năng phát triển hạ tầng, tốc độ đô thị hóa cao để đề xuất các dự án mới theo chủ trương đã được phê duyệt.

2.5 Hoạt động Đầu tư phát triển SXKD

- Dự án Nhà máy sản xuất cơ khí tại CCN Thương Tín: Xây dựng các hạng mục cần thiết và đưa vào khai thác dự án.
- Dự án Nhà máy sản xuất VLXD tại CCN Nam Dương: đẩy mạnh hoàn thành thủ tục cho thuê đất và cấp GCN QSDĐ, tổ chức thi công xây dựng và đưa nhà máy vào hoạt động từ Quý II/2026.
- Dự án Nhà máy sản xuất, gia công và lắp ráp thiết bị Cơ – Điện tại khu công nghiệp Thuận Yên: thi công hàng rào bao che phía bắc khu đất dự án và thực hiện các thủ tục pháp lý tiếp theo.
- Tiếp tục rà soát, đánh giá hiện trạng máy móc, thiết bị, công cụ dụng cụ tại các đơn vị, từ đó xây dựng phương án đầu tư phù hợp nhằm phục vụ hiệu quả cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Trong đó, Công ty ưu tiên đầu tư hệ thống xe, máy thiết bị tại các đơn vị để thay thế các thiết bị đã cũ, hết khấu hao, tiêu hao nhiều nhiên liệu hoặc không còn đáp ứng yêu cầu về an toàn, môi trường. Việc đầu tư được thực hiện theo lộ trình hợp lý, bảo đảm hiệu quả sử dụng vốn, nâng cao năng suất lao động, chất lượng sản phẩm và khả năng cạnh tranh của Công ty trong dài hạn.
- Căn cứ vào tình hình hoạt động SXKD và thị trường cụ thể tại thời điểm, xem xét triển khai thành lập Công ty Con lĩnh vực cơ khí thiết bị theo chủ trương đã được HĐQT thông qua.

2.6 Lĩnh vực VLXD


- Lĩnh vực vật liệu xây dựng tiếp tục được xác định là một trong những trụ cột quan trọng trong năm 2026, trên cơ sở các mỏ vật liệu và hệ thống phân phối hiện có, Công ty tập trung củng cố hoạt động sản xuất theo hướng an toàn, hiệu quả, tuân thủ pháp luật, bảo đảm sản lượng khai thác phù hợp với trữ lượng được cấp phép và nhu cầu thị trường.

- Công ty đẩy mạnh nghiên cứu, phát triển và đưa vào kinh doanh các sản phẩm vật liệu mới có giá trị gia tăng cao, thân thiện môi trường, đáp ứng xu hướng xây dựng bền vững và yêu cầu kỹ thuật ngày càng cao của thị trường. Hoạt động đầu tư máy móc, thiết bị khai thác – chế biến được thực hiện theo hướng hiện đại hóa, tiết kiệm năng lượng, giảm hao hụt tài nguyên và nâng cao chất lượng sản phẩm.
- Tiếp tục nghiên cứu đầu giá khai thác một số mỏ khoáng sản có vị trí thuận lợi Đà Nẵng và vùng phụ cận, từng bước mở rộng quy mô, gia tăng năng lực cung ứng và tạo lợi thế cạnh tranh dài hạn.

2.7 Công tác Đoàn thể

- Công tác đoàn thể tiếp tục được xác định là một trong những nền tảng quan trọng góp phần củng cố khối đoàn kết nội bộ, lan tỏa văn hóa doanh nghiệp và tạo động lực tinh thần cho người lao động trong giai đoạn phát triển mới.
- Công ty tạo điều kiện để Công đoàn, Đoàn Thanh niên và các tổ chức chính trị – xã hội hoạt động đúng chức năng, phát huy vai trò cầu nối giữa người lao động và Ban Lãnh đạo, kịp thời nắm bắt tâm tư, nguyện vọng, đề xuất giải pháp chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ, công nhân viên.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua. *nv*


TM. BAN ĐIỀU HÀNH
TỔNG GIÁM ĐỐC
NGUYỄN VĂN TRUNG



REPORT

BUSINESS RESULTS FOR 2025 AND BUSINESS PLAN FOR 2026

The Board of Management (BOM) of Vinaconex 25 Joint Stock Company hereby reports to the Annual General Meeting of Shareholders 2026 as follows:

I. BUSINESS PERFORMANCE IN 2025

1. Performance Results of Key Indicators:

Unit: million VND

No.	Indicators	2025 Plan (as per GMS Resolution)	Actual Year 2025	Actual/Plan Ratio
1	Total Output Value	1.796.527	2.092.716	116%
2	Total Revenue Value and revenue from financial activities	1.644.748	1.632.045	99%
3	Profit Before Tax	45.644	29.078	64%
4	Profit After Tax	24.157	20.045	83%
5	Dividend Payout Ratio	10%	12%	120%

2. Assessment of Performance Results for Key Highlights:

2025 was a year with many significant marks for the Vietnamese economy in generally and the construction industry in particularly, stemming from complex and unpredictable global developments, major changes in the domestic socio-economic situation, and a series of new regulations and policies issued; in addition, it was heavily affected by extreme natural disasters.

However, with the flexible and highly adaptive management and operation by the Company's Management Board, despite the implementation and exploitation plan for the Thien An Project extending longer than the plan approved by the General Meeting of Shareholders, the Company successfully seized and best utilized market conditions in 2025, leading to the highest overall revenue and profit results for the Company during the year.

Some Key Highlights:

2.1 Human Resource Management:

- By maintaining a policy to retain the highly competent personnel over the past years and diversifying in recruitment methods, the Company ensured the personnel allocation for a series of newly awarded projects, stabilized the organizational structure subject to the

Company's business management orientation and completed the 2025 business plan with the intense competitive market of construction industry.

- The Company reorganized the operations of the construction materials branches, specifically terminated the operations of the Quang Nam Branch and the Concrete Branch, and established a new Construction Materials Branch and a subsidiary for Construction Materials to manage and organize the operations of the Company's construction materials factories, land mines, etc.
- Organized the professional training activities in various fields to enhance the capabilities of individuals to meet the Company's business requirements in the coming period.

2.2 Company's Business Operation Areas:

- **Market and Construction Bidding Activities:** The Company won bids for major projects in target markets, ensuring a stable source of work for 2025 and carrying over to 2026 across the provinces and cities from major Owners such as FPT Education Organization, Kim Long Motor, Dat Phuong, etc. Furthermore, the Vinaconex 25 brand was once again affirmed in the market by participation in and quality-assured construction of the large and complex projects. The projects from North to South were implemented by project construction units, ensuring the Company's brand reputation, safety and efficiency, thereby maintaining the Company's main revenue.
- **Construction Materials Units:** The Company continued to affirm the position in the construction market by continuously improving the product and service quality, expanding the business scale, and diversifying the products. As a result, the Construction Materials Units continued to maintain the market share and made significant contributions to the Company's economic indicators. Furthermore, after an active implementation process, the Land Mine project in the Ho Nuoc Hill was officially put into operation, contributing to the completion of construction materials supply capacity and affirming the Company's position with a construction materials structure comprising the construction stone – ready-mixed concrete/concrete components – backfilling soil.
- **Investment Fields:**
 - + Thien An Urban Area Housing Investment Project: The implementation and development plan for the Thien An Project has been extended due to the process of resolving difficulties in compensation and site clearance, as well as project legal procedures during the transition to a two-tiered local government model. This has also affected the operational timeline according to the approved plan. However, the project's legal issues and site clearance work have largely found solutions and setting the goal to resolutely implement the development plan for 2026 as well.
 - + Ngan Cau Residential Area Project: The approval for the adjusted investment policy has been completed. The company is currently coordinating closely with the functional agencies to carry out the procedures for partial adjustment of the 1/500 detailed plan, based on the policy agreed upon by the competent State Authority. Simultaneously, the progress of earthworks on the handed-over area is being accelerated.
 - + Thuong Tin Mechanical Manufacturing Plant Project at Thuong Tin Industrial Cluster: Land has been leased. The Certificate of Land Use Rights as well as the Ownership of Assets/Property Attached to Land was granted in November 2025. The construction is currently being implemented according to the approvals of the Board of Directors (BOD).

+ Construction Materials Manufacturing Plant Project at Nam Duong Industrial Cluster: Compensation and site clearance for 100% of the project land have been completed, and the site has been handed over for management. The company is currently coordinating to resolve the issues to obtain the land lease.

+ Mechanical-Electrical Equipment Manufacturing, Processing, and Assembly Plant Project at Thuan Yen Industrial Zone: The investment policy has been approved by the competent State Authority, and the Owner to implement the Project has also been approved.

- **Branding is closely linked to the quality, progress, Occupational Safety and Health (OSH), and Environmental Sanitation (ES) management:** Each Vinaconex 25-branded construction project is implemented with the highest determination to ensure the progress, quality, technical aesthetics, OSH, and ES, which is highly recognized and appreciated by Owners, Partners and Customers.

II. 2026 BUSINESS PLAN

As the Vietnamese economy enters a new growth phase, the construction and real estate markets are forecast to have many development drivers from the public investment, strategic infrastructure development, the urbanization and the housing demand. However, they will also face high competitive pressure, fluctuating raw material prices, and increasingly stringent requirements regarding legal frameworks, the business environment, and compliance.

For the Company, the 2026 is a significant year marking a new development phase—a phase of converging the resources, experience, human capital, and brand value to create more solid advancements. This is not only a year to continue asserting the Company's position in the fields of construction and installation, building materials and real estate investment but also a year to record new values in management efficiency, growth quality, digital transformation, and sustainable development. With the objectives of the 2026 Business Plan, Vinaconex 25 is determined to leverage market opportunities, continue to enhance management capacity, manage risks subject to the scenarios and adapt optimally to all changes in the business environment to improve operational efficiency, optimize the business results and achieve sustainable development.

1. 2026 Business Plan Targets

Unit: million VND

No.	Indicator	Actual Year 2025	Plan Year 2026	Growth Rate 2026/2025
1	Total Output Value	2.092.716	2.273.956	109%
2	Total Revenue Value and revenue from financial activities	1.632.045	2.008.147	123%
3	Profit Before Tax	29.078	49.726	171%
4	Profit after tax	20.045	30.831	154%
5	Dividend payout ratio	10%	12%	120%

2. 2026 Business Targets and Key Solutions for Task Implementation

With the aim to achieve a breakthrough in revenue growth in 2026, creating the momentum for the Company's development in the new phase, the Management Board focuses on implementing the following key tasks and solutions:

2.1 Organizational Management

- Based on the governance model that has been reviewed and consolidated in previous years, the Company continues to refine the management model by segmenting the business operations including the Construction, Construction Materials and Investment to enhance the operational efficiency and transparency in cost control and business appraisal in each business segment.
- The internal regulations and procedures system continues to be reviewed and updated to align with the practical requirements and legal provisions, ensuring the consistency, transparency, and enhancing the operational effectiveness.
- Digital transformation efforts in governance and operations continue, gradually completing the centralized data management system, resulting the improving the efficiency in management of document, record, contract, financial, and human resource on digital platforms. The synchronous application of specialized management software and online operational tools shorten the work processing time and increase the labor productivity.
- Staffing is carried out based on the qualified competency, experience, and completion tasks, ensuring to assign jobs to the right person and consistent with the scale as well as specific characteristics of each unit/project. The Company focuses on building a team of managers with strong professional competence, leadership acumen, having high sense of responsibility as well as gradually standardizes the system of performance evaluation criteria as a basis for human resource management and development.
- As the high demand for personnel in the construction field and fierce competition, the 2026 recruitment plan is developed and implemented based on the multiple criteria, prioritizing the supplementation of technical personnel, including young personnel with limited experience. Together with the recruitment, the Company develops a professional training plan for each target group, combining the internal and external training, focusing on enhancing the professional competence, management skills, legal knowledge, occupational safety, and the application of new technologies in construction field.
- Regarding the policies of human resource and remuneration, the Company continues to refine the salary and bonus regulations linked to work performance and business results, ensuring the competitiveness, fairness, and encouraging the dedication and long-term commitment. Welfare benefits, healthcare, insurance, travel, rewards, and recognition of achievements are fully and promptly implemented, creating the motivation and trust of employees.
- Additionally, the Company focuses on strengthening and developing the corporate culture, with internal culture-building programs regularly implemented to facilitate the cohesion among the departments and units based on the integrity, creativity, critical thinking, and teamwork. This gradually forms a positive, transparent, and effective working environment, creating a solid foundation for the Company's sustainable development in the new phase.

2.2 Finance

- The 2026 financial plan is developed cautiously, proactively, and flexibly to ensure the stable business operations, improve the capital efficiency, and create a foundation for sustainable growth. The financial plan also involves tightly controlling the cash flow, ensuring a balance between the revenue and expenditure, and promptly meeting the capital needs for business and investment activities.
- In cost management, the Company strengthens the control over input costs, especially the raw material costs, labor cost, costs for machinery and equipment and administrative expenses during a period of fluctuating production and business costs.
- Regarding the debt management, the Company continues to implement the strict control measures for accounts receivable, accelerating the progress of acceptance, settlement, and finalization for projects; while also enhancing the financial capacity assessment of partners and customers to mitigate the risk of bad debts.
- Financial risk management is strengthened by closely monitoring the fluctuations in interest rates, exchange rates, raw material prices, and other market factors affecting to the business operations. The Company proactively develops the appropriate financial scenarios and promptly adjusts the plans in response to significant changes to ensure the financial safety and operational stability.
- Furthermore, the Company continues to refine and improve the quality of accounting and financial work, ensuring the transparency, compliance with the legal regulations and accounting standards, especially given the recently enacted tax laws. Financial analysis and evaluation for each business are conducted periodically, serving as a basis for operational decision-making, enhancing the capital utilization efficiency and increasing the shareholder value.

2.3 Construction field

- In 2026, the Company continues to consolidate and expand the market in a proactive manner. The market development efforts are implemented synchronously from the seeking project information, building the relationships with Owners and Partners to the improvement of the company's capability and brand, thereby in order to increase the opportunities to access high-scale and high-efficiency projects.
- In construction activities, the Company focuses on enhancing the project management capabilities, including the schedule, quality, labor safety and cost control at the construction site. Construction processes continue to be standardized, with increased application of technology, BIM, lean management, continuous improvement and modern management solutions to improve the labor productivity and resource utilization efficiency.
- The Company builds a systematic program for selecting and evaluating the subcontractors and suppliers based on the criteria such as financial capacity, construction experience, quality, schedule, labor safety, and commercial reputation. On this basic, the Company is gradually forming and developing a network of strategic partners capable of long-term collaboration on key projects, ensuring the stability in construction resources, material supply and quality control.

2.4 Real Estate Projects

- Thien An Urban Area Housing Investment Project: Complete the project implementation and make the revenue recognition in 2026.
- Ngan Cau Urban Area Housing Investment Project: Continue to focus on compensation for site clearance, complete the land and construction procedures as well as proceed with construction implementation.
- Continue the market research, select the areas with high infrastructure development potential and rapid urbanization to propose new projects in line with approved policies.

2.5 Investment Activities for Business Development

- Mechanical Manufacturing Plant Project at Thuong Tin Industrial Cluster: Construct the necessary items and bring the project into operation.
- Construction Materials Manufacturing Plant Project at Nam Duong Industrial Cluster: Accelerate the completion of land lease procedures and issuance of Land Use Right Certificates; organize the construction and bring the plant into operation from Quarter II/2026.
- Mechanical-Electrical Equipment Manufacturing, Processing, and Assembly Plant Project at Thuan Yen Industrial Park: Construct the northern perimeter fence of the project site and carry out the subsequent legal procedures.
- Continue to review and evaluate the current status of machinery, equipment, and tools at all project management units, thereby developing the appropriate investment plans to effectively serve the business activities. The Company prioritizes to invest in the vehicle and equipment systems at project management units to replace old, fully depreciated, fuel-inefficient, or non-compliant equipment regarding the safety and environmental requirements. The investments will be made according to a reasonable process path, ensuring the efficient capital utilization, enhancing the labor productivity, product quality, and the Company's long-term competitiveness.
- Based on the specific business activities and market situation at the time, consider the establishment of a subsidiary in the mechanical equipment section in accordance with the policy approved by the Board of Directors.

2.6 Construction Materials Field

- The construction materials field continues to be identified as one of the important roles in year 2026. Based on the existing construction material mines and distribution systems, the Company focuses on consolidating the production activities towards the safety, efficiency, legal compliance, ensuring the extraction output is consistent with licensed reserves and market demand.
- In addition to the traditional products, the Company promotes the research, development, and commercialization of new high-value-added, environmentally friendly material products, meeting the sustainable construction trends and the market's increasingly stringent technical requirements. Investment activities in mining and processing machinery and equipment are carried out towards the modernization, energy saving, reducing resource depletion, and enhancing the product quality. Continue to expand the exploitation mine, gradually perform the exploitation following the

modernized way, save the energy, decrease the resources and improve the product's quality.

- Continue to research the bidding for the exploitation of some strategically located mineral mines in Da Nang and surrounding areas, gradually expanding the scale increasing the supply capacity and creating the long-term competitive advantages.

2.7 Union Activities

- Union activities continue to be identified as one of the important basics, contributing to strengthening the internal solidarity, spreading the corporate culture and creating the spiritual motivation for employees in the new development phase.
- The Company facilitates the Trade Union, Youth Union, and socio-political organizations to operate subject to their functions, promotes their roles as a bridge between the employees and Managers, promptly grasp the employees' thoughts and aspirations and propose the solutions to care for the material and spiritual lives of employees.

For the General Meeting of Shareholders' consideration and approval.

**ON BEHALF OF THE BOARD OF MANAGEMENT
GENERAL DIRECTOR**

NGUYEN VĂN TRUNG