

NGHỊ QUYẾT
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ THƯƠNG MẠI TNG

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Đầu tư và Thương mại TNG;
- Căn cứ Biên bản kiểm phiếu biểu quyết tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên số 05/BB-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 19/04/2026 của Công ty cổ phần Đầu tư và Thương mại TNG;
- Căn cứ Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 số 185A/BB-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 19/04/2026 của Công ty cổ phần Đầu tư và Thương mại TNG.

QUYẾT NGHỊ:

Điều 1. Thông qua các nội dung sau:

1. Thông qua báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025

Doanh thu tiêu thụ năm 2025: 8.699 tỷ

Lợi nhuận sau thuế: 393 tỷ

(Nội dung chi tiết theo Báo cáo tài chính năm 2025 đã được Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam kiểm toán).

2. Thông qua báo cáo của HĐQT (“HĐQT”), báo cáo của Ban Tổng giám đốc, báo cáo Ủy ban kiểm toán

Nội dung chi tiết theo Báo cáo được trình bày tại Đại hội.

3. Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025

PHƯƠNG ÁN PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN NĂM 2025

STT	NỘI DUNG	SỐ TIỀN (VNĐ)
A	Lợi nhuận có thể phân phối (A=1+2)	396.660.180.402
1	Lợi nhuận năm 2024 chưa phân phối	3.565.606.546
2	Lợi nhuận sau thuế 2025	393.094.573.856

1)-----
Văn bản này được công bố đồng thời bằng tiếng Việt và tiếng Anh. Trong trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa văn bản tiếng Việt và tiếng Anh thì văn bản bằng tiếng Việt sẽ được ưu tiên

STT	NỘI DUNG	SỐ TIỀN (VNĐ)
B	Phân phối lợi nhuận (B=I+II+III)	325.689.366.276
I	Trả cổ tức 2025 bằng tiền mặt (20% vốn góp của chủ sở hữu)	254.397.502.000
II	Thù lao HĐQT năm 2025 (II=3,0% x (2)) (3,0% lợi nhuận sau thuế năm 2025)	11.792.837.216
III	Trích lập quỹ khen thưởng phúc lợi (III=15%xA) (15% tổng lợi nhuận có thể phân phối)	59.499.027.060
C	Lợi nhuận còn lại chưa phân phối của năm nay (C=A-B)	70.970.814.125

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 01/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT)

4. Thông qua phương án chi trả cổ tức năm 2025

Chi trả cổ tức năm 2025 cho cổ đông là 20% Vốn điều lệ bằng tiền mặt. Chi tiết cụ thể ủy quyền cho HĐQT phê duyệt.

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 01/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

5. Thông qua chi trả thù lao HĐQT năm 2025

Chi trả thù lao cho HĐQT năm 2025 là 3% lợi nhuận sau thuế năm 2025 của Công ty, tương đương 11.792.837.216 VNĐ. Chi tiết cụ thể ủy quyền cho HĐQT phê duyệt.

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 01/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

6. Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026

Doanh thu: 9.500 tỷ đồng

Lợi nhuận sau thuế: 450 tỷ đồng

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 01/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

7. Thông qua kế hoạch chi trả cổ tức năm 2026

Dự kiến chi trả từ 16% đến 20% vốn điều lệ bằng tiền mặt hoặc cổ phiếu. Ủy quyền cho HĐQT quyết định phương án về việc tạm ứng, chi trả cổ tức đảm bảo lợi ích cổ đông.

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 01/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

8. Thông qua kế hoạch chi trả thù lao HĐQT năm 2026

Dự kiến chi trả thù lao cho HĐQT năm 2026 là 3% lợi nhuận sau thuế năm 2026 bằng tiền mặt. Chi tiết cụ thể Ủy quyền cho HĐQT phê duyệt.

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 01/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

9. Thông qua danh sách các công ty kiểm toán độc lập và ủy quyền cho HĐQT quyết định công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm tra hoạt động của Công ty
Phê duyệt danh sách các công ty kiểm toán độc lập và ủy quyền cho HĐQT lựa chọn các công ty trong danh sách này để thực hiện kiểm toán các Báo cáo tài chính và các Báo cáo kiểm toán khác trong năm 2026 và đến thời điểm tiến hành Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2027 cho Công ty như sau:

(1) Đơn vị: CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN DELOITTE VIET NAM

Địa chỉ: Tầng 12, Tòa nhà Diamond Park Plaza, 16 Láng Hạ, Phường Giảng Võ, TP Hà Nội.

(2) Đơn vị: CÔNG TY TNHH HĂNG KIỂM TOÁN AASC

Địa chỉ: Số 01 Lê Phụng Hiểu, Phường Hoàn Kiếm, TP Hà Nội.

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 02/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

10. Thông qua và ủy quyền cho HĐQT thông qua các hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan và tổ chức tín dụng

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 03/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

11. Thông qua thay đổi ngành, nghề kinh doanh của Công ty

Đại hội đồng cổ đông thông qua việc sửa đổi, bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty.

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 04/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

12. Thông qua sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty

Đại hội đồng cổ đông thông qua việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty và thông qua bản Điều lệ được sửa đổi, bổ sung (đã cập nhật các nội dung sửa đổi, bổ sung, trong đó bao gồm nội dung thay đổi ngành, nghề kinh doanh của Công ty nêu tại mục 11 nêu trên). Điều lệ sửa đổi, bổ sung sẽ có hiệu lực từ ngày 19/04/2026 và thay thế cho bản Điều lệ đã được ban hành ngày 27/10/2025.

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 04/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

13. Thông qua Quy chế nội bộ về quản trị Công ty (được sửa đổi, bổ sung năm 2026)

Đại hội đồng cổ đông phê duyệt bản Quy chế nội bộ về quản trị Công ty (được sửa đổi, bổ sung năm 2026), thay thế bản Quy chế nội bộ về quản trị Công ty đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt ngày 20/04/2025. Giao cho HĐQT ban hành Quy chế này theo quy định của pháp luật.

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 04/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

3|-----

Văn bản này được công bố đồng thời bằng tiếng Việt và tiếng Anh. Trong trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa văn bản tiếng Việt và tiếng Anh thì văn bản bằng tiếng Việt sẽ được ưu tiên



**CÔNG TY CỔ PHẦN
ĐẦU TƯ VÀ THƯƠNG MẠI TNG**

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 185A/BB-TNG-ĐHĐCĐ2026

Thái Nguyên, ngày 19 tháng 04 năm 2026

**BIÊN BẢN HỌP
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
của Công ty cổ phần Đầu tư và Thương mại TNG**

- Địa chỉ trụ sở chính: Số 434/1, đường Bắc Kạn, Phường Phan Đình Phùng, Tỉnh Thái nguyên.

- Mã số doanh nghiệp: 4600305723

Hôm nay, vào hồi 8h40' ngày 19/04/2026, Đại hội đồng cổ đông ("ĐHĐCĐ") Công ty cổ phần Đầu tư và Thương mại TNG đã tiến hành họp thường niên năm 2026 tại Chi nhánh may Sông Công - Khu B, Khu công nghiệp Sông Công 1, Phường Bách Quang, Tỉnh Thái Nguyên.

THÀNH PHẦN THAM DỰ:

1. Cổ đông của TNG.
2. Thành viên Hội đồng quản trị ("HĐQT") và Tổng giám đốc Công ty của TNG, gồm:
 - 2.1. Ông Nguyễn Văn Thời - Chủ tịch HĐQT
 - 2.2. Ông Nguyễn Đức Mạnh - Phó Chủ tịch HĐQT
 - 2.3. Ông Nguyễn Hoàng Giang - Thành viên HĐQT
 - 2.4. Bà Hà Thị Tuyết - Thành viên HĐQT
 - 2.5. Bà Đoàn Thị Thu - Thành viên HĐQT
 - 2.6. Ông Đào Đức Thanh - Thành viên HĐQT
 - 2.7. Ông Trần Minh Hiếu - Tổng giám đốc.
3. Ban lãnh đạo TNG.
4. Đại diện Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam.
5. Và các khách mời.

Văn bản này được công bố đồng thời bằng tiếng Việt và tiếng Anh. Trong trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa văn bản tiếng Việt và tiếng Anh thì văn bản bằng tiếng Việt sẽ được ưu tiên

DIỄN BIẾN, NỘI DUNG ĐẠI HỘI

PHẦN 1. Báo cáo kiểm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội và công bố điều kiện tiến hành đại hội

1. Ban kiểm tra tư cách cổ đông ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 của Công ty cổ phần Đầu tư và Thương mại TNG được thành lập theo Quyết định số 01/QĐ-HĐQT ngày 20/3/2026.

2. Bà Hà Thị Tuyết - Trưởng Ban Kiểm tra tư cách cổ đông báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông tại thời điểm khai mạc đại hội như sau:

- Tổng số cổ phần có quyền biểu quyết Công ty đã phát hành là: 128.731.266 cổ phần, tương đương với 128.731.266 phiếu biểu quyết.

- Tổng số cổ đông, người được ủy quyền tham dự Đại hội trực tiếp là 332 người, đại diện cho 78.402.156 cổ phần có quyền biểu quyết, chiếm 60,9% tổng số phiếu biểu quyết.

Căn cứ vào:

- Điều 145 quy định về Điều kiện tiến hành họp ĐHĐCĐ của Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;

- Khoản 1 Điều 19 Điều lệ hiện hành của Công ty cổ phần Đầu tư và thương mại TNG: “Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông được tiến hành khi có số cổ đông dự họp đại diện cho trên [50%] tổng số phiếu biểu quyết”.

Kết luận: Đại hội đủ điều kiện tiến hành, có đủ thẩm quyền để quyết định các vấn đề của Đại hội.

PHẦN 2. Phát biểu khai mạc Đại hội; giới thiệu Chủ tọa, Thư ký cuộc họp

1. Ông Nguyễn Văn Thời - Chủ tịch HĐQT phát biểu khai mạc và giới thiệu ông Nguyễn Đức Mạnh - Phó Chủ tịch HĐQT làm Chủ tọa cuộc họp.

2. Thành phần Đoàn Chủ tọa Đại hội:

- Ông Nguyễn Đức Mạnh - Phó Chủ tịch HĐQT làm Chủ tọa cuộc họp (theo ủy quyền của Chủ tịch HĐQT).

- Ông Đào Đức Thanh - Thành viên HĐQT.

- Ông Trần Minh Hiếu - Tổng giám đốc.

Văn bản này được công bố đồng thời bằng tiếng Việt và tiếng Anh. Trong trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa văn bản tiếng Việt và tiếng Anh thì văn bản bằng tiếng Việt sẽ được ưu tiên

3. Thư ký Đại hội:

Ông Nguyễn Đức Mạnh - Chủ tọa cuộc họp giới thiệu bà Nguyễn Lệ Thủy và bà Nguyễn Phương Thảo làm Thư ký cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

PHẦN 3. Thông qua thành viên Ban Kiểm phiếu Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty Cổ Phần Đầu tư và Thương mại TNG gồm các ông/bà có tên sau đây:

1. Bà Bà Trần Thị Thu Hà - Kế toán trưởng - Trưởng Ban
2. Ông Lê Xuân Vĩ - Phó Tổng giám đốc - Thành viên
3. Bà Hà Thị Tuyết - Thành viên HĐQT/Thành viên UBKT - Thành viên
4. Bà Nguyễn Thúy Ngân - Phó Ban KTNB - Thành viên
5. Bà Nguyễn Phương Thúy - Trưởng phòng TCHC - Thành viên
6. Ông Nguyễn Xuân Tùng - Phó phòng TCHC - Thành viên
7. Ông Nguyễn Xuân Bảo - Phó phòng KD-KHSX - Thành viên
8. Ông Phạm Quang An - Trưởng nhóm phòng TCHC - Thành viên
9. Bà Triệu Thị Lan Anh - Cổ đông không nắm giữ chức vụ quản lý trong Công ty - Thành viên

Đại hội đã thông qua thành viên Ban kiểm phiếu như trên.

PHẦN 4. Thông qua chương trình Đại hội

- Ông Đào Đức Thanh - Thành viên Đoàn Chủ tọa lên công bố và thông qua chương trình Đại hội:

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 (Điều 138 quy định về Quyền và nghĩa vụ của Đại hội đồng cổ đông, Điều 139 quy định về Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông và Điều 142 quy định về Chương trình và nội dung họp Đại hội đồng cổ đông);

Chương trình Đại hội với các nội dung chính như sau:

1. Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025
2. Báo cáo của HĐQT, Ban Tổng giám đốc, Ủy ban kiểm toán
3. Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025
4. Phương án chi trả cổ tức năm 2025

5. Phương án chi trả thù lao HĐQT năm 2025
 6. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026
 7. Kế hoạch chi trả cổ tức năm 2026
 8. Kế hoạch chi trả thù lao HĐQT năm 2026
 9. Phương án lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập
 10. Thông qua và ủy quyền cho HĐQT thông qua các hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan và tổ chức tín dụng
 11. Thay đổi ngành, nghề kinh doanh
 12. Sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty
 13. Phê duyệt Quy chế nội bộ về quản trị công ty sửa đổi, bổ sung
 14. Miễn nhiệm thành viên HĐQT và phương án bầu bổ sung thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026-2031
 15. Bỏ phiếu bầu bổ sung thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026-2031.
- ĐHĐCĐ đã thông qua chương trình Đại hội như trình bày.

PHẦN 5. Công bố Quy chế Đại hội

Ông Đào Đức Thanh - thành viên Đoàn Chủ tọa công bố tóm tắt nội dung Quy chế tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 đã được HĐQT Công ty ban hành ngày 24/3/2026.

PHẦN 6. Nội dung các báo cáo, tờ trình được trình bày tại Đại hội

Đoàn Chủ tọa trình bày trước Đại hội về các nội dung báo cáo, tờ trình của HĐQT, trong đó có tóm lược tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 và nội dung đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua mà chưa được thực hiện. Nội dung báo cáo, tờ trình của HĐQT bao gồm:

1. Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:

Doanh thu tiêu thụ năm 2025: 8.699 tỷ

Lợi nhuận sau thuế: 393 tỷ

(Nội dung chi tiết theo Báo cáo tài chính năm 2025 đã được Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam kiểm toán).

2. Báo cáo Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc, Ủy Ban kiểm toán:

4-----

Văn bản này được công bố đồng thời bằng tiếng Việt và tiếng Anh. Trong trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa văn bản tiếng Việt và tiếng Anh thì văn bản bằng tiếng Việt sẽ được ưu tiên

(Nội dung chi tiết theo Báo cáo được trình bày tại Đại hội).

3. Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025:

STT	NỘI DUNG	SỐ TIỀN (VNĐ)
A	Lợi nhuận có thể phân phối (A=1+2)	396.660.180.402
1	Lợi nhuận năm 2024 chưa phân phối	3.565.606.546
2	Lợi nhuận sau thuế 2025	393.094.573.856
B	Phân phối lợi nhuận (B=I+II+III)	325.689.366.276
I	Trả cổ tức 2025 bằng tiền mặt (20% vốn góp của chủ sở hữu)	254.397.502.000
II	Thù lao HĐQT năm 2025 (II=3,0% x (2)) (3,0% lợi nhuận sau thuế năm 2025)	11.792.837.216
III	Trích lập quỹ khen thưởng phúc lợi (III=15%xA) (15% tổng lợi nhuận có thể phân phối)	59.499.027.060
C	Lợi nhuận còn lại chưa phân phối của năm nay (C=A-B)	70.970.814.125

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 01/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

4. Phương án chi trả cổ tức năm 2025

Chi trả cổ tức năm 2025 cho cổ đông là 20% Vốn điều lệ bằng tiền mặt. Chi tiết cụ thể ủy quyền cho HĐQT phê duyệt.

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 01/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

5. Phương án chi trả thù lao HĐQT năm 2025

Chi trả thù lao cho HĐQT năm 2025 là 3% Lợi nhuận sau thuế năm 2025 của Công ty, tương đương 11.792.837.216 VNĐ. Chi tiết cụ thể Ủy quyền cho HĐQT phê duyệt.

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 01/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

6. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026

Doanh thu: 9.500 tỷ đồng

Lợi nhuận sau thuế: 450 tỷ đồng

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 01/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

7. Kế hoạch chi trả cổ tức năm 2026

Dự kiến chi trả từ 16% đến 20% vốn điều lệ bằng tiền mặt hoặc cổ phiếu. Ủy quyền cho HĐQT quyết định phương án về việc tạm ứng, chi trả cổ tức đảm bảo lợi ích cổ đông.

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 01/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

8. Kế hoạch chi trả thù lao HĐQT năm 2026

Dự kiến chi trả thù lao cho HĐQT năm 2026 là 3% lợi nhuận sau thuế năm 2026 bằng tiền mặt. Chi tiết cụ thể Ủy quyền cho HĐQT phê duyệt.

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 01/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

9. Danh sách các công ty kiểm toán độc lập và ủy quyền cho HĐQT quyết định công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm tra hoạt động của Công ty

Dự kiến danh sách các công ty kiểm toán độc lập và ủy quyền cho HĐQT lựa chọn các công ty trong danh sách này để thực hiện kiểm toán các Báo cáo tài chính và các Báo cáo kiểm toán khác trong năm 2026 và đến thời điểm tiến hành Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2027 cho Công ty như sau:

(1) Đơn vị: CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN DELOITTE VIET NAM

Địa chỉ: Tầng 12, Tòa nhà Diamond Park Plaza, 16 Láng Hạ, Phường Giảng Võ, TP. Hà Nội.

(2) Đơn vị: CÔNG TY TNHH HĂNG KIỂM TOÁN AASC

Địa chỉ: Số 01 Lê Phụng Hiểu, Phường Hoàn Kiếm, TP. Hà Nội.

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 02/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

10. Thông qua và ủy quyền cho HĐQT thông qua các hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan và tổ chức tín dụng

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 03/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

11. Thay đổi ngành, nghề kinh doanh của Công ty

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 04/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

12. Sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty

Đề xuất sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty và thông qua bản Điều lệ được sửa đổi, bổ sung (đã cập nhật các nội dung sửa đổi, bổ sung, trong đó bao gồm nội dung thay đổi ngành, nghề kinh doanh của Công ty nêu tại mục 11 nêu trên). Điều lệ sửa đổi, bổ sung sẽ có hiệu lực từ ngày 19/04/2026 và thay thế cho bản Điều lệ đã được ban hành ngày 27/10/2025.

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 04/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

13. Thông qua Quy chế nội bộ về quản trị Công ty (được sửa đổi, bổ sung năm 2026)

Đề xuất phê duyệt bản Quy chế nội bộ về quản trị Công ty (được sửa đổi, bổ sung năm 2026), thay thế bản Quy chế nội bộ về quản trị Công ty đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt ngày 20/04/2025. Giao cho HĐQT ban hành Quy chế này theo quy định của pháp luật.

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 04/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

14. Miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị có đơn xin từ nhiệm và phương án bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị (nhiệm kỳ 2026-2031)

(1) Miễn nhiệm đối với thành viên HĐQT có Đơn xin từ nhiệm là:

Ông Nguyễn Mạnh Linh - Thành viên HĐQT (nhiệm kỳ 2024-2029)

Việc miễn nhiệm này có hiệu lực kể từ ngày được ĐHĐCĐ thông qua.

(2) Phương án bầu bổ sung thành viên HĐQT (nhiệm kỳ 2026-2031) như sau:

- Số lượng bầu bổ sung thành viên HĐQT: 01 thành viên.

- Nhiệm kỳ của các thành viên HĐQT được bầu bổ sung: 2026-2031.

(Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 05/TTr-TNG-ĐHĐCĐ2026 ngày 24/03/2026 của HĐQT).

PHẦN 7. Thảo luận

7-----

Văn bản này được công bố đồng thời bằng tiếng Việt và tiếng Anh. Trong trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa văn bản tiếng Việt và tiếng Anh thì văn bản bằng tiếng Việt sẽ được ưu tiên.

- Ông Nguyễn Đức Mạnh - Chủ tọa điều hành Đại hội tiến hành thảo luận.

- Tổng cộng đã có 13 câu hỏi/góp ý/nội dung được thảo luận và trả lời tại Đại hội.

(Chi tiết xem tại “Trích dẫn câu hỏi và trả lời phân thảo luận” đính kèm theo Biên bản này).

PHẦN 8. Biểu quyết và bầu cử

- Ông Đào Đức Thanh - Thành viên Đoàn Chủ tọa lên hướng dẫn và điều hành phần biểu quyết thông qua các nội dung, vấn đề thuộc chương trình nghị sự và bầu bổ sung thành viên HĐQT (nhiệm kỳ 2026-2031).

- Dưới sự hướng dẫn và điều hành của ông Đào Đức Thanh - Thành viên Đoàn Chủ tọa, ĐHĐCĐ đã tiến hành bỏ phiếu kín để biểu quyết thông qua các nội dung, vấn đề thuộc chương trình nghị sự và bầu cử thành viên HĐQT.

PHẦN 9. Kết quả kiểm phiếu và các vấn đề đã được thông qua

1. Tại thời điểm bắt đầu biểu quyết các vấn đề, nội dung thuộc chương trình nghị sự và bầu cử thành viên HĐQT, tổng số cổ đông, người được ủy quyền tham dự và biểu quyết trực tiếp tại Đại hội là 332 người, đại diện cho 78.402.156 cổ phần có quyền biểu quyết.

Sau khi Ban Kiểm phiếu làm nhiệm vụ kiểm phiếu, bà Nguyễn Phương Thúy thay mặt Ban Kiểm phiếu công bố kết quả kiểm phiếu:

*** Kết quả kiểm phiếu cho từng nội dung (trừ nội dung bầu cử thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026-2031):**

- Phương thức biểu quyết: Biểu quyết “Tán thành”, “Không tán thành”, “Không có ý kiến” với hình thức bỏ phiếu kín trực tiếp tại Đại hội bằng tờ Phiếu biểu quyết do Ban Tổ chức Đại hội phát hành.

- Nguyên tắc chung: Mỗi cổ phần phổ thông sẽ tương ứng với 01 (một) phiếu biểu quyết.

STT	Nội dung biểu quyết	Tổng số phiếu không hợp lệ	Tổng số phiếu hợp lệ	Tổng số phiếu biểu quyết (*)	Tán thành		Không tán thành		Không có ý kiến	
					Số phiếu biểu quyết	Tỷ lệ (%)	Số phiếu biểu quyết	Tỷ lệ (%)	Số phiếu biểu quyết	Tỷ lệ (%)
1	Phê duyệt báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025	-	78.402.156	78.402.156	78.402.156	100%	0	0%	0	0%
2	Phê duyệt báo cáo của HĐQT, Ban Tổng giám đốc, Ủy ban kiểm toán	-	78.402.156	78.402.156	78.402.156	100%	0	0%	0	0%
3	Phê duyệt phương án phân phối lợi nhuận năm 2025	-	78.402.156	78.402.156	78.402.124	99,99%	0	0%	32	0,00%
4	Phê duyệt phương án chi trả cổ tức năm 2025	-	78.402.156	78.402.156	78.402.156	100%	0	0%	0	0%
5	Phê duyệt phương án chi trả thù lao HĐQT năm 2025	-	78.402.156	78.402.156	78.402.156	100%	0	0%	0	0%
6	Phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026	-	78.402.156	78.402.156	78.402.156	100%	0	0%	0	0%

STT	Nội dung biểu quyết	Tổng số phiếu không hợp lệ	Tổng số phiếu hợp lệ	Tổng số phiếu biểu quyết (*)	Tán thành		Không tán thành		Không có ý kiến	
					Số phiếu biểu quyết	Tỷ lệ (%)	Số phiếu biểu quyết	Tỷ lệ (%)	Số phiếu biểu quyết	Tỷ lệ (%)
7	Phê duyệt kế hoạch chi trả cổ tức năm 2026	-	78.402.156	78.402.156	78.402.156	100%	0	0%	0	0%
8	Phê duyệt kế hoạch chi trả thù lao HĐQT năm 2026	-	78.402.156	78.402.156	78.402.156	100%	0	0%	0	0%
9	Phê duyệt danh sách công ty kiểm toán độc lập và ủy quyền cho HĐQT quyết định công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm tra hoạt động của công ty	-	78.402.156	78.402.156	78.402.156	100%	0	0%	0	0%
10	Phê duyệt thông qua và ủy quyền cho HĐQT thông qua các hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan và tổ chức tín dụng	-	78.402.156	78.402.156	73.039.256	93,16%	5.362.900	6,84%	0	0%

STT	Nội dung biểu quyết	Tổng số phiếu không hợp lệ	Tổng số phiếu hợp lệ	Tổng số phiếu biểu quyết (*)	Tán thành		Không tán thành		Không có ý kiến	
					Số phiếu biểu quyết	Tỷ lệ (%)	Số phiếu biểu quyết	Tỷ lệ (%)	Số phiếu biểu quyết	Tỷ lệ (%)
11	Phê duyệt thay đổi ngành, nghề kinh doanh	-	78.402.156	78.402.156	78.402.156	100%	0	0%	0	0%
12	Phê duyệt sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty	-	78.402.156	78.402.156	73.039.256	93,16%	5.362.900	6,84%	0	0%
13	Phê duyệt Quy chế nội bộ về quản trị công ty (được sửa đổi, bổ sung năm 2026)	-	78.402.156	78.402.156	78.402.156	100%	0	0%	0	0%
14	Phê duyệt việc miễn nhiệm thành viên HĐQT và phương án bầu bổ sung thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026-2031	-	78.402.156	78.402.156	73.039.256	93,16%	5.362.900	6,84%	0	0%

(*) Tổng số phiếu biểu quyết đối với từng vấn đề = tổng số phiếu hợp lệ đối với từng vấn đề

(**) Tính trên tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp

*** Kết quả bầu bổ sung thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026-2031:**

- Phương thức bầu cử: Bầu dồn phiếu với hình thức bỏ phiếu kín tại Đại hội bằng tờ Phiếu bầu cử do Ban Tổ chức Đại hội phát hành.

- Nguyên tắc chung: ĐHĐCĐ cần bầu bổ sung 01 thành viên HĐQT nên mỗi cổ phần phổ thông sẽ tương ứng với 01 (một) phiếu bầu. Cổ đông tham dự họp tiến hành biểu quyết bầu cho ứng cử viên trong Danh sách ứng cử viên bầu bổ sung thành viên HĐQT (nhiệm kỳ 2026-2031).

STT	Ứng cử viên	Số phiếu bầu
1	Nguyễn Thị Phương	73.039.256

2. Các vấn đề đã được thông qua và tỷ lệ biểu quyết thông qua tương ứng:

(1) Với kết quả biểu quyết nêu trên, các nội dung/vấn đề sau đây đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 thông qua:

STT	Nội dung biểu quyết	Tỷ lệ thông qua (***)
1	Phê duyệt báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025	100%
2	Phê duyệt báo cáo của HĐQT, Ban Tổng giám đốc, Ủy ban kiểm toán	100%
3	Phê duyệt phương án phân phối lợi nhuận năm 2025	99,99%
4	Phê duyệt phương án chi trả cổ tức năm 2025	100%
5	Phê duyệt phương án chi trả thù lao HĐQT năm 2025	100%
6	Phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026	100%
7	Phê duyệt kế hoạch chi trả cổ tức năm 2026	100%
8	Phê duyệt kế hoạch chi trả thù lao HĐQT năm 2026	100%
9	Phê duyệt danh sách công ty kiểm toán độc lập và ủy quyền cho HĐQT quyết định công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm tra hoạt động của công ty	100%
10	Phê duyệt thông qua và ủy quyền cho HĐQT thông qua các hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan và tổ chức tín dụng	93,16%
11	Phê duyệt thay đổi ngành, nghề kinh doanh	100%
12	Phê duyệt sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty	93,16%
13	Phê duyệt Quy chế nội bộ về quản trị công ty (được sửa đổi, bổ sung năm 2026)	100%

STT	Nội dung biểu quyết	Tỷ lệ thông qua (***)
14	Phê duyệt việc miễn nhiệm thành viên HĐQT và phương án bầu bổ sung thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026-2031	93,16%

(***) Tính trên tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông tham dự và biểu quyết

tại cuộc họp

(2) Với kết quả bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị nêu trên:

- Bà Nguyễn Thị Phương đã trúng cử làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026-2031 của Công ty.

- Sau khi thông qua việc miễn nhiệm thành viên HĐQT và bầu bổ sung thành viên HĐQT, cơ cấu HĐQT gồm các ông/bà có tên sau:

1. Ông Nguyễn Văn Thời - Nhiệm kỳ 2023-2028.
2. Ông Nguyễn Đức Mạnh - Nhiệm kỳ 2023-2028.
3. Bà Hà Thị Tuyết - Nhiệm kỳ 2024-2029
4. Bà Đoàn Thị Thu - Nhiệm kỳ 2024-2029
5. Ông Nguyễn Hoàng Giang - Nhiệm kỳ 2025-2030
6. Ông Đào Đức Thanh - Nhiệm kỳ 2025-2030
7. Bà Nguyễn Thị Phương - Nhiệm kỳ 2026-2031

PHẦN 10. Thông qua toàn văn dự thảo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Biên bản Đại hội và bế mạc Đại hội

1. Thư ký Đại hội lên công bố toàn văn dự thảo Nghị quyết Đại hội để ĐHĐCĐ phê duyệt. ĐHĐCĐ đã nhất trí phê duyệt toàn văn dự thảo Nghị quyết với số phiếu tán thành là 78.402.156 phiếu, chiếm 100% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

2. Biên bản này được lập hồi 11h15' phút ngày 19 tháng 04 năm 2026. Biên bản được công bố trước toàn thể Đại hội để biểu quyết thông qua. ĐHĐCĐ đã nhất trí phê duyệt toàn văn Biên bản Đại hội.

3. Chủ tọa tuyên bố bế mạc cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

- Công ty cổ phần Đầu tư và Thương mại TNG.

- Đại hội kết thúc lúc 11h30' cùng ngày.

THƯ KÝ



NGUYỄN LỆ THỦY



NGUYỄN PHƯƠNG THẢO



CHỦ TỌA

NGUYỄN ĐỨC MẠNH



TRÍCH DẪN CÂU HỎI VÀ TRẢ LỜI PHẦN THẢO LUẬN
(Đính kèm theo Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

Câu hỏi	Trả lời
1 TNĐ thấy triển vọng và xu hướng định hình ngành dệt may Việt Nam và toàn cầu trong những năm tới là gì? TNĐ đã chuẩn bị những gì điều kiện gì để đón đầu xu hướng và kế hoạch như thế nào để tiếp tục tăng trưởng trong tương lai?	Sản xuất dệt may là ngành công nghiệp lâu đời, có thể nói là cũ, và nó sẽ vẫn ổn định như vậy trong vài năm tới. Nhưng công nghệ sản xuất thì có những thay đổi rõ rệt trong vài năm gần đây, dựa vào ứng dụng máy móc tự động hóa, phần mềm ERP, AI. Doanh nghiệp đi đầu và thành công trong việc ứng dụng công nghệ mới thì doanh nghiệp đó sẽ có nhiều lợi thế cạnh tranh hơn. Các doanh nghiệp FDI lớn vẫn sống khỏe qua nhiều thập kỷ là do họ đầu tư mạnh vào R&D, ứng dụng công nghệ sản xuất. TNĐ sẽ đi theo con đường đó.
2 Hiện nay TNĐ đã có đơn hàng đến tháng mấy? Tình hình chiến tranh có ảnh hưởng gì đến sản lượng và đơn giá cho các quý tới không?	Tình hình đơn hàng TNĐ hiện nay đã có đến tháng 10, tình hình chiến tranh chưa có ảnh hưởng nhiều tới sản lượng và đơn giá.
3 Nếu tiếp tục tăng năng suất, tay nghề người lao động thì TNĐ ước tính doanh thu hàng năm có thể tăng trung bình bao nhiêu %/năm trong 2-3 năm tới?	Ước tính doanh thu hàng năm có thể tăng trung bình 15%/năm trong 2-3 năm tới.
4 Sau khi Mỹ khởi động điều tra Việt Nam theo Section 301, TNĐ/hiệp hội dệt may đánh giá tình hình thuế đối ứng của Mỹ với Việt Nam sẽ ra sao?	Các hoạt động sản xuất kinh doanh tại TNĐ luôn hướng tới phát triển bền vững và tuân thủ nghiêm các quy định liên quan, đảm bảo mọi chỉ tiêu đánh giá của khách hàng về mặt tuân thủ chính sách, môi trường, kỹ thuật chất lượng đảm

STT	Câu hỏi	Trả lời
		<p>bảo theo quy định của khách hàng và đạt tiêu chuẩn về đánh giá an ninh của Mỹ => đối với TNNG kế hoạch mở rộng đa dạng hóa thị trường (mở rộng thị trường sang Canada/ nước có các hiệp định thương mại), tăng tỷ lệ nội địa hoá sử dụng nguyên phụ liệu trong nước.</p>
5	<p>Trong bối cảnh năm 2026 được dự báo còn nhiều thách thức, TNNG vẫn đặt mục tiêu tăng trưởng hai chữ số. Ban lãnh đạo có thể chia sẻ rõ hơn đầu là nhóm khách hàng hoặc thị trường trọng tâm sẽ đóng vai trò dẫn dắt tăng trưởng này?</p>	<p>TNNG vẫn đang tập trung vào khai thác với các khách hàng có thương hiệu và uy tín và đã hợp tác lâu năm như DCL, columbia về thị trường vẫn giữ tỷ lệ đều giữa US và EU. Ngoài ra, TNNG có tăng thị phần đối với thị trường Canada và các thị trường khác có các hiệp định thương mại.</p>
6	<p>Giá nguyên phụ liệu đầu vào hiện nay tăng khoảng bao nhiêu % so với trước chiến tranh, kế hoạch ứng phó của TNNG ra sao?</p>	<p>Giá NPL đầu vào hầu hết tăng từ 5-10%, cá biệt có vài từ chất liệu poly tăng từ 15-20%.</p> <p>Ứng phó của TNNG: Về giá nguyên phụ liệu, TNNG đã đặt hàng xong cho mùa F26 và đang sản xuất nên hiện tại chưa bị ảnh hưởng khi giá nguyên phụ liệu tăng. Trong mùa báo giá SS27, TNNG sẽ làm việc chặt chẽ với khách hàng và nhà cung cấp để tìm giải pháp tốt nhất. Lựa chọn các nhà cung cấp cũ để ghép đơn, giảm chi phí test... nhằm tiết kiệm chi phí.</p>
7	<p>Khách hàng và thị trường: - Kế hoạch mở rộng sang khách hàng và thị trường mới trong thời gian tới là gì?</p>	<p>- TNNG tập trung mở rộng có chọn lọc vào thị trường trọng điểm EU, Canada, Mexico... và các thị trường có hiệp định thương mại, đồng thời nâng cao tỷ trọng khách hàng chiến</p>

2

Văn bản này được công bố đồng thời bằng tiếng Việt và tiếng Anh. Trong trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa văn bản tiếng Việt và văn bản bằng tiếng Việt sẽ được ưu tiên

STT	Câu hỏi	Trả lời
	- TNG đánh giá lợi thế cạnh tranh cốt lõi của mình so với các doanh nghiệp cùng phân khúc (chỉ phí, quy mô, khách hàng, khả năng đáp ứng đơn hàng...) nằm ở đâu?	<p>lực hiện có, đây mạnh mô hình ODM nhằm gia tăng biên lợi nhuận và củng cố vị thế trong chuỗi giá trị.</p> <p>- Lợi thế cạnh tranh cốt lõi: TNG nổi bật nhờ năng lực sản xuất quy mô lớn, lợi thế về kinh nghiệm sản xuất các mã hàng tính năng có cấu trúc phức tạp, đầu tư mạnh mẽ về công nghệ, vận hành hiệu quả, TNG cũng chú trọng đầu tư vào công tác phát triển mẫu cùng lợi thế chuỗi cung ứng linh hoạt, tự sản xuất/ tự source cho phép đáp ứng nhanh các đơn hàng FOB/ODM. Quan hệ hợp tác lâu dài với các thương hiệu quốc tế lớn là nền tảng giúp công ty duy trì đơn hàng ổn định và tăng trưởng bền vững.</p>
8	Trong bối cảnh cuộc vận tải và nguyên phụ liệu tăng, TNG có phải chia sẻ thêm chi phí này với khách hàng không, điều này ảnh hưởng thế nào đến biên lợi nhuận và nhu cầu đặt hàng?	Hiện tại TNG chưa nhận được yêu cầu chia sẻ chi phí từ các khách hàng. Tuy nhiên TNG cũng bị ảnh hưởng nhiều từ chi phí vận tải trong nước khi cước vận chuyển tăng mạnh. Về giá nguyên phụ liệu, hiện tại TNG đã đặt hàng xong cho mùa F26 và đang sản xuất nên hiện tại chưa bị ảnh hưởng khi giá nguyên phụ liệu tăng. Trong mùa báo giá SS27, TNG sẽ làm việc chặt chẽ với khách hàng và NCC để tìm giải pháp tốt nhất.
9	Giải thích nguyên nhân tăng trưởng doanh thu TNG trong Q1/2026? Nhờ sản lượng hay nhờ giá bán? Tỷ trọng mặt	Q1/2026 TNG tăng trưởng 29%, riêng doanh thu xuất khẩu tăng 30% so với cùng kỳ, là do: TNG áp dụng công nghệ

3-----

Văn bản này được công bố đồng thời bằng tiếng Việt và tiếng Anh. Trong trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa văn bản tiếng Việt và tiếng Anh thì văn bản bằng tiếng Việt sẽ được ưu tiên

STT	Câu hỏi	Trả lời
	hàng FOB là bao nhiêu %? Cơ cấu khách hàng theo khu vực hiện hữu?	trong quản trị, số hóa và áp dụng máy móc tự động tăng năng suất, góp phần tăng sản lượng xuất khẩu. Tỉ trọng FOB hiện tại: 100%, thị trường EU chiếm trên 40%, US khoảng 39-40%, còn lại là các thị trường khác.
10	Bảng cân đối: Hiện tại cơ cấu nợ vay của Công ty cũng tương đối cao (Debt / Equity ~ 1.5 lần; đã số trong đó là nợ ngắn hạn), trong dài hạn TNG có kế hoạch giảm nợ vay (deleverage) hay vẫn duy trì cơ cấu vốn như thế này?	Hiện tại TNG chưa giảm nợ vay ngay (các gói trái phiếu và vay trung dài hạn đầu tư sẽ phân loại nợ theo chuẩn mực kế toán). Trong dài hạn khi tất toán hết các gói trái phiếu và cân đối giảm đầu tư lớn Công ty sẽ giảm được nợ vay.
11	Năm 2025, TNG cho thấy khả năng kiểm soát chi phí hiệu quả, với: Chi phí bán hàng và quản lý doanh nghiệp giảm 0,5% so với cùng kỳ và không còn ghi nhận lỗ tỷ giá. Công ty có thể chia sẻ thêm về cách thức quản trị đã giúp đạt được kết quả này? Trong thời gian tới: - Dư địa tối ưu chi phí bán hàng và quản lý doanh nghiệp còn nhiều không? - Chi phí bán hàng và quản lý doanh nghiệp dự kiến sẽ duy trì ở mức khoảng bao nhiêu?	Từ cuối 2024 khi tình hình tỷ giá có sự biến động nhanh và mạnh, Công ty cân đối việc không vay hoán đổi => ko ghi nhận lỗ tỷ giá; một phần lãi suất VND cũng ổn định ở mức vừa phải nên Công ty tận dụng tối đa việc vay bằng VND. Chi phí quản lý doanh nghiệp: Công ty tính toán tối đa việc định biên các bộ phận nhân sự gián tiếp. Chi phí bán hàng: Công ty chủ động xây dựng kế hoạch vận chuyển, hạn chế phát sinh các lô hàng gấp; điều phối và tận dụng vận chuyên 2 chiều\ giảm thiểu vận chuyên xuất hàng lẻ => giảm chi phí vận chuyên và xuất nhập khẩu. Đối với tình hình hiện nay, Công ty cố gắng duy trì các cách thức hiện tại và tìm kiếm đàm phán với các nhà cung cấp\Forwarder để có được giá và dịch vụ tối ưu để các chi phí không bị biến động tăng mạnh.

STT	Câu hỏi	Trả lời
12	<p>Tự động hóa và lao động:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mức độ tự động hóa hiện tại tại các khâu sản xuất chính của TNG (cắt, may, hoàn thiện...) đang ở mức nào? - Những công đoạn nào được đánh giá là khó thay thế lao động thủ công trong trung và dài hạn? 	<ul style="list-style-type: none"> - Mức độ tự động hóa tại các khâu cắt, may, hoàn thiện đang đạt ở mức trung bình khá. Công đoạn cắt đạt từ 70 - 90% (máy trái, máy cắt tự động). Công đoạn may đạt khoảng 20 - 40% tùy theo dòng sản phẩm (máy bỏ túi, lập trình, nhồi lông, bông, đính đĩa... tự động). Hoàn thiện đạt khoảng 10-35% (máy dán mác, đính thẻ, AGV vận chuyển do TOT của TNG tự sản xuất và máy dán thùng tự động). - Những công đoạn đánh giá là khó thay thế lao động thủ công do sản phẩm của TNG thuộc dòng sản phẩm quần áo Jacket khó. Nên các công đoạn yêu cầu kỹ thuật cao như may dán seam, tra tay, cổ, lộn nẹp, mí điều gấu... không thể thay thế lao động thủ công trong trung và dài hạn được.
13	<p>Đối với mảng bất động sản cụm công nghiệp, Công ty hiện đang ghi nhận:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tỷ lệ lấp đầy đạt bao nhiêu %? - Mức giá thuê bình quân hiện tại là bao nhiêu và kỳ vọng điều chỉnh lên mức nào vào cuối năm? - Lộ trình dự kiến để lấp đầy toàn bộ dự án sẽ kéo dài trong bao lâu? 	<p>Hiện tại công ty đang cho thuê và sử dụng được 19ha/52 ha đất thương phẩm. Mức giá cho thuê giai đoạn trước vào khoảng từ 110 - 120 USD tùy từng lô. Từ 01/3/2026, TNG điều chỉnh giá thuê lên 130 USD bao gồm tiền thuê đất và sử dụng hạ tầng. Chúng tôi hi vọng trong 2-3 năm tới sẽ lấp đầy dự án.</p>