



Hưng Yên, ngày 24 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN CÔNG TY CỔ PHẦN HOÀNG HÀ Năm báo cáo 2025

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN HOÀNG HÀ
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 1000272301 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Bình cấp lần thứ 01 ngày 25/9/2001. Hiện tại, Công ty đang hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp thay đổi lần thứ 17 cấp ngày 09 tháng 10 năm 2025.
- Vốn điều lệ: 348.963.540.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 348.963.540.000 đồng
- Địa chỉ: Số 368, phố Lý Bôn, phường Thái Bình, tỉnh Hưng Yên.
- Số điện thoại: 036 3846 908;
- Website: hoanghaco.com.vn
- Mã cổ phiếu: HHG

Quá trình hình thành và phát triển:

- | | |
|----------|--|
| Năm 2001 | - Công ty được thành lập ngày 25/9/2001 với số vốn điều lệ 1,5 tỷ đồng. |
| Năm 2004 | - Tăng vốn điều lệ từ 1,5 tỷ đồng lên 10 tỷ đồng. |
| Năm 2005 | - Mở tuyến xe buýt số 01 đầu tiên tại tỉnh Thái Bình (TP. Thái Bình - Tiền Hải) |
| Năm 2006 | - Giải thưởng Sao vàng Đất việt
- Mở thêm tuyến xe buýt số 02 và 03 (TP Thái Bình - huyện Đông Hưng, Hưng Hà, Thái Thụy) |
| Năm 2007 | - Tăng vốn điều lệ từ 10 tỷ đồng lên 60 tỷ đồng.
- Top 10 doanh nghiệp tiêu biểu tỉnh Thái Bình.
- Bằng khen của Tổng liên đoàn lao động Việt Nam |
| Năm 2008 | - Giải thưởng Sao vàng Đất việt năm 2008;
- Giải thưởng Chất lượng Việt Nam do Bộ khoa học và Công nghệ trao tặng;
- Nhận kỷ niệm chương “Vì sự phát triển cộng đồng doanh nghiệp Việt nam” của Chủ tịch Phòng thương mại và Công nghiệp Việt nam.
- Mở thêm tuyến xe buýt 04 (TP Thái Bình - Thị trấn Quỳnh Côi, huyện Quỳnh Phụ). |
| Năm 2009 | - Top 10 doanh nghiệp tiêu biểu năm 2009 của Thái Bình.
- Giải nhất cuộc thi “Lái xe với an toàn giao thông”
- Mở thêm tuyến xe buýt số 05 (TP. Thái Bình - Thái Thượng, Thái Thụy) |
| Năm 2010 | - Ngày 28/7/2010, Niêm yết trên HNX với mã chứng khoán HHG |

- Tăng vốn điều lệ từ 60 tỷ đồng lên 136 tỷ đồng.
- Giải thưởng Sao vàng Đất Việt năm 2010; Cúp Thánh Gióng dành cho 100 doanh nhân tiêu biểu năm 2010 do Phòng Thương mại Việt Nam trao tặng.
- Năm 2011**
 - Ngày 25/9/2011, Đưa bến xe khách Hoàng Hà đạt tiêu chuẩn Bến xe khách loại II vào hoạt động.
 - Mở tuyến vận tải hành khách từ TP Thái Bình – TP Hồ Chí Minh;
- Năm 2012**
 - Ngày 08/8/2011, Công ty được nhận Cờ thi đua của Chính Phủ
 - Xây dựng giai đoạn II tòa nhà Hoàng Hà (Từ tầng 6-10) hoàn thành và đưa vào sử dụng
- Năm 2013**
 - Ngày 9/8/2013, Công ty đón nhận Huân chương lao động hạng ba của Nhà nước.
 - Tổng giám đốc công ty được tặng bằng khen của Chính phủ.
- Năm 2014**
 - Tháng 8/2014, Công ty mở đại lý cấp 1 bán xe ô tô cho Công ty Cổ phần ô tô Đô Thành.
 - Tổng giám đốc công ty được tặng thưởng Huân chương lao động hạng ba của Nhà nước.
 - Công ty nhận giải thưởng “Vô lăng vàng 2014” do Ủy ban An toàn giao thông quốc gia trao tặng.
- Năm 2015**
 - Mở thêm tuyến xe buýt số 06 (TP Thái Bình – Tĩnh Xuyên – Thị trấn Hưng Hà)
 - Xây dựng showroom ô tô và trung tâm kinh doanh phụ tùng ô tô với tổng diện tích 1.428 m².
 - Công ty mở đại lý cấp 1 bán xe ô tô cho Hãng ô tô TMT, Tata và Hyundai.
 - Phát hành 3.000.000 cổ phiếu riêng lẻ cho các cổ đông chiến lược, tăng vốn điều lệ từ 136 tỷ đồng lên 166 tỷ đồng.
 - Phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu: 166.000 cổ phần và trả cổ tức bằng cổ phiếu: 248.910 cổ phần, tăng vốn điều lệ từ 166.000.000.000 đồng lên 170.149.100.000 đồng
 - Giải thưởng Sao Vàng Đất Việt năm 2015; Giải thưởng “Vô lăng vàng 2015” do Ủy ban An toàn giao thông quốc gia trao tặng.
- Năm 2016**
 - Tổ chức thành công việc phát hành cổ phiếu theo tỷ lệ 2:1 tăng vốn điều lệ từ 170 tỷ lên 288 tỷ đồng;
 - Nhận cờ thi đua của Chính phủ cho tập thể Công ty CP Hoàng Hà;
 - Bằng khen của UBND tỉnh Thái Bình cho 12 cá nhân; 01 cá nhân nhận giải thưởng Vô Lăng Vàng; 8 tập thể, cá nhân được Giám đốc Sở GTVT tặng giấy khen; Được UBND thành phố và Cục thuế Thái Bình tặng giấy khen và Cúp cho tổ chức nộp thuế tiêu biểu năm 2016
- Năm 2017**
 - Chính thức trở thành chủ đầu tư bến xe khách phía Tây thành phố Thái Bình;
 - Nhận cờ thi đua của Tỉnh cho tập thể Công ty CP Hoàng Hà;
 - Bằng khen của UBND tỉnh Thái Bình cho 02 tập thể, 12 cá nhân; 2 tập thể, 21 cá nhân được Giám đốc Sở GTVT tặng giấy khen; Được UBND tỉnh, UBND thành phố và Cục thuế Thái Bình tặng giấy khen vì đã có thành tích tiêu biểu góp phần vào sự phát triển của tỉnh.
- Năm 2018**
 - Ký hợp đồng Xây dựng – Sở Hữu – Kinh doanh có thời hạn (BOO) số 03/HĐ-BOO ngày 12/2/2018 với Sở Giao thông Vận tải Thái Bình về thực hiện Dự án đầu tư xây dựng Bến xe khách phía Tây Tp Thái Bình.

- Tăng Vốn điều lệ từ 288.401.250.000 đồng lên 348.963.540.000 đồng.
 - Ngày 09/7/2018, Công ty đón nhận Huân chương lao động hạng Nhì của Nhà nước;
- Năm 2019**
- Thoái toàn bộ vốn tại Công ty Cổ phần Bến xe khách Trung tâm Cẩm Phả tại Quảng Ninh theo nội dung Nghị quyết của Hội đồng Quản trị số 84.19/NQ-HĐQT ngày 21/3/2019.
 - Thành lập Công ty con là Công ty TNHH một thành viên Bến xe khách phía Tây Thái Bình theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 1001184633 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thái Bình, vốn điều lệ là 50 tỷ đồng. Công ty Cổ phần Hoàng Hà là chủ sở hữu 100% Vốn điều lệ.
- Năm 2020**
- Do ảnh hưởng nặng nề từ dịch Covid-19 nên hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty bị thiệt hại, doanh thu giảm sâu, lần đầu tiên Công ty báo lợi nhuận âm
 - Công ty chủ trương và thực hiện giảm số lượng đầu phương tiện, nâng cao chất lượng phương tiện để phù hợp với nhu cầu của thị trường vận tải khách công cộng.
 - Đấu thầu thành công toàn bộ 6 tuyến Buýt mà Công ty đang khai thác với thời hạn 5 năm tiếp theo.
- Năm 2021**
- Hoạt động kinh doanh vận tải khách và các hoạt động phụ trợ khác của Công ty vẫn bị ảnh hưởng nặng nề do dịch bệnh, doanh thu giảm sâu, không đủ chi phí, các tuyến vận tải khách phải cắt giảm tần suất chạy xe để giảm bù lỗ và duy trì tuyến.
 - Thực hiện giảm số đầu phương tiện dư thừa.
 - Thoái vốn tại Công ty Thái Bình Xanh
 - Giảm vốn điều lệ tại Cty TNHH MTV Bến xe khách phía Tây TP Thái Bình. Tiếp nhận bàn giao mặt bằng và chuẩn bị các thủ tục để triển khai thi công Dự án xây dựng Bến xe khách phía tây TP Thái Bình.
 - HĐQT đã lên kế hoạch phát hành cổ phiếu riêng lẻ để tăng vốn điều lệ và tạo nguồn vốn đầu tư cho dự án xây dựng Bến xe khách phía Tây TP.
- Năm 2022**
- Hoạt động kinh doanh vận tải hành khách công cộng trên các tuyến cố định, xe buýt và taxi dần ổn định trở lại nhưng vẫn còn gặp nhiều khó khăn.
 - Dự án xây dựng Bến xe khách phía tây thành phố Thái Bình vẫn chưa thể triển khai vì một số vướng mắc trong giải phóng mặt bằng của thành phố.
- Năm 2023**
- Hoạt động kinh doanh vận tải hành khách công cộng trên các tuyến cố định, xe buýt và taxi dần ổn định trở lại nhưng vẫn còn gặp nhiều khó khăn do phương tiện xuống cấp và phải cạnh tranh rất khó khăn với các

phương thức vận tải khách khác.

- Dự án Bến xe khách phía Tây thành phố Thái Bình hiện tại đã hoàn thành xong giai đoạn giải phóng mặt bằng. Công ty sẽ tập trung nguồn lực để đầu tư, xây dựng Bến xe khách phía Tây thành phố Thái Bình theo tiêu chuẩn bến xe khách loại I thành phố Thái Bình. Dự án này hoàn thành sẽ đảm bảo mang lại nguồn thu đáng kể cho Công ty.

- Cổ phiếu của Công ty bị hủy bỏ niêm yết bắt buộc tại ngày 25/04/2023 theo Quyết định số 185/QĐ-SGDHH ngày 27/03/2023 của Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội. Hiện tại, cổ phiếu của Công ty đang được giao dịch trên thị trường đăng ký giao dịch (UPCOM) tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội. Ngày giao dịch đầu tiên của cổ phiếu HHG trên sàn Upcom là ngày 09/05/2023.

- Trong năm, Công ty đã thực hiện ký hợp đồng số 113/2023/HĐCN-HH-DRAGONVENTURES ngày 29/11/2023 với Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển DRAGONVENTURES về chuyển nhượng toàn bộ dự án Văn phòng Công ty - Bến xe khách Công ty Cổ phần Hoàng Hà tại số 368 Lý Bôn, Phường Tiền Phong, TP.Thái Bình, tỉnh Thái Bình.

- Công ty cũng tìm kiếm thêm nguồn hỗ trợ tài chính với lãi suất ưu đãi từ các cổ đông và Ban lãnh đạo của Công ty.

- Giảm nợ vay các tổ chức tín dụng để giảm chi phí lãi vay phát sinh hàng tháng phải trả.

- Công ty đang tăng cường, điều chỉnh công tác quản lý cho phù hợp như: mở rộng việc khoán doanh thu cho các bộ phận, phòng ban trực tiếp tham gia sản xuất nhằm tăng năng suất lao động và hiệu quả kinh doanh, cải thiện đời sống người lao động và tăng tính cạnh tranh trên thị trường.

Năm 2024

- Hoạt động kinh doanh vận tải hành khách công cộng trên các tuyến cố định, xe buýt và taxi gặp nhiều khó khăn, doanh thu giảm nhiều do phải cắt giảm chuyến nối và chia sẻ thị trường với các phương thức vận tải hành khách khác.

- Dự án Bến xe khách phía Tây thành phố Thái Bình hiện tại đã hoàn thành xong giai đoạn giải phóng mặt bằng. Tuy nhiên Công ty chưa thể triển khai đầu tư xây dựng Dự án do Thành phố Thái Bình chưa thi công đường quy hoạch số 2 (đường vào Dự án Bến xe) nên cơ quan quản lý Nhà nước chưa thể bàn giao mặt bằng Dự án cho Chủ đầu tư thực hiện.

- Năm 2023, Công ty đã thực hiện ký hợp đồng số 113/2023/HĐCN-HH-DRAGONVENTURES ngày 29/11/2023 với Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển DRAGONVENTURES (Bên nhận chuyển nhượng) về chuyển nhượng toàn bộ dự án Văn phòng Công ty - Bến xe khách Công ty Cổ phần Hoàng Hà tại số 368 Lý Bôn, Phường Tiền Phong, TP.Thái Bình, tỉnh Thái Bình. Tuy nhiên do thời gian thực hiện các thủ tục chuyển

nhượng kéo dài nên Bên nhận chuyển nhượng Dự án đã thay đổi phương án kinh doanh, không bố trí nguồn vốn nhận chuyển nhượng nên hai bên đã ký kết thanh lý Hợp đồng chuyển nhượng Dự án. Đồng thời Công ty cũng đã tìm kiếm khác và thực hiện ký hợp đồng chuyển nhượng số 52/2025/HĐCN-HH-TPM ngày 24/02/2025 với Công ty Cổ phần Thương mại Tiên Phong Mới về chuyển nhượng toàn bộ dự án Văn phòng Công ty - Bến xe khách Công ty Cổ phần Hoàng Hà tại số 368 Lý Bôn, Phường Tiên Phong, TP.Thái Bình, tỉnh Thái Bình.

- Tiếp tục tìm kiếm thêm nguồn hỗ trợ tài chính với lãi suất thấp từ các nguồn khác.

- Giảm nợ vay các tổ chức tín dụng để giảm chi phí lãi vay phát sinh hàng tháng phải trả.

Năm 2025

- Trong năm 2025 vừa qua, tình hình thế giới tiếp tục có những diễn biến phức tạp, khó lường với nhiều yếu tố rủi ro, bất định. Xung đột quân sự tiếp tục leo thang, cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn diễn ra ngày càng gay gắt, nhiều quốc gia tăng cường chính sách bảo hộ thương mại, sự tụt dốc của một số nền kinh tế lớn, chuỗi cung ứng toàn cầu nhiều thời điểm bị đứt gãy cục bộ đã tác động đến hòa bình, ổn định và tăng trưởng kinh tế thế giới. Cùng với đó là thiên tai cực đoan đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến cuộc sống của người dân và phát triển kinh tế ở nhiều quốc gia.

- Trong bối cảnh quốc tế vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức như lạm phát tăng cao, xung đột địa chính trị kéo dài, sự tăng trưởng chậm lại của các nền kinh tế lớn. Tuy nhiên với các chính sách kinh tế phù hợp, quản lý điều hành hiệu quả của Chính Phủ, kinh tế Việt Nam đã vượt qua khó khăn và đạt được những thành tựu rất tích cực, an ninh năng lượng, lương thực vẫn được đảm bảo, thị trường lao động phục hồi.

- Mặc dù với tình hình chung là như vậy, nhưng hoạt động của Công ty vẫn còn gặp rất nhiều khó khăn. Trong những năm qua, trên địa bàn tỉnh Hưng Yên nói riêng cũng như trên cả nước nói chung xuất hiện rất nhiều loại hình, phương thức vận tải hành khách như xe ghép, xe tiện chuyển, xe hợp đồng chạy theo tuyến cố định... đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến các doanh nghiệp vận tải truyền thống. Việc cơ quan quản lý Nhà nước chưa quản lý được cũng như chưa đảm bảo được sự cạnh tranh công bằng, lành mạnh giữa các loại hình vận tải hành khách này thì Công ty vẫn tiếp tục gặp nhiều khó khăn.

- Bên cạnh đó, các phương tiện mà Công ty đã đầu tư hầu như đến giai đoạn xuống cấp dẫn đến chi phí sửa chữa lớn, giảm tính cạnh tranh và hiệu quả kinh doanh không cao.

- Các dịch vụ cho thuê mặt bằng, cho thuê văn phòng hoạt động ổn định. Dự án Bến xe khách phía Tây do Công ty làm chủ đầu tư đã được UBND phường Thái Bình cũ bàn giao mặt bằng nhưng việc triển khai thi công vẫn chưa thể thực hiện do khu đất quy hoạch dự án tiếp giáp với đường gom tuyến tránh S1 (Quốc lộ 10) và đường quy hoạch số 2. Hiện tại, đường gom tuyến S1 chưa đầu tư xây dựng; đường quy hoạch số 2 UBND tỉnh đã có quyết định giao đất để xây dựng đường nhưng đến nay chưa hoàn thành. Ngày 29/01/2026 Ủy ban nhân dân phường Trần Hưng Đạo đã có quyết định số 64/QĐ-UBND về việc điều chỉnh chủ trương đầu tư dự án: Đường quy hoạch số 2 thuộc quy hoạch Bến xe khách phía Tây thành phố Thái Bình. Điều chỉnh về Tổng mức đầu tư dự kiến, điều chỉnh về nguồn vốn và cơ cấu nguồn vốn đầu tư, điều chỉnh thời gian thực hiện không quá 3 năm kể từ ngày bố trí vốn thực hiện dự án. Như vậy, khu đất thực hiện dự án chưa có đường vào nên dự án chưa thể tiếp tục thực hiện.
- Dự án Khu đô thị Vũ Phúc Riverside: Công ty là đơn vị tài trợ xây dựng quy hoạch và đã hoàn thiện quy hoạch, hiện đang trong quá trình hoàn thiện các thủ tục tiếp theo để được là nhà đầu tư của Dự án.
- Năm 2025 là năm Công ty vẫn gặp nhiều khó khăn về tài chính, ngừng hoạt động của mảng kinh doanh xe Taxi, và xe buýt, doanh thu giảm mạnh, hiệu quả thấp, việc cân đối tài chính gặp nhiều khó khăn nên trong năm không có khoản mục đầu tư nào mới, chủ yếu chỉ duy trì các hoạt động hiện có.

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

+ Ngành nghề kinh doanh:

1. Xây dựng nhà để ở
2. Xây dựng nhà không để ở
3. Xây dựng công trình đường sắt.
4. Xây dựng công trình đường bộ.
5. Xây dựng công trình điện.
6. Xây dựng công trình cấp thoát nước.
7. Xây dựng công trình viễn thông, thông tin liên lạc.
8. Xây dựng công trình công ích khác

Chi tiết: Xây dựng công trình phát triển nông thôn và công trình công ích khác.

9. Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác.
10. Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, hệ thống sưởi và điều hòa không khí.
11. Vận tải hành khách bằng xe buýt trong nội thành
12. Vận tải hành khách bằng xe buýt giữa nội thành và ngoại thành liên tỉnh..
13. Vận tải hành khách bằng xe buýt loại khác.

14. Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường bộ.

Chi tiết: Kinh doanh bến, bãi đỗ xe.

15. Bán lẻ ô tô con (loại 9 chỗ ngồi trở xuống).

16. Quảng cáo.

Chi tiết: Kinh doanh dịch vụ quảng cáo.

17. Kinh doanh BĐS, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.

Chi tiết: Đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng khu dân cư, kinh doanh BĐS, cho thuê văn phòng và cho thuê nhà.

18. Chuyển phát.

Chi tiết: Kinh doanh dịch vụ chuyển phát.

19. Lắp đặt hệ thống điện.

20. Lắp đặt hệ thống xây dựng khác.

21. Môi giới hợp đồng hàng hóa và chứng khoán.

22. Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất.

23. Bán buôn thực phẩm.

24. Bán phụ tùng và các bộ phận phụ trợ của ô tô và xe có động cơ khác.

25. Bảo dưỡng, sửa chữa xe ô tô và xe có động cơ khác.

26. Bán mô tô, xe máy.

27. Đại lý ô tô và xe có động cơ khác.

28. Bán buôn ô tô và xe có động cơ khác.

29. Bán lẻ khác trong các cửa hàng kinh doanh tổng hợp.

Chi tiết: Kinh doanh siêu thị.

30. Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống lưu động.

Chi tiết: Kinh doanh dịch vụ ăn uống đầy đủ.

31. Dịch vụ lưu trú ngắn ngày.

Chi tiết: Kinh doanh dịch vụ khách sạn.

32. Vận tải hàng hóa bằng đường bộ.

Chi tiết: Vận tải hàng hóa bằng xe tải liên tỉnh và nội tỉnh.

33. Vận tải hành khách đường bộ trong nội thành và ngoại thành (trừ vận tải bằng xe buýt).

Chi tiết: Vận tải khách bằng Taxi.

34. Vận tải khách đường bộ khác.

Chi tiết: Vận tải hành khách bằng xe khách nội tỉnh, liên tỉnh, vận tải khách theo hợp đồng.

35. Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình.

36. Bán buôn nông, lâm sản nguyên liệu (trừ gỗ, tre, nứa) và động vật sống.

Chi tiết: Bán buôn nông sản.

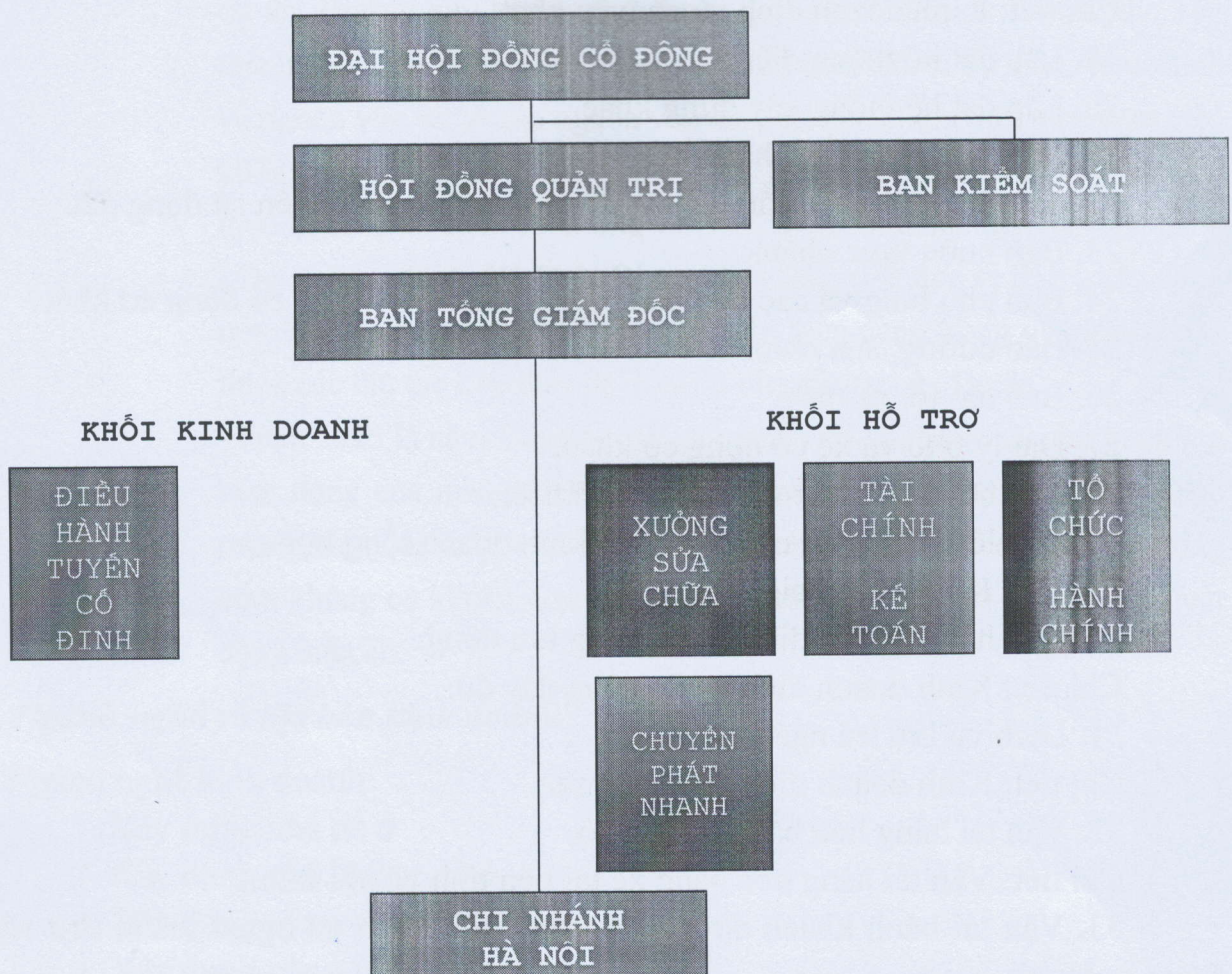
+ Địa bàn kinh doanh: Tỉnh Thái Bình, Quảng Ninh, TP. Hà Nội, các tỉnh từ Thái Bình vào thành phố Hồ Chí Minh.

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

- Mô hình quản trị và cơ cấu bộ máy quản lý:

- Đại hội đồng cổ đông;
- Hội đồng quản trị;
- Ban Kiểm soát;
- Ban Tổng Giám đốc;
- Kế toán trưởng;
- Các phòng chuyên môn;
- Các chi nhánh Công ty

Sơ đồ bộ máy tổ chức:



4. Định hướng phát triển.

- Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:

- + Triển khai đa dạng và nâng cao hiệu quả trong sản xuất kinh doanh;
- + Không ngừng nâng cao lợi ích của các cổ đông;
- + Tăng tích lũy, phát triển sản xuất kinh doanh của Công ty;
- + Thực hiện tốt nghĩa vụ với Nhà nước, góp phần phát triển kinh tế địa phương và xây dựng đất nước.

- Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

- + Xây dựng cơ sở hạ tầng kỹ thuật bền bỉ khang trang, hiện đại theo hướng kết hợp giữa khai thác bến xe với khai thác thương mại dịch vụ: Kinh doanh vận tải hành

khách tuyến cố định.

- + Chú trọng phát triển nguồn nhân lực, trang thiết bị, tăng cường tiềm lực tài chính và cải tiến phương thức điều hành.

- + Đầu tư đổi mới phương tiện vận tải hành khách, áp dụng công nghệ mới trong công tác quản lý và hoạt động SXKD nhằm nâng cao năng suất, chất lượng dịch vụ.

- + Tập trung nguồn lực để đầu tư, xây dựng Bến xe khách phía Tây thành phố Thái Bình theo tiêu chuẩn bến xe khách loại I tại phường Thái Bình, tỉnh Hưng Yên đảm bảo chất lượng và tiến độ.

- Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty:

- + Chấp hành nghiêm túc đường lối, chủ trương của Đảng, chính sách pháp luật của Nhà nước ở Trung ương và địa phương.

- + Xây dựng văn hóa doanh nghiệp, không ngừng nâng cao chất lượng phục vụ hành khách; xây dựng thái độ, tác phong ứng xử chuẩn mực của cán bộ công nhân viên.

- + Chăm lo đời sống cho người lao động cả về vật chất lẫn tinh thần. Người lao động có việc làm ổn định, thu nhập ngày càng cao, các chế độ của người lao động như tiền lương, tiền thưởng, tiền công tác phí, chế độ đóng Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm Y tế, bảo hộ lao động và các chế độ chính sách khác luôn được đảm bảo kịp thời theo quy định của Nhà nước; Phòng chống dịch bệnh đảm bảo sức khỏe cho người lao động.

- + Thực hiện tốt công tác giữ gìn an ninh trật tự, phòng chống cháy nổ nhằm tạo tâm lý thoải mái, an toàn cho hành khách khi sử dụng dịch vụ của Công ty..

- + Có trách nhiệm và hỗ trợ cộng đồng thông qua các hoạt động xã hội từ thiện, giúp đỡ các gia đình chính sách, gia đình có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn và hỗ trợ khắc phục hậu quả của thiên tai, dịch bệnh; Miễn hoặc giảm giá vé cho các đối tượng chính sách, học sinh, sinh viên, bệnh nhân nặng...

- + Thực hiện tốt các quy định của Nhà nước về bảo vệ môi trường.

5. Các rủi ro:

Rủi ro về kinh tế

Trong năm 2025 vừa qua, tình hình thế giới tiếp tục có những diễn biến phức tạp, khó lường với nhiều yếu tố rủi ro, bất định. Xung đột quân sự tiếp tục leo thang, cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn diễn ra ngày càng gay gắt, nhiều quốc gia tăng cường chính sách bảo hộ thương mại, sự tụt dốc của một số nền kinh tế lớn, chuỗi cung ứng toàn cầu nhiều thời điểm bị đứt gãy cục bộ đã tác động đến hòa bình, ổn định và tăng trưởng kinh tế thế giới. Cùng với đó là thiên tai cực đoan đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến cuộc sống của người dân và phát triển kinh tế ở nhiều quốc gia.

Trong bối cảnh quốc tế vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức như lạm phát tăng cao, xung đột địa chính trị kéo dài, sự tăng trưởng chậm lại của các nền kinh tế lớn. Tuy nhiên với các chính sách kinh tế phù hợp, quản lý điều hành hiệu quả của Chính Phủ, kinh tế Việt Nam đã vượt qua khó khăn và đạt được những thành tựu rất tích cực, an ninh năng lượng, lương thực vẫn được đảm bảo, thị trường lao động phục hồi.

Mặc dù với tình hình chung là như vậy, nhưng hoạt động của Công ty vẫn còn

gặp rất nhiều khó khăn. Trong những năm qua, trên địa bàn tỉnh Hưng Yên nói riêng cũng như trên cả nước nói chung xuất hiện rất nhiều loại hình, phương thức vận tải hành khách như xe ghép, xe tiện chuyến, xe hợp đồng chạy theo tuyến cố định... đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến các doanh nghiệp vận tải truyền thống. Việc cơ quan quản lý Nhà nước chưa quản lý được cũng như chưa đảm bảo được sự cạnh tranh công bằng, lành mạnh giữa các loại hình vận tải hành khách này thì Công ty vẫn tiếp tục gặp nhiều khó khăn.

Bên cạnh đó, các phương tiện mà Công ty đã đầu tư hầu như đến giai đoạn xuống cấp dẫn đến chi phí sửa chữa lớn, giảm tính cạnh tranh và hiệu quả kinh doanh không cao.

Rủi ro về luật pháp

Là doanh nghiệp hoạt động theo hình thức công ty cổ phần, hoạt động chính trong lĩnh vực kinh doanh vận tải hành khách, hoạt động của Công ty cổ phần Hoàng Hà chịu ảnh hưởng của các văn bản pháp luật về công ty cổ phần, chứng khoán và thị trường chứng khoán bao gồm Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán, Luật đất đai, Luật giao thông đường bộ... và các văn bản hướng dẫn Luật. Các văn bản Luật và văn bản hướng dẫn Luật hiện chưa đồng bộ, vẫn đang trong quá trình hoàn thiện và điều chỉnh, Cơ quan quản lý Nhà nước chưa quản lý hiệu quả dẫn đến môi trường cạnh tranh giữa các loại hình vận tải không lành mạnh. Do đó, Công ty đang chú trọng nghiên cứu và nắm bắt những thay đổi này, để từ đó xây dựng chiến lược, kế hoạch phát triển sản xuất kinh doanh cho phù hợp.

Rủi ro về giá

- Giá dịch vụ: Rủi ro về giá chủ yếu do sự cạnh tranh gay gắt từ các đối thủ trong cùng ngành. Để giảm thiểu rủi ro này, Công ty đã có các biện pháp như: Tính toán giá cước hợp lý phù hợp với thị trường, nâng cao chất lượng dịch vụ, từng bước đổi mới trang thiết bị, mở rộng quy mô hoạt động

- Giá nhiên liệu, chất lượng phương tiện và lãi suất ngân hàng: Với các doanh nghiệp hoạt động trong ngành vận tải, nhiên liệu đầu vào, chi phí sửa chữa phương tiện chiếm một tỷ trọng lớn trong tổng chi phí. Do đó, doanh nghiệp sẽ chịu sự rủi ro từ việc thay đổi giá nguyên, nhiên vật liệu đầu vào. Để giảm thiểu rủi ro này, Công ty lập kế hoạch đặt và mua nguyên, nhiên vật liệu đầu vào với số lượng lớn. Mặt khác, thường xuyên theo dõi thị trường để nắm bắt tình hình biến động, từ đó đưa ra các chính sách để ít bị ảnh hưởng của biến động giá nguyên, nhiên vật liệu đầu vào.

Rủi ro khác

Là doanh nghiệp vận tải hành khách, tần suất hoạt động của các phương tiện là rất lớn. Trong quá trình hoạt động rất khó tránh khỏi các tai nạn giao thông không mong muốn. Bên cạnh đó, việc sắp xếp thay đổi luồng tuyến cũng ảnh hưởng không nhỏ đến doanh thu của Công ty.

Tình hình hoạt động trong năm

2. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Đơn vị tính: đồng

Stt	Các chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tăng/giảm (%)
I.	Tổng doanh thu (Doanh thu từ hoạt động SXKD và thu nhập khác)	25.450.933.020	23.497.536.969	-7,68%
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	24.402.008.616	22.279.586.729	-8,70%
2	Doanh thu từ hoạt động tài chính.	1.048.924.404	1.127.945.366	7,53%
3	Doanh thu khác	-	90.004.874	
II.	Tổng chi phí	101.589.977.308	90.909.223.383	-10,51%
1	Giá vốn hàng bán	42.279.847.992	38.978.391.258	-7,81%
2	Chi phí tài chính.	1.844.710.938	565.206.197	-69,36%
3	Chi phí quản lý doanh nghiệp	8.565.418.378	8.034.905.732	-6,19%
4	Chi phí khác	48.900.000.000	43.330.720.196	-11,39%
III.	Lợi nhuận trước thuế	(76.139.044.288)	(67.411.686.414)	-11,46%
	Chi phí thuế TNDN hiện hành			
	Chi phí thuế TNDN hoãn lại	315.234.237	36.281.347	-88,49%
IV.	Lợi nhuận sau thuế	(76.454.278.525)	(67.447.967.761)	-11,78%

2. Tổ chức và nhân sự:

- Danh sách Ban điều hành:

Ban Tổng giám đốc:

a) Ông: Nguyễn Hữu Hoan

- Chức vụ hiện tại : Phó Chủ tịch HĐQT, Tổng GD Công ty cổ phần Hoàng Hà
- Giới tính : Nam
- Ngày tháng năm sinh : 05/3/1967
- Nơi sinh : Xã Tân Tiến – Tỉnh Hưng Yên
- Quốc tịch : Việt Nam
- Dân tộc : Kinh
- Số CCCD : 034067000602
- Quê quán : Xã Tân Tiến – Tỉnh Hưng Yên
- Địa chỉ thường trú : Tổ 28 – Phường Trần Hưng Đạo - Tỉnh Hưng Yên
- Số điện thoại liên lạc : 0912.097.326
- Trình độ văn hoá : 10/10
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân quản Quản trị kinh doanh

- Quá trình công tác :
- Từ 1985 - 1986 : Công tác tại trường lái xe Quân khu 3
- Từ 1986 – 1989 : Sỹ quan chuyên nghiệp tại Bộ CHQS tỉnh Thái Bình
- Từ 1990 - 1995 : Lao động hợp tác tại Cộng hoà Liên bang Nga
- Từ 1996 - 2000 : Kinh doanh tự do
- Từ 9/2001 – 7/2020 : Phó Chủ tịch HĐQT/ Phó Tổng GD công ty CP Hoàng Hà
- Từ 8/2020 - đến nay : Phó Chủ tịch HĐQT/Tổng giám đốc công ty CP Hoàng Hà
- Số cổ phần bản thân : 4.011 cổ phần
- Tỷ lệ sở hữu cổ phần : 0.0115 %

b) Ông: Đinh Văn Thọ

- Chức vụ hiện tại : Phó tổng Giám đốc Công ty cổ phần Hoàng Hà
- Giới tính : Nam
- Ngày tháng năm sinh : 01 - 9 - 1959
- Nơi sinh : xã Đông Tiền Hải, tỉnh Hưng Yên
- Quốc tịch : Việt Nam
- Dân tộc : Kinh
- Số CCCD : 034059004580
- Quê quán : xã Đông Tiền Hải, tỉnh Hưng Yên
- Địa chỉ thường trú : Số 387 – Tổ 10 Phường Trần Lãm - Tỉnh Hưng Yên
- Số điện thoại liên lạc : 0913.066.150
- Trình độ văn hoá : 10/10 Phổ thông
- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư Kinh tế vận tải ô tô/Cử nhân Quản trị kinh doanh
- Quá trình công tác :
- Từ 1980 – 1985 : Hạ sỹ quan - Quân đoàn 29/Quân khu II
- Từ 1985 – 9/2019 : Làm việc tại các Phòng, Ban, Đơn vị trực thuộc Sở Giao thông vận tải Thái Bình.
- Từ 10/2019 đến nay : Phó Tổng GD Công ty CP Hoàng Hà
- Số cổ phần bản thân năm giữ : 5.312 cổ phần
- Tỷ lệ sở hữu cổ phần : 0.0152 %

b) Ông: Lê Văn Sinh

- Chức vụ hiện tại : Phó tổng Giám đốc Công ty cổ phần Hoàng Hà
- Giới tính : Nam
- Ngày tháng năm sinh : 06/02/1977
- Nơi sinh : xã Bắc Thái Ninh, tỉnh Hưng Yên
- Quốc tịch : Việt Nam
- Dân tộc : Kinh
- Số CCCD : 034077013233
- Quê quán : xã Bắc Thái Ninh, tỉnh Hưng Yên
- Địa chỉ thường trú : Tổ 23, phường Trần Lãm, Tỉnh Hưng Yên
- Số điện thoại liên lạc : 0948.933.267.
- Trình độ văn hoá : 12/12 Phổ thông

- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư Kinh tế vận tải
- Quá trình công tác :
- Từ 2005 - 2006 : Phó GD chi nhánh Công ty xây dựng Hồng Hà tại Thái Bình
- Từ 2008 - 2019 : Trợ lý Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Hoàng Hà.
- Từ 2021 - 2023 : Giám đốc Điều hành Công ty CP Hoàng Hà
- Từ 2023 đến nay : Phó Tổng GD Công ty CP Hoàng Hà
- Số cổ phần bản thân năm giữ : 0 cổ phần
- Tỷ lệ sở hữu cổ phần : 0 %

c) Kế toán trưởng: Trần Thị Hằng

- Chức vụ hiện tại : Kế toán trưởng Công ty cổ phần Hoàng Hà
- Giới tính : Nữ
- Ngày tháng năm sinh : 21/11/1980
- Nơi sinh : Xã Hồng Minh – Tỉnh Hưng Yên
- Quốc tịch : Việt Nam
- Dân tộc : Kinh
- Số CCCD : 034180006376
- Quê quán : Xã Hồng Minh – Tỉnh Hưng Yên
- Địa chỉ thường trú : Tổ 6 – Phường Thái Bình – Tỉnh Hưng Yên
- Số điện thoại liên lạc : 0973 260 626
- Trình độ văn hoá : 12/12
- Trình độ chuyên môn : Đại học
- Quá trình công tác :
- Từ 2005 - 2025 : Kế toán tại Công ty Cổ phần Hoàng Hà
- Từ 23/10/2025 - nay : Kế toán trưởng tại Công ty Cổ phần Hoàng Hà
- Số cổ phần bản thân năm giữ : 0 cổ phần
- Tỷ lệ sở hữu cổ phần : 0 %

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:

a) Các khoản đầu tư lớn:

- Năm 2025 công ty tập trung trả nợ vay các tổ chức tín dụng để giảm chi phí lãi vay phát sinh hàng tháng phải trả. Doanh thu vận tải giảm sâu, việc cân đối tài chính gặp rất nhiều khó khăn nên trong năm không có khoản mục đầu tư nào lớn, chủ yếu chỉ duy trì các hoạt động hiện có.

b) Các công ty con, công ty liên kết: (Tóm tắt về hoạt động và tình hình tài chính của các công ty con, công ty liên kết):

- Dự án Bến xe khách phía Tây thành phố Thái Bình được thực hiện theo Hợp đồng dự án đầu tư có sử dụng đất số 01/HĐ-SDD ngày 22 tháng 04 năm 2022 (thay thế cho Hợp đồng số 03/HĐ-BỒO ngày 12 tháng 02 năm 2018) ký giữa Sở giao thông vận tải Thái Bình và Công ty Cổ phần Hoàng Hà. Quy mô diện tích của dự án là 47.683 m2.

Thời gian chuẩn bị và thi công xây dựng công trình là 18 tháng kể từ ngày bàn giao toàn bộ mặt bằng dự án cho nhà đầu tư. Thời gian quản lý và khai thác là 50 năm. Tổng vốn đầu tư tạm tính của dự án là 118.983.000.000 đồng. Hiện tại, dự án đã hoàn thiện xong quá trình giải phóng mặt bằng.

- Về mặt tiến độ thực hiện, Dự án Bến xe khách phía Tây do Công ty làm chủ đầu tư đã được UBND phường Thái Bình cũ bàn giao mặt bằng nhưng việc triển khai thi công vẫn chưa thể thực hiện do khu đất quy hoạch dự án tiếp giáp với đường gom tuyến tránh S1 (Quốc lộ 10) và đường quy hoạch số 2. Hiện tại, đường gom tuyến S1 chưa đầu tư xây dựng; đường quy hoạch số 2 UBND tỉnh đã có quyết định giao đất để xây dựng đường nhưng đến nay chưa hoàn thành. Ngày 29/01/2026 Ủy ban nhân dân phường Trần Hưng Đạo đã có quyết định số 64/QĐ-UBND về việc điều chỉnh chủ trương đầu tư dự án: Đường quy hoạch số 2 thuộc quy hoạch Bến xe khách phía Tây thành phố Thái Bình. Điều chỉnh về Tổng mức đầu tư dự kiến, điều chỉnh về nguồn vốn và cơ cấu nguồn vốn đầu tư, điều chỉnh thời gian thực hiện không quá 3 năm kể từ ngày bố trí vốn thực hiện dự án. Như vậy, khu đất thực hiện dự án chưa có đường vào nên dự án chưa thể tiếp tục thực hiện.

4. Tình hình tài chính: (Theo Báo cáo Tài chính năm 2025 đã được kiểm toán)

a) Tình hình tài chính:

Đơn vị: đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	175.815.285.115	51.505.104.978	- 70,7%
Doanh thu thuần	40.831.422.035	22.279.586.729	- 45,4%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	-33.532.741.724	-24.170.971.092	27,9%
Lợi nhuận khác	508.824.384	-43.240.715.322	-8598,2
Lợi nhuận trước thuế	-33.023.917.340	-67.411.686.414	- 104,1%
Lợi nhuận sau thuế	-33.302.151.577	-67.447.967.761	- 102,5%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	-954	-1933	- 102,6%

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu/ Benchmarks	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	4,22%	32,46%	
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn			
+ Hệ số thanh toán nhanh: (Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)/ Nợ ngắn hạn	3,85%	30,63%	
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ /Tổng tài sản	51,00%	63,68%	
+ Hệ số Nợ /Vốn chủ sở hữu	104,07%	175,34%	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho:			
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	118 vòng	149 vòng	
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	23,22%	43,26%	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	-81,56%	-302,73%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	-38,65%	-360,57%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	-18,94%	-130,95%	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	-82,12%	-108,49%	

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) Cổ phần:

- Tổng số cổ phần: 34.896.354 cổ phần
- Loại cổ phần: Cổ phần phổ thông

b) Cơ cấu cổ đông: Theo danh sách chốt cổ đông ngày 20/03/2026.

- Cổ đông lớn: Không có
- Cổ đông tổ chức và cổ đông cá nhân; cổ đông trong nước và cổ đông nước ngoài

	Tên cổ đông	Tỷ lệ % (/Tổng số CP)	Ghi chú
1	Cổ đông tổ chức	0,07	
	Cổ đông cá nhân	99,93	
2	Cổ đông trong nước	99,79	
	Cổ đông nước ngoài	0,21	

c) Giao dịch cổ phiếu quỹ:

- Số lượng cổ phiếu quỹ hiện tại: 0 (không) cổ phiếu
- Các giao dịch cổ phiếu quỹ đã thực hiện trong năm: Không

d) Các chứng khoán khác: Không

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

6.1. Tiêu thụ năng lượng:

a) Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp:

Mức tiêu thụ điện năng trong năm 2025 là: 709.200 Kw.

Năng lượng là nguồn tài nguyên quý giá nên việc sử dụng điện tiết kiệm và hợp lý là một yếu tố quan trọng tiết kiệm chi phí cho doanh nghiệp. Chính vì vậy, Công ty đã xây dựng quy định về sử dụng điện tại cơ quan nhằm hướng dẫn CBNV trong công ty phải có ý thức, nhiệm vụ và trách nhiệm tiết kiệm điện. Thường xuyên kiểm tra công tác tiết kiệm điện trong cơ quan, thay thế tất cả các bóng đèn tròn sợi đốt bằng đèn compact, đèn ống huỳnh quang để tiết kiệm điện.

b) Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả: Không có

c) Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng (cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tiết kiệm năng lượng hoặc sử dụng năng lượng tái tạo); báo cáo kết quả của các sáng kiến này: Không có

6.2. Tiêu thụ nước:

a) Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng:

Công ty Cổ phần Hoàng Hà đã ký hợp đồng cung cấp nước với Công ty Cổ phần BITECO Nam Long. Mức tiêu thụ nước trong năm 2025 là: 4.406 m³.

b) Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng: Không có

6.3. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:

a) Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không

b) Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: 0 đồng.

6.4. Chính sách liên quan đến người lao động:

a) Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động

+ Số lượng lao động tính đến 31/12/2025: 191 người

+ Mức lương trung bình đối với người lao động: 5.264.000 đồng/người/tháng.

b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:

Công ty luôn xác định nhân lực là yếu tố quan trọng có ảnh hưởng rất lớn đến sự thành công của Công ty. Vì vậy, Công ty thường xuyên tổ chức bồi dưỡng, đào tạo để mỗi người có thể làm việc chuyên nghiệp, phát huy được năng lực cá nhân và biết hợp tác cùng đồng nghiệp. Lực lượng lao động mới được tiếp nhận theo một quy trình chặt chẽ và có chính sách thu hút lao động có trình độ cao, có nhiều kinh nghiệm và uy

tín, đồng thời Công ty cũng có chính sách trả lương đảm bảo đời sống cho cán bộ, công nhân viên. Ngoài ra, Công ty đã sử dụng một cách có hiệu quả Quỹ phúc lợi phục vụ cho các hoạt động thăm hỏi động viên, nâng cao thể chất, giải trí, nghỉ ngơi và tăng cường văn hoá doanh nghiệp.

* *Chế độ làm việc*: Công ty tổ chức làm việc 8 giờ/ngày đối với bộ phận hành chính và đối với lái xe, nhân viên phục vụ làm việc không quá 4 tiếng liên tục và không quá 10 tiếng/ngày; Chế độ nghỉ phép, nghỉ lễ tết, nghỉ thai sản Công ty luôn đảm bảo phù hợp với các quy định của Pháp luật. Ngoài ra, Công ty còn chú trọng đến việc tạo điều kiện làm việc tốt nhất cho cán bộ công nhân viên. Công ty đã xây dựng được hệ thống văn phòng làm việc, nhà xưởng khang trang thoáng mát, đầy đủ các thiết bị cần thiết phục vụ cán bộ công nhân viên làm việc hiệu quả. Các lao động trực tiếp đều được trang bị đầy đủ các phương tiện bảo hộ, vệ sinh lao động, được tập huấn đào tạo tay nghề thường xuyên đảm bảo chất lượng tốt nhất.

* *Chính sách lương, thưởng và phúc lợi*: Công ty đã xây dựng chính sách tiền lương riêng thông qua quy chế trả lương phù hợp với ngành nghề hoạt động và đảm bảo cho người lao động được hưởng đầy đủ các chế độ theo quy định của Nhà nước. Hệ số lương được xác định dựa theo trình độ, cấp bậc, thâm niên của từng người lao động, đảm bảo phù hợp với năng lực và công việc của từng người. Khen thưởng kịp thời nhằm khuyến khích cán bộ công nhân viên hăng say lao động, góp phần thúc đẩy hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty. Việc trích nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế được Công ty trích nộp theo đúng quy định của pháp luật, phù hợp với đặc thù và điều kiện thực tế của Công ty theo từng giai đoạn. Công đoàn Công ty được giao nhiệm vụ chăm lo đời sống vật chất tinh thần cho cán bộ, công nhân viên như khám sức khoẻ định kỳ, phát động phong trào thể thao, du lịch, văn nghệ nhằm tạo sự đoàn kết trong toàn thể cán bộ nhân viên.

6.5. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

Công ty thường xuyên phối hợp với các tổ chức đoàn thể thăm hỏi, giúp đỡ các gia đình chính sách, gia đình có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn và đột xuất, vận động CBCNV lao động trong Công ty tích cực ủng hộ các quỹ xã hội, từ thiện như: Quỹ Mái ấm công đoàn, Quỹ đền ơn đáp nghĩa, Quỹ khuyến học, hiến máu nhân đạo, ủng hộ đồng bào lũ lụt...

Bên cạnh các hoạt động xã hội từ thiện trên, Công ty cũng rất quan tâm, hỗ trợ giảm giá vé từ 39,4% đến 57,6% so với giá vé bình thường đối với những hành khách chưa có thu nhập hoặc hoàn cảnh khó khăn khi sử dụng dịch vụ xe buýt của Công ty như những học sinh, sinh viên, bệnh nhân chạy thận...

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

1.1 Doanh thu giảm mạnh: Năm 2024 doanh thu 40,83 tỷ, năm 2025 doanh thu 22,28 tỷ.

Năm 2025 là năm Công ty vẫn gặp nhiều khó khăn về tài chính, ngừng hoạt động của mảng kinh doanh mua bán xe ô tải tải hạng nhẹ TMT, doanh thu giảm mạnh, hiệu quả thấp, việc cân đối tài chính gặp nhiều khó khăn nên trong năm không có khoản mục đầu tư nào mới, chủ yếu chỉ duy trì các hoạt động hiện có.

Mặt khác tình hình phát triển về kinh tế xã hội của địa phương vẫn trong tình trạng trầm lắng nên nhu cầu đi lại giao thương chưa có sự tăng trưởng rõ rệt khiến doanh thu vận tải khách của Công ty tăng không đáng kể. Ngoài ra còn một số nguyên nhân nữa phải kể đến là tình hình cạnh tranh với các Doanh nghiệp cùng ngành và về chất lượng dịch vụ khi hầu hết các phương tiện của Công ty đều đã xuống cấp do thời gian khai thác nhiều.

1.2 Chi phí giảm: Năm 2024 là 74,6 tỷ, năm 2025 là 90,908 tỷ.

Công ty đã thực hiện tiết kiệm tối đa chi phí cho các hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như chi phí quản lý và các chi phí khác; Chi phí trả gốc và lãi cho các ngân hàng đã giảm đáng kể, công ty mở rộng việc khoán doanh thu cho các bộ phận, phòng ban trực tiếp sản xuất nên chi phí cho nhiên liệu và sửa chữa phương tiện giảm nhiều nên tổng chi phí trong năm giảm đáng kể so với năm trước.

1.3 Lợi nhuận âm:

Mặc dù đã cố gắng hết sức để nhanh chóng nắm bắt và đáp ứng nhu cầu của thị trường bắt đầu hồi phục, tăng doanh thu, giảm chi phí nhưng hiệu quả trong sản xuất kinh doanh năm 2025 vẫn không được như kỳ vọng. Chi phí giảm đáng kể so với năm trước nhưng ngược lại doanh thu cũng giảm rất mạnh. Do vậy kết quả là lợi nhuận âm.

2. Kết quả hoạt động SXKD năm 2025 và so sánh với năm 2024:

- **Vận tải tuyến và Taxi:** Doanh thu 6 tỷ 802 triệu, giảm 129,6 triệu đồng.
- **Vận tải Buýt:** Doanh thu 11 tỷ 100 triệu đồng, giảm 4,586 tỷ đồng.
- **DV Chuyển phát nhanh:** Doanh thu 66,6 triệu đồng, giảm 343,95 triệu đồng.
- **Cho thuê văn phòng:** Doanh thu 1 tỷ 142 triệu, giảm 4 tỷ 070 triệu đồng.
- **Tổng doanh thu năm 2025:** 22,28 tỷ đồng, giảm 18,55 tỷ đồng so với năm 2024 (tương ứng giảm 45,43%), lợi nhuận sau thuế âm 67,45 tỷ đồng.

3. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài sản

Phân tích tình hình tài sản, biến động tình hình tài sản (phân tích, đánh giá hiệu quả sử dụng tài sản, nợ phải thu xấu, tài sản xấu ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh).

Đơn vị tính: VND

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% tăng giảm
TÀI SẢN NGẮN HẠN	3.765.753.843	3.532.921.855	-6,2%
Tiền và các khoản tương đương tiền	117.241.835	89.884.528	-23,3%
Đầu tư tài chính ngắn hạn			
Các khoản phải thu ngắn hạn	2.974.128.281	2.919.414.155	-1,8%
Hàng tồn kho	323.910.021	198.523.417	-38,7%
Tài sản ngắn hạn khác	350.473.706	625.099.755	78,4%
TÀI SẢN DÀI HẠN	172.049.531.272	47.972.183.123	-72,1%
Các khoản phải thu dài hạn			
Tài sản cố định	149.978.414.258	19.199.432.637	-87,2%
Tài sản dở dang dài hạn	5.930.359.205	5.930.359.205	0,0%
Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	1.400.301.189	1.488.600.729	6,3%
Tài sản dài hạn khác	254.302.007	23.289.833	-90,8%
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	175.815.285.115	51.505.104.978	-70,7%

b) Tình hình nợ phải trả

- Tình hình nợ hiện tại, biến động lớn về các khoản nợ
- Phân tích nợ phải trả xấu, ảnh hưởng chênh lệch của tỉ lệ giá hối đoái đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty, ảnh hưởng chênh lệch lãi vay.

Đơn vị tính: VND

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% Tăng Giảm
NỢ PHẢI TRẢ	89.661.532.525	32.799.320.149	-63,4%
Nợ ngắn hạn	89.319.827.288	10.884.804.565	-87,8%
Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	63.032.897.122	21.600.000.000	-65,7%
Phải trả người bán	5.665.340.657	5.438.048.363	-4,0%
Người mua trả tiền trước	126.496.000	529.282.258	318,4%
Phải trả người lao động	2.154.725.000	640.004.000	-70,3%
Chi phí phải trả ngắn hạn	7.155.873	4.881.811	-31,8%
Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	1.161.936.875	108.274.194	-90,7%
Thuế và các khoản phải nộp NN	328.776.314	139.165.352	-57,7%
Quỹ khen thưởng phúc lợi			

Phải trả ngắn hạn khác	16.842.499.447	938.128.210	94,4%
Nợ dài hạn	341.705.237	21.914.515.584	6313,3%
Phải trả dài hạn khác	63.471.000	0	-100,0%
Vay và nợ dài hạn			
Thuế thu nhập hoãn lại			

Tại ngày 31/12/2025, tổng công nợ ngắn hạn đã vượt tổng tài sản ngắn hạn với số tiền là 7.351.882.710 đồng (tại ngày 31/12/2024 là 85.554.073.445 đồng), lỗ lũy kế của Công ty đến ngày 31/12/2025 là 336.462.297.878 đồng (tại ngày 31/12/2024 là 269.014.330.117 đồng), lưu chuyển tiền từ hoạt động kinh doanh năm 2025 của Công ty đang âm 22.992.999.933 đồng (năm 2024 âm 1.540.852.792 đồng).

4. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:

Dự án Bến xe khách phía Tây thành phố Thái Bình hiện tại đã hoàn thành xong giai đoạn giải phóng mặt bằng. Công ty sẽ tập trung nguồn lực để đầu tư, xây dựng Bến xe khách phía Tây thành phố Thái Bình theo tiêu chuẩn bến xe khách loại I thành phố Thái Bình. Dự án này hoàn thành sẽ đảm bảo mang lại nguồn thu đáng kể cho Công ty.

Công ty cũng tìm kiếm thêm nguồn hỗ trợ tài chính với lãi suất ưu đãi từ các cổ đông và Ban lãnh đạo của Công ty.

Giảm nợ vay các tổ chức tín dụng để giảm chi phí lãi vay phát sinh hàng tháng phải trả.

Công ty đang tăng cường, điều chỉnh công tác quản lý cho phù hợp như: mở rộng việc khoán doanh thu cho các bộ phận, phòng ban trực tiếp tham gia sản xuất nhằm tăng năng suất lao động và hiệu quả kinh doanh, cải thiện đời sống người lao động và tăng tính cạnh tranh trên thị trường.

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty, trong đó có đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường và xã hội

Trong năm 2025 vừa qua, tình hình thế giới tiếp tục có những diễn biến phức tạp, khó lường với nhiều yếu tố rủi ro, bất định. Xung đột quân sự tiếp tục leo thang, cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn diễn ra ngày càng gay gắt, nhiều quốc gia tăng cường chính sách bảo hộ thương mại, sự tụt dốc của một số nền kinh tế lớn, chuỗi cung ứng toàn cầu nhiều thời điểm bị đứt gãy cục bộ đã tác động đến hòa bình, ổn định và tăng trưởng kinh tế thế giới. Cùng với đó là thiên tai cực đoan đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến cuộc sống của người dân và phát triển kinh tế ở nhiều quốc gia.

Trong bối cảnh quốc tế vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức như lạm phát tăng cao, xung đột địa chính trị kéo dài, sự tăng trưởng chậm lại của các nền kinh tế lớn. Tuy nhiên với các chính sách kinh tế phù hợp, quản lý điều hành hiệu quả của Chính

Phủ, kinh tế Việt Nam đã vượt qua khó khăn và đạt được những thành tựu rất tích cực, an ninh năng lượng, lương thực vẫn được đảm bảo, thị trường lao động phục hồi.

Mặc dù với tình hình chung là như vậy, nhưng hoạt động của Công ty vẫn còn gặp rất nhiều khó khăn. Trong những năm qua, trên địa bàn tỉnh Hưng Yên nói riêng cũng như trên cả nước nói chung xuất hiện rất nhiều loại hình, phương thức vận tải hành khách như xe ghép, xe tiện chuyến, xe hợp đồng chạy theo tuyến cố định... đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến các doanh nghiệp vận tải truyền thống. Việc cơ quan quản lý Nhà nước chưa quản lý được cũng như chưa đảm bảo được sự cạnh tranh công bằng, lành mạnh giữa các loại hình vận tải hành khách này thì Công ty vẫn tiếp tục gặp nhiều khó khăn.

Bên cạnh đó, các phương tiện mà Công ty đã đầu tư hầu như đến giai đoạn xuống cấp dẫn đến chi phí sửa chữa lớn, giảm tính cạnh tranh và hiệu quả kinh doanh không cao.

Các dịch vụ cho thuê mặt bằng, cho thuê văn phòng hoạt động ổn định. Dự án Bến xe khách phía Tây do Công ty làm chủ đầu tư đã được UBND phường Thái Bình cũ bàn giao mặt bằng nhưng việc triển khai thi công vẫn chưa thể thực hiện do khu đất quy hoạch dự án tiếp giáp với đường gom tuyến tránh S1 (Quốc lộ 10) và đường quy hoạch số 2. Hiện tại, đường gom tuyến S1 chưa đầu tư xây dựng; đường quy hoạch số 2 UBND tỉnh đã có quyết định giao đất để xây dựng đường nhưng đến nay chưa hoàn thành. Ngày 29/01/2026 Ủy ban nhân dân phường Trần Hưng Đạo đã có quyết định số 64/QĐ-UBND về việc điều chỉnh chủ trương đầu tư dự án: Đường quy hoạch số 2 thuộc quy hoạch Bến xe khách phía Tây thành phố Thái Bình. Điều chỉnh về Tổng mức đầu tư dự kiến, điều chỉnh về nguồn vốn và cơ cấu nguồn vốn đầu tư, điều chỉnh thời gian thực hiện không quá 3 năm kể từ ngày bố trí vốn thực hiện dự án. Như vậy, khu đất thực hiện dự án chưa có đường vào nên dự án chưa thể tiếp tục thực hiện.

Dự án Khu đô thị Vũ Phúc Riverside: Công ty là đơn vị tài trợ xây dựng quy hoạch và đã hoàn thiện quy hoạch, hiện đang trong quá trình hoàn thiện các thủ tục tiếp theo để được là nhà đầu tư của Dự án.

Năm 2025 là năm Công ty vẫn gặp nhiều khó khăn về tài chính, ngừng hoạt động của mảng kinh doanh xe Taxi, và xe buýt, doanh thu giảm mạnh, hiệu quả thấp, việc cân đối tài chính gặp nhiều khó khăn nên trong năm không có khoản mục đầu tư nào mới, chủ yếu chỉ duy trì các hoạt động hiện có.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty

Thực hiện tốt chức năng nhiệm vụ điều hành Sản xuất kinh doanh, tổ chức thực hiện nghiêm chỉnh các nghị quyết của Hội đồng Quản trị, mạnh dạn thay đổi nhân sự, lề lối làm việc, sắp xếp lại một số bộ phận theo hướng tinh giảm và tăng hiệu suất làm việc.

Tổ chức thực hiện tốt các chế độ, chính sách cho người lao động, đảm bảo nhân viên và các phương tiện hoạt động đầy đủ các điều kiện theo quy định của Pháp luật.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Tập trung khai thác các mảng kinh doanh hiện có, nâng cao năng lực và chất lượng dịch vụ thông qua việc đầu tư phương tiện mới, tăng cường đào tạo đội ngũ cán bộ công nhân viên.

Tinh giảm những vị trí công việc không thực sự cần thiết, sắp xếp điều chỉnh lại nguồn lực đảm bảo hiệu quả công việc, rà soát cắt giảm các khoản chi không cần thiết.

Nghiên cứu, triển khai các dịch vụ mới để đa dạng doanh thu, tìm kiếm cơ hội đầu tư tài chính hiệu quả, tăng cường củng cố năng lực sản xuất và quản trị rủi ro tài chính.

Đàm phán với các tổ chức tín dụng để tái cơ cấu nợ vay và giảm áp lực tài chính.

Tập trung nguồn lực để đầu tư xây dựng Bến xe khách phía Tây thành phố Thái Bình theo tiêu chuẩn bến xe khách loại I tại xã Phú Xuân, thành phố Thái Bình đảm bảo chất lượng và tiến độ ngay sau khi được các cơ quan quản lý Nhà nước bàn giao.

Trong quá trình thực hiện, HĐQT sẽ củng cố, tăng cường năng lực quản trị, phát huy vai trò định hướng, chỉ đạo các nhóm giải pháp trọng tâm, điều chỉnh linh hoạt và phù hợp trong từng giai đoạn, từng thời điểm hướng tới hoàn thành tốt các chỉ tiêu kinh doanh và mục tiêu chiến lược, đáp ứng với quy mô phát triển của doanh nghiệp và kỳ vọng của quý cổ đông và các nhà đầu tư.

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị do Đại hội đồng cổ đông bầu ra, là cơ quan quản lý cao nhất của Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị giữ vai trò định hướng chiến lược kế hoạch hoạt động hàng năm, chỉ đạo và giám sát hoạt động của Công ty thông qua Ban TGD. HĐQT Công ty hiện có 4 thành viên:

1. Ông Lưu Huy Hà

Chủ tịch Hội đồng quản trị

Năm sinh: 1963

Trình độ chuyên môn: Cử nhân quản lý kinh tế

Số cổ phần nắm giữ: 370.367 cổ phần

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 1,061 %

2. Ông Nguyễn Hữu Hoan

Phó chủ tịch Hội đồng quản trị - Tổng giám đốc Công ty.

Năm sinh: 1967

Trình độ chuyên môn: Cử nhân quản trị kinh doanh

Số cổ phần nắm giữ: 4.011 cổ phần

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0,0115 %

3. Ông Lưu Tuấn Anh

Ủy viên Hội đồng quản trị

Năm sinh: 1977

Trình độ chuyên môn: Cử nhân quản trị kinh doanh

Số cổ phần nắm giữ: 145.063 cổ phần

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0,42%

4. Ông Đinh Văn Thọ

Ủy viên Hội đồng quản trị

Năm sinh: 1959

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Kinh tế vận tải Ô tô/Cử nhân QTKD

Số cổ phần nắm giữ: 5.312 cổ phần

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0,0152%

b) Các tiêu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị (Năm 2025):

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày tháng	Nội dung
1	56.25/NQ - HĐQT	27/02/2025	Nghị quyết HĐQT Công ty Cổ phần Hoàng Hà về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
2	92.25/NQ - HĐQT	31/03/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua các nội dung chương trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
3	123.25/NQ - HĐQT	26/4/2025	Nghị quyết hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Hoàng Hà về dự kiến ngày tổ chức Đại hội cổ đông thường niên lần II
4	169.25/NQ - HĐQT	15/7/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông báo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp trong quý II và kế hoạch sản xuất kinh doanh cho Quý III năm 2025.

5	207.25/NQ - HĐQT	30/09/2025	Nghị quyết HĐQT về việc nhận được Đơn xin từ nhiệm chức vụ thành viên Hội đồng quản trị của ông Lưu Minh Sơn. Bổ nhiệm chức vụ Người phụ trách quản trị công ty của Cổ phần Hoàng Hà đối với ông Lê Văn Sinh
6	226.25/NQ - HĐQT	23/10/2025	Nghị quyết HĐQT về việc Miễn nhiệm chức danh Người phụ trách Kế toán của Công ty Cổ phần Hoàng Hà đối với bà Trịnh Thị Xinh kể từ ngày 23/10/2025. Bổ nhiệm bà Trần Thị Hằng giữ chức danh Kế toán trưởng của Công ty Cổ phần Hoàng Hà kể từ ngày 23/10/2025

Các cuộc họp của thành viên Hội đồng quản trị (Năm 2025):

Stt	Thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Lưu Huy Hà	Chủ tịch HĐQT	26/4/2023	6	100%	
2	Ông Nguyễn Hữu Hoan	Phó CT HĐQT, Tổng GD	26/4/2023	6	100%	
3	Ông Lưu Tuấn Anh	Ủy Viên HĐQT	26/4/2023	6	100%	
4	Ông Lưu Minh Sơn	Ủy Viên HĐQT	26/4/2023	4	100%	Vắng, đã nộp đơn xin từ nhiệm
5	Ông Đinh Văn Thọ	Ủy Viên HĐQT Phó Tổng GD	26/4/2023	6	100%	

d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập:

1. Ông Lưu Minh Sơn - Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Hoàng Hà hiện đang giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty Cổ phần Điện tử Thái Bình.

Số buổi họp Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Hoàng Hà của ông Lưu Minh Sơn tham dự trong năm 2025: 04 trên tổng số 06 cuộc họp, tỷ lệ tham dự là: 66,67%.

2. Ông Lưu Tuấn Anh - Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Hoàng Hà.

Số buổi họp Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Hoàng Hà của ông Lưu Tuấn Anh tham dự trong năm 2025: 06 trên tổng số 06 cuộc họp, tỷ lệ tham dự là: 100%.

2. Ban Kiểm soát

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

Ban Kiểm soát được cơ cấu 3 người gồm:

1. Bà Nguyễn Thu Hương

Trưởng Ban kiểm soát

Năm sinh: 1979

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

Số cổ phần nắm giữ: 27 cổ phần

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0 %

2. Ông Vũ Doãn Quân

Thành viên Ban kiểm soát

Năm sinh: 1962

Trình độ chuyên môn: 10/10

Số cổ phần nắm giữ: 501 cổ phần

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0,00143%

3. Bà Bùi Thị Tâm

Thành viên Ban kiểm soát

Năm sinh: 1991

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kế toán

Số cổ phần nắm giữ: 0

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0

b) Hoạt động của Ban kiểm soát: Năm 2025, BKS đã tiến hành hoạt động theo đúng chức năng, nhiệm vụ được quy định tại Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Kiểm soát cụ thể:

- Kiểm tra quá trình thực hiện các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của HĐQT và Ban Tổng giám đốc công ty.

- Kiểm tra, giám sát việc chấp hành, tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ của công ty, Quy chế nội bộ công ty, Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và Ban Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành công ty.

- Giám sát việc thực thi, công bố thông tin của Công ty theo các quy định của luật



chứng khoán và các văn bản pháp luật có liên quan.

- Xem xét các báo cáo sơ kết 6 tháng, báo cáo tổng kết hoạt động kinh doanh cả năm nhằm đánh giá trung thực và hợp lý của số liệu tài chính.
- Phối hợp với kiểm toán độc lập xem xét các yếu tố ảnh hưởng đến báo cáo tài chính;
- Tham dự các cuộc họp HĐQT và Ban Tổng giám đốc trong năm 2025, tham gia, ý kiến về các nội dung được thảo luận trong buổi họp.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, Ban TGD và Ban KS:

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

Mức thù lao cho HĐQT và Ban Kiểm soát

Đối với HĐQT: - Chủ tịch HĐQT: 5.000.000 đồng/tháng

- Phó chủ tịch HĐQT: 3.000.000 đồng/tháng

- Thành viên HĐQT: 2.000.000 đồng/tháng

Đối với BKS: - Trưởng ban: 2.000.000 đồng/tháng

- Thành viên BKS: 1.000.000 đồng/tháng

b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có

d) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

Các thành viên HĐQT, BKS, Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện đúng các quy định về quản trị công ty trong năm 2025.

VI. Báo cáo tài chính (Phần tài liệu kèm theo)

CHỦ TỊCH HĐQT



Lưu Huy Hà