

Yên Bái, ngày 02 tháng 4 năm 2026

BÁO CÁO

**của Hội đồng quản trị về quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và
từng thành viên Hội đồng quản trị năm 2025 - Kế hoạch 2026**

I. THÔNG TIN CHUNG

- Tên tiếng việt: Công ty cổ phần Sứ kỹ thuật Hoàng Liên Sơn
- Tên giao dịch quốc tế: Hoang Lien Son Technical Ceramics Joint Stock Company
- Mã chứng khoán: HLS
- Vốn Điều lệ: 111.691.250.000 đồng (Một trăm mười một tỷ sáu trăm chín mươi một triệu hai trăm năm mươi nghìn đồng).
- Giấy chứng nhận ĐKKD và đăng ký thuế số 5200216710 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Yên Bái cấp ngày 01/01/2004, đăng ký thay đổi lần thứ 17 ngày 26/06/2025.
- Địa chỉ: Số 93 - Đường Lê Lợi - Phường Yên Bái - Tỉnh Lào Cai
- Điện thoại: 0216 3 852477 - 0216 2 210388 Fax: 0216 3 853083
- Website: www.hoceratec.com.vn ; Email: info@hoceratec.com.vn
- Loại hình doanh nghiệp: Công ty cổ phần

❖ Thông tin về Hội đồng quản trị

Số TT	Họ và tên	Chức vụ	năm sinh	Trình độ văn hoá	Trình độ chuyên môn
1	Ông Nguyễn Khắc Sơn (Quốc tịch: Việt Nam)	Chủ tịch HĐQT	1962	10/10	Kỹ sư công nghệ vật liệu xây dựng
2	Ông Nguyễn Thanh Hà (Quốc tịch: Việt Nam)	Thành viên HĐQT Tổng Giám đốc	1965	12/12	Cử nhân kinh tế; kỹ sư KT xây dựng
3	Ông Vũ Ngọc San (Quốc tịch: Việt Nam)	Thành viên HĐQT Phó Tổng Giám đốc	1962	10/10	Cử nhân kinh tế
4	Bà Nguyễn Thị Kim Hoa (Quốc tịch: Việt Nam)	Thành viên HĐQT Phó Tổng Giám đốc	1962	10/10	Cử nhân kinh tế
5	Ông Vũ Ngọc Cường (Quốc tịch: Việt Nam)	Thành viên HĐQT	1985	12/12	Đại học

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Kết quả cụ thể về tình hình thực hiện so với kế hoạch năm và so với cùng kỳ được thể hiện theo bảng tổng hợp các chỉ tiêu dưới đây:

TT	Diễn giải	Đơn vị	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	So với kế hoạch năm 2025	So với năm 2024
1	Sản lượng sản xuất	Tấn	3.350	4.576	136,6%	124,8%
2	Doanh thu tiêu thụ	Tỷ đồng	115	181	157,4%	127,5%
3	Tiền về	Tỷ đồng	125	197,74	158,2%	120,6%
4	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	Đủ theo phát sinh	15,05	100,0%	136,4%
5	Nộp BHXH, BHYT, BHTN	Tỷ đồng		4,24	100,0%	103,4%
6	Lợi nhuận (trước thuế)	Tỷ đồng	18	53,08	294,9%	156,1%
7	Thu nhập bình quân	Triệu đồng/ người/ tháng	8,3	9,00	108,4%	108,4%

❖ **Khó khăn – hạn chế:**

- Cơ sở hạ tầng, máy móc, thiết bị mặc dù đã đầu tư thêm và cải tạo một số thiết bị, nhưng chưa đồng bộ, nhiều máy móc đã cũ kỹ, sử dụng nhiều năm nên hay hỏng hóc, phải sửa chữa thường xuyên. Bên cạnh đó công nghệ sản xuất đã lạc hậu chưa theo kịp với xu thế hiện đại; đội ngũ chuyên gia trong lĩnh vực công nghệ sản xuất của công ty còn thiếu; việc nghiên cứu, đầu tư để nâng cao chất lượng - phát triển sản phẩm mới còn chậm chưa đạt yêu cầu; Nhân lực lao động có tay nghề cao còn thiếu, có nhiều lúc chưa đáp ứng được yêu cầu, tiến độ giao hàng khi nhu cầu tăng cao.
- Tình hình chiến sự, xung đột khu vực Trung Đông, vùng Caribe, xung đột Nga-Ukraine Thái Lan và một số nơi trên thế giới... đã và đang ảnh hưởng rất lớn đến các đối tác cung ứng vật tư - dịch vụ, khách hàng tiêu thụ sản phẩm, làm cho giá dầu tăng cao cùng với một số vật tư, dịch vụ tăng cao, không ổn định... cũng góp phần tác động tiêu cực đến hoạt động sản xuất - kinh doanh của công ty...
- Còn chưa thực sự làm chủ công nghệ, thiết bị sản xuất có tính hiện đại; công tác chế thử để tạo ra sản phẩm mới đã có bước cải thiện nhưng còn chậm.
- Việc duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa, kiểm soát máy móc, thiết bị vẫn còn hạn chế.

- Hoạt động nắm bắt thông tin, dự báo tình hình thị trường, khách hàng của các văn phòng đại diện còn hạn chế.

❖ **Những ưu điểm, thuận lợi, tiến bộ:**

- Năm qua ngành Điện lực Việt Nam triển khai mạnh mẽ nhiều dự án phát triển và cải tạo mạng lưới điện nên nhu cầu sử dụng điện tăng cao. Bên cạnh đó Hệ thống các nhà phân phối của Công ty đã có từ lâu năm và các khách hàng truyền thống thường xuyên sử dụng sản phẩm do công ty sản xuất, thị trường tiêu thụ sản phẩm duy trì ổn định trong nhiều năm; Đội ngũ cán bộ, người lao động của công ty có tay nghề, có nhiều kinh nghiệm trong sản xuất mặt hàng sứ cách điện và có nền nếp kỷ luật lao động.
- Hệ thống lò nung cơ bản hoạt động ổn định, 2/3 lò đã được cải tạo sang nung đốt sản phẩm hoàn toàn tự động bằng gas; các thiết bị hiện tại của công ty hoạt động tương đối ổn định, công suất sản xuất cao hơn so với các nhà sản xuất cùng loại sản phẩm trong nước, đặc biệt trong năm Công ty đã đầu tư thêm 8 máy tạo hình tự động, 1 máy đùn ép chân không giúp công ty đáp ứng được chất lượng và tiến độ cung cấp sản phẩm cho khách hàng.
- Thương hiệu trên 45 năm của Sứ Hoàng Liên Sơn có uy tín, vị thế và lợi thế cạnh tranh trên thị trường; là đơn vị có sản phẩm đạt Thương hiệu quốc tế Châu Á-Thái Bình Dương và sản phẩm thương hiệu quốc gia được khách hàng trong và ngoài nước tin nhiệm, tin dùng.
- Với sự đoàn kết, quyết tâm cao của HĐQT, lãnh đạo công ty cũng như toàn thể cán bộ công nhân viên nên các mặt hoạt động của công ty giữ được ổn định; doanh thu, lợi nhuận... đều đạt và vượt mức cao so với kế hoạch; nộp ngân sách, nộp bảo hiểm đầy đủ theo số phát sinh và làm tốt công tác kiểm soát quản trị, bảo toàn được vốn; các nguồn lực được sử dụng hợp lý, hiệu quả, tiết kiệm chi phí, giảm giá thành; hoàn thành nhiệm vụ quân sự quốc phòng, đảm bảo an ninh an toàn công ty. Công tác xây dựng Đảng và duy trì hoạt động của các tổ chức đoàn thể chính trị, chính trị xã hội trong Công ty được quan tâm tạo điều kiện.
- Các chỉ tiêu chính đều hoàn thành vượt mức kế hoạch và có mức tăng cao hơn nhiều so với cùng kỳ 2024, một số chỉ tiêu đạt mức cao nhất từ trước đến nay (như doanh thu, thu tiền về, sản lượng sản xuất, lợi nhuận, mức thu nhập...). Các mặt hoạt động, công tác khác của công ty duy trì hoạt động tốt.
- Công tác bảo dưỡng, sửa chữa máy móc thiết bị, nhà xưởng, cải tiến phối liệu... đã có những tiến bộ, qua đó hoạt động sản xuất giữ được ổn định và phát huy tối đa công suất của các thiết bị, duy trì tỷ lệ thu hồi sản phẩm; các hệ thống quản lý và công cụ kiểm soát chất lượng tiếp tục được duy trì khắc phục, giảm thiểu khuyết tật.
- Hoạt động kinh doanh bán hàng và thị trường tiếp tục duy trì và giữ vững, là năm chỉ tiêu doanh thu - tiền về đạt mức cao nhất từ trước đến nay.

- Thực hiện nghiêm túc các yêu cầu của pháp luật về lao động, môi trường, phòng chống cháy nổ, công tác bảo hộ lao động, đảm bảo môi trường lao động vệ sinh an toàn.
- Các nguồn lực được sử dụng hợp lý, hiệu quả, tiết kiệm. Trong năm đã đầu tư máy móc thiết bị (Như: máy đùn ép chân không ZL500, máy tạo hình tự động, bơm hút chân không ...), XDCB và sửa chữa cải tạo một số hạng mục công trình (Như: Sửa chữa mái nhà lò, mái nhà để đất sét; nền nhà kho ủ, nền khu lò 2; xử lý nước thải; xây tường rào phía sau công ty; sửa chữa đường ống dẫn khí sẩy...) với tổng chi phí trên 6,8 tỷ đồng.
- Kết quả sản xuất – kinh doanh vượt chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra, đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động, bảo toàn vốn và hoàn thành các nghĩa vụ với Nhà nước và xã hội.
- Thị trường, khách hàng tiếp tục được duy trì, tạo được lòng tin với khách hàng.
- Duy trình tốt hệ thống thu hồi tuần hoàn nước thải tiết kiệm nước giảm rất nhiều chi phí và đặc biệt góp phần bảo vệ môi trường, giảm phí môi trường, cải thiện môi trường làm việc. Duy trì và thực hiện tốt các hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn Quốc tế ISO9001:2015; ISO14001: 2015; ISO/IEC 17025: 2017 và hợp chuẩn sản phẩm theo TCVN 7998-1: 2009.

III. VỀ QUẢN TRỊ VÀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ TỪNG THÀNH VIÊN HĐQT

- ✓ Hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị năm 2025 thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ, các quy định, quy chế quản lý nội bộ và pháp luật hiện hành, thường xuyên giám sát hoạt động của Ban điều hành và công ty.
- ✓ Hoàn thành việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên vào ngày 27/4/2025 (nhiệm kỳ 2021-2026). Thực hiện chi trả cổ tức năm 2024 cho các cổ đông đúng quy định.
- ✓ Hoàn thành kiểm toán độc lập báo cáo tài chính năm 2025 và công bố thông tin công ty đại chúng theo quy định.
- ✓ HĐQT tổ chức họp theo đúng quy định và các thành viên HĐQT dự họp đầy đủ các buổi họp. Trong năm, HĐQT đã tổ chức 5 cuộc họp và ban hành 5 nghị quyết về:
 - Thông qua ngày chốt danh sách tham dự Đại hội đồng cổ đông và Dự kiến thời gian, địa điểm họp ĐHCĐ thường niên năm 2025.
 - Thông qua: Báo cáo thường niên của HĐQT, Ban TGD về kết quả hoạt động năm 2024, kế hoạch SXKD năm 2025;
 - Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán Công ty TNHH Kiểm toán Quốc tế (ICPA);

- Phương án phân phối lợi nhuận, chia cổ tức và chi trả cổ tức năm 2024; Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2025;
- Tiêu chuẩn lựa chọn tổ chức kiểm toán độc lập kiểm toán Báo cáo tài chính 2025 và ủy quyền cho Ban kiểm soát quyết định lựa chọn tổ chức kiểm toán Báo cáo tài chính 2025 để trình ra Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 để Đại hội thông qua.
- Thông qua nội dung, chương trình, các tài liệu liên quan... và phân công nhiệm vụ để tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.
- Thông qua nội dung chi trả cổ tức năm 2024 của công ty.
- Thông qua Quy định về việc thanh quyết toán nội bộ. Thông qua Báo cáo tình hình quản trị công ty 6 tháng năm 2025.
- Thông qua định hướng chỉ tiêu kế hoạch chính năm 2026 để trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026.
- Thông qua chi trả tiền thưởng thù lao năm 2025 cho HĐQT theo quy định tại Điều lệ công ty tương ứng mức doanh thu đạt được của năm 2025 so với kế hoạch năm và chi trả các khoản tiền thưởng, lương tháng thứ 13/2025, tiền Tết Nguyên đán Bính Ngọ cho người lao động.
- Bổ nhiệm Người phụ trách quản trị kiêm Thư ký công ty.

IV. THÙ LAO, CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG VÀ CÁC LỢI ÍCH KHÁC CỦA HĐQT

Tổng thù lao của HĐQT trong năm 2025 là 6.492.392.561 đồng (Đã được đề cập chi tiết trong Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của Công ty, đăng tải tại mục quan hệ cổ đông trên trang Website www.hoceratec.com.vn của Công ty).

V. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng giám đốc đã chủ động, tích cực, cẩn trọng trong điều hành; tuân thủ pháp luật, Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị; hoàn thành tốt nhiệm vụ, đảm bảo lợi ích hợp pháp của công ty và các cổ đông.

VI. ĐỊNH HƯỚNG CÁC MỤC TIÊU CHỦ YẾU CỦA HĐQT & CÔNG TY TRONG NHIỆM KỲ TỚI (2026 – 2031):

1. Mục tiêu, nhiệm vụ:

- Sản xuất kinh doanh có hiệu quả; bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu; đảm bảo hài hoà, tối đa lợi ích công ty, cổ đông, người lao động và xã hội; có tích lũy tài chính để tái đầu tư cho phát triển sản xuất, kinh doanh phù hợp với nhu cầu của thị trường; bảo vệ và phát triển thương hiệu công ty.

- Tiếp tục nghiên cứu, triển khai từng bước đổi mới công nghệ và nâng cấp thiết bị sản xuất.
- Tiếp tục nghiên cứu, lập phương án đầu tư, điều chỉnh sản xuất phù hợp với hợp đồng thuê đất 50 năm.
- Sản lượng sản xuất: duy trì mức từ 3.350 tấn sản phẩm / năm trở lên.
- Doanh thu: đạt 130 tỷ đồng / năm trở lên.
- Duy trì tỉ lệ thu hồi sản phẩm nung bình quân: từ 93% trở lên.
- Nộp ngân sách và các khoản Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp đủ số phát sinh theo Luật định.
- Lợi nhuận bình quân hàng năm: Đạt từ 18% doanh thu trở lên.
- Mức trả cổ tức: Từ 15% năm trở lên.
- Thu nhập bình quân: Đạt 8,5 triệu đồng/người/tháng trở lên.
- Đảm bảo tốt nhiệm vụ an ninh, quốc phòng.
- Tạo điều kiện tốt nhất cho tổ chức Đảng và các tổ chức đoàn thể hoạt động.
- Trở thành đơn vị dẫn đầu sản xuất, kinh doanh sản phẩm sứ cách điện tại Việt Nam.

2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn

- Về kinh doanh: Ổn định và giữ vững thị trường trong nước, phát triển thị trường xuất khẩu, trong đó ưu tiên là thị trường khu vực ASEAN. Tiếp tục đổi mới tổ chức hệ thống và phương thức bán hàng theo hướng phân phối toàn bộ sản phẩm qua các đại lý; lựa chọn các nhà cung cấp có năng lực cạnh tranh để nâng cao chất lượng cung ứng vật tư và dịch vụ phục vụ sản xuất kinh doanh.
- Về sản phẩm: Duy trì ổn định sản xuất và nâng cao chất lượng sản phẩm truyền thống; nghiên cứu sản xuất một số sản phẩm mới đáp ứng nhu cầu khách hàng như sứ cách điện cho trạm biến áp và truyền tải điện cấp điện áp từ 110kV - 220kV; sứ cách điện treo, sứ máy cắt, lọc bụi; các sản phẩm yêu cầu chất lượng cao hơn sản phẩm truyền thống để cung cấp cho các thị trường khó tính như EU, Đông Bắc Á, Trung đông...
- Về Đầu tư thiết bị công nghệ:
 - + Tiếp tục nghiên cứu để sản xuất sứ cao thế 110kV - 220kV, sứ treo và nâng cao độ bền cơ sản phẩm, giảm độ ẩm phơi liệu, tăng tỷ trọng tự động hoá trong gia công sản phẩm.
 - + Tiếp tục nghiên cứu, triển khai từng bước đổi mới, nâng cấp thiết bị, công nghệ sản xuất (ưu tiên đầu tư nâng cấp thiết bị nung sản phẩm, thiết bị thí nghiệm - kiểm tra nguyên liệu đầu vào, sản phẩm đầu ra, thiết bị gia công nguyên liệu, máy lọc ép liệu, máy đùn chân không, máy tạo hình, tráng men tự động...).

- Đầu tư xây dựng cơ bản khác: Xây dựng khối trụ sở chính văn phòng công ty, nhà ăn ca, hội trường, cổng hàng rào..., sửa chữa, cải tạo khối nhà làm việc cũ; nâng cấp hệ thống nhà xưởng, đường nội bộ, các công trình bảo vệ môi trường, công trình phúc lợi.
- Về nhân lực: Sắp xếp cơ cấu hợp lý, bổ sung nhân lực đã qua đào tạo có chất lượng và thường xuyên đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ, kỹ năng làm việc của đội ngũ lao động đáp ứng với yêu cầu đầu tư phát triển của công ty.
- Về vốn: Sử dụng vốn đúng mục đích, an toàn, có hiệu quả; tuân thủ pháp luật về quản lý tài chính; tuân thủ các quy định của pháp luật về chứng khoán.
- Về quản trị: Hoàn thiện và ổn định về tổ chức; cải tiến, hoàn thiện cơ chế quản trị nội bộ đảm bảo tuân thủ pháp luật, đáp ứng yêu cầu phát triển công ty; duy trì, cải tiến nâng cao hiệu quả hoạt động của các hệ thống quản lý chất lượng, môi trường, thử nghiệm, hợp chuẩn; áp dụng các biện pháp sử dụng tiết kiệm và hiệu quả tất cả các nguồn lực, các nguồn năng lượng, giảm thiểu chất thải, ngăn ngừa ô nhiễm, bảo vệ môi trường; duy trì có hiệu quả các hệ thống quản lý, bảo đảm thực hiện mục tiêu chất lượng; xây dựng, áp dụng hệ thống quản lý năng lượng tiết kiệm và hiệu quả.

3. Phòng tránh rủi ro

- Hoạt động sản xuất, kinh doanh của công ty chịu ảnh hưởng khi có sự thay đổi về giá cả nguyên, nhiên, vật liệu đầu vào. Trong đó đặc biệt là khi giá nhiên liệu và giá điện tăng cao.
- Sản phẩm sản xuất của công ty hiện cung cấp chủ yếu cho ngành điện lực, nên bị chi phối bởi đầu tư của ngành điện, cạnh tranh quyết liệt với sản phẩm cùng loại của các nhà sản xuất trong nước và nước ngoài; sản phẩm chủ yếu là cáp điện áp trung, hạ thế (45kV trở xuống), chưa đầu tư sản xuất được các mặt hàng cung cấp cho khách hàng có yêu cầu kỹ thuật, chất lượng cao như EU, USA, Nhật Bản, Hàn Quốc... Do vậy, về lâu dài công ty cần đầu tư, nghiên cứu, cải tiến đổi mới thiết bị - công nghệ, giảm giá thành, cải tiến quản lý mới có thể mở rộng, phát triển được thị trường.

VII. ĐỊNH HƯỚNG CÁC MỤC TIÊU CHÍNH CỦA HĐQT & CÔNG TY KẾ HOẠCH NĂM 2026

1. Kế hoạch sản xuất - kinh doanh năm 2026

Trên cơ sở đánh giá kết quả lãnh đạo thực hiện nhiệm vụ năm 2025, nhận định tình hình chính trị, kinh tế xã hội trong nước và thế giới năm 2026 còn nhiều khó khăn, diễn biến phức tạp, đặc biệt do ảnh hưởng của chiến tranh ở Trung Đông... làm giá cả nhiên liệu tăng cao; bên cạnh đó điều kiện sản xuất - kinh doanh của công ty có cả những thuận lợi và đan xen khó khăn, thách thức, áp lực cạnh tranh với các nhà sản xuất cung

ứng sản phẩm cùng loại... Do đó HĐQT công ty thống nhất đề ra chỉ tiêu kế hoạch chính và một số giải pháp chủ yếu nhằm lãnh đạo thực hiện nhiệm vụ năm 2026 như sau:

- Sản lượng sản xuất: 3.500 tấn.
- Doanh thu tiêu thụ: 120 tỷ đồng (Trong đó xuất khẩu 8 tỷ đồng).
- Thu tiền về: 128 tỷ đồng.
- Nộp ngân sách: Đủ số phát sinh (dự kiến 11 tỷ đồng).
- Nộp BHXH, BHYT, BHTN: Đủ số phát sinh (dự kiến 4,4 tỷ đồng).
- Lợi nhuận trước thuế: Đạt từ 19,5 tỷ đồng trở lên.
- Tạo việc làm ổn định cho trên 200 lao động với thu nhập bình quân người lao động đạt từ 8,6 triệu đồng/người/tháng trở lên.
- An sinh xã hội: 300 triệu đồng.
- Hoàn thành tốt nhiệm vụ an ninh, quốc phòng; Tạo điều kiện tốt nhất cho tổ chức Đảng và các đoàn thể hoạt động.

2. Một số nhiệm vụ và giải pháp cơ bản để thực hiện kế hoạch năm 2026

a) Nhóm giải pháp về tổ chức, quản trị:

- Tiếp tục đổi mới công tác quản trị, điều hành nội bộ, phân định rõ nhiệm vụ, trách nhiệm của từng lãnh đạo, bộ phận, cá nhân. Tổ chức thực hiện tốt cơ chế khoán, thưởng - phạt rõ ràng để khuyến khích người lao động nâng cao năng suất, chất lượng, hiệu quả công việc. Kịp thời điều chỉnh lương - thu nhập khi có bất hợp lý trong quá trình thực hiện; Sửa đổi, bổ sung hệ thống định mức kinh tế kỹ thuật, đơn giá các quy định nội bộ nếu chưa hợp lý.
- Duy trì tốt công tác quản lý trật tự nội vụ; giữ nghiêm kỷ luật về giờ giấc làm việc, nghỉ ngơi; Tổ chức đào tạo kiến thức quản lý và kiến thức chuyên môn đối với cán bộ và tổ chức đào tạo tay nghề, kiến thức về an toàn, vệ sinh, phòng chống bệnh nghề nghiệp và ý thức tự giác thực hiện nhiệm vụ đối với người lao động.

b) Nhóm giải pháp cho hoạt động kinh doanh, đầu tư - tài chính:

- Tiếp tục đầu tư, đổi mới dần các hạng mục máy móc thiết bị, nhà xưởng (Như: thay thế bộ điều khiển lò nung số 3, chuyển đổi lò nung số 2 từ đốt bằng dầu sang LPG; đầu tư mua mới hệ thống máy lọc ép liệu, hệ thống lọc khử từ ...); đầu tư cho nghiên cứu khoa học, công nghệ, từng bước đổi mới và áp dụng công nghệ sản xuất sử dụng cách điện tiên tiến áp dụng vào quá trình sản xuất của công ty để không ngừng nâng cao chất lượng sản phẩm, tạo ra được các sản phẩm mới và sản phẩm đặc thù để đáp ứng các nhu cầu của ngành điện lực.
- Tiếp tục cải tiến, đổi mới phương thức, cơ chế quản lý, điều hành bán hàng, thanh toán tiền, dịch vụ sau bán hàng để giữ vững và phát triển thị trường tiêu thụ sản phẩm. Tìm hiểu phân loại khách hàng để có cơ chế mua bán phù hợp, đảm bảo không để khách hàng chiếm dụng vốn; không để phát sinh công nợ khó đòi.
- Tăng cường công tác thị trường, tiếp xúc khách hàng, xúc tiến thương mại, nắm bắt và dự báo tốt tình hình thị trường, khách hàng, linh hoạt giải quyết tất cả các thương vụ để giữ vững và phát triển khách hàng, thị trường.

- Đánh giá lựa chọn đơn vị cung cấp vật tư có chất lượng tốt, ổn định, giá cả hợp lý và có năng lực cung ứng; tích cực tìm kiếm thêm nhà cung cấp hàng hóa, vật tư, cung ứng dịch vụ tốt, đáp ứng yêu cầu chất lượng, tiến độ cho sản xuất - kinh doanh, đồng thời có sự cạnh tranh để đảm bảo hiệu quả và sự chủ động.
- Xây dựng kế hoạch và kiểm soát thực hiện sử dụng vốn, tài sản, khấu hao đáp ứng được yêu cầu quản trị - điều hành.

c) Nhóm giải pháp về kỹ thuật, sản xuất và quản lý chất lượng:

- Tăng cường kiểm soát và có giải pháp hiệu quả để duy trì ổn định tỷ lệ thu hồi sản phẩm, duy trì thực hiện các biện pháp để tiết kiệm chi phí sản xuất.
- Lập kế hoạch cụ thể và chủ động thực hiện bảo dưỡng, sửa chữa máy móc thiết bị, nhà xưởng; lập nhu cầu và kế hoạch mua vật tư, phụ tùng thiết bị quan trọng để luôn đảm bảo sẵn sàng phục vụ sản xuất - kinh doanh trong mọi tình huống; chủ động trong việc phòng ngừa, xử lý không để xảy ra sự cố và khắc phục nhanh, có biện pháp phòng ngừa sự cố trong sản xuất.
- Tiếp tục nghiên cứu thay đổi cải tiến công nghệ, phối liệu, đáp ứng yêu cầu của thị trường và phát triển thị trường - sản phẩm mới, kỹ thuật cao. Tăng cường năng lực nghiên cứu, thiết kế chế thử sản phẩm mới để đáp ứng nhu của khách hàng. Trước mắt phấn đấu làm được một số sản phẩm mà khách hàng đã và đang hỏi hàng yêu cầu chỉ tiêu kỹ thuật, độ chính xác cao và một số sản phẩm như sứ chuỗi, sứ cao thế 110kV - 220kV để đưa vào thị trường; tiếp tục nghiên cứu thử nghiệm bài men và chu trình đốt nung sản phẩm mới.
- Tăng cường kiểm tra, giám sát, thử nghiệm chất lượng vật tư, nguyên nhiên vật liệu đầu vào, sản phẩm nhập kho theo đúng tiêu chuẩn cơ sở và tiêu chuẩn quy định của sản phẩm; có biện pháp và đầu tư thiết bị kiểm tra để kiểm soát được các thông số của quá trình gia công nguyên liệu và phối liệu. Tiếp tục duy trì và phát huy việc áp dụng 3 Hệ thống quản lý chất lượng theo Tiêu chuẩn Quốc tế ISO9001, ISO14001, ISO/IEC17025 và công cụ 5S trong suốt quá trình hoạt động sản xuất - kinh doanh của công ty.

Nơi nhận:

- Công bố thông tin trên trang điện tử: UBCKNN, HNX, Cty;
- Thành viên HĐQT, BKS, BDH;
- Các cổ đông;
- Lưu: HĐQT, VT



Nguyễn Khắc Sơn