

**QUY CHẾ LÀM VIỆC  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019;

- Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán thông qua ngày 31/12/2020;

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa;

- Căn cứ Quy chế nội bộ về quản trị Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa,

Nhằm đảm bảo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa diễn ra thành công tốt đẹp, Hội đồng quản trị xây dựng quy chế, nguyên tắc làm việc, ứng xử, biểu quyết trong Đại hội để Đại hội đồng cổ đông thông qua như sau:

**1. MỤC ĐÍCH**

- Đảm bảo trình tự, nguyên tắc ứng xử, biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa diễn ra đúng quy định và thành công tốt đẹp.

- Các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thể hiện ý chí thống nhất của Đại hội đồng cổ đông, đáp ứng nguyện vọng, quyền lợi của cổ đông và đúng pháp luật.

**2. ĐỐI TƯỢNG VÀ PHẠM VI**

- Đối tượng: Tất cả các cổ đông, người đại diện (người được ủy quyền) và khách mời tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa đều phải chấp hành, tuân thủ các quy định tại Quy chế này, Điều lệ Công ty và quy định hiện hành của pháp luật.

- Phạm vi áp dụng: Quy chế này được sử dụng cho việc tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa.

**3. GIẢI THÍCH THUẬT NGỮ/TỪ VIẾT TẮT**

- Công ty : Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa

- HĐQT : Hội đồng quản trị

- BKS : Ban Kiểm soát

- Kiểm soát viên : Thành viên Ban Kiểm soát

- BTC : Ban Tổ chức
- ĐHĐCĐ : Đại hội đồng cổ đông
- Đại biểu : Cổ đông, người đại diện (người được ủy quyền)

#### **4. NỘI DUNG QUY CHẾ**

##### **4.1. Điều kiện tiến hành Đại hội - Quy định đối với cổ đông:**

- Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông được tiến hành khi có số đại biểu dự họp đại diện trên 50% tổng số phiếu biểu quyết.

- Trường hợp cuộc họp lần thứ nhất không đủ điều kiện tiến hành theo quy định tại khoản 1 Điều 19 Điều lệ Công ty thì thông báo mời họp lần thứ hai được gửi trong thời hạn 30 ngày kể từ ngày dự định họp lần thứ nhất. Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông triệu tập lần thứ hai được tiến hành khi có số cổ đông dự họp đại diện từ 33% tổng số phiếu biểu quyết trở lên.

- Trường hợp cuộc họp lần thứ hai không đủ điều kiện tiến hành theo quy định tại khoản 2 Điều 19 Điều lệ Công ty thì thông báo mời họp lần thứ ba được gửi trong thời hạn 20 ngày kể từ ngày dự định họp lần thứ hai. Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông lần thứ ba được tiến hành không phụ thuộc vào tổng số phiếu biểu quyết của các cổ đông dự họp.

##### **4.2. Điều kiện cổ đông tham dự Đại hội**

- Các cổ đông có quyền biểu quyết của Công ty theo danh sách chốt tại ngày 24/3/2026 đều có quyền tham dự ĐHĐCĐ; có thể trực tiếp tham dự hoặc uỷ quyền cho đại diện của mình tham dự. Trường hợp có nhiều hơn một người đại diện được uỷ quyền theo quy định của pháp luật thì phải xác định cụ thể số CP của mỗi người đại diện.

- Cổ đông đăng ký biểu quyết, tham dự qua email, điện thoại... phải sử dụng đúng các thông tin đăng ký theo danh sách đã được Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam chốt vào ngày 24/3/2026.

##### **4.3. Khách mời tại Đại hội**

- Là các chức danh quản lý của Công ty, khách mời, thành viên trong BTC Đại hội không phải là cổ đông Công ty nhưng được mời tham dự Đại hội.

- Khách mời không tham gia phát biểu tại Đại hội (*trừ trường hợp được Chủ tọa Đại hội mời, hoặc có đăng ký trước với BTC Đại hội và được Chủ tọa Đại hội đồng ý*).

##### **4.4. Đại biểu tham dự Đại hội phải tuân thủ các quy định sau**

- Đúng giờ, trang phục lịch sự, trang trọng, tuân thủ việc kiểm tra an ninh (nếu có), giấy tờ tùy thân .v.v...theo yêu cầu của Ban tổ chức Đại hội.

- Nhận hồ sơ tài liệu, giấy tờ phục vụ Đại hội tại bộ phận đón tiếp trước hội trường Đại hội.

- Cổ đông đến muộn có quyền đăng ký ngay và sau đó có quyền tham gia và biểu quyết ngay tại Đại hội. Chủ tọa không có trách nhiệm dừng Đại hội để cho cổ đông đến muộn đăng ký tham dự; kết quả biểu quyết các vấn đề đã được tiến hành biểu quyết trước khi đại biểu đó đến tham dự sẽ không bị ảnh hưởng.

- Để điện thoại ở chế độ rung hoặc tắt máy, khi cần thì ra bên ngoài đàm thoại.

- Không hút thuốc lá, giữ trật tự trong phòng Đại hội.

- Tuân thủ các quy định của Ban tổ chức, của Chủ tọa điều hành Đại hội.

- Trường hợp có đại biểu không tuân thủ những quy định về kiểm tra hoặc các biện pháp, quy định nói trên, Chủ tọa sau khi xem xét một cách cẩn trọng, có thể từ chối hoặc trục xuất đại biểu nói trên khỏi nơi diễn ra Đại hội để đảm bảo Đại hội diễn ra một cách bình thường theo chương trình kế hoạch.

#### **4.5. Chủ tọa và Đoàn chủ tịch**

- Đoàn chủ tịch gồm 01 Chủ tọa và 02 Thành viên.

- Chủ tịch HĐQT làm chủ tọa hoặc ủy quyền cho thành viên HĐQT khác làm chủ tọa cuộc họp Đại hội đồng cổ đông do HĐQT triệu tập;

- Trường hợp Chủ tịch HĐQT vắng mặt hoặc tạm thời mất khả năng làm việc thì các thành viên HĐQT còn lại bầu một người trong số họ làm chủ tọa cuộc họp theo nguyên tắc đa số. Trường hợp không bầu được người làm chủ tọa, Trưởng Ban kiểm soát điều hành để Đại hội đồng cổ đông bầu chủ tọa cuộc họp trong số những người dự họp và người có phiếu bầu cao nhất làm chủ tọa cuộc họp;

- Trong các trường hợp khác, người ký tên triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông sẽ điều hành để Đại hội đồng cổ đông bầu Chủ tọa cuộc họp và người có phiếu bầu cao nhất được cử làm Chủ tọa cuộc họp.

- Chủ tọa có quyền thực hiện các biện pháp cần thiết để điều khiển cuộc họp một cách hợp lý, có trật tự, đúng theo chương trình đã được thông qua và phản ánh được mong muốn của đa số người dự họp.

- Chủ tọa có quyền hoãn cuộc họp Đại hội đồng cổ đông đã có đủ số người đăng ký dự họp tối đa không quá 03 ngày làm việc kể từ ngày cuộc họp dự định khai mạc và chỉ được hoãn cuộc họp hoặc thay đổi địa điểm họp theo quy định tại khoản 8 Điều 146 Luật doanh nghiệp.

- Nhiệm vụ của Đoàn chủ tịch:

+ Điều hành các hoạt động của Đại hội đồng cổ đông Công ty theo chương trình dự kiến của HĐQT đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua;

+ Hướng dẫn các đại biểu và Đại hội thảo luận các nội dung có trong chương trình;

+ Trình dự thảo, kết luận những vấn đề cần thiết để Đại hội biểu quyết;

+ Trả lời những vấn đề do Đại hội yêu cầu;

+ Giải quyết các vấn đề phát sinh trong suốt quá trình Đại hội.

+ Nguyên tắc làm việc của Đoàn chủ tọa: Đoàn chủ tọa làm việc theo nguyên tắc tập thể, tập trung dân chủ, quyết định theo đa số.

#### **4.6. Thư ký Đại hội**

- Chủ tọa cử một hoặc một số người làm Thư ký cuộc họp.

- Nhiệm vụ và quyền hạn:

+ Ghi chép đầy đủ, trung thực nội dung Đại hội;

+ Tiếp nhận phiếu đăng ký phát biểu của Đại biểu;

+ Lập Biên bản họp và soạn thảo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông;

+ Hỗ trợ Chủ tọa công bố thông tin liên quan đến cuộc họp Đại hội đồng cổ đông và thông báo đến các Cổ đông theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.

+ Các nhiệm vụ khác theo yêu cầu của Chủ tọa.

#### **4.7. Ban Kiểm phiếu**

- Đại hội đồng cổ đông bầu một hoặc một số người vào Ban Kiểm phiếu theo đề nghị của chủ tọa cuộc họp. Các ứng viên tham gia ứng cử, đề cử (khi thực hiện bầu cử) không được tham gia vào Ban Kiểm phiếu.

- Nhiệm vụ của Ban Kiểm phiếu:

+ Phổ biến nguyên tắc, thể lệ, hướng dẫn cách thức biểu quyết, bầu cử.

+ Xem xét và báo cáo Đại hội những trường hợp vi phạm thể lệ biểu quyết, bầu cử hoặc đơn thư khiếu nại về kết quả biểu quyết, bầu cử;

+ Kiểm và ghi nhận thẻ biểu quyết, phiếu bầu cử, lập biên bản kiểm phiếu, công bố kết quả; chuyển biên bản cho Chủ tọa.

#### **4.8. Ban thẩm tra tư cách cổ đông**

- Ban thẩm tra tư cách cổ đông của Đại hội bao gồm 01 Trưởng Ban và 02 thành viên, do chủ tọa giới thiệu đến Đại hội.

- Nhiệm vụ của Ban thẩm tra tư cách cổ đông:

+ Kiểm tra tư cách và tình hình cổ đông, đại diện cổ đông đến dự họp.

+ Trưởng Ban thẩm tra tư cách cổ đông báo cáo với Đại hội đồng cổ đông tình hình cổ đông dự họp. Nếu cuộc họp có đủ số lượng cổ đông và đại diện được ủy quyền có quyền dự họp đại diện trên 50% tổng số phiếu biểu quyết thì cuộc họp Đại hội đồng cổ đông Công ty được tổ chức tiến hành.

#### **4.9. Phát biểu tại Đại hội**

- Đại biểu tham dự Đại hội khi muốn phát biểu ý kiến phải được sự đồng ý của Chủ tọa Đại hội. Đại biểu phát biểu ngắn gọn và tập trung vào đúng những nội dung trọng tâm cần trao đổi, phù hợp với nội dung chương trình đã được Đại hội thông qua hoặc gửi ý kiến bằng văn bản cho Thư ký Đại hội tổng hợp báo cáo Chủ tọa.

- Chủ tọa Đại hội sẽ sắp xếp cho đại biểu phát biểu theo thứ tự đăng ký, đồng thời giải đáp các thắc mắc của cổ đông tại Đại hội hoặc ghi nhận trả lời sau bằng văn bản.

#### **4.10. Biểu quyết thông qua các vấn đề tại Đại hội**

##### **4.10.1. Nguyên tắc**

Tất cả các vấn đề trong chương trình nghị sự của Đại hội đều được thông qua bằng cách lấy ý kiến biểu quyết công khai của tất cả đại biểu bằng thẻ biểu quyết (trừ vấn đề được thông qua theo phương thức bầu dồn phiếu) theo số CP sở hữu và đại diện. Mỗi cổ đông được cấp thẻ biểu quyết trong đó ghi rõ số CP được ủy quyền biểu quyết (sở hữu và ủy quyền) của cổ đông và có đóng dấu treo của Công ty.

##### **4.10.2. Cách thức biểu quyết**

- Đại biểu thực hiện việc biểu quyết để “Tán thành”, “Không tán thành” hoặc “Không có ý kiến” một vấn đề được đưa ra biểu quyết tại Đại hội bằng cách giơ cao Thẻ biểu quyết.

- Khi biểu quyết bằng hình thức giơ Thẻ biểu quyết, mặt trước của Thẻ biểu quyết phải được giơ cao hướng về phía Đoàn Chủ tọa. Trường hợp đại biểu không giơ Thẻ biểu quyết trong cả ba lần biểu quyết Tán thành, Không tán thành hoặc Không có ý kiến của một vấn đề thì được xem như biểu quyết tán thành vấn đề đó. Trường hợp đại biểu giơ cao Thẻ biểu quyết nhiều hơn một (01) lần khi biểu quyết Tán thành, Không tán thành hoặc Không ý kiến của một vấn đề thì được xem như biểu quyết không hợp lệ. Theo hình thức biểu quyết bằng giơ Thẻ biểu quyết, Thành viên Ban Thẩm tra tư cách đại biểu/Ban Kiểm phiếu đánh dấu mã đại biểu và số phiếu biểu quyết tương ứng của từng cổ đông Tán thành, Không tán thành, Không có ý kiến và Không hợp lệ.

##### **4.10.3. Thẻ lệ biểu quyết**

- Cứ 01 (một) CP phổ thông tương đương với một quyền biểu quyết. Mỗi đại biểu tham dự đại diện cho một hoặc nhiều quyền biểu quyết sẽ được cấp Thẻ biểu quyết.

- Tại ngày chốt danh sách cổ đông (ngày 24/3/2026) tổng số CP của Công ty là: 5.000.000 CP tương đương với 5.000.000 quyền biểu quyết.

- Các vấn đề cần lấy biểu quyết tại Đại hội chỉ được thông qua khi được số cổ đông sở hữu trên 50% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành. Riêng một số trường hợp vấn đề biểu quyết được quy định tại Khoản 1 Điều 21 Điều lệ Công ty thì phải có sự đồng ý từ 65% tổng số phiếu biểu quyết trở lên của tất cả cổ đông dự họp tán thành.

- Lưu ý:

+ Cổ đông/đại diện ủy quyền có lợi ích liên quan không có quyền biểu quyết đối với các hợp đồng và giao dịch có giá trị từ 35% (tổng giá trị tài sản Công ty ghi trong báo cáo tài chính gần nhất); các hợp đồng hoặc giao dịch này chỉ được



chấp thuận khi có số cổ đông/ đại diện ủy quyền sở hữu từ 65% tổng số phiếu biểu quyết còn lại tán thành (theo Khoản 4, Điều 167, Luật Doanh nghiệp 2020).

+ Cổ đông/ đại diện ủy quyền cổ đông sở hữu từ 51% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết trở lên hoặc người có liên quan của cổ đông đó không có quyền biểu quyết đối với các hợp đồng và giao dịch có giá trị lớn hơn 10% (tổng giá trị tài sản Công ty ghi trong báo cáo tài chính gần nhất) giữa Công ty với cổ đông đó (theo Điểm b, Khoản 3 và Khoản 4, Điều 167 Luật Doanh nghiệp 2020).

#### 4.10.4. Ghi nhận kết quả biểu quyết/bầu cử

- Tại Đại hội, Đại hội đồng cổ đông sẽ thông qua Ban Kiểm phiếu.
- Ban Kiểm phiếu có nhiệm vụ thu phiếu biểu quyết (nếu có) và phiếu bầu cử
- Ban Kiểm phiếu sẽ kiểm tra số phiếu biểu quyết “Tán thành”, “Không tán thành”, “Không có ý kiến” của từng nội dung, chịu trách nhiệm ghi nhận và báo cáo kết quả kiểm thẻ biểu quyết tại ĐHĐCĐ.

#### 4.11. Biên bản, Nghị Quyết họp ĐHĐCĐ

- Tất cả các nội dung tại ĐHĐCĐ phải được Thư ký Đại Hội ghi vào Biên bản họp ĐHĐCĐ. Biên bản họp và nghị quyết ĐHĐCĐ phải được đọc và thông qua trước khi bế mạc Đại hội.

#### 5. Thực hiện

- Tất cả các đại biểu, người đại diện, khách mời tham dự Đại hội có trách nhiệm tuân thủ đầy đủ các nội dung đã quy định tại Quy chế này, các quy định, nội quy, quy chế quản lý hiện hành của Công ty và các quy định pháp luật có liên quan.

- Người triệu tập ĐHĐCĐ có quyền:

- + Yêu cầu tất cả người dự họp chịu sự kiểm tra hoặc các biện pháp an ninh khác;
- + Yêu cầu cơ quan có thẩm quyền duy trì trật tự cuộc họp; trục xuất những người không tuân thủ quyền điều hành của chủ tọa, cố ý gây rối trật tự, ngăn cản tiến triển bình thường của cuộc họp hoặc không tuân thủ các yêu cầu về kiểm tra an ninh ra khỏi cuộc họp ĐHĐCĐ.

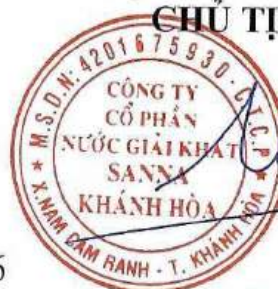
+ Các nội dung không được quy định chi tiết tại quy chế này thì thống nhất áp dụng theo quy định tại Điều lệ Công ty, Luật doanh nghiệp 2020 và các văn bản pháp luật hiện hành của Nhà nước .

**Quy chế này có hiệu lực ngay sau khi được ĐHĐCĐ Công ty biểu quyết thông qua.**

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT, TH (Tài liệu ĐHĐCĐ 2026)

CÔNG TY CP NGK SANNA KHÁNH HÒA  
TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



*Khánh Hoà, ngày 23 tháng 4 năm 2026*

**QUY CHẾ ĐỀ CỬ, ỨNG CỬ, BẦU CỬ BỔ SUNG  
THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ 2022-2027**

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;*

*Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019;*

*Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán thông qua ngày 31/12/2020;*

*Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa;*

*Căn cứ Quy chế nội bộ về quản trị Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa,*

Ban Kiểm phiếu công bố Quy chế bầu cử bổ sung thành viên Ban Kiểm soát tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa như sau:

**I. Giải thích thuật ngữ/từ ngữ viết tắt**

- Công ty : Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa
- HĐQT : Hội đồng quản trị
- BKS : Ban Kiểm soát
- Kiểm soát viên : Thành viên Ban Kiểm soát
- BTC : Ban tổ chức Đại hội
- ĐHĐCĐ : Đại hội đồng cổ đông
- Đại biểu : Cổ đông, người đại diện (người được ủy quyền)

**II. Chủ tọa tại đại hội:**

Chủ tọa tại đại hội có trách nhiệm chủ trì việc bầu cử với những việc cụ thể là:

- Giới thiệu danh sách đề cử và ứng cử vào BKS;
- Giám sát việc bỏ phiếu, kiểm phiếu;
- Giải quyết các khiếu nại về cuộc bầu cử (nếu có)

**III. Quy chế đề cử, ứng cử Ban kiểm soát:**

- Số lượng thành viên bầu bổ sung Ban kiểm soát: 01 người
- Nhiệm kỳ: 2022-2027
- Số lượng ứng cử viên Ban kiểm soát tối đa: Không hạn chế.



## **1. Quyền đề cử, ứng cử:** (theo Điều 36 Điều lệ công ty)

Các cổ đông nắm giữ cổ phiếu có quyền biểu quyết có quyền gộp số quyền biểu quyết để đề cử các ứng viên BKS. Việc ứng cử, đề cử thành viên Ban kiểm soát được thực hiện tương tự quy định tại khoản 1, khoản 2 Điều 25 Điều lệ Công ty.

Ứng cử viên được đề cử phải có đủ các tiêu chuẩn nêu tại mục 2 dưới đây.

Trường hợp số lượng các ứng viên BKS thông qua đề cử và ứng cử vẫn không đủ số lượng cần thiết, BKS đương nhiệm có thể đề cử thêm ứng cử viên hoặc tổ chức đề cử theo cơ chế được công ty quy định tại Quy chế nội bộ về quản trị công ty và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát. Việc Ban kiểm soát đương nhiệm giới thiệu bổ sung thêm ứng viên phải được công bố rõ ràng trước khi Đại hội đồng cổ đông biểu quyết bầu thành viên Ban kiểm soát theo quy định của pháp luật.

## **2. Tiêu chuẩn ứng cử thành viên Ban Kiểm Soát:**

Ứng cử viên tham gia Ban kiểm soát phải có đầy đủ các tiêu chuẩn và điều kiện sau đây (theo Khoản 1, Điều 169 của Luật Doanh nghiệp 59/2020/QH14; Điều 286 Nghị định số 155/2020/NĐ-CP và Điều lệ Công ty):

- Có năng lực hành vi dân sự đầy đủ và không thuộc đối tượng bị cấm thành lập và quản lý doanh nghiệp theo quy định tại khoản 2, Điều 17 của Luật doanh nghiệp 59/2020/QH14;

- Được đào tạo một trong các chuyên ngành về kinh tế, tài chính, kế toán, kiểm toán, luật, quản trị kinh doanh hoặc chuyên ngành phù hợp với hoạt động kinh doanh của Công ty;

- Không được là người có quan hệ gia đình (vợ, chồng, bố đẻ, mẹ đẻ, bố nuôi, mẹ nuôi, bố chồng, mẹ chồng, bố vợ, mẹ vợ, con đẻ, con nuôi, con rể, con dâu, anh ruột, chị ruột, em ruột, anh rể, em rể, chị dâu, em dâu, anh ruột của vợ, anh ruột của chồng, chị ruột của vợ, chị ruột của chồng, em ruột của vợ, em ruột của chồng) của thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc và người quản lý khác;

- Không phải là người quản lý công ty; không nhất thiết phải là cổ đông hoặc người lao động của công ty;

- Không làm việc trong bộ phận kế toán, tài chính của Công ty;

- Không là thành viên hay nhân viên của tổ chức kiểm toán được chấp thuận thực hiện kiểm toán các báo cáo tài chính của công ty trong 03 năm liền trước đó.

- Tiêu chuẩn và điều kiện khác theo quy định khác của pháp luật có liên quan và Điều lệ công ty.

## **IV. Nguyên tắc bầu cử:**

- Thực hiện đúng theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

- Trong trường hợp số ứng viên nhỏ hơn hoặc bằng số thành viên BKS cần bầu thì việc bầu thành viên BKS có thể được thực hiện theo phương thức bầu dồn phiếu hoặc thực hiện theo phương thức biểu quyết (tán thành, không tán thành,

không có ý kiến). Tỷ lệ biểu quyết thông qua theo phương thức biểu quyết được thực hiện theo khoản 2 Điều 21 Điều lệ Công ty.

- Ban kiểm phiếu do chủ tọa đoàn đề cử và được đại hội thông qua. Thành viên Ban kiểm phiếu không được có tên trong danh sách đề cử và ứng cử vào Ban kiểm soát.

#### **V. Thực hiện bầu cử:**

- Trong trường hợp Đại hội thực hiện theo phương thức bầu dồn phiếu, cách ghi Phiếu bầu cử:

- + Đại biểu bầu số ứng viên tối đa bằng số thành viên cần bầu;
- + Nếu bầu dồn toàn bộ số phiếu cho một hoặc chia đều toàn bộ số phiếu cho các ứng viên, đại biểu đánh dấu vào ô “Bầu dồn đều phiếu” của các ứng viên tương ứng.
- + Nếu bầu số phiếu không đều nhau cho từng ứng viên, đại biểu ghi rõ số phiếu bầu vào ô “Số phiếu bầu” của các ứng viên tương ứng.

#### Lưu ý:

- Trong trường hợp đại biểu vừa đánh dấu vào ô “Bầu dồn đều phiếu” vừa ghi số lượng ở ô số phiếu bầu thì kết quả lấy theo số lượng phiếu ở ô “Số phiếu bầu”.

- Trong trường hợp có sự sai sót, cổ đông có thể thay đổi kết quả bầu cử (nhưng không thể hủy kết quả bầu cử); bao gồm cả kết quả bầu cử bổ sung những vấn đề phát sinh ngoài chương trình Đại hội. Hệ thống trực tuyến chỉ ghi nhận kiểm phiếu đối với kết quả bầu cử cuối cùng tại thời điểm kết thúc bỏ phiếu điện tử của từng đợt kiểm phiếu được quy định trong Quy chế làm việc của Đại hội.

- Sau khi việc bỏ phiếu kết thúc, hệ thống sẽ tự ghi nhận kết thúc kiểm phiếu.

- Ban kiểm phiếu có trách nhiệm lập biên bản kiểm phiếu, công bố kết quả và cùng với Chủ tọa giải quyết các thắc mắc, khiếu nại của cổ đông (nếu có).

#### **VI. Nguyên tắc trúng cử lựa chọn các ứng cử viên:**

- Người trúng cử được xác định theo số phiếu được bầu tính từ cao xuống thấp, bắt đầu từ ứng cử viên có số phiếu bầu cao nhất cho đến khi đủ số thành viên cần bầu.

- Trường hợp có từ hai (02) ứng cử viên trở lên đạt cùng số phiếu được bầu như nhau cho thành viên cuối cùng thì sẽ tiến hành bầu lại trong số các ứng cử viên có số phiếu được bầu ngang nhau.

- Nếu kết quả bầu cử lần một không đủ số lượng cần bầu thì sẽ được tiến hành bầu cử cho đến khi bầu đủ số lượng thành viên cần bầu.

#### **VII. Hồ sơ tham gia đề cử, ứng cử bầu bổ sung vào BKS:**

Hồ sơ tham gia ứng cử, đề cử để bầu bổ sung BKS bao gồm:

- Đơn xin ứng cử/đề cử để bầu bổ sung vào BKS (theo mẫu).
- Sơ yếu lý lịch (theo mẫu).



- Bản sao các giấy tờ sau: CCCD/Hộ chiếu.
- Các bằng cấp chứng nhận trình độ văn hóa và trình độ chuyên môn (nếu có).

Người ứng cử vào BKS phải chịu trách nhiệm trước pháp luật, trước Đại hội đồng cổ đông về tính chính xác, trung thực về nội dung trong hồ sơ của mình.

Hồ sơ xin gửi về Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa **trước 16 giờ 00 ngày 18 tháng 4 năm 2026** theo địa chỉ sau:

**Văn phòng: Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa**

**Địa chỉ: QL1A, xã Nam Cam Ranh, tỉnh Khánh Hòa.**

**Điện thoại: (0258) 3865 678 Fax: (0258) 3865 676**

**Email: skn.sannakhanhhoa@gmail.com**

Trên đây là toàn bộ quy chế ứng cử đề cử bầu bổ sung vào Ban kiểm soát tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa, kính trình Đại hội cổ đông xem xét thông qua.

*Quy chế này có hiệu lực thực hiện ngay sau khi được Đại hội cổ đông thông qua.*

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: VT, TH (Tài liệu ĐHCĐ 2026).

**CÔNG TY CP NGK SANNA KHÁNH HÒA**  
**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



**Lương Công Bình**

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**  
**VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ VÀ GIẢI PHÁP NĂM 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026  
Công ty Cổ phần NGK Sanna Khánh Hoà.

**I. TÌNH HÌNH CHUNG**

**1. Thuận lợi**

Trong năm, Công ty tiếp tục nhận được sự quan tâm, hỗ trợ và tạo mọi điều kiện thuận lợi từ Công ty Yên sào Khánh Hòa, các công ty thành viên và các chi nhánh trên toàn quốc trong hoạt động sản xuất, kinh doanh sản phẩm Sanna. Đây là lợi thế quan trọng giúp các sản phẩm Sanna nhanh chóng tiếp cận người tiêu dùng, mở rộng thị trường, nâng cao độ nhận diện thương hiệu và gia tăng sản lượng tiêu thụ một cách hiệu quả.

Công ty xây dựng kế hoạch SXKD linh hoạt, chủ động kế hoạch thu mua vật tư, nguyên vật liệu, tránh chịu ảnh hưởng của biến động giá trên thị trường, đảm bảo được kho bãi lưu trữ và hiệu quả trong quản trị chi phí.

Tập thể NLD có tinh thần đoàn kết và thống nhất cao, đội ngũ cán bộ quản lý ngày càng nâng cao năng lực công tác, nắm bắt và triển khai hiệu quả các nhiệm vụ chuyên môn.

**2. Khó khăn**

Sự cạnh tranh từ các sản phẩm cùng loại trên thị trường ngày càng gay gắt, đặc biệt là thị trường trọng điểm Khánh Hòa. Áp lực chuyển đổi số và thay đổi kênh bán hàng cũng là một thách thức lớn, Công ty phải thích nghi với xu hướng bán hàng trực tuyến, thương mại điện tử và marketing số. Việc đầu tư vào công nghệ, nhân lực và hệ thống quản lý hiện đại là cần thiết nhưng phát sinh chi phí quản lý và đòi hỏi nguồn lao động phải đủ năng lực đáp ứng được yêu cầu. Nhìn chung, năm 2025 hoạt động sản xuất kinh doanh sản phẩm của Sanna phải từng bước tập trung vào chất lượng và dịch vụ, đòi hỏi linh hoạt, cải tiến liên tục và quản trị chặt chẽ chi phí để tồn tại và phát triển.

**II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN**

**1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025**

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH 2025	THỰC HIỆN 2025	TL % TH/KH
1	Sản lượng sản xuất	Triệu sp	45,00	43,83	97,41%

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH 2025	THỰC HIỆN 2025	TL % TH/KH
2	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	50,00	50,00	100,00%
3	Doanh thu	Tỷ đồng	95,87	98,88	103,13%
4	Chi phí	Tỷ đồng	90,87	94,60	105,11%
5	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	5,50	5,61	102,00%
6	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	4,40	4,40	100,00%
7	Thu nhập bình quân	Đồng/tháng	12,75	12,77	100,15%
8	Chia cổ tức bằng tiền	Đồng/cổ phiếu	581	581	100,00%

## 2. Các công tác đã thực hiện

### 2.1 Tổ chức sản xuất

Trong năm 2025, Công ty duy trì thực hiện tốt công tác bảo trì bảo dưỡng hệ thống thiết bị máy móc hiện có, bố trí lao động và kế hoạch sản xuất hợp lý, khoa học, đảm bảo công suất, năng suất lao động và sản lượng kế hoạch.

Hoạt động kiểm soát ATVSTP bám sát hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001, HACCP để đảm bảo thành phẩm nhập kho đạt chất lượng tốt nhất trước khi ra ngoài thị trường.

Công ty đã tiến hành cải tiến bao bì các quy cách sản phẩm nước uống đóng chai sang mẫu chai giảm trọng lượng trích khí Nitơ và đưa vào sản xuất trong Quý IV/2025. Sản phẩm hiện đã có mặt tại 34 tỉnh thành, thông qua hệ thống mạng lưới CHGTSP và NPP của Công ty Yên sào Khánh Hoà. Công ty tiếp tục duy trì và được tổ chức QMS đánh giá định kỳ và duy trì chứng nhận đối với các hệ thống kiểm soát ISO 9001; ISO 14001 và HACCP, sản phẩm với bao bì mới được thị trường đón nhận và có phản hồi tích cực.

Đội ngũ kỹ thuật sản xuất chủ động dự phòng lập kế hoạch dự phòng các chi tiết máy, linh hoạt thời gian bảo trì bảo dưỡng đã khắc phục kịp thời các sự cố và đảm bảo hệ thống hoạt động ổn định, liên tục.

#### Công tác nghiên cứu sản phẩm mới:

- Nước Chanh dây: Tiếp tục hoàn thiện công thức theo hướng giảm lượng đường, thay đổi và tối ưu nguyên liệu nhằm ổn định chất lượng sản phẩm và giảm chi phí sản xuất; điều chỉnh công thức phù hợp định hướng xuất khẩu và xu hướng tiêu dùng.

- Nước Rong biển: Hoàn thiện công thức sử dụng dịch rong biển và chiết xuất thảo mộc; cải tiến sản phẩm đóng lon theo hướng giảm độ ngọt (<5%), nâng

cao cảm quan và phù hợp yêu cầu xuất khẩu.

- Nước Chanh muối: Hoàn thiện mẫu xuất khẩu và công thức sản phẩm giảm đường (<5%).

- Nước Nha đam: Hoàn thiện công thức nước nha đam yên và nha đam dưa lưới, điều chỉnh độ ngọt và độ giòn của nha đam, đảm bảo hạn sử dụng 12 tháng.

## **2.2 Tổ chức kinh doanh**

Năm 2025 là năm có nhiều khó khăn, thách thức đối với hoạt động kinh doanh sản phẩm Sanna, sự cạnh tranh rất quyết liệt của các đối thủ, đòi hỏi việc tổ chức hoạt động kinh doanh phải luôn bám sát thị trường và giải quyết thỏa đáng các nhu cầu của hệ thống phân phối và người tiêu dùng. Việc hoàn thành các chỉ tiêu doanh thu trong năm là sự nỗ lực rất lớn của tập thể người lao động tại Công ty.

Với những giải pháp linh hoạt phù hợp với người tiêu dùng và các thị trường doanh thu năm 2025 ghi nhận 98,8 tỷ đồng, đạt 103,13%, lợi nhuận trước thuế ghi nhận 5,6 tỷ đồng, sau thuế ghi nhận 4,4 tỷ đồng, lần lượt vượt kế hoạch đề ra 102% và 100%.

## **2.3 Về hoạt động đầu tư**

Trong năm 2025, HĐQT Công ty đã triển khai thực hiện nhiều hoạt động đầu tư theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ và Nghị quyết HĐQT như sau:

- Theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025: Dây chuyền chiết lon công suất 5.000 sp/h + Dây chuyền chiết chai PET công suất 12.000 sp/h: Hoàn tất công tác lắp đặt và tiến hành các đợt chạy thử nghiệm. Dự kiến nghiệm thu và đưa vào hoạt động chính thức trong tháng 04/2026.

- Theo Nghị quyết HĐQT:

+ Hoàn tất công tác đầu tư mới 01 xe ô tô 07 chỗ và 01 xe tải 2,5 tấn.

+ Sửa chữa, cải tạo nhà kho: Cải tạo và tăng không gian lưu trữ Vật tư - Thành phẩm, tổng diện tích sau khi hoàn tất cải tạo từ 1.200m<sup>2</sup> lên 1.700m<sup>2</sup>.

+ Cải tạo xưởng sản xuất: Hoàn tất cải tạo và thay đổi công năng nhà xưởng, đưa vào hoạt động từ tháng 12/2025.

+ Cải tạo hệ thống RO: Cải tạo và tăng công suất hệ thống RO công suất 7,5 m<sup>3</sup>/giờ, đưa vào hoạt động vào tháng 12/2025.

+ Cải tạo công suất hệ thống xử lý nước thải từ 40m<sup>3</sup>/ngày.đêm thành 80m<sup>3</sup>/ngày.đêm: Hoàn thành công tác cải tạo và tiến hành lấy mẫu nước thải kiểm nghiệm và đưa vào hoạt động trong tháng 01/2026.

Tổng chi phí các hoạt động đầu tư trong năm 2025 là: **2.167.028.890** đồng (Hai tỷ một trăm sáu mươi bảy triệu, hai mươi tám nghìn, tám trăm chín mươi đồng).

## **2.4 Công tác tổ chức hành chính**

Công ty đã tổ chức thành công 01 đợt Đại hội Cổ đông thường niên năm 2025; Công bố đầy đủ các nghị quyết, các thông báo theo đúng quy định của pháp

luật đối với Công ty đại chúng.

Trong năm 2025, Công ty đã tiến hành đăng ký sửa đổi Giấy phép đăng ký kinh doanh 03 lần: Thay đổi thông tin Người đại diện theo Pháp luật từ ông Nguyễn Văn Lành sang ông Lương Công Bình vào ngày 27/4/2025, thay đổi địa chỉ Công ty theo địa giới hành chính mới vào ngày 31/7/2025; Đăng ký mới địa điểm kinh doanh tại địa chỉ STH35.26A Tổ Hữu, phường Nam Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa vào ngày 21/11/2025

Trong năm, Công ty cũng đã thực hiện kiện toàn các chức danh điều hành của Công ty: bổ nhiệm 01 chức danh Phó Giám đốc Công ty đối với ông Nguyễn Thành Hưng; 01 chức danh Kế toán trưởng đối với bà Trần Thị Chi; bổ nhiệm 01 trưởng phòng Tổng hợp, 01 phó phòng Kế toán tài chính và tái bổ nhiệm 02 trưởng phòng và 02 tổ phó

Công ty hiện đang tạo việc làm ổn định cho 158 lao động với thu nhập bình quân là 12.770.000 đồng/người/tháng. Các chế độ BHYT, BHXH và bảo hiểm kết hợp con người... tham gia đầy đủ, đảm bảo quyền lợi và khuyến khích người lao động gắn bó lâu dài với Công ty.

### III. Phương hướng nhiệm vụ và giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2026

#### 1. Các chỉ tiêu nhiệm vụ cơ bản:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2026	Tăng trưởng KH 2026/TH 2025 (%)
1	Sản lượng	Triệu sản phẩm	49,00	111,79%
2	Doanh thu	Tỷ đồng	110,00	111,24%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	5,75	102,49%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	4,6	104,54%
5	Tỷ lệ chia cổ tức cho cổ đông	% VĐL	6,07	104,65%
6	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	đồng	755	104,57%

#### 2. Phương hướng nhiệm vụ

Ổn định tổ chức, tăng quy mô sản xuất và năng suất lao động, đảm bảo cung cấp đủ hàng hóa cho thị trường, tối ưu hóa chi phí sản xuất đáp ứng nhu cầu tăng trưởng trong năm 2026 và những năm tiếp theo. Nỗ lực kết nối và duy trì được mối liên hệ bền vững với các Nhà phân phối, Đại lý trong giai đoạn ngày càng nhiều đối thủ cạnh tranh, đảm bảo Công ty hoạt động ổn định và bền vững. Đảm bảo đời sống của NLD được nâng cao, thu nhập ổn định.

### **3. Giải pháp thực hiện**

#### **3.1 Tổ chức sản xuất và quản lý kỹ thuật công nghệ**

Hoàn tất công tác nghiệm thu và đưa vào vận hành khai thác các dây chuyền đóng lon 5.000 sp/h và dây chuyền chiết rót chai PET công suất 12.000 sp/h.

Tổ chức tốt công tác bảo trì, bảo dưỡng: Tận dụng thời gian nghỉ giữa ca, nghỉ giảm công để thực hiện; Chủ động dự phòng các chi tiết máy, để phục vụ công tác sửa chữa, khắc phục hư hỏng kịp thời, hạn chế tối đa thời gian dừng máy. Khuyến khích hoạt động nghiên cứu và đưa vào áp dụng các sáng kiến cải tiến kỹ thuật, nhằm phục vụ hoạt động SXKD, hỗ trợ công tác ATVSLĐ, mang lại hiệu quả thiết thực và tiết kiệm chi phí.

Kiểm soát chặt chẽ quy trình sản xuất từ vật tư đến các công đoạn sản xuất thành phẩm, vận hành hệ thống thiết bị và giám sát chặt chẽ VSATTP nhằm ngăn ngừa các mối nguy có thể ảnh hưởng đến chất lượng sản phẩm.

Tiếp tục nghiên cứu cải tiến quy trình sản xuất, thiết bị nhằm nâng cao hiệu suất hiệu quả làm việc. Vận dụng và cải tiến các quy trình quản lý chất lượng của hệ thống ISO và HACCP phù hợp với thực tế sản xuất.

Đánh giá định kỳ các Nhà cung cấp, đối với các loại Vật tư NVL chính, tìm kiếm thêm các NCC dự phòng nhằm chủ động nguồn cung, đảm bảo chất lượng vật tư nguyên vật liệu đầu vào và đáp ứng kịp thời cho hoạt động sản xuất. Chú trọng công tác nghiên cứu cải tiến máy móc thiết bị, thay đổi công nghệ hợp lý, khuyến khích phát huy năng lực sáng tạo của đội ngũ kỹ thuật nhằm đảm bảo nâng cao sản lượng và ổn định chất lượng sản phẩm. Nghiên cứu phát triển sản phẩm mới với mục tiêu đáp ứng thị hiếu và an toàn cho sức khỏe của người tiêu dùng.

Rà soát, đánh giá hệ thống thiết bị phụ trợ, có kế hoạch đầu tư nhằm hỗ trợ cho hoạt động sản xuất, giảm lao động thủ công và nâng cao công tác ATVSLĐ.

#### **3.2 Hoạt động kinh doanh**

Với dự báo tình hình thị trường 2026 sẽ có nhiều cơ hội lẫn thách thức đối với các doanh nghiệp sản xuất kinh doanh các dòng sản phẩm nước uống, nước giải khát; Để thực hiện đạt kết quả doanh thu theo kế hoạch Công ty sẽ thực hiện các giải pháp trọng tâm như sau:

- Xây dựng đội ngũ nhân viên kinh doanh năng động, tâm huyết, ý thức và tinh thần trách nhiệm trong công việc. Tăng cường công tác đào tạo giúp NLD hiểu rõ và tự hào về trường thống ngành nghề, giá trị thương hiệu và văn hóa doanh nghiệp.

- Chăm sóc và giữ vững hệ thống khách hàng hiện có: Chuỗi hệ thống phân phối sản phẩm Yên sào Khánh Hòa trên toàn quốc và các Đại lý phân phối Sanna, các cơ quan, ban - ngành, các Công ty dịch vụ du lịch lữ hành, các nhà xe tuyến cố định, các khách sạn nhà hàng, các tạp hóa, shop bán hàng, căn tin các trường học, các khu vui chơi...;

- Nhằm phát triển nâng cao doanh thu bán hàng và nâng cao vị thế của

56  
T  
I  
K  
N  
A  
I  
H

người nhân viên bán hàng tại các thị trường, Công ty có những giải pháp về chính sách, chương trình - vật phẩm hỗ trợ cụ thể để hoạt động bán hàng hợp lý, linh hoạt, hiệu quả theo đặc điểm của từng nhóm khách hàng và thực tế của từng khu vực thị trường.

- Thường xuyên tổ chức các chương trình Sampling, trưng bày đối với các sản phẩm nước giải khát, nước Ion kiềm đóng lon Sanna để tăng sự nhận diện và độ phủ của Sanna trên thị trường. Tập trung phát triển mạnh điểm bán đối với nước bình 5G, nhất là các khu đô thị mới và khu vực đông dân cư... Tập trung truyền thông, đẩy mạnh tiêu thụ dòng sản phẩm nước Rong biển đóng lon, từng bước chuyển hướng dòng sản phẩm chủ lực.

- Tổ chức xuất khẩu đơn hàng NGK sang thị trường Mỹ trong tháng 04/2026, tiếp tục mở rộng thị trường và tìm kiếm các đơn hàng xuất khẩu sang các nước trong khu vực nhằm nâng cao vị thế thương hiệu, thúc đẩy doanh thu tăng trưởng.

- Công tác kho vận: Tổ chức kiểm soát kho hàng chặt chẽ, chính xác. Chú trọng công tác giao nhận hiệu quả, an toàn, sắp xếp công việc khoa học, bố trí nhân sự, phương tiện hợp lý để tối ưu chi phí đồng thời bảo đảm việc vận chuyển, phân phối hàng hóa từ kho đến các khách hàng: Đúng hạn, đầy đủ, đạt chất lượng.

- Công tác cung ứng vật tư kịp thời, đúng tiến độ.

- P. KTCN-KCS và cung ứng vật tư luôn chủ động bám sát biến động trên thị trường để có kế hoạch đặt hàng nhằm bình ổn giá đầu vào các vật tư, nguyên liệu chính.

### **3.3 Công tác tổ chức hành chính**

- Tổ chức hoạt động của Công ty theo đúng quy định của pháp luật đối với Công ty đại chúng.

- Tiếp tục đánh giá nguồn lao động hiện có, sàng lọc, tinh gọn và tuyển dụng nhân sự có năng lực chuyên môn tốt, có kỹ năng, kinh nghiệm và tinh thần làm việc để bổ sung nhằm nâng cao chất lượng và năng suất lao động. Rà soát, lựa chọn và tăng cường công tác đào tạo lao động kỹ thuật năng lực đáp ứng được yêu cầu vận hành hệ thống MMTB mới đầu tư.

- Áp dụng chính sách lương thưởng hiệu quả theo KPI dựa trên năng lực và năng suất lao động nhằm đảm bảo phân phối thu nhập hiệu quả và hợp lý.

- Vận hành các phần mềm Histaff, WorkIT và DMS giúp kiểm soát chặt chẽ các hoạt động và nâng cao tiến độ, hiệu quả trong xử lý công việc của các phòng, ban.

### **3.5 Kiểm soát tài chính**

- Bám sát các Quy chế tài chính, Quy chế quản lý vốn, tài sản và công tác kế toán, Quy chế chi tiêu nội bộ kiểm soát chặt chẽ với mục tiêu tiết kiệm chi phí hợp lý, hiệu quả.

- Kiểm soát chặt chẽ hàng hóa, vật phẩm lưu kho, hàng gửi kho, kịp thời đề xuất các giải pháp xử lý, tránh tình trạng ứ hàng hóa, vật phẩm hư hỏng giảm chất lượng.

- Xây dựng chính sách giá bán phù hợp đối với từng dòng sản phẩm đi kèm các chương trình hỗ trợ bán hàng, chương trình khuyến mãi hấp dẫn để đảm bảo được tính cạnh tranh.

- Huy động các nguồn lực tài chính phù hợp trong công tác đầu tư xây dựng và mua sắm tài sản cố định. Hạn chế tối đa về rủi ro về tài chính và lãi suất.

Trên đây là Báo cáo của Ban Giám đốc về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, phương hướng nhiệm vụ và giải pháp thực hiện năm 2026.

Kính trình Đại hội xem xét, thông qua./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: VT, TH (Tài liệu ĐHĐCD 2026).

**CÔNG TY CP NGK SANNA KHÁNH HÒA**  
**GIÁM ĐỐC**



**Nguyễn Lê Thùy Linh**

**BÁO CÁO**  
**ĐÁNH GIÁ CÔNG TÁC QUẢN LÝ ĐIỀU HÀNH CÔNG TY NĂM 2025**  
**VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026  
Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa.

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần NGK Sanna Khánh Hòa; căn cứ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Hội đồng quản trị; căn cứ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026, Hội đồng quản trị báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 như sau:

**I. TÌNH HÌNH CHUNG**

**1. Về công tác tổ chức, quản lý điều hành Công ty:**

HĐQT gồm 05 thành viên:

- |                            |   |
|----------------------------|---|
| (1) Ông Lương Công Bình    | - Chủ tịch HĐQT;                        |
| (2) Bà Nguyễn Lê Thùy Linh | - Thành viên HĐQT,<br>Giám đốc Công ty; |
| (3) Bà Nguyễn Hạ Hiền      | - Thành viên HĐQT;                      |
| (4) Ông Đào Minh Tú        | - Thành viên HĐQT;                      |
| (5) Ông Nguyễn Trung Nam   | - Thành viên HĐQT.                      |

Hội đồng quản trị đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn theo quy định tại Điều lệ Công ty và các quy chế nội bộ đã ban hành; đồng thời luôn đồng hành cùng Ban Giám đốc trong việc tổ chức, giám sát, chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh, bảo đảm các hoạt động của Công ty được triển khai ổn định, đúng định hướng và phù hợp với mục tiêu đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

**2. Về công tác chỉ đạo Ban Giám đốc trong hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Hội đồng quản trị đã thường xuyên tham dự các cuộc họp định kỳ, xem xét và đánh giá việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch, kiểm soát tiến độ hoàn thành nhiệm vụ theo tháng, quý và cả năm; đồng thời chủ động đề ra các giải pháp điều hành phù hợp để tháo gỡ khó khăn, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Bên cạnh đó, Hội đồng quản trị đã xem xét, đánh giá các phương án đầu tư xây dựng, mua sắm máy móc thiết bị, cải tạo nhà xưởng và hệ thống kỹ thuật, qua

đó góp phần nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, tiết kiệm chi phí và tạo tiền đề cho tăng trưởng trong các năm tiếp theo.

### **3. Về công tác quản lý tài chính:**

Thông qua việc ứng dụng phần mềm quản lý kế toán, Hội đồng quản trị được Ban Giám đốc và Phòng Kế toán - Tài chính cập nhật kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh kịp thời, minh bạch và nhất quán. Đồng thời, Công ty đã hoàn thiện và ban hành Quy chế chi tiêu nội bộ phù hợp với quy định hiện hành, góp phần tăng cường kiểm soát chi phí và nâng cao hiệu quả trong tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh.

### **4. Về quản trị Công ty:**

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban Giám đốc triển khai mọi hoạt động của Công ty đúng theo Điều lệ tổ chức và hoạt động, các quy chế đã ban hành và các nghị quyết có liên quan; đồng thời xem xét, thông qua các nội dung về chi trả tiền lương, thù lao, phân phối lợi nhuận, trích lập các quỹ trước khi trình Đại hội đồng cổ đông xem xét quyết định. Công tác xây dựng và quyết toán quỹ tiền lương được thực hiện đầy đủ, bảo đảm theo đúng các tỷ lệ đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

### **5. Về quan hệ cổ đông và chia cổ tức:**

Trong năm 2025, Công ty đã thực hiện đầy đủ và đúng hạn nghĩa vụ công bố thông tin định kỳ và bất thường trên Website Công ty, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước và Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025 về phương án phân phối lợi nhuận thực hiện năm 2024, Công ty đã chi trả cổ tức cho cổ đông vào ngày 22/5/2025 với tỷ lệ thực hiện 4,94% trên mệnh giá cổ phần.

### **6. Về quan hệ với Ban Kiểm soát:**

Hội đồng quản trị đã phối hợp chặt chẽ với Ban Kiểm soát trong việc kiểm tra, nắm bắt tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty. Tại các phiên họp của Hội đồng quản trị đều có sự tham dự của Trưởng Ban Kiểm soát; các ý kiến góp ý, đề xuất của Ban Kiểm soát được tiếp nhận, xem xét nghiêm túc, là cơ sở để Hội đồng quản trị hoàn thiện các quyết định quản trị, bảo đảm hoạt động của Công ty tuân thủ đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và quy định của pháp luật hiện hành.

Ban Kiểm soát đã thực hiện thẩm định tình hình sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính năm 2025, cũng như báo cáo đánh giá công tác quản lý điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc. Các kiến nghị, chất vấn của Ban Kiểm soát đều được Hội đồng quản trị xem xét, phản hồi đầy đủ, kịp thời và minh bạch.

## **II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**

### **1. Tổng kết các cuộc họp của Hội đồng quản trị**

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị gồm 05 thành viên đã tổ chức 14 cuộc họp và ban hành 14 nghị quyết thuộc phạm vi chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Hội đồng quản trị. Các nghị quyết được ban hành trên cơ sở thống nhất, đồng

thuận của các thành viên và phù hợp với Điều lệ Công ty.

Các nội dung nghị quyết chủ yếu của Hội đồng quản trị trong năm 2025 gồm:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
01	01/NQ-SKN	10/01/2025	Về việc đầu tư mua sắm máy trích Nitơ	100%
02	02/NQ-SKN	23/01/2025	Về việc thông qua Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2024	100%
03	03/NQ-SKN	28/02/2025	Về việc thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024.	100%
04	04/NQ-SKN	19/3/2025	Về việc thông qua Báo cáo thường niên năm 2024.	100%
05	05/NQ-SKN	22/4/2025	Về việc bầu Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027.	100%
06	05A/NQ-SKN	24/4/2025	Về việc triển khai các hoạt động đầu tư trong Quý II/2025	100%
07	06/NQ-SKN	08/5/2025	Về việc triển khai đầu tư dây chuyền chiết rót chai PET công suất 12.000 sản phẩm/giờ	100%
08	07/NQ-SKN	19/5/2025	Về việc đầu tư xe ô tô 07 chỗ của Công ty.	100%
09	08/NQ-SKN	20/5/2025	Về việc lựa chọn dòng xe ô tô 07 chỗ của Công ty	100%
10	09/NQ-SKN	16/6/2025	Về việc triển khai Công trình: Sửa chữa Nhà kho - Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa Hạng mục: Nhà kho - mái che	100%
11	10/NQ-SKN	01/7/2025	Về việc triển khai các hoạt động đầu tư trong quý III/2025	100%
12	11/NQ-SKN	25/9/2025	Về việc phê duyệt triển khai cải tạo công suất hệ thống Xử lý nước thải từ 40m <sup>3</sup> /ngày.đêm lên 80m <sup>3</sup> /ngày.đêm	100%
13	12/NQ-SKN	01/10/2025	Về việc triển khai các hoạt động đầu tư trong quý IV/2025	100%

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
14	13/NQ-SKN	17/11/2025	Bổ nhiệm Kế toán trưởng Công ty	100%

## 2. Kết quả giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Giám đốc:

### 2.1. Tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông:

Trong năm 2025, Công ty đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên vào ngày 22/4/2025 và thông qua các nội dung quan trọng thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông, trong đó có các chỉ tiêu kế hoạch năm 2025 gồm: sản lượng 45 triệu sản phẩm, doanh thu 95,87 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế 4,4 tỷ đồng.

Đại hội cũng đã thông qua việc miễn nhiệm ông Nguyễn Văn Lành và bầu bổ sung ông Lương Công Bình vào vị trí thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022-2027; sau Đại hội, Hội đồng quản trị đã họp và thống nhất bầu ông Lương Công Bình giữ chức Chủ tịch Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022-2027. Đại hội đồng cổ đông đồng thời thông qua việc miễn nhiệm bà Bùi Mai Ngọc Lan và bà Nguyễn Thị Ngọc Ánh, bầu bổ sung bà Vương Thị Thu Trang và bà Huỳnh Ngọc Nhi vào Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2022-2027; sau đó Ban Kiểm soát đã họp và thống nhất bầu bà Vương Thị Thu Trang giữ chức Trưởng Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2022-2027.

Trong năm 2025, Công ty đã thực hiện 03 lần đăng ký thay đổi Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp, gồm: thay đổi thông tin người đại diện theo pháp luật từ ông Nguyễn Văn Lành sang ông Lương Công Bình vào ngày 27/4/2025; thay đổi địa chỉ Công ty theo địa giới hành chính mới vào ngày 31/7/2025; và đăng ký mới địa điểm kinh doanh tại địa chỉ STH35.26A Tố Hữu, phường Nam Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa vào ngày 21/11/2025.

Đối với Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ, Công ty đã cơ bản hoàn thành các nội dung được Đại hội đồng cổ đông thông qua, trong đó kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 đạt và vượt một số chỉ tiêu quan trọng; đã lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 là Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C - Chi nhánh Nha Trang; đồng thời thực hiện phương án phân phối lợi nhuận, kế hoạch chi trả tiền lương, thù lao và các hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

STT	Nghị quyết ĐHĐCĐ	Kết quả thực hiện
<b>Số: 01/NQ-ĐHĐCĐ</b>		
1	Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025	Công ty cơ bản hoàn thành kế hoạch, trong đó doanh thu và lợi nhuận trước thuế vượt kế hoạch năm 2025 (Nội dung chi tiết theo báo cáo của Ban

STT	Nghị quyết ĐHĐCĐ	Kết quả thực hiện
		Giám đốc Công ty)
2	Lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025.	Công ty đã thực hiện lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 là Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C Chi nhánh Nha Trang
3	Phương án phân phối lợi nhuận thực hiện năm 2024 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2025	Thực hiện theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ
4	Thù lao năm 2024 và kế hoạch chi trả tiền lương, thù lao năm 2025 của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát.	Thực hiện theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ
5	Hợp đồng giao dịch giữa Công ty với các bên có liên quan.	Thực hiện theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ

## 2.2. Tình hình thực hiện các Nghị Quyết của HĐQT:

Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị đã được Ban Giám đốc tổ chức triển khai nghiêm túc, đầy đủ và kịp thời, góp phần bảo đảm tiến độ thực hiện các nhiệm vụ quản trị, đầu tư, sản xuất kinh doanh và tổ chức bộ máy của Công ty trong năm 2025.

## 2.3. Tình hình tổ chức và điều hành hoạt động của Công ty:

Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 cho thấy: sản lượng đạt 43,83 triệu sản phẩm, tương đương 97,41% kế hoạch; doanh thu đạt 98,8 tỷ đồng, bằng 103% kế hoạch; lợi nhuận trước thuế đạt 5,6 tỷ đồng, bằng 102% kế hoạch; lợi nhuận sau thuế đạt 4,4 tỷ đồng, bằng 100% kế hoạch; tỷ lệ chia cổ tức đạt 5,8% vốn điều lệ, bằng 100% kế hoạch; và lãi cơ bản trên cổ phiếu đạt 722 đồng, bằng 100% kế hoạch.

STT	Chỉ tiêu	KH năm 2025	TH năm 2025	% KH/TH 2025
1	Sản lượng (triệu sản phẩm)	45,00	43,83	97,41%
2	Doanh thu (tỷ đồng)	95,87	98,88	103,13%
3	Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	5,50	5,61	102,00%
4	Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	4,40	4,40	100,00%
5	Chia cổ tức bằng tiền (đồng/cổ phiếu)	581	581	100,00%

STT	Chỉ tiêu	KH năm 2025	TH năm 2025	% KH/TH 2025
6	Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng)	721	722	100,13%

Thông qua chế độ báo cáo giao ban hằng tháng, báo cáo nhanh và trao đổi thường xuyên với Ban Giám đốc, Hội đồng quản trị đã kịp thời nắm bắt diễn biến hoạt động của Công ty, chỉ đạo tháo gỡ khó khăn, duy trì ổn định hoạt động kinh doanh và từng bước hoàn thành các chỉ tiêu đã đề ra.

Về hoạt động kinh doanh, mặc dù các dòng sản phẩm của Công ty tiếp tục chịu sự cạnh tranh mạnh mẽ trên thị trường, Hội đồng quản trị đã bám sát tình hình thị trường, chỉ đạo xây dựng phương án và chiến lược phù hợp, đồng hành cùng các nhà phân phối, đại lý để đẩy mạnh bán hàng, gia tăng doanh thu. Đồng thời, Công ty tăng cường các hoạt động quảng bá, giới thiệu sản phẩm; đối với thị trường ngoại tỉnh, Công ty hỗ trợ vật phẩm bán hàng phù hợp với đặc thù từng khu vực và ưu tiên khai thác các thị trường tiềm năng có tốc độ tăng trưởng tốt như Tây Nguyên, Đà Nẵng.

Trong năm 2025, Công ty đã ra mắt một số dòng sản phẩm mới gồm: nước ion kiềm Sanna Alkaline bình 5 lít, nước ion kiềm đóng chai, nước rong biển đóng lon và nước chanh dây đóng lon.

Công ty cũng đã chuẩn bị và triển khai việc đưa vào ứng dụng phần mềm DMS, WorkIT và phần mềm quản trị nhân sự Histaff, làm cơ sở tăng cường hiệu quả quản trị, điều hành và từng bước nâng cao năng lực chuyên đổi số.

Về công tác đầu tư, trong năm 2025 Hội đồng quản trị đã chỉ đạo triển khai nhiều hạng mục quan trọng theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết Hội đồng quản trị, trong đó dây chuyền chiết lon công suất 5.000 sản phẩm/giờ và dây chuyền chiết chai PET công suất 12.000 sản phẩm/giờ đã hoàn tất lắp đặt, chạy thử nghiệm và dự kiến nghiệm thu, đưa vào hoạt động chính thức trong tháng 4/2026.

Bên cạnh đó, Công ty đã hoàn tất đầu tư mới 01 xe ô tô 07 chỗ và 01 xe tải 2,5 tấn; sửa chữa, cải tạo nhà kho, nâng diện tích lưu trữ vật tư thành phẩm từ 1.200 m<sup>2</sup> lên 1.700 m<sup>2</sup>; hoàn tất cải tạo xưởng sản xuất và đưa vào hoạt động từ tháng 12/2025; cải tạo hệ thống RO công suất 7,5 m<sup>3</sup>/giờ đưa vào hoạt động từ tháng 12/2025; hoàn thành cải tạo công suất hệ thống xử lý nước thải từ 40 m<sup>3</sup>/ngày.đêm lên 80 m<sup>3</sup>/ngày.đêm và đưa vào hoạt động trong tháng 01/2026. Tổng chi phí các hoạt động đầu tư trong năm 2025 là 2.167.028.890 đồng.

Về công tác nghiên cứu sản phẩm mới, Công ty tiếp tục hoàn thiện công thức đối với các dòng sản phẩm nước chanh dây, nước rong biển, nước chanh muối, nước nha đam theo định hướng giảm độ ngọt, nâng cao chất lượng cảm quan, tối ưu nguyên liệu, phù hợp với xu hướng tiêu dùng và định hướng xuất khẩu. Đồng thời, Công ty đã hoàn tất đăng ký số SID cho các dòng sản phẩm, tăng cường rà soát công thức, chỉ tiêu kỹ thuật, kiểm nghiệm và hoàn thiện hồ sơ theo yêu cầu xuất khẩu.

Trong năm 2025, Công ty cũng đã đáp ứng yêu cầu trong các đợt thanh tra, kiểm tra của các cơ quan chức năng, bao gồm kiểm tra giám sát của Trung tâm Kiểm soát bệnh tật tỉnh Khánh Hòa ngày 19/3/2025; kiểm tra công tác PCCC&CNCH của Phòng Cảnh sát PCCC&CNCH Công an tỉnh Khánh Hòa ngày 06/5/2025; và kiểm tra việc đóng BHXH, BHYT, BHTT cùng việc thực hiện chế độ BHXH của Bảo hiểm xã hội tỉnh Khánh Hòa ngày 16/5/2025. Công ty tiếp tục duy trì đầy đủ các chế độ lương, thưởng, phúc lợi, BHXH, BHYT cho người lao động; thu nhập bình quân năm 2025 đạt 13.000.000 đồng/người/tháng.

### 3. Báo cáo tiền lương, thù lao HĐQT năm 2025

Stt	Chức vụ	Năm 2025
<b>I</b>	<b>Thù lao</b>	<b>232.960.000</b>
1	Chủ tịch HĐQT	36.592.000
2	Thành viên HĐQT	113.836.800
3	Trưởng Ban Kiểm soát	41.059.200
4	Thành viên Ban Kiểm soát	41.472.000
<b>II</b>	<b>Tiền lương, tiền thưởng</b>	<b>1.313.123.200</b>
1	Chủ tịch HĐQT	188.736.600
2	Giám đốc	345.830.700
3	Phó Giám đốc	523.035.200
4	Kế toán trưởng	255.520.700

### 4. Phương hướng hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2026

Phát huy những thành quả đã đạt được trong năm 2025, HĐQT đề ra phương hướng hoạt động năm 2026 với các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh như sau:

#### 4.1 Các chỉ tiêu cơ bản

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2026	Tăng trưởng KH 2026/TH 2025 (%)
1	Sản lượng	Triệu sản phẩm	49,00	+11,8%
2	Doanh thu	Tỷ đồng	110,00	+11%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	5,75	+2,7%

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2026	Tăng trưởng KH 2026/TH 2025 (%)
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	4,60	+4,5%
5	Tỷ lệ chia cổ tức cho cổ đông	% VĐL	6,07	+4,65%
6	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	đồng	755	+4,57%

#### 4.2 Các giải pháp thực hiện

Trong bối cảnh giá dầu thế giới và giá xăng dầu trong nước tăng cao, kéo theo chi phí vận chuyển, nguyên vật liệu và sản xuất tăng, đồng thời thị trường đồ uống tiếp tục cạnh tranh quyết liệt và xu hướng tiêu dùng thay đổi nhanh, Hội đồng quản trị xác định cần tiếp tục phát huy tinh thần đoàn kết, chủ động điều hành linh hoạt, kiểm soát tốt chi phí, củng cố hệ thống kinh doanh và xây dựng chính sách thị trường phù hợp nhằm bảo đảm tăng trưởng bền vững cho thương hiệu Sanna.

Công ty tiếp tục áp dụng hệ thống quản trị sản xuất, quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO và HACCP; tập trung tổ chức sản xuất tốt, tuân thủ nghiêm các quy trình, chuẩn mực của ngành hàng thực phẩm đồ uống; bảo đảm chất lượng sản phẩm và an toàn vệ sinh thực phẩm. Đồng thời, Công ty đẩy mạnh nghiên cứu, cải tiến chất lượng sản phẩm, đa dạng hóa mẫu mã bao bì, quy cách đóng gói, ưu tiên các dòng sản phẩm thân thiện với môi trường và tốt cho sức khỏe người tiêu dùng.

Về kinh doanh, Công ty tiếp tục chăm sóc, giữ vững hệ thống khách hàng hiện có; tập trung khôi phục và mở rộng hệ thống khách hàng, gia tăng thị phần tại các thị trường trọng điểm như Khánh Hòa, TP. Hồ Chí Minh, miền Trung và Tây Nguyên; đồng thời tổ chức lại công tác giao nhận, bố trí nhân sự và phương tiện hợp lý để tối ưu chi phí và bảo đảm tiến độ phân phối hàng hóa. Công ty tiếp tục thúc đẩy hoạt động quảng bá sản phẩm nước uống ion kiềm Sanna - Sanna Alkaline đến các nhóm khách hàng mục tiêu gồm: căn tin bệnh viện, hệ thống nhà hàng - khách sạn - resort, các tour du lịch biển đảo và các cơ quan, ban ngành.

Tổ chức thành công hoạt động xuất khẩu đơn hàng NGK sang thị trường Mỹ trong tháng 04/2026, tiếp tục tìm kiếm các đơn hàng xuất khẩu sang các nước trong khu vực nhằm nâng cao vị thế thương hiệu, thúc đẩy doanh thu tăng trưởng.

Về quản trị doanh nghiệp, Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo cung cấp thông tin đầy đủ, kịp thời, minh bạch cho nhà đầu tư; bảo đảm quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông, góp phần bảo toàn và phát triển vốn của Công ty. Đồng thời, Công ty tập trung ứng dụng hiệu quả các phần mềm trong quản trị, điều hành, từng bước theo kịp xu hướng chuyển đổi số, chuẩn hóa quy trình, nâng cao tính minh bạch, tăng cường năng lực kiểm soát và hỗ trợ ra quyết định.

Về nhân lực, Công ty chú trọng tinh gọn bộ máy, sàng lọc và tìm kiếm nguồn nhân sự có năng lực chuyên môn tốt; đồng thời tăng cường đào tạo, bồi dưỡng nhằm nâng cao chất lượng lao động trong các lĩnh vực sản xuất, kiểm soát chất lượng và kinh doanh, xây dựng đội ngũ người lao động tâm huyết, trách nhiệm và đáp ứng yêu cầu phát triển của doanh nghiệp.

Về đầu tư, năm 2026 Công ty tập trung nghiêm thu và đưa vào khai thác chính thức 02 dây chuyền công suất 5.000 sản phẩm/giờ và 12.000 sản phẩm/giờ; đồng thời triển khai một số hạng mục đầu tư nhỏ thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị như: đầu tư dây chuyền chiết bình 5G và 5L; cải tạo nhà vệ sinh xưởng sản xuất; thi công giàn sắt nhằm tăng 40% năng lực chứa hàng; lắp đặt đường ống cấp nước trực tiếp phục vụ hoạt động sản xuất. Trên cơ sở đánh giá công suất thiết bị sau đầu tư, khả năng cung ứng sản phẩm và hiệu quả sử dụng vốn, Công ty đề nghị xem xét tạm dừng triển khai dự án xây dựng Nhà máy NGK Sanna tại Cụm công nghiệp Sông Cầu công suất 5.000 sản phẩm/giờ đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua.

### III. BÁO CÁO VỀ CÁC GIAO DỊCH

**1. Giao dịch giữa Công ty với người (cá nhân, tổ chức) có liên quan của Công ty; hoặc giữa Công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ:**

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch		Ghi chú
		Nội dung	Số tiền ( VNĐ)	
1	Công ty TNHH Nhà Nước MTV Yên Sào Khánh Hòa	Bán hàng hóa, thành phẩm	14.119.006.271	
		Thu tiền bán hàng	10.672.716.951	
		Mua hàng hóa, dịch vụ	2.450.046.046	
		Nhận hỗ trợ quỹ khen thưởng phúc lợi	1.500.000.000	
		Bù trừ công nợ mua hàng và bán hàng	1.802.671.652	
		Chi trả cổ tức năm 2024	1.259.700.000	

2	Công ty Cổ Phần Nước giải khát Sanest Khánh Hòa	Bán hàng hóa, thành phẩm	2.529.725.731	
		Thu tiền bán hàng	1.625.033.106	
		Mua hàng hóa, dịch vụ	1.459.858.322	
		Nhận hỗ trợ quỹ khen thưởng phúc lợi	250.000.000	
		Bù trừ công nợ mua hàng và bán hàng	997.631.186	
3	Công ty Cổ Phần Nước Giải Khát Yến Sào Khánh Hoà	Bán hàng hóa, thành phẩm	1.758.018.010	
		Thu tiền bán hàng	938.940.511	
		Nhận hỗ trợ quỹ khen thưởng phúc lợi	250.000.000	
		Mua hàng hóa, dịch vụ	91.918.658	
		Thanh toán tiền mua hàng hóa, dịch vụ	23.214.910	
4	Công ty TNHH MTV Cung ứng Vật Tư Nguyên Liệu Khánh Hòa	Bán hàng hóa, thành phẩm	157.205.404	
		Mua hàng hóa, dịch vụ	53.021.584	
		Thu tiền bán hàng	74.186.775	
5	Công ty TNHH MTV Dịch Vụ Tuyển Bắc Nam	Bán hàng hóa, thành phẩm	41.960.000	
		Mua hàng hóa, dịch vụ	125.056.491	
		Thu tiền bán hàng	285.498	
		Thanh toán tiền mua hàng hóa, dịch vụ	117.168.766	
		Bù trừ công nợ mua	45.031.314	

		hàng và bán hàng		
6	Công ty TNHH MTV Nuôi trồng thủy sản Fishan	Bán hàng hóa, thành phẩm	110.218.366	
		Thu tiền bán hàng	118.750.338	
7	Công ty TNHH MTV Nhà hàng Yến Sào Khánh Hòa	Bán hàng hóa, thành phẩm	31.138.250	
		Thu tiền bán hàng	38.583.557	
8	Công ty TNHH MTV Nông Trường Dừa Cam Thịnh	Bán hàng hóa, thành phẩm	3.589.480	
		Thu tiền bán hàng	3.876.637	
10	Công ty TNHH MTV Thiết Kế Xây Dựng Sanatech Land	Bán hàng hóa, thành phẩm	792.340	
		Thu tiền bán hàng	855.727	
11	Công ty TNHH MTV Du Lịch Sanest Tourist	Bán hàng hóa, thành phẩm	90.624.321	
		Thu tiền bán hàng	97.819.055	
		Mua hàng hóa, dịch vụ	1.423.806	
12	Công ty TNHH MTV Sanest Khánh Hoà	Bán hàng hóa, thành phẩm	1.480.027.615	
		Thu tiền bán hàng	1.639.059.697	
		Mua hàng hóa, dịch vụ	53.021.584	
		Thanh toán tiền mua hàng hóa, dịch vụ	59.352.135	
13	Công ty TNHH MTV Quảng bá sản phẩm và Nhà hàng Yến Sào Khánh Hòa	Bán hàng hóa, thành phẩm	53.765.780	
		Thu tiền bán hàng	58.067.043	
		Mua hàng hóa, dịch vụ	8.247.811	

		Thanh toán tiền mua hàng hóa, dịch vụ	8.914.180	
14	Công ty TNHH Sản xuất Thương mại Dịch vụ Minh Thông	Mua hàng hóa, dịch vụ	7.539.371.799	
		Thanh toán tiền mua hàng hóa, dịch vụ	7.022.300.652	
		Chi trả cổ tức năm 2024	172.900.000	
15	Công ty Cổ Phần Nhựa Ninh Thuận	Mua vật tư, hàng hóa	24.607.427.570	
		Thanh toán tiền mua hàng hóa, dịch vụ	27.448.081.153	
		Chi trả cổ tức năm 2024	307.492.770	

**2. Giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:** Không có

#### **IV. CÁC NỘI DUNG KHÁC: Không có**

Trên đây là báo cáo của Hội đồng quản trị về tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026. Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 xem xét, thông qua!

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu VT, TH (Tài liệu ĐHCĐ 2026).

**CÔNG TY CP NGK SANNA KHÁNH HÒA  
TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Lương Công Bình**

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025  
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026**

Kính gửi : Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026  
Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa.

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;*

*Căn cứ Điều lệ của Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa;*

*Căn cứ Báo cáo Tài chính năm 2025 của Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn A&C - Chi nhánh Nha Trang;*

*Căn cứ Quy chế hoạt động và chương trình làm việc năm 2025 của Ban Kiểm soát,*

Trong năm tài chính 2025, Ban Kiểm soát đã triển khai nhiệm vụ và xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động với một số nội dung như sau:

**I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025**

Cơ cấu: Ban Kiểm soát gồm 03 thành viên, đều là kiểm soát viên không chuyên trách được Đại hội đồng cổ đông bầu ra theo đúng quy định.

Mục tiêu: Thực hiện chức năng giám sát theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên. Giám sát các hoạt động tài chính của Công ty. Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc theo quy định pháp luật .

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã tổ chức 05 cuộc họp với sự tham gia đầy đủ của tất cả các thành viên.

**Nhiệm vụ chính của Ban Kiểm soát:**

Giám sát việc tuân thủ Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông là nhiệm vụ trọng tâm nhằm đảm bảo Công ty hoạt động đúng định hướng và khuôn khổ đã được cổ đông thông qua. Cụ thể:

Theo dõi việc triển khai Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông: Ban Kiểm soát kiểm tra tiến độ và mức độ thực hiện các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt như kế hoạch kinh doanh, phương án phân phối lợi nhuận, kế hoạch đầu tư, tăng vốn, cổ tức.

Đánh giá tính tuân thủ Điều lệ Công ty: Kiểm tra xem các quyết định và hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc có phù hợp với Điều lệ hay không, đặc biệt trong các vấn đề về thẩm quyền, quy trình ra quyết định.

Phát hiện và cảnh báo rủi ro pháp lý: Kịp thời phát hiện các dấu hiệu vi phạm hoặc nguy cơ không tuân thủ, từ đó đưa ra khuyến nghị nhằm hạn chế rủi ro tranh chấp hoặc vi phạm pháp luật.

Đảm bảo tính minh bạch và quyền lợi cổ đông: Giám sát việc công bố thông tin, đảm bảo các cổ đông được tiếp cận đầy đủ, kịp thời và chính xác các thông tin quan trọng.

Giám sát các hoạt động tài chính của Công ty: Nhiệm vụ này nhằm đảm bảo tình hình tài chính minh bạch, lành mạnh và hiệu quả. Nội dung bao gồm:

Kiểm tra tính trung thực của số liệu tài chính: Đánh giá việc ghi nhận doanh thu, chi phí, tài sản, công nợ có đúng chuẩn mực kế toán và quy định pháp luật hay không.

Giám sát quản lý chi phí và hiệu quả sử dụng vốn: Theo dõi các khoản chi tiêu, đầu tư để đảm bảo sử dụng nguồn lực hợp lý, tránh thất thoát, lãng phí.

Kiểm soát hệ thống kế toán – tài chính: Đánh giá quy trình lập, luân chuyển chứng từ, hệ thống kiểm soát nội bộ nhằm đảm bảo hạn chế sai sót và gian lận.

Phối hợp với kiểm toán độc lập: Xem xét báo cáo kiểm toán, trao đổi với đơn vị kiểm toán về các vấn đề trọng yếu, từ đó đưa ra đánh giá khách quan trước khi trình Đại hội đồng cổ đông.

Phân tích các chỉ tiêu tài chính (khả năng thanh toán, hiệu quả kinh doanh, cơ cấu vốn...) để nhận diện rủi ro và xu hướng.

### **Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc:**

Đây là nhiệm vụ nhằm đảm bảo bộ máy quản lý vận hành đúng chức năng, hiệu quả và minh bạch:

Giám sát việc thực hiện chức năng, quyền hạn: Đảm bảo Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc thực hiện đúng vai trò theo quy định pháp luật và Điều lệ Công ty, không vượt thẩm quyền.

Theo dõi quá trình ra quyết định quản trị: Kiểm tra quy trình ban hành các nghị quyết, quyết định có tuân thủ quy định về trình tự, thủ tục và tính hợp pháp.

Đánh giá hiệu quả điều hành: Xem xét kết quả thực hiện kế hoạch kinh doanh, chiến lược phát triển, từ đó đánh giá năng lực quản lý và điều hành.

Giám sát xung đột lợi ích và giao dịch liên quan: Kiểm tra các giao dịch với bên liên quan, đảm bảo minh bạch, công bằng và không gây thiệt hại cho Công ty hoặc cổ đông.

Đưa ra khuyến nghị cải thiện quản trị: Trên cơ sở giám sát, Ban Kiểm soát đề xuất các giải pháp nâng cao hiệu quả quản trị, kiểm soát rủi ro và tăng cường tính minh bạch.

### **Một số hoạt động cụ thể của Ban Kiểm soát như sau:**

Ban Kiểm soát tham dự đầy đủ các cuộc họp định kỳ của Hội đồng Quản trị.

Ban Kiểm soát họp thống nhất triển khai chương trình công tác năm 2025 và phân công nhiệm vụ cho các thành viên của Ban Kiểm soát.

Ban Kiểm soát thống nhất kế hoạch triển khai công tác thẩm định báo cáo tài chính quý, bán niên và báo cáo tài chính năm 2025 của các công ty con và báo cáo hợp nhất.

Ban Kiểm soát thực hiện kiểm tra định kỳ 03 tháng/lần và kiểm tra đột xuất tại Công ty;

Chi tiết mức lương, thù lao và chi phí hoạt động của Ban Kiểm soát được trình bày trong tờ trình tiền lương và thù lao Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát đúng hạn mức quy định tại Nghị quyết, Điều lệ Công ty và quy chế nội bộ của Công ty, đảm bảo tính hiệu quả trong công tác kiểm tra, giám sát.

Ban Kiểm soát luôn duy trì kênh thông tin hiệu quả với Kiểm toán độc lập để đảm bảo giám sát được chất lượng kiểm toán báo cáo tài chính cũng như cập nhật kịp thời các kết quả kiểm toán báo cáo tài chính. Ngoài các buổi họp và làm việc trực tiếp, Ban Kiểm soát cũng đã thường xuyên liên lạc, trao đổi thông tin, tài liệu và đề ra các giải pháp cụ thể, thiết thực trong việc thực hiện các nhiệm vụ của Ban nhằm không ngừng nâng cao hiệu quả hoạt động.

Quá trình thực hiện nhiệm vụ Ban Kiểm soát luôn nhận được sự quan tâm, tạo điều kiện thuận lợi từ Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc và các cán bộ quản lý trong Công ty để Ban Kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ mà được Đại hội đồng cổ đông giao.

## **II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG VÀ TÀI CHÍNH**

### **1. Tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh:**

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 đã được thể hiện đầy đủ, rõ ràng, trung thực trong báo cáo về kết quả hoạt động kinh doanh của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc. Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa đã hoàn thành các chỉ tiêu Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, cụ thể:

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	TH2025 /KH2025	TH2025 /TH2024
1	Vốn điều lệ (tỷ đồng)	50,00	50,00	50,00	100,00%	100,00%
2	Doanh thu (tỷ đồng)	92,15	95,87	98,88	103,13%	107,30%
3	Chi phí (tỷ đồng)	88,11	90,87	94,60	105,11%	107,36%

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	TH2025 /KH2025	TH2025 /TH2024
4	Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	4,78	5,50	5,61	102,00%	117,36%
5	Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	3,74	4,40	4,40	100,00%	117,65%
6	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/vốn điều lệ	74,80%	88,00%	88,00%	100,00%	117,65%
7	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/doanh thu	4,05%	4.59%	4.45%	96,95%	109,87%
8	Thu nhập bình quân (triệu đồng)	12,75	12,75	12,77	100,15%	100,00%
9	Lãi cơ bản/CP (đồng)	612	721	722	100,13%	117,97%

## **2. Kết quả giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025:**

Công ty đã thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ tài chính và tuân thủ các quy định pháp luật: Hoàn thành trích lập các quỹ theo đúng quy định, đảm bảo nộp ngân sách nhà nước đầy đủ và đúng hạn. Hoàn tất việc trả cổ tức năm 2024 vào ngày 22/05/2025.

Về kết quả kinh doanh năm 2025: Doanh thu đạt 98,88 tỷ đồng, hoàn thành 103,13% kế hoạch năm và tăng 107,30% so với cùng kỳ năm 2024. Lợi nhuận sau thuế đạt 4,4 tỷ đồng, hoàn thành 100% kế hoạch năm và tăng 17% so với cùng kỳ.

Về quản trị và chi phí nhân sự: Công ty đã chi trả tiền lương, thù lao năm 2025 cho các thành viên Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát đúng theo quy định được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua.

Về kiểm toán: Công ty đã lựa chọn “Công ty TNHH Kiểm toán A&C - Chi nhánh Nha Trang” là đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025.

## **3. Đánh giá của Ban Kiểm soát về Báo cáo tài chính năm 2025:**

Ban Kiểm soát đã xem xét, thẩm tra và đồng ý với Báo cáo tài chính năm 2025, đã được kiểm toán bởi “Công ty TNHH Kiểm toán A&C - Chi nhánh Nha Trang”. Ban Kiểm soát đã xem xét báo cáo tài chính các quý, 6 tháng và cả năm 2025, đồng thời với những đánh giá của kiểm toán độc lập, theo đó:

**Tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm 31/12/2025:**

Tổng tài sản	: 74.699.707.438	VND
+ Tài sản ngắn hạn	: 59.630.513.814	VND
+ Tài sản dài hạn	: 15.069.193.624	VND
Tổng nguồn vốn	: 74.699.707.438	VND
+ Nợ phải trả	: 17.000.370.666	VND
+ Vốn chủ sở hữu	: 57.699.336.772	VND

Các báo cáo tài chính của Công ty đã phản ánh trung thực hợp lý các khía cạnh trọng yếu về tình hình tài chính và sản xuất kinh doanh của Công ty tại thời điểm, đồng thời phù hợp với các Chuẩn mực chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý liên quan.

Không có trường hợp gian lận thực tế hoặc nghi ngờ gian lận nào được ghi nhận trong việc lập báo cáo tài chính. Không phát hiện sai sót trọng yếu liên quan đến các ước tính kế toán.

Hệ thống chứng từ kế toán, sổ kế toán được lập, ghi chép và lưu trữ đúng quy định.

Trong năm tài chính 2025, Công ty áp dụng nhất quán các chính sách kế toán và nguyên tắc xác định các ước tính kế toán từ kỳ kế toán năm trước. Việc áp dụng các chính sách và nguyên tắc kế toán được đánh giá là phù hợp với đặc điểm hoạt động của Công ty trong điều kiện sản xuất kinh doanh trong năm vừa qua.

Ban Kiểm soát nhận thấy không phát hiện bất thường, luôn duy trì kênh thông tin hiệu quả với kiểm toán độc lập. Qua đó, đảm bảo giám sát chất lượng kiểm toán báo cáo tài chính và cập nhật kịp thời các kết quả kiểm toán.

Công ty đã thực hiện đầy đủ việc xác định giá giao dịch liên kết phù hợp với nguyên tắc giao dịch độc lập với giá giao dịch độc lập. Các báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn A&C.

Công ty thực hiện trích nộp BHXH, BHYT, BHTN, KPCĐ kịp thời và đúng hạn cho 100% cán bộ công nhân viên đã ký hợp đồng lao động.

**Kết quả thực hiện các chỉ tiêu tài chính năm 2025:**

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2025	Năm 2024
1	Cơ cấu tài sản	Đồng	74.699.707.438	70.661.411.501
-	Tài sản ngắn hạn	Đồng	59.630.513.814	63.129.524.404

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2025	Năm 2024
-	Tài sản dài hạn	Đồng	15.069.193.624	7.531.887.097
-	Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	78,83	89,34%
-	Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	20,17	10,66%
<b>2</b>	<b>Cơ cấu nguồn vốn</b>	<b>Đồng</b>	<b>74.699.707.438</b>	<b>70.661.411.501</b>
-	Nợ phải trả	Đồng	17.000.370.666	14.225.573.550
	+ Nợ ngắn hạn	Đồng	17.000.370.666	14.225.573.550
	+ Nợ dài hạn	Đồng	0	0
-	Nguồn vốn chủ sở hữu	Đồng	57.699.336.772	56.435.837.951
<b>3</b>	<b>Khả năng thanh toán nhanh</b>			
-	Khả năng thanh toán nợ đến hạn (Tài sản ngắn hạn/ Nợ ngắn hạn)	Lần	3,51	4,44
-	Khả năng thanh toán nợ đến hạn (Nợ ngắn hạn/Tổng tài sản)	Lần	0,23	0,20
-	Khả năng thanh toán hiện hành (Tổng tài sản/Nợ phải trả)	Lần	4,39	4,96
<b>4</b>	<b>Hiệu quả</b>			
-	Tỷ suất LN sau thuế/Vốn CSH	%	7,71%	6,63%

Tại thời điểm 31/12/2025, tổng nguồn vốn của Công ty đạt 74.699 triệu đồng chủ yếu phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Với chỉ số khả năng thanh toán nợ đến hạn lớn hơn 1 cho thấy khả năng thanh toán nợ trong tình trạng tốt, xoay vòng vốn đảm bảo cho hoạt động sản xuất kinh doanh và thanh toán các khoản phải trả.

### **Phân tích khả năng thanh toán :**

- Khả năng thanh toán nợ đến hạn (Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn): Năm trước: 3,51 lần; Năm 2025: 4,44 lần.

Phân tích: Chỉ số này phản ánh khả năng doanh nghiệp sử dụng tài sản ngắn hạn để thanh toán các khoản nợ ngắn hạn. Trong năm 2025, hệ số tăng từ 3,51 lên 4,44, cho thấy khả năng thanh toán ngắn hạn được cải thiện đáng kể. Mức >1 cho thấy doanh nghiệp hoàn toàn có khả năng thanh toán nợ đến hạn; mức >3 thể hiện tình hình thanh khoản rất an toàn. Đánh giá: Công ty đang duy trì mức thanh khoản cao, ít rủi ro mất khả năng thanh toán. Tuy nhiên, hệ số quá cao cũng có thể cho thấy tài sản ngắn hạn chưa được sử dụng tối ưu (ví dụ: tồn quỹ tiền mặt lớn, hàng tồn kho cao).

- Hệ số nợ ngắn hạn trên tổng tài sản (Nợ ngắn hạn/Tổng tài sản): Năm trước: 0,23 lần; Năm 2025: 0,20 lần.

Phân tích: Chỉ số này phản ánh tỷ trọng nợ ngắn hạn trong tổng tài sản. Năm 2025, hệ số giảm từ 0,23 xuống 0,20, cho thấy: Mức độ phụ thuộc vào nợ ngắn hạn giảm Cơ cấu tài chính trở nên an toàn và bền vững hơn. Đánh giá: Mức đòn bẩy thấp, rủi ro tài chính thấp. Điều này giúp tăng khả năng chống chịu trước biến động kinh tế. Tuy nhiên, nếu quá thấp có thể đồng nghĩa với việc chưa tận dụng hiệu quả đòn bẩy tài chính.

- Khả năng thanh toán hiện hành (Tổng tài sản/Nợ phải trả): Năm trước: 4,39 lần; Năm 2025: 4,96 lần

Phân tích: Chỉ số này phản ánh khả năng tổng thể trong việc thanh toán toàn bộ nghĩa vụ nợ. Hệ số tăng từ 4,39 lên 4,96 cho thấy: Năng lực tài chính tổng thể được cải thiện Tài sản lớn hơn nhiều so với nợ phải trả. Đánh giá: Nền tảng tài chính rất vững chắc, mức độ an toàn cao. Khả năng thanh toán dài hạn tốt, ít áp lực từ nghĩa vụ nợ. Tuy nhiên, mức quá cao cũng có thể phản ánh: Cơ cấu vốn chưa tối ưu Chưa tận dụng tốt nguồn vốn vay để mở rộng hoạt động

**Kết luận chung:** Các chỉ tiêu thanh toán năm 2025 đều cải thiện so với năm trước, phản ánh: Khả năng thanh khoản mạnh Rủi ro tài chính thấp Cơ cấu tài chính an toàn. Tuy nhiên, Công ty cần cân nhắc: Tối ưu hóa sử dụng tài sản ngắn hạn, xem xét sử dụng đòn bẩy tài chính hợp lý để nâng cao hiệu quả sinh lời

Sau khi xem xét thẩm tra, Ban Kiểm soát hoàn toàn đồng ý với Báo cáo kiểm toán của “Công ty TNHH Kiểm toán A&C - Chi nhánh Nha Trang”; Ban Kiểm soát Công ty nhất trí xác nhận số liệu tại Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, của Công ty đã được kiểm toán.

Công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh được giao trong Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 với các chỉ tiêu về cơ cấu nguồn vốn, tài sản, khả năng thanh toán và hiệu quả hoạt động, tình hình tài chính tốt, vốn đầu tư của cổ đông được bảo toàn và phát triển.

#### **4. Kết quả thực hiện đầu tư tài sản năm 2025 :**

Trong năm 2025, Công ty đã triển khai nhiều hoạt động đầu tư theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết Hội đồng quản trị, cụ thể như sau :

- Theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025: Đầu tư dây chuyền chiết lon công suất 5.000 sản phẩm/giờ và dây chuyền chiết chai PET công suất 12.000 sản phẩm/giờ. Đã hoàn tất công tác lắp đặt và đang tiến hành các đợt chạy thử nghiệm.

- Theo Nghị quyết Hội đồng quản trị: Hoàn tất đầu tư mới 01 xe ô tô 07 chỗ và 01 xe tải 2,5 tấn. Sửa chữa, cải tạo nhà kho: Mở rộng và nâng cao không gian lưu trữ vật tư – thành phẩm, tổng diện tích sau cải tạo tăng từ 1.200 m<sup>2</sup> lên 1.700 m<sup>2</sup>. Cải tạo xưởng sản xuất : Đã hoàn tất việc cải tạo, thay đổi công năng và đưa vào hoạt động từ tháng 12/2025. Cải tạo hệ thống RO: Nâng công suất lên 7,5 m<sup>3</sup>/giờ, đưa vào vận hành từ tháng 12/2025. Nâng công suất hệ thống xử lý nước thải: Tăng từ 40 m<sup>3</sup>/ngày.đêm lên 80 m<sup>3</sup>/ngày.đêm; đã hoàn thành cải tạo, thực hiện kiểm nghiệm và đưa vào hoạt động từ tháng 01/2026.

Tổng chi phí cho các hoạt động đầu tư trong năm 2025: 2.167.028.890 đồng (Bằng chữ: Hai tỷ, một trăm sáu mươi bảy triệu, hai mươi tám nghìn, tám trăm chín mươi đồng).

#### **5. Báo cáo đánh giá về giao dịch giữa Công ty và người có liên quan:**

Ông Đào Minh Tú - thành viên Hội đồng quản trị, hiện đang là Giám đốc Công ty TNHH SX - TM - DV Minh Thông. Năm 2025 phát sinh nghiệp vụ mua hàng với Công ty TNHH SX - TM - DV Minh Thông với tổng giá trị: 7.022.300.652 đồng. Công nợ còn phải trả đến 31/12/2025: 1.321.439.724 đồng.

Ông Nguyễn Trung Nam - thành viên Hội đồng quản trị, hiện đang là Phó Giám đốc Công ty TNHH Nhựa Ninh Thuận. Năm 2025 phát sinh nghiệp vụ mua hàng với Công ty TNHH Nhựa Ninh Thuận với tổng giá trị: 24.607.427.570 đồng. Công nợ còn phải trả đến 31/12/2025: 2.285.860.620 đồng

Ban Kiểm soát không phát hiện dấu hiệu bất thường hoặc rủi ro trọng yếu trong các giao dịch mua bán giữa Công ty và người có liên quan.

### **III. KẾT QUẢ ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BAN KIỂM SOÁT VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CP NGK SANNA KHÁNH HÒA VÀ CÁC CỔ ĐÔNG**

#### **1. Giám sát và điều hành của Hội đồng quản trị:**

Ban Kiểm soát thực hiện giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị thông qua các cuộc họp, trao đổi, cách thức đưa ra Nghị quyết của Hội đồng quản trị đồng thời thực hiện giám sát hoạt động của Ban giám đốc thông qua việc chấp hành các Nghị quyết của Hội đồng quản trị cũng như cơ chế phân quyền của Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc.

Tất cả các vấn đề quan trọng đều được thảo luận công khai, dân chủ trong Hội đồng Quản trị. Các vấn đề được đánh giá, thảo luận thấu đáo, cân trọng để đi đến quyết định thống nhất trước khi ra Nghị quyết.

Hội đồng Quản trị đã thể hiện rõ chức năng nhiệm vụ trong công tác định hướng, chỉ đạo quản lý Công ty trong phạm vi thẩm quyền của Hội đồng Quản trị. Hội đồng Quản trị đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách cẩn trọng, minh bạch thực hiện việc quản lý chặt chẽ đảm bảo lợi ích cho Công ty, người lao động và cổ đông.

Trong quá trình hoạt động, Hội đồng Quản trị đã chỉ đạo, giám sát Ban Giám đốc trong việc thực hiện nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông thông qua, bám sát chiến lược của Công ty, đồng thời đánh giá, giám sát hoạt động của Ban Giám đốc để có những chỉ đạo sát sao và quyết liệt trong việc thực hiện nhiệm vụ được giao, đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, điều hành quản lý và phát huy các nguồn lực về vốn, tài sản; sử dụng vốn đúng mục đích trong sản xuất kinh doanh; tuân thủ các quy định của pháp luật trong sản xuất kinh doanh, chấp hành đầy đủ nghĩa vụ tài chính với Nhà nước theo quy định; quản lý chặt chẽ tài sản và nguồn vốn của Công ty, đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động. Hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông điều chỉnh chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh. Công ty đã thực hiện trích lập các quỹ đúng phương án phân phối lợi nhuận theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2024. Chi trả lương, thù lao của Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát năm 2025 đã được Đại hội đồng cổ đông năm 2025 thông qua và theo mức độ hoàn thành thực hiện chỉ tiêu sản xuất, kinh doanh năm 2025. Công tác kiểm toán nội bộ đã được Công ty triển khai theo đúng quy định của doanh nghiệp Nhà nước sở hữu trên 50% vốn điều lệ là công ty mẹ hoạt động theo mô hình công ty mẹ - công ty con, đóng góp đáng kể vào việc cải thiện hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro.

## **2. Thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả, hoàn thành các chỉ tiêu quan trọng:**

Doanh thu thuần : 98.880.935.095 đồng

Lợi nhuận trước thuế : 5.607.996.935 đồng

Lãi cơ bản/CP (đồng) : 722 đồng/1 cổ phiếu

Chỉ đạo và giám sát triển khai chiến lược phát triển, theo sát mọi hoạt động với hiệu quả và tinh thần trách nhiệm cao.

## **3. Quản lý tài chính và phân phối lợi nhuận :**

Công ty thực hiện trích lập các quỹ theo phương án phân phối lợi nhuận được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Chi trả thù lao Hội đồng Quản trị với Ban Kiểm soát năm 2025 đúng mức đã được Đại hội đồng cổ đông 2025 phê duyệt.

Quản lý tài sản, công nợ, vốn chặt chẽ để đảm bảo nguồn tài chính phục vụ sản xuất kinh doanh.

#### **4. Công bố thông tin và tuân thủ pháp luật:**

Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc thực hiện báo cáo, công bố thông tin đầy đủ theo quy định pháp luật hiện hành.

Đánh giá của Ban Kiểm soát: Trong năm 2025, Ban Kiểm soát không phát hiện bất thường trong hoạt động quản trị và điều hành. Hoạt động Hội đồng Quản trị được đánh giá phù hợp với quy định pháp luật và Điều lệ Công ty, đáp ứng kịp thời yêu cầu sản xuất kinh doanh.

Công ty đã vận hành hiệu quả trong năm 2025: Ban Giám đốc triển khai đầy đủ nghị quyết, Hội đồng Quản trị giám sát chặt chẽ, chỉ tiêu kinh doanh đạt và vượt kế hoạch, quản lý tài chính ổn định, công bố thông tin minh bạch. Ban Kiểm soát xác nhận mọi hoạt động phù hợp và không có vấn đề bất thường.

#### **5. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc:**

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc đã phối hợp chặt chẽ, tạo điều kiện để Ban Kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao, cung cấp thông tin về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty và các thông tin khác khi có yêu cầu.

Ban Kiểm soát đã tham dự tất cả các cuộc họp của Hội đồng quản trị, đã đưa ra các ý kiến đối với các chủ trương, quyết định của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc để đảm bảo chủ trương, quyết định được ban hành phù hợp với các quy định của Pháp luật và đảm bảo lợi ích của Công ty. Ban Kiểm soát cũng đồng thời nhận được đầy đủ các văn bản trong quá trình chỉ đạo điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc đồng thời đã có ý kiến phản hồi và trao đổi nhằm bảo đảm quá trình điều hành thực hiện đúng định hướng theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

Trong năm 2025, đối với cổ đông và người lao động, Ban Kiểm soát không nhận được một khiếu nại nào về hoạt động của Công ty, về điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc.

#### **6. Kết luận và kiến nghị:**

Các thành viên trong Ban Kiểm soát đã nêu cao tinh thần trách nhiệm trong quá trình thực thi nhiệm vụ, đã thể hiện được tính trung thực, khách quan trong công việc. Tuy nhiên, trong điều kiện môi trường kinh doanh luôn thay đổi, hoạt động kinh doanh còn tiềm ẩn những rủi ro nên công tác kiểm soát cũng không tránh khỏi những tồn tại mà Ban Kiểm soát cần phải quan tâm, nỗ lực và hoàn thiện hơn nữa trong thời gian tới.

Để đảm bảo công tác quản lý điều hành của Công ty được tốt hơn trong thời gian tới, cần tiếp tục duy trì và phát huy hơn nữa sự phối hợp chặt chẽ giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc Công ty. Việc phối hợp giúp Ban Kiểm soát phát huy vai trò của mình không chỉ yêu cầu đảm bảo tuân thủ mà còn hỗ trợ Công ty quản lý rủi ro cả trước, trong và sau khi nghiệp vụ phát sinh.

Nhằm hạn chế sai sót, rủi ro trong quá trình điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, Ban Kiểm soát đưa ra một số kiến nghị cụ thể như sau:

Không ngừng nâng cao công tác quản trị và điều hành, đảm bảo tạo điều kiện tối đa và phát huy năng lực của đội ngũ cán bộ quản lý để Công ty phát triển ổn định, đạt và vượt các chỉ tiêu kinh doanh, tài chính Đại hội đồng cổ đông giao, đảm bảo lợi ích hợp pháp tối đa cho Công ty và cổ đông của Công ty.

Lựa chọn và tập trung các nguồn lực để triển khai dự án đầu tư có hiệu quả. Nâng cao công tác giám sát và đánh giá hiệu quả đầu tư, quản trị rủi ro trong việc sử dụng vốn, tài sản và các nguồn lực của Công ty.

Ban Giám đốc cần có biện pháp để nâng cao khả năng thanh toán cho Công ty, các khoản nợ phải thu, phải trả thường xuyên rà soát, phân tích, đánh giá khả năng thu hồi nợ, cần quản lý tốt lượng tiền mặt và tài sản ngắn hạn sao cho đảm bảo tỷ lệ thanh khoản hợp lý, vừa không gây lãng phí cho Công ty.

Tiếp tục hoàn thiện hệ thống các quy trình, quy chế hiện có phù hợp với Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, các quy định hiện hành liên quan, văn bản nội bộ cho phù hợp với tình hình thực tế đảm bảo hoạt động kinh doanh của Công ty có hiệu quả, thực hiện đúng Điều lệ Công ty và đúng pháp luật.

Tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động của Ban Kiểm soát theo đúng quy định trên nguyên tắc phòng ngừa hạn chế sai sót trong mọi hoạt động nhất là hoạt động tài chính.

#### **IV. KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2026 CỦA BAN KIỂM SOÁT**

1. Công tác kiểm tra, giám sát chung: Ban Kiểm soát thực hiện kiểm tra, giám sát thường xuyên và định kỳ đối với toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh, tài chính và đầu tư của Công ty; đồng thời thực hiện kiểm tra đột xuất khi cần thiết nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty tuân thủ đúng quy định pháp luật và Điều lệ.

2. Giám sát tài chính và quản lý vốn: Kiểm tra, giám sát tình hình tài chính, cân đối nguồn vốn và quản lý dòng tiền. Đánh giá hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh và khả năng thanh toán các khoản nợ. Theo dõi tình hình quản lý, sử dụng vốn; đảm bảo việc bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu. Giám sát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh theo từng quý.

3. Thẩm định báo cáo tài chính: Kiểm tra, đánh giá việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Thẩm định báo cáo tài chính quý và báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty trước khi trình cấp có thẩm quyền.

4. Giám sát chi phí và hiệu quả hoạt động: Giám sát việc xây dựng và áp dụng các định mức kinh tế - kỹ thuật. Theo dõi các biện pháp tiết giảm chi phí quản lý, hạ giá thành sản phẩm và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

5. Kiến nghị hoàn thiện cơ chế, chính sách: Chủ động cập nhật các cơ chế, chính sách mới liên quan đến hoạt động của Công ty. Đề xuất sửa đổi, bổ sung các quy định chưa phù hợp nhằm giảm thiểu rủi ro trong quản lý và điều hành.

6. Tham gia hoạt động quản trị Công ty: Cử đại diện tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị. Theo dõi, nắm bắt kịp thời tình hình quản trị và hoạt động sản xuất kinh doanh. Đưa ra các cảnh báo, kiến nghị nhằm bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông.

7. Giám sát việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông: Giám sát Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

Thực hiện các công tác khác theo chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát.

Kính trình Đại hội xem xét, thông qua./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: VT, TH (Tài liệu ĐHĐCĐ 2026).

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
NGK SANNA KHÁNH HÒA**  
Số: 08 /TTr - SKN

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**  
Khánh Hoà, ngày 23 tháng 4 năm 2026

**TỜ TRÌNH**  
**Về việc thông qua Báo cáo Tài chính đã kiểm toán năm 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025  
Công ty CP NGK Sanna Khánh Hoà.

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 26/11/2019;

Căn cứ vào Báo cáo Tài chính đã được kiểm toán phát hành ngày 20/3/2026 cho kỳ kế toán kết thúc ngày 31/12/2025 của Công ty CP NGK Sanna Khánh Hoà,

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua nội dung sau:

Báo cáo Tài chính kiểm toán năm 2025 của Công ty CP NGK Sanna Khánh Hoà được kiểm toán độc lập bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C - Chi nhánh Nha Trang, ký ngày 20/3/2026 và được công bố thông tin Báo cáo kiểm toán trên website của Công ty: sanna.com.vn ngày 23/3/2026.

Một số chỉ tiêu tài chính tại thời điểm 31/12/2025:

+ Tổng tài sản:	:	74.699.707.438 đồng
+ Tổng nguồn vốn:	:	74.699.707.438 đồng
+ Doanh thu:	:	99.104.938.303 đồng
Trong đó doanh thu thành phẩm:	:	97.099.569.905 đồng
Lợi nhuận trước thuế:	:	5.607.996.935 đồng
Lợi nhuận sau thuế:	:	4.404.169.033 đồng
Lãi cơ bản trên cổ phiếu:	:	722 đồng

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

**CÔNG TY CP NGK SANNA KHÁNH HÒA**  
**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**Nơi nhận:**

- Như trên;

- Lưu: VT, TH (Tài liệu ĐHĐCĐ 2026).



**Lương Công Bình**

**TỜ TRÌNH**

**Về phương án phân phối lợi nhuận năm 2025  
và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025  
Công ty CP NGK Sanna Khánh Hoà.

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội thông qua ngày ngày 26/11/2019;

Căn cứ Điều lệ Công ty CP NGK Sanna Khánh Hoà;

Căn cứ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026,

**1. Phân phối lợi nhuận thực hiện năm 2025**

Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2025 đã kiểm toán, Công ty CP NGK Sanna Khánh Hoà thực hiện phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ năm 2025 như sau:

Stt	Nội dung	Tỷ lệ	Số tiền (VNĐ)
1	Lợi nhuận trước thuế		5.607.996.935
2	Thuế TNDN		1.203.827.902
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN		4.404.169.033
4	Quỹ thưởng Người quản lý Công ty	1%	44.041.690
5	Quỹ đầu tư phát triển	16%	704.667.045
6	Quỹ khen thưởng phúc lợi	17%	748.708.736
7	Cổ tức được chia bằng tiền làm tròn (581 đồng/CP)	66%	581

Ủy quyền cho Hội đồng quản trị thực hiện chốt danh sách cổ đông, trong đó: Ngày đăng ký cuối cùng: 13/5/2026 và ngày chi trả cổ tức: 28/5/2026.



## 2. Phân phối lợi nhuận kế hoạch năm 2026

Stt	Nội dung	Tỷ lệ
1	Lợi nhuận sau thuế TNDN	LNST
2	Quỹ thưởng Người quản lý Công ty	LNST x 1%
3	Quỹ đầu tư phát triển	LNST x 11%
4	Quỹ khen thưởng phúc lợi	LNST x 22%
5	Chia cổ tức cho cổ đông	LNST x 66%

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: VT, TH (Tài liệu ĐHCĐ 2026).

**CÔNG TY CP NGK SANNA KHÁNH HÒA**  
**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



**Lương Công Bình**

**TỜ TRÌNH**

**V/v thông qua tiền lương, thù lao Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2025 và kế hoạch năm 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026  
Công ty CP NGK Sanna Khánh Hoà.

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 17/06/2020;*

*Căn cứ Luật Chứng Khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 26/11/2019;*

*Căn cứ Điều lệ Công ty CP NGK Sanna Khánh Hoà;*

*Căn cứ vào Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 22/4/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;*

*Căn cứ kết quả SXKD năm 2025 của Công ty và kế hoạch SXKD năm 2026,*

Để đảm bảo gắn trách nhiệm với quyền lợi của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát trong công tác điều hành, giám sát quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty CP NGK Sanna Khánh Hoà, Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua quyết toán chi trả tiền lương, thù lao năm 2025 và phương án chi trả tiền lương, thù lao năm 2026 cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát như sau:

**I. Kết quả thực hiện tiền lương, thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát năm 2025:**

Căn cứ vào nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 22/4/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm tài chính 2024 biểu quyết thông qua phương án chi trả tiền lương, thù lao cho thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát Công ty năm 2025. Căn cứ kết quả kinh doanh thực hiện năm 2025, lợi nhuận sau thuế đạt 100% so với kế hoạch năm 2025, vì vậy Công ty xác định mức tiền lương bình quân thực hiện là 100% so với mức tiền lương bình quân kế hoạch.

1. Mức tiền lương, thù lao Hội đồng quản trị thực hiện năm 2025:  
**684.996.100 đồng/năm**

STT	Chức danh	Số người	Tiền lương, thù lao (đồng/năm)
1	Chủ tịch HĐQT không chuyên trách (từ tháng 05/2025 đến tháng 12/2025)	1	36.592.000



STT	Chức danh	Số người	Tiền lương, thù lao (đồng/năm)
2	Chủ tịch HĐQT chuyên trách (từ tháng 01/2025 đến tháng 04/2025)	1	188.736.600
3	Thành viên HĐQT chuyên trách kiêm Giám đốc	1	345.830.700
4	Thành viên HĐQT không chuyên trách đại diện vốn Nhà nước	1	39.187.200
5	Thành viên HĐQT không chuyên trách	2	74.649.600
<b>Tổng cộng</b>			<b>684.996.100</b>

2. Mức thù lao Ban Kiểm soát thực hiện: **82.531.200 đồng/năm**

STT	Chức danh	Số người	Thù lao (đồng/năm)
1	Trưởng Ban Kiểm soát không chuyên trách	1	41.059.200
2	Kiểm soát viên không chuyên trách	2	41.472.000
<b>Tổng cộng</b>			<b>82.531.200</b>

Như vậy, mức tiền lương và thù lao của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát thực hiện năm 2025: **767.527.300 đồng**.

**2. Kế hoạch chi trả tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát năm 2026:**

Năm 2026 Công ty đặt kế hoạch lợi nhuận trước thuế là 5,75 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế là 4,6 tỷ đồng. Căn cứ Nghị định 44/2025/NĐ-CP, Thông tư 003/2025/TT-BNV và thông tư thay thế 07/2025/TT-BNV, Hội đồng quản trị kính trình ĐHCĐ thông qua mức chi trả tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2026 như sau:

**2.1 Tiền lương của thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát chuyên trách:**

STT	Chức danh	Tiền lương (đồng/người/tháng)
1	Chủ tịch HĐQT	27.000.000
2	Thành viên HĐQT kiêm Giám đốc	25.920.000

STT	Chức danh	Tiền lương (đồng/người/tháng)
3	Thành viên HĐQT đại diện vốn NN kiêm Phó Giám đốc	22.680.000
4	Thành viên HĐQT không đại diện vốn NN kiêm Phó Giám đốc	21.600.000
5	Trưởng ban kiểm soát	23.760.000
6	Kiểm soát viên	21.600.000

**2.2 Thù lao của thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát không chuyên trách:**

STT	Chức danh	Tỷ lệ trích thù lao/lương chuyên trách	Thù Lao (đồng/người/tháng)
1	Chủ tịch HĐQT	18%	4.860.000
2	Thành viên HĐQT đại diện vốn NN	18%	4.082.400
3	Thành viên HĐQT không đại diện vốn NN	18%	3.888.000
4	Trưởng Ban Kiểm soát	18%	4.276.800
5	Kiểm soát viên	10%	2.160.000

Công ty có trách nhiệm thực hiện việc quyết toán quỹ tiền lương, quỹ thưởng, quỹ thù lao thực hiện của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Ban Giám đốc được xác định trên cơ sở mức tiền lương bình quân kế hoạch gắn với mức độ hoàn thành thực hiện chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2026.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;

- Lưu: VT, TH (Tài liệu ĐHCĐ 2026).

**CÔNG TY CP NGK SANNA KHÁNH HÒA**  
**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
NGK SANNA KHÁNH HÒA**

Số: M / TTr - SKN

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Khánh Hoà, ngày 23 tháng 4 năm 2026

## **TỜ TRÌNH**

### **Về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026  
Công ty CP NGK Sanna Khánh Hoà.

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 26/11/2019;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty CP NGK Sanna Khánh Hoà,

Thực hiện mục tiêu nâng cao tính chuyên nghiệp trong quản trị, đảm bảo công khai, minh bạch trong hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty trình Đại hội đồng cổ đông phương án:

Lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập trong danh sách các công ty được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận, đủ điều kiện cung cấp dịch vụ kiểm toán theo quy định của Bộ Tài chính;

Ưu tiên các công ty có uy tín về chất lượng kiểm toán và mức phí phù hợp với phạm vi dịch vụ;

Ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định lựa chọn 01 công ty kiểm toán để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua và ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định việc lựa chọn 01 Công ty Kiểm toán độc lập theo danh sách các Công ty kiểm toán độc lập được Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận để thực hiện kiểm toán Báo cáo Tài chính năm 2026 của Công ty theo quy định của Pháp luật.

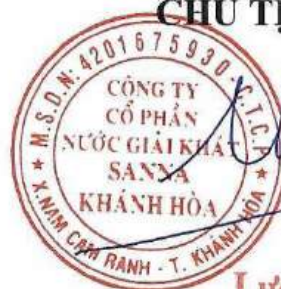
Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;

- Lưu: VT, TH (Tài liệu ĐHĐCĐ 2026).

**CÔNG TY CP NGK SANNA KHÁNH HÒA  
TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Lương Công Bình**

**TỜ TRÌNH**

**Về việc thực hiện hợp đồng giao dịch với các đối tượng có liên quan**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026  
Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa,

Để thuận tiện trong hoạt động sản xuất kinh doanh, tiết kiệm chi phí và đảm bảo tuân thủ quy định tại Điều 167 Luật Doanh nghiệp về việc chấp thuận hợp đồng và giao dịch với người có liên quan, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông:

1. Chấp thuận toàn bộ các hợp đồng kinh tế giữa Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa và các tổ chức có liên quan có giá trị từ 35% trở lên tổng giá trị tài sản ghi trên báo cáo tài chính gần nhất hoặc giao dịch dẫn đến tổng giá trị giao dịch phát sinh trong vòng 12 tháng kể từ ngày thực hiện giao dịch đầu tiên.

2. Chấp thuận toàn bộ hợp đồng, giao dịch vay, cho vay, bán tài sản có giá trị lớn hơn 10% tổng giá trị tài sản của Công ty ghi trên Báo cáo tài chính gần nhất giữa Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa và cổ đông sở hữu từ 51% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết trở lên hoặc người có liên quan của cổ đông đó.

Danh sách các tổ chức này có nội dung giao dịch (kèm theo).

3. Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc ký kết và thực hiện các Hợp đồng kinh tế nêu trên, thời gian ủy quyền từ ngày ĐHĐCĐ thường niên 2026 thông qua đến ngày tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2027.

Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc đảm bảo tuân thủ các quy định khác tại Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, các văn bản pháp luật có liên quan và báo cáo cho cổ đông và Đại hội trong Báo cáo tài chính được kiểm toán hàng năm.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

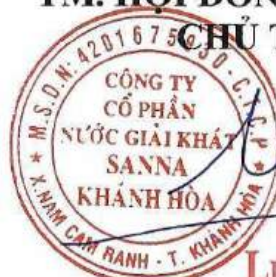
**CÔNG TY CP NGK SANNA KHÁNH HÒA  
TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**

**Nơi nhận:**

- Như trên;

- Lưu: VT, TH (Tài liệu ĐHĐCĐ 2026).



Lương Công Bình



## PHỤ LỤC: DANH SÁCH CÁC HỢP ĐỒNG ĐÍNH KÈM

Stt	Tên tổ chức	Mối quan hệ với Công ty	Số GDKKD	Địa chỉ	Nội dung chính của hợp đồng	Giá trị dự kiến tối đa (tỷ đồng)	Thời gian hiệu lực ký kết hợp đồng
1	Công ty TNHH NN MTV Yên sào Khánh Hòa	Công ty mẹ sở hữu 51% vốn điều lệ	4200338918	248 Thống Nhất, phường Tây Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa	Mua bán thành phẩm, hàng hoá	30	Từ ngày ĐHĐCĐ thường niên 2026 thông qua đến ngày tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2027
2	Công ty CP NGK Sanest Khánh Hòa	Công ty do Công ty TNHH NN MTV Yên sào Khánh Hòa sở hữu 51,06% vốn điều lệ	4201675916	Quốc lộ 1, xã Nam Cam Ranh, tỉnh Khánh Hòa	Mua bán thành phẩm, hàng hoá	25	
					Mua vật tư	2	
3	Công ty TNHH SX TMDV Minh Thông	Cổ đông lớn sở hữu 7,00% vốn điều lệ	0303669791	1/4A - 1/5A Ấp Đình, xã Hóc Môn, Thành phố Hồ Chí Minh	Mua bán vật tư, hàng hoá	10	
4	Công ty CP Nhựa Ninh Thuận	Cổ đông lớn sở hữu 12,45% vốn điều lệ	4500612431	Lô số L1, L2a, khu công nghiệp Thành Hải, phường Phan Rang, tỉnh Khánh Hoà	Mua bán vật tư, hàng hoá	30	

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
NGK SANNA KHÁNH HÒA**

Số: 13 /TTr - SKN

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Khánh Hoà, ngày 23 tháng 4 năm 2026

## **TỜ TRÌNH**

### **Về việc miễn nhiệm và bầu bổ sung Thành viên Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2022-2027**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026  
Công ty CP NGK Sanna Khánh Hoà.

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;*

*Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP NGK Sanna Khánh Hoà;*

*Căn cứ Đơn xin từ nhiệm thành viên Ban Kiểm soát tại Công ty CP NGK Sanna Khánh Hoà ngày 19/3/2026 của Bà Nguyễn Thị Thu Thủy,*

Công ty CP NGK Sanna Khánh Hoà kính trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua việc miễn nhiệm và bầu bổ sung Thành viên Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2022 - 2027 như sau:

1. Thông qua việc miễn nhiệm tư cách Thành viên Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2022-2027 đối với Bà Nguyễn Thị Thu Thủy.

2. Bầu bổ sung Thành viên Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2022-2027:

Số lượng Thành viên Ban Kiểm soát bầu bổ sung: 01 thành viên.

Danh sách ứng viên đề cử bổ sung:

Bà Lâm Phan Kiều Loan (đính kèm Sơ yếu lý lịch ứng viên).

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

**CÔNG TY CP NGK SANNA KHÁNH HÒA  
TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**

**Nơi nhận:**

- Như trên;

- Lưu: VT, TH (Tài liệu ĐHĐCĐ 2026).



**Lương Công Bình**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc Lập - Tự Do - Hạnh Phúc**

**SƠ YẾU LÝ LỊCH**

1/ Họ và tên:	<b>LÂM PHAN KIỀU LOAN</b>
2/ Giới tính:	Nữ
3/ Ngày tháng năm sinh:	30/10/1991
4/ Nơi sinh:	Khánh Hoà
5/ CCCD:	056191002455
Ngày cấp:	17/08/2022
Nơi cấp:	Cục trưởng Cục CSQLHC về TTXH
6/ Quốc tịch:	Việt Nam
7/ Dân tộc:	Kinh
8/ Địa chỉ thường trú:	TDP Lộc An, phường Cam Ranh, tỉnh Khánh Hoà
9/ Số điện thoại:	0981 994 807
10/ Địa chỉ email:	<i>kieuloan.sanna@gmail.com</i>
11/ Trình độ chuyên môn:	Cử nhân kế toán
12/ Quá trình công tác:	<ul style="list-style-type: none"><li>- Từ 2012 – 2016: nhân viên kế toán tại Công ty CP Hòn Tằm Biển Nha Trang</li><li>- Từ 2016 – 2017: nhân viên kế toán tại Công ty CP TTTM Lotte Việt Nam, CN Nha Trang.</li><li>- Từ 2017 – 2018: làm nhân viên kế toán tại Công ty TNHH Suất Ăn Hàng Không Vinacs Cam Ranh.</li><li>- Từ 2018 – 2022: làm nhân viên kế toán tại Công ty CP Hòn Tằm Biển Nha Trang.</li><li>- Từ 2022 – nay: làm nhân viên tại Công ty CP NGK Sanna Khánh Hoà.</li></ul>

13/ Các chức vụ công tác hiện nay:	Nhân viên
14/ Tổng số CP nắm giữ (chốt ngày 24/3/2025): 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ, trong đó:	
+ Đại diện phần vốn của (tên tổ chức là cổ đông Nhà nước/cổ đông chiến lược/ khác):	0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
+ Cá nhân sở hữu:	0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
15/Các cam kết nắm giữ (nếu có): Không có	
16/ Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của công ty:	Không có
17/ Những khoản nợ đối với Công ty:	Không có
18/ Lợi ích liên quan đối với Công ty:	Không có
19/ Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty:	Không có

Tôi cam đoan những lời khai trên đây là hoàn toàn đúng sự thật, nếu sai tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật.

Khánh Hoà, ngày 16 tháng 04 năm 2026

**Người khai**

(Ký tên, ghi rõ họ tên)



Lâm Phan Kiên Loan

*Khánh Hoà, ngày 23 tháng 4 năm 2026*

**BIÊN BẢN  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
CÔNG TY CP NGK SANNA KHÁNH HÒA**

Tên Công ty: **CÔNG TY CỔ PHẦN NƯỚC GIẢI KHÁT SANNA KHÁNH HÒA.**

Địa chỉ trụ sở chính: Quốc lộ 1A, xã Nam Cam Ranh, tỉnh Khánh Hòa.

Giấy Chứng nhận Đăng ký Doanh nghiệp Công ty Cổ phần, mã số Doanh nghiệp 4201675930, do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Khánh Hòa cấp lần đầu ngày 28/01/2016, thay đổi lần thứ 7 ngày 31/7/2025

Thời gian: 08h30, ngày 23/4/2026.

Địa điểm: Hội trường Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa.  
Quốc lộ 1A, xã Nam Cam Ranh, tỉnh Khánh Hòa.

**PHẦN I. KHAI MẠC ĐẠI HỘI**

**1. Báo cáo kiểm tra tư cách cổ đông:**

Bà Vương Thị Thu Trang - Trưởng Ban Thẩm tra tư cách cổ đông đã thông qua Báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông. Trong đó:

+ Tổng số cổ đông mời tham dự: Toàn bộ cổ đông có tên trong danh sách của Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam (VSDC) chốt đến ngày 23/4/2026, sở hữu 5.000.000 CP có quyền biểu quyết của Công ty.

+ Vào lúc 8h15, số lượng cổ đông tham dự Đại hội (bao gồm cổ đông và đại diện cổ đông theo giấy uỷ quyền): Có **30** đại biểu, với tổng sở hữu là **3.654.956** CP có quyền biểu quyết, chiếm **73,0991%** tổng số CP có quyền biểu quyết của Công ty.

Theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa đủ điều kiện để tiến hành.

**2. Giới thiệu Đoàn Chủ tịch, Ban Thư ký, Ban Kiểm phiếu:**

**\* Đoàn Chủ tịch:**

Ông Lương Công Bình	Chủ tịch HĐQT	Chủ tọa
Bà Nguyễn Lê Thùy Linh	Thành viên HĐQT	Thành viên
Bà Nguyễn Hạ Hiền	Thành viên HĐQT	Thành viên

**\* Ban Thư ký:**

Bà Lê Thị Hồng Thủy Phó Giám đốc, Thư ký Công ty

**\* Ban Kiểm phiếu:**

Ông Nguyễn Thành Hưng Phó Giám đốc Trưởng ban

Bà Trần Thị Chi Kế toán trưởng Thành viên

Bà Huỳnh Ngọc Nhi Thành viên BKS Thành viên

Đoàn Chủ tịch, Thư ký, Ban Kiểm phiếu đã được Đại hội đồng cổ đông nhất trí thông qua với tỷ lệ 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

## **PHẦN II. NỘI DUNG ĐẠI HỘI**

Sau khi Ông Lương Công Bình - Chủ tọa Đại hội tuyên bố khai mạc, Đại hội bắt đầu làm việc. Đại hội đã thông qua những nội dung chính như sau:

### **1. Chương trình Đại hội:**

**➤ Kết quả biểu quyết:**

- Tán thành: 3.654.956 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Không tán thành: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Không ý kiến: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Số phiếu biểu quyết không hợp lệ: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

### **2. Quy chế làm việc và Quy chế Bầu cử của Đại hội:**

**➤ Kết quả biểu quyết:**

- Số phiếu biểu quyết hợp lệ: 3.654.956 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Tán thành: 3.654.956 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Không tán thành: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Không ý kiến: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Số phiếu biểu quyết không hợp lệ: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

### **3. Các Báo cáo tại Đại hội:**

- Đại hội đã nghe Bà Nguyễn Lê Thùy Linh - Giám đốc Công ty trình bày “Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ và giải pháp thực hiện năm 2026”.

- Đại hội đã nghe Ông Lương Công Bình - Chủ tịch HĐQT trình bày “Báo cáo đánh giá công tác quản lý điều hành năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của HĐQT”.

- Đại hội đã nghe Bà Vương Thị Thu Trang - Trưởng Ban Kiểm soát Công ty trình bày “Báo cáo hoạt động của BKS năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026”.

#### **4. Tờ trình tại Đại hội:**

- Đại hội đã nghe Bà Nguyễn Lê Thùy Linh trình bày:
  - + Tờ trình thông qua báo cáo tài chính năm 2025 đã qua kiểm toán;
  - + Tờ trình phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026;
  - + Tờ trình thông qua tiền lương thù lao HĐQT, BKS năm 2025 và kế hoạch năm 2026;
  - + Tờ trình thực hiện hợp đồng giao dịch với các đối tượng có liên quan.
- Đại hội đã nghe Bà Nguyễn Hạ Hiền trình bày:
  - + Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026;
  - + Tờ trình miễn nhiệm và bầu bổ sung thành viên BKS nhiệm kỳ 2022-2027.

#### **5. Thảo luận tại Đại hội và biểu quyết thông qua các Báo cáo, Tờ trình:**

Chủ tọa Đại hội mời các cổ đông tham gia đóng góp ý kiến đối với các Báo cáo, Tờ trình vừa được trình bày. Đại hội đã nhận được các câu hỏi sau:

➤ Cổ đông có mã đại biểu **SKN000079** đặt câu hỏi: Ban lãnh đạo có thể chia sẻ tầm nhìn của Sanna đối với cổ đông trong vài năm tới? Liệu cổ đông có thể kỳ vọng vào một sự thay đổi đột phá nào trong mô hình kinh doanh?

Ông Lương Công Bình - Chủ tịch HĐQT trả lời: Sanna định hướng trở thành doanh nghiệp nước giải khát có vị thể vững chắc trên thị trường, tập trung vào tăng trưởng bền vững, nâng cao giá trị thương hiệu và tối ưu hiệu quả hoạt động. Trọng tâm sẽ bao gồm:

- Mở rộng danh mục sản phẩm theo xu hướng tiêu dùng (ít đường, tốt cho sức khỏe, tiện lợi).

- Tăng cường hiện diện tại các kênh phân phối hiện đại và phát triển thị trường mới: Ninh Thuận cũ.

- Đầu tư vào công nghệ sản xuất, quản trị và chuỗi cung ứng để nâng cao năng suất, kiểm soát chi phí.

Kỳ vọng của cổ đông: Cổ đông có thể kỳ vọng vào

- Tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận ổn định, đi kèm với quản trị rủi ro chặt chẽ.

- Chính sách cổ tức hợp lý, cân đối giữa tái đầu tư và lợi ích cổ đông.

- Minh bạch thông tin và nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp.

Về khả năng “đột phá” trong mô hình kinh doanh, thay vì những thay đổi đột ngột mang tính rủi ro cao, Sanna hướng đến đột phá có kiểm soát, tập trung vào:

- Chuyển đổi số trong bán hàng và quản lý kênh phân phối.
- Phát triển các dòng sản phẩm mới có giá trị gia tăng cao.
- Hợp tác chiến lược để mở rộng hệ sinh thái kinh doanh.

Nói cách khác, cổ đông có thể kỳ vọng vào sự đổi mới liên tục và thực chất, nhưng vẫn dựa trên nền tảng phát triển bền vững và an toàn tài chính, thay vì những bước ngoặt quá đột biến.

➤ Cổ đông có mã đại biểu **SKN000024** đặt câu hỏi: Trong lộ trình năm 2026, Công ty có Kế hoạch cụ thể nào về việc ứng dụng công nghệ thông tin hoặc các phần mềm quản trị để kết nối trực tiếp dữ liệu giữa bộ phận Kinh doanh - nhân sự - Kế toán không?

Dựa trên BCTC năm 2025 Mục V.16 của Bản thuyết minh BCTC, thuế TNCN nộp thừa tại ngày 31/12/2025 là 221.856.325 đồng, vì sao tăng vọt so với đầu năm?

Ông Lương Công Bình - Chủ tịch HĐQT trả lời:

Năm 2026 Cty đã triển khai nhiều phần mềm (Histaff, DMS, WorkIT) kết nối quản trị sản xuất - kinh doanh - nhân sự để tăng cường công tác quản trị điều hành và hỗ trợ trong việc ban hành các định hướng phát triển và quyết định mang lại hiệu quả cho hoạt động SXKD.

Thuế TNCN nộp thừa của Doanh nghiệp: Theo quy định và sẽ được quyết toán hoàn lại hàng năm vào tháng 03/2026 cho NLĐ đang làm việc và ủy quyền quyết toán. Đối với LĐ nghỉ việc và không ủy quyền thì tự liên hệ và hoàn thuế.

➤ Cổ đông có mã đại biểu **SKN 000246** đặt câu hỏi: Công ty có chính sách gì để giữ chân lao động lâu năm, đặc biệt là công nhân có tay nghề?

Bà Nguyễn Hạ Hiền - Thành viên HĐQT trả lời: Đối với một doanh nghiệp sản xuất như Công ty Cổ phần Nước giải khát Sanna Khánh Hòa, nguồn nhân lực – đặc biệt là đội ngũ công nhân có tay nghề và gắn bó lâu năm – luôn được xác định là yếu tố then chốt quyết định chất lượng sản phẩm và sự phát triển bền vững của Công ty .

Trong thời gian qua và định hướng sắp tới, Công ty tập trung triển khai đồng bộ các chính sách nhằm giữ chân và phát triển lực lượng lao động, cụ thể như sau:

- Thứ nhất, về chính sách thu nhập và phúc lợi, Công ty xây dựng cơ chế tiền lương KPI, thưởng gắn với năng suất và hiệu quả công việc, đồng thời đảm bảo đầy đủ các chế độ bảo hiểm, phúc lợi, chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động, đặc biệt là lao động có thâm niên.

- Thứ hai, về phát triển nghề nghiệp, Công ty chú trọng đào tạo nâng cao tay nghề, bồi dưỡng kỹ năng và tạo cơ hội thăng tiến cho người lao động. Đối với

công nhân kỹ thuật, Công ty có chính sách giữ chân thông qua việc tạo điều kiện cho Người lao động tự giác học tập nâng cao trình độ, ghi nhận tay nghề, bố trí công việc phù hợp và ổn định lâu dài.

- Thứ ba, về môi trường làm việc, Công ty tiếp tục cải thiện điều kiện làm việc, đầu tư máy móc, công nghệ nhằm giảm cường độ lao động, nâng cao an toàn và hiệu quả sản xuất.

- Thứ tư, về gắn kết và văn hóa doanh nghiệp, Công ty xây dựng môi trường làm việc ổn định, minh bạch, đề cao sự gắn bó lâu dài; đồng thời có các chính sách khen thưởng, tri ân đối với người lao động có nhiều năm cống hiến.

Trong thời gian tới, Ban lãnh đạo xác định sẽ tiếp tục hoàn thiện các chính sách nhân sự theo hướng cạnh tranh hơn trên thị trường lao động, qua đó không chỉ giữ chân người lao động có tay nghề mà còn thu hút thêm nguồn nhân lực chất lượng cao.

Chúng tôi tin rằng, với những giải pháp đồng bộ này, Sanna sẽ duy trì được đội ngũ lao động ổn định, tay nghề cao, góp phần nâng cao năng lực sản xuất và tạo giá trị bền vững cho cổ đông.

➤ Cổ đông có mã đại biểu **SKN 000174** đặt câu hỏi: Công ty có giải pháp gì để cải thiện môi trường làm việc trong mùa hè (nhiệt độ, tiếng ồn)?

Bà Nguyễn Hạ Hiền - Thành viên HĐQT trả lời:

- Đối với doanh nghiệp sản xuất như Công ty Cổ phần Nước giải khát Sanna Khánh Hòa, việc cải thiện môi trường làm việc, đặc biệt trong điều kiện mùa hè nắng nóng và tiếng ồn trong nhà xưởng, luôn được Ban lãnh đạo quan tâm thực hiện đảm bảo an toàn môi trường lao động và xác định là yếu tố quan trọng nhằm đảm bảo sức khỏe người lao động và duy trì năng suất.

Trong thời gian qua và định hướng sắp tới, Công ty triển khai các giải pháp cụ thể như sau:

- Thứ nhất, về kiểm soát nhiệt độ và thông gió

+ Đầu tư, nâng cấp hệ thống thông gió, quạt công nghiệp, làm mát cục bộ tại các vị trí làm việc có nhiệt độ cao.

- Từng bước cải tạo nhà xưởng theo hướng tăng cường cách nhiệt mái và tường, giảm hấp thụ nhiệt.

Thứ hai, về kiểm soát tiếng ồn

Lắp đặt các vật liệu tiêu âm, giảm rung tại khu vực có máy móc hoạt động liên tục.

Bảo trì bảo dưỡng MMTB định kỳ hạn chế các thiết bị có khả năng phát sinh có độ ồn cao.

Trang bị đầy đủ phương tiện bảo hộ lao động như nút tai, tai nghe chống ồn cho người lao động.

Thứ ba, về chăm sóc sức khỏe người lao động

- Tăng cường cung cấp nước uống, bổ sung điện giải trong mùa nóng.
- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ, theo dõi các yếu tố môi trường lao động.
- Có chế độ bồi dưỡng cho người lao động làm việc trong môi trường đặc thù.

Theo dõi sức khỏe và bố trí lao động phù hợp

Thứ tư, về đầu tư công nghệ và thiết bị

- Từng bước thay thế, nâng cấp máy móc theo hướng tiết kiệm năng lượng, giảm phát sinh nhiệt và tiếng ồn.

Đẩy mạnh tự động hóa tại các công đoạn có điều kiện lao động nặng nhọc.

Thứ năm, về mục tiêu cụ thể

Phần đầu giảm nhiệt độ cảm nhận tại khu vực sản xuất từ 2–4°C so với trước khi cải tạo.

Giảm mức độ tiếng ồn tại các vị trí làm việc chính xuống dưới ngưỡng 85 dBA theo quy chuẩn an toàn lao động.

Trong thời gian tới, Công ty sẽ tiếp tục đầu tư và hoàn thiện các giải pháp này, hướng tới xây dựng môi trường làm việc an toàn, thân thiện và bền vững hơn cho người lao động.

➤ Cổ đông có mã đại biểu **SKN000234** đặt câu hỏi: Ban lãnh đạo có giải pháp cụ thể nào để cải thiện lợi nhuận trong năm 2026 khi chi phí đầu vào (xăng dầu, vật tư, nguyên vật liệu) tiếp tục tăng cao?

Bà Nguyễn Lê Thùy Linh - Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty trả lời:

Năm 2026, Công ty nhận định áp lực chi phí đầu vào tiếp tục ở mức cao, đặc biệt là xăng dầu, logistics và nguyên vật liệu. Thực tế cho thấy, chỉ trong đầu năm 2026, giá xăng dầu đã tăng nhiều kỳ liên tiếp; chi phí nhiên liệu hiện chiếm khoảng 35–40% tổng chi phí vận tải, kéo theo chi phí vận chuyển tăng mạnh. Đồng thời, nhiều doanh nghiệp vận chuyển đã áp dụng phụ phí nhiên liệu từ 10% đến trên 17%, tạo áp lực trực tiếp lên giá thành sản phẩm.

Trước bối cảnh đó, Ban lãnh đạo Công ty đã và sẽ triển khai các giải pháp cụ thể nhằm cải thiện lợi nhuận trong năm 2026 như sau:

- Thứ nhất, kiểm soát giá vốn nguyên vật liệu:
  - + Đàm phán với nhà cung cấp chiến lược nhằm ổn định giá đầu vào;
  - + Tối ưu định mức sản xuất, giảm hao hụt nguyên liệu trung bình từ 1–2%, qua đó trực tiếp cải thiện biên lợi nhuận gộp;
  - + Chủ động dự trữ nguyên vật liệu ở mức hợp lý trong các thời điểm giá thấp để giảm rủi ro biến động.
- Thứ hai, tối ưu chi phí logistics và phân phối:
  - + Tối ưu tuyến giao hàng giúp giảm chi phí vận tải từ 5–10%;

+ Kết hợp nhiều phương thức vận chuyển và đàm phán lại với đối tác logistics để kiểm soát phụ phí nhiên liệu;

+ Ứng dụng phần mềm WorkIT trong quản lý đơn hàng và kho vận nhằm giảm chi phí vận hành.

- Thứ ba, cải thiện cơ cấu sản phẩm và giá bán:

+ Tăng tỷ trọng các sản phẩm có biên lợi nhuận cao, sản phẩm giá trị gia tăng;

+ Điều chỉnh giá bán có chọn lọc: từ ngày 08/4/2026 tăng giá niêm yết các dòng sản phẩm lên 5.000 đồng/thùng, điều chỉnh chương trình khuyến mãi phù hợp, dự kiến bù đắp được khoảng 90% phần chi phí đầu vào tăng thêm, nhưng vẫn đảm bảo sức cạnh tranh trên thị trường.

- Thứ tư, nâng cao hiệu quả sản xuất:

+ Đầu tư cải tiến thiết bị, tiết kiệm năng lượng, phấn đấu giảm chi phí sản xuất trực tiếp khoảng 3-5%/năm;

+ Tăng năng suất lao động và tối ưu kế hoạch sản xuất để giảm chi phí cố định trên mỗi đơn vị sản phẩm.

- Thứ năm, tăng cường quản trị tài chính và chi phí:

+ Rà soát toàn bộ chi phí quản lý, bán hàng, mục tiêu tiết giảm 5-7% chi phí gián tiếp;

+ Kiểm soát tồn kho, tiết kiệm chi phí vận hành: điện, nước, văn phòng phẩm, nhiên liệu,... và chi phí tài chính để đảm bảo lợi nhuận.

Với các giải pháp đồng bộ nêu trên, Ban lãnh đạo đặt mục tiêu trong năm 2026:

- Duy trì biên lợi nhuận gộp ổn định, hạn chế tác động tiêu cực từ chi phí đầu vào;

- Tăng trưởng doanh thu 11.3%, lợi nhuận từ 2-4%, thông qua kiểm soát tốt chi phí.

Ban lãnh đạo tin tưởng rằng, bằng việc chủ động kiểm soát chi phí, nâng cao hiệu quả vận hành và điều chỉnh chiến lược kinh doanh linh hoạt, Công ty sẽ vượt qua áp lực chi phí đầu vào và tiếp tục đảm bảo hiệu quả hoạt động, đảm bảo hài hòa lợi ích của Quý Cổ đông và người lao động

➤ Cổ đông có mã đại biểu **SKN000022** đặt câu hỏi: Về quản trị rủi ro và ổn định sản xuất: Trước các biến động về nguyên vật liệu, chi phí logistics và yêu cầu thị trường, Công ty đã và sẽ triển khai những giải pháp gì để kiểm soát rủi ro, đảm bảo ổn định sản xuất và chất lượng sản phẩm trong nhiệm kỳ 2022-2027?

Bà Nguyễn Lê Thùy Linh - Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty trả lời: Trước những biến động ngày càng cao về giá nguyên vật liệu, chi phí logistics cũng như yêu cầu ngày càng cao của thị trường, Ban lãnh đạo Công ty Cổ phần Nước giải khát Sanna Khánh Hòa xác định công tác quản trị rủi ro và đảm bảo ổn định sản xuất là một trong những nhiệm vụ trọng tâm trong nhiệm kỳ 2022-2027.

Công ty đã và đang triển khai đồng bộ các nhóm giải pháp sau:

- Thứ nhất, về quản trị rủi ro nguyên vật liệu, Công ty chủ động đa dạng hóa nhà cung cấp, hạn chế phụ thuộc vào một nguồn duy nhất; tăng cường đàm phán với các Nhà cung cấp để ổn định giá; đồng thời xây dựng chính sách tồn kho hợp lý nhằm giảm thiểu rủi ro gián đoạn nguồn cung và biến động giá.

- Thứ hai, về chi phí vận chuyển, Công ty tập trung tối ưu hóa mạng lưới vận chuyển và phân phối, lựa chọn đối tác uy tín, kết hợp linh hoạt giữa các phương thức vận tải; đồng thời ứng dụng phần mềm trong quản lý vận hành để giảm chi phí và nâng cao hiệu quả giao hàng.

- Thứ ba, về ổn định sản xuất, Công ty tiếp tục đầu tư, nâng cấp dây chuyền, thiết bị; đẩy mạnh công tác bảo trì phòng ngừa nhằm hạn chế rủi ro gián đoạn; đồng thời chuẩn hóa quy trình sản xuất để đảm bảo tính liên tục và hiệu quả.

- Thứ tư, về đảm bảo chất lượng sản phẩm, Công ty duy trì và nâng cao các hệ thống quản lý chất lượng, kiểm soát chặt chẽ từ đầu vào nguyên vật liệu đến đầu ra thành phẩm; đồng thời thường xuyên cải tiến sản phẩm để đáp ứng xu hướng tiêu dùng và yêu cầu ngày càng cao của thị trường.

- Thứ năm, về quản trị tổng thể, Công ty tăng cường công tác dự báo thị trường, xây dựng các kịch bản ứng phó linh hoạt; đẩy mạnh chuyển đổi số trong quản trị và điều hành nhằm nâng cao khả năng kiểm soát và ra quyết định kịp thời.

Trong thời gian tới, Ban lãnh đạo sẽ tiếp tục hoàn thiện hệ thống quản trị rủi ro theo hướng chủ động, linh hoạt và hiệu quả hơn, qua đó đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, duy trì chất lượng sản phẩm và bảo vệ lợi ích lâu dài của Quý cổ đông.

➤ Cổ đông có mã đại biểu **SKN000258** đặt câu hỏi: Thị trường nước giải khát cạnh tranh rất mạnh, vậy lợi thế cạnh tranh cốt lõi của Công ty trong thời gian tới là gì?

Bà Nguyễn Lê Thùy Linh - Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty trả lời: Trong bối cảnh thị trường nước giải khát ngày càng cạnh tranh gay gắt, Ban lãnh đạo xác định lợi thế cạnh tranh cốt lõi của Công ty trong thời gian tới không nằm ở một yếu tố đơn lẻ, mà là sự kết hợp của nhiều nền tảng đã được tích lũy và tiếp tục được củng cố, phát triển.

- Thứ nhất, nền tảng thương hiệu và uy tín trên thị trường là một lợi thế quan trọng. Công ty đã xây dựng được sự nhận diện và niềm tin của người tiêu dùng trong nhiều năm, đặc biệt ở các phân khúc và thị trường trọng điểm.

- Thứ hai, năng lực sản xuất và kiểm soát chất lượng là yếu tố cốt lõi giúp Công ty duy trì sự ổn định. Hệ thống nhà máy, quy trình sản xuất và quản lý chất lượng được đầu tư bài bản, cho phép đảm bảo sản phẩm đồng đều, đáp ứng các tiêu chuẩn ngày càng cao của thị trường.

- Thứ ba, hệ thống phân phối và độ phủ thị trường tiếp tục là lợi thế cạnh tranh quan trọng. Công ty đã và đang mở rộng mạng lưới phân phối theo hướng

đa kênh, tăng cường hiện diện tại cả kênh truyền thống và hiện đại, qua đó nâng cao khả năng tiếp cận người tiêu dùng.

- Thứ tư, khả năng thích ứng và phát triển sản phẩm theo xu hướng tiêu dùng. Công ty định hướng đẩy mạnh các dòng sản phẩm phù hợp với nhu cầu mới như sản phẩm ít đường, tốt cho sức khỏe, tiện lợi, đồng thời gia tăng giá trị trên mỗi đơn vị sản phẩm.

- Thứ năm, hiệu quả quản trị và kiểm soát chi phí là nền tảng giúp Công ty duy trì sức cạnh tranh về giá trong khi vẫn đảm bảo biên lợi nhuận hợp lý.

Trong thời gian tới, Công ty sẽ tiếp tục củng cố các lợi thế nêu trên, đồng thời đẩy mạnh chuyên đổi số, tăng cường hợp tác chiến lược và nâng cao năng lực đổi mới để tạo ra sự khác biệt rõ nét hơn trên thị trường.

Ban lãnh đạo tin tưởng rằng, với những lợi thế cạnh tranh cốt lõi này, Công ty sẽ duy trì được vị thế, nâng cao hiệu quả hoạt động và mang lại giá trị bền vững cho Quý cổ đông

➤ Cổ đông có mã đại biểu **SKN000087** đặt câu hỏi: Doanh thu đến từ những mảng kinh doanh, dòng sản phẩm nào chiếm tỷ trọng chính? Mảng nào đang giảm và tăng trưởng và có định hướng thế nào trong thời gian đến?

Bà Nguyễn Lê Thùy Linh - Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty trả lời: Về cơ cấu doanh thu, do đặc thù hoạt động của Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa, nguồn thu chủ yếu hiện nay tập trung vào mảng sản xuất và kinh doanh đồ uống không cồn, đây là ngành nghề kinh doanh chính của Công ty.

Cụ thể, doanh thu của Công ty đến từ các nhóm sản phẩm chính sau:

- Nước uống đóng chai (nước tinh khiết, nước ion kiềm) - đây là mảng chiếm tỷ trọng lớn nhất, ước khoảng 91% doanh thu, do có nhu cầu tiêu dùng ổn định và sản lượng lớn.

- Nước giải khát có hương vị (chanh muối, chanh dây, rong biển...) - chiếm khoảng 06% doanh thu, chuyển sang hình thức đóng lon nhôm đang đẩy mạnh phát triển trên toàn hệ thống kênh phân phối của YSKH.

- Các hoạt động thương mại, phân phối sản phẩm trong hệ thống YSKH - chiếm tỷ trọng nhỏ, khoảng 03%, đóng vai trò hỗ trợ hệ sinh thái kinh doanh.

Các dòng sản phẩm này đều nằm trong danh mục sản phẩm hiện hữu của Công ty như nước ion kiềm, nước đóng chai, nước rong biển, nước chanh muối, nước chanh dây...

Về xu hướng tăng trưởng các mảng:

- Mảng nước uống đóng chai: Tăng trưởng ổn định (khoảng 3-5%/năm).

- Mảng nước giải khát giá trị gia tăng: Là mảng tăng trưởng cao, với tốc độ ước 10-13%/năm, nhờ xu hướng tiêu dùng sản phẩm tiện lợi, có hương vị và tốt cho sức khỏe.

- Kênh phân phối hiện đại và thương mại điện tử

Định hướng trong thời gian tới:

- Duy trì sự ổn định các sản phẩm truyền thống, đồng thời nâng cao giá trị gia tăng trên mỗi đơn vị sản phẩm.

- Tập trung phát triển mạnh các dòng sản phẩm mới: ít đường, bổ sung vi chất, sản phẩm từ thiên nhiên (rong biển, trái cây...).

- Tăng tỷ trọng kênh phân phối hiện đại và xuất khẩu, cải thiện biên lợi nhuận.

- Tối ưu danh mục sản phẩm, ưu tiên các sản phẩm có biên lợi nhuận cao và khả năng mở rộng thị trường.

Tóm lại, cơ cấu doanh thu của Công ty hiện vẫn dựa trên nền tảng truyền thống là nước uống đóng chai, nhưng xu hướng chiến lược trong thời gian tới là chuyển dịch sang các dòng sản phẩm có giá trị gia tăng cao và tăng trưởng nhanh hơn, nhằm cải thiện hiệu quả kinh doanh và gia tăng giá trị cho cổ đông.

➤ Cổ đông có mã đại biểu **SKN000103** đặt câu hỏi: Thị trường chính của Công ty ở đâu, Công ty có định hướng phát triển sang các thị trường còn lại không? Công ty có các giải pháp để gia tăng khách hàng?

Bà Nguyễn Lê Thùy Linh - Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty trả lời: Về thị trường tiêu thụ, với đặc thù là doanh nghiệp sản xuất nước giải khát, Công ty Cổ phần Nước giải khát Sanna Khánh Hòa hiện có thị trường trọng tâm là khu vực miền Trung - Tây Nguyên, đặc biệt là tỉnh Khánh Hòa và các địa bàn lân cận. Đây là khu vực có lợi thế về thương hiệu, hệ thống phân phối và chi phí logistics. Bên cạnh đó, Công ty đã từng bước mở rộng ra thị trường toàn quốc, thông qua hoạt động của hệ thống phân phối rộng khắp YSKH - Sanest - Sanvinest. Thực tế, hệ thống phân phối hiện đã phủ nhiều tỉnh, thành, góp phần giúp Công ty hoàn thành trên 100% kế hoạch doanh thu năm 2025 (đạt 100,88%) .

Về định hướng phát triển thị trường trong thời gian tới:

Ban lãnh đạo xác định chiến lược mở rộng theo 3 hướng chính:

- Mở rộng thị trường trong nước: Đẩy mạnh độ phủ tại các khu vực có mức tiêu thụ lớn như Chi nhánh Đà Nẵng, Thị trường Tây Nguyên với tất cả sp: Nước đóng chai Nước Rong biển đóng lon, Nước ion kiềm...;

- Các thị trường còn lại tập trung phát triển sp Rong biển đóng lon và ion kiềm;

- Phát triển thị trường xuất khẩu: Thương hiệu Sanna đã có mặt “trong và ngoài nước” và được người tiêu dùng đánh giá tích cực . Trong thời gian tới, Công ty sẽ từng bước gia tăng tỷ trọng xuất khẩu, đặc biệt tại các thị trường có nhu cầu cao về sản phẩm tự nhiên và tốt cho sức khỏe;

- Đa dạng kênh bán hàng: Tăng tỷ trọng kênh hiện đại (siêu thị, cửa hàng tiện lợi) và kênh thương mại điện tử, song song với việc củng cố kênh truyền thống.

Về giải pháp gia tăng khách hàng:

Để mở rộng tệp khách hàng và nâng cao sản lượng tiêu thụ, Công ty tập trung triển khai các giải pháp cụ thể:

- Thứ nhất, mở rộng và tối ưu hệ thống phân phối:
  - + Tăng độ phủ điểm bán, đặc biệt tại các đô thị lớn.
  - + Tối ưu logistics và kho vận: giúp giảm chi phí và tăng tốc độ giao hàng.
- Thứ hai, phát triển sản phẩm phù hợp xu hướng tiêu dùng
  - + Đẩy mạnh các dòng sản phẩm tốt cho sức khỏe, nước giải khát từ thiên nhiên.
    - + Tăng khả năng tiếp cận nhóm khách hàng trẻ và người tiêu dùng hiện đại.
  - Thứ ba, đẩy mạnh marketing và nhận diện thương hiệu.
    - + Tận dụng lợi thế thương hiệu đã được thị trường biết đến.
    - + Tăng cường các chương trình Sampling - quảng bá, khuyến mãi và chăm sóc khách hàng.
  - Thứ tư, ứng dụng chuyển đổi số trong bán hàng
    - + Triển khai quản lý kênh phân phối, dữ liệu khách hàng.
    - + Phát triển bán hàng online và các nền tảng số.

Tóm lại, hiện nay thị trường chính của Công ty vẫn là khu vực miền Trung - Tây Nguyên, nhưng đang chuyển dịch mạnh sang toàn quốc và từng bước xuất khẩu. Với việc kết hợp mở rộng thị trường, đa dạng kênh bán hàng và phát triển sản phẩm phù hợp xu hướng, Công ty đặt mục tiêu tăng trưởng khách hàng và doanh thu một cách bền vững trong thời gian tới.

### **PHẦN III. BIỂU QUYẾT TẠI ĐẠI HỘI**

Tại thời điểm biểu quyết có 32 đại biểu, tương ứng 4.478.026 CP có quyền biểu quyết, chiếm 89,5605% tổng số CP có quyền biểu quyết của Công ty. Theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa hình thức biểu quyết từ xa vẫn được công nhận. Tuy nhiên, đến thời điểm hiện tại Công ty không nhận bất kỳ phiếu biểu quyết từ xa của các cổ đông nên chỉ lấy kết quả biểu quyết tại Đại hội.

Ông Lương Công Bình - Chủ tọa Đại hội đã lấy biểu quyết công khai đối với các nội dung sau:

#### **1. Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ và giải pháp thực hiện năm 2026 của Ban Giám đốc:**

- Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH 2025	THỰC HIỆN 2025
1	Sản lượng sản xuất	Triệu sản phẩm	45,00	43,83
2	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	50,00	50,00
3	Doanh thu	Tỷ đồng	95,87	98,88
4	Chi phí	Tỷ đồng	90,87	94,60
5	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	5,50	5,61
6	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	4,40	4,40

- Phương hướng hoạt động năm 2026:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2026	Tăng trưởng KH 2026/TH 2025 (%)
1	Sản lượng	Triệu sản phẩm	49,00	111,79%
2	Doanh thu	Tỷ đồng	110,00	111,24%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	5,75	102,49%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	4,6	104,54%
5	Tỷ lệ chia cổ tức cho cổ đông	% VDL	6,07	104,65%
6	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	đồng	755	104,57%

► **Kết quả biểu quyết:**

- Số phiếu biểu quyết hợp lệ: 4.478.026 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

- Tán thành: 4.478.026 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

- Không tán thành: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

- Không ý kiến: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

- Số phiếu biểu quyết không hợp lệ: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

## **2. Báo cáo đánh giá công tác quản lý điều hành năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của HĐQT:**

### **➤ Kết quả biểu quyết:**

- Số phiếu biểu quyết hợp lệ: 4.478.026 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Tán thành: 4.478.026 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Không tán thành: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Không ý kiến: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Số phiếu biểu quyết không hợp lệ: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

## **3. Báo cáo hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 của BKS:**

### **➤ Kết quả biểu quyết:**

- Số phiếu biểu quyết hợp lệ: 4.478.026 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Tán thành: 4.478.026 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Không tán thành: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Không ý kiến: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Số phiếu biểu quyết không hợp lệ: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

## **4. Tờ trình thông qua báo cáo tài chính năm 2025 đã qua kiểm toán:**

### **➤ Kết quả biểu quyết:**

- Số phiếu biểu quyết hợp lệ: 4.478.026 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Tán thành: 4.478.026 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Không tán thành: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Không ý kiến: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Số phiếu biểu quyết không hợp lệ: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

## **5. Tờ trình phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026:**

- Phân phối lợi nhuận thực hiện năm 2025:

Stt	Nội dung	Tỷ lệ	Số tiền (VNĐ)
1	Lợi nhuận trước thuế		5.607.996.935
2	Thuế TNDN		1.203.827.902
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN		4.404.169.033
4	Quỹ thưởng Người quản lý Công ty	1%	44.041.690
5	Quỹ đầu tư phát triển	16%	704.667.045
6	Quỹ khen thưởng phúc lợi	17%	748.708.736
7	Cổ tức được chia bằng tiền làm tròn (581 đồng/CP)	66%	581

- Phân phối lợi nhuận kế hoạch năm 2026:

Stt	Nội dung	Tỷ lệ
1	Lợi nhuận sau thuế TNDN	LNST
2	Quỹ thưởng Người quản lý Công ty	LNST x 1%
3	Quỹ đầu tư phát triển	LNST x 11%
4	Quỹ khen thưởng phúc lợi	LNST x 22%
5	Chia cổ tức cho cổ đông	LNST x 66%

- Kế hoạch chi trả cổ tức năm 2025 bằng tiền mặt:

+ Ngày đăng ký cuối cùng: .13/5/2026.

+ Tỷ lệ thực hiện: 5,81% mệnh giá (01 cổ phiếu nhận 581 đồng).

+ Ngày chi trả: 28/5/2026.

► **Kết quả biểu quyết:**

- Số phiếu biểu quyết hợp lệ: 4.478.026 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

- Tán thành: 4.478.026 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

- Không tán thành: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

- Không ý kiến: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

- Số phiếu biểu quyết không hợp lệ: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

**6. Tờ trình thông qua tiền lương, thù lao HĐQT, BKS năm 2025 và kế hoạch năm 2026:**

- Kết quả chi trả tiền lương, thù lao cho HĐQT và BKS năm 2025:

+ Mức tiền lương, thù lao Hội đồng quản trị thực hiện năm 2025:  
**684.996.100 đồng/năm**

STT	Chức danh	Số người	Tiền lương, thù lao (đồng/năm)
1	Chủ tịch HĐQT không chuyên trách (từ tháng 05/2025 đến tháng 12/2025)	1	36.592.000
2	Chủ tịch HĐQT chuyên trách (từ tháng 01/2025 đến tháng 04/2025)	1	188.736.600
3	Thành viên HĐQT chuyên trách kiêm Giám đốc	1	345.830.700
4	Thành viên HĐQT không chuyên trách đại diện vốn Nhà nước	1	39.187.200
5	Thành viên HĐQT không chuyên trách	2	74.649.600
<b>Tổng cộng</b>			<b>684.996.100</b>

+ Mức thù lao Ban Kiểm soát thực hiện: **82.531.200 đồng/năm**

STT	Chức danh	Số người	Thù lao (đồng/năm)
1	Trưởng Ban Kiểm soát không chuyên trách	1	41.059.200
2	Kiểm soát viên không chuyên trách	2	41.472.000
<b>Tổng cộng</b>			<b>82.531.200</b>

- Kế hoạch chi trả tiền lương, thù lao của HĐQT và BKS năm 2026:

+ Tiền lương của thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát chuyên trách:

STT	Chức danh	Tiền lương (đồng/người/tháng)
1	Chủ tịch HĐQT	27.000.000

STT	Chức danh	Tiền lương (đồng/người/tháng)
2	Thành viên HĐQT kiêm Giám đốc	25.920.000
3	Thành viên HĐQT đại diện vốn NN kiêm Phó Giám đốc	22.680.000
4	Thành viên HĐQT không đại diện vốn NN kiêm Phó Giám đốc	21.600.000
5	Trưởng Ban Kiểm soát	23.760.000
6	Kiểm soát viên	21.600.000

+ Thù lao của thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát không chuyên trách:

STT	Chức danh	Tỷ lệ trích thù lao/lương chuyên trách	Thù Lao (đồng/người/tháng)
1	Chủ tịch HĐQT	18%	4.860.000
2	Thành viên HĐQT đại diện vốn NN	18%	4.082.400
3	Thành viên HĐQT không đại diện vốn NN	18%	3.888.000
4	Trưởng Ban Kiểm soát	18%	4.276.800
5	Kiểm soát viên	10%	2.160.000

➤ **Kết quả biểu quyết:**

- Số phiếu biểu quyết hợp lệ: 4.478.026 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

- Tán thành: 4.478.026 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

- Không tán thành: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

- Không ý kiến: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

- Số phiếu biểu quyết không hợp lệ: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

## 7. Tờ trình về việc ký hợp đồng giao dịch với các đối tượng có liên quan:

Để thuận tiện trong hoạt động sản xuất kinh doanh, tiết kiệm chi phí và đảm bảo tuân thủ quy định tại Điều 167 Luật Doanh nghiệp về việc chấp thuận hợp đồng và giao dịch với người có liên quan, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông:

- Chấp thuận toàn bộ các hợp đồng kinh tế giữa Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa và các tổ chức có liên quan có giá trị từ 35% trở lên tổng giá trị tài sản ghi trên báo cáo tài chính gần nhất hoặc giao dịch dẫn đến tổng giá trị giao dịch phát sinh trong vòng 12 tháng kể từ ngày thực hiện giao dịch đầu tiên.

- Chấp thuận toàn bộ hợp đồng, giao dịch vay, cho vay, bán tài sản có giá trị lớn hơn 10% tổng giá trị tài sản của Công ty ghi trên Báo cáo tài chính gần nhất giữa Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa và cổ đông sở hữu từ 51% tổng số CP có quyền biểu quyết trở lên hoặc người có liên quan của cổ đông đó.

Danh sách các tổ chức có liên quan như sau:

STT	TÊN TỔ CHỨC	MỐI QUAN HỆ VỚI CÔNG TY	SỐ GPĐKD	ĐỊA CHỈ	NỘI DUNG CHÍNH CỦA HỢP ĐỒNG
1	Công ty TNHH NN MTV Yên sào Khánh Hòa	Công ty mẹ sở hữu 51% vốn điều lệ	4200338918	248 Thống Nhất, phường Tây Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa	
2	Công ty CP NGK Sanest Khánh Hòa	Công ty do Công ty TNHH NN MTV Yên sào Khánh Hòa sở hữu 51,06% vốn điều lệ	4201675916	Quốc lộ 1, xã Nam Cam Ranh, tỉnh Khánh Hòa	
3	Công ty TNHH SX TM DV Minh Thông	Cổ đông lớn sở hữu 07% vốn điều lệ	0303669791	1/4A - 1/5A Ấp Đình, Xã Hóc Môn, Thành phố Hồ Chí Minh	

STT	TÊN TỔ CHỨC	MỐI QUAN HỆ VỚI CÔNG TY	SỐ GPĐKD	ĐỊA CHỈ	NỘI DUNG CHÍNH CỦA HỢP ĐỒNG
4	Công ty CP Nhựa Ninh Thuận	Cổ đông lớn sở hữu 12,45% vốn điều lệ	4500612431	Lô số L1, L2a, khu công nghiệp Thành Hải, phường Phan Rang, tỉnh Khánh Hoà	

- Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị ký kết và thực hiện các Hợp đồng kinh tế nêu trên, thời gian ủy quyền từ ngày ĐHĐCĐ thường niên 2026 thông qua đến ngày tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2027.

Hội đồng quản trị đảm bảo tuân thủ các quy định khác tại Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, các văn bản pháp luật có liên quan và báo cáo cho cổ đông và Đại hội trong Báo cáo tài chính được kiểm toán hàng năm.

Nội dung này có 906.115 cổ phần có quyền biểu quyết và 3.571.911 cổ phần không có quyền biểu quyết do có lợi ích liên quan bao gồm: Công ty TNHH NN MTV Yên sào Khánh Hòa, Công ty CP NGK Sanest Khánh Hòa, Công ty TNHH SX TM DV Minh Thông, Công ty CP Nhựa Ninh Thuận, Lê Thị Hồng Thủy, Lương Công Bình, Nguyễn Thanh Hải, Nguyễn Lê Thùy Linh.

**➤ Kết quả biểu quyết:**

- Số phiếu biểu quyết hợp lệ: 906.115 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Tán thành: 906.115 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Không tán thành: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Không ý kiến: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Số phiếu biểu quyết không hợp lệ: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

**8. Tờ trình về việc chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026:**

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định việc lựa chọn 01 Công ty Kiểm toán độc lập theo danh sách các Công ty kiểm toán độc lập được Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận để thực hiện kiểm toán Báo cáo Tài chính năm 2026 của Công ty theo quy định của Pháp luật.

**➤ Kết quả biểu quyết:**

- Số phiếu biểu quyết hợp lệ: 4.478.026 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Tán thành: 4.478.026 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Không tán thành: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Không ý kiến: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Số phiếu biểu quyết không hợp lệ: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

**9. Tờ trình Miễn nhiệm và bầu bổ sung Thành viên Ban kiểm soát:**

- Thông qua việc miễn nhiệm tư cách Thành viên Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2022-2027 đối với Bà Nguyễn Thị Thu Thủy.

- Bầu bổ sung Thành viên Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2022-2027:

+ Số lượng Thành viên Ban Kiểm soát bầu bổ sung: 01 thành viên.

+ Danh sách ứng viên đề cử bổ sung:

\* Bà Lâm Phan Kiều Loan (đính kèm Sơ yếu lý lịch ứng viên).

**➤ Kết quả biểu quyết:**

- Số phiếu biểu quyết hợp lệ: 4.478.026 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Tán thành: 4.478.026 CP, chiếm 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Không tán thành: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Không ý kiến: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Số phiếu biểu quyết không hợp lệ: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết dự họp.
- Số phiếu biểu quyết không hợp lệ: 0 CP, chiếm 0% số CP có quyền biểu quyết.

**➤ KẾT QUẢ BẦU CỬ:**

HỌ TÊN	SỐ PHIẾU BẦU	TỶ LỆ BẦU CỬ
<b>BAN KIỂM SOÁT</b>		
Bà Lâm Phan Kiều Loan	4.478.026	100%

**PHẦN IV. THÔNG QUA BIÊN BẢN VÀ NGHỊ QUYẾT**

Đại hội đã nghe Bà Lê Thị Hồng Thủy - Thư ký Đại hội trình bày dự thảo Biên bản và dự thảo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

Đại hội biểu quyết và nhất trí thông qua Biên bản và Nghị quyết với 100% số CP có quyền biểu quyết dự họp.

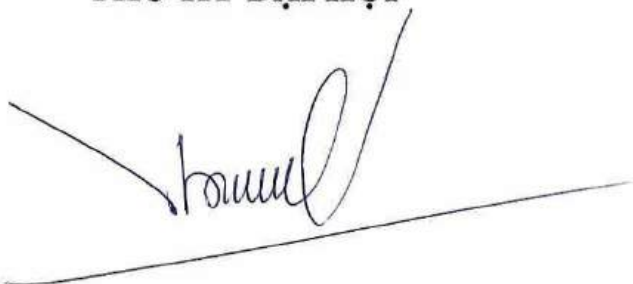
## PHẦN V. KẾT THÚC ĐẠI HỘI

Các nội dung trong phiên họp được lập thành Biên bản, gồm 20 trang, được lưu tại Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa.

Toàn văn Biên bản, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 Công ty CP NGK Sanna Khánh hòa sẽ được đăng trên hệ thống công bố thông tin CIMS (Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội) và website Công ty để thông báo đến toàn thể cổ đông theo đúng quy định của Pháp luật.

Đại hội kết thúc lúc 11h30 cùng ngày.

**THƯ KÝ ĐẠI HỘI**



**Lê Thị Hồng Thủy**

**TM. ĐOÀN CHỦ TỊCH  
CHỦ TỌA**



**Lương Công Bình**

Số: 01/NQ - ĐHCĐ

Khánh Hoà, ngày 23 tháng 4 năm 2026

## **NGHỊ QUYẾT**

### **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026 CÔNG TY CP NGK SANNA KHÁNH HÒA**

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 17/6/2020;*

*Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần Nước giải khát Sanna Khánh Hòa;*

*Căn cứ Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty Cổ phần Nước giải khát Sanna Khánh Hòa ngày 23/4/2026 ,*

### **QUYẾT NGHỊ:**

Ngày 23/4/2026 , Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa tổ chức với sự tham gia của 32 Cổ đông và đại diện Cổ đông, sở hữu và đại diện sở hữu cho 4.478.026 cổ phần có quyền biểu quyết, chiếm 89,5605% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.

Sau khi nghe nội dung các Báo cáo và Tờ trình, Đại hội đã thảo luận và biểu quyết nhất trí thông qua Nghị quyết với các nội dung như sau:

#### **Điều 1: Các Báo cáo tại Đại hội**

➤ **Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ và giải pháp thực hiện năm 2026 của BGD:**

- Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:

<b>STT</b>	<b>CHỈ TIÊU</b>	<b>ĐVT</b>	<b>KẾ HOẠCH 2025</b>	<b>THỰC HIỆN 2025</b>
1	Sản lượng sản xuất	Triệu sản phẩm	45,00	43,83
2	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	50,00	50,00
3	Doanh thu	Tỷ đồng	95,87	98,88
4	Chi phí	Tỷ đồng	90,87	94,60
5	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	5,50	5,61
6	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	4,40	4,40

- Phương hướng hoạt động năm 2026:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2026	Tăng trưởng KH 2026/TH 2025 (%)
1	Sản lượng	Triệu sản phẩm	49,00	111,79%
2	Doanh thu	Tỷ đồng	110,00	111,24%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	5,75	102,49%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	4,6	104,54%
5	Tỷ lệ chia cổ tức cho cổ đông	% VĐL	6,07	104,65%
6	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	đồng	755	104,57%

Tỷ lệ biểu quyết tán thành: 4.478.026 cổ phần, chiếm 100% số cổ phần có quyền biểu quyết dự họp.

➤ **Báo cáo đánh giá công tác quản lý điều hành năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của HĐQT:**

Tỷ lệ biểu quyết tán thành: 4.478.026 cổ phần, chiếm 100% số cổ phần có quyền biểu quyết dự họp.

➤ **Báo cáo hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 của BKS:**

Tỷ lệ biểu quyết tán thành: 4.478.026 cổ phần, chiếm 100% số cổ phần có quyền biểu quyết dự họp.

**Điều 2: Các Tờ trình tại Đại hội**

➤ **Tờ trình báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã qua kiểm toán:**

Tỷ lệ biểu quyết tán thành: 4.478.026 cổ phần, chiếm 100% số cổ phần có quyền biểu quyết dự họp.

➤ **Tờ trình phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026 :**

- Phân phối lợi nhuận thực hiện năm 2025:

Stt	Nội dung	Tỷ lệ	Số tiền (VNĐ)
1	Lợi nhuận trước thuế		5.607.996.935

Stt	Nội dung	Tỷ lệ	Số tiền (VNĐ)
2	Thuế TNDN		1.203.827.902
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN		4.404.169.033
4	Quỹ thưởng Người quản lý Công ty	1%	44.041.690
5	Quỹ đầu tư phát triển	16%	704.667.045
6	Quỹ khen thưởng phúc lợi	17%	748.708.736
7	Cổ tức được chia bằng tiền làm tròn (581 đồng/CP)	66%	581

- Phân phối lợi nhuận kế hoạch năm 2026:

Stt	Nội dung	Tỷ lệ
1	Lợi nhuận sau thuế TNDN	LNST
2	Quỹ thưởng Người quản lý Công ty	LNST x 1%
3	Quỹ đầu tư phát triển	LNST x 11%
4	Quỹ khen thưởng phúc lợi	LNST x 22%
5	Chia cổ tức cho cổ đông	LNST x 66%

- Kế hoạch chi trả cổ tức năm 2026 bằng tiền mặt:

+ Ngày đăng ký cuối cùng: 13/5/2026 .

+ Tỷ lệ thực hiện: 5,81% mệnh giá (01 cổ phiếu nhận 581 đồng).

+ Ngày chi trả: 28/5/2026 .

Tỷ lệ biểu quyết tán thành: 4.478.026 cổ phần, chiếm 100% số cổ phần có quyền biểu quyết dự họp.

➤ **Tờ trình chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2025 và kế hoạch chi trả tiền lương, thù lao HĐQT, BKS năm 2026 :**

- Kết quả chi trả tiền lương, thù lao cho HĐQT và BKS năm 2025:

+ Mức tiền lương, thù lao Hội đồng quản trị thực hiện năm 2025:  
**684.996.100 đồng/năm**

STT	Chức danh	Số người	Tiền lương, thù lao (đồng/năm)
1	Chủ tịch HĐQT không chuyên trách (từ tháng 05/2025 đến tháng 12/2025)	1	36.592.000
2	Chủ tịch HĐQT chuyên trách (từ tháng 01/2025 đến tháng 04/2025)	1	188.736.600
3	Thành viên HĐQT chuyên trách kiêm Giám đốc	1	345.830.700
4	Thành viên HĐQT không chuyên trách đại diện vốn Nhà nước	1	39.187.200
5	Thành viên HĐQT không chuyên trách	2	74.649.600
<b>Tổng cộng</b>			<b>684.996.100</b>

+ Mức thù lao Ban Kiểm soát thực hiện: **82.531.200 đồng/năm**

STT	Chức danh	Số người	Thù lao (đồng/năm)
1	Trưởng Ban Kiểm soát không chuyên trách	1	41.059.200
2	Kiểm soát viên không chuyên trách	2	41.472.000
<b>Tổng cộng</b>			<b>82.531.200</b>

- Kế hoạch chi trả tiền lương, thù lao của HĐQT và BKS năm 2026:

+ Tiền lương của thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát chuyên trách:

STT	Chức danh	Tiền lương (đồng/người/tháng)
1	Chủ tịch HĐQT	27.000.000
2	Thành viên HĐQT kiêm Giám đốc	25.920.000
3	Thành viên HĐQT đại diện vốn NN kiêm Phó Giám đốc	22.680.000
4	Thành viên HĐQT không đại diện vốn NN kiêm Phó Giám đốc	21.600.000

STT	Chức danh	Tiền lương (đồng/người/tháng)
5	Trưởng Ban Kiểm soát	23.760.000
6	Kiểm soát viên	21.600.000

+ Thù lao của thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát không chuyên trách:

STT	Chức danh	Tỷ lệ trích thù lao/lương chuyên trách	Thù Lao (đồng/người/tháng)
1	Chủ tịch HĐQT	18%	4.860.000
2	Thành viên HĐQT đại diện vốn NN	18%	4.082.400
3	Thành viên HĐQT không đại diện vốn NN	18%	3.888.000
4	Trưởng Ban Kiểm soát	18%	4.276.800
5	Kiểm soát viên	10%	2.160.000

Tỷ lệ biểu quyết tán thành: 4.478.026 cổ phần, chiếm 100% số cổ phần có quyền biểu quyết dự họp.

**➤ Tờ trình thực hiện hợp đồng giao dịch với các đối tượng có liên quan:**

- Nội dung này có 906.115 cổ phần có quyền biểu quyết và 3.571.911 cổ phần không có quyền biểu quyết do có lợi ích liên quan bao gồm: Công ty TNHH NN MTV Yến sào Khánh Hòa, Công ty CP NGK Sanest Khánh Hòa, Công ty TNHH SX TM DV Minh Thông, Công ty CP Nhựa Ninh Thuận, Lê Thị Hồng Thủy, Lương Công Bình, Nguyễn Thanh Hải, Nguyễn Lê Thùy Linh.

- Danh sách các tổ chức có liên quan như sau:

STT	TÊN TỔ CHỨC	MỐI QUAN HỆ VỚI CÔNG TY	SỐ GPĐKD	ĐỊA CHỈ	NỘI DUNG CHÍNH CỦA HỢP ĐỒNG
1	Công ty TNHH NN MTV Yên sào Khánh Hòa	Công ty mẹ sở hữu 51% vốn điều lệ	4200338918	248 Thống Nhất, phường Tây Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa	
2	Công ty CP NGK Sanest Khánh Hòa	Công ty do Công ty TNHH NN MTV Yên sào Khánh Hòa sở hữu 51,06% vốn điều lệ	4201675916	Quốc lộ 1, xã Nam Cam Ranh, tỉnh Khánh Hòa	
3	Công ty TNHH SX TM DV Minh Thông	Cổ đông lớn sở hữu 07% vốn điều lệ	0303669791	1/4A - 1/5A Ấp Đình, Xã Hóc Môn, Thành phố Hồ Chí Minh	
4	Công ty CP Nhựa Ninh Thuận	Cổ đông lớn sở hữu 12,45% vốn điều lệ	4500612431	Lô số L1, L2a, khu công nghiệp Thành Hải, phường Phan Rang, tỉnh Khánh Hoà	

Tỷ lệ biểu quyết tán thành: 906.115 cổ phần, chiếm 100% số cổ phần có quyền biểu quyết dự họp.

**➤ Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 :**

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định lựa chọn 01 Công ty Kiểm toán độc lập theo danh sách các Công ty kiểm toán độc lập được Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận để thực hiện kiểm toán Báo cáo Tài chính năm 2026 của Công ty theo quy định của Pháp luật.

Tỷ lệ biểu quyết tán thành: 4.478.026 cổ phần, chiếm 100% số cổ phần có quyền biểu quyết dự họp.

➤ **Tờ trình Miễn nhiệm và bầu bổ sung Thành viên Ban kiểm soát:**

- Thông qua việc miễn nhiệm tư cách Thành viên Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2022-2027 đối với Bà Nguyễn Thị Thu Thủy.

- Bầu bổ sung Thành viên Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2022-2027:

+ Số lượng Thành viên Ban Kiểm soát bầu bổ sung: 01 thành viên.

+ Danh sách ứng viên đề cử bổ sung:

\* Bà Lâm Phan Kiều Loan (đính kèm Sơ yếu lý lịch).

Tỷ lệ biểu quyết tán thành: 4.478.026 cổ phần, chiếm 100% số cổ phần có quyền biểu quyết dự họp.

➤ **KẾT QUẢ BẦU CỬ:**

HỌ TÊN	SỐ PHIẾU BẦU	TỶ LỆ BẦU CỬ
<b>BAN KIỂM SOÁT</b>		
Bà Lâm Phan Kiều Loan	4.478.026	100%

**Điều 3:** Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa được thông qua ngay tại Đại hội.

Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Giám đốc cùng toàn thể cổ đông Công ty CP NGK Sanna Khánh Hòa chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này.

Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: VT, TH (Tài liệu ĐHĐCĐ 2026).

**CÔNG TY CP NGK SANNA KHÁNH HÒA**  
**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

**CHỦ TỌA**



**Lương Công Bình**