



Số: 01/2026/BBH-ĐHĐCĐ

An Giang, ngày 25 tháng 04 năm 2026

BIÊN BẢN HỌP
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ DU LỊCH VÀ PHÁT TRIỂN THỦY SẢN

Hôm nay, vào lúc 13h30, ngày 25 tháng 04 năm 2026 tại Hội trường Khách sạn Đông Xuyên, số 9 Lương Văn Cù, phường Long Xuyên, tỉnh An Giang; Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

A. MỤC ĐÍCH: Thông qua các nội dung sau đây:

1. Thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026.
2. Thông qua Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 và kế hoạch kinh doanh năm 2026.
3. Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026.
4. Thông qua Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2025.
5. Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và chi trả cổ tức năm 2025.
6. Thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2026.
7. Thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định đầu tư các dự án lớn, hoặc giao dịch mua bán tài sản của Công ty
8. Thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn Công ty kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026
9. Thông qua việc chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2025 và dự kiến mức thù lao năm 2026.
10. Thông qua việc vay vốn tại các tổ chức tín dụng
11. Thông qua các giao dịch với các bên có liên quan
12. Thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty tổ chức thực hiện các công việc cần thiết để triển khai các nội dung Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông 2026.

B. THÀNH PHẦN THAM DỰ ĐẠI HỘI

Thành phần tham dự đại hội có 32 cổ đông đại diện nắm giữ 63.726.876 cổ phần chiếm tỷ lệ 92,05% vốn điều lệ.



C. NỘI DUNG ĐẠI HỘI

I. Khai mạc đại hội

1. Tuyên bố lý do khai mạc đại hội

Ông Lê Văn Lâm – Tổng Giám đốc đọc diễn văn khai mạc đại hội

2. Đại hội đã thông qua

a. Danh sách Đoàn Chủ tịch gồm các thành viên:

Ông: Lê Văn Chung Chức vụ: Chủ tịch HĐQT – Chủ tịch đoàn

Ông: Lê Văn Lâm Chức vụ: Tổng Giám đốc

Ông: Lê Quốc Mạnh Chức vụ: Thành viên HĐQT

Ông: Trần Văn Hiếu Chức vụ: Thành viên HĐQT độc lập

Ông: Đặng Văn Điền Chức vụ: Phó Tổng Giám đốc

b. Đoàn Chủ tịch chỉ định Ban thư ký gồm:

Ông: Bùi Phước Đăng Khoa Chức vụ: Trưởng ban

Bà: Vũ Thị Giang Chức vụ: Thành viên

Ông Mai Tiến Đạt đã thay mặt Ban Kiểm tra tư cách cổ đông trình bày báo cáo kiểm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội, đảm bảo tính hợp lệ và minh bạch của toàn bộ quy trình tổ chức.

II. Nội dung báo cáo trước đại hội gồm các chương trình sau:

1. Báo cáo tổng quan kết quả hoạt động của Hội đồng Quản trị trong năm 2025, đồng thời đề xuất phương hướng hoạt động của Hội đồng Quản trị trong năm 2026, tập trung vào mục tiêu nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp và phát triển bền vững.

2. Báo cáo chi tiết tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2025 và trình bày định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026, với các giải pháp cụ thể nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh và tối ưu hóa hiệu quả vận hành.

3. Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2025, đồng thời đưa ra kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2026, nhằm tăng cường công tác kiểm tra, giám sát và đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật, quy chế nội bộ.

4. Ông Lê Hoàng Cương – Phó Tổng Giám đốc, đã trình bày Tờ trình xin ý kiến Đại hội thông qua một số nội dung quan trọng, liên quan đến định hướng chiến lược, kế hoạch đầu tư và một số vấn đề trọng yếu khác cần được Đại hội xem xét và phê duyệt.

III. Đóng góp ý kiến cổ đông

IV. Thông qua quy chế biểu quyết và tổ chức điều hành cổ đông biểu quyết các vấn đề đại hội

Bà Nguyễn Thị Thanh Loan đã thay mặt Đoàn Chủ tịch trình bày thể thức biểu quyết và hướng dẫn cụ thể các cổ đông thực hiện việc biểu quyết các nội dung quan trọng của Đại hội, đảm bảo đúng trình tự đã được Đại hội thông qua.

Bà Nguyễn Thị Thanh Loan đã công bố kết quả biểu quyết các nội dung trình tại Đại hội.

Vấn đề 1: Thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026.

Kết quả biểu quyết:

Đồng ý	: 100%
Không đồng ý	: 0%
Không có ý kiến	: 0%

Vấn đề 2. Thông qua Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 và kế hoạch kinh doanh năm 2026.

Kết quả biểu quyết:

Đồng ý	: 100%
Không đồng ý	: 0%
Không có ý kiến	: 0%

Vấn đề 3. Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026.

Kết quả biểu quyết:

Đồng ý	: 100%
Không đồng ý	: 0%
Không có ý kiến	: 0%

Vấn đề 4. Thông qua Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2025.

Kết quả biểu quyết:

Đồng ý	: 100%
Không đồng ý	: 0%
Không có ý kiến	: 0%

Vấn đề 5. Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và chi trả cổ tức năm 2025.

Kết quả biểu quyết:

Đồng ý	: 99,7%
Không đồng ý	: 0,3%
Không có ý kiến	: 0%

Vấn đề 6. Thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2026

Kết quả biểu quyết:

Đồng ý	: 100%
Không đồng ý	: 0%
Không có ý kiến	: 0%



Vấn đề 7. Thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định đầu tư các dự án lớn, hoặc giao dịch mua bán tài sản của Công ty

Kết quả biểu quyết:

Đồng ý	: 100%
Không đồng ý	: 0%
Không có ý kiến	: 0%

Vấn đề 8. Thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn Công ty kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025

Kết quả biểu quyết:

Đồng ý	: 100%
Không đồng ý	: 0%
Không có ý kiến	: 0%

Vấn đề 9. Thông qua việc chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2025 và dự kiến mức thù lao năm 2026

Kết quả biểu quyết:

Đồng ý	: 99,8%
Không đồng ý	: 0,2%
Không có ý kiến	: 0%

Vấn đề 10. Thông qua việc vay vốn tại các tổ chức tín dụng

Kết quả biểu quyết:

Đồng ý	: 100%
Không đồng ý	: 0%
Không có ý kiến	: 0%

Vấn đề 11. Thông qua các giao dịch với các bên có liên quan

Kết quả biểu quyết:

Đồng ý	: 100%
Không đồng ý	: 0%
Không có ý kiến	: 0%

Vấn đề 12. Thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty tổ chức thực hiện các công việc cần thiết để triển khai các nội dung Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông 2026.

Kết quả biểu quyết:

Đồng ý	: 100%
Không đồng ý	: 0%
Không có ý kiến	: 0%

Trên đây là toàn bộ các nội dung đã được trình bày, thảo luận và thống nhất thông qua tại Phiên họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản.

Biên bản được lập và thông qua tại Đại hội vào lúc 4 giờ 30 phút, ngày 25 tháng 04 năm 2026.

Trưởng Ban Thư ký



BÙI PHƯỚC ĐĂNG KHOA

CHỦ TỊCH ĐOÀN



LÊ VĂN CHUNG







Số: 01/2026/NQ-ĐHĐCĐ

An Giang, ngày 25 tháng 04 năm 2026

NGHỊ QUYẾT
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ DU LỊCH VÀ PHÁT TRIỂN THỦY SẢN

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

- Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 và Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng Khoán;

- Quy chế niêm yết chứng khoán tại Sở Giao Dịch Chứng Khoán TP HCM;

- Điều lệ công ty của Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản;

- Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 số 01/2026/BBH-ĐHĐCĐ ngày 25/04/2026 của Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản.

QUYẾT NGHỊ

Điều 1: Thống nhất thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026.

Điều 2: Thống nhất thông qua Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 và kế hoạch kinh doanh năm 2026.

Điều 3: Thống nhất thông qua Báo cáo kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026.

Điều 4: Thống nhất thông qua Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2025.

Điều 5: Thống nhất thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và chi trả cổ tức năm 2024 và năm 2025.

Điều 6: Thống nhất thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2026.

Điều 7: Thống nhất thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định đầu tư các dự án lớn, hoặc giao dịch mua bán tài sản của Công ty

Điều 8: Thống nhất thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn Công ty kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.

Điều 9: Thống nhất thông qua việc chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2025 và dự kiến mức thù lao năm 2026.

Điều 10: Thống nhất thông qua việc vay vốn tại các tổ chức tín dụng

Điều 11: Thống nhất thông qua các giao dịch với các bên có liên quan

Điều 12: Thống nhất thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty tổ chức thực hiện các công việc cần thiết để triển khai các nội dung Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông 2026

Nghị quyết có hiệu lực kể từ ngày ký.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nơi nhận:

- UBCK, SGDCK; (để báo cáo)
- HĐQT, BKS, BKTNB, Ban TGD Công ty;
- Quý Cổ đông;
- Lưu: VT.



LÊ VĂN CHUNG



Số: 05/2026/ĐHĐCĐ

An Giang, ngày 25 tháng 04 năm 2026

TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

(V/v: Thông qua một số nội dung tại Đại hội)

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ DU LỊCH VÀ
PHÁT TRIỂN THỦY SẢN**

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 17/06/2020;
- Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 26/11/2019 và Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ Quy định Chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;
- Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 của Bộ Tài chính Hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ Quy định Chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;
- Quy chế niêm yết chứng khoán tại Sở Giao dịch Chứng khoán TP HCM;
- Điều lệ công ty của Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản;
- Tình hình thực tế và định hướng phát triển của Công ty.

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua các nội dung như sau:

Nội dung 1: Thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026.

Nội dung 2: Thông qua Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 và kế hoạch kinh doanh năm 2026.

Nội dung 3: Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026.

Nội dung 4: Thông qua Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2025.

- Điểm b, khoản 2, Điều 15 của Điều lệ Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản quy định quyền và nghĩa vụ của Đại hội đồng cổ đông thông qua báo cáo tài chính hằng năm đã được kiểm toán.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán (như đã đính kèm trong Báo cáo thường niên năm 2025).



Nội dung 5: Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và chi trả cổ tức năm 2025.

Căn cứ vào kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 đã được kiểm toán. Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và chi trả cổ tức năm 2025 như sau:

5.1 Phân phối lợi nhuận năm 2025

STT	Chỉ tiêu	Số tiền (VND)
1	Doanh thu thuần	2.533.776.163.916
2	Lợi nhuận sau thuế	71.850.941.419
3	Trích lập các quỹ	1.000.000.000
	- Quỹ đầu tư phát triển	500.000.000
	- Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	500.000.000
4	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	70.850.941.419

5.2 Chi trả cổ tức năm 2025

Trong năm 2025, bối cảnh kinh tế toàn cầu tiếp tục chịu ảnh hưởng từ các xung đột địa chính trị và chiến tranh kéo dài tại nhiều khu vực, làm gián đoạn chuỗi cung ứng, gia tăng chi phí logistics, nguyên vật liệu và chi phí tài chính, đồng thời gây biến động về tỷ giá và thị trường tiêu thụ; cùng với đó, ngành thủy sản vẫn đối mặt với nhu cầu xuất khẩu chưa phục hồi ổn định và áp lực cạnh tranh ngày càng cao, trong khi chi phí sản xuất và lãi vay tiếp tục duy trì ở mức cao, ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả hoạt động và biên lợi nhuận của Công ty; trước bối cảnh này, nhằm đảm bảo an toàn tài chính, duy trì khả năng thanh khoản, hạn chế rủi ro từ biến động thị trường và tối ưu hóa cơ cấu vốn, Hội đồng Quản trị kính trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua phương án không thực hiện chi trả cổ tức năm 2025, đồng thời giữ lại lợi nhuận sau thuế để bổ sung nguồn vốn cho hoạt động sản xuất – kinh doanh, nâng cao năng lực tài chính và tạo nền tảng cho sự phát triển ổn định, bền vững trong các giai đoạn tiếp theo; việc chi trả cổ tức sẽ được xem xét khi điều kiện kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty có sự cải thiện rõ rệt.

Nội dung 6: Thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2026

Dựa vào kết quả kinh doanh năm 2025, sau khi xem xét dựa trên tình hình thực tế. Hội đồng quản trị Công ty đã thống nhất trình Đại hội đồng cổ đông thông qua một số chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh chính như sau:

STT	Chỉ tiêu	Số tiền (VND)
1	Doanh thu thuần	2.600.000.000.000
2	Lợi nhuận sau thuế	70.000.000.000

Nội dung 7: Thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định đầu tư các dự án lớn, hoặc giao dịch mua bán tài sản của Công ty

Điều 0, Khoản 2, Điều 15 của Điều lệ Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản quy định quyền và nghĩa vụ của Đại hội đồng cổ đông, thông qua việc quyết định đầu tư hoặc bán số tài sản có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong Báo cáo tài chính gần nhất của Công ty.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc:

- Ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định lựa chọn đầu tư các dự án, giao dịch mua bán tài sản có giá trị từ 35% trở lên, tổng giá trị tài sản của công ty được ghi trong báo cáo tài chính đã được kiểm toán gần nhất.

- Thời hạn ủy quyền là 01 năm kể từ ngày Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông có hiệu lực đến khi Đại hội đồng cổ đông có quyết định khác.

Nội dung 8: Thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn Công ty kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty Cổ phần Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản là công ty kiểm toán độc lập có tên trong danh sách các công ty kiểm toán được chấp thuận kiểm toán cho tổ chức phát hành, tổ chức niêm yết và tổ chức kinh doanh chứng khoán năm 2026 do Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước công bố.

Nội dung 9: Thông qua việc chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2025 và dự kiến mức thù lao năm 2026

9.1 Thông qua việc chi trả thù lao HĐQT, Ban Kiểm soát năm 2025

Chủ tịch HĐQT	: 30.000.000 đồng/tháng
Phó Chủ tịch HĐQT	: 30.000.000 đồng/tháng
Thành viên HĐQT/TV HĐQT độc lập	: 6.000.000 đồng/tháng

Tổng số tiền thù lao HĐQT năm 2025 là: 936.000.000 đồng.

Trưởng Ban Kiểm soát	: 3.000.000 đồng/tháng
Thành viên Ban Kiểm soát	: 2.000.000 đồng/tháng

Tổng số tiền thù lao Ban Kiểm soát năm 2025 là 84.000.000 đồng

9.2 Dự kiến mức thù lao HĐQT, Ban Kiểm soát năm 2026

Chủ tịch HĐQT	: 30.000.000 đồng/tháng
Phó Chủ tịch HĐQT	: 30.000.000 đồng/tháng
Thành viên HĐQT/TV HĐQT độc lập	: 6.000.000 đồng/tháng

Tổng số tiền thù lao HĐQT dự kiến năm 2026 là: 936.000.000 đồng.

Trưởng Ban Kiểm soát	: 3.000.000 đồng/tháng
Thành viên Ban Kiểm soát	: 2.000.000 đồng/tháng



Tổng số tiền thù lao Ban Kiểm soát dự kiến năm 2026 là 84.000.000 đồng.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Nội dung 10: Thông qua việc vay vốn tại các tổ chức tín dụng

Nhằm đáp ứng kịp thời nguồn vốn cho việc đầu tư các dự án mà công ty sắp triển khai cũng như đáp ứng nhu cầu vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua việc vay vốn tại các tổ chức tín dụng.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị làm việc với các tổ chức tín dụng và thực hiện các thủ tục cần thiết liên quan đến việc vay vốn.

Nội dung 11: Thông qua các giao dịch với các bên có liên quan

- Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc dùng tài sản thuộc sở hữu của công ty để bảo lãnh, thế chấp cho Công ty, công ty con, công ty liên doanh, liên kết vay vốn tại các tổ chức tín dụng nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông cho phép Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản thực hiện các hợp đồng và giao dịch với các công ty liên quan với Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản theo quy định tại khoản 2 điều 167 Luật Doanh nghiệp năm 2020. Tuy nhiên để đảm bảo điều kiện là các giao dịch đó được thực hiện trên cơ sở công bằng và các điều khoản giao dịch không bất lợi hơn các điều khoản tương tự do các đối tác độc lập khác đề xuất.

Nội dung 12: Thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty tổ chức thực hiện các công việc cần thiết để triển khai các nội dung Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông 2026.

Đại hội đồng cổ đông thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị thực hiện các nội dung nghị quyết được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Đồng thời, trong quá trình triển khai thực hiện nếu phát sinh những vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông thì Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị được toàn quyền xử lý mà không cần triệu tập Đại hội đồng cổ đông để xin ý kiến.

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản kính trình Đại hội đồng cổ đông qua thông các nội dung trên.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: QHCD, VT;

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



CHỦ TỊCH

LÊ VĂN CHUNG



Số: 02/2026/ĐHĐCĐ

An Giang, ngày 25 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025 VÀ ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Kính gửi: - Đoàn Chủ tịch;
- Quý Khách, Quý Cổ đông cùng toàn thể Đại hội.

Lời đầu tiên, thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin gửi tới Quý Khách, Quý Cổ đông cùng toàn thể Đại hội lời chào trân trọng, lời cảm ơn sâu sắc và lời chúc sức khỏe. Kính chúc Đại hội đồng cổ đông thường niên của Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản (“Công ty”) được tổ chức thành công tốt đẹp.

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy định của pháp luật hiện hành, Hội đồng quản trị (HĐQT) trân trọng báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về:

- Kết quả hoạt động của Hội đồng Quản trị trong năm 2025;
- Công tác giám sát hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc;
- Định hướng và phương hướng hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2026.

Sau đây, Hội đồng quản trị xin trình bày báo cáo chi tiết trước Đại hội.

PHẦN I

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

1. Đặc điểm, tình hình chung

Năm 2025, nền kinh tế thế giới tiếp tục vận động trong bối cảnh nhiều biến động và tiềm ẩn rủi ro. Tăng trưởng kinh tế toàn cầu được duy trì ở mức trung bình nhưng chưa thực sự bền vững do chịu tác động của nhiều yếu tố như căng thẳng địa chính trị, xu hướng bảo hộ thương mại, biến động giá năng lượng và sự điều chỉnh chính sách tiền tệ của các nền kinh tế lớn. Các xung đột và bất ổn tại một số khu vực trên thế giới tiếp tục kéo dài, làm gia tăng rủi ro đối với thương mại quốc tế và chuỗi cung ứng toàn cầu. Bên cạnh đó, xu hướng dịch chuyển chuỗi cung ứng, quá trình chuyển đổi số trong nền kinh tế và yêu cầu ngày càng cao về phát triển bền vững đang tạo ra những thay đổi đáng kể trong môi trường kinh doanh của doanh nghiệp.

Trong thời gian qua, những bất ổn địa chính trị tại nhiều khu vực, đặc biệt là các căng thẳng tại Trung Đông, khu vực Biển Đỏ và xung đột kéo dài giữa Nga và Ukraine, đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động vận tải biển, giá năng lượng và chi phí logistics toàn cầu. Những yếu tố này đã làm gia tăng chi phí sản xuất, chi phí vận chuyển và tạo ra nhiều áp lực đối với hoạt động thương mại quốc tế. Đồng thời, xu hướng bảo hộ thương mại tại một số thị trường lớn cũng đặt ra nhiều thách thức đối với hoạt động xuất khẩu của các doanh nghiệp.



Tại Việt Nam, năm 2025 nền kinh tế tiếp tục duy trì đà phục hồi và tăng trưởng tích cực nhờ các chính sách điều hành kinh tế vĩ mô linh hoạt của Chính phủ, sự cải thiện của môi trường đầu tư kinh doanh và sự phục hồi của nhiều ngành kinh tế chủ lực. Hoạt động xuất khẩu, đầu tư và tiêu dùng nội địa có nhiều tín hiệu tích cực, góp phần thúc đẩy tăng trưởng kinh tế. Bên cạnh đó, dòng vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài tiếp tục được duy trì ổn định, tạo điều kiện thuận lợi cho việc mở rộng sản xuất và phát triển thị trường.

Tuy nhiên, nền kinh tế trong nước vẫn phải đối mặt với một số thách thức như biến động của thị trường tài chính quốc tế, áp lực tỷ giá, chi phí vốn và chi phí đầu vào có thời điểm gia tăng. Ngoài ra, những tác động của biến đổi khí hậu, thiên tai, dịch bệnh và sự biến động của thị trường nguyên vật liệu cũng ảnh hưởng nhất định đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.

Trong bối cảnh đó, Công ty đã nỗ lực duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, từng bước nâng cao hiệu quả hoạt động và đảm bảo lợi ích của cổ đông và người lao động. Hội đồng quản trị đã chủ động định hướng chiến lược phát triển, phối hợp chặt chẽ với Ban Điều hành, Ban Kiểm soát và các bộ phận chức năng trong việc triển khai các giải pháp quản trị phù hợp với diễn biến của thị trường.

Sau khi kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua, Hội đồng quản trị đã tập trung chỉ đạo xây dựng và triển khai các mục tiêu, chương trình hành động cụ thể; đồng thời tăng cường công tác giám sát hoạt động điều hành, quản trị rủi ro và tối ưu hóa việc sử dụng nguồn lực. Các giải pháp quản trị được thực hiện theo hướng nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp, củng cố nền tảng tài chính, kiểm soát chi phí và duy trì tăng trưởng ổn định.

Những nỗ lực trên đã góp phần giúp Công ty từng bước nâng cao hiệu quả hoạt động, tạo nền tảng cho việc triển khai các chiến lược phát triển trong năm 2026 và các giai đoạn tiếp theo, hướng tới mục tiêu phát triển bền vững và gia tăng giá trị cho cổ đông.

2. Đánh giá thực hiện nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông giao

2.1 Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc của Công ty đã chủ động theo dõi sát diễn biến của thị trường, đánh giá các yếu tố tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh để kịp thời điều chỉnh kế hoạch điều hành phù hợp. Bối cảnh kinh tế trong năm vẫn tiềm ẩn nhiều thách thức khi thị trường tài chính quốc tế còn biến động, chi phí vốn và chi phí đầu vào có thời điểm gia tăng, đồng thời áp lực cạnh tranh trong ngành ngày càng lớn do các doanh nghiệp không ngừng mở rộng quy mô và nâng cao năng lực sản xuất.

Trước những điều kiện đó, Hội đồng quản trị đã phối hợp chặt chẽ với Ban Điều hành trong việc triển khai các giải pháp quản trị linh hoạt, kiểm soát chi phí, tối ưu hóa hoạt động kinh doanh và khai thác hiệu quả các cơ hội thị trường. Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục phát huy các lợi thế về kinh nghiệm hoạt động, hệ thống khách hàng và năng lực tổ chức sản xuất kinh doanh nhằm duy trì ổn định hoạt động và nâng cao hiệu quả tài chính.

Với sự nỗ lực của toàn thể Ban lãnh đạo và cán bộ công nhân viên, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2025 đã đạt được một số kết quả tích cực. Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chủ yếu như sau:

- Doanh thu thuần đạt 2.533,8 tỷ đồng, đạt 84,46% so với kế hoạch Đại hội đồng cổ đông giao (3.000 tỷ đồng).

- Lợi nhuận sau thuế đạt 71,85 tỷ đồng đạt 102,64% so với kế hoạch Đại hội đồng cổ đông giao (70 tỷ đồng).

Kết quả trên cho thấy mặc dù doanh thu chưa đạt kế hoạch đề ra, tuy nhiên Công ty đã kiểm soát tốt chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động, qua đó hoàn thành và vượt chỉ tiêu lợi nhuận do Đại hội đồng cổ đông giao.

Chi tiết về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, kết quả tài chính và các lĩnh vực hoạt động của Công ty được trình bày cụ thể trong Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc trình Đại hội đồng cổ đông.

2.2 Phân phối lợi nhuận năm 2024

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/04/2025, Công ty đã thực hiện việc phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ theo đúng phương án đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Theo đó, trên cơ sở kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban Điều hành triển khai thực hiện việc phân phối lợi nhuận sau thuế, đồng thời thực hiện trích lập các quỹ theo quy định tại Điều lệ Công ty và các quy định pháp luật có liên quan.

2.3 Thù lao, phụ cấp Hội đồng quản trị

Căn cứ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông về mức thù lao và phụ cấp cho Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát, Công ty đã thực hiện chi trả thù lao, phụ cấp cho các thành viên theo đúng quy định và phù hợp với tình hình hoạt động của Công ty.

Trong năm 2025, tổng thù lao và phụ cấp chi trả cho Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát là 732.000.000 đồng. Việc chi trả thù lao, phụ cấp được thực hiện minh bạch, đúng theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các quy định có liên quan, đồng thời phù hợp với quy mô hoạt động và hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

2.4 Việc lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025

Căn cứ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và theo đề xuất của Ban Kiểm soát, Hội đồng quản trị Công ty đã xem xét và lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty. Theo đó, Hội đồng quản trị đã quyết định lựa chọn Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Phía Nam (AASCS) là đơn vị thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty.

3. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025

3.1 Trong công tác tổ chức

3.1.1 Về nhân sự

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc tiếp tục triển khai các giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả công tác quản trị điều hành và hoàn thiện cơ cấu tổ chức của Công ty. Trên cơ sở đó, Công ty từng bước kiện toàn bộ máy quản lý, rà soát và tối ưu hóa chức năng, nhiệm vụ của các phòng ban, góp phần nâng cao hiệu quả phối hợp trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

16
C
Đ
Đ
Á
P
T
H
V

Bên cạnh đó, Công ty chú trọng nâng cao chất lượng nguồn nhân lực thông qua việc cải tiến quy trình tuyển dụng, tăng cường công tác đào tạo và bồi dưỡng chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ nhân viên, đáp ứng yêu cầu phát triển trong giai đoạn mới. Công tác quản trị nguồn nhân lực được thực hiện theo hướng chuyên nghiệp, gắn với mục tiêu nâng cao năng suất lao động và hiệu quả hoạt động của Công ty.

Song song với đó, Công ty tiếp tục thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách đối với người lao động theo quy định của pháp luật và quy chế nội bộ, bao gồm các chính sách về tiền lương, tiền thưởng, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và các chế độ phúc lợi khác, qua đó góp phần đảm bảo quyền lợi chính đáng của người lao động và tạo động lực để cán bộ công nhân viên yên tâm công tác, gắn bó lâu dài với Công ty.

3.1.2 Về quan hệ cổ đông

Hội đồng quản trị Công ty luôn chú trọng nâng cao tính minh bạch và hiệu quả trong công tác quản trị doanh nghiệp, đồng thời đảm bảo quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo và giám sát việc thực hiện các nội dung sau:

- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên đúng trình tự và quy định pháp luật, đảm bảo tính công khai, minh bạch; tạo điều kiện để cổ đông tham gia thảo luận, đóng góp ý kiến và biểu quyết đối với các nội dung quan trọng liên quan đến hoạt động và định hướng phát triển của Công ty.

- Thực hiện công bố thông tin đầy đủ và kịp thời theo các quy định đối với công ty đại chúng, đặc biệt theo Thông tư 96/2020/TT-BTC về công bố thông tin trên thị trường chứng khoán. Việc công bố thông tin được thực hiện đúng hạn và minh bạch, giúp cổ đông và nhà đầu tư nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động, kết quả kinh doanh và các định hướng chiến lược của Công ty.

- Tăng cường trao đổi thông tin và duy trì mối quan hệ với cổ đông, thông qua các kênh thông tin chính thức của Công ty, tiếp nhận và phản hồi kịp thời các ý kiến, kiến nghị của cổ đông. Qua đó góp phần nâng cao sự đồng thuận của cổ đông trong các quyết định quan trọng và củng cố niềm tin của nhà đầu tư đối với hoạt động của Công ty.

3.2 Đánh giá tình hình hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và các cuộc họp chuyên đề để thảo luận, xem xét và quyết định các vấn đề quan trọng thuộc thẩm quyền; đồng thời phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng Giám đốc, Ban Kiểm soát và các bộ phận chức năng nhằm đảm bảo sự thống nhất trong việc triển khai chiến lược và định hướng phát triển của Công ty.

Ngày 26/04/2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức phiên họp thường niên để triển khai các nội dung theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, đồng thời xem xét, thông qua nhiều quyết định quan trọng liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh và công tác quản trị doanh nghiệp.

Tình hình hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2025 tập trung vào các nội dung chủ yếu sau:

- Tổ chức các cuộc họp Hội đồng quản trị nhằm thảo luận, hoạch định chiến lược và đưa ra các quyết định kịp thời, định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp với tình hình thị trường và định hướng phát triển của Công ty.

- Tăng cường công tác giám sát hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc, theo dõi tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, quản lý tài chính và sử dụng nguồn lực nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

- Phối hợp với Ban Kiểm soát và bộ phận kiểm toán nội bộ trong việc giám sát hoạt động quản trị, kiểm soát nội bộ và tuân thủ các quy định của pháp luật, góp phần nâng cao tính minh bạch và hiệu quả trong quản lý doanh nghiệp.

- Chỉ đạo triển khai các giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động, bao gồm việc rà soát, cải tiến quy trình quản lý, tối ưu hóa chi phí và nâng cao hiệu suất hoạt động nhằm tăng cường năng lực cạnh tranh của Công ty.

- Chỉ đạo thực hiện công bố thông tin đầy đủ, chính xác và kịp thời theo quy định đối với doanh nghiệp niêm yết, góp phần nâng cao tính minh bạch trong hoạt động quản trị và tạo dựng niềm tin đối với cổ đông và nhà đầu tư.

Nhờ sự chỉ đạo kịp thời và linh hoạt của Hội đồng quản trị, cùng với sự nỗ lực của Ban Điều hành và toàn thể cán bộ nhân viên, hoạt động của Công ty trong năm 2025 tiếp tục được duy trì ổn định, đạt được những kết quả tích cực và tạo nền tảng cho các mục tiêu phát triển trong năm 2026 và các giai đoạn tiếp theo.

3.3 Đánh giá kết quả giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Tổng Giám đốc

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện chức năng giám sát đối với hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, nhằm đảm bảo việc triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh bám sát Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

Hội đồng quản trị thường xuyên theo dõi, đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty; đồng thời duy trì cơ chế trao đổi thông tin thường xuyên với Ban Tổng Giám đốc để kịp thời đưa ra các định hướng và giải pháp điều hành phù hợp với diễn biến của thị trường.

Công tác giám sát của Hội đồng quản trị trong năm tập trung vào các nội dung chính như sau:

- Theo dõi việc triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh 2025, đảm bảo các hoạt động điều hành bám sát mục tiêu và định hướng đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Thường xuyên trao đổi, thảo luận với Ban Tổng Giám đốc về tình hình hoạt động của Công ty, kịp thời đưa ra các chỉ đạo nhằm nâng cao hiệu quả quản trị và điều hành.

- Tổ chức các cuộc họp định kỳ với sự tham gia của Ban Tổng Giám đốc, Ban Kiểm soát, bộ phận kiểm toán nội bộ và các cán bộ quản lý chủ chốt nhằm rà soát tình hình hoạt động, đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch và thống nhất các giải pháp điều hành trong từng giai đoạn.

- Giám sát công tác quản lý tài chính, theo dõi các chỉ tiêu tài chính chủ yếu, đảm bảo việc sử dụng nguồn lực tài chính hiệu quả, kiểm soát chi phí và duy trì sự ổn định về tài chính của Công ty.

- Giám sát việc thực hiện các chính sách về quản trị nguồn nhân lực, đảm bảo các chế độ đối với người lao động được thực hiện đầy đủ theo quy định; đồng thời chú trọng nâng cao chất lượng nguồn nhân lực và năng lực quản trị của đội ngũ cán bộ quản lý.

- Theo dõi việc triển khai các giải pháp cải tiến hoạt động, bao gồm việc rà soát quy trình quản lý, nâng cao hiệu quả vận hành và tăng cường năng lực cạnh tranh của Công ty trên thị trường.

- Kiểm tra việc tuân thủ các quy định của pháp luật và quy chế nội bộ, nhằm đảm bảo tính minh bạch trong hoạt động quản trị và phòng ngừa các rủi ro pháp lý có thể phát sinh.

Đánh giá chung: Hội đồng quản trị nhận thấy Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện tốt vai trò điều hành, triển khai hiệu quả các chủ trương và chỉ đạo của Hội đồng quản trị, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty được duy trì ổn định, đạt được các mục tiêu cơ bản theo kế hoạch và tạo nền tảng cho sự phát triển bền vững trong các giai đoạn tiếp theo.

3.4 Báo cáo của các Tiểu ban về công tác kiểm toán, giám sát hệ thống kiểm toán nội bộ và Quản trị Công ty

3.4.1 Kết quả rà soát đánh giá của Ban kiểm toán nội bộ về công tác kiểm toán, giám sát hệ thống kiểm toán nội bộ

Trong năm 2025, Ban Kiểm toán nội bộ của Công ty tiếp tục thực hiện chức năng kiểm tra, giám sát và đánh giá hệ thống kiểm soát nội bộ theo kế hoạch kiểm toán đã được phê duyệt. Đồng thời, Ban Kiểm toán nội bộ tăng cường phối hợp với đơn vị kiểm toán độc lập nhằm đảm bảo tính minh bạch, khách quan trong việc kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty.

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban Kiểm toán nội bộ đã rà soát và đánh giá phạm vi các dịch vụ ngoài kiểm toán do Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Phía Nam (AASCS) cung cấp nhằm đảm bảo tuân thủ nguyên tắc độc lập của đơn vị kiểm toán theo quy định hiện hành.

Qua công tác kiểm tra, rà soát hệ thống tài chính – kế toán và hoạt động quản trị trong năm, Ban Kiểm toán nội bộ đã đưa ra một số đánh giá chính như sau:

- **Tuân thủ chuẩn mực và chế độ kế toán:** Công ty thực hiện đầy đủ các quy định về chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam. Hệ thống chứng từ kế toán được quản lý và lưu trữ theo đúng quy định, đảm bảo tính đầy đủ, rõ ràng và thuận tiện cho việc kiểm tra, đối chiếu khi cần thiết.

- **Đánh giá tình hình tài chính:** Các chỉ tiêu tài chính quan trọng như công nợ, vốn vay, khả năng thanh khoản, hiệu quả sử dụng tài sản và việc trích lập các khoản dự phòng được thực hiện phù hợp với quy định hiện hành. Công ty đã triển khai nhiều giải pháp nhằm kiểm soát chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động và củng cố nền tảng tài chính.

- **Báo cáo tài chính trung thực và minh bạch:** Các Báo cáo tài chính quý, bán niên và năm của Công ty được lập và công bố theo đúng quy định pháp luật, phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính được thực hiện thận trọng, đảm bảo độ tin cậy của thông tin tài chính.

- **Tham gia giám sát và đóng góp ý kiến quản trị:** Ban Kiểm toán nội bộ thường xuyên tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị và Ban Điều hành để theo dõi tình hình hoạt động

của Công ty, đồng thời đưa ra các khuyến nghị nhằm nâng cao hiệu quả quản trị và kiểm soát rủi ro.

- **Hiệu quả của hệ thống kiểm toán nội bộ:** Hệ thống kiểm toán nội bộ của Công ty được duy trì và vận hành ổn định, thực hiện giám sát các hoạt động theo đúng quy trình đã ban hành. Kết quả kiểm tra nội bộ, kết hợp với đánh giá của đơn vị kiểm toán độc lập, cho thấy tình hình tài chính và công tác quản trị của Công ty được kiểm soát tốt, góp phần đảm bảo hoạt động ổn định và phát triển bền vững.

3.4.2 Báo cáo của người quản trị Công ty

Trong năm 2025, Người quản trị Công ty đã thực hiện tốt vai trò hỗ trợ Hội đồng quản trị trong công tác quản trị doanh nghiệp, góp phần đảm bảo hoạt động tổ chức và quản lý của Công ty được triển khai hiệu quả, tuân thủ quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

Cụ thể, Người quản trị Công ty đã thực hiện các nhiệm vụ chủ yếu sau:

- **Tổ chức và chuẩn bị các cuộc họp quan trọng:** Thực hiện công tác chuẩn bị, tổ chức các cuộc họp của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Kiểm toán nội bộ và Đại hội đồng cổ đông theo đúng quy định, đảm bảo đầy đủ hồ sơ, tài liệu và nội dung phục vụ cho việc thảo luận và ra quyết định của các cấp quản trị.

- **Tham mưu và rà soát các quyết sách quản trị:** Hỗ trợ Hội đồng quản trị trong việc xem xét, rà soát và tham mưu đối với các chủ trương quan trọng liên quan đến công tác tổ chức, quản trị và điều hành, bao gồm việc hoàn thiện cơ cấu tổ chức, định biên chức danh và sắp xếp nguồn nhân lực nhằm hướng tới bộ máy quản lý tinh gọn, hiệu quả, phù hợp với định hướng phát triển của Công ty.

- **Hỗ trợ công tác quản trị và công bố thông tin:** Phối hợp với các bộ phận chức năng trong việc thực hiện các thủ tục quản trị doanh nghiệp, lưu trữ hồ sơ, biên bản họp và hỗ trợ thực hiện công bố thông tin theo quy định đối với doanh nghiệp niêm yết.

Với sự phối hợp chặt chẽ cùng các bộ phận chuyên môn, Người quản trị Công ty đã góp phần nâng cao hiệu quả công tác quản trị doanh nghiệp, đảm bảo các hoạt động quản lý và điều hành được thực hiện minh bạch, chuyên nghiệp và phù hợp với các quy định hiện hành.

PHẦN II

ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

1. Cơ sở xây dựng Định hướng hoạt động năm 2026

Bước sang năm 2026, kinh tế thế giới tiếp tục vận động trong bối cảnh nhiều yếu tố bất ổn và khó lường. Tăng trưởng kinh tế toàn cầu được dự báo duy trì ở mức trung bình, song vẫn chịu ảnh hưởng đáng kể từ các rủi ro địa chính trị, xung đột khu vực và sự điều chỉnh chính sách kinh tế của các nền kinh tế lớn. Theo dự báo của Liên Hợp Quốc, tăng trưởng kinh tế toàn cầu năm 2026 ước khoảng 2,7%, thấp hơn mức trước đại dịch, trong khi hoạt động thương mại quốc tế có xu hướng chậm lại do gia tăng căng thẳng thương mại và bất ổn địa chính trị.

Trong thời gian gần đây, các xung đột địa chính trị tại nhiều khu vực trên thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, đặc biệt là căng thẳng tại Trung Đông, xung đột kéo dài giữa Nga và Ukraine, cùng với các điểm nóng tại khu vực Hồng Hải và Trung Đông. Những diễn biến này đã gây ra những tác động đáng kể đến thị trường năng lượng, chuỗi cung ứng toàn cầu và chi phí vận tải quốc tế. Các cuộc xung đột tại Trung Đông, bao gồm các cuộc tấn công và đối đầu quân



sự liên quan đến Iran, Israel và các quốc gia trong khu vực, đã làm gián đoạn một số tuyến hàng hải quan trọng, đặc biệt là khu vực eo biển Hormuz – tuyến vận chuyển khoảng 20% nguồn cung dầu mỏ toàn cầu, qua đó làm gia tăng biến động giá năng lượng và chi phí logistics trên phạm vi toàn cầu.

Bên cạnh đó, các rủi ro từ xung đột quân sự và căng thẳng địa chính trị đã tác động trực tiếp đến hoạt động thương mại và đầu tư quốc tế, làm gia tăng chi phí bảo hiểm vận tải, gián đoạn chuỗi cung ứng và ảnh hưởng đến triển vọng tăng trưởng của nhiều nền kinh tế. Một số tổ chức quốc tế cảnh báo rằng nếu các xung đột kéo dài và lan rộng, giá năng lượng và chi phí vận tải có thể tiếp tục tăng, qua đó gây áp lực lên lạm phát toàn cầu và làm gia tăng rủi ro suy giảm tăng trưởng kinh tế.

Đối với Việt Nam, nền kinh tế được kỳ vọng tiếp tục duy trì đà tăng trưởng tích cực nhờ sự ổn định của kinh tế vĩ mô, các chính sách điều hành linh hoạt của Chính phủ và việc thúc đẩy đầu tư vào cơ sở hạ tầng, chuyển đổi số và phát triển các ngành kinh tế chủ lực. Tuy nhiên, nền kinh tế vẫn có thể chịu tác động gián tiếp từ những biến động của kinh tế toàn cầu, đặc biệt là sự biến động của giá năng lượng, chi phí vận tải quốc tế và sự thay đổi của thị trường xuất khẩu.

Trong bối cảnh đó, các doanh nghiệp cần chủ động nâng cao năng lực quản trị, tăng cường khả năng thích ứng với biến động của thị trường, tối ưu hóa chi phí và đa dạng hóa thị trường kinh doanh.

Trên cơ sở đánh giá bối cảnh kinh tế trong nước và quốc tế, cùng với tình hình hoạt động thực tế của Công ty, Hội đồng quản trị đã xây dựng định hướng hoạt động năm 2026 nhằm tiếp tục củng cố nền tảng tài chính, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, tăng cường năng lực quản trị và hướng tới mục tiêu phát triển ổn định, bền vững trong các giai đoạn tiếp theo.

2. Mục tiêu hoạt động năm 2026

Trên cơ sở đánh giá tình hình kinh tế vĩ mô, diễn biến thị trường và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty xác định mục tiêu hoạt động năm 2026 là tiếp tục củng cố nền tảng tài chính, nâng cao hiệu quả quản trị và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh theo hướng ổn định, bền vững.

Các mục tiêu trọng tâm trong năm 2026 bao gồm:

- **Nâng cao năng lực quản trị, điều hành và kiểm soát:** Tiếp tục hoàn thiện mô hình quản trị theo hướng chuyên nghiệp, hiệu quả; tăng cường kiểm soát nội bộ, đảm bảo tính minh bạch và hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

- **Quản lý hoạt động kinh doanh linh hoạt, tối ưu hóa kế hoạch bán hàng:** Chủ động theo dõi diễn biến của thị trường để xây dựng kế hoạch kinh doanh phù hợp; đẩy mạnh hoạt động kinh doanh, mở rộng thị trường tiêu thụ và nâng cao năng lực cạnh tranh của sản phẩm.

- **Kiểm soát chi phí, nâng cao năng suất lao động:** Tập trung rà soát, tối ưu hóa các quy trình quản lý và sản xuất nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động; đẩy mạnh ứng dụng công nghệ, cải tiến phương thức quản lý và nâng cao chất lượng sản phẩm.

- **Đảm bảo nguồn vốn ổn định, quản lý thanh khoản hiệu quả:** Xây dựng kế hoạch tài chính chặt chẽ, đảm bảo cân đối dòng tiền phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh; sử dụng hiệu quả các nguồn vốn nhằm giảm chi phí tài chính và nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 sẽ được Hội đồng quản trị và Ban Điều hành xây dựng trên cơ sở đánh giá tình hình thực tế và trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Kế hoạch kinh doanh năm 2026:

- Doanh thu thuần: 2.600 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 70 tỷ đồng

Kế hoạch kinh doanh năm 2026 chi tiết được trình bày tại Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc trình tại Đại hội đồng cổ đông.

PHẦN III KẾT LUẬN

Trên đây là Báo cáo của Hội đồng quản trị về hoạt động năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026 của Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản. Hội đồng quản trị mong muốn tiếp tục nhận được những ý kiến đóng góp thiết thực và quý báu từ Quý Cổ đông để hoàn thiện hơn nữa công tác quản trị, xây dựng các chiến lược phù hợp, góp phần đảm bảo sự phát triển ổn định và bền vững của Công ty trong thời gian tới.

Với các mục tiêu và định hướng đã đề ra, trong năm 2026 Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục tăng cường công tác chỉ đạo và giám sát hoạt động của Ban Điều hành, đồng thời triển khai các giải pháp quản trị phù hợp nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tối ưu hóa việc sử dụng các nguồn lực của Công ty.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua Báo cáo.

Trân trọng.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: QHCD, VT;

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



LÊ VĂN CHUNG







Số: 03/2026/ĐHĐCĐ

An Giang, ngày 25 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Kính gửi: - Đoàn Chủ tịch Đại hội đồng cổ đông Công ty Trisedco;
- Các quý vị cổ đông và quý vị đại biểu tham dự Đại hội.

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc, tôi xin báo cáo Đại hội về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch, nhiệm vụ năm 2026 như sau:

I. TÓM TẮT KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

1. Bối cảnh chung

Về tình hình kinh tế thế giới

Mặc dù chính sách tại nhiều nền kinh tế lớn thay đổi nhanh và bất định địa chính trị kéo dài, kinh tế thế giới năm 2025 vẫn giữ được đà tăng trưởng trong trạng thái chống chịu mong manh, phản ánh sự cân bằng khó khăn giữa động lực phục hồi và những rủi ro tiềm ẩn. Tốc độ tăng trưởng GDP toàn cầu ở mức 3 – 3,1%, thấp hơn mức 3,2% của năm 2024. Điều này cho thấy tốc độ tăng trưởng GDP toàn cầu có mức chững nhẹ, phản ánh những áp lực dai dẳng từ nợ cao, lạm phát và gián đoạn thương mại do thương chiến Mỹ – Trung.

Năm 2025, kinh tế thế giới chứng kiến nhiều sự kiện kinh tế – chính trị – xã hội nổi bật: Cuộc chiến thuế quan nổ ra gây ra những xáo trộn trong dòng chảy thương mại và dòng vốn đầu tư trên toàn cầu; căng thẳng leo thang trong quan hệ giữa hai cường quốc số một thế giới Mỹ và Trung Quốc; xung đột vũ trang diễn biến phức tạp ở Nga – Ukraine, Trung Đông; rủi ro xung đột tiềm tàng ở Nam Mỹ và châu Á – Thái Bình Dương; cùng với đó là biến đổi khí hậu và thiên tai. Tất cả những yếu tố trên đã tạo nên sự dịch chuyển chậm lại của bánh xe kinh tế thế giới. Mặc dù vậy, sự bùng nổ của công nghệ lại đang tạo ra những động lực mới góp phần tái định hình trật tự kinh tế toàn cầu.

Về tình hình kinh tế trong nước:

Tăng trưởng kinh tế năm 2025 đạt 8,02%, lạm phát cơ bản được kiểm soát ở mức 3,21% so với năm trước đã phản ánh định hướng chính sách đầy quyết tâm của Chính phủ. Bên cạnh đó, ngành thủy sản Việt Nam đã ghi dấu ấn với con số kim ngạch xuất khẩu ấn tượng gần 11,3 tỷ USD, tăng 12,4% so với năm 2024. Kết quả này không chỉ phản ánh sự phục hồi về nhu cầu tiêu thụ thủy hải sản toàn cầu mà còn cho thấy khả năng thích ứng linh hoạt của các doanh nghiệp trước những rào cản thương mại ngày càng khắt khe. Năm 2025, ngành cá tra tiếp tục giữ vai trò quan trọng trong cơ cấu nuôi trồng thủy sản và xuất khẩu của cả nước. Diện tích thả nuôi cá



nước đạt hơn 5.500 Ha, sản lượng chạm mốc 1,74 triệu tấn, vượt 6% kế hoạch. Kim ngạch xuất khẩu đạt 2,1 tỷ USD, vượt 5% so với mục tiêu đề ra.

2. Kết quả kinh doanh

Mặc dù đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức từ sự ảnh hưởng gián tiếp của hàng rào thuế quan của Mỹ và bối cảnh kinh tế thế giới cũng như trong nước diễn biến phức tạp, khó lường, dưới sự chỉ đạo điều hành của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và sự nỗ lực của toàn thể cán bộ nhân viên, Công ty Trisedco đã đạt được kết quả kinh doanh trong năm 2025 như sau:

DVT: tỉ đồng

Chỉ tiêu	TH năm 2024	KH năm 2025	TH năm 2025	Tăng/Giảm TH 2025 với TH 2024		Tăng/Giảm TH 2025 với KH 2025	
				Giá trị	Tỉ lệ	Giá trị	Tỉ lệ
				Doanh thu thuần	2.939	3.000	2.534
Lợi nhuận sau thuế	58,9	70,0	71,9	+13,0	+22,1%	+1,9	+2,7%

Doanh thu thuần thực hiện năm 2025 giảm 13,8% so với thực hiện năm 2024 và giảm 15,5% so với kế hoạch năm 2024. Mặt khác, lợi nhuận sau thuế thực hiện năm 2025 có sự tăng trưởng 22,1% so với thực hiện năm 2024 và vượt kế hoạch 2,7% do những nguyên nhân như sau:

- Giá nguyên liệu phụ phẩm trong quý II và đầu quý III với mức giá cao nhất trong năm, trong khi giá bán của các sản phẩm đầu ra như bột cá, mỡ cá và các sản phẩm phụ đều giảm. Nguyên nhân do việc tranh gay gắt trong việc thu mua nguyên liệu giữa các nhà máy phụ phẩm. Giá bột cá vào quý IV năm 2025 có phần khởi sắc nên đã bù trừ được phần nào cho mặt hàng mỡ cá có giá chưa cao trong cả năm 2025.

- Tình hình đánh bắt cá cơm của Peru mùa thứ nhất năm 2025 bắt đầu từ đầu quý II rất thuận lợi với hạn ngạch được ban hành lên tới 3 triệu tấn (*mức hạn ngạch cao nhất kể từ năm 2018*) và kết quả đánh bắt thực tế là gần như hoàn thành hạn ngạch nên sản lượng bột cá Peru nhập khẩu về Trung Quốc vào giữa năm 2025 khá dồi dào, bên cạnh đó việc tiêu thụ bột cá Trung Quốc chững lại do ảnh hưởng của suy thoái kinh tế làm cho lượng tồn kho bột cá ở các cảng Trung Quốc tăng cao dẫn đến giá bột cá giảm và duy trì ở mức thấp. Tuy nhiên, điều bất ngờ là mùa thứ II năm 2025 Peru chỉ ban hàng hạn ngạch đánh bắt khoảng 1,6 triệu tấn, đây là một hạn mức thấp nên giá và nhu cầu tiêu thụ bột cá Tra được phục hồi vào cuối năm 2025.

- Khách hàng Neste Asia Pacific, là một trong hai khách hàng lớn nhất nhập khẩu mỡ cá Tra Việt Nam để sản xuất nhiên liệu sinh học và cũng là khách hàng thu mua mỡ cá lớn nhất của Trisedco (*khối lượng thu mua trung bình trên 1.000 tấn mỗi tháng*). Khách hàng này đã không còn mua như những năm trước do tình hình thuế quan của Mỹ. Trong đầu năm 2025, Công ty cũng đã xuất 5.000 tấn mỡ cho khách hàng Ý - Eni Trade & Biofuels SPA. Mặc dù vậy, nhìn chung nhu cầu tiêu thụ mỡ cá Tra trên thị trường chậm.

3. Một số kết quả điều hành quan trọng

a. Về cơ cấu tổ chức nhân sự

Tiếp tục thực hiện sắp xếp, bố trí lại nhân sự theo hướng tinh gọn, khoa học và hiệu quả. Tuy nhiên, nhằm tăng cường công tác quản lý và đáp ứng nhu cầu tăng trưởng của Công ty, số lượng CB-CNV tính đến 31/12/2025 là 85 người (*chưa tính bộ phận bóc tách*), tăng 3 so với thời điểm 31/12/2024 tương ứng tỉ lệ tăng 3,7%.

b. Về điều hành sản xuất

Liên tục nghiên cứu các giải pháp phù hợp với từng thời điểm, từng hoàn cảnh cụ thể nhằm mang lại hiệu quả trong sản xuất, tiết kiệm chi phí, giảm chi phí nhân công và nâng cao công tác an toàn vệ sinh lao động trong sản xuất. Cụ thể:

- Nâng cao chất lượng sản phẩm Bột cá: Tăng độ đậm (*chỉ tiêu Protein thô*) trong bột cá từ mức 60% lên trên 61% (*trung bình 1% đậm*), tăng tỉ lệ thu hồi từ 17,5% lên 17,8%.

- Nâng cao chất lượng sản phẩm Mỡ cá: Giảm chỉ số Acid (*chỉ tiêu AV*) trong mỡ từ mức 2,0 mgKOH/g xuống còn 1,8 mgKOH/g, tăng tỉ lệ thu hồi từ 23,5% lên 23,8%.

+ Đối với vấn đề năng lượng: Sửa chữa và nâng cấp lò hơi tăng sôi hiện đang sử dụng để cải thiện khí thải ra môi trường và hiệu quả hoạt động của lò, tiết kiệm nhiên liệu đốt..

c. Về công tác bán hàng và mở rộng sản xuất kinh doanh

Với định hướng đa dạng hóa khách hàng và không ngừng mở rộng thị trường tiêu thụ trên cơ sở tăng cường hoạt động thương mại. Trong năm 2025, Trisedco là một trong hai Công ty sản xuất bột cá, mỡ cá Tra ở Việt Nam hoàn thành các thủ tục đăng ký và được EU phê duyệt được xuất khẩu trực tiếp mỡ cá vào thị trường EU để làm nguyên liệu sản xuất năng lượng sinh học.

Tiếp nối kết quả đó, vào đầu năm Trisedco đã mạnh dạn chớp thời cơ khi giá mỡ cá trên thị trường đang ở mức thấp để thu mua 5.000 tấn mỡ cá xuất khẩu sang Ý.

d. Về thực hiện dự án đầu tư

Cuối năm 2025, Trisedco đã tiến hành kí kết hợp đồng mua một dây chuyền sản xuất bột cá – mỡ cá Tra mới có công suất 200 tấn nguyên liệu/24h. Dự kiến sẽ được lắp đặt và đưa vào sử dụng trong quý II năm 2026. Bên cạnh đó, Công ty cũng tập trung vào việc khai thác, sử dụng có hiệu quả các thiết bị, máy móc đã được đầu tư trước đây trên cơ sở thực hiện kiểm tra, bảo trì, bảo dưỡng thường xuyên trong quá trình sử dụng.

e. Về trách nhiệm với cộng đồng

Công ty Trisedco đã đồng hành cùng Bảo hiểm xã hội tỉnh Đồng Tháp trong chương trình “Không để ai bị bỏ lại phía sau” qua việc tặng thẻ bảo hiểm y tế cho người có hoàn cảnh khó khăn năm 2025 và cũng đã đóng góp, ủng hộ vào quỹ bảo trợ trẻ em tỉnh Đồng Tháp.

III. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

1. Nhận định tình hình

a. Thuận lợi

- Trisedco là một trong những Công ty thành viên của Tập đoàn Sao Mai nên được sự hỗ trợ tối đa về nguồn lực tài chính và các điều kiện sản xuất từ hệ sinh thái thủy sản của Tập đoàn.

16C
CÓ
BÁU
PH
THI
★
VỎ.

- Nguyên liệu phụ phẩm cá Tra được cung cấp ổn định từ Công ty IDI, với khoảng cách vận chuyển phụ phẩm rất gần nên chất lượng, độ tươi của sản phẩm bột cá – mỡ cá luôn đạt mức cao.

- Hệ thống dây chuyền sản xuất đã hoàn thiện và đi vào hoạt động ổn định, cho ra thành phẩm bột, mỡ cá có chất lượng tốt, kho bãi có sức chứa lớn tạo điều kiện thuận lợi để mua thêm hàng hóa bên ngoài khi giá rẻ và tích trữ hàng hóa để đón sóng thị trường.

- Tỷ lệ thu hồi sản phẩm được khai thác tối đa nhờ những chính sách kích thích người lao động thông qua chế độ lương khoán và đánh giá, cải tiến liên tục chất lượng sản phẩm phù hợp với từng thời điểm.

- Trung Quốc là nước tiêu thụ bột cá lớn nhất thế giới và thương hiệu cũng như chất lượng bột cá của Trisedco đã có một chỗ đứng nhất định ở thị trường này. Từ đó xây dựng được mối quan hệ truyền thống với nhiều khách hàng lớn, uy tín, tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động bán hàng.

- Đầu năm 2026, Trisedco sẽ tiến hành đánh giá để được cấp chứng nhận ISCC bản EU. Khi đạt chứng nhận ISCC, Trisedco có thể kết hợp với Code xuất Châu Âu đã làm xong vào cuối năm 2024 để tự xuất khẩu mỡ cá trực tiếp đi Châu Âu và các nước khác nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh và giảm rủi ro khi lệ thuộc vào mỗi một, hai khách hàng truyền thống. Khi đó, Trisedco sẽ là một trong hai Công ty đầu tiên ở Việt Nam vừa có chứng nhận ISCC vừa có code Châu Âu để xuất khẩu trực tiếp mỡ cá vào thị trường này. Nhờ đó mà Trisedco sẽ là đơn vị sẽ được các đối tác tiềm năng ưu tiên lựa chọn và đề nghị làm nhà cung cấp mỡ cá cho các dự án sản xuất nhiên liệu sinh học mà họ đang nghiên cứu thực hiện.

- Năm 2026, Công ty cũng sẽ lắp đặt và đưa vào sử dụng dây chuyền bột cá, mỡ cá mới có công suất 200 tấn nguyên liệu phụ phẩm /24 giờ nhằm tăng cường năng lực sản xuất cho nhà máy và đáp ứng cho định hướng phát triển nguyên liệu ngày càng tăng trong tương lai.

b. Khó khăn

- Ngày 09/4/2025, Mỹ thông báo áp dụng thuế đối ứng 46% với hàng hóa từ Việt Nam. Điều này đã tác động rất lớn lên ngành thủy sản Việt Nam và nguy cơ mất thị trường quan trọng nhất cũng như mất khả năng cạnh tranh trên thị trường Mỹ. Mặc dù, Chính phủ đã nỗ lực đàm phán bằng nhiều hình thức, kết quả là mức thuế xuất có giảm đáng kể nhưng vẫn còn ở mức cao. Từ đó, tình hình xuất khẩu hàng hóa từ Việt Nam sang Mỹ gặp nhiều khó khăn trong đó có hai sản phẩm liên quan đến Công ty là cá tra và nhiên liệu sinh học từ cá Tra. Chi phí nhập khẩu ở Mỹ tăng cao làm giảm năng lực cạnh tranh đáng kể. Các Công ty xuất khẩu Việt Nam muốn bán được hàng buộc phải giảm giá đầu vào, tức là buộc phải giảm giá bán ra của mặt hàng mỡ cá từ các nhà máy phụ phẩm. Mặt khác, tình hình biến động chính trị tại Venezuela, quốc gia có trữ lượng dầu mỏ lớn nhất thế giới có thể làm cho nguồn cung dầu mỏ cho Mỹ trở nên dồi dào, như thế cũng sẽ ảnh hưởng ít nhiều đến giá dầu cá Tra dùng làm nhiên liệu sinh học (*Bio-diesel*) vì Mỹ tiêu thụ khoảng 50% dầu cá Tra vào việc sản xuất nhiên liệu sinh học.

- Nguyên liệu phụ phẩm có thể mua ngoài để tăng sản lượng sản xuất nhưng khó có lợi nhuận. Các nhà máy phụ phẩm đã xây dựng được mối quan hệ truyền thống từ nhiều năm với các nhà máy thủy sản, nên Công ty mới muốn mua được phụ phẩm thì phải chấp nhận mua giá cao hơn thị trường và phải chấp nhận cơ cấu phụ phẩm bị cắt giảm. Trong khi giá thị trường của

phụ phẩm là giá đã phản ánh tương đối chính xác về sự cân đối giữa đầu vào và đầu ra của các nhà máy phụ phẩm. Hơn nữa, các Công ty phụ phẩm cũ khi bị thiếu nguyên liệu cũng sẽ sẵn sàng trả giá cao hơn đơn vị mới để tranh mua phụ phẩm nhằm bảo toàn hoạt động sản xuất, từ đó làm cho thị trường phụ phẩm bị đẩy giá lên cao.

- Hoạt động thương mại bột cá, mỡ cá ngày càng khó khăn. Gần đây, khách hàng Neste Asia Pacific gặp vấn đề thuế nhập khẩu vào Mỹ nên cũng đã không còn thu mua mỡ cá Tra Việt Nam nhiều như trước. Mặt khác, từ năm 2022 đến nay, hầu hết các nhà máy sản xuất bột cá Tra đều được cấp phép xuất khẩu trực tiếp bột cá sang Trung Quốc (*thay vì trước đó chỉ có 6 nhà máy*). Do đó, khi làm thương mại, chênh lệch giữa giá mua và giá bán rất ít, nếu không tính toán thật kỹ và chớp thời cơ nhanh có thể dẫn đến thua lỗ.

- Giá mỡ cá hiện nay bị chi phối bởi nhu cầu xuất khẩu dùng cho sản xuất nhiên liệu sinh học. Tuy nhiên, từ đầu năm 2025, hai Công ty Việt Nam thu mua mỡ cá lớn nhất để xuất khẩu làm nhiên liệu sinh học đang gặp khó khăn về đầu ra và cho đến nay tình hình vẫn chưa khởi sắc. Bên cạnh đó, các khách hàng sản xuất nhiên liệu sinh học và cả các nhà máy sản xuất thức ăn chăn nuôi lại có nhiều sự lựa chọn về nguyên liệu nên họ sẵn sàng chuyển đổi nếu giá nguyên liệu khác hấp dẫn hơn. Vì thế nhu cầu mỡ cá trong năm 2026 nhìn chung khó có thể tăng đột biến. Mặt khác, trong thời gian gần đây, chính phủ Malaysia và Indonesia cũng cho tăng cường khai thác và xuất khẩu dầu cọ nên nguồn cung của nguyên liệu thay thế cho mỡ cá Tra rất dồi dào.

- Bột cá đã trải qua một thời gian lập đỉnh cao nhất trong lịch sử (*giữa năm 2023*), nhiều nhà thương mại Trung Quốc đã bị thua lỗ khi mua hàng ở giá cao nhưng bán với giá thấp do giá giảm quá nhanh và bất ngờ làm cho thị trường bột cá đang và sẽ diễn biến thận trọng. Ngoài ra, hạn ngạch đánh bắt cá cơm mùa thứ hai (*cuối năm 2025*) của Peru được ban hành ở mức thấp là 1,8 triệu tấn nên khả năng hạn ngạch mùa đầu tiên của Peru sẽ được ban hành mới mức cao và sẽ hoàn thành hạn ngạch đánh bắt (*thông thường mùa trước đánh bắt ít thì mùa kế tiếp cá cơm sẽ dồi dào do có đủ thời gian để sinh trưởng tốt*). Nếu như vậy thì nguồn cung bột cá từ Peru trong giữa năm 2026 sẽ cao, đây là một yếu tố tác động bất lợi cho giá bột cá Tra trong thời kỳ này.

- Bên cạnh đó, thị trường bao tử cá gần đây khá yếu nên giá bán duy trì ở mức thấp, tình hình thoáng tăng chút ít rồi trở về mức giá thấp; giá trung bình của bong bóng cá nhìn chung cũng không còn cao như những năm trước do hai mặt hàng này chủ yếu tiêu thụ ở Trung Quốc, tình hình suy thoái kinh tế ở Trung Quốc làm cho người dân thắt chặt chi tiêu.

Với nhận định tình hình như trên, Ban Tổng Giám đốc đề xuất kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 như sau:

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh

Công ty lập kế hoạch chi tiết về nhu cầu thị trường, dự báo giá cả,... từ đó sẽ chủ động trong việc mua, bán hàng hóa tùy theo diễn biến thị trường đảm bảo việc kinh doanh đạt hiệu quả nhất.

Mở rộng và đa dạng thị trường xuất khẩu sang một số thị trường tiềm năng như: EU, Mỹ, Thái Lan, Nhật Bản, Hàn Quốc, Malaysia, Indonesia... bên cạnh đó duy trì và phát triển thị trường truyền thống Trung Quốc.

089565
CÔNG TY CỔ PHẦN
TƯ DU LỊCH
HÀNG TRẠI
HÀNG SẢN
T. ĐÓN

Công ty sẽ tập trung thương mại các sản phẩm truyền thống mà Công ty có thể mạnh về khách hàng là bột cá và mỡ cá. Mặc dù khó khăn nhưng Công ty cũng sẽ nghiên cứu giải pháp, xây dựng phương thức hợp tác với các nhà máy thủy sản lớn bên ngoài, tăng cường và mở rộng thu mua thêm nguyên liệu phụ phẩm để nâng sản lượng sản xuất đáp ứng tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận theo kế hoạch đặt ra.

Dự kiến kết quả kinh doanh năm 2026:

ĐVT: tỉ đồng

Chỉ tiêu	Quý 1	Quý 2	Quý 3	Quý 4	Tổng
Doanh thu thuần	558,279	640,215	689,672	711,834	2.600,000
Lợi nhuận sau thuế	14,060	17,990	19,459	18,491	70,000

3. Kế hoạch thực hiện các công việc trọng tâm khác

Triển khai thực hiện thành công kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Tiếp tục tổ chức, sắp xếp lại bộ máy nhân sự, hoàn thiện các qui trình để nâng cao hiệu quả quản lý, xây dựng môi trường làm việc hiệu quả, năng động và xây dựng văn hóa doanh nghiệp. Tổ chức cho 100% CB-CNV được khám sức khỏe định kỳ một năm một lần.

Triển khai lắp đặt, vận hành, chạy thử và đưa vào sử dụng dây chuyền sản xuất bột cá, mỡ cá mới công suất 200 tấn nguyên liệu/24h. Mặt khác, tiếp tục khai thác và sử dụng các thiết bị, cơ sở vật chất đã được đầu tư trên tinh thần tiết kiệm và hiệu quả thông qua công tác bảo trì, bảo dưỡng thường xuyên. Thực hiện đầy đủ các quy định của Nhà nước trong công tác bảo vệ môi trường và an toàn vệ sinh lao động. Theo dõi chặt chẽ công tác phòng cháy, chữa cháy tại cơ sở, định kỳ hàng quý tự kiểm tra công tác phòng cháy chữa cháy cơ sở và hàng năm có tập huấn và diễn tập về công tác PCCC & CNCH.

Kiểm soát chất lượng sản phẩm đầu ra từ khâu tiếp nhận nguyên liệu cho đến khâu thành phẩm theo các hệ thống quản lý chất lượng được cấp như: ISO 22000-2018, HACCP, Chứng nhận hợp quy, Chứng nhận Thú y. 100% lô hàng sản xuất được truy vết từ ao nuôi, quá trình tiếp nhận nguyên liệu, các công đoạn sản xuất, đóng hàng, xuất hàng....

Nghiên cứu phát triển thêm các thị trường tiềm năng khác phù hợp với chiến lược phát triển của Công ty và Hội đồng quản trị. Mở rộng xuất khẩu mỡ cá sang các quốc gia khác trong liên minh Châu Âu (*ngoài Italy*) và tìm cách tiếp cận thị trường Hoa Kỳ để có thể xuất khẩu trực tiếp mỡ cá vào Hoa Kỳ trên cơ sở đã hoàn thành chứng nhận ISCC vào đầu năm 2026.

Triển khai các hình thức huy động vốn phù hợp, tối ưu hóa hiệu quả sử dụng vốn để phục vụ cho việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026, chiến lược trung và dài hạn của Công ty. Bên cạnh đó, nhằm đảm bảo sự ổn định tài chính và tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển lâu dài, đồng thời tránh pha loãng cổ phiếu do chi trả cổ tức bằng cổ phiếu nên dự kiến trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua phương án sử dụng lợi nhuận giữ lại để tái đầu tư và bổ sung vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Do đó, Công ty chưa thực hiện chi trả cổ tức năm 2025.

Trên đây là báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh 2026. Kính trình đại hội xem xét thông qua.

Một lần nữa, xin kính chúc toàn thể Đại hội sức khỏe, thành công và hạnh phúc.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Nơi nhận:

- Như trên;

- Lưu: QHCD, VT;

TỔNG GIÁM ĐỐC



LÊ VĂN LÂM







Số: 04/2026/DHĐCĐ

An Giang, ngày 25 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Kính gửi: - Đoàn Chủ tịch;
 - Quý Khách, Quý Cổ đông cùng toàn thể Đại hội.

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát được quy định tại Luật Doanh nghiệp 2020 và Điều lệ của Công ty Cổ phần Đầu tư Du lịch và Phát triển Thủy sản, Ban Kiểm soát có trách nhiệm thực hiện chức năng kiểm tra, giám sát độc lập đối với hoạt động quản trị của Hội đồng quản trị, hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc cũng như việc tổ chức thực hiện các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

Hoạt động của Ban Kiểm soát nhằm đảm bảo tính minh bạch, tuân thủ pháp luật trong công tác quản trị doanh nghiệp, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông.

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã chủ động triển khai các nhiệm vụ được giao một cách nghiêm túc, khách quan và tuân thủ đúng các quy định của pháp luật cũng như Điều lệ Công ty. Bên cạnh đó, Ban Kiểm soát luôn duy trì sự phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và các bộ phận chức năng trong việc giám sát hoạt động quản trị, điều hành và hệ thống kiểm soát nội bộ của Công ty, qua đó góp phần nâng cao hiệu quả công tác quản lý, điều hành cũng như hạn chế các rủi ro có thể phát sinh trong quá trình hoạt động.

Thông qua các hoạt động kiểm tra, giám sát định kỳ và đột xuất, Ban Kiểm soát đã theo dõi việc triển khai các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, giám sát tình hình quản lý và sử dụng vốn, tình hình tài chính – kế toán, công tác công bố thông tin cũng như việc tuân thủ các quy định pháp luật trong quá trình hoạt động của Công ty.

Ban Kiểm soát trân trọng báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông kết quả kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động của Công ty trong năm 2025 như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025

1. Các công tác đã thực hiện trong năm 2025

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát của Công ty đã chủ động và nghiêm túc thực hiện đầy đủ các chức năng, nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao phó với tinh thần trách nhiệm cao, đảm bảo tính độc lập, khách quan, trung thực và thận trọng trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

Hoạt động của Ban Kiểm soát tập trung vào việc kiểm tra, giám sát các hoạt động quản trị và điều hành của Công ty nhằm đảm bảo các hoạt động được triển khai minh bạch, hiệu quả,



phù hợp với chiến lược phát triển của Công ty và tuân thủ đúng các quy định của pháp luật cũng như Điều lệ Công ty. Đồng thời, Ban Kiểm soát cũng chú trọng theo dõi việc thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, giám sát công tác quản trị doanh nghiệp, hệ thống kiểm soát nội bộ và tình hình quản lý tài chính của Công ty.

Cụ thể, trong năm 2025 Ban Kiểm soát đã thực hiện các nội dung công việc chủ yếu sau:

- Tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị, thực hiện vai trò giám sát độc lập và theo dõi việc ban hành các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị liên quan đến định hướng quản trị và hoạt động điều hành của Công ty.

- Phối hợp với Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc trong việc theo dõi, kiểm tra và giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo các hoạt động của Công ty được triển khai theo đúng định hướng chiến lược và tuân thủ các quy định của pháp luật.

- Thực hiện kiểm tra, đánh giá tính hợp pháp, hợp lý và mức độ thận trọng trong công tác quản lý và điều hành, đặc biệt trong các lĩnh vực quản lý tài chính, đầu tư, mua sắm, kiểm soát chi phí và việc thực hiện các chế độ báo cáo, quản trị nội bộ.

- Phân tích và đánh giá tình hình tài chính của Công ty, giám sát việc chấp hành các quy định về kế toán, thống kê và quản lý tài chính theo các chuẩn mực kế toán và quy định pháp luật hiện hành.

- Theo dõi và kiểm tra việc thực hiện công bố thông tin, đảm bảo việc công bố thông tin của Công ty được thực hiện đầy đủ, kịp thời và đúng quy định của pháp luật đối với doanh nghiệp niêm yết, góp phần nâng cao tính minh bạch trong hoạt động quản trị và điều hành của Công ty.

2. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025

Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2025 và Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc, Ban Kiểm soát đã tiến hành xem xét, đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản trong năm 2025.

Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu tài chính chủ yếu của Công ty như sau:

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2025
1	Doanh thu thuần	2.533.776.163.916
2	Lợi nhuận sau thuế	71.850.941.419

Qua xem xét các số liệu trên, Ban Kiểm soát nhận thấy trong năm 2025 Công ty đã duy trì được hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định trong bối cảnh thị trường còn nhiều biến động. Doanh thu thuần đạt hơn 2.533 tỷ đồng, phản ánh quy mô hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty tiếp tục được duy trì. Bên cạnh đó, lợi nhuận sau thuế đạt 71,85 tỷ đồng, cho thấy Công ty đã có những nỗ lực trong việc kiểm soát chi phí, tối ưu hóa hoạt động và nâng cao hiệu quả kinh doanh.

Ban Kiểm soát đánh giá Ban Điều hành đã có nhiều giải pháp điều hành linh hoạt, chủ động thích ứng với diễn biến của thị trường, đồng thời thực hiện các biện pháp quản trị tài chính, quản lý chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động nhằm đảm bảo sự ổn định và phát triển bền vững

của Công ty.

Chi tiết tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và các chỉ tiêu tài chính của Công ty được trình bày đầy đủ trong Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc và Báo cáo tài chính năm 2025 trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

3. Đánh giá của Ban Kiểm soát đối với công tác quản trị, điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát nhận thấy Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc của Công ty đã thực hiện tốt vai trò quản trị và điều hành, đảm bảo hoạt động của Công ty được triển khai ổn định, tuân thủ đúng định hướng chiến lược đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua và phù hợp với các quy định của pháp luật.

- Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và các cuộc họp chuyên đề theo đúng quy định, với sự tham dự đầy đủ của các thành viên. Các nội dung đưa ra thảo luận và biểu quyết được thực hiện dân chủ, minh bạch, đảm bảo đúng thẩm quyền và phù hợp với mục tiêu phát triển của Công ty.

- Hội đồng quản trị đã tổ chức triển khai các nhiệm vụ theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025; đồng thời tăng cường công tác giám sát hoạt động điều hành, theo dõi tiến độ thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và các chương trình hoạt động của Công ty.

- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc thực hiện việc lập và hoàn thiện các báo cáo tài chính quý, bán niên và báo cáo tài chính năm 2025 theo đúng thời hạn quy định, đảm bảo tuân thủ các chuẩn mực kế toán, kiểm toán và các quy định về công bố thông tin.

- Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ được giao; tổ chức điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty cũng như các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.

- Ban Tổng Giám đốc đã triển khai nhiều giải pháp điều hành linh hoạt, chủ động theo dõi diễn biến thị trường, mở rộng hoạt động kinh doanh và tìm kiếm các cơ hội phát triển nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

- Đồng thời, Ban Điều hành đã chú trọng triển khai các biện pháp quản lý chi phí, nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn lực, góp phần cải thiện hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh và đảm bảo chất lượng sản phẩm, dịch vụ cung cấp cho khách hàng.

- Các báo cáo của Ban Tổng Giám đốc gửi Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát được thực hiện đầy đủ, phản ánh trung thực, khách quan tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính và các hoạt động quản trị của Công ty trong năm 2025.

4. Sự phối hợp giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc

Trong năm 2025, mối quan hệ phối hợp giữa Ban Kiểm soát, Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc của Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản được duy trì thường xuyên, chặt chẽ và hiệu quả, góp phần đảm bảo tính minh bạch trong công tác quản trị doanh nghiệp cũng như nâng cao hiệu quả hoạt động điều hành của Công ty.

- Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ theo quy định nhằm thảo luận và thông qua các nghị quyết, quyết định quan trọng liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh và

60089
CÔNG TY
ĐẦU TƯ DU
PHÁT
THỦY SẢN
★★
VÔ - T. E

định hướng phát triển của Công ty. Ban Kiểm soát đã tham dự các cuộc họp này để thực hiện chức năng giám sát, đồng thời báo cáo kết quả kiểm tra, giám sát định kỳ và đưa ra các khuyến nghị nhằm nâng cao hiệu quả quản trị và kiểm soát rủi ro.

- Ban Kiểm soát được cung cấp đầy đủ và kịp thời các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị cũng như các tài liệu liên quan đến tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty, qua đó tạo điều kiện thuận lợi cho việc thực hiện chức năng kiểm tra, giám sát.

- Thông tin về tình hình hoạt động và tài chính của Công ty được công bố đầy đủ, minh bạch theo quy định, góp phần nâng cao chất lượng công bố thông tin và đảm bảo quyền tiếp cận thông tin của cổ đông và nhà đầu tư.

- Công ty đã thực hiện nghiêm túc việc cung cấp thông tin và tạo điều kiện thuận lợi để Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ, bao gồm việc cung cấp các biên bản họp, báo cáo và các tài liệu liên quan đến hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc.

- Bên cạnh công tác kiểm tra định kỳ theo kế hoạch, Ban Kiểm soát cũng chủ động thực hiện các hoạt động kiểm tra khi cần thiết nhằm kịp thời phát hiện và phòng ngừa các rủi ro có thể phát sinh, góp phần hạn chế sai sót trong hoạt động điều hành và nâng cao hiệu quả quản lý trong toàn Công ty.

II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Căn cứ vào định hướng phát triển của Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản do Hội đồng quản trị đề ra, Ban Kiểm soát xác định phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2026 như sau:

- Tiếp tục kiểm tra, giám sát việc triển khai và thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị nhằm đảm bảo quá trình thực hiện được minh bạch, hiệu quả và tuân thủ các quy định của pháp luật.

- Giám sát việc lập, trình bày và công bố các Báo cáo tài chính quý, bán niên và Báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty, đảm bảo việc thực hiện đúng các quy định về chuẩn mực kế toán, kiểm toán và công bố thông tin theo quy định của pháp luật.

- Theo dõi và kiểm tra việc thực hiện kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2026, đồng thời giám sát hiệu quả hoạt động của bộ phận kiểm toán nội bộ trong việc đánh giá các hoạt động sản xuất kinh doanh và các hoạt động quản trị của Công ty.

- Tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị, chủ động tham gia ý kiến và đưa ra các khuyến nghị phù hợp với chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát nhằm góp phần nâng cao hiệu quả công tác quản trị và điều hành của Công ty.

- Thực hiện đầy đủ các nhiệm vụ theo chức năng và quyền hạn của Ban Kiểm soát được quy định tại Điều lệ Công ty và các quy chế nội bộ, đảm bảo vai trò giám sát độc lập, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động quản trị và hướng tới sự phát triển ổn định, bền vững của Công ty.

- Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 và Kế hoạch hoạt động năm 2026 của Ban Kiểm soát của Công ty Cổ phần Đầu Tư Du Lịch và Phát Triển Thủy Sản, kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên xem xét và thông qua.

Ban Kiểm soát trân trọng cảm ơn sự quan tâm, theo dõi và đóng góp ý kiến của Quý cổ đông.

TM. BAN KIỂM SOÁT

TRƯỞNG BAN

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: QHCD, VT;



LÊ THÀNH THỦY LINH



