



TAN CANG

OFFSHORE SERVICES

Số: 01/2026/BC-HĐQT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2026

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Về kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Dịch vụ biển Tân Cảng (TCO)

Hội đồng quản trị (HĐQT) kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về các hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2025 như sau:

1. Đánh giá các nhiệm vụ trọng tâm năm 2025

Năm 2025 tiếp tục là một năm thế giới diễn biến phức tạp, nhiều bất ổn về địa chính trị với nhiều biến động đối với kinh tế toàn cầu. Dù vậy, TCO vẫn không ngừng mở rộng quy mô và nâng cao năng lực, khẳng định vị thế là một trong những đơn vị dẫn đầu tại Việt Nam trong lĩnh vực tàu dịch vụ ngoài khơi cho ngành dầu khí.

HĐQT đã chỉ đạo Ban điều hành thực hiện các mục tiêu trọng điểm trong hoạt động sản xuất kinh doanh đã được ĐHĐCĐ, HĐQT thông qua. Một số nhiệm vụ trọng tâm cụ thể như sau:

- Bên cạnh việc tiếp tục duy trì các dịch vụ trong nước, Công ty không ngừng đẩy mạnh cung cấp dịch vụ offshore ra nước ngoài.
- Tiếp tục thực hiện chủ trương trẻ hóa đội tàu một cách hiệu quả trong việc tái cơ cấu đội tàu của Công ty.
- Tiếp tục đầu tư mua cổ phần, phần vốn góp, thành lập các doanh nghiệp vệ tinh để tập trung thực hiện các mảng dịch vụ kinh doanh cốt lõi.

2. Về kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2025

- Năm 2025, TCO đã hoàn thành tất cả các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh (SXKD) được ĐHĐCĐ thông qua.
- Kết quả trên báo cáo tài chính hợp nhất:
 - Tổng doanh thu hợp nhất hoàn thành: 5.625,5 tỷ đồng, tương đương 142,19% so với thực hiện năm 2024.
 - Lợi nhuận trước thuế hợp nhất: 1.355,7 tỷ đồng, tương đương 233% so với thực hiện năm 2024.
 - Lợi nhuận sau thuế hợp nhất: 1.123,7 tỷ, tương đương 229,18 % so với thực hiện năm 2024.
- Kết quả trên báo cáo tài chính Công ty mẹ:
 - Tổng doanh thu: 3.269,83 tỷ đồng, tương đương 134,73% kế hoạch 2025, đạt 154,42 % so với thực hiện năm 2024.
 - Lợi nhuận trước thuế: 1.078,49 tỷ đồng, tương đương 214,33% kế hoạch 2025, đạt 236,36% so với thực hiện năm 2024.

CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ BIỂN TÂN CẢNG



- Lợi nhuận sau thuế: 901,75 tỷ đồng, tương đương 207,18% kế hoạch 2025, đạt 232,64% so với thực hiện năm 2024.

(Nguồn số liệu: Báo cáo tài chính hợp nhất, Báo cáo tài chính riêng lẻ năm 2025 đã được kiểm toán)

- Các chỉ tiêu tài chính năm 2025 đều hoàn thành và tăng trưởng so với năm 2024.

HĐQT đánh giá cao sự nỗ lực của Ban điều hành trong việc thực hiện hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch đã được phê duyệt, đảm bảo hiệu quả, lợi nhuận vượt kế hoạch và phát triển mở rộng các dịch vụ kinh doanh ra nước ngoài bền vững.

3. Kết quả thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2025

- HĐQT đã triển khai, chỉ đạo thực hiện các nội dung được ĐHĐCĐ thông qua theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/6/2025 tại phiên họp thường niên năm 2025.

4. Các cuộc họp và Nghị quyết của HĐQT năm 2025

- Năm 2025, HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách cẩn trọng, tuân thủ đúng các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty trong việc triệu tập, tổ chức và thông qua các Nghị quyết của HĐQT. Tất cả các cuộc họp đều được Chủ tịch HĐQT triệu tập theo đúng thẩm quyền, chuẩn bị nội dung cụ thể và thông báo đến các thành viên HĐQT. Đồng thời, các nội dung họp HĐQT đều được gửi cho Ban kiểm soát (BKS) để thực hiện chức năng giám sát. Đại diện BKS đều được mời tham dự các phiên họp HĐQT.

- Trong năm 2025, HĐQT họp định kỳ ít nhất mỗi quý một lần, triệu tập các phiên họp bất thường để thông qua các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT theo quy định nếu phát sinh. HĐQT đã thông qua 36 Nghị quyết (*Chi tiết các nội dung quyết nghị tại Mục 5 Phần II trong Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 số 08/2026/BC-TOS ngày 29/01/2026*) dưới hình thức tổ chức cuộc họp trực tiếp/trực tuyến để giải quyết kịp thời nhu cầu kinh doanh, đầu tư của Công ty và đúng trình tự, thủ tục theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

- HĐQT tập trung triển khai các chủ trương ĐHĐCĐ đã thông qua và giám sát việc triển khai thực hiện các hoạt động SXKD, hoạt động đầu tư của Công ty; giao chỉ tiêu SXKD hàng quý; kiểm tra, giám sát và đánh giá số liệu Báo cáo tài chính để hỗ trợ, định hướng cho Ban điều hành nhằm đảm bảo Công ty hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2025 đã được ĐHĐCĐ thông qua.

5. Báo cáo về các giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch

5.1. Báo cáo về các giao dịch giữa TCO với thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên đó

Chi tiết tại Mục 2 Phụ lục 1 trong Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 số 08/2026/BC-TOS ngày 29/01/2026

5.2. Báo cáo về các giao dịch giữa công ty con, công ty do TCO nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên đó

Không có

5.3. Báo cáo về giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch

Chi tiết tại Mục 2 Phụ lục 1 trong Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 số 08/2026/BC-TOS ngày 29/01/2026

6. Kết quả hoạt động của từng thành viên HĐQT

6.1. Năm 2025, HĐQT có sự thay đổi về thành viên HĐQT – miễn nhiệm ông Võ Đắc Thiệu và bầu ông Trần Quang Thảo thay thế theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/6/2025. Số lượng thành viên HĐQT giữ nguyên 03 thành viên. Các thành viên HĐQT đã tham gia đầy đủ tất cả các cuộc họp của HĐQT trong thời gian hoạt động.

6.2. HĐQT đã lập kế hoạch, phân công nhiệm vụ cho từng thành viên HĐQT.

6.3. Các thành viên HĐQT đã hoàn thành các nhiệm vụ được phân công theo từng giai đoạn như sau:

- Giai đoạn 1: Từ tháng 01/2025 – ĐHĐCĐ thường niên 2025

- Chủ tịch HĐQT chịu trách nhiệm quản lý chung, giám sát các vấn đề về tài chính của Công ty đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật về doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Chủ trì triệu tập, tổ chức các cuộc họp để phân công nhiệm vụ giữa các thành viên; thông qua các Nghị quyết của HĐQT đúng quy định, đảm bảo kịp thời, phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Thành viên HĐQT – ông Nguyễn Sơn chịu trách nhiệm giám sát về các hoạt động đầu tư của Công ty, nghiên cứu, tìm kiếm và đề xuất triển khai thực hiện các dự án đầu tư, hợp tác đầu tư mới; theo dõi, giám sát và đưa ra các khuyến nghị với Ban điều hành liên quan việc triển khai thực hiện các dự án đã được thông qua.
- Thành viên HĐQT còn lại kiêm Tổng Giám đốc, có nhiệm vụ tổ chức, quản lý, điều hành hoạt động SXKD hàng ngày của Công ty.

- Giai đoạn 2: Từ ĐHĐCĐ thường niên 2025 – 31/12/2025

- Chủ tịch HĐQT chịu trách nhiệm quản lý chung, giám sát các vấn đề về tài chính của Công ty đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật về doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Chủ trì triệu tập, tổ chức các cuộc họp để phân công nhiệm vụ giữa các thành viên; thông qua các Nghị quyết của HĐQT đúng quy định, đảm bảo kịp thời, phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Thành viên HĐQT – ông Nguyễn Sơn tiếp tục chịu trách nhiệm giám sát về các hoạt động đầu tư của Công ty, nghiên cứu, tìm kiếm và đề xuất triển khai thực hiện các dự án đầu tư, hợp tác đầu tư mới; tập hợp ý kiến, kiến nghị về các đề xuất liên quan đến mua/bán các loại cổ phần/trái phiếu, huy động thêm vốn theo nhiều hình thức.



- Thành viên HĐQT – ông Trần Quang Thảo phụ trách công tác giám sát quản trị nhân sự, giám sát việc thực hiện các quy chế, cơ chế chính sách về quản trị nội bộ liên quan đến người lao động; theo dõi, giám sát việc thực hiện quỹ lương, thưởng của Công ty.

7. Quản trị và giám sát hoạt động của Ban điều hành và Tổng Giám đốc

- Năm 2025, HĐQT đã thực hiện vai trò chức năng quản trị Công ty theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ và quy định của pháp luật. Cụ thể:

- HĐQT thực hiện công tác quản trị đối với hoạt động của Ban điều hành và Tổng Giám đốc thông qua việc ban hành các Nghị quyết, quy chế, quy định và hỗ trợ cho ý kiến đối với các hoạt động của Ban điều hành.
- HĐQT thực hiện giám sát định kỳ và thường xuyên đối với Ban điều hành và Tổng Giám đốc tại các cuộc họp HĐQT định kỳ/bất thường, trao đổi trực tiếp/email/điện thoại/... nhằm cập nhật kịp thời tình hình SXKD của Công ty và hỗ trợ Ban điều hành ngay khi cần.

- HĐQT đánh giá cao sự nỗ lực của Ban điều hành và Tổng Giám đốc trong việc hoàn thành tốt kế hoạch SXKD năm 2025 và các nhiệm vụ được giao, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, cụ thể:

- Đến thời điểm hiện nay, TCO đã là một trong những công ty về offshore hàng đầu tại Việt Nam, đang không ngừng mở rộng ra thị trường quốc tế. Công ty vẫn tiếp tục trên đà tái cơ cấu và trẻ hóa đội tàu.
- Năm 2025, Ban điều hành tiếp tục xây dựng, hoàn thiện các quy trình về an toàn, quản lý nội bộ, tăng hiệu quả hoạt động của phương tiện, kiểm soát hiệu quả các chi phí hoạt động, xây dựng các ngân sách, kế hoạch hoạt động cho từng mảng dịch vụ.
- Năm 2025, Ban điều hành đã duy trì được đội ngũ nhân sự ổn định, triển khai nhiều chương trình đào tạo nhằm nâng cao chất lượng đội ngũ quản lý và cán bộ nhân viên.
- Năm 2025, TCO đã có một số hoạt động nổi bật như: hoàn thành đầu tư tăng tỷ lệ sở hữu vốn tại Công ty Cổ phần Đầu tư hạ tầng công nghiệp Tân Cảng tương đương với 51% vốn điều lệ; hoàn thành thành lập Công ty Cổ phần Tân Cảng Lạch Huyện.

8. Ngân sách hoạt động của HĐQT năm 2025:

Ngân sách của HĐQT trong năm 2025 được thực hiện theo Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/6/2025 của ĐHĐCĐ tại phiên họp thường niên năm 2025.

9. Đánh giá chung về hoạt động của Công ty:

TCO đã trải qua năm 2025 với những kết quả ấn tượng mặc dù nền kinh tế trong và ngoài nước gặp rất nhiều khó khăn. Đây là kết quả của sự nỗ lực rất lớn của Ban lãnh đạo và cán bộ nhân viên Công ty.

HĐQT đánh giá năm 2026 sẽ là một năm với nhiều thách thức phía trước nhưng cũng có những cơ hội phát triển cho Công ty.


HĐQT xác định nhiệm vụ trọng tâm trong hoạt động của Công ty năm 2026 như sau:

- Tăng tốc đầu tư chiến lược vào các lĩnh vực trọng tâm như hạ tầng logistics, cảng biển và dịch vụ hàng hải; đồng thời tối ưu phân bổ nguồn lực để nâng cao hiệu quả khai thác và mở rộng thị phần.
- Mở rộng thị trường offshore, tập trung phát triển các dịch vụ chủ lực như lai đất, cứu hộ cứu nạn, khảo sát ngầm, lắp đặt và bảo trì công trình dầu khí; song song đẩy mạnh hợp tác quốc tế nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh.
- Tiếp tục hiện đại hóa đội tàu, tận dụng cơ hội thị trường để tái cơ cấu, thanh lý hoặc đầu tư mới nhằm nâng cao hiệu suất khai thác và tối ưu chi phí vận hành.
- Phát triển hệ sinh thái dịch vụ theo chiều sâu, thông qua liên kết, góp vốn và M&A nhằm hình thành các đơn vị chuyên biệt, nâng cao năng lực cạnh tranh tổng thể.
- Thúc đẩy chuyển đổi số và các giải pháp vận hành xanh, hướng đến tối ưu chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động và đáp ứng các chuẩn mực quốc tế.

Trên đây là báo cáo của HĐQT, kính trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- BTGD, BKS;
- Lưu: TK.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Lê Đăng Phúc





REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS
On the Activities and Performance of the BOD in 2025

To: The General Meeting of Shareholders (“GMS”) of
Tan Cang Offshore Services Joint Stock Company (“TCO”)

The Board of Directors (“BOD”) respectfully submits this report to the GMS on the activities and performance of the BOD for 2025, as set out below:

1. Review of Key Tasks and Initiatives in 2025

2025 continued to be characterized by ongoing global uncertainties, with heightened geopolitical instability and volatility in the international economy. Against this backdrop, TCO maintained solid growth momentum, continuously expanding its scale and capabilities, and further consolidating its position as one of Vietnam’s leading offshore service providers of offshore support vessel services to the oil and gas industry.

The BOD directed the Board of Management (“BOM”) to implement the key production and business objectives approved by the GMS and the BOD. The principal initiatives undertaken are as follows:

- TCO continued to consolidate its domestic service operations while actively expanding its offshore service portfolio into international markets.
- TCO also executed its fleet renewal and restructuring policy with a view to upgrading and optimising the composition of its vessel fleet.
- In addition, TCO continued to pursue strategic equity investments and capital contributions, and to establish subsidiary businesses aligned with its core service offerings.

2. Production and Business Performance Against Targets in 2025

- In 2025, TCO achieved or exceeded all production and business targets approved by the GMS.
- Results as reported in the consolidated financial statements:
 - Total consolidated revenue: VND 5,625.5 billion, representing 142.19% of the 2024 outturn.
 - Consolidated profit before tax: VND 1,355.7 billion, representing 233% of the 2024 outturn.
 - Consolidated profit after tax: VND 1,123.7 billion, representing 229.18% of the 2024 outturn.
- Results as reported in the separate financial statements of the parent company:
 - Total revenue: VND 3,269.83 billion, equivalent to 134.73% of the 2025 plan target, and 154.42% of the 2024 outturn.
 - Profit before tax: VND 1,078.49 billion, representing 214.33% of the 2025 plan target, and 236.36% of the 2024 outturn.

CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ BIỂN TÂN CẢNG



- Profit after tax: VND 901.75 billion, equivalent to 207.18% of the 2025 plan target, and 232.64% of the 2024 outturn.

(Source: Audited consolidated and separate financial statements for 2025)

- All key financial targets for 2025 were achieved, with performance exceeding 2024.

The BOD commends the efforts of the BOM in achieving and surpassing the approved plan targets, maintaining operational efficiency, and sustaining the expansion of business services in overseas markets.

3. Implementation of GMS' Resolutions in 2025

- The BOD has fully implemented and directed the execution of all matters approved by the GMS under Resolution No. 01/2025/NQ-DHDCD dated 25 June 2025 adopted at the 2025 Annual GMS.

4. BOD Meetings and Resolutions in 2025

- In 2025, the BOD discharged its duties diligently, in strict compliance with applicable laws and the Company's Charter, in convening, organizing, and adopting resolutions of the BOD. All meetings were duly convened by the Chairman of the BOD within the scope of his authority, with detailed agendas prepared and circulated to Board members in advance. The minutes and materials of all Board meetings were concurrently submitted to the Board of Supervisors ("BOS") in fulfilment of its oversight function, and representatives of the BOS were invited to attend all BOD meetings.

- In 2025, the BOD convened regular meetings at least once per quarter, and held extraordinary meetings as required to address matters within the Board's authority. During the year, the BOD adopted 36 resolutions (*Refer to Section 5, Part II of the Corporate Governance Report 2025 No. 08/2026/BC-TOS dated 29 January 2026*). All resolutions were adopted through in-person and/or online meetings, ensuring timely responses to the Company's business and investment requirements, and in full compliance with procedures prescribed by law and the Company's Charter.

- The BOD focused on implementing the strategic policies approved by the GMS and overseeing the Company's production, business, and investment activities; assigning quarterly operational targets; and reviewing, monitoring, and evaluating financial data to support and guide the BOM in ensuring the Company fulfilled its 2025 production and business plan as approved by the GMS.

5. Disclosure of Related-Party Transactions involving members of the BOD

5.1. Transactions between TCO and members of the BOD and their related parties.

Details are set out in Section 2, Appendix 1 of the Corporate Governance Report 2025, No. 08/2026/BC-TOS dated 29 January 2026.

5.2. Transactions between subsidiaries or companies in which TCO holds a controlling interest of 50% or more of the charter capital, and members of the BOD and their related parties.

None.

5.3. Transactions between companies in which a Board member served as a founding member or senior manager within the three years preceding the transaction.

Details are set out in Section 2, Appendix 1 of the Corporate Governance Report 2025, No. 08/2026/BC-TOS dated 29 January 2026.

6. Individual Performance of Board Members

6.4. In 2025, the composition of the BOD changed – Mr. Vo Dac Thieu was removed from office and Mr. Tran Quang Thao was elected as his successor, pursuant to General Meeting Resolution No. 01/2025/NQ-DHDCD dated 25 June 2025. The size of the BOD remained at three (03) members. All Board members attended all Board meetings throughout their respective tenures.

6.5. The BOD established an annual work plan and allocated specific responsibilities to each Board member.

6.6. Board members fulfilled their respective responsibilities across two phases, as detailed below:

- Phase 1: January 2025 – 2025 Annual GMS
 - The BOD Chairman was responsible for overall governance and supervision of the Company's operations and financial affairs, ensuring compliance with the Law on Enterprises and the Company's Charter. The Chairman presided over and organized Board meetings, allocated tasks among members, and approved Board resolutions in accordance with applicable regulations, ensuring decisions were timely and aligned with the Company's operational requirements.
 - Board Member Mr. Nguyen Son was responsible for overseeing the Company's investment activities, including identifying, researching, and proposing new investment and cooperation opportunities, as well as monitoring the implementation of approved investment projects and providing recommendations to the BOM.
 - The remaining Board member concurrently served as the General Director (Chief Executive Officer), and was responsible for the day-to-day management and oversight of the Company's production and business operations.
- Phase 2: 2025 Annual GMS – 31 December 2025
 - The BOD Chairman was responsible for overall governance and supervision of the Company's operations and financial affairs, ensuring compliance with Enterprise Law and the Company's Charter. The Chairman presided over and organized Board meetings, allocated tasks among members, and approved Board resolutions in accordance with applicable regulations, ensuring decisions were timely and aligned with the Company's operational requirements.
 - Board Member Mr. Nguyen Son continued to oversee the Company's investment activities, identify and propose new investment and cooperation opportunities, and collect opinions on proposals relating to share and bond transactions and additional capital-raising initiatives.
 - Board Member Mr. Tran Quang Thao was responsible for overseeing human resource management, monitoring the implementation of internal HR regulations and employee-related policies, and supervising the administration of the Company's salary and bonus fund.

7. Oversight of the BOM and the General Director

- In 2025, the BOD discharged its corporate governance responsibilities in full accordance with the resolutions of the GMS and applicable statutory requirements. In particular:

- The BOD exercised its governance authority over the BOM and the General Director by issuing resolutions, internal regulations and guidelines, and providing direction on the activities of the BOM.
- The BOD conducted ongoing monitoring of the BOM and the General Director through regular and extraordinary Board meetings, as well as direct communication channels (in person, email, telephone, etc.), to remain abreast of the Company's operational status and to provide timely support to the BOM as required.

- The BOD highly commends the BOM and the General Director for successfully fulfilling the 2025 business plan and all assigned responsibilities, in compliance with applicable law and the Company's Charter. Notable achievements in 2025 include:

- As of the reporting date, TCO has established itself as one of Vietnam's leading offshore service companies, with a presence that continues to expand into international markets. The Company also continued its programme of fleet restructuring and modernisation.
- In 2025, the BOM continued to develop and refine safety and internal management procedures, improve vessel utilisation rates, exercise effective control over operating costs, and formulate budgets and operational plans for each service segment.
- In 2025, the management maintained workforce stability and implemented a comprehensive range of training programmes to enhance the professional capabilities of its management personnel and staff.
- In 2025, TCO achieved several significant milestones, including the completion of to increase its equity stake in Tan Cang Industrial Infrastructure Investment Joint Stock Company to 51% of the charter capital; and finalising the establishment of Tan Cang Lach Huyen Joint Stock Company.

8. Operating Budget of the BOD for 2025

The operating budget of the BOD for 2025 was implemented in accordance with Resolution No. 01/2025/NQ-DHDCD dated 25 June 2025, adopted at the 2025 Annual GMS.

9. Overall Assessment and Strategic Direction for 2026

TCO delivered strong performance across all key indicators in 2025, despite significant challenges facing both the domestic and global economies. These results reflect the exceptional dedication and efforts of the Company's leadership and all members of staff.

The BOD expects 2026 to present both considerable challenges and meaningful opportunities for the Company's continued development.

In this context, the BOD has identified the following strategic priorities for 2026:

- Accelerate strategic investments in high-value sectors including logistics infrastructure, seaports, and maritime services, while optimising resource allocation to enhance operational efficiency and expand market share.
- Expand the offshore services market, with a focus on developing key service lines including marine towage, search and rescue, subsea survey, and the installation and maintenance of oil and gas infrastructure, while deepening international partnerships to strengthen the Company's competitive position.
- Continue fleet modernization, capitalising on market conditions to restructure, divest, or invest in new vessels to improve operational performance and optimise operating costs.
- Develop a comprehensive service ecosystem through strategic partnerships, investments, and mergers and acquisitions (M&A) to establish specialised business units and strengthen the Company's overall competitiveness.
- Drive digital transformation and adopt green operational solutions to optimise costs, improve efficiency, and meet evolving international environmental and technical standards.

The BOD respectfully submits this Report to the GMS for consideration and approval./.

Recipients::

- As above;
- BOD, BOM, BOS;
- Archived: Corporate Secretary

ON BEHALF OF THE BOD

CHAIRMAN



Le Dang Phuc

