



**TỔNG CÔNG TY BẢO HIỂM SÀI GÒN - HÀ NỘI (BSH)**  
Tầng 24, Tòa nhà Vinacomin, Số 3 Dương Đình Nghệ, P. Yên Hòa, TP. Hà Nội  
Tel: (+84-24) 3793 1111 | Hotline: 1900 96 96 09

Hà Nội, ngày 24 tháng 04 năm 2026

## **QUY CHẾ LÀM VIỆC ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

### **CHƯƠNG I NHỮNG QUY ĐỊNH CHUNG**

#### **Điều 1. Phạm vi áp dụng**

Quy chế tổ chức Đại hội đồng cổ đông sử dụng cho việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 (“ĐHĐCĐ” hoặc “Đại hội”) của Tổng Công ty Cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội.

**Điều 2.** Quy chế này quy định cụ thể quyền và nghĩa vụ của các bên tham gia Đại hội, điều kiện, thủ tục tiến hành Đại hội.

**Điều 3.** Cổ đông và các bên tham gia Đại hội có trách nhiệm thực hiện theo các quy định tại Quy chế này.

### **CHƯƠNG II QUYỀN VÀ NGHĨA VỤ CỦA CÁC BÊN THAM GIA ĐẠI HỘI**

#### **Điều 4. Cổ đông tham dự Đại hội đồng cổ đông**

##### **1. Điều kiện tham dự Đại hội**

Tất cả các cổ đông sở hữu cổ phiếu Tổng Công ty Cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội theo danh sách chốt tại thời điểm chốt danh sách là **ngày 27/03/2026** hoặc những người được ủy quyền tham dự hợp lệ.

##### **2. Quyền và nghĩa vụ của các cổ đông đủ điều kiện khi tham dự Đại hội.**

##### **a) Cổ đông hoặc người được ủy quyền đến dự Đại hội cần mang theo các giấy tờ sau:**

- Thông báo mời họp;
- CMND/Căn cước/Căn cước công dân hoặc hộ chiếu;
- Giấy ủy quyền (trường hợp được ủy quyền tham dự Đại hội).

b) Đăng ký tham dự Đại hội: Cổ đông hoặc người được ủy quyền xuất trình các giấy tờ trên cho Ban kiểm tra tư cách cổ đông và nhận tài liệu đại hội trong đó có Thẻ biểu quyết và các Phiếu biểu quyết, Phiếu bầu cử.

- **Thẻ biểu quyết màu hồng số 1** bao gồm các nội dung: **Mã số cổ đông; Số cổ phần được quyền biểu quyết** (Sở hữu và/hoặc được ủy quyền);
  - **Phiếu biểu quyết màu hồng số 2** bao gồm **các vấn đề cần biểu quyết thông qua hình thức đánh dấu vào ô tương ứng** (Tán thành, không tán thành, không có ý kiến).
  - **Phiếu bầu cử màu xanh/vàng** để bầu thành viên HĐQT/BKS (nếu có)
- c) Được ủy quyền bằng văn bản cho người nhận ủy quyền thay mặt mình tham dự và biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông. Người được ủy quyền tham dự Đại hội không được ủy quyền cho người khác tham dự Đại hội, trừ trường hợp ủy quyền lại của tổ chức cho cá nhân đại diện tổ chức đó dự họp.
- d) Cổ đông tham dự Đại hội khi muốn phát biểu ý kiến thảo luận phải được sự đồng ý của Đoàn chủ tịch, phát biểu ngắn gọn và tập trung vào đúng những nội dung trọng tâm cần trao đổi, phù hợp với nội dung chương trình của Đại hội đã được thông qua. Những vấn đề đã được người trước phát biểu thì không phát biểu lại để tránh trùng lặp. Cổ đông tham dự Đại hội cũng có thể ghi các nội dung vào phiếu câu hỏi, chuyển cho Ban thư ký.
- e) Tham gia biểu quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông theo đúng quy định tại Điều lệ Tổng Công ty.
- f) Các cổ đông, đại diện cổ đông khi tới dự họp Đại hội đồng cổ đông sau khi nghe báo cáo về các nội dung cần thông qua sẽ cùng thảo luận và thông qua bằng biểu quyết.
- g) Trong thời gian tiến hành Đại hội, các cổ đông phải tuân theo sự hướng dẫn của Đoàn chủ tịch, ứng xử văn minh, lịch sự, không gây mất trật tự.
- h) Cổ đông hoặc người được ủy quyền dự họp đến sau khi Đại hội đã khai mạc, sau khi hoàn tất thủ tục đăng ký, được tham dự và tham gia biểu quyết về các nội dung cần biểu quyết còn lại theo chương trình Đại hội đã được thông qua. Trong trường hợp này, hiệu lực của những biểu quyết đã tiến hành không bị ảnh hưởng.

## **Điều 5. Đoàn chủ tịch**

1. Đoàn chủ tịch do ĐHĐCĐ bầu tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.
2. Quyền và nghĩa vụ của Đoàn chủ tịch:
  - a) Điều hành các hoạt động của Đại hội theo chương trình đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Tiến hành các công việc cần thiết để Đại hội đồng cổ đông diễn ra có trật tự; đáp ứng được mong muốn của đa số cổ đông tham dự.
  - b) Hướng dẫn các đại biểu và Đại hội thảo luận.
  - c) Trình dự thảo về những nội dung cần thiết để Đại hội biểu quyết.
  - d) Trả lời những vấn đề do Đại hội yêu cầu hoặc chỉ định người trả lời.



## **Điều 6. Ban Kiểm tra tư cách cổ đông dự Đại hội**

1. Ban kiểm tra tư cách cổ đông dự Đại hội đồng cổ đông do Hội đồng quản trị quyết định thành lập.
2. Trách nhiệm của Ban kiểm tra tư cách cổ đông:
  - a) Kiểm tra tư cách của cổ đông hoặc người được ủy quyền đến họp, xác định tính hợp lệ theo quy định của pháp luật và đối chiếu với Danh sách cổ đông có quyền dự họp đã chốt tại thời điểm *ngày 27/03/2026*;
  - b) Phát tài liệu đại hội và các Thẻ biểu quyết, các Phiếu bầu cử;
  - c) Báo cáo trước Đại hội và chịu trách nhiệm về kết quả kiểm tra tư cách cổ đông dự Đại hội trước khi Đại hội chính thức được tiến hành.

## **Điều 7. Ban thư ký Đại hội**

Chủ tọa đề cử một hoặc một số người làm thư ký cuộc họp và được Đại hội đồng cổ đông lựa chọn và thông qua tại Đại hội.

Ban thư ký thực hiện các công việc trợ giúp theo phân công của Chủ tọa, bao gồm:

- a) Ghi chép đầy đủ, trung thực các nội dung Đại hội.
- b) Hỗ trợ Đoàn chủ tịch công bố dự thảo Biên bản và Nghị quyết của Đại hội và thông báo của Đoàn chủ tịch gửi đến các cổ đông khi được yêu cầu.
- c) Tiếp nhận phiếu hỏi ý kiến của cổ đông.

## **Điều 8. Ban Kiểm phiếu và Bầu cử**

Ban Kiểm phiếu và Bầu cử gồm 03 người do Chủ tọa đề nghị và được Đại hội đồng cổ đông lựa chọn và thông qua tại Đại hội. Ban Kiểm phiếu và Bầu cử có nhiệm vụ:

- a) Giám sát việc biểu quyết của các cổ đông hoặc người đại diện tham dự Đại hội;
- b) Tổng hợp số cổ phần biểu quyết theo từng nội dung và thông báo kết quả cho Chủ tọa và Ban thư ký;
- c) Hướng dẫn các cổ đông thực hiện biểu quyết các vấn đề tại Đại hội;
- d) Chuẩn bị hòm phiếu, phổ biến Thẻ lệ bầu cử, thông qua danh sách ứng viên bầu HĐQT, hướng dẫn ghi phiếu;
- e) Tiến hành thu phiếu, kiểm phiếu và báo cáo kết quả kiểm phiếu từng nội dung biểu quyết tại Đại hội và kết quả bầu cử thành viên HĐQT trước Đại hội.

## **CHƯƠNG III TIẾN HÀNH ĐẠI HỘI**

## **Điều 9. Điều kiện tiến hành Đại hội**

Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông được tiến hành khi có số cổ đông dự họp đại diện ít nhất 51% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết theo danh sách cổ đông chốt tại thời điểm ngày 27/03/2026.

#### **Điều 10. Cách thức biểu quyết thông qua các vấn đề tại Đại hội.**

1. Tất cả các nội dung trong chương trình của Đại hội đều phải thông qua bằng cách lấy ý kiến biểu quyết của tất cả cổ đông tham dự Đại hội bằng **Thẻ biểu quyết** theo số cổ phần sở hữu và đại diện.

Cách thức biểu quyết:

a) Biểu quyết bằng cách **Gior Thẻ biểu quyết (màu hồng)**: Một số vấn đề cổ đông thực hiện gior Thẻ biểu quyết tại Đại hội theo yêu cầu của Chủ tọa để biểu quyết theo nội dung: Tán thành; Không tán thành; hoặc không có ý kiến, cụ thể:

- Thông qua thành phần Đoàn Chủ tịch, Ban Thư ký, Ban Kiểm phiếu; thông qua Quy chế làm việc và Chương trình nghị sự;
- Thông qua Biên bản và Nghị Quyết Đại hội (hình thức biểu quyết theo đề nghị của Chủ tọa Đại hội).
- Và các nội dung khác phát sinh theo diễn biến thực tế tại Hội nghị.

b) Biểu quyết bằng cách **ghi (đánh dấu) trên Phiếu biểu quyết**: các nội dung chi tiết được ghi trên Phiếu biểu quyết (**màu hồng**) các cổ đông biểu quyết bằng cách đánh dấu vào ô tương ứng (Tán thành, không tán thành, không có ý kiến) các vấn đề sau:

- Thông qua nội dung các Báo cáo/Tờ trình (chi tiết theo Chương trình Nghị sự).
- Thông qua các nội dung khác (nếu có)

Nếu cổ đông đánh dấu sai, thì gạch đi và đánh lại vào ô vuông theo đúng ý kiến biểu quyết của mình và ký nháy bên cạnh để xác nhận ý kiến cuối cùng.

Sau khi biểu quyết tất cả các nội dung ghi trong Thẻ biểu quyết, Cổ đông/người nhận ủy quyền ký xác nhận.

Cách thức biểu quyết theo khoản 1 Điều này trong chương trình Đại hội thay đổi theo quyết định của Chủ tọa với hình thức phù hợp với diễn biến Đại hội.

2. Tổng số phiếu Tán thành, không tán thành, không có ý kiến của từng nội dung sẽ được Trưởng Ban Kiểm phiếu thông báo kết quả tại Đại hội.

3. Thẻ biểu quyết không hợp lệ

- Thẻ không phải do Ban tổ chức phát hành;
- Thẻ không dấu đỏ của Công ty;
- Thẻ bị tẩy, xóa, sửa chữa, ghi thêm ngoài nội dung đã in sẵn;
- Thẻ bị rách rời không còn nguyên vẹn, không có chữ ký xác nhận của cổ đông.



T. C. Y. I. E. M. O. I. H. A.

## 1. Kiểm phiếu

2. Sau khi kiểm phiếu, Ban Kiểm phiếu và Bầu cử phải lập biên bản kiểm phiếu biểu quyết. Nội dung biên bản kiểm phiếu biểu quyết bao gồm:

- Điều 12. Thông qua Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông**

- Điều 13. Biên bản và Nghị quyết cuộc họp Đại hội đồng cổ đông**

1. Biên bản và Nghị quyết họp Đại hội đồng cổ đông phải lập xong và thông qua trước khi bế mạc cuộc họp.
2. Biên bản và Nghị quyết họp Đại hội đồng cổ đông phải được thư ký Đại hội lưu giữ tại Tổng công ty.
3. Biên bản họp và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông được công bố toàn văn trên website công ty tại địa chỉ [www.bshc.com.vn](http://www.bshc.com.vn) cho toàn thể cổ đông được biết; công bố và gửi các cơ quan quản lý nhà nước theo đúng quy định pháp luật về công bố thông tin.

## CHƯƠNG IV ĐIỀU KHOẢN THI HÀNH

### Điều 14. Thực hiện

1. Tất cả các đại biểu, người đại diện, khách mời tham dự Đại hội có trách nhiệm tuân thủ đầy đủ các nội dung đã quy định tại Quy chế này, các quy định, nội quy, quy chế quản lý hiện hành của Tổng công ty và các quy định pháp luật có liên quan.
2. Người triệu tập ĐHĐCĐ có quyền:
  - Yêu cầu tất cả người dự họp chịu sự kiểm tra hoặc các biện pháp an ninh khác;
  - Yêu cầu cơ quan có thẩm quyền duy trì trật tự cuộc họp; trục xuất những người không tuân thủ quyền điều hành của chủ tọa, cố ý gây rối trật tự, ngăn cản tiến triển bình thường của cuộc họp hoặc không tuân thủ các yêu cầu về kiểm tra an ninh ra khỏi cuộc họp ĐHĐCĐ.
3. Các nội dung không được quy định chi tiết tại quy chế này thì thống nhất áp dụng theo quy định tại Điều lệ Công ty, Luật doanh nghiệp 2020 và các văn bản pháp luật hiện hành của Nhà nước.
4. Quy chế này có hiệu lực ngay sau khi được ĐHĐCĐ Tổng công ty biểu quyết thông qua.

TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG



KIM KANG WOOK





Địa chỉ: Tầng 24, Toà nhà Vinacomin, số 3 Đường Đinh Nghệ, Phường Yên Hoà, TP Hà Nội  
Tel: 024.3793 1111 \* Fax: 024.3793 1155 \* Website: [www.bshc.com.vn](http://www.bshc.com.vn)



	THỜI GIAN	NỘI DUNG	NGƯỜI THỰC HIỆN
1.	08h30-9h	Đón tiếp và đăng ký cổ đông, nhận Thẻ biểu quyết.	Ban Tổ chức
2.	9h-9h30	Khai mạc đại hội; Báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông.	Ban KTTC Cổ đông
3.	9h30-10h45	Giới thiệu và thông qua nhân sự Đoàn Chủ tịch, các Ban giúp việc Đại hội.	MC
4.		Thông qua Quy chế làm việc tại ĐH; Chương trình Đại hội; Quy chế bầu cử tại ĐH.	Đoàn Chủ tịch
5.		Báo cáo của HĐQT về kết quả hoạt động 2025 định hướng 2026.	Đoàn Chủ tịch
6.		Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2025 và Kế hoạch kinh doanh năm 2026. Báo cáo tài chính năm 2025 đã kiểm toán.	Tổng Giám đốc/ Đoàn Chủ tịch
7.		Báo cáo thẩm tra BCTC năm 2025, Báo cáo kết quả hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025 và phương hướng, nhiệm vụ công tác trong năm 2026.	Ban KS
8.		Tờ trình 01 v.v Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.	Ban KS
9.		Tờ trình 02 v.v Báo cáo thù lao HĐQT, BKS năm 2025 và Kế hoạch thù lao năm 2026. (kèm báo cáo chi tiết mức thù lao)	Đoàn CT
10.		Tờ trình 03 v.v Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025.	Đoàn CT
11.		Tờ trình 04 v.v Miễn nhiệm thành viên Ban kiểm soát và đề nghị bầu bổ sung thay thế thành viên BKS cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2023-2028	Đoàn Chủ tịch
12.		Tờ trình 05 v.v Miễn nhiệm thành viên HĐQT và đề nghị bầu bổ sung thay thế thành viên HĐQT cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2023-2028; Báo cáo danh sách đề cử thành viên HĐQT, BKS	Đoàn Chủ tịch
13.		Các nội dung khác thuộc thẩm quyền ĐHĐCĐ Đại hội thảo luận và biểu quyết thông qua các báo cáo của HĐQT, Tổng Giám đốc, Ban Kiểm soát, Báo cáo tài chính và các Tờ trình.	Cổ đông và Đoàn Chủ tịch
14.	10h45-11h	Nghỉ giải lao	
15.	11h-11h10	Công bố kết quả kiểm phiếu biểu quyết; kiểm phiếu bầu cử	Ban Kiểm phiếu
16.	11h10-11h20	Thông qua Biên bản, Nghị quyết Đại hội.	Ban Thư ký
17.	11h30	Bế mạc Đại hội.	MC



Số: 15../2026/BC-BSH-HĐQT

Hà Nội, ngày 31 tháng 03 năm 2026

## BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

### A. BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

#### I. Tổ chức và hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025

##### 1. Cơ cấu tổ chức và thành viên HĐQT

Trong năm 2025, ĐHĐCĐ đã thông qua tờ trình thay đổi cơ cấu HĐQT, miễn nhiệm 02 thành viên và bầu bổ sung 03 thành viên cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2023–2028. Sau khi kiện toàn, Hội đồng quản trị BSH có 05 thành viên, danh sách cụ thể như sau:

TT	Họ và tên	Chức vụ
1.	Ông Kim Kang Wook	Chủ tịch HĐQT
2.	Ông Oh Ji Won	Thành viên HĐQT
3.	Ông Baek Shin Woong	Thành viên HĐQT
4.	Ông Nguyễn Tất Thắng	Thành viên HĐQT
5.	Ông Đỗ Đăng Khang	Thành viên HĐQT

##### 2. Hoạt động của HĐQT năm 2025

###### 2.1. Kết quả kinh doanh:

Đơn vị tính: triệu VNĐ

TT	Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024
1	Tổng tài sản	4.373.775	4.977.241
2	Vốn CSH	1.200.253	1.222.682
3	Tổng doanh thu phí bảo hiểm	2.654.888	3.279.714
4	Tổng lợi nhuận trước thuế	28.369	12.499



TT	Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024
5	Tổng lợi nhuận sau thuế	13.405	10.404

Đối với lĩnh vực bảo hiểm nói chung và bảo hiểm phi nhân thọ nói riêng, năm 2025 tiếp tục vận hành với áp lực cạnh tranh gia tăng trong bối cảnh thiên tai nhiều biến động, với sự ảnh hưởng của nhiều cơn bão lớn đã gây thiệt hại nặng nề cho nền kinh tế, đặc biệt là các công ty bảo hiểm phi nhân thọ. Mặc dù vậy, toàn thị trường vẫn duy trì mức tăng trưởng ổn định khoảng 10%, phản ánh nhu cầu bảo vệ tài sản và quản trị rủi ro ngày càng gia tăng trong nền kinh tế.

Trong bối cảnh đó, bằng sự nỗ lực với những giải pháp kinh doanh sáng tạo, BSH đã chủ động điều chỉnh chiến lược kinh doanh theo hướng tăng trưởng có chọn lọc, ưu tiên hiệu quả và kiểm soát rủi ro, thay vì mở rộng quy mô bằng mọi giá. Nhờ đó, năm 2025 đã ghi nhận những kết quả tích cực như: Tổng doanh thu bảo hiểm hợp nhất năm 2025 đạt 2.654,9 tỷ đồng, Lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 28,4 tỷ đồng.

Năm 2025 đánh dấu bước chuyển dịch quan trọng trong định hướng phát triển của BSH, từ mô hình tăng trưởng theo quy mô sang mô hình tăng trưởng dựa trên hiệu quả và tính bền vững, qua đó tạo nền tảng vững chắc cho chiến lược phát triển dài hạn. Trong bối cảnh điều chỉnh định hướng kinh doanh, Công ty vẫn hoàn thành các chỉ tiêu tài chính trọng yếu, đồng thời thứ hạng trong bảng xếp hạng DNBH uy tín tại Việt Nam được ghi nhận ở vị trí 12. BSH tiếp tục duy trì vai trò là doanh nghiệp có uy tín trên thị trường, đóng góp tích cực vào sự phát triển chung của cộng đồng doanh nghiệp và nền kinh tế.

## 2.2. Kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông :

Trong năm 2025, HĐQT BSH đã chỉ đạo Ban Điều hành hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua. Kết quả cụ thể như sau:

- ✓ Doanh thu bảo hiểm gốc đạt 2.405 tỷ đồng hoàn thành 137,8% kế hoạch năm.
- ✓ Lợi nhuận trước thuế đạt 25,1 tỷ đồng và hoàn thành 153,7% kế hoạch năm.
- Triển khai tái cấu trúc mô hình tổ chức BSH theo hướng tinh gọn, hiệu quả và minh bạch. Quá trình này liên quan đến con người và thủ tục hành chính nên HĐQT sẽ tiếp tục đẩy nhanh hoàn thành trong thời gian tiếp theo.
- Đã xây dựng được bộ máy nhân sự với năng lực và chất lượng cao.
- Thực hiện phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ theo đúng phê duyệt của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông;
- Lựa chọn Công ty Kiểm toán có kinh nghiệm và năng lực để chỉ định thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của BSH theo ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông.
- Các nội dung khác đều được hoàn thành và thực hiện đúng theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

## 2.3. Về tổ chức các cuộc họp Hội đồng quản trị :



- Năm 2025 HĐQT của BSH đã họp chính thức 09 lần, ban hành 112 nghị quyết và quyết định về công tác kinh doanh và nhân sự của BSH.
- Phương thức và địa điểm họp: họp trực tiếp tại trụ sở chính của BSH và họp trực tuyến.
- Thành phần tham dự các cuộc họp: 100% thành viên HĐQT tham dự đầy đủ.
- Các cuộc họp của Hội đồng quản trị đã được tổ chức định kỳ tuân thủ đúng quy định của pháp luật, Điều lệ và quy chế hoạt động của HĐQT. Ngoài ra, HĐQT còn tổ chức các cuộc họp đột xuất để giải quyết công việc theo yêu cầu của hoạt động kinh doanh của BSH.
- Các cuộc họp đã thực hiện đúng trình tự thủ tục theo quy định của Điều lệ BSH và Luật doanh nghiệp.
- Các thành viên Hội đồng quản trị đã nêu cao tinh thần đoàn kết nhất trí, thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, thực hiện tốt quyền và nghĩa vụ của thành viên Hội đồng quản trị theo quy định của Điều lệ BSH và Quy chế hoạt động của HĐQT.

### **3. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của BSH năm 2025:**

#### **3.1. Đánh giá kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị:**

- Mặc dù thị trường bảo hiểm vẫn còn nhiều khó khăn, HĐQT BSH vẫn tập trung mọi nỗ lực để đạt được những kết quả tích cực, duy trì ổn định hoạt động và từng bước nâng cao chất lượng kinh doanh.
- HĐQT đã thực hiện tốt vai trò định hướng chiến lược, kịp thời chỉ đạo thực hiện đầy đủ nội dung Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.
- Các thành viên Hội đồng quản trị đã nêu cao tinh thần trách nhiệm, tham gia đầy đủ tất cả các phiên họp hoặc có ý kiến bằng văn bản theo yêu cầu, hoàn thành tốt các chức năng chỉ đạo, quản lý, giám sát theo quy định. HĐQT đã có sự nhất trí cao khi thông qua các Nghị quyết, Biên bản cuộc họp để kịp thời giải quyết các khó khăn vướng mắc phát sinh trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

#### **3.2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Điều hành:**

- Mọi hoạt động quản trị điều hành kinh doanh của BSH đều được chỉ đạo giám sát chặt chẽ của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc thường xuyên báo cáo Hội đồng quản trị (trực tiếp là Chủ tịch Hội đồng quản trị) về tình hình tài chính, đầu tư và kinh doanh của BSH, từ cơ sở này Hội đồng quản trị có điều kiện thực hiện giám sát chặt chẽ và kịp thời chỉ đạo chấn chỉnh các hoạt động của Ban Điều hành.
- Trong năm 2025, Ban Điều hành đã chủ động bám sát diễn biến thị trường, cụ thể hóa mục tiêu kinh doanh thành các chương trình, kế hoạch hành động, tăng cường công tác quản lý tài chính, quản lý bồi thường, rà soát kế hoạch và tháo gỡ khó khăn trong quá trình triển khai, đồng thời duy trì hoạt động ổn định của hệ thống trong bối cảnh cạnh tranh gay gắt.



- Tất cả các vấn đề phát sinh bất thường trong điều hành hoạt động kinh doanh đều được Tổng giám đốc báo cáo ngay cho Hội đồng quản trị để nắm rõ diễn biến tình hình và kịp thời có ý kiến chỉ đạo khi cần thiết.

## **B. KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026**

Bước sang năm 2026, ngành bảo hiểm nói chung và bảo hiểm phi nhân thọ nói riêng tiếp tục đóng vai trò là công cụ quản trị rủi ro quan trọng, đồng hành cùng sự phát triển của nền kinh tế. Thị trường bảo hiểm phi nhân thọ năm 2025 ghi nhận mức tăng trưởng trên 10%, duy trì vai trò là phân khúc tăng trưởng nhanh của toàn ngành. Tuy nhiên, đi cùng với tăng trưởng là sự gia tăng đáng kể của chi phí bồi thường, đặc biệt do ảnh hưởng của thiên tai khiến hiệu quả kinh doanh cốt lõi của nhiều doanh nghiệp bị thu hẹp.

Với vai trò là quản trị và định hướng chiến lược, năm 2026 HĐQT vẫn ưu tiên đồng thời hai việc là xây dựng và triển khai chiến lược phát triển với tầm nhìn xa, hiệu quả và bền vững, song song với kiểm soát, quản trị rủi ro, duy trì thành quả, bảo vệ quyền lợi của nhà đầu tư và các cổ đông. HĐQT xác định phương hướng hoạt động gồm một số công tác chủ yếu sau:

1. Thực hiện tốt các mục tiêu chiến lược của Đại hội đồng cổ đông giao phó, tuân thủ đúng quy định pháp luật, Điều lệ BSH.
2. Xây dựng và định hướng chiến lược kinh doanh, giám sát Ban Điều hành của Tổng công ty trong việc triển khai và thực thi các mục tiêu kinh doanh.
3. Tiếp tục đẩy mạnh tái cấu trúc mô hình tổ chức BSH theo hướng tinh gọn, hiệu quả, minh bạch và phát triển bền vững.
4. Tập trung khai thác vào các nghiệp vụ bảo hiểm mang lại hiệu quả và lợi nhuận cho BSH. Thúc đẩy và mở rộng quan hệ hợp tác với các đối tác chiến lược, các khách hàng doanh nghiệp có tiềm năng lớn, mở rộng kênh phân phối.
5. Đầu tư ứng dụng công nghệ nhằm tối ưu hóa chi phí, minh bạch hóa quá trình kinh doanh, tạo ra sản phẩm bảo hiểm phù hợp hơn với từng đối tượng khách hàng để giúp nâng cao trải nghiệm khách hàng, nhờ đó nâng cao khả năng cạnh tranh của BSH.

### ***Kính thưa Quý vị cổ đông!***

Năm 2025 mặc dù còn nhiều khó khăn nhưng cũng là một năm thành công của BSH với kết quả kinh doanh ấn tượng, tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển bền vững của BSH trong những năm tiếp theo.

Thay mặt HĐQT tôi xin cảm ơn toàn thể Quý vị cổ đông, Ban kiểm soát, Ban Điều hành cùng toàn thể CBNV BSH đã tin tưởng, đồng hành cùng HĐQT trong quá trình thực hiện nhiệm vụ trong năm 2025 vừa qua.

HĐQT tin rằng tưởng chắc chắn rằng trong năm 2026 HĐQT, Ban kiểm soát, Ban Điều hành và toàn thể CBNV BSH sẽ tiếp tục phát huy thành quả những năm qua, nỗ lực hết mình để thực hiện các chiến lược của BSH và Nghị quyết của ĐHĐCĐ trong thời gian tới, đưa BSH lên tầm cao mới vì lợi ích của các cổ đông, góp phần phát triển bền vững trong năm 2026 và các năm tiếp theo.

Kính chúc Quý vị cổ đông sức khỏe, thịnh vượng và thành công!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH HĐQT**  
  
**KIM KANG WOOK**





## **BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT**

### **Tại đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Tổng Công ty cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn - Hà Nội.**

Ban Kiểm soát Tổng công ty CP Bảo hiểm Sài Gòn - Hà nội (BSH) trân trọng báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 với các nội dung chính như sau:

#### **1. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT TRONG NĂM 2025**

##### **1. Cơ cấu tổ chức và các hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2025**

###### **1.1 Cơ cấu tổ chức và nhân sự của Ban Kiểm soát (BKS)**

- Đại hội đồng cổ đông bất thường (ĐHĐCĐBT) năm 2025 đã thông qua kết quả bầu bổ sung 01 thành viên BKS là Ông Đặng Việt Đĩnh thay thế Bà Trần Bích Hợp cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2023-2028. Như vậy tại thời điểm 31/12/2025, BKS BSH hiện có 03 (ba) thành viên là: Bà Bùi Thị Minh Thu, Nguyễn Thị Minh Thương và ông Đặng Việt Đĩnh.
- Đơn vị trực thuộc trực tiếp là Ban Kiểm toán nội bộ (KTNB) được tổ chức tại Trụ sở chính.

###### **1.2 Kết quả hoạt động của BKS trong năm 2025**

- Ban Kiểm soát đã triển khai thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định Pháp luật, Điều lệ BSH và Quy chế tổ chức và hoạt động của BKS;
- BKS đã tiến hành các cuộc họp nhằm thực hiện phân công công việc trong BKS và triển khai giám sát HĐQT, Ban Tổng Giám đốc cùng những người quản lý khác trong việc quản lý và điều hành BSH;
- BKS đã thường xuyên kiểm tra giám sát tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh, tình hình tài chính của Tổng Công ty (TCT), kiểm tra giám sát việc triển khai và thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025; Kiểm tra, giám sát việc tuân thủ quy định pháp luật, quy định nội bộ trong việc quản trị điều hành BSH; kiểm tra giám sát tính tuân thủ các quy định, quy trình tại các Ban/ Phòng và các Đơn vị trực thuộc của Tổng Công ty;
- Thẩm định BCTC và lập báo cáo của BKS trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 theo quy định;
- BKS đã trực tiếp chỉ đạo, điều hành và giám sát đối với hoạt động của Ban KTNB đảm bảo tuân thủ theo quy định của Pháp luật, Quy chế hoạt động của BKS và các quy định nội bộ khác của BSH;
- Phối hợp với các Ban liên quan tại BSH thực hiện một số công việc theo đề nghị của HĐQT, BDH;
- Tham dự và tham gia đóng góp ý kiến trong các cuộc họp HĐQT và các cuộc họp khác có liên quan đến việc thực hiện nhiệm vụ của BKS tại BSH.

##### **2. Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành**



## **2.1 Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị BSH:**

- Trong năm 2025, HĐQT đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên và đã bám sát Nghị quyết số 01/2025/NQ-BSH-ĐHĐCĐ đã được ĐHĐCĐ biểu quyết thông qua để chỉ đạo ban TGD triển khai thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2025.
- ĐHĐCĐ năm 2025 đã thông qua tờ trình thay đổi cơ cấu Hội đồng quản trị, tờ trình miễn nhiệm 02 thành viên HĐQT và bầu bổ sung 03 (ba) thành viên HĐQT mới cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2023-2028 gồm: Ông Baek Shin Woong, Ông Đỗ Đăng Khang và Ông Nguyễn Tất Thắng. Như vậy, số lượng thành viên HĐQT sau khi được bầu bổ sung là năm (05) thành viên.
- HĐQT đã thực hiện đầy đủ quyền hạn và nhiệm vụ có liên quan theo quy định tại Điều lệ BSH, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, các quy định nội bộ của BSH và của Pháp luật với tinh thần trách nhiệm và hiệu quả cao trong công tác quản trị hệ thống BSH.
- Các thành viên HĐQT tham gia các cuộc họp đầy đủ và có tinh thần trách nhiệm cao, phát huy được kinh nghiệm, năng lực lãnh đạo của từng thành viên HĐQT. Các cuộc họp đều được ghi nhận vào biên bản và ban hành Nghị quyết, Quyết định để triển khai thực hiện.
- Các Nghị quyết, Quyết định trong quản trị điều hành của HĐQT ban hành phù hợp với điều kiện thực tế, đáp ứng yêu cầu quản trị và phát triển kinh doanh của BSH, đảm bảo các quyền lợi và lợi ích hợp pháp của cổ đông được thực hiện đúng và đầy đủ.
- HĐQT đã ban hành các quyết định bổ nhiệm, miễn nhiệm các vị trí lãnh đạo chủ chốt trong cơ cấu tổ chức tại Trụ sở chính (TSC) và Đơn vị thành viên (ĐVTV) đúng quy trình và thẩm quyền quy định, đảm bảo ổn định và phát huy năng lực của mỗi cá nhân được bổ nhiệm nhằm đóng góp cho sự phát triển bền vững của BSH trong thời điểm hiện tại và trong tương lai.
- Thực hiện các nhiệm vụ, quyền hạn khác của HĐQT theo quy định của Pháp luật và Điều lệ BSH.

## **2.2 Giám sát hoạt động của Ban điều hành BSH:**

- Ban điều hành (BDH) đã kịp thời triển khai Nghị quyết của ĐHĐCĐ đồng thời bám sát các chỉ đạo của HĐQT và tình hình thị trường để điều hành hoạt động kinh doanh của BSH nhằm đạt được mục tiêu kinh doanh 2025 mà ĐHĐCĐ và HĐQT đã giao trong điều kiện nền kinh tế có nhiều diễn biến phức tạp, thiên tai khó lường.
- BDH đã cụ thể hóa mục tiêu và có các biện pháp triển khai kế hoạch kinh doanh, tăng cường công tác quản lý tài chính, công tác quản lý bồi thường... Thường xuyên rà soát tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh, chỉ đạo tháo gỡ kịp thời các vướng mắc trong quá trình hoạt động theo đúng định hướng của HĐQT đề ra là tăng trưởng an toàn, hiệu quả và phát triển bền vững.
- Xây dựng và triển khai nhiệm vụ kinh doanh đến các đơn vị thành viên, định hướng các giải pháp đồng bộ để các đơn vị chủ động quản lý và điều hành hoạt động kinh doanh. Đồng thời triển khai nhiều sáng kiến kinh doanh mới, mở rộng kênh phân phối, phát triển kinh doanh số, hợp tác đa kênh.
- Ban hành quy định phân công, phân cấp phối hợp công tác trong BDH, ban hành kịp thời các quy định, quy trình, hướng dẫn nghiệp vụ thuộc thẩm quyền TGD nhằm tăng cường tính kiểm soát, góp phần nâng cao tính tuân thủ pháp luật, đảm bảo an toàn trong hoạt động nghiệp vụ, hiệu quả trong công tác quản lý, quản trị điều hành, nhằm phòng tránh rủi ro trong hoạt động của các đơn vị trên toàn hệ thống BSH.



- Đẩy mạnh truyền thông thương hiệu trên nền tảng số, kết hợp tổ chức các hoạt động thiện nguyện, giao lưu sinh viên và sự kiện cộng đồng, góp phần lan tỏa giá trị nhân văn và nâng cao hình ảnh doanh nghiệp.
- Thực hiện các nhiệm vụ, quyền hạn khác của BDH theo quy định của Pháp luật và Điều lệ BSH.

### 2.3 Giám sát việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025

- Việc thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2025: Dưới sự chỉ đạo của HĐQT, BDH đã triển khai việc thực hiện KHKD ĐHĐCĐ giao, kết quả cụ thể như sau:

Đơn vị tính: triệu đồng, %

TT	Chỉ tiêu	KH 2025	TH 2025	TH 2024	%KH	%TTr
1	<b>Phí bảo hiểm giữ lại</b>	<b>1.914.829</b>	<b>1.743.737</b>	<b>2.554.160</b>	<b>91,1%</b>	<b>-31,7%</b>
	Doanh thu bảo hiểm gốc	1.745.100	2.404.933	3.130.981	137,8%	-23,2%
	Doanh thu phí nhận tái	449.350	91.913	117.515	20,5%	-21,8%
	Phí nhượng tái bảo hiểm	279.621	753.109	694.335	269,3%	8,5%
2	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>16.333</b>	<b>25.108</b>	<b>11.016</b>	<b>153,7%</b>	<b>127,9%</b>
3	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>13.066</b>	<b>10.144</b>	<b>8.920</b>	<b>77,6%</b>	<b>13,7%</b>

- Việc thực hiện phương án phân phối lợi nhuận: đã trích lập đầy đủ các quỹ theo đúng Nghị quyết đại hội đồng cổ đông năm 2025.
- Việc chi trả thù lao HĐQT và BKS: đã chi trả theo chế độ và phê duyệt của ĐHĐCĐ. Các thành viên HĐQT, BKS được hưởng thù lao, tổng thù lao năm 2025 nằm trong hạn mức đã được phê duyệt.
- Sự thay đổi về thành viên HĐQT và BKS: ĐHĐCĐBT cũng đã thông qua bầu thay thế, bổ sung 03 thành viên HĐQT và 01 thành viên BKS cho giai đoạn còn lại của nhiệm kỳ 2023-2028.

### 2.4 Giám sát các giao dịch với bên có liên quan:

- Trong năm 2025, BKS đã thực hiện rà soát các giao dịch của BSH với các cá nhân và các pháp nhân có quyền lợi liên quan. Các giao dịch được thực hiện theo đúng trình tự, thủ tục phê duyệt và được thực hiện theo các quy định của Pháp luật, Điều lệ, Quy chế Quản trị nội bộ của Tổng công ty. Các giao dịch đều được thực hiện dựa trên nguyên tắc thị trường, đảm bảo tính công bằng và đã được công bố thông tin, thuyết minh đầy đủ trên Báo cáo tài chính.

### 3. Kết quả thẩm định Báo cáo tài chính 2025 (BCTC) của BSH:

Ban kiểm soát đã thực hiện việc thẩm định BCTC riêng, BCTC hợp nhất năm 2025 của BSH và xác nhận kết quả như sau:

- Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất của BSH đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu về tình hình tài chính cũng như kết quả hoạt động kinh doanh riêng và hợp nhất của Tổng Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam, các hướng dẫn kế toán áp dụng đối với doanh nghiệp bảo hiểm và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính riêng và hợp nhất; phù hợp với kết quả kiểm toán của Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam, Chi nhánh Hà Nội thực hiện.



- Các chỉ tiêu tài chính cơ bản năm 2025 của BSH (theo BCTC hợp nhất của BSH năm 2025 đã được kiểm toán):

Đơn vị tính: triệu đồng, %

TT	Chỉ tiêu	31/12/2025	31/12/2024	Biến động	%TTr
<b>1</b>	<b>Tổng doanh thu</b>	<b>2.785.215</b>	<b>3.129.498</b>	<b>(344.284)</b>	<b>-11,0%</b>
1.1	Doanh thu thuần HĐKD bảo hiểm	2.562.877	2.892.553	(329.676)	-11,4%
1.2	Doanh thu hoạt động tài chính	213.547	231.806	(18.259)	-7,9%
1.3	Thu nhập khác	8.791	5.139	3.652	71,1%
<b>2</b>	<b>Tổng chi phí</b>	<b>(2.756.845)</b>	<b>(3.116.999)</b>	<b>360.153</b>	<b>-11,6%</b>
2.1	Tổng chi phí HĐKD bảo hiểm	(2.493.982)	(2.933.978)	439.996	-15,0%
2.2	Chi phí hoạt động tài chính	(66.526)	(10.389)	(56.137)	540,4%
2.3	Chi phí quản lý doanh nghiệp	(184.459)	(169.932)	(14.527)	8,5%
2.4	Chi phí khác	(11.878)	(2.699)	(9.179)	340,1%
<b>3</b>	<b>Tổng lợi nhuận/(lỗ) kế toán trước thuế</b>	<b>28.369</b>	<b>12.499</b>	<b>15.870</b>	<b>127,0%</b>
<b>4</b>	<b>Lợi nhuận/(lỗ) sau thuế TNDN</b>	<b>13.405</b>	<b>10.404</b>	<b>3.001</b>	<b>28,8%</b>
5	Lợi ích của cổ đông thiểu số	652	297	355	119,5%
6	Lợi nhuận sau thuế của Công ty mẹ	12.753	10.107	2.646	26,2%

- Các chỉ tiêu tài chính cơ bản năm 2025 của Tổng công ty đã thực hiện (theo BCTC riêng của BSH năm 2025 đã được kiểm toán):

Đơn vị tính: triệu đồng, %

TT	Chỉ tiêu	31/12/2025	31/12/2024	Biến động	%TTr
1	Tổng tài sản	4.329.396	4.971.784	(642.388)	-12,9%
2	Vốn góp chủ sở hữu	1.000.000	1.000.000	-	0,0%
3	Tổng doanh thu bảo hiểm	2.496.846	3.248.496	(751.650)	-23,1%
3.1	Doanh thu bảo hiểm gốc	2.404.933	3.130.981	(726.048)	-23,2%
3.2	Doanh thu nhận tái bảo hiểm	91.913	117.515	(25.602)	-21,8%
4	Doanh thu hoạt động tài chính	208.491	227.604	(19.113)	-8,4%
5	Tổng chi bồi thường bảo hiểm	(1.190.575)	(1.273.954)	83.379	-6,5%
6	Chi phí khác HĐKD bảo hiểm	(1.313.597)	(1.622.199)	308.602	-19,0%
7	Chi phí quản lý doanh nghiệp	(167.885)	(159.327)	(8.558)	5,4%
8	Chi phí hoạt động tài chính	(39.093)	(3.269)	(35.824)	1096,0%
9	Lợi nhuận/(lỗ) gộp HĐKD bảo hiểm	26.691	(56.439)	83.130	147,3%
10	Lợi nhuận hoạt động tài chính	169.398	224.336	(54.938)	-24,5%
11	Tổng lợi nhuận trước thuế	25.108	11.016	14.092	127,9%
12	Lợi nhuận sau thuế TNDN	10.144	8.920	1.224	13,7%

- Tổng doanh thu bảo hiểm năm 2025 đạt 2.496,9 tỷ đồng hoàn thành 113,8% kế hoạch năm và tăng trưởng -23,1% so với năm 2024, trong đó:
- + Doanh thu bảo hiểm gốc đạt 2.404,9 tỷ đồng hoàn thành 137,8% kế hoạch năm và tăng trưởng -23,2% so với cùng kỳ năm 2024.
  - + Doanh thu nhận tái BH đạt 91,9 tỷ đồng hoàn thành 20,5% kế hoạch năm và tăng trưởng -21,8% so với cùng kỳ năm 2024.



+ Lợi nhuận hoạt động tài chính đạt 169,4 tỷ đồng hoàn thành 112,2% kế hoạch năm và tăng trưởng -24,5% so với năm 2024.

- Lợi nhuận trước thuế đạt 25,1 tỷ đồng và hoàn thành 153,7% kế hoạch năm.
- Biên khả năng thanh toán tại ngày 31/12/2025 của BSH đạt tỷ lệ 240,9% so với biên khả năng thanh toán tối thiểu. Tỷ lệ Biên KNTT của BSH đã đảm bảo và duy trì trạng thái thanh khoản phù hợp, đáp ứng đủ năng lực tài chính để bảo vệ quyền lợi của người mua bảo hiểm theo đúng quy định của Pháp luật.

#### **4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, TGD và các cổ đông.**

- HĐQT, BDH BSH đã tạo điều kiện thuận lợi cho BKS hoạt động theo đúng chức năng, nhiệm vụ của BKS, đảm bảo việc triển khai hoạt động của BKS được thực hiện theo đúng quy định của Pháp luật và quy định của BSH.
- BKS đã có đề nghị TGD cũng như Trưởng các Ban/ Đơn vị của BSH cung cấp thông tin và hỗ trợ nguồn lực, các điều kiện cần thiết khác phù hợp cho hoạt động của BKS và bộ phận giúp việc là Ban Kiểm toán nội bộ theo chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và trách nhiệm của BKS và KTNB tại các quy định của Pháp luật và quy định nội bộ hiện hành của BSH.
- BKS tham gia đầy đủ các cuộc họp định kỳ của HĐQT. Tại cuộc họp đại diện BKS đã có những phản ánh, đề xuất, kiến nghị nhằm nâng cao năng lực quản trị, điều hành, cũng như đề xuất giải pháp để phòng ngừa, ngăn chặn, xử lý các rủi ro tiềm ẩn trong hệ thống BSH.
- Thực hiện các nội dung phối hợp khác theo Quy chế Quản trị nội bộ của BSH đã ban hành.
- Trong năm 2025, BKS không nhận được thư yêu cầu, khiếu nại của cổ đông hoặc nhóm cổ đông theo quy định của Pháp luật và Điều lệ BSH.

## **II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT TRONG NĂM 2026**

Trên cơ sở chức năng, nhiệm vụ của BKS được quy định tại Điều lệ BSH, Quy chế tổ chức và hoạt động của BKS, căn cứ vào tình hình nhân sự và kế hoạch kinh doanh năm 2026 của BSH, BKS xác định trọng tâm hoạt động năm 2026 như sau:

- Thực hiện nhiệm vụ giám sát theo đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ, Nghị quyết của ĐHĐCĐ và nội dung giám sát tập trung vào: Giám sát tuân thủ quy định của Pháp luật, quy định nội bộ đối với HĐQT, BDH trong hoạt động quản lý, quản trị, điều hành Tổng Công ty; giám sát thực thi chiến lược kinh doanh, giám sát tài chính, giám sát hoạt động quản lý rủi ro, giám sát việc thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT;
- Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025 và 06 tháng đầu năm 2026 theo quy định. Kiểm tra sổ sách kế toán, các tài liệu khác cũng như công tác quản lý điều hành hoạt động của BSH.
- Xem xét, ban hành lại các quy định nội bộ của BKS và của Ban KTNB cho phù hợp với điều kiện thực tế và quy định của pháp luật hiện hành.
- Thực hiện chức năng KTNB của BKS: chỉ đạo, định hướng và giám sát toàn diện đối với hoạt động Ban KTNB nhằm tuân thủ theo Điều lệ của BSH, Quy chế tổ chức hoạt động của KTNB và các quy định nội bộ khác của BSH, của pháp luật có liên quan; phối hợp tốt với tuyến bảo vệ thứ nhất và tuyến bảo vệ thứ hai trong mô hình 3 tuyến bảo vệ, thực hiện chia sẻ sử dụng thông tin/kết quả nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động kiểm soát, kiểm toán nội bộ, quản trị rủi ro và quản trị tài chính.
- Thực hiện các quyền hạn và nghĩa vụ khác của BKS theo quy định tại Điều lệ, các quy định nội bộ của BSH và quy định của Pháp luật có liên quan như: duy trì họp BKS định kỳ; tham gia đóng góp ý kiến đối với các dự thảo văn bản định chế của BSH; tham dự các cuộc họp



định kỳ của HĐQT, các cuộc họp khác khi có trong thành phần mời dự họp; xem xét trình HĐQT phê duyệt lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập BCTC BSH hàng năm...

### III. KIẾN NGHỊ, ĐỀ XUẤT CỦA BAN KIỂM SOÁT

Trên cơ sở chức năng, nhiệm vụ và kết quả hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2025, Ban kiểm soát đề xuất một số kiến nghị đối với HĐQT, TGD trong năm 2026 như sau:

1. Quyết liệt triển khai hoàn thành Nghị quyết ĐHĐCĐ 2026 thông qua.
2. Sắp xếp nhân sự và kiện toàn cơ cấu tổ chức theo chiến lược kinh doanh trong ngắn hạn và dài hạn nhằm sớm ổn định tổ chức của BSH hướng đến sự phát triển bền vững trong tương lai.
3. Tiếp tục đổi mới hệ thống công nghệ thông tin, đẩy nhanh tiến độ hiện đại hóa công nghệ, quản trị dữ liệu và chuyển đổi số nhằm đáp ứng hoạt động kinh doanh, an toàn và bảo mật hệ thống. Đẩy mạnh số hóa trong quản lý và vận hành, nâng cao khả năng phân tích dữ liệu và tự động hóa quy trình để tối ưu hiệu quả hoạt động và quản trị rủi ro.
4. Tiếp tục chỉ đạo các Ban tại Trụ sở chính rà soát, hoàn thiện hệ thống Quy chế, quy trình nghiệp vụ góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động và góp phần đảm bảo HĐKD an toàn, hiệu quả, phát triển bền vững, đúng quy định của Pháp luật.
5. Nâng cao năng lực quản trị rủi ro, đặc biệt là rủi ro bảo hiểm và đầu tư. Tăng cường hoạt động giám sát, xây dựng hệ thống phát hiện rủi ro tiềm ẩn trong hoạt động để cảnh báo sớm và đưa ra biện pháp chấn chỉnh, phòng ngừa kịp thời.
6. Tiếp tục chỉ đạo triển khai hoàn thành các kiến nghị của cơ quan quản lý, của BKS, KTNB trong kỳ

Trên đây là Báo cáo về kết quả hoạt động của BKS trong năm 2025 và kế hoạch hoạt động của BKS trong năm 2026. Ban Kiểm soát xin kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Tổng Công ty cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn - Hà Nội xem xét và thông qua.

Thay mặt BKS, tôi xin kính chúc các Quý vị Cổ đông, các vị đại biểu sức khỏe, hạnh phúc, và chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

#### Nơi nhận:

- Đại hội đồng cổ đông
- HĐQT, BKS, TGD
- Lưu VPHĐQT, BKS.



*Bùi Thị Minh Thu*





An toàn để phát triển

**TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BẢO HIỂM SÀI GÒN - HÀ NỘI**  
Tầng 24, Tòa nhà Vinacomin, Số 3 Dương Đình Nghệ, Phường Yên Hòa,  
Thành phố Hà Nội

**Tel:** (+84-24) 3793 1111 | **Web:** [www.bshc.com.vn](http://www.bshc.com.vn)

Số: 235./2026/BC-BSH-KH

Hà Nội, ngày 01 tháng 04 năm 2026

## **BÁO CÁO**

### **KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2025**

### **ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2026**

Tổng Công ty Cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội báo cáo kết quả kinh doanh năm 2025, định hướng, kế hoạch kinh doanh năm 2026 với những nội dung như sau:

#### **PHẦN I: THỊ TRƯỜNG BẢO HIỂM PHI NHÂN THỌ**

##### **I. Thị trường bảo hiểm Quốc tế**

Năm 2025, thị trường bảo hiểm toàn cầu tiếp tục chịu tác động từ bối cảnh kinh tế - chính trị nhiều biến động. Lạm phát đã hạ nhiệt nhưng vẫn ở mức cao, trong khi lãi suất bắt đầu giảm sau giai đoạn tăng mạnh. Đồng thời, căng thẳng địa chính trị và biến đổi khí hậu, đặc biệt là các hiện tượng thời tiết cực đoan, tiếp tục đặt ra nhiều thách thức cho ngành bảo hiểm. Tuy vậy, thị trường vẫn duy trì tăng trưởng ổn định nhờ nhu cầu bảo vệ tài chính và quản trị rủi ro gia tăng. Theo Công ty Tái bảo hiểm Thụy Sĩ (Swiss Re)<sup>1</sup>, tăng trưởng phí bảo hiểm toàn cầu năm 2025 ước đạt 3,1%, trong đó các thị trường mới nổi tiếp tục đóng vai trò là động lực chính với mức tăng khoảng 5,6%, đặc biệt là Trung Quốc đạt 7,6%.

Bên cạnh đó, ngành bảo hiểm cũng đối mặt với nhiều rủi ro đáng kể. Tồn thất do thiên tai tiếp tục ở mức cao, với tổng thiệt hại ước tính khoảng 107 tỷ USD trong năm 2025, chủ yếu đến từ các vụ cháy rừng quy mô lớn tại Mỹ và các hiện tượng thời tiết cực đoan như bão và giông lốc. Ngoài ra, xu hướng phân mảnh kinh tế toàn cầu ngày càng gia tăng cũng ảnh hưởng đến chi phí bồi thường và hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp bảo hiểm. Trước bối cảnh đó, ngành bảo hiểm đang đẩy mạnh ứng dụng công nghệ, tăng cường năng lực quản trị rủi ro và nâng cao khả năng thích ứng nhằm đảm bảo tăng trưởng bền vững trong dài hạn.

##### **II. Thị trường bảo hiểm Việt Nam**

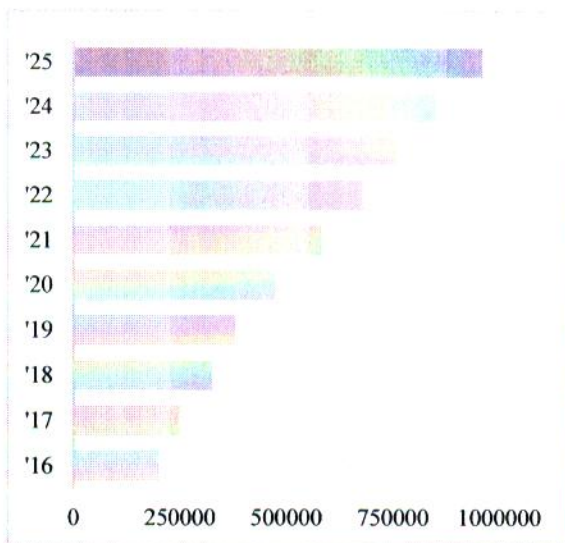
###### **2.1. Tổng quan về thị trường bảo hiểm Việt Nam năm 2025**

Năm 2025, thị trường bảo hiểm Việt Nam có dấu hiệu phục hồi sau giai đoạn suy giảm trong năm 2024. Theo số liệu của Hiệp hội bảo hiểm (IAV), tổng doanh thu phí bảo hiểm năm 2025 ước đạt 237,2 nghìn tỷ đồng, tăng 4,0% so với năm trước. Trong đó, bảo hiểm phi nhân thọ tiếp tục duy trì đà tăng trưởng tích cực với doanh

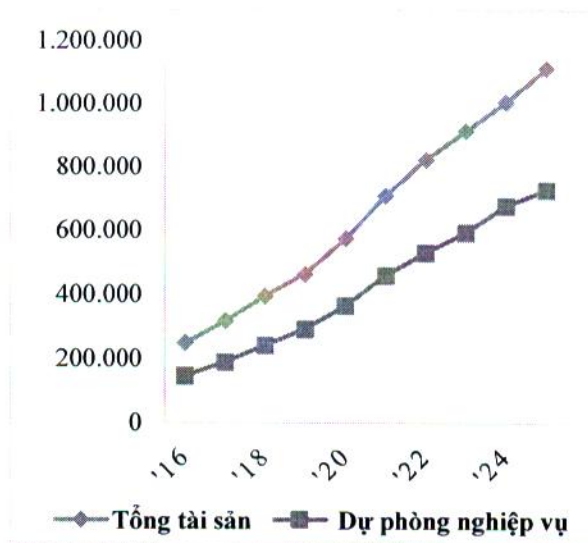
<sup>1</sup> Swiss Re: “Sigma 5/2025: Những chuyển dịch trong cục diện – Triển vọng kinh tế và thị trường bảo hiểm toàn cầu”



thu đạt 88.066 tỷ đồng, tăng trưởng 10,7%. Quy mô thị trường tiếp tục mở rộng với tổng tài sản và dự phòng nghiệp vụ gia tăng, qua đó khẳng định vai trò quan trọng của bảo hiểm như một kênh huy động vốn trung và dài hạn cho nền kinh tế.



**Hình 1: Vốn đầu tư vào nền kinh tế 2016 – 2025 (tỷ đồng)**



**Hình 2: Tổng tài sản và dự phòng nghiệp vụ 2016 – 2025 (tỷ đồng)**

*Nguồn: Hiệp hội bảo hiểm Việt Nam (IAV)*

Tính đến hết năm 2025, thị trường bảo hiểm Việt Nam có 86 doanh nghiệp kinh doanh bảo hiểm (33 DNBH phi nhân thọ, 19 DNBH nhân thọ, 02 doanh nghiệp tái bảo hiểm và 32 doanh nghiệp môi giới bảo hiểm). Bên cạnh đó, một số Nghị định, Thông tư có hiệu lực trong năm 2025 đã góp phần nâng cao tính minh bạch, lành mạnh hóa thị trường và đảm bảo thị trường bảo hiểm ngày càng phát triển ổn định, bền vững.

Trong năm 2025, thiên tai tiếp tục gây ra những thiệt hại đáng kể đối với nền kinh tế Việt Nam, trong đó ngành bảo hiểm là một trong những lĩnh vực chịu tổn thất nặng nề nhất, đặc biệt thị trường bảo hiểm phi nhân thọ. Riêng ảnh hưởng của bão số 10 (Bualoi) và bão số 11 (Matmo), các DNBH ghi nhận khoảng 3.700 vụ tổn thất với tổng thiệt hại ước tính gần 1.700 tỷ đồng.

## 2.2. Hoạt động đầu tư của các doanh nghiệp bảo hiểm

Năm 2025, hoạt động đầu tư của các doanh nghiệp bảo hiểm Việt Nam tiếp tục tăng trưởng ổn định, với tổng vốn đầu tư trở lại nền kinh tế ước đạt gần 960 nghìn tỷ đồng, tăng 10,3% so với năm 2024. Danh mục đầu tư vẫn tập trung chủ yếu vào 3 kênh đầu tư chính: (i) Tiền gửi tại các Tổ chức tín dụng; (ii) Cổ phiếu; (iii) Góp vốn vào các doanh nghiệp khác. Tuy nhiên, trong bối cảnh mặt bằng lãi suất giảm, hiệu quả đầu tư có xu hướng suy giảm, với tỷ suất sinh lời tiền gửi chỉ khoảng 4% – 5%/năm, trái phiếu dao động khoảng 6% – 7%.

## 2.3. Doanh thu thị trường bảo hiểm phi nhân thọ năm 2025

Năm 2025, thị trường bảo hiểm phi nhân thọ (BH PNT) vẫn tiếp tục duy trì tốc độ tăng trưởng ổn định và cao hơn tốc độ tăng trưởng GDP. Theo số liệu IAV, doanh thu phí bảo hiểm gốc của thị trường BH PNT đạt 88.066 tỷ đồng, tăng trưởng 10,7% so với năm 2024.



Đvt: Tỷ đồng, %

TT	Nghịệp vụ	Năm 2025		Năm 2024		Tăng trưởng
		Doanh thu	Tỷ trọng	Doanh thu	Tỷ trọng	
1	BH Con người	31.671	36,0%	28.816	36,2%	9,9%
2	BH Xe cơ giới	20.972	23,8%	18.782	23,6%	11,7%
3	BH TSKT-HH	35.423	40,2%	31.931	40,2%	10,9%
<b>Tổng cộng</b>		<b>88.066</b>	<b>100,0%</b>	<b>79.529</b>	<b>100,0%</b>	<b>10,7%</b>

Nguồn: Hiệp hội bảo hiểm Việt Nam (IAV)

**Nghịệp vụ Con người:** Tăng trưởng 9,9% nhờ (i) nhu cầu bảo hiểm sức khỏe gia tăng, trong đó bảo hiểm CSSK tăng 19,9% – đóng góp chính vào tốc độ tăng trưởng chung của BH Con người; (ii) việc đẩy mạnh số hóa trong cấp đơn và giải quyết bồi thường giúp nâng cao trải nghiệm khách hàng và khả năng tiếp cận sản phẩm.

**Nghịệp vụ Xe cơ giới:** Tăng trưởng 11,7%, nhờ (i) BH Xe máy tăng mạnh 31,9% – do quy định tăng mức phạt đối với những trường hợp không có giấy chứng nhận bảo hiểm TNDS Xe máy theo Nghị định 168/2024/NĐ-CP có hiệu lực từ ngày 01/01/2025; (ii) BH Ô tô tăng trưởng 10,7% chủ yếu đến từ doanh thu của Xanh SM và sự gia tăng doanh số xe mới (theo VAMA, số lượng xe ô tô mới ước đạt 375.736 xe, tăng 10,5% so với năm 2024).

**Nghịệp vụ TSKT-HH:** Tăng trưởng 10,9%, chiếm tỷ trọng lớn nhất (40,2%), nhờ: (i) nhu cầu bảo hiểm tài sản và công trình tăng theo đà mở rộng sản xuất, phục hồi xây dựng – hạ tầng; (ii) tăng trưởng của thương mại, logistics; (iii) nhận thức quản trị rủi ro của doanh nghiệp.

## 2.4. Thị phần và tốc độ tăng trưởng của các DNBH

Đvt: Tỷ đồng, %

Xếp hạng			Doanh thu phí bảo hiểm gốc			
Năm 25	So với năm 24	DNBH	Năm 2025	Năm 2024	%Ttr	Thị phần
1	(-)	PVI	14.908	13.346	11,7%	16,9%
2	(-)	Bao Viet	11.132	10.435	6,7%	12,6%
3	(-)	Bao Minh	5.984	5.960	0,4%	6,8%
4	(-)	MIC	5.414	5.017	7,9%	6,1%
5	(-)	BIC	5.135	4.880	5,2%	5,8%
6	▲ 5	OPES	4.840	2.630	84,0%	5,5%
7	(-)	VBI	4.808	4.160	15,6%	5,5%
8	▼ 2	Pjico	4.617	4.397	5,0%	5,2%
9	▲ 1	DBV	4.190	2.895	44,7%	4,8%
10	▼ 2	PTI	3.747	4.016	-6,7%	4,3%
11	▲ 2	ABIC	2.617	2.301	13,7%	3,0%
12	▼ 3	BSH	2.405	3.131	-23,2%	2,7%
<b>Thị trường</b>			<b>88.066</b>	<b>79.529</b>	<b>10,7%</b>	<b>100,0%</b>

Nguồn: Hiệp hội bảo hiểm Việt Nam (IAV)



TOP 5 DNBH tiếp tục giữ vững vị trí dẫn đầu với tổng thị phần là 48,3%, cho thấy sự ổn định của nhóm DN lớn trên thị trường. Đáng chú ý, OPES có sự bứt phá mạnh về thứ hạng, vươn lên TOP 6 (TOP 11 năm 2024) nhờ triển khai sản phẩm Credit Life với hệ sinh thái VPBank và đẩy mạnh các sản phẩm CSSK đồng với BSH, VBI và Bảo Minh.

Mặt khác, BSH giảm 3 bậc (từ vị trí thứ 9 năm 2024 xuống thứ 12) với doanh thu giảm 23,2% do thay đổi chiến lược kinh doanh từ quy mô sang hiệu quả.

## PHẦN II: HOẠT ĐỘNG KINH DOANH CỦA BSH NĂM 2025

### III. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025

#### 1.1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu KHKD 2025

*Dvt: Triệu đồng, %*

TT	Chỉ tiêu	KH 2025	Năm 2025	%KH
<b>1</b>	<b>Tổng doanh thu bảo hiểm</b>	<b>2.194.450</b>	<b>2.496.846</b>	<b>113,8%</b>
1.1	Doanh thu bảo hiểm gốc	1.745.100	2.404.933	137,8%
1.2	Doanh thu nhận tái bảo hiểm	449.350	91.913	20,5%
<b>2</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>16.333</b>	<b>25.108</b>	<b>153,7%</b>

Năm 2025, BSH thay đổi chiến lược kinh doanh theo hướng trở thành doanh nghiệp bảo hiểm tinh gọn và hiệu quả, tập trung vào lợi nhuận, trong đó:

- Doanh thu bảo hiểm gốc đạt 2.405 tỷ đồng, hoàn thành 137,8% kế hoạch năm;
- Lợi nhuận trước thuế đạt 25,1 tỷ đồng, tăng trưởng 127,9% và hoàn thành 153,7% kế hoạch năm.

#### 1.2. Kết quả thực hiện doanh thu theo nghiệp vụ

*Dvt: Triệu đồng, %*

TT	Nghiep vụ	KH 2025	Năm 2025	%HTKH
1	BH Con người	392.000	600.582	153,2%
2	BH Xe cơ giới	923.100	1.227.921	133,0%
3	BH Tài sản kỹ thuật	342.300	461.665	134,9%
4	BH Hàng hải	87.700	114.765	130,9%
<b>Tổng cộng</b>		<b>1.745.100</b>	<b>2.404.933</b>	<b>137,8%</b>

- BH Con người: đạt 600,6 tỷ đồng và hoàn thành 153,2% kế hoạch năm, riêng nghiệp vụ CSSK tăng trưởng 4,7% nhờ khai thác qua một số đối tác mới;
- BH Xe cơ giới: đạt 1.228 tỷ đồng và hoàn thành 133% kế hoạch;
- BH TSKT: đạt 461,7 tỷ đồng và hoàn thành 134,9% kế hoạch;
- BH Hàng hải: đạt 114,8 tỷ đồng và hoàn thành 130,9% kế hoạch.



### 1.3. Kết quả thực hiện doanh thu theo kênh khai thác

- Kênh Đối tác tổ chức PTĐT: tăng trưởng mạnh 120,7% so với năm 2024, chủ yếu đến từ nhóm sản phẩm chăm sóc sức khỏe;
- Các kênh còn lại đều ghi nhận mức sụt giảm, do điều chỉnh chiến lược kinh doanh và thu hẹp các chương trình hợp tác kém hiệu quả.

### 1.4. Kết quả hoạt động đầu tư

TT	Chỉ tiêu	KH 2025			Thực hiện 2025		
		Số tiền đầu tư	Lợi nhuận	Tỷ suất lợi nhuận	Số tiền đầu tư	Lợi nhuận	Tỷ suất lợi nhuận
1	Tiền gửi	1.581	100	6,3%	2.626	163,4	6,2%
2	Đầu tư chứng khoán	200	17	8,5%	163	-6,0	-3,7%
3	Ủy thác đầu tư	486	34	7,0%	116	5,0	4,3%
4	Chênh lệch tỷ giá					7,0	
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>2.267</b>	<b>151</b>	<b>6,7%</b>	<b>2.905</b>	<b>169,4</b>	<b>5,8%</b>

- Lợi nhuận hoạt động đầu tư đạt 169,4 tỷ đồng, hoàn thành 112,2% kế hoạch năm, trong đó lợi nhuận đầu tư tiền gửi là 163,4 tỷ đồng.

## IV. Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh

### 2.1. Thành tựu

#### 2.3.1. Tài chính

- Doanh thu bảo hiểm gốc đạt 2.405 tỷ đồng, hoàn thành 137,8% kế hoạch năm;
- Lợi nhuận hoạt động đầu tư đạt 169,4 tỷ đồng, hoàn thành 112,2% kế hoạch năm;
- Lợi nhuận trước thuế đạt 25,1 tỷ đồng, hoàn thành 153,7% kế hoạch năm.

#### 2.3.2. Chính sách kinh doanh

- Điều chỉnh chính sách kinh doanh linh hoạt theo khách hàng, điểm bán;
- Điều chỉnh chi phí kinh doanh nghiệp vụ TSKT-HH nhằm nâng cao hiệu quả và đảm bảo cạnh tranh trên thị trường.

#### 2.3.3. Quản trị nghiệp vụ

- Quy hoạch quản lý tập trung hệ thống Gara liên kết từ Tổng Công ty;
- Quy hoạch giám định bồi thường tập trung theo 2 miền Bắc – Nam và thanh toán bồi thường tập trung từ Tổng Công ty.

#### 2.3.4. Nhân sự

- Tái cấu trúc mô hình tổ chức theo định hướng chiến lược kinh doanh mới.

#### 2.3.5. Công nghệ thông tin

- Triển khai công cụ bán hàng – bồi thường trên MyBSH;
- Triển khai hệ thống Giám định bồi thường xe cơ giới tập trung, Callcenter thế hệ mới.



## 2.2. Những tồn tại, hạn chế

### 2.2.1. Nhân sự

- Chưa quy hoạch và đào tạo đội ngũ nhân sự kế cận;
- Chưa có bộ KPIs đánh giá nhân sự;
- Hệ thống thang bảng lương bất cập;
- Công tác đào tạo nhân sự chưa được chú trọng.

### 2.2.2. Công nghệ thông tin

- Kết nối với các đối tác chậm;
- Chưa có nền tảng ứng dụng cung cấp đến khách hàng cuối cùng.

### 2.2.3. Công tác quản trị, vận hành

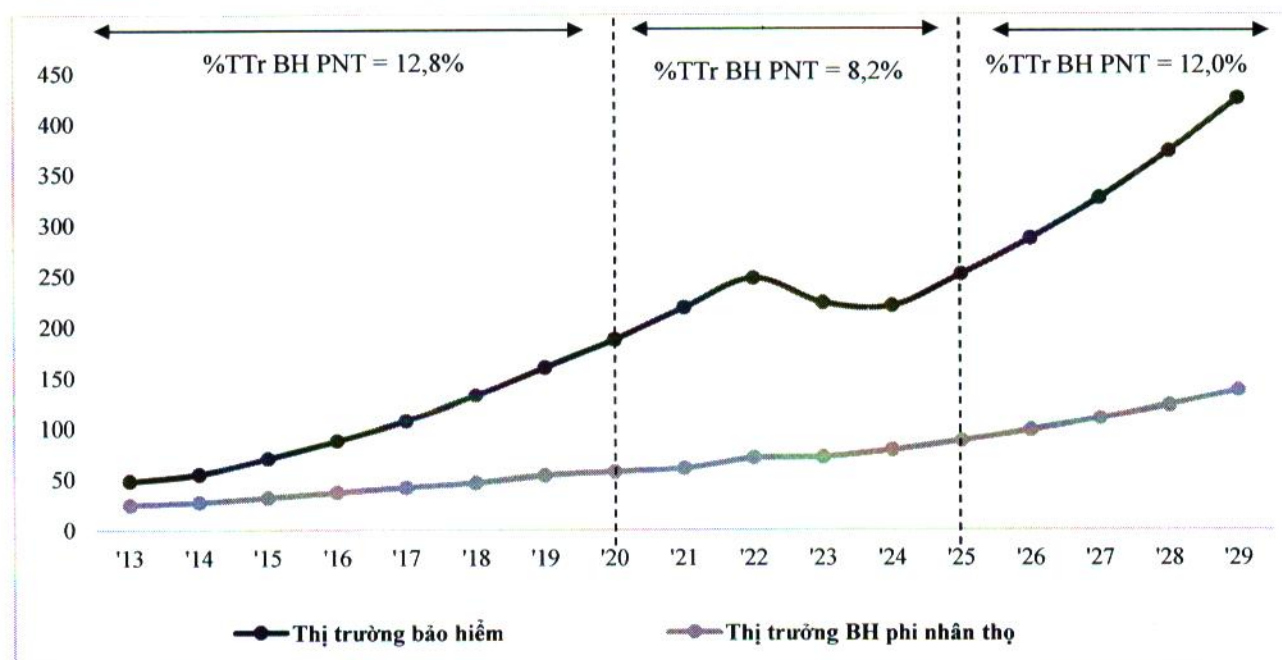
- Chất lượng dịch vụ không đồng đều, chưa có sự kiểm soát quyết liệt từ Tổng Công ty xuống tới đơn vị;
- Quy trình làm việc và sự tương tác giữa các bộ phận không rõ ràng;
- Cơ sở dữ liệu thiếu thông tin, khó khăn trong việc phân tích dữ liệu, chăm sóc và tái tục.

## PHẦN III: ĐỊNH HƯỚNG KINH DOANH NĂM 2026

### I. Thị trường bảo hiểm Việt Nam năm 2026

#### 1.1. Dự báo thị trường bảo hiểm Việt Nam

Thị trường bảo hiểm phi nhân thọ của Việt Nam ghi nhận mức tăng trưởng khoảng 10% trong 5 năm qua và với sự phát triển kinh tế tiếp tục được kỳ vọng trong tương lai (dự kiến sẽ lọt vào TOP 20 thế giới về quy mô kinh tế vào năm 2040 – theo báo cáo CEBR của Anh), nhu cầu đối với bảo hiểm ngày càng cao. Do đó, thị trường bảo hiểm dự kiến sẽ duy trì tốc độ tăng trưởng cao trong tương lai.



Hình 9: Dự báo thị trường bảo hiểm Việt Nam



## **1.2. Các yếu tố ảnh hưởng đến thị trường bảo hiểm Việt Nam**

### *1.2.1. Kinh tế - xã hội*

Tình hình kinh tế Việt Nam được dự báo tiếp tục duy trì ổn định, vững chắc và tạo điều kiện thuận lợi cho các DNBH. Cụ thể, GDP năm 2026 dự kiến tăng khoảng 7,5% nhờ xuất khẩu, FDI và đầu tư công. Với việc sáp nhập đơn vị hành chính, giảm từ 63 xuống còn 34 tỉnh, thành phố, được kỳ vọng sẽ thúc đẩy đầu tư hạ tầng và phát triển đô thị, qua đó gia tăng nhu cầu đối với các sản phẩm bảo hiểm Tài sản – kỹ thuật.

Bên cạnh đó, hành vi tiêu dùng của khách hàng đang thay đổi mạnh mẽ theo hướng số hóa, với tỷ trọng giao dịch trực tuyến ngày càng gia tăng. Đồng thời, nhận thức và nhu cầu tham gia bảo hiểm của người dân tiếp tục được cải thiện, đặc biệt đối với sản phẩm bảo hiểm chăm sóc sức khỏe.

### *1.2.2. Pháp lý*

Nghị định 105/2025/NĐ-CP dự kiến làm gia tăng nhu cầu đối với bảo hiểm cháy, nổ bắt buộc, đồng thời đặt ra yêu cầu cao hơn về năng lực quản trị rủi ro đối với doanh nghiệp bảo hiểm.

Quy định của Luật về giới hạn chi phí đối với nghiệp vụ bảo hiểm Con người và Xe cơ giới, cho thấy thị trường bảo hiểm sẽ dần dịch chuyển từ cạnh tranh phi kỹ thuật (phí và cơ chế) sang cạnh tranh bằng chất lượng dịch vụ.

### *1.2.3. Công nghệ*

Trong bối cảnh chuyển đổi số diễn ra mạnh mẽ, các DNBH đã và đang đẩy mạnh đầu tư vào công nghệ nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh và năng lực cạnh tranh thông qua: (i) ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI), tự động hóa; (ii) hệ thống phân tích dữ liệu đa kênh; (iii) chuyển đổi số; (iv) Insurtech.

### *1.2.4. Môi trường*

Biến đổi khí hậu tiếp tục là yếu tố tác động lớn đến ngành bảo hiểm khi các hiện tượng thời tiết cực đoan và thiên tai diễn biến ngày càng phức tạp, làm gia tăng tần suất và mức độ tổn thất. Điều này đặt ra thách thức lớn đối với hoạt động định phí và quản trị rủi ro của các DNBH.

Chính phủ và các DNBH đang thúc đẩy định hướng phát triển bền vững, trong đó khuyến khích phát triển các sản phẩm bảo hiểm xanh, thân thiện với môi trường, góp phần hỗ trợ quá trình chuyển đổi sang nền kinh tế xanh.

## **II. Định hướng kinh doanh 2026**

### **2.1. Định hướng kinh doanh năm 2026**

- Mở rộng tệp khách hàng và kênh phân phối, trọng tâm phát triển các mô hình kinh doanh đa dạng, khác biệt và phân khúc khách hàng tiềm năng;
- Định hướng tăng trưởng gắn với hiệu quả và an toàn, nâng cao năng lực giữ lại và chất lượng danh mục;
- Tổ chức vận hành theo hướng tinh gọn, linh hoạt, phù hợp với chiến lược phát triển mới;
- Đẩy mạnh quản trị rủi ro và chuẩn hóa hoạt động, hướng tới phát triển bền vững;
- Thúc đẩy chuyển đổi số, nâng cao năng lực cạnh tranh và trải nghiệm khách hàng.



## 2.2. Các chỉ tiêu kế hoạch

### 2.2.1 Chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh Hợp nhất năm 2026

Đvt: Triệu đồng, %

TT	Chỉ tiêu	KH 2026	TH 2025
1	<b>Phí bảo hiểm giữ lại</b>	<b>1.326.267</b>	<b>2.291.128</b>
1.1	Doanh thu bảo hiểm gốc	879.000	2.587.992
1.2	Doanh thu phí nhận tái	875.000	66.896
1.3	Phí nhượng tái bảo hiểm	427.733	363.761
2	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>49.138</b>	<b>28.368</b>
3	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>39.311</b>	<b>13.405</b>

### 2.2.2 Chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh riêng năm 2026

Đvt: Triệu đồng, %

TT	Chỉ tiêu	KH 2026	TH 2025
1	<b>Phí bảo hiểm giữ lại</b>	<b>1.260.712</b>	<b>1.743.737</b>
1.1	Doanh thu bảo hiểm gốc	650.000	2.404.933
1.2	Doanh thu phí nhận tái	900.000	91.913
1.3	Phí nhượng tái bảo hiểm	289.288	753.109
2	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>42.584</b>	<b>25.108</b>
3	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>34.067</b>	<b>10.144</b>

## 2.3. Các giải pháp trọng tâm

### 2.3.1. Kinh doanh

- Đa dạng hóa mô hình kinh doanh (Captive, Môi giới, khách hàng Hàn Quốc...) nhằm mở rộng tệp khách hàng;
- Đánh giá và triển khai mô hình kinh doanh online phù hợp với điều kiện thị trường;
- Tận dụng hệ sinh thái và quan hệ đối tác để mở rộng hoạt động nhận tái bảo hiểm.



### 2.3.2. Vận hành

- Tái cấu trúc mô hình tổ chức theo hướng tinh gọn, phù hợp với các mô hình kinh doanh mới;
- Triển khai các chương trình phát triển nguồn nhân lực, nâng cao hiệu suất và chất lượng làm việc;
- Tối ưu hóa quy trình vận hành, rút ngắn thời gian xử lý và nâng cao hiệu quả hoạt động.

### 2.3.3. Chuyển đổi số

- Nâng cao năng lực thẩm định, kiểm soát rủi ro và chuẩn hóa nghiệp vụ;
- Chuẩn hóa dữ liệu và hệ thống báo cáo quản trị phục vụ công tác điều hành;
- Phát triển hạ tầng công nghệ, sẵn sàng kết nối và mở rộng phân phối đa kênh.

#### Nơi nhận:

- Như đề gửi;
- Trưởng BKS, Ban TGD;
- Lưu KH, VT.



**Đỗ Đăng Khang**



Số: 01./2026/TTr-BSH-BKS

Hà Nội, ngày 31 tháng 03 năm 2026.

**TỜ TRÌNH CỦA BAN KIỂM SOÁT  
TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BẢO HIỂM SÀI GÒN - HÀ NỘI**

***V/v: Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.***

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;
- Căn cứ Luật Kinh doanh bảo hiểm số 08/2022/QH15 ngày 16/06/2022 và các văn bản hướng dẫn liên quan;
- Căn cứ Điều lệ của Tổng công ty cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn - Hà Nội.

Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông lựa chọn đơn vị kiểm toán để thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 của Tổng công ty cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn - Hà Nội (BSH) như sau:

**1. Tiêu chí lựa chọn Công ty kiểm toán**

Căn cứ vào ngành nghề kinh doanh và nhu cầu kiểm toán của Tổng công ty cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội, Ban Kiểm soát đề xuất với Đại hội đồng cổ đông các tiêu chí, hình thức để lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập như sau:

**a. Tiêu chí lựa chọn Công ty kiểm toán**

- Là Công ty kiểm toán độc lập, được phép hoạt động tại Việt Nam, được Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận thực hiện kiểm toán cho các tổ chức phát hành, tổ chức niêm yết và tổ chức kinh doanh chứng khoán.
- Là đơn vị kiểm toán có uy tín, đội ngũ kiểm toán viên có trình độ và có nhiều kinh nghiệm kiểm toán Báo cáo tài chính trong lĩnh vực bảo hiểm, tài chính, ngân hàng và chứng khoán theo các quy định của các Chuẩn mực Kế toán, Hệ thống Kế toán Việt Nam;
- Không xung đột về lợi ích khi thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính cho BSH;
- Có mức phí kiểm toán hợp lý, phù hợp với nội dung, phạm vi và tiến độ kiểm toán do BSH yêu cầu.
- Đảm bảo hoàn thành và công bố Báo cáo tài chính đã được kiểm toán đúng thời hạn quy định với chất lượng tốt nhất.

**b. Hình thức lựa chọn Công ty kiểm toán**

Những tiêu chí nêu trên được xem có tính đặc thù về kiểm toán Báo cáo tài chính trong lĩnh vực Tài chính - Bảo hiểm và việc lựa chọn Công ty kiểm toán sẽ thực hiện theo quy định của Pháp luật và quy định của BSH.





## 2. Đề xuất của Ban kiểm soát

Từ những tiêu chí nêu trên, Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 những nội dung sau:

- Thông qua các tiêu chí và hình thức lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập nêu tại Mục 1 ở trên.
- Phê duyệt chủ trương lựa chọn và ký hợp đồng kiểm toán với 01 Công ty kiểm toán độc lập thuộc danh sách các công ty kiểm toán quốc tế lớn dưới đây để kiểm toán, soát xét Báo cáo tài chính của BSH năm 2026: Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam, (ii) Công ty TNHH KPMG Việt Nam; (iii) Công ty TNHH Deloitte Việt Nam, (iv) Công ty TNHH Pricewaterhouse Coopers Việt Nam.
- Ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập theo đề xuất của Ban kiểm soát để thực hiện việc kiểm toán và soát xét Báo cáo tài chính trong năm 2026 của BSH.
- Giao cho Tổng giám đốc/Quyền Tổng giám đốc BSH thực hiện các công việc liên quan và ký kết hợp đồng cung cấp dịch vụ kiểm toán, soát xét Báo cáo tài chính năm 2026 với công ty kiểm toán độc lập được chọn theo đúng quy định của Pháp luật.
- Ban kiểm soát thực hiện giám sát chất lượng kiểm toán Báo cáo tài chính theo quy định.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua vấn đề trên./.

### Nơi nhận:

- Đại hội đồng cổ đông
- HĐQT, BKS, TGD
- Lưu VPHĐQT, BKS



*Bùi Thị Minh Thu*





Số: 02/2026/TTr-BSH-ĐHĐCĐ

Hà Nội, ngày 31 tháng 3. năm 2026

## **TỜ TRÌNH**

**V/v: Thông qua Báo cáo thù lao Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2025  
và Kế hoạch chi trả thù lao năm 2026**

### **Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội được Đại hội cổ đông bất thường năm 2021 thông qua ngày 19/10/2021;
- Căn cứ Nghị quyết số 01/2025/NQ-BSH-ĐHĐCĐ ngày 28/04/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025;
- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2025 của BSH đã được kiểm toán,

Theo Điều 5 Nghị quyết số 01/2025/NQ-BSH-ĐHĐCĐ ngày 28/04/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025, tổng mức chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát năm 2025 được thông qua là **1.300.000.000 đồng** (Một tỷ, ba trăm triệu đồng chẵn).

Hội đồng quản trị xin báo cáo chi phí đã sử dụng cho Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát năm 2025 là **1.064.352.889 đồng** (Một tỷ, sáu mươi tư triệu, ba trăm năm mươi hai nghìn, tám trăm tám mươi chín đồng).

Hội đồng quản trị Tổng công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt quỹ thù lao năm 2026 để chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát là: **1.200.000.000 đồng** (Một tỷ hai trăm triệu đồng chẵn).

Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định phân bổ mức thù lao năm 2026 cho từng thành viên Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát.

- Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua vấn đề trên./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**KIM KANG WOOK**



Số: **48**../2026/BC-BSH-HĐQT

Hà Nội, ngày **13** tháng **04** năm 2026

## BÁO CÁO

**V/v: tình hình chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2025  
và Kế hoạch chi trả thù lao năm 2026**

### Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Hội đồng Quản trị Tổng công ty cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn - Hà Nội (BSH) xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 về tình hình chi trả thù lao Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban Kiểm soát (BKS) năm 2025 và phương án chi trả thù lao năm 2026 như sau:

#### I. TÌNH HÌNH CHI TRẢ THÙ LAO NĂM 2025

1. Tổng thù lao đã chi trả cho thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát không chuyên trách nhiệm kỳ còn lại 2023 – 2028 (chưa bao gồm thuế TNCN), cụ thể:

STT	Họ tên	Chức vụ	Mức thù lao/tháng (VNĐ)	Số tháng hưởng trong năm 2025	Tổng thù lao (VNĐ)
1	Nguyễn Tất Thắng	Thành viên HĐQT	12.000.000	04 tháng	49.142.857
2	Nguyễn Thị Minh Thương	Thành viên BKS	7.500.000	12 tháng	90.000.000
<b>TỔNG:</b>					<b>139.142.857</b>
Bằng chữ: một trăm ba mươi chín triệu, một trăm bốn mươi hai nghìn, tám trăm năm mươi bảy đồng./.					

- Thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát làm việc theo chế độ toàn thời gian không hưởng thù lao mà hưởng thu nhập chuyên trách theo mức do HĐQT quyết định.
- Thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát người Hàn Quốc không hưởng thù lao.
- Thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát là nhân sự kiêm nhiệm đang hưởng lương của BSH không hưởng thù lao.

#### II. PHƯƠNG ÁN CHI TRẢ THÙ LAO NĂM 2026

1. Thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát được hưởng thù lao. Mức thù lao được hưởng như sau:

- Thành viên Hội đồng Quản trị: 12.000.000 VNĐ/tháng (chưa bao gồm thuế TNCN)
- Thành viên Ban Kiểm soát: 7.500.000 VNĐ/tháng (chưa bao gồm thuế TNCN)

2. Thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát làm việc theo chế độ toàn thời gian không hưởng thù lao mà hưởng thu nhập chuyên trách. Mức thu nhập này do HĐQT quyết định.

- Thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát người Hàn Quốc không hưởng thù lao.



4. Thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát là nhân sự kiêm nhiệm đang hưởng lương của BSH không hưởng thù lao.

5. Thời gian áp dụng: 01/01/2026 – 31/12/2026.

Hội đồng Quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Trân trọng kính trình!



**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**KIM KANG WOOK**







An toàn để phát triển

TỔNG CÔNG TY BẢO HIỂM SÀI GÒN - HÀ NỘI (BSH)

Tầng 24, Tòa nhà Vinacomin, Số 3 Dương Đình Nghệ, P. Yên Hòa, TP. Hà Nội

Tel: (+84-24) 3793 1111 | Hotline: 1900 96 96 09

Số: 03./2026/TTr-BSH-DHDCD

Hà Nội, ngày 31 tháng 3 năm 2026

## TỜ TRÌNH

**V/v: Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025**

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;
- Căn cứ Giấy phép thành lập và hoạt động số 56 GP/KDBH ngày 10/12/2008 và các Giấy phép điều chỉnh của Bộ Tài chính đối với Tổng Công ty CP Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội ;
- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2025 của BSH đã được kiểm toán.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội (BSH) thông qua Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 như sau:

### I. Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025

Đơn vị: đồng

TT	Nội dung	Số tiền
1	Lợi nhuận chưa phân phối (1.1+1.2)	218,920,616,072
1.1	Lợi nhuận để lại lũy kế	206,168,009,841
1.2	Lợi nhuận sau thuế theo BCTC hợp nhất đã được kiểm toán	12,752,606,231
	<b>Phương án phân phối lợi nhuận:</b>	
2	Trích Quỹ dự trữ bắt buộc (5% Lợi nhuận sau thuế BCTC riêng)	507,208,335
3	Lợi nhuận còn lại sau trích lập Quỹ dự trữ bắt buộc (1-2)	218,413,407,737
4	Chia cổ tức	0
5	Trích Quỹ phúc lợi	-
6	Lợi nhuận để lại (3-4-5)	218,413,407,737

### II. Đại hội đồng cổ đông giao, ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định, thực hiện các thủ tục có liên quan theo quy định của pháp luật và Điều lệ Tổng công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua vấn đề trên./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



KIM KANG WOOK



Số: 04/2026/TTr-BSH-ĐHĐCĐ

Hà Nội, ngày 13 tháng 4 năm 2026

## TỜ TRÌNH

**V/v: Miễn nhiệm thành viên Ban kiểm soát (BKS) và đề nghị bầu bổ sung thay thế thành viên BKS cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2023-2028**

### Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung;
- Căn cứ Giấy phép thành lập và hoạt động số 56 GP/KDBH ngày 10/12/2008 và các Giấy phép điều chỉnh của Bộ Tài chính đối với Tổng công ty Cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội (BSH);
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn - Hà Nội;
- Căn cứ đơn từ nhiệm của Trưởng Ban Kiểm soát.

Hội đồng quản trị BSH kính trình Đại hội đồng Cổ đông xem xét và thông qua miễn nhiệm thành viên Ban Kiểm soát (BKS) như sau:

Ngày 03/04/2026, Hội đồng quản trị nhận được Đơn xin từ nhiệm chức danh Trưởng BKS của thành viên có tên sau đây:

STT	Họ và tên	Chức danh hiện tại
1	Bùi Thị Minh Thu	Trưởng Ban KS

Căn cứ Điểm b Khoản 1 Điều 174 Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của BSH, HĐQT kính trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua việc miễn nhiệm chức danh Thành viên BKS (Trưởng BKS) đối với thành viên có tên nêu trên kể từ thời điểm kết thúc Đại hội đồng Cổ đông ngày 24/04/2026.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua việc miễn nhiệm và đề nghị bầu bổ sung thay thế thành viên BKS cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2023-2028. /s/

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**KIM KANG WOOK**





An toàn để phát triển

# TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BẢO HIỂM SÀI GÒN-HÀ NỘI

Địa chỉ: Tầng 24, tòa nhà VINACOMIN, số 3 phố Dương Đình Nghệ, phường Yên Hòa, thành phố Hà Nội

Tel: 024.3793 1111 \* Fax: 024.3793 1155

\*http://www.bshc.com.vn

Số: 05/2026/TTr-BSH-ĐHĐCĐ

Hà Nội, ngày 13 tháng 4 năm 2026

## TỜ TRÌNH

**V/v: Miễn nhiệm thành viên Hội đồng Quản trị (HĐQT) và đề nghị bầu bổ sung thành viên HĐQT cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2023-2028**

### Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung;
- Căn cứ Giấy phép thành lập và hoạt động số 56 GP/KDBH ngày 10/12/2008 và các Giấy phép điều chỉnh của Bộ Tài chính đối với Tổng công ty Cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội (BSH);
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn - Hà Nội;
- Căn cứ đơn từ nhiệm của thành viên HĐQT.

Hội đồng quản trị BSH kính trình Đại hội đồng Cổ đông xem xét và thông qua miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT) như sau:

Ngày 03/04/2026, Hội đồng quản trị nhận được Đơn xin từ nhiệm chức danh Thành viên HĐQT của thành viên có tên sau đây:

STT	Họ và tên	Chức danh hiện tại
1	Baek Shin Woong	Thành viên HĐQT

Căn cứ Điểm b Khoản 1 Điều 160 Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của BSH, HĐQT kính trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua việc miễn nhiệm chức danh Thành viên HĐQT đối với thành viên có tên nêu trên kể từ thời điểm kết thúc Đại hội đồng Cổ đông ngày 24/04/2026.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua việc miễn nhiệm và đề nghị bầu bổ sung thay thế thành viên HĐQT cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2023-2028./.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



KIM KANG WOOK





An toàn để phát triển

**TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BẢO HIỂM SÀI GÒN-HÀ NỘI**

Địa chỉ: Tầng 24, tòa nhà Vinacomin, số 3 Dương Đình Nghệ, phường Yên Hòa, thành phố Hà Nội

Tel: 024.3793 1111 \*\*\* Fax: 024.3793 1155 \*\*\* Website: <http://bshc.com.vn>

Hà Nội, ngày 24 tháng 04 năm 2026

## **QUY CHẾ BẦU CỬ**

**Thành viên Hội đồng quản trị, Thành viên Ban Kiểm soát tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026 của Tổng công ty cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội**

### **CHƯƠNG I NHỮNG QUY ĐỊNH CHUNG**

#### **Điều 1. Mục đích, phạm vi và đối tượng áp dụng**

1. Quy chế này được sử dụng cho việc đề cử, ứng cử và bầu thành viên Hội đồng quản trị (HDQT), thành viên Ban kiểm soát (BKS) tại ĐHĐCĐ thường niên 2026 đảm bảo được thực hiện đúng quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty và các quy định pháp luật hiện hành.
2. Quy chế này điều chỉnh các hoạt động về việc đề cử, ứng cử và bầu thành viên HDQT, BKS bao gồm:
  - Quy định về đề cử, ứng cử thành viên HDQT, BKS;
  - Quy định về việc bầu thành viên HDQT, BKS.
3. Đối tượng áp dụng: Cổ đông sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết và đại diện theo ủy quyền của cổ đông sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết (theo danh sách cổ đông Tổng công ty CP Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội **chốt ngày 27/03/2026**), thành viên Ban kiểm phiếu và Bầu cử và các đơn vị có liên quan đến việc tổ chức Đại hội cổ đông thường niên 2026.

#### **Điều 2. Quyền và nghĩa vụ của các cổ đông**

##### **1. Quyền của các cổ đông khi tham dự Đại hội**

Mỗi cổ đông, đại diện cổ đông khi tới tham dự phiên họp ĐHĐCĐ đều được nhận 01 (một) phiếu bầu cử thành viên HDQT, 01 phiếu bầu cử thành viên BKS trên phiếu có ghi rõ số cổ phần mà cổ đông đó nắm giữ và số phiếu tương ứng cổ đông được sử dụng để bầu.

##### **2. Nghĩa vụ của các cổ đông khi tham dự Đại hội**

- Tuân thủ các điều kiện và thể thức bầu cử quy định tại Quy chế này;
- Các cổ đông, đại diện cổ đông khi tới tham dự Đại hội phải hoàn thành các thủ tục đăng ký tham dự với BTC Đại hội;
- Cổ đông, đại diện cổ đông khi được phát Phiếu bầu cử phải kiểm tra lại số cổ phần ghi trên Phiếu bầu cử, nếu có sai sót phải thông báo ngay cho Ban tổ chức tại thời điểm nhận phiếu;
- Nghiêm túc chấp hành Quy chế bầu cử tại phiên họp ĐHĐCĐ, tôn trọng kết quả bỏ phiếu tại Đại hội.



## **CHƯƠNG II**

### **QUY ĐỊNH VỀ ĐỀ CỬ, ỨNG CỬ THÀNH VIÊN HĐQT, BKS**

#### **Điều 3. Tiêu chuẩn và điều kiện làm thành viên HĐQT**

a) Phải đáp ứng các tiêu chuẩn và điều kiện theo quy định tại Khoản 1- Điều 155 Luật Doanh nghiệp. Không thuộc các đối tượng bị cấm quản lý doanh nghiệp theo quy định tại khoản 2 Điều 17 Luật Doanh nghiệp.

b) Trong ba (03) năm liên tục trước thời điểm dự kiến được bổ nhiệm:

- Không bị xử phạt vi phạm hành chính trong lĩnh vực kinh doanh bảo hiểm với hình thức bị buộc bãi nhiệm chức danh quản trị, điều hành đã được Bộ Tài chính phê chuẩn hoặc buộc đình chỉ chức danh đã được doanh nghiệp bảo hiểm, chi nhánh nước ngoài bổ nhiệm;

- Không bị xử lý kỷ luật dưới hình thức sa thải do vi phạm quy trình nội bộ về khai thác, giám định, bồi thường, kiểm soát nội bộ, quản lý tài chính và đầu tư, quản lý chương trình tái bảo hiểm trong doanh nghiệp kinh doanh bảo hiểm, doanh nghiệp tái bảo hiểm, chi nhánh nước ngoài hoặc quy trình nghiệp vụ môi giới bảo hiểm, kiểm soát nội bộ, quy tắc đạo đức nghề nghiệp trong doanh nghiệp môi giới bảo hiểm;

- Tại thời điểm được bổ nhiệm không trực tiếp liên quan đến vụ án đã bị cơ quan có thẩm quyền khởi tố theo quy định của pháp luật.

c) Có bằng đại học trở lên.

d) Có ít nhất 03 năm trực tiếp làm việc trong lĩnh vực bảo hiểm, tài chính, ngân hàng hoặc có ít nhất 03 năm giữ vị trí là người quản lý, điều hành, kiểm soát tại doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực bảo hiểm, tài chính, ngân hàng.

e) Không được đồng thời làm thành viên HĐQT của doanh nghiệp bảo hiểm phi nhân thọ khác, bảo hiểm sức khỏe khác tại Việt Nam.

#### **Điều 4. Tiêu chuẩn và điều kiện làm thành viên BKS**

a) Đáp ứng tiêu chuẩn và điều kiện theo quy định tại Điều 169 Luật doanh nghiệp và không thuộc các trường hợp sau:

- Làm việc trong bộ phận kế toán, tài chính của BSH;
- Là thành viên hay nhân viên của Công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán các báo cáo tài chính của BSH trong 03 (ba) năm liên kế trước đó.

b) Không bị xử phạt vi phạm hành chính trong lĩnh vực kinh doanh bảo hiểm, không bị xử lý kỷ luật dưới hình thức sa thải do vi phạm quy trình nội bộ trong 03 năm liên tục trước thời điểm được bầu, bổ nhiệm.

c) Không phải là người có liên quan với các thành viên HĐQT, TGD điều hành và người quản lý khác của BSH

d) Không được kiêm nhiệm bất kỳ chức danh quản lý nào cùng tổ chức. Trưởng Ban kiểm soát không được đồng thời là Kiểm soát viên, người quản lý của doanh nghiệp bảo hiểm khác hoạt động tại Việt Nam.

#### **Điều 5: Thẻ lệ bầu cử**



**a. Nguyên tắc ứng cử, đề cử thành viên HĐQT, BKS**

- Cổ đông đủ điều kiện quy định tại Điều 3, Điều 4 Quy chế này có thể ứng cử vào Danh sách đề bầu cử thành viên HĐQT, BKS của BSH.
- Cổ đông hoặc nhóm cổ đông có đủ các điều kiện quy định tại Điều lệ BSH có quyền đề cử cá nhân khác đáp ứng đủ điều kiện quy định tại Điều 3, Điều 4 Quy chế này vào Danh sách ứng viên để tham gia bầu cử thành viên HĐQT, BKS của BSH.

**Quyền đề cử ứng cử viên HĐQT, BKS**

- Cổ đông hoặc nhóm cổ đông sở hữu từ 10% tổng số cổ phần phổ thông trở lên hoặc một tỷ lệ khác nhỏ hơn theo quy định tại Điều lệ công ty có quyền đề cử người vào Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát.
- Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ cổ phần có quyền biểu quyết được đề cử như sau:
  - Nắm giữ từ 5% đến dưới 10% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết được đề cử một (01) ứng viên HĐQT, BKS;
  - Từ 10% đến dưới 30% được đề cử tối đa hai (02) ứng viên HĐQT/BKS;
  - Từ 30% đến dưới 40% được đề cử tối đa ba (03) ứng viên HĐQT/BKS;
  - Từ 40% đến dưới 50% được đề cử tối đa bốn (04) ứng viên HĐQT/BKS;
  - Từ 50% đến dưới 60% được đề cử tối đa năm (05) ứng viên HĐQT/BKS;
  - Từ 60% đến dưới 70% được đề cử tối đa sáu (06) ứng viên HĐQT/BKS;
  - Từ 70% đến dưới 80% được đề cử tối đa bảy (07) ứng viên HĐQT/BKS;
  - Từ 80% đến dưới 90% được đề cử tối đa tám (08) ứng viên HĐQT/BKS.

**b. Nguyên tắc bầu cử:**

- Việc bầu cử thành viên HĐQT, BKS sẽ được tiến hành theo hình thức bỏ phiếu kín bầu dồn phiếu.
- Tổng số phiếu bầu của mỗi cổ đông tương ứng với tổng số cổ phần có quyền biểu quyết (bao gồm cổ phần cá nhân sở hữu và cổ phần được ủy quyền đại diện) nhân với số lượng thành viên HĐQT, BKS được bầu. Cổ đông có quyền sử dụng hoặc không sử dụng một phần hoặc dồn hết tổng số phiếu bầu của mình cho ứng cử viên.
- **Phiếu bầu cử:** Do BTC phát hành, có dấu BSH, gồm Phiếu bầu cử thành viên HĐQT, BKS trên Phiếu bầu cử đều có ghi đầy đủ họ và tên của Ứng viên và sắp xếp theo thứ tự ABC; Ghi rõ Tên cổ đông, tổng số phiếu bầu.
- **Bầu cử:** Cổ đông hoặc Người đại diện ủy quyền và các thành viên BTC, thành viên Ban Kiểm phiếu và Bầu cử thực hiện việc bỏ phiếu biểu quyết theo Hướng dẫn chi tiết tại **Phụ lục** đi kèm bản Thẻ lệ này.

Cổ đông hoặc đại diện ủy quyền nhận Phiếu bầu cử HĐQT, BKS do BTC cấp ngay khi đăng ký tham dự Đại hội. Sau khi thực hiện bầu cử (ghi số phiếu bầu cho từng ứng viên) cổ đông ký tên vào Phiếu bầu cử và nộp lại (bỏ phiếu vào thùng phiếu) cho BTC theo hướng dẫn.

Trường hợp ghi sai số phiếu bầu, muốn sửa đổi, Cổ đông gạch bỏ đề ngang lên số phiếu bầu đã ghi sai, ký tên ngay bên cạnh chỗ đã gạch bỏ và ghi lại số phiếu bầu đúng.



**c. Ban Kiểm phiếu và Bầu cử**

- Ban Kiểm phiếu và Bầu cử gồm 03 thành viên, do Chủ tọa đề cử và được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Thành viên Kiểm phiếu và Bầu cử không được có tên trong danh sách đề cử và ứng cử vào HĐQT, BKS
- Ban Kiểm phiếu và Bầu cử có trách nhiệm tiến hành các thủ tục cần thiết cho việc bỏ phiếu bầu thành viên HĐQT, BKS bao gồm: Thông báo Danh sách ứng viên bầu HĐQT, BKS; phổ biến Thẻ lệ bầu cử, trình tự bỏ phiếu; hướng dẫn ghi phiếu; chuẩn bị hòm phiếu; giám sát việc bỏ phiếu và tiến hành kiểm phiếu;
- Ban Kiểm phiếu và Bầu cử có trách nhiệm lập biên bản kết quả kiểm phiếu, chịu trách nhiệm về tính trung thực và chính xác của Kết quả kiểm phiếu; công bố kết quả bầu cử trước Đại hội, giao lại Biên bản kiểm phiếu và toàn bộ Phiếu bầu cử cho Ban Thư ký Đại hội.

**d. Nguyên tắc bỏ phiếu và kiểm phiếu**

- Ban Kiểm phiếu và Bầu cử tiến hành kiểm tra thùng phiếu trước sự chứng kiến của các cổ đông;
- Việc bỏ phiếu được bắt đầu sau khi Ban Kiểm phiếu và Bầu cử thông qua thẻ lệ bầu cử và mời cổ đông thực hiện bầu cử, kết thúc khi cổ đông cuối cùng tham dự bầu cử bỏ phiếu vào thùng phiếu (hoặc BTC thu Phiếu bầu cử);
- Việc kiểm phiếu phải được tiến hành ngay sau khi việc bỏ phiếu kết thúc; Ban Kiểm phiếu và Bầu cử không được gạch xóa, sửa chữa trên Phiếu bầu cử;
- Kết quả kiểm phiếu được lập thành văn bản và được Trưởng (hoặc thành viên) Ban và Kiểm phiếu và Bầu cử công bố trước Đại hội.

**e. Các trường hợp Phiếu bầu cử không hợp lệ**

- Phiếu bầu cử không phải do BTC đại hội phát hành, không có dấu của Công ty;
- Phiếu bầu cử gạch xóa, sửa chữa, ghi thêm ứng viên không thuộc danh sách ứng cử viên đã được ĐHĐCĐ thống nhất thông qua trước khi tiến hành bỏ phiếu;
- Phiếu bầu cử có tổng số phiếu bầu cho những ứng cử viên của cổ đông vượt quá tổng số phiếu bầu của cổ đông đó được quyền bầu.

**f. Nguyên tắc trúng cử thành viên HĐQT, BKS**

- Người trúng cử thành viên HĐQT, BKS được xác định theo số phiếu bầu tính từ cao xuống thấp, bắt đầu từ ứng cử viên có số phiếu bầu cao nhất cho đến khi đủ số thành viên.
- Trường hợp có những ứng cử viên đạt số phiếu bầu là ngang nhau mà cần phải loại bớt để đạt đủ số thành viên trúng cử theo quy định thì người nào sở hữu hoặc đại diện sở hữu nhiều cổ phần hơn sẽ được chọn. Nếu số cổ phần sở hữu hoặc đại diện sở hữu cũng ngang nhau thì sẽ tổ chức bầu lại giữa các ứng cử viên này để chọn.

**g. Lập và công bố Biên bản kiểm phiếu**

- Sau khi kiểm phiếu, Ban Kiểm phiếu và Bầu cử phải lập biên bản kiểm phiếu. Nội dung biên bản kiểm phiếu bao gồm:
  - Tổng số cổ đông tham gia dự Đại hội; số lượng CP có quyền biểu quyết và tỷ lệ tham dự Đại hội;
  - Số Phiếu bầu cử phát ra; số Phiếu bầu cử thu về, trong đó: số lượng và tỉ lệ Phiếu hợp lệ, không hợp lệ, bỏ trống;



- Số lượng phiếu bầu và tỉ lệ cho từng ứng cử viên HĐQT, BKS đạt được;
- Danh sách thành viên HĐQT, BKS trúng cử được sắp xếp theo thứ tự số phiếu bầu từ cao xuống thấp.
- Toàn văn Biên bản kiểm phiếu phải được công bố trước Đại hội và nội dung phải thể hiện được kết quả trúng cử của thành viên HĐQT, BKS đảm bảo sắp xếp theo thứ tự từ người có số phiếu bầu cao nhất đến người có số phiếu bầu thấp nhất.

**Điều 6.** Những khiếu nại về việc bầu và kiểm phiếu sẽ do Chủ tọa Đại hội giải quyết và được ghi vào biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.

**Điều 7.** Quy chế này có hiệu lực ngay khi Đại hội đồng cổ đông thông qua, là cơ sở để Đại hội bầu cử thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2023 - 2028.

TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG



KIM KANG WOOK



**PHỤ LỤC**  
**HƯỚNG DẪN GHI PHIẾU BẦU HĐQT, BKS**  
(Theo phương thức bầu dồn phiếu)

**1. Loại Phiếu bầu cử:**

- Phiếu A4 màu xanh/vàng: Bầu HĐQT/BKS

**2. Bỏ phiếu:**

- Bỏ Phiếu bầu cử HĐQT, BKS vào thùng phiếu (hoặc BTC sẽ thực hiện việc thu Phiếu).

**3. Ghi Phiếu bầu cử:**

- Mỗi cổ đông có Tổng số phiếu bầu tương ứng với tổng số cổ phần có quyền biểu quyết (bao gồm CP sở hữu và được ủy quyền) nhân với số thành viên được bầu của HĐQT, BKS.
- Tổng số phiếu bầu của mỗi cổ đông đã được ghi trên Phiếu bầu cử.
- Cổ đông có thể chia Tổng số phiếu bầu cho tất cả các ứng viên, hoặc dồn hết Tổng số phiếu bầu cho một hoặc một số ứng cử viên nhưng đảm bảo Tổng số phiếu bầu cho các ứng cử viên không được vượt quá Tổng số phiếu bầu ghi trên Phiếu bầu cử.

**Ví dụ:**

Giả sử Đại hội đồng cổ đông biểu quyết chọn 3 thành viên HĐQT, BKS trong tổng số 5 ứng viên. Cổ đông Nguyễn Văn A nắm giữ (bao gồm sở hữu và được ủy quyền) 1.000 cổ phần có quyền biểu quyết. Khi đó Tổng số phiếu bầu của cổ đông Nguyễn Văn A là:

$$(1.000 \times 3) = 3.000 \text{ phiếu bầu.}$$

Cổ đông Nguyễn Văn A có thể bầu dồn phiếu theo một trong các cách thức sau:

**Trường hợp 1:** Cổ đông Nguyễn Văn A chia đều Tổng số phiếu bầu của mình cho 05 ứng viên, như vậy mỗi ứng cử viên nhận được 600 phiếu bầu.

Họ tên ứng cử viên	Số Phiếu bầu
1. Ứng viên 1	600
2. Ứng viên 2	600
3. Ứng viên 3	600
4. Ứng viên 4	600
5. Ứng viên 5	600
<b>Tổng số phiếu bầu</b>	<b>3.000</b>

**Trường hợp 2:** Cổ đông Nguyễn Văn A dồn hết số phiếu bầu của mình cho 1 ứng viên, giả sử là Ứng viên 2

Họ tên ứng cử viên	Số Phiếu bầu
1. Ứng viên 1	0
2. Ứng viên 2	3.000
3. Ứng viên 3	0
4. Ứng viên 4	0
5. Ứng viên 5	0
<b>Tổng số phiếu bầu</b>	<b>3.000</b>

**Trường hợp 3:** Cổ đông Nguyễn Văn A bỏ phiếu bầu cho cả 5 ứng viên nhưng số phiếu bầu không đều nhau

Họ tên ứng cử viên	Số Phiếu bầu
-----------------------	-----------------

1. Ứng viên 1	1.000
2. Ứng viên 2	200
3. Ứng viên 3	1.000
4. Ứng viên 4	700
5. Ứng viên 5	100
<b>Tổng số phiếu bầu</b>	<b>3.000</b>

**Trường hợp 4:** Cổ đông Nguyễn Văn A chia số phiếu bầu của mình cho vài ứng viên – giả sử dồn cho 02 ứng viên: Ứng viên 2 và Ứng viên 3

Họ tên ứng cử viên	Số Phiếu bầu
1. Ứng viên 1	0
2. Ứng viên 2	1.700
3. Ứng viên 3	1.300
4. Ứng viên 4	0
5. Ứng viên 5	0
<b>Tổng số phiếu bầu</b>	<b>3.000</b>

#### 4. Phiếu bầu cử không hợp lệ

- Phiếu không phải do BTC Đại hội phát hành, không có dấu của Công ty;
- Phiếu bầu cử gạch xoá, sửa chữa, ghi thêm ứng viên không thuộc danh sách ứng cử viên đã được ĐHCĐ thống nhất thông qua trước khi tiến hành bỏ phiếu;
- Phiếu gạch xoá, sửa chữa số lượng phiếu bầu mà không có chữ ký của Cổ đông bên cạnh phần sửa đổi;
- Phiếu có Tổng số phiếu bầu cho những ứng cử viên vượt quá Tổng số phiếu bầu ghi trên Phiếu.



Hà Nội, ngày 14 tháng 4 năm 2026

## BÁO CÁO

**V/v: Danh sách ứng cử, đề cử nhân sự để bầu bổ sung Thành viên Ban kiểm soát (BKS), Thành viên Hội đồng quản trị (HDQT) BSH cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2023-2028**

### **Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung;
- Căn cứ Luật kinh doanh bảo hiểm số 08/2022/QH15 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng Công ty cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội (BSH);
- Căn cứ Quy chế đề cử, ứng cử và bầu cử thành viên HDQT, BKS tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026.

Căn cứ Khoản 1 Điều 27; khoản 1 Điều 38 Điều lệ tổ chức và hoạt động của BSH, để đảm bảo tuân thủ đúng quy định của pháp luật và nâng cao năng lực quản trị, kiểm soát của Tổng Công ty, Hội đồng quản trị đề nghị Quý vị cổ đông và nhóm cổ đông có đủ điều kiện (theo Quy chế đính kèm) tham gia ứng cử, đề cử các ứng viên có đủ tiêu chuẩn, điều kiện để tham gia bổ sung HDQT, BKS của BSH cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2023-2028.

BSH đã nhận được một số thông báo đề cử/ứng cử của cổ đông. Sau khi đối chiếu theo các điều kiện ứng cử, đề cử được pháp luật và Điều lệ công ty quy định, HDQT xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông Danh sách ứng cử viên đủ điều kiện tham gia ứng viên để bầu vào thành viên HDQT, thành viên BKS BSH bổ sung cho nhiệm kỳ 2023 - 2028 như sau:

#### **1. Hội đồng quản trị:**

- Ông Han Geon Ho - được cổ đông sở hữu 75% số cổ phần có quyền biểu quyết đề cử cho vị trí thành viên Hội Đồng Quản trị.

#### **2. Ban Kiểm soát:**

- Ông Ngô Hồng Việt - được cổ đông sở hữu 75% số cổ phần có quyền biểu quyết đề cử cho vị trí thành viên Ban Kiểm soát.

Trân trọng!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**KIM KANG WOOK**

2026.04.03

Số công văn: DB/202604-01

Người gửi: Cổ đông Bảo hiểm DB(DB Insurance Co., Ltd)

Nội dung: Kiến nghị về việc miễn nhiệm và bầu bổ sung Thành viên HĐQT, BKS

**Kính gửi:** Quý cổ đông Tổng công ty Cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội**Đồng kính gửi:** Hội đồng quản trị, Ban điều hành và Ban kiểm soát của Tổng công ty,

Công ty Bảo hiểm DB (DB Insurance Co.Ltd) thông báo tới Tổng Công ty Cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn - Hà Nội (BSH) về việc miễn nhiệm chức vụ và bầu bổ sung Thành viên Hội đồng quản trị / Ban Kiểm soát tại BSH như sau.

**1. Thông tin cổ đông**

- Cổ đông tổ chức : DB INSURANCE CO., LTD
- Số đăng ký doanh nghiệp :
- Đại diện pháp luật : JEONG JONG PYO
- Số cổ phần sở hữu : 75,000,000 cổ phần (Bằng chữ: Bảy mươi lăm triệu cổ phần)
- Tỷ lệ nắm giữ : 75.00% vốn điều lệ và 75.00% cổ phần có quyền biểu quyết
- Địa chỉ: DB Finance Center, No 432 Tehaeran-ro, Quận Gangnam, Thủ đô Seoul, Hàn Quốc

**2. Nội dung đề nghị**

Căn cứ theo thư từ nhiệm của thành viên Hội đồng quản trị là ông Baek Shin Woong và thành viên Ban Kiểm soát – bà Bùi Thị Minh Thu, chúng tôi đề nghị tiến hành miễn nhiệm các thành viên trên và tiến hành bầu bổ sung thay thế đối với chức vụ thành viên Hội đồng quản trị /Ban Kiểm soát tại Tổng công ty BSH.

Thông tin của các ứng cử được đề cử bầu bổ sung thay thế như sau.:

Thành viên từ chức	Ứng cử được đề cử bầu bổ sung
Baek Shin Woong	Han Geon Ho
Bùi Thị Minh Thu	Ngô Hồng Việt



Họ tên : **Han Geon Ho**

Ngày sinh : 23/12/1977

Số CMND/ Hộ chiếu :

Ngày cấp :

Nơi cấp : Bộ Ngoại Giao Hàn Quốc

## [Thông tin ứng cử TV BKS]

Họ tên : **Ngô Hồng Việt**

Ngày sinh : 25/07/1989

Số CMND:

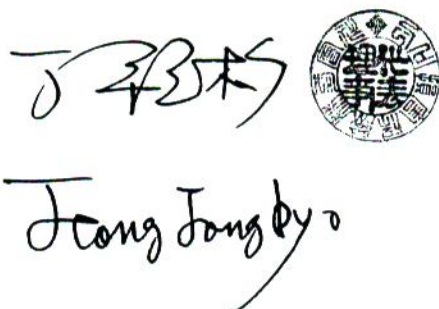
Ngày cấp :


Nơi cấp : Cục Cảnh sát Quản lý Hành chính về Trật tự Xã hội

Kính đề nghị Ban điều hành và Hội đồng quản trị BSH xem xét và đưa vào chương trình Đại hội đồng cổ đông thường niên dự kiến tổ chức vào ngày 24.04.2026 sắp tới.

Xin chân thành cảm ơn.

TM. Cổ đông DB Insurance Co.Ltd



Handwritten signature: *Trang Trang*  
Circular stamp: 

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

**SƠ YẾU LÝ LỊCH**

1. Họ và tên: HAN GEON HO

Nam/nữ: Nam

Bí danh (nếu có): Không có

2. Ngày tháng năm sinh: 23/12/1977

3. Nơi sinh: Seoul, Hàn Quốc

4. Số CMND/hộ chiếu:

Cấp ngày:

tại: Bộ Ngoại giao Hàn Quốc

5. Quốc tịch: Hàn Quốc

6. Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú:

7. Chỗ ở hiện tại:

8. Địa chỉ liên lạc thường xuyên: Số 9-19, 32gil Seochodae-ro, quận Seocho, Seoul, Hàn Quốc

9. Điện thoại liên lạc:

Fax :

Email:

10. Đại diện cho cổ đông/nhóm cổ đông: DB INSURANCE CO., LTD

11. Quá trình học tập, đào tạo chuyên môn (có thể sử dụng tài liệu đính kèm)

Thời gian	Tên trường	Chuyên ngành đào tạo	Bằng cấp
1996 ~ 2000	Trường đại học Virginia	Khoa học máy tính	Cử nhân

12. Quá trình công tác (chi tiết về các nghề nghiệp, chức vụ, vị trí công tác đã qua, kết quả công tác tại từng vị trí)

TT	Thời gian	Nơi làm việc	Chức vụ/Vị trí công tác	Khen thưởng	Kỷ luật
1	Từ năm 2003 ~ đến năm 2007	Samsung SDI	Chuyên viên	-	-
2	Từ năm 2007 ~ đến năm 2017	Visa International	Giám đốc ban	-	-
3	Từ năm 2020~ 2023	DB Capital	Giám đốc ban	-	-



TT	Thời gian	Nơi làm việc	Chức vụ/Vị trí công tác	Khen thưởng	Kỷ luật
4	Từ năm 2023 ~ nay	DB Insurance Co., Ltd	Giám đốc ban	-	-

13. Các doanh nghiệp mà ứng viên đang là người quản lý doanh nghiệp, người nội bộ (theo quy định của Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán): Không

14. Nhân thân người khai (Quan hệ vợ, chồng, bố đẻ, bố nuôi, mẹ đẻ, mẹ nuôi, bố chồng, mẹ chồng, bố vợ, mẹ vợ, con đẻ, con nuôi, con dâu, con rể, anh ruột, chị ruột, em ruột, anh rể, em rể, chị dâu, em dâu)

TT	Mối quan hệ	Họ và tên	Năm sinh	CMND/hộ chiếu	Địa chỉ thường trú	Nghề nghiệp	Đơn vị công tác	Chức vụ
1	Vợ	Oh Eun Joo	1977			Nội trợ		
2	Con	Han Seo Yeon	2009			Học sinh		
3	Con	Han Ji Woo	2011			Học sinh		
5	Bố	Han Nam Kyu	1943			Nghỉ hưu		
5	Mẹ	Jang Ok Geun	1952			Nội trợ		
6	Em gái	Han Jung Min	1979			Nhân viên văn phòng	Ngân hàng phát triển Châu Á	Chuyên viên

TT	Mối quan hệ	Họ và tên	Năm sinh	CMND/hộ chiếu	Địa chỉ thường trú	Nghề nghiệp	Đơn vị công tác	Chức vụ
7	Em rể	Lee Kyoo Ho	1973			Công chức	Bộ Ngoại Giao	Phó phòng
8	Bố vợ	Oh Joon Chae	1947			Nghỉ hưu		
9	Mẹ vợ	Kim Young Sook	1947			Nội trợ		

15. Những đóng góp (nếu có) của ứng viên cho Tổng công ty Cổ phần bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội (BSH):

- Thực hiện giám sát đối với HĐQT, Tổng giám đốc trong việc quản lý, điều hành Tổng công ty.
- Kiểm tra nhằm đảm bảo tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cân trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính.
- Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính hằng năm và 06 tháng của công ty, báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị và trình báo cáo thẩm định tại cuộc họp thường niên Đại hội đồng cổ đông
- Tiến hành rà soát, kiểm tra và đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm của Tổng công ty
- Thực hiện tốt các nhiệm vụ khác theo quy định.

16. Các lợi ích có liên quan tới Tổng công ty (nếu có): Không



17. Các thông tin khác (nếu có): Không

18. Cam kết trước pháp luật:

- Tôi cam có đủ tiêu chuẩn và điều kiện làm thành viên Hội đồng quản trị của BSH theo quy định của Luật doanh nghiệp, Luật kinh doanh bảo hiểm và Điều lệ của BSH.
- Tôi cam kết tuân thủ và thực hiện đầy đủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Kinh doanh bảo hiểm và Điều lệ của BSH liên quan đến việc ứng cử/đề cử, bầu thành viên Hội đồng quản trị, cũng như việc thực hiện các công việc của thành viên Hội đồng quản trị (nếu được bầu).
- Tôi xin cam kết sẽ không vi phạm các quy định của pháp luật và Điều lệ của BSH.
- Tôi xin cam kết sẽ thực hiện nhiệm vụ một cách trung thực, cẩn trọng và vì lợi ích cao nhất của BSH nếu được bầu làm thành viên Hội đồng quản trị của BSH.
- Tôi xin cam kết những lời khai trên là đúng sự thật. Tôi xin chịu hoàn toàn trách nhiệm đối với bất kỳ thông tin nào không đúng với sự thật tại bản khai này.
- Tôi cam kết sẽ thông báo cho BSH về bất kỳ thay đổi nào liên quan đến nội dung bản khai trên phát sinh trong thời gian làm thành viên Hội đồng quản trị của BSH (nếu được bầu).

Hà Nội, ngày 14 tháng 04 năm 2026

**Xác nhận của cơ quan chức năng**

(Ủy ban nhân dân đối với cá nhân/cơ quan  
công tác nếu là đại diện của pháp nhân)



Jeong Jong Bo

**Người khai**

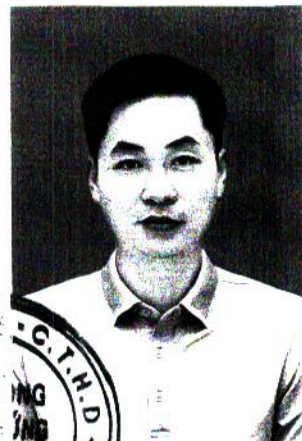
(Ký, ghi rõ họ tên)



HAN GIEN TO



## SƠ YẾU LÝ LỊCH



1. Họ và tên: Ngô Hồng Việt .....Giới tính: Nam/Nữ
2. Ngày tháng năm sinh: .25/07/1989..... Nơi sinh: ...Hà Nội
3. Quốc tịch: Việt Nam
4. CCCD/Hộ chiếu số: ..... Cấp ngày: 24/07/2021. Nơi cấp: Hà Nội
5. Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú: .....  
Nguyễn Đình
6. Chỗ ở hiện tại:  
Hà Nội.
7. Trình độ học vấn: Đại học.
8. Trình độ chuyên môn: Cử nhân.
9. Số cổ phần sở hữu tại BSH: 0
10. Quá trình học tập, đào tạo chuyên môn, chứng chỉ:

Thời gian	Trường đào tạo	Chuyên ngành đào tạo
2007-2011	Đại học Kinh tế quốc dân	Kinh tế

11. Quá trình làm việc:

Thời gian	Nơi làm việc	Chức vụ
02/2011-05/2015	Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam – chi nhánh Hà Nội	Nhân viên kiểm toán/ Trưởng nhóm kiểm toán
05/2015-05/2018	Ngân hàng TMCP Quân Đội	Kiểm toán viên nội bộ
06/2018-05/2021	Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng	Trưởng phòng Kiểm soát nội bộ
06/2021-12/2021	Tổng Công ty Cổ phần Công trình Viettel	Phó phòng Quản trị rủi ro
12/2021-12/2022	Công ty TMCP Big Holdings	Trưởng phòng Kiểm soát nội bộ
01/2023-09/2024	Tổng Công ty CP Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội	Giám đốc Ban Kiểm toán nội bộ
09/2024-03/2026	Công ty TNHH Bảo hiểm nhân thọ MB Ageas	Trưởng phòng Kiểm toán nội bộ
04/2026- Hiện tại	Tổng Công ty CP Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội	Phó Giám đốc Ban Pháp chế & Kiểm soát nội bộ

12. Các chức vụ hiện đang đảm nhiệm (Thành viên HĐQT, BKS)





Nơi làm việc	Chức vụ	Thời gian đảm nhiệm
		Từ ...../...../..... đến ...../...../.....


13. Quan hệ thân nhân

Quan hệ	Họ và tên	Năm sinh	Địa chỉ thường trú	Nghề nghiệp	Đơn vị công tác (nếu có)
Bố	Ngô Việt Hồng	1956		Hưu trú	
Mẹ	Đỗ Thu Hà	1965		Hưu trú	
Anh chị/em ruột	Ngô Việt Hoàng	1996		Công tác tại CHLB Đức	
Vợ/chồng	Tạ Thị Lan	1991		Nhân viên ngân hàng	Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng
Con	Ngô Chí Dũng	2018		Còn nhỏ	
Con	Ngô Khánh Ngân	2023		Còn nhỏ	

Tôi xin cam đoan về tính chính xác, trung thực và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về các nội dung trên.

**Xác nhận của cơ quan có thẩm quyền**  
(Chính quyền địa phương hoặc cơ quan nơi công tác)

Hà Nội, ngày 21 tháng 04 năm 2026  
**NGƯỜI KHAI**  
(Ký và ghi rõ họ tên)

  
Ngô Hồng Việt

88.  
PHÒNG  
G CHỨN  
NG QUẢ  
A - T.P.V

## LỜI CHỨNG CHỨNG THỰC CHỮ KÝ

Hôm nay, ngày 23 tháng 04 năm 2026 (Bằng chữ: ngày hai mươi ba, tháng tư, năm hai nghìn không trăm hai mươi sáu), tại trụ sở Văn phòng công chứng Phùng Quân, địa chỉ: Số 199 + 201, phố Trung Kính, phường Yên Hòa, thành phố Hà Nội, tôi: **Đặng Thị Mai Khanh**, là Công chứng viên Văn phòng công chứng Phùng Quân, thành phố Hà Nội,

### CHỨNG THỰC:

Ông **Ngô Hồng Việt**, Căn cước công dân số 001089017158 do Cục Cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội cấp ngày 24/07/2021 cam đoan đã hiểu, tự chịu trách nhiệm về nội dung của giấy tờ, văn bản và đã ký vào giấy tờ, văn bản này trước mặt tôi.

Số chứng thực: 3258, Quyển số: 01/2026-SCT/CK, ĐC

CÔNG CHỨNG VIÊN



**ĐẶNG THỊ MAI KHANH**

