



Hà Nội, ngày 24 tháng 4 năm 2026


**CHƯƠNG TRÌNH**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN KHẢO SÁT VÀ XÂY DỰNG - USCO**

Thời gian tổ chức đại hội: Từ 08h30 ngày 24 tháng 4 năm 2026.

Địa điểm: Hội trường tầng 3 - Công ty cổ phần Khảo sát và Xây dựng - USCO, số 91 Phùng Hưng - Hoàn Kiếm - Hà Nội.

Thời gian	Nội dung chương trình	Chi chú
<b>I</b>	<b>KHAI MẠC ĐẠI HỘI</b>	
08h30 - 09h00	<ul style="list-style-type: none"><li>- Đón tiếp đại biểu, cổ đông.</li><li>- Đăng ký cổ đông và phát tài liệu.</li></ul>	
09h00 - 09h15	<ul style="list-style-type: none"><li>- Chào cờ.</li><li>- Khai mạc tuyên bố lý do và giới thiệu thành phần tham dự.</li></ul>	
09h15 - 09h30	<ul style="list-style-type: none"><li>- Công bố Quyết định thành lập Ban kiểm tra tư cách cổ đông.</li><li>- Báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội.</li></ul>	
09h30 - 09h50	<ul style="list-style-type: none"><li>- Giới thiệu và thông qua danh sách Đoàn chủ tịch, Ban thư ký, Ban kiểm phiếu.</li><li>- Giới thiệu và thông qua Chương trình của Đại hội.</li><li>- Giới thiệu và thông qua Quy chế làm việc của Đại hội.</li></ul>	
<b>II</b>	<b>TRÌNH BÀY CÁC BÁO CÁO, TỜ TRÌNH VÀ THẢO LUẬN</b>	
09h50 - 10h50	<p><b>Trình bày các Báo cáo, Tờ trình:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Báo cáo của Hội đồng quản trị về Kết quả hoạt động của HĐQT năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026.</li><li>- Báo cáo của Ban điều hành về Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.</li><li>- Báo cáo của Ban Kiểm soát về kết quả hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026.</li><li>- Tờ trình của Ban Kiểm soát V/v Lựa chọn Công ty kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.</li><li>- Tờ trình của HĐQT Về Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2025.</li></ul>	



Thời gian	Nội dung chương trình	Chi chú
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tờ trình của HĐQT V/v Phân phối lợi nhuận năm 2025 và kế hoạch năm 2026.</li> <li>- Tờ trình của HĐQT V/v: Đã chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025. Kế hoạch chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2026.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Thảo luận.</b></p>	
<b>III</b>	<b>BIỂU QUYẾT THÔNG QUA CÁC BÁO CÁO, TỜ TRÌNH CỦA ĐẠI HỘI</b>	
10h50 - 11h00	<p><b>Biểu quyết thông qua các Báo cáo, Tờ trình:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Báo cáo của Hội đồng quản trị về Kết quả hoạt động của HĐQT năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026.</li> <li>- Báo cáo của Ban điều hành về Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.</li> <li>- Báo cáo của Ban Kiểm soát về kết quả hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026.</li> <li>- Tờ trình của HĐQT Về Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2025.</li> <li>- Tờ trình của HĐQT V/v Phân phối lợi nhuận năm 2025 và kế hoạch năm 2026.</li> <li>- Tờ trình của HĐQT V/v: Đã chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025. Kế hoạch chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2026.</li> <li>- Tờ trình của Ban Kiểm soát V/v Lựa chọn Công ty kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.</li> </ul>	
<b>IV</b>	<b>GIẢI LAO</b>	
11h00-11h30	Giải lao	
<b>V</b>	<b>KẾT THÚC ĐẠI HỘI</b>	
11h30- 12h00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Công bố kết quả biểu quyết.</li> <li>- Thông qua dự thảo Biên bản và Nghị quyết của Đại hội.</li> <li>- Bế mạc Đại hội.</li> </ul>	

Số: 25/2026/NQ-DHĐCĐ

Hà Nội, ngày 24 tháng 4 năm 2026

**NGHỊ QUYẾT  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
CÔNG TY CỔ PHẦN KHẢO SÁT VÀ XÂY DỰNG-USCO**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số: 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020 ;  
Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày  
17/06/2025 và các văn bản có liên quan ;

Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Khảo sát và  
Xây dựng-USCO ngày 27/4/2021 ;

Căn cứ Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông số 24/2026/BBH-ĐHĐCĐ ngày  
24/4/2026 của Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng – USCO,

**QUYẾT NGHỊ:**

**Điều 1:** Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025  
và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 với một số nội dung cơ bản như sau:

\*Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:

- Doanh thu: 174,4 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 1,331 tỷ đồng
- Chia cổ tức bằng tiền mặt: 2,05%/ năm

\*Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:

- Doanh thu: 206 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 1,46 tỷ đồng
- Chia cổ tức bằng tiền mặt: 2,26%/năm

Đại hội đồng cổ đông giao Hội đồng quản trị chỉ đạo Ban Tổng giám đốc  
Công ty:

(i) Tăng cường kiểm soát chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh  
doanh đảm bảo cổ tức cho cổ đông.

(ii) Rà soát, điều chỉnh cơ cấu doanh thu theo hướng gia tăng tỷ trọng các lĩnh  
vực kinh doanh là thế mạnh đem lại hiệu quả cao cho công ty đồng thời giảm tỉ  
trọng các lĩnh vực kinh doanh hiệu quả thấp, tiềm ẩn rủi ro về tài chính (nợ phải  
thu, chi phí lãi vay...).

(iii) Quản lý, sử dụng cơ sở nhà đất hiệu quả, đúng quy định của pháp luật và  
tối đa lợi ích cho cổ đông.

(iv) Tăng cường quản lý, kiểm soát các mặt hoạt động kinh doanh của các Chi  
nhánh nhằm hạn chế rủi ro, ảnh hưởng xấu đến kết quả kinh doanh toàn Công ty.



**Điều 2:** Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026.

**Điều 3:** Thông qua Báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026.

**Điều 4:** Thông qua Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2025; thông qua phương án phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ năm 2025; thông qua kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026, cụ thể như sau:

\*Phương án phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ năm 2025, gồm:

- Lợi nhuận sau thuế: 1,331 tỷ đồng
- Tỷ lệ chi trả cổ tức bằng tiền: 1,127 tỷ đồng (2,05%/ VDL)
- Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi: 0,204 tỷ đồng

\*Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026, gồm:

- Chia cổ tức : 85% LNST
- Quỹ Khen thưởng phúc lợi : 15% LNST

**Điều 5:** Thông qua Tổng mức thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025 và kế hoạch năm 2026 cụ thể:

-Tổng mức thù lao Thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025 là: 1,272 tỷ đồng.

- Tổng mức thù lao Thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2026 là: 1,272 tỷ đồng.

**Điều 6:** Thông qua lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026; Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị xem xét, lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 theo đúng quy định Pháp luật.

**Điều 7:** Điều khoản thi hành

1.Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

2.Các ông bà Thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng giám đốc, các cổ đông và tập thể, cá nhân có liên quan chịu trách nhiệm thực hiện Nghị quyết này.

**Nơi nhận:**

- Các TV HĐQT, Ban TGD, Ban KS (để t/h);
- Các Phòng Ban chức năng CTy (để t/h);
- Các Đơn vị trực thuộc USCO (để t/h);
- Website USCO (thay cho thông báo);
- UBCKNN, HNX để CBTT;
- Lưu TCHC, TK HĐQT.



**T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Trọng Thoáng**

Số: 24/2026/BBH-ĐHĐCĐ

Hà Nội, ngày 24 tháng 4 năm 2026

**BIÊN BẢN  
HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2026  
CÔNG TY CỔ PHẦN KHẢO SÁT VÀ XÂY DỰNG - USCO**

**Tên tổ chức:** Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng - USCO

**Trụ sở chính:** Số 91 Phùng Hưng - phường Hoàn Kiếm - TP Hà Nội

**Giấy chứng nhận ĐKKD:** số 0100107123 do Sở Kế hoạch và đầu tư T.P Hà Nội cấp lần đầu ngày 15/10/2004, đăng ký thay đổi ngày 13/05/2025.

Hôm nay, vào hồi 08h30 ngày 24 tháng 4 năm 2026, tại Hội trường tầng 3, Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng - USCO, Số 91 Phùng Hưng - phường Hoàn Kiếm - thành phố Hà Nội, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 (gọi tắt là Đại hội) của Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng - USCO được tiến hành với các nội dung sau:

**A. PHẦN THỨ NHẤT – KHAI MẠC ĐẠI HỘI**

1. Ban tổ chức Đại hội thực hiện nghi thức Đại hội, chào cờ, tuyên bố lý do, giới thiệu đại biểu, các thành phần tham dự Đại hội gồm có:

- **Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam**
  - Ông: Phan Thành Nam – Phó Tổng giám đốc Công ty
  - Ông: Nguyễn Hữu Nghĩa – Trưởng phòng Kiểm toán 01.
- **Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng - USCO**
  - Ông: Nguyễn Trọng Thoáng: Chủ tịch HĐQT Công ty
  - Ông: Trần Ngọc Sang: Thành viên HĐQT - Tổng Giám đốc
  - Ông: Trần Minh Đức: Thành viên HĐQT- Phó Tổng Giám đốc
  - Ông: Trần Mạnh Long: Thành viên HĐQT
  - Bà : Trần Linh Trang: Thành viên HĐQT
  - Bà : Vũ Thị Thanh Huyền : Trưởng ban kiểm soát
  - Ông: Lư Tuấn Anh : Phó Tổng Giám đốc

Cùng các Ông, Bà quý cổ đông và đại diện cổ đông Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng - USCO.

**2. Thẩm tra tư cách cổ đông :**

Đại hội đã nghe ông Trần Minh Đức - Phó Tổng Giám đốc, công bố Quyết định thành lập Ban kiểm tra tư cách cổ đông.

Đại hội đã nghe ông Hoàng Văn Hóa - Trưởng ban Kiểm tra tư cách cổ đông, công bố kết quả kiểm tra xác nhận tư cách cổ đông và đại diện cổ đông dự họp như sau:

Tổng số cổ đông và đại diện cổ đông thực tế dự Đại hội là 90 cổ đông; trong đó tham dự trực tiếp 21 cổ đông, ủy quyền 69 cổ đông. Cổ đông sở hữu và đại diện cho 4.890.531 cổ phần, tương đương: 88,92 %/tổng số cổ phần có quyền biểu quyết dự Đại hội của Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng - USCO.

Theo quy định của Điều lệ Công ty, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng - USCO đủ điều kiện để tiến hành. Các cổ đông và đại diện cổ đông dự họp có quyền biểu quyết theo số cổ phần mà họ sở hữu hoặc đại diện.

### **3. Đại hội đã thông qua danh sách Đoàn chủ tịch, Ban Thư ký và Ban kiểm phiếu và Ban Bầu cử bao gồm:**

#### **3.1 Đoàn chủ tịch:**

1. Ông Nguyễn Trọng Thoáng - Chủ tịch HĐQT Công ty - Chủ tọa Đại hội
2. Ông Trần Ngọc Sang - Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc - Thành viên
3. Ông Trần Minh Đức - Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc - Thành viên

Đại hội nhất trí thông qua danh sách Đoàn chủ tịch Đại hội bằng hình thức giơ Thẻ biểu quyết với tỷ lệ biểu quyết thông qua đạt 100%.

#### **3.2 Ban Thư ký:**

1. Bà: Trần Lan Hương - Thư ký HĐQT - Trưởng Ban
2. Bà: Nguyễn Thị Thu Trang - Chuyên viên phòng Kế toán TCTK - Thành viên

Đại hội nhất trí thông qua danh sách Ban thư ký Đại hội bằng hình thức giơ Thẻ biểu quyết với tỷ lệ biểu quyết thông qua đạt 100%.

#### **3.3 Ban Kiểm phiếu:**

1. Ông Hoàng Văn Hóa - Trưởng phòng TCHC - Trưởng ban
2. Ông: Lương Ngọc Sang - Trưởng phòng Kế toán TCTK - Thành viên
2. Ông: Phan Thành Công - Giám đốc Trung tâm TN&KĐXDHN - Thành viên
4. Ông: Chu Thanh Liêm - Phó Giám đốc TT TN&KĐXDHN - Thành viên

Đại hội nhất trí thông qua danh sách Ban kiểm phiếu Đại hội bằng hình thức giơ Thẻ biểu quyết với tỷ lệ biểu quyết thông qua đạt 100 %.

### **4. Chương trình Đại hội và Quy chế tổ chức Đại hội**

Đại hội đã nghe ông Nguyễn Trọng Thoáng - Chủ tọa đại hội, thay mặt Đoàn chủ tịch báo cáo Chương trình Đại hội và Quy chế tổ chức Đại hội.

Đại hội nhất trí thông qua nội dung Chương trình Đại hội và Quy chế tổ chức Đại hội bằng hình thức giơ thẻ biểu quyết, tỷ lệ biểu quyết thông qua đạt 100%.

### **B. PHẦN THỨ HAI - CÁC NỘI DUNG ĐƯỢC TRÌNH BÀY TẠI ĐẠI HỘI**

#### **1. Ông Nguyễn Trọng Thoáng trình bày:**

- Báo cáo số 20/2026/BC-HĐQT ngày 23/04/2026 của HĐQT về Kết quả hoạt động của HĐQT năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026.

**2. Ông Trần Ngọc Sang trình bày:**

- Báo cáo số 181/2026/BC-BĐH ngày 23/04/2026 của Ban điều hành về Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.

- Tờ trình số 21/2026/TTr-HĐQT ngày 23/04/2026 của Hội đồng quản trị về Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2025.

**3. Bà Vũ Thị Thanh Huyền trình bày:**

- Báo cáo số 182/2026/BC-BKS ngày 23/04/2026 của Ban Kiểm soát về kết quả hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026.

- Tờ trình số 183/2026/TTr-BKS ngày 23/04/2026 của Ban kiểm soát về việc Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.

**4. Ông Trần Ngọc Sang trình bày:**

- Tờ trình số 22/2026/TTr-HĐQT ngày 23/04/2026 của Hội đồng quản trị V/v Đã chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025; Kế hoạch chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2026.

- Tờ trình số 23/2026/TTr-HĐQT ngày 23/04/2026 của Hội đồng quản trị V/v Phân phối lợi nhuận năm 2025 và kế hoạch năm 2026.

**C. PHẦN THỨ BA - THẢO LUẬN CỦA CỔ ĐÔNG TẠI ĐẠI HỘI**

Kết thúc phần trình bày các Báo cáo, Tờ trình; Ông Nguyễn Trọng Thoáng – Chủ tịch Hội đồng quản trị – Chủ tọa điều hành chương trình thảo luận của các cổ đông.

1. Bà Trần Lan Anh đại diện ủy quyền của cổ đông Phí Long (số cổ phần ủy quyền là 25.000 cổ phần) hỏi: Cho biết thêm thông tin tình hình triển khai thực hiện dự án số 5 Lạc Long Quân?

+ Ông Nguyễn Trọng Thoáng trả lời:

Ngày 29/9/2017, Sở Quy hoạch – Kiến trúc có văn bản số 6557/QHKT-TMB-PAKT(KHTH) chấp thuận Quy hoạch tổng mặt bằng và phương án kiến trúc cho Dự án Dự án.

Ngày 02/3/2018, Cục quản lý Hoạt động Xây dựng có văn bản số 126/HĐXD-QLDA về việc thẩm định Thiết kế cơ sở.

Ngày 07/03/2017 Thủ tướng Chính phủ ra văn bản số 342/TTg-V.I chỉ đạo tạm ngừng thực hiện các thủ tục liên quan đến việc sắp xếp lại, xử lý cơ sở nhà, đất và chuyển mục đích sử dụng đất trong thời gian chờ ban hành văn bản sửa đổi, bổ sung Quyết định số 09/QĐ-TTg ngày 19/01/2007.

Ngày 31/12/2017, Chính phủ ban hành Nghị định 167/2017/NĐ-CP quy định việc sắp xếp lại, xử lý tài sản công (thay thế Quyết định số 09/QĐ-TTg ngày 19/01/2007). Ngày 15/07/2021, Chính phủ ban hành Nghị định 67/2021/NĐ-CP sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định 167/2017/NĐ-CP. Theo đó, Công ty

USCO thuộc doanh nghiệp cấp II nên Khu đất số 5 Lạc Long Quân vẫn thuộc đối tượng thực hiện sắp xếp lại, xử lý nhà đất. Do đó, Dự án vẫn chưa thể tiếp tục triển khai thực hiện.

Ngày 20/04/2026 Công ty đã có văn bản báo cáo gửi lên UBND thành phố Hà Nội về tình hình triển khai thực hiện của dự án, phản hồi lại văn bản số 396/TB-UBND về việc tổ chức rà soát, xử lý dứt điểm các dự án vốn ngoài ngân sách có sử dụng đất chậm triển khai trên địa bàn thành phố Hà Nội. Thời gian tới Công ty sẽ cùng đối tác tích cực triển khai các thủ tục pháp lý để thực hiện dự án trên khi có các văn bản hướng dẫn của UBND thành phố Hà Nội và các Sở ban ngành liên quan.

2. Bà Trần Văn Anh đại diện ủy quyền của cổ đông Trần Thị Hoàng Ngân (số cổ phần ủy quyền là 6.800 cổ phần) hỏi: Công ty mẹ của USCO là VNCC có kế hoạch thoái vốn ở USCO không? Thời gian dự kiến thoái vốn là khi nào?

+ Ông Nguyễn Trọng Thoáng trả lời: về cơ cấu vốn, VNCC nắm giữ 57,75% vốn của USCO. USCO được biết SCIC đang có kế hoạch thoái vốn tại VNCC. Thời điểm hiện tại VNCC chưa có kế hoạch thoái vốn tại USCO.

Sau khi kết thúc phần trả lời cổ đông không có ý kiến gì thêm.

#### **D. PHẦN THỨ TƯ: BIỂU QUYẾT CÁC VẤN ĐỀ TẠI ĐẠI HỘI**

Ông Hoàng Văn hóa, thay mặt Ban kiểm phiếu lên hướng dẫn cách thức biểu quyết.

Ông Nguyễn Trọng Thoáng – Chủ tọa đại hội, lần lượt nêu các vấn đề để Đại hội biểu quyết.

**Kết quả kiểm phiếu do Ban Kiểm phiếu thực hiện kiểm phiếu biểu quyết tại Đại hội như sau:**

Số phiếu phát ra	21	Số cổ phần tương ứng	4.890.531	cổ phần
Số phiếu thu về	21	Số cổ phần tương ứng	4.890.531	cổ phần
Số phiếu hợp lệ	21	Số cổ phần tương ứng	4.890.531	cổ phần
Số phiếu tán thành	19	Số cổ phần tương ứng	4.858.731	cổ phần
Số phiếu không tán thành	0	Số cổ phần tương ứng	0	cổ phần
Số phiếu không có ý kiến	2	Số cổ phần tương ứng	31.800	cổ phần
Số phiếu không thu được	0	Số cổ phần tương ứng	0	cổ phần
Số phiếu không hợp lệ	0	Số cổ phần tương ứng	0	cổ phần

**Kết quả biểu quyết đối với từng vấn đề như sau:**

**1. Thông qua Báo cáo số 20/2026/BC-HDQT ngày 23/04/2026 của HDQT về Kết quả hoạt động của HDQT năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026.**

*Đại hội đã biểu quyết với kết quả như sau:*

- Tổng số cổ phần biểu quyết tán thành là 4.858.731 cổ phần, chiếm 99,35 % / tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.
- Tổng số cổ phần biểu quyết không tán thành là 0 cổ phần, chiếm 0 % / tổng số cổ

phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

- Tổng số cổ phần biểu quyết không ý kiến là 31.800 cổ phần, chiếm 0,65 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

- Tổng số phiếu không thu hồi được là 0 phiếu tương đương với 0 cổ phần, chiếm 0% /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

**2. Thông qua Báo cáo số Báo cáo số 181/2026/BC-BDH ngày 23/04/2026 của Ban điều hành về về Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026, các chỉ tiêu cụ thể như sau:**

**\*Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:**

- Doanh thu: 174,4 tỷ đồng

- Lợi nhuận sau thuế: 1,331 tỷ đồng

- Chia cổ tức bằng tiền mặt: 2,05%/ năm

**\*Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:**

- Doanh thu: 206 tỷ đồng

- Lợi nhuận sau thuế: 1,46 tỷ đồng

- Chia cổ tức bằng tiền mặt: 2,26%/năm

Đại hội đồng cổ đông giao Hội đồng quản trị chỉ đạo Ban Tổng giám đốc Công ty:

(i) Tăng cường kiểm soát chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh đảm bảo cổ tức cho cổ đông.

(ii) Rà soát, điều chỉnh cơ cấu doanh thu theo hướng gia tăng tỷ trọng các lĩnh vực kinh doanh là thế mạnh đem lại hiệu quả cao cho công ty đồng thời giảm tỉ trọng các lĩnh vực kinh doanh hiệu quả thấp, tiềm ẩn rủi ro về tài chính (nợ phải thu, chi phí lãi vay...).

(iii) Quản lý, sử dụng cơ sở nhà đất hiệu quả, đúng quy định của pháp luật và tối đa lợi ích cho cổ đông.

(iv) Tăng cường quản lý, kiểm soát các mặt hoạt động kinh doanh của các Chi nhánh nhằm hạn chế rủi ro, ảnh hưởng xấu đến kết quả kinh doanh toàn Công ty.

**Đại hội biểu quyết với kết quả như sau:**

*Đại hội đã biểu quyết với kết quả như sau:*

- Tổng số cổ phần biểu quyết tán thành là 4.858.731 cổ phần, chiếm 99,35 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

- Tổng số cổ phần biểu quyết không tán thành là 0 cổ phần, chiếm 0 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

- Tổng số cổ phần biểu quyết không ý kiến là 31.800 cổ phần, chiếm 0,65 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

- Tổng số phiếu không thu hồi được là 0 phiếu tương đương với 0 cổ phần, chiếm 0% /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

**3. Thông qua Báo cáo số 182/2026/BC-BKS ngày 23/04/2026 của Ban Kiểm soát kết quả hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026.**

*Đại hội đã biểu quyết với kết quả như sau:*

- Tổng số cổ phần biểu quyết tán thành là 4.858.731 cổ phần, chiếm 99,35 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

- Tổng số cổ phần biểu quyết không tán thành là 0 cổ phần, chiếm 0 % /tổng

số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

- Tổng số cổ phần biểu quyết không ý kiến là 31.800 cổ phần, chiếm 0,65 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

- Tổng số phiếu không thu hồi được là 0 phiếu tương đương với 0 cổ phần, chiếm 0% /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

**4. Thông Tờ trình số 21/2026/TTr-HDQT ngày 23/04/2026 của Hội đồng quản trị về Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2025.**

*Đại hội đã biểu quyết với kết quả như sau:*

- Tổng số cổ phần biểu quyết tán thành là 4.858.731 cổ phần, chiếm 99,35 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

- Tổng số cổ phần biểu quyết không tán thành là 0 cổ phần, chiếm 0 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

- Tổng số cổ phần biểu quyết không ý kiến là 31.800 cổ phần, chiếm 0,65 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

- Tổng số phiếu không thu hồi được là 0 phiếu tương đương với 0 cổ phần, chiếm 0% /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

**5. Thông qua Tờ trình số 22/2026/TTr-HDQT ngày 23/04/2026 của Hội đồng quản trị V/v Đã chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025; Kế hoạch chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2026; cụ thể như sau:**

- Tổng mức thù lao Thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025 là: 1,272 tỷ đồng.

- Tổng mức thù lao Thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2026 là: 1,272 tỷ đồng.

*Đại hội đã biểu quyết với kết quả như sau:*

- Tổng số cổ phần biểu quyết tán thành là 4.858.731 cổ phần, chiếm 99,35 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

- Tổng số cổ phần biểu quyết không tán thành là 0 cổ phần, chiếm 0 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

- Tổng số cổ phần biểu quyết không ý kiến là 31.800 cổ phần, chiếm 0,65 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

- Tổng số phiếu không thu hồi được là 0 phiếu tương đương với 0 cổ phần, chiếm 0% /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

**6. Thông qua Tờ trình số 23/2026/TTr-HDQT ngày 23/04/2026 của Hội đồng quản trị V/v Phân phối lợi nhuận năm 2025 và kế hoạch năm 2026.**

• Phương án phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ năm 2025, gồm:

- Lợi nhuận sau thuế: 1,331 tỷ đồng

- Tỷ lệ chi trả cổ tức bằng tiền: 1,127 tỷ đồng (2,05%/ VDL)

- Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi: 0,204 tỷ đồng

• Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026, gồm:

- Chia cổ tức : 85% LNST

- Quỹ Khen thưởng phúc lợi : 15% LNST

**Đại hội đã biểu quyết với kết quả như sau:**

*Đại hội đã biểu quyết với kết quả như sau:*

- Tổng số cổ phần biểu quyết tán thành là 4.858.731 cổ phần, chiếm 99,35 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.
- Tổng số cổ phần biểu quyết không tán thành là 0 cổ phần, chiếm 0 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.
- Tổng số cổ phần biểu quyết không ý kiến là 31.800 cổ phần, chiếm 0,65 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.
- Tổng số phiếu không thu hồi được là 0 phiếu tương đương với 0 cổ phần, chiếm 0% /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

**7. Tờ trình số 183/2026/TTr-BKS ngày 23/04/2026 của Ban kiểm soát về việc Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.**

Đại hội đồng cổ đông thông qua và ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Khảo sát và Xây dựng – USCO xem xét, lựa chọn một trong các Công ty kiểm toán nêu tại danh sách dưới đây để kiểm toán BCTC cho Công ty năm tài chính 2026 theo đúng quy định của pháp luật:

- Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC
- Công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá Việt Nam (AVA)
- Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam

*Đại hội đã biểu quyết với kết quả như sau:*

- Tổng số cổ phần biểu quyết tán thành là 4.858.731 cổ phần, chiếm 99,35 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.
- Tổng số cổ phần biểu quyết không tán thành là 0 cổ phần, chiếm 0 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.
- Tổng số cổ phần biểu quyết không ý kiến là 31.800 cổ phần, chiếm 0,65 % /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.
- Tổng số phiếu không thu hồi được là 0 phiếu tương đương với 0 cổ phần, chiếm 0% /tổng số cổ phần tham dự biểu quyết tại Đại hội.

**E. PHẦN THỨ BẢY CÁC THỦ TỤC KẾT THÚC ĐẠI HỘI**

Biên bản này được Thư ký Đại hội ghi lại đầy đủ trung thực, đọc toàn văn tại Đại hội, Đại hội nhất trí thông qua bằng giơ Thẻ biểu quyết đạt 100 %.

Những nội dung được Đại hội đồng cổ đông thống nhất, biểu quyết thông qua tại cuộc họp được cụ thể hóa thành Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

Biên bản này được lập hồi 11 giờ 45 phút cùng ngày, lập thành 05 bản và có giá trị như nhau.

**TM. BAN THƯ KÝ ĐẠI HỘI**



**Trần Lan Hương**

**T/M. BAN CHỦ TỌA ĐẠI HỘI**



**Nguyễn Trọng Thoáng**

Hà Nội, ngày 23 tháng 4 năm 2026

**QUY CHẾ TỔ CHỨC  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
CÔNG TY CỔ PHẦN KHẢO SÁT VÀ XÂY DỰNG – USCO**

**Căn cứ:**

- Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020, Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/06/2025, các văn bản sửa đổi, bổ sung (sau đây gọi chung là Luật Doanh nghiệp) và các văn bản hướng dẫn thi hành Luật Doanh nghiệp;
- Luật chứng khoán số 54/2019/QH4 ngày 26/11/2019 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Điều lệ Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng – USCO;
- Quy chế nội bộ về quản trị Công ty.

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng – USCO tổ chức và thực hiện theo các nội dung sau đây:

**CHƯƠNG I  
NHỮNG QUY ĐỊNH CHUNG**

**Điều 1: Phạm vi áp dụng**

1.1. Quy chế này áp dụng cho việc tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 (“Đại hội”) của Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng – USCO.

1.2. Quy chế này quy định cụ thể về quyền và nghĩa vụ của cổ đông và các bên tham dự họp Đại hội, điều kiện, thể thức tiến hành Đại hội.

**Điều 2: Đối tượng áp dụng**

Cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền của cổ đông dự Đại hội và các bên tham gia Đại hội có trách nhiệm thực hiện theo các quy định tại Quy chế này.

**CHƯƠNG II  
QUYỀN VÀ NGHĨA VỤ CỦA CỔ ĐÔNG,  
NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN VÀ CÁC BÊN THAM DỰ ĐẠI HỘI**

**Điều 3: Quyền và nghĩa vụ của các cổ đông hoặc người được ủy quyền**

**3.1. Điều kiện tham dự Đại hội**

Là cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền hợp lệ của cổ đông có tên trong Danh sách cổ đông của Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng – USCO tại ngày chốt Danh sách cổ đông có quyền tham dự Đại hội.

**3.2. Quyền của cổ đông khi tham dự Đại hội**

a. Được trực tiếp tham dự hoặc ủy quyền tham dự Đại hội bằng văn bản ủy quyền hợp lệ;

b. Được thảo luận và biểu quyết đối với tất cả các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội theo quy định của Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng – USCO, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty và các quy định pháp luật hiện hành có liên quan;

c. Được Ban Tổ chức cung cấp thông tin về nội dung, chương trình Đại hội và các tài liệu kèm theo theo quy định;

d. Mỗi cổ đông hoặc người được ủy quyền dự họp khi tới tham dự Đại hội được nhận Thẻ biểu quyết, Phiếu biểu quyết, Phiếu bầu cử (nếu có) và các tài liệu khác sau khi đăng ký tham dự Đại hội với Ban Kiểm tra tư cách cổ đông;

e. Cổ đông, người được ủy quyền đến dự họp sau khi Đại hội đã khai mạc nhưng chưa kết thúc có quyền đăng ký tham dự và tham gia biểu quyết đối với các nội dung chưa được Đại hội biểu quyết. Chủ tọa không có trách nhiệm tạm dừng Đại hội để cổ đông thực hiện việc đăng ký; các đợt biểu quyết đã tiến hành trước đó vẫn có hiệu lực.

### 3.3. Nghĩa vụ của cổ đông khi tham dự Đại hội

a. Cổ đông hoặc người được ủy quyền khi đến tham dự Đại hội phải mang theo các Giấy tờ sau:

- Đối với cổ đông cá nhân: (1) Giấy mời họp; (2) Bản gốc CCCD/CC/Hộ chiếu còn hiệu lực; (3) Bản gốc Giấy ủy quyền hợp lệ (trường hợp là người được ủy quyền). Người được ủy quyền tham dự Đại hội không được ủy quyền lại cho người khác.

- Đối với cổ đông tổ chức: (1) Giấy mời họp; (2) Bản sao Giấy Chứng nhận ĐKDN hoặc tài liệu pháp lý tương đương (có chứng thực hợp lệ); (3) Bản gốc CCCD/CC/Hộ chiếu còn hiệu lực của người đại diện theo pháp luật.

Trường hợp người đại diện theo pháp luật của cổ đông tổ chức ủy quyền cho người khác tham dự Đại hội, người được ủy quyền cần mang theo: (1) Giấy mời họp; (2) Bản gốc CCCD/CC/Hộ chiếu còn hiệu lực của người được ủy quyền; (3) Bản sao Giấy Chứng nhận ĐKDN hoặc tài liệu pháp lý tương đương (có chứng thực hợp lệ); (4) Bản gốc Giấy ủy quyền hợp lệ.

b. Trong suốt thời gian diễn ra Đại hội, cổ đông và người được ủy quyền phải tuân thủ sự hướng dẫn của Ban Tổ chức và sự điều hành của Đoàn Chủ tịch; ứng xử văn minh, lịch sự, không gây mất trật tự, không hút thuốc lá trong phòng Đại hội; không sử dụng điện thoại di động trong lúc diễn ra Đại hội, điện thoại di động phải tắt hoặc không được để chuông;

c. Không ghi âm, ghi hình hoặc truyền tải thông tin về nội dung Đại hội ra bên ngoài khi chưa có kết luận chính thức hoặc chưa được Đoàn chủ tịch cho phép;

d. Phát biểu và biểu quyết theo đúng hướng dẫn của Ban Tổ chức Đại hội, tôn trọng sự điều hành Đại hội của Đoàn Chủ tịch;

e. Chấp hành nghiêm túc các quy định về an toàn, phòng chống dịch bệnh (nếu có) theo yêu cầu của Ban Tổ chức;

f. Tuân thủ Quy chế này và tôn trọng kết quả làm việc, biểu quyết tại Đại hội.

### **Điều 4: Quyền và nghĩa vụ của Ban Kiểm tra tư cách cổ đông**

Ban Kiểm tra tư cách cổ đông do Ban Tổ chức Đại hội chỉ định, gồm một (01) Trưởng Ban và các thành viên, có các chức năng nhiệm vụ sau:

4.1. Thực hiện kiểm tra tư cách cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền của cổ đông đến tham dự Đại hội. Yêu cầu cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền của cổ đông xuất trình đầy đủ Giấy tờ theo quy định tại Điều 3 Quy chế này;

4.2. Cấp Thẻ biểu quyết, Phiếu biểu quyết, Phiếu bầu cử (nếu có) và các tài liệu họp liên quan cho cổ đông hoặc người được ủy quyền sau khi hoàn tất việc kiểm tra tư cách cổ đông;

4.3. Báo cáo trước Đại hội kết quả kiểm tra tư cách cổ đông hoặc người được ủy quyền tham dự Đại hội tại các thời điểm sau:

- Trước khi khai mạc Đại hội;
- Trước mỗi lần biểu quyết, bầu cử nếu có sự thay đổi về số lượng cổ đông đăng ký tham dự Đại hội (trường hợp cổ đông đến muộn đăng ký bổ sung).

4.4. Được quyền thành lập bộ phận giúp việc để thực hiện nhiệm vụ được giao.

#### **Điều 5: Quyền và nghĩa vụ của Đoàn Chủ tịch và Thư ký/Ban thư ký Đại hội**

##### **5.1. Đoàn Chủ tịch**

a. Đoàn Chủ tịch do Ban Tổ chức giới thiệu, Đại hội biểu quyết thông qua. Chủ tịch HĐQT là Chủ tịch Đoàn và là người chủ trì cuộc họp Đại hội đồng cổ đông (sau đây gọi là "Chủ tọa"), có các quyền và nghĩa vụ sau:

- Điều hành toàn bộ hoạt động của Đại hội theo chương trình đã được Đại hội thông qua. Thực hiện các công việc cần thiết để Đại hội diễn ra đúng quy định và có trật tự;

- Hướng dẫn cổ đông thảo luận các nội dung thuộc chương trình Đại hội;

- Trình bày các nội dung, dự thảo nghị quyết và kết luận các vấn đề cần thiết để Đại hội biểu quyết;

- Giải đáp các vấn đề do cổ đông nêu tại Đại hội trong phạm vi chương trình và thẩm quyền;

- Có quyền từ chối trả lời hoặc chỉ ghi nhận các ý kiến, kiến nghị của cổ đông nếu các nội dung đóng góp, kiến nghị nằm ngoài nội dung xin ý kiến Đại hội;

- Quyết định và xử lý các vấn đề phát sinh trong suốt quá trình Đại hội.

b. Quyết định của Đoàn Chủ tịch về trình tự, thủ tục tiến hành Đại hội hoặc các vấn đề phát sinh ngoài chương trình của Đại hội có giá trị quyết định cuối cùng tại Đại hội.

c. Chủ tọa có quyền yêu cầu cơ quan có thẩm quyền duy trì trật tự cuộc họp; yêu cầu rời khỏi địa điểm họp đối với những người không tuân thủ sự điều hành của Chủ tọa, cổ ý gây rối, cản trở hoạt động bình thường của cuộc họp.

d. Chủ tọa có quyền hoãn Đại hội đến một thời điểm khác hoặc thay đổi địa điểm họp trong các trường hợp sau:

- Có người dự họp có hành vi cản trở, gây rối trật tự, ảnh hưởng nghiêm trọng đến tính hợp pháp, công bằng của cuộc họp.

- Địa điểm họp không có đủ chỗ ngồi thuận tiện cho tất cả người dự họp.

- Phương tiện kỹ thuật, thông tin tại địa điểm họp không bảo đảm cho cổ đông dự họp tham gia, thảo luận và biểu quyết.

Thời gian hoãn tối đa không quá ba (03) ngày làm việc kể từ ngày cuộc họp dự kiến khai mạc.

e. Đoàn Chủ tịch làm việc theo nguyên tắc tập thể và quyết định theo đa số.

## 5.2. Thư ký/Ban Thư ký Đại hội

a. Thư ký/Ban Thư ký của Đại hội do Đoàn Chủ tịch giới thiệu và được Đại hội biểu quyết thông qua; chịu trách nhiệm trước Đoàn Chủ tịch và Đại hội đồng cổ đông về nhiệm vụ của mình, hoạt động dưới sự điều hành của Đoàn Chủ tịch.

b. Thư ký/Ban Thư ký Đại hội có nhiệm vụ:

- Ghi chép đầy đủ, trung thực toàn bộ diễn biến Đại hội, các ý kiến phát biểu và kết quả biểu quyết đối với từng nội dung;

- Dự thảo Biên bản, Nghị quyết Đại hội và các văn bản liên quan trình Đoàn chủ tịch thông qua tại Đại hội (nếu có).

- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo sự phân công của Đoàn Chủ tịch.

## **Điều 6: Quyền và nghĩa vụ của Ban Kiểm phiếu**

6.1. Ban Kiểm phiếu của Đại hội gồm một (01) Trưởng Ban và các thành viên do Đoàn Chủ tịch giới thiệu và được Đại hội biểu quyết thông qua.

6.2. Ban Kiểm phiếu có nhiệm vụ:

- Hướng dẫn thể thức biểu quyết, cách thức bầu cử (nếu có);

- Giám sát việc biểu quyết, bầu cử của các cổ đông và đại diện theo ủy quyền của cổ đông tham dự Đại hội;

- Thu phiếu, tiến hành kiểm phiếu, tổng hợp, lập Biên bản kiểm phiếu.

6.3. Trưởng Ban Kiểm phiếu thay mặt Ban kiểm phiếu báo cáo trước Đại hội về kết quả kiểm phiếu.

6.4. Ban Kiểm phiếu chịu trách nhiệm về tính chính xác, trung thực của kết quả kiểm phiếu đã công bố.

6.5. Ban Kiểm phiếu được quyền thành lập bộ phận giúp việc để hỗ trợ thực hiện nhiệm vụ được giao.

## **CHƯƠNG III**

### **TRÌNH TỰ TIẾN HÀNH ĐẠI HỘI**

#### **Điều 7: Điều kiện tiến hành Đại hội**

Đại hội được tiến hành khi có số cổ đông và/hoặc người đại diện theo ủy quyền của cổ đông tham dự đại diện cho trên 50% tổng số phiếu biểu quyết theo Danh sách cổ đông của Công ty được lập vào ngày chốt Danh sách cổ đông tham dự Đại hội.

#### **Điều 8: Thảo luận tại Đại hội**

8.1. Nguyên tắc:

- Cổ đông hoặc người được ủy quyền có ý kiến cần trao đổi, đề nghị làm rõ nội dung chương trình Đại hội, đăng ký nội dung vào Phiếu đặt câu hỏi chuyển cho Thư ký/Ban Thư ký Đại hội để tổng hợp, chuyển Đoàn Chủ tịch;

- Việc thảo luận chỉ được thực hiện trong thời gian quy định và thuộc phạm vi các vấn đề trình bày trong Chương trình Đại hội;

- Cổ đông phát biểu theo sự điều hành của Chủ tọa, bảo đảm ngắn gọn, tập trung vào nội dung cần trao đổi và không trùng lặp với các ý kiến đã phát biểu trước đó.

8.2. Trả lời ý kiến của cổ đông

- Đoàn Chủ tịch hoặc thành viên do Đoàn Chủ tịch chỉ định có trách nhiệm giải đáp, làm rõ các ý kiến, câu hỏi của cổ đông;

- Căn cứ vào thời gian chương trình cuộc họp và số lượng cổ đông đăng ký phát biểu, Chủ tọa quyết định thứ tự và thời gian phát biểu của từng cổ đông, có thể ưu tiên cổ đông đăng ký phát biểu trước và/hoặc có nội dung liên quan trực tiếp đến nội dung đang thảo luận.

#### **Điều 9: Thẻ biểu quyết và thông qua các quyết định tại Đại hội**

Mỗi cổ đông/người được ủy quyền dự họp được cấp Thẻ biểu quyết, Phiếu biểu quyết, Phiếu bầu cử (nếu có) do Công ty phát hành và đóng dấu kiểm soát. Việc biểu quyết tại Đại hội được thực hiện theo các hình thức sau đây:

##### **9.1. Biểu quyết trực tiếp (Giờ Thẻ biểu quyết)**

- Hình thức biểu quyết trực tiếp được áp dụng đối với các vấn đề sau:

+ Thông qua nhân sự Đoàn Chủ tịch, Thư ký/Ban Thư ký và Ban Kiểm phiếu;

+ Thông qua Chương trình Đại hội, Quy chế tổ chức và hoạt động của Đại hội, Quy chế bầu cử, Biên bản/Nghị quyết Đại hội;

+ Các vấn đề khác theo quyết định của Đoàn Chủ tịch (nếu có).

- Khi tiến hành biểu quyết, theo sự điều hành của Chủ tọa, cổ đông biểu quyết bằng cách giơ thẻ biểu quyết để thể hiện ý kiến: tán thành, không tán thành hoặc không có ý kiến.

- Theo từng lần biểu quyết, Ban Kiểm phiếu ghi nhận số phiếu tán thành, không tán thành, không có ý kiến và công bố kết quả kiểm phiếu trước Đại hội. Khi biểu quyết mặt trước của phiếu biểu quyết phải được hướng về phía Chủ tọa.

##### **9.2. Biểu quyết theo hình thức bỏ phiếu**

###### **a. Cách thức biểu quyết**

Các nội dung biểu quyết được ghi trong Phiếu biểu quyết sẽ được cổ đông/đại diện theo ủy quyền của cổ đông thực hiện biểu quyết bằng cách lựa chọn phương án *tán thành hoặc không tán thành hoặc không có ý kiến* đối với từng nội dung (đánh dấu (X) hoặc (V) vào nội dung biểu quyết; trường hợp không có ý kiến sẽ để trống).

###### **b. Cách thức bỏ phiếu:**

- Việc bỏ phiếu được bắt đầu từ khi có hiệu lệnh của Chủ tọa Đại hội hoặc Trưởng ban kiểm phiếu và kết thúc khi cổ đông cuối cùng bỏ phiếu vào thùng phiếu hoặc sau ba mươi (30) phút kể từ thời điểm bắt đầu bỏ phiếu tùy thuộc vào thời điểm nào đến trước. Sau khi kết thúc việc bỏ phiếu, hòm phiếu sẽ được niêm phong và những cổ đông không tham gia bỏ phiếu được coi như không có ý kiến.

- Trường hợp cổ đông ghi nhầm Phiếu biểu quyết, với điều kiện chưa bỏ vào thùng phiếu và chưa hết thời hạn bỏ phiếu, được quyền trực tiếp đề nghị Trưởng Ban Kiểm phiếu đổi Phiếu biểu quyết mới; Phiếu biểu quyết cũ được thu hồi và hủy theo quy định;

###### **c. Cách thức kiểm phiếu:**

- Việc kiểm phiếu được tiến hành ngay sau khi kết thúc bỏ phiếu.

- Ban Kiểm phiếu làm việc trong một (01) phòng/khu vực riêng và có thể sử dụng các phương tiện kỹ thuật (bao gồm phương tiện điện tử) để hỗ trợ kiểm phiếu.

- Trình tự kiểm phiếu:

+ Kiểm tra tính hợp lệ của Phiếu biểu quyết.

+ Kiểm tra lần lượt từng Phiếu biểu quyết và ghi kết quả kiểm phiếu.  
+ Loại trừ số cổ phần của các cổ đông không có quyền biểu quyết đối với từng nội dung (nếu có).

+ Tổng hợp và lập Biên bản kiểm phiếu.

+ Niêm phong toàn bộ Phiếu biểu quyết và bàn giao lại cho Chủ tọa.

d. Phiếu biểu quyết không hợp lệ:

- Phiếu không theo mẫu do Ban Tổ chức phát hành hoặc không có dấu kiểm soát của Công ty;

- Phiếu bị rách, tẩy xóa, sửa chữa;

- Phiếu ghi thêm nội dung, ký hiệu ngoài quy định;

- Phiếu có ghi nhiều ý kiến lựa chọn khác nhau cho cùng một nội dung biểu quyết thì phần biểu quyết đối với nội dung đó không hợp lệ.

Việc biểu quyết đối với từng nội dung trong Phiếu biểu quyết độc lập với nhau, tính không hợp lệ của phần biểu quyết nội dung này không làm ảnh hưởng đến tính hợp lệ của các nội dung biểu quyết khác.

e. Biên bản kiểm phiếu

Sau khi hoàn tất việc kiểm phiếu, Ban Kiểm phiếu phải lập Biên bản kiểm phiếu. Biên bản kiểm phiếu phải có các nội dung chủ yếu sau:

- Thời gian, địa điểm tiến hành kiểm phiếu;

- Thành phần Ban Kiểm phiếu;

- Tổng số cổ đông có quyền biểu quyết tham dự họp;

- Tổng số cổ đông có quyền biểu quyết tham gia bỏ phiếu;

- Số lượng và tỷ lệ phiếu hợp lệ, phiếu không hợp lệ;

- Số lượng và tỷ lệ biểu quyết đối với từng nội dung;

- Chữ ký của các thành viên Ban Kiểm phiếu.

9.3. Kết quả biểu quyết đối với từng nội dung trong chương trình Đại hội được Ban Kiểm phiếu công bố trước Đại hội ngay sau khi hoàn tất việc kiểm phiếu.

9.4. Việc bầu thành viên Hội đồng quản trị và/hoặc Ban kiểm soát được thực hiện theo Quy chế bầu cử được thông qua tại Đại hội.

#### **Điều 10: Thông qua quyết định của Đại hội**

Các nội dung chương trình họp của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 được thông qua khi được số cổ đông đại diện từ 65% tổng số phiếu biểu quyết trở lên của tất cả cổ đông/người đại diện theo ủy quyền của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp tán thành, được đọc công khai trước khi kết thúc Đại hội đồng cổ đông.

#### **Điều 11: Biên bản Đại hội**

11.1. Toàn bộ nội dung, diễn biến Đại hội được lập thành Biên bản. Chủ tọa và Thư ký Đại hội chịu trách nhiệm về tính chính xác, trung thực của Biên bản Đại hội.

11.2. Biên bản Đại hội phải được công bố trước Đại hội và được Đại hội biểu quyết thông qua trước khi bế mạc Đại hội.

11.3. Biên bản Đại hội phải được công bố trên website của Công ty trong thời hạn hai mươi bốn (24) giờ kể từ thời điểm kết thúc Đại hội.

11.4. Biên bản Đại hội là căn cứ để ban hành Nghị quyết của Đại hội.

**Điều 12: Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông**

12.1. Căn cứ kết quả biểu quyết tại Đại hội, Chủ tọa ký ban hành Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông về các vấn đề đã được Đại hội thông qua.

Nghị quyết của Đại hội phải được công bố thông tin theo quy định của pháp luật về công bố thông tin trên thị trường chứng khoán;

12.2. Cổ đông, nhóm cổ đông đáp ứng điều kiện quy định tại khoản 2 Điều 115 Luật Doanh nghiệp có quyền yêu cầu Tòa án hoặc Trọng tài xem xét, hủy bỏ một phần hoặc toàn bộ nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông theo trình tự, thủ tục và điều kiện quy định tại Điều 151 Luật Doanh nghiệp.

**CHƯƠNG IV  
ĐIỀU KHOẢN KHÁC**

**Điều 13. Trường hợp tổ chức họp Đại hội không thành**

13.1. Trường hợp cuộc họp Đại hội thường niên năm 2026 không đủ điều kiện để tiến hành theo quy định tại điều 10 Quy chế này, thì việc triệu tập lần thứ hai phải được thực hiện trong thời hạn 30 ngày, kể từ ngày cuộc họp Đại hội thường niên năm 2026 dự định khai mạc. Cuộc họp của Đại hội lần thứ hai được tiến hành khi có số thành viên tham dự là các cổ đông và những đại diện ủy quyền dự họp đại diện ít nhất 33% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết.

13.2. Trường hợp cuộc họp triệu tập lần thứ 2 không đủ điều kiện tiến hành theo quy định tại khoản 1 điều này thì được triệu tập lần thứ 3 trong thời hạn 20 ngày, kể từ ngày cuộc họp lần thứ hai dự định khai mạc. Trong trường hợp này, cuộc họp của Đại hội được tiến hành không phụ thuộc vào số lượng cổ đông hay đại diện ủy quyền tham dự và được coi là hợp lệ và có quyền quyết định tất cả các vấn đề mà Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 có thể phê chuẩn.

**CHƯƠNG V  
ĐIỀU KHOẢN THI HÀNH**

**Điều 14: Hiệu lực thi hành của Quy chế**

14.1. Quy chế này gồm 05 Chương, 14 Điều, được công bố công khai trước khi tiến hành Đại hội và có hiệu lực ngay sau khi được Đại hội biểu quyết thông qua.

14.2. Quy chế này có thể được sửa đổi tại từng thời điểm trên cơ sở đề xuất của Chủ tọa Đại hội và phải được Đại hội biểu quyết thông qua.

**BAN TỔ CHỨC ĐẠI HỘI**  
CÔNG TY  
CỔ PHẦN  
KHÁO SÁT VÀ  
XÂY DỰNG  
USCO  
THÀNH PHỐ HÀ NỘI  
*Hoa*  
**Nguyễn Trọng Thoáng**

Số: 20/2026/BC-HDQT

*Hà Nội, ngày 23 tháng 04 năm 2026*

**BÁO CÁO  
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025  
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026**

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần khảo sát và xây dựng USCO báo cáo Quý cổ đông về kết quả hoạt động, công tác triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 như sau:

**I. Đánh giá của HDQT về kết quả hoạt động năm 2025**

**1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025**

Năm 2025 Chính phủ, Thủ tướng Chính phủ đã chỉ đạo các Bộ, ngành, địa phương triển khai các nhiệm vụ, giải pháp tháo gỡ khó khăn cho thị trường bất động sản, an toàn, lành mạnh, bền vững. Tăng cường khả năng tiếp cận vốn tín dụng, thúc đẩy phát triển thị trường trái phiếu doanh nghiệp, bên cạnh đó hoàn thiện thể chế, pháp lý cho thị trường bất động sản. Đặc biệt, thời gian qua Luật Nhà ở (sửa đổi) và Luật Kinh doanh bất động sản (sửa đổi), Luật Đất đai (sửa đổi) và Luật về các tổ chức tín dụng đã được Quốc hội thông qua, Luật Doanh nghiệp được sửa đổi, các thông tư nghị định được ban hành nhằm tháo gỡ những thủ tục cho Doanh nghiệp, bên cạnh đó Chính phủ, Thủ tướng Chính phủ đã chỉ đạo Ngân hàng Nhà nước linh hoạt hơn trong chính sách tiền tệ, xem xét thực hiện chính sách hoãn nợ, giãn nợ, giảm lãi suất để tháo gỡ khó khăn cho doanh nghiệp;

Hội đồng quản trị luôn bám sát các chủ trương, chính sách của nhà nước nắm bắt tình hình, đẩy mạnh các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua tại Nghị quyết số 19/2025/NQ-ĐHCD ngày 28/4/2025. Với sự chỉ đạo, định hướng của Hội đồng quản trị, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đã hoàn thành và vượt kế hoạch được giao, kết quả cụ thể như sau:

Tổng doanh thu thực hiện: 174.4 tỷ đồng đạt 174 % kế hoạch

Lợi nhuận sau thuế thực hiện: 1.331 tỷ đồng đạt 104 % kế hoạch

Cổ tức: 2.05 %/năm, đạt 104 %

**2. Kết quả thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn của Hội đồng quản trị.**

Về công tác hoạch định, định hướng doanh nghiệp: HDQT đã chỉ đạo xây dựng và tiếp tục kiện toàn, hoàn thiện chiến lược phát triển, mục tiêu và giải pháp thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh giai đoạn 2025-2030 của Công ty USCO.

Về công tác tổ chức và hoạt động của Hội đồng quản trị: HDQT đã thực hiện quản trị Công ty theo đúng các quy định của pháp luật, Điều lệ công ty, Quy chế hoạt

động của HĐQT, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Quy chế công bố thông tin và các Quy chế, quy định khác đảm bảo lợi ích của công ty và cổ đông; tạo điều kiện thuận lợi để Tổng giám đốc chủ động trong công tác điều hành sản xuất xong vẫn đảm bảo sự quản lý, chỉ đạo, giám sát của Hội đồng quản trị. Mặt khác HĐQT đã chỉ đạo Ban điều hành rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy chế sau: Quy chế phân cấp quản lý công tác tổ chức cán bộ, lao động tiền lương; Quy chế thực hiện dân chủ trong Công ty; Quy chế bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, kéo dài thời gian giữ chức vụ, từ chức và miễn nhiệm cán bộ lãnh đạo, quản lý trong Công ty; Quy định về tiêu chuẩn cán bộ lãnh đạo, quản lý trong Công ty; Quy chế tuyển dụng và đào tạo lao động trong Công ty; Quy chế về phân cấp quản lý công tác kế hoạch và hợp đồng kinh tế, công tác đầu tư xây dựng cơ bản; Quy chế quản lý tài chính; Hệ thống thang, bảng lương trong Công ty.

Năm 2025 Hội đồng quản trị đã tổ chức 07 phiên họp và ban hành 34 Nghị quyết, Quyết định, văn bản thông qua bằng phương thức họp trực tiếp, trao đổi, hội ý và xin ý kiến bằng văn bản, thư điện tử để quyết định nhanh chóng. HĐQT tổ chức các cuộc họp với Ban điều hành nhằm tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc và kịp thời chỉ đạo trong công tác điều hành sản xuất.

Về công tác tài chính: Tình hình tài chính lành mạnh, bảo toàn và phát triển vốn, tích cực thu hồi công nợ. HĐQT đã thống nhất lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam là đơn vị thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 cho công ty.

Về công tác nhân sự: Hội đồng quản trị đã xem xét và bổ nhiệm Tổng giám đốc nhiệm kỳ 2025-2030, bổ nhiệm 01 Phó Tổng giám đốc và 01 Kế toán trưởng Công ty và củng cố nhân sự các Phòng ban, chi nhánh trực thuộc Công ty. Bổ nhiệm Người phụ trách quản trị công ty theo đúng quy định pháp luật.

Các Thành viên Hội đồng quản trị luôn phối hợp chặt chẽ, có trách nhiệm và thông tin kịp thời về vấn đề có liên quan trong quá trình xử lý công việc được phân công, thành viên HĐQT được phân công chịu trách nhiệm chính chủ động phối hợp xử lý nếu có vấn đề liên quan đến lĩnh vực do thành viên HĐQT khác phụ trách.

Các thành viên HĐQT cũng đã rất tích cực, trong công tác tìm kiếm việc làm, mở rộng thị trường, góp hiệu quả cao trong kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

HĐQT luôn phối hợp Ban kiểm soát làm việc đảm bảo tính độc lập hoạt động của Ban kiểm soát, mời họp và gửi các tài liệu cuộc họp HĐQT đến Ban kiểm soát theo đúng quy định như đối với thành viên HĐQT, tôn trọng, mời Kiểm soát viên có ý kiến khi tham dự cuộc họp của HĐQT.

Hội đồng quản trị chủ động tổ chức giám sát, chỉ đạo Ban điều hành trong việc triển khai và đánh giá kết quả thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của ĐHCĐ và HĐQT đề ra.

Thực hiện tốt vai trò giám sát, chỉ đạo Tổng giám đốc và các người quản lý khác trong điều hành công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty.

### **3. Tình hình thực hiện các dự án đầu tư xây dựng:**



+) Dự án tại Số 5 Lạc Long Quân – Hà Nội

Ngày 29/9/2017, Sở Quy hoạch – Kiến trúc có văn bản số 6557/QHKT-TMB-PAKT(KHTH) chấp thuận Quy hoạch tổng mặt bằng và phương án kiến trúc cho Dự án Dự án.

Ngày 02/3/2018, Cục quản lý Hoạt động Xây dựng có văn bản số 126/HĐXD-QLDA về việc thẩm định Thiết kế cơ sở.

Ngày 07/03/2017 Thủ tướng Chính phủ ra văn bản số 342/TTg-V.I chỉ đạo tạm ngừng thực hiện các thủ tục liên quan đến việc sắp xếp lại, xử lý cơ sở nhà, đất và chuyển mục đích sử dụng đất trong thời gian chờ ban hành văn bản sửa đổi, bổ sung Quyết định số 09/QĐ-TTg ngày 19/01/2007.

Ngày 31/12/2017, Chính phủ ban hành Nghị định 167/2017/NĐ-CP quy định việc sắp xếp lại, xử lý tài sản công (thay thế Quyết định số 09/QĐ-TTg ngày 19/01/2007). Ngày 15/07/2021, Chính phủ ban hành Nghị định 67/2021/NĐ-CP sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định 167/2017/NĐ-CP. Theo đó, Công ty USCO thuộc doanh nghiệp cấp II nên Khu đất số 5 Lạc Long Quân vẫn thuộc đối tượng thực hiện sắp xếp lại, xử lý nhà đất. Do đó, Dự án vẫn chưa thể tiếp tục triển khai thực hiện.

+) Tại dự án Dự án Văn phòng, khu nhà ở nhà Công ty Khảo sát và Xây dựng tại khu đất Tứ Kỳ:

Dự án này thời gian qua cũng chưa thể triển khai do các quy định tại các Quyết định 167/2017/NĐ-CP và Nghị định 67/2021/NĐ-CP của Chính phủ.

Thời gian tới Công ty sẽ cùng đối tác tích cực triển khai các thủ tục pháp lý để thực hiện các dự án trên khi có các văn bản hướng dẫn của UBND thành phố Hà Nội và các Sở ban ngành liên quan.

+) Dự án tại lô đất số 303 Trịnh Đình Trọng, quận Tân Phú, TP Hồ Chí Minh:

UBND TP Hồ Chí Minh có chủ trương thu hồi đất để thực hiện quy hoạch của Thành phố. Hiện nay Công ty USCO đang quản lý và giao cho các đơn vị trực thuộc quản lý làm kho để thiết bị, vật tư, máy khoan khảo sát phục vụ sản xuất kinh doanh đồng thời có phương án khai thác dịch vụ hợp lý theo đúng quy định của Công ty và pháp luật.

+) Dự án xây dựng trụ sở văn phòng tại số 226 Trịnh Đình Trọng, TP Hồ Chí Minh:

Công ty tiếp tục thực hiện chủ trương xây dựng nhà văn phòng cho 02 Chi nhánh tại TP Hồ Chí Minh theo phương án cổ phần hóa đã được phê duyệt. Hồ sơ xin cấp phép xây dựng nhà thép tiền chế 02 tầng đã nộp lên Sở Xây dựng để xin cấp phép xây dựng.

#### **4. Đánh giá về tình hình thực hiện nhiệm vụ của Ban điều hành Công ty năm 2025**

Hội đồng quản trị đã ban hành các Nghị quyết, quyết định, công văn, thông báo kiểm tra, giám sát, chỉ đạo Ban Tổng giám đốc trong quản trị doanh nghiệp, điều

hành công việc sản xuất theo Điều lệ của Công ty và quy chế quản trị nội bộ. Ban Tổng giám đốc đã bám sát và hoàn thành và vượt chỉ tiêu về công tác sản xuất kinh doanh của Đại hội đề ra.

Ban Tổng giám đốc đã có nhiều cố gắng, nỗ lực trong công tác quản lý, điều hành và tìm kiếm thị trường, tháo gỡ các khó khăn cho các phòng ban, đơn vị sản xuất, chi nhánh...

Ban điều hành đã thực hiện đúng chức năng, thẩm quyền được phân cấp, luôn báo cáo đầy đủ và chính xác các vấn đề phát sinh trình HĐQT; tuân thủ đầy đủ chế độ báo cáo định kỳ và đột xuất về tình hình sản xuất kinh doanh và đầu tư của Công ty.

Bên cạnh đó Ban Tổng giám đốc và các Chi nhánh cần lưu ý đối với các hợp đồng có giá trị lớn, cần tìm hiểu kỹ về dự án, nguồn vốn, tài chính của bên A, Chủ đầu tư để giảm thiểu rủi ro về dòng tiền, thanh khoản hợp đồng.

Ban điều hành tiếp tục phát huy và quan tâm hơn nữa đến công tác thu hồi vốn, đặc biệt là xây dựng kế hoạch cụ thể công tác phát triển thị trường, có cơ chế phù hợp khuyến khích Cán bộ nhân viên tham gia tìm kiếm hợp đồng, tạo nhiều việc làm tăng doanh thu, lợi nhuận.

Tập trung mọi nguồn lực đẩy mạnh nguồn công việc kinh doanh trong lĩnh vực truyền thông như: Khảo sát ĐCCT, ĐCTV; đo đạc bản đồ; thăm dò tài nguyên khoáng sản ...

Cần chú trọng hơn nữa: Công tác đào tạo chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ chuyên viên cũng như nâng cao tay nghề cho đội ngũ công nhân kỹ thuật. Áp dụng sâu, rộng công nghệ mới, kỹ thuật số trong công tác sản xuất và quản lý.

Lãnh đạo phụ trách cần chỉ đạo sát sao hơn, các bộ phận phòng ban phối hợp chặt chẽ hơn trong việc thực hiện nhiệm vụ chung (*công tác lập hồ sơ đấu thầu; hồ sơ nghiệm thu công trường, quản lý vật tư, chi phí kịp thời, đầy đủ đúng quy định; ...*).

Cung cấp kịp thời, đầy đủ hồ sơ, tài liệu phục vụ công tác quản trị kiểm tra, kiểm soát khi được yêu cầu theo quy định.

Theo dõi chặt chẽ tình hình sản xuất của các Chi nhánh để phát hiện xử lý kịp thời tồn tại (*nếu có*). Báo cáo, xin ý kiến HĐQT các vấn đề phát sinh theo thẩm quyền.

Thực hiện tốt nghĩa vụ với nhà nước, các chế độ chính sách với người lao động.

#### **4. Thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát**

Trên cơ sở tiền lương, thù lao của HĐQT đã được ĐHCĐ năm 2025 thông qua, HĐQT đã tiến hành chi trả tiền lương, thù lao cho từng thành viên HĐQT theo đúng quy định.

Các chi phí khác cho các thành viên HĐQT, chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị được tính vào chi phí sản xuất kinh doanh của Tổng công ty, chi trả theo phát sinh thực tế và theo đúng chế độ quy định.

112  
T  
Á  
N  
T  
V  
N  
G  
O  
J  
H

## **II. Phương hướng hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025**

Năm 2026 nền kinh tế dự báo còn nhiều khó khăn do nguyên vật liệu tăng cao ảnh hưởng trực tiếp đến ngành xây dựng, tuy nhiên Chính phủ tiếp tục hỗ trợ và tháo gỡ khó khăn nhằm tăng cường khả năng tiếp cận nguồn vốn cho thị trường bất động sản, chủ trương của Chính phủ tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc cho các dự án của các doanh nghiệp hiện đang gặp khó. Từ thuận lợi và khó khăn trên HĐQT Công ty đề ra các mục tiêu, định hướng và giải pháp cụ thể như sau:

**1. Thực hiện chức trách nhiệm vụ của HĐQT:** Với chức năng là cơ quan quản lý cao nhất được ĐHCĐ giao trách nhiệm, HĐQT sẽ thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của mình theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ công ty, quy chế hoạt động của HĐQT, quy chế quản trị nội bộ Công ty cũng như Nghị quyết ĐHCĐ, vì lợi ích của Công ty và cổ đông. HĐQT đã lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện tốt Nghị quyết, Quyết định kịp thời, linh hoạt để Tổng giám đốc và bộ máy điều hành thực hiện; chỉ đạo quyết liệt hơn và thường xuyên kiểm tra, giám sát việc thực hiện các Nghị quyết và quyết định, đánh giá việc thực hiện Nghị quyết.

**2. Công tác quản trị:** Đẩy mạnh công tác sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định, quy trình nội bộ phù hợp với quy định của pháp luật và hoạt động của công ty làm cơ sở cho công tác quản trị, quản lý, điều hành được chặt chẽ, hạn chế rủi ro cho doanh nghiệp, tạo sự chủ động trong điều hành của Ban Tổng giám đốc. Tăng cường công tác giám sát chỉ đạo Ban điều hành trong sản xuất kinh doanh hàng tháng, quý, phấn đấu vượt mức chỉ tiêu đã được ĐHCĐ thông qua.

Chỉ đạo kiểm tra giám sát thường xuyên, hỗ trợ, tháo gỡ kịp thời những khó khăn cho các đơn vị trực thuộc. Chủ động xây dựng phương án tái cơ cấu đối với các đơn vị trực thuộc kinh doanh không hiệu quả.

Nghiên cứu thị trường xây dựng; Tổng kết, đánh giá hiệu quả thực hiện các hợp đồng; năng lực hoạt động, điều hành của Công ty để có định hướng hoạt động trong lĩnh vực thi công xây lắp công trình và xử lý nền móng, khoan cọc khoan nhồi...

Chỉ đạo Ban Điều hành, Phòng, Ban Công ty cùng đối tác liên hệ, hoàn thiện hồ sơ pháp lý đầu tư khi có hướng dẫn của UBND Thành phố, các Bộ, Ngành liên quan để đẩy nhanh tiến độ triển khai các dự án đầu tư.

**3. Về kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:** Duy trì, phát triển ngành nghề cốt lõi truyền thống, lĩnh vực đạt hiệu quả cao và tiếp tục đẩy mạnh ngành nghề theo xu hướng thị trường. Bám sát mục tiêu chiến lược phát triển giai đoạn 2025-2030 của Công ty. Công ty xây dựng kế hoạch tăng trưởng tối thiểu 10% so với năm 2025, cụ thể 2026 như sau:

- Giá trị doanh thu: 206 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 1,825 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 1,46 tỷ đồng
- Cổ tức: 2.26%/năm

Để đảm bảo lợi nhuận, cổ tức cho cổ đông và thực hiện đúng các quy định của pháp luật, HĐQT chỉ đạo, giám sát Ban điều hành trong công tác sản xuất cụ thể như

sau:

- Tăng cường kiểm soát chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh đảm bảo cổ tức cho cổ đông.

- Rà soát, điều chỉnh cơ cấu doanh thu theo hướng gia tăng tỷ trọng các lĩnh vực kinh doanh là thế mạnh đem lại hiệu quả cao cho công ty đồng thời giảm tỉ trọng các lĩnh vực kinh doanh hiệu quả thấp, tiềm ẩn rủi ro về tài chính (nợ phải thu, chi phí lãi vay).

- Quản lý, sử dụng cơ sở nhà đất hiệu quả, đúng quy định của pháp luật và tối đa lợi ích cho cổ đông.

- Tăng cường quản lý, kiểm soát các mặt hoạt động kinh doanh của các Chi nhánh nhằm hạn chế rủi ro, ảnh hưởng xấu đến kết quả kinh doanh toàn Công ty.

**4. Về công tác tài chính:** Thường xuyên rà soát tình hình tài chính để cân đối thu – chi, chủ động về tài chính đảm bảo nguồn tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp, tiết kiệm chi phí, tăng cường công tác đối chiếu thu hồi công nợ.

Trên đây là nội dung Báo cáo của HĐQT về hoạt động năm 2025 và định hướng năm 2026, với sự đồng thuận, nhất trí cao của Đại hội đồng cổ đông, sự quản trị quyết liệt có trọng điểm, bám sát các mục tiêu đặt ra của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc Công ty đồng thời có sự nỗ lực, quyết tâm của tập thể cán bộ nhân viên, Hội đồng quản trị Công ty sẽ hoàn thành các mục tiêu kế hoạch báo cáo tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty Khảo sát và Xây dựng – USCO.

Tôi thay mặt HĐQT Công ty xin kính chúc quý vị đại biểu, Quý cổ đông luôn mạnh khỏe, hạnh phúc và thành công.

Xin trân trọng cảm ơn!



**Nguyễn Trọng Thoáng**

Số: 181/2026/BC-BDH

Hà Nội, ngày 23 tháng 04 năm 2026

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**  
**VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026**

**Kính trình: Đại hội đồng cổ đông**

**Công ty CP Khảo sát và Xây Dựng – USCO**

Ban điều hành trình Đại hội đồng cổ đông: Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, kế hoạch SXKD năm 2026 và các giải pháp thực hiện cụ thể như sau:

**Phần thứ nhất**

**TỔNG KẾT CÔNG TÁC NĂM 2025**

**I- Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025**

Thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh được thông qua tại Nghị quyết số 19/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/4/2025 tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần Khảo sát và Xây dựng – USCO.

Hôm nay ngày 24 tháng 04 năm 2026, Công ty cổ phần Khảo sát và Xây dựng – USCO tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 để đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025, đồng thời đưa ra kế hoạch SXKD và biện pháp thực hiện nhiệm vụ năm 2026.

**1. Kết quả kinh doanh hợp nhất toàn Công ty với các chỉ tiêu cụ thể như sau:**

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	% thực hiện KH 2025
1	Tổng giá trị SXKD	Tr.đg	110.000	200.565	182%
2	Tổng giá trị doanh thu (không thuế VAT)	Tr.đg	100.000	174.386	174%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đg	1.500	1.742	116%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đg	1.275	1.331	104%
5	Tỷ suất lợi nhuận/Vốn chủ sở hữu	%		2,3%	
6	Tổng các khoản nợ Ngân sách	Tr.đg		3.742	
7	Lao động và thu nhập				
7.1	Lao động sử dụng b/quân trong năm	Người		155	
7.2	Thu nhập bình quân 1 người/ tháng	Tr.đg	7,5	7,53	100,4%
8	Cổ tức (năm 2025)	%		2,05%	

**a) Đánh giá về tình hình và kết quả sản xuất kinh doanh:**

Năm 2025 khép lại với Công ty USCO có nhiều thuận lợi và cũng nhiều thách thức. Kết quả tổng hợp trên cho thấy các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh đều vượt so với kế hoạch của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua. Trong năm mặc dù nguồn công việc có chiều hướng tốt lên nhưng hiệu quả sản xuất kinh doanh vẫn chưa được như kỳ vọng do một số nguyên nhân sau:

- Mảng hoạt động chính của USCO là khảo sát địa chất, đo vẽ bản đồ, thí nghiệm kiểm định, thăm dò mỏ vật liệu các năm trước thường chiếm phần lớn tỷ trọng sản lượng, doanh thu và có tỷ suất lợi nhuận cao. Trong ba năm trở lại đây các hợp đồng Công ty ký được phải cạnh tranh rất khốc liệt về giá, giá ký hợp đồng giảm so các năm trước, bên cạnh đó giá đầu vào như thuê mướn nhân công, máy móc thiết bị và nhiên liệu tăng cao dẫn đến tỷ suất lợi nhuận thấp.

- Trong các năm gần đây Công ty đã chú trọng chuyển hướng sang lĩnh vực xây lắp nhà dân dụng và khoan cọc nhồi. Đến nay lĩnh vực này đã dần chiếm tỷ trọng cao trong cơ cấu sản phẩm và đã gia tăng đáng kể giá trị sản lượng và doanh thu hàng năm của Công ty. Tuy nhiên tỷ suất lợi nhuận trong lĩnh vực này không cao, tại những dự án lớn đòi hỏi tiến độ gấp, phải huy động số lượng máy nhiều do đó công ty phải thuê thêm bên ngoài làm ảnh hưởng trực tiếp tới lợi nhuận công trình. Các hợp đồng ký được thời gian thực hiện nhanh (khoảng 2 đến 3 tháng phải xong 1 dự án), giá trị hợp đồng lớn do vậy tiềm ẩn nhiều rủi ro về vốn và dòng tiền trong sản xuất do việc chậm thanh toán của Bên A, cũng như áp lực thanh toán với các nhà thầu phụ và các đơn vị cung cấp vật tư. Điều đó đã ảnh hưởng đến dòng tiền sản xuất chung và chịu áp lực lãi vay tài chính lớn.

Về hoạt động của các Chi nhánh: Quy mô sản xuất của các Chi nhánh trong Công ty nhỏ khó tiếp cận với các dự án lớn của Tỉnh cũng như của Trung ương dẫn đến công việc ít, doanh thu thấp trong khi chi phí cố định phải chi thường xuyên của các Chi nhánh như: tiền thuê nhà đất, lương, vật tư tăng cao, một số Chi nhánh bị thua lỗ trong hoạt động sản xuất.

Những khó khăn trên đã ảnh hưởng trực tiếp tới việc làm, thu nhập của người lao động và làm giảm lợi nhuận của Công ty.

**b) Đánh giá tình hình tài chính:**

Về cơ bản Công ty vẫn chủ động được nguồn tài chính phục vụ sản xuất và các khoản chi thường xuyên, nộp nghĩa vụ đầy đủ với ngân sách Nhà nước. Tuy nhiên tại các dự án cọc khoan nhồi do thời gian thi công ngắn (thường 2 đến 3 tháng), giá trị hợp đồng lớn và các nhà cung cấp, nhân công đều phải thanh toán tiền khi nhận hàng, do vậy có thời điểm công ty phải vay ngân hàng để phục vụ sản xuất. Khi dòng tiền về đều được trả ngân hàng đúng mục đích sử dụng.

Về công tác quản lý vốn, công nợ: Ban lãnh đạo Công ty USCO đã rất cẩn trọng trong quản lý và sử dụng vốn, vốn chủ sở hữu luôn được bảo toàn. Công ty tích cực thu hồi công nợ, Ban thu hồi công nợ của Công ty tiếp tục đẩy mạnh, quyết liệt trong việc thu hồi công nợ.

**c) Về hoạt động kinh doanh của 12 đơn vị trực thuộc Công ty :**

Có 9/12 đơn vị có kết quả kinh doanh có lãi : Xí nghiệp Khảo sát địa chất và Xây dựng ; Xí nghiệp khảo sát đo đạc và xây dựng; Xí nghiệp Đầu tư xây dựng; Trung

tâm thí nghiệm Hà Nội; Trung tâm thí nghiệm Quảng Ngãi; Trung tâm thí nghiệm Phú Yên; Trung tâm thí nghiệm miền Nam; Chi nhánh miền Trung; Chi nhánh miền Nam.

Trong đó có 4 đơn vị có giá trị lợi nhuận vượt so với kế hoạch đề ra gồm : Xi nghiệp khảo sát địa chất và xây dựng (đạt 145%) ; Xi nghiệp khảo sát đo đạc và xây dựng (đạt 101,5 %) ; Trung tâm thí nghiệm Hà Nội (đạt 112 % KH) ; Trung tâm thí nghiệm Miền Nam (đạt 113 % KH).

Có 3/12 đơn vị có kết quả kinh doanh lỗ : Xi nghiệp Nền móng; Trung tâm thí nghiệm Hải Phòng; Trung tâm thí nghiệm Miền Trung.

Nhìn chung năm 2025 giá trị sản lượng, doanh thu thực hiện của các đơn vị đều tăng, hiệu quả kinh doanh tích cực hơn những năm trước. Tuy nhiên vẫn còn một số đơn vị lợi nhuận âm làm ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả SXKD của toàn Công ty.

**d) Một số hợp đồng tiêu biểu, trọng điểm đã ký được trong năm 2025:**

***Lĩnh vực cọc nhồi – xây lắp***

+Thi công cọc khoan nhồi đường kính cọc 800mm và 1000mm thuộc Dự án Xây dựng Bệnh viện đa khoa tư nhân Y Cao tại Ô đất N6.2, đường Phạm Hùng, phường Từ Liêm, thành phố Hà Nội: 91,8 tỷ

+Thi công Tường vây và cọc khoan nhồi đại trà thuộc Dự án Xây dựng nhà ở cho Lực lượng vũ Trang Công an nhân dân tại Ô đất N02, số 275 Nguyễn Trãi, phường Khương Đình, thành phố Hà Nội: 52,74 tỷ

+ Thi công gói thầu BP02-Cọc thí nghiệm và cọc đại trà dự án Khu nhà ở Phố mới Văn Giang: 21 tỷ

+ Thi công cọc khoan nhồi dự án hệ thống phát điện tận dụng nhiệt khí thải dây chuyền sản xuất của nhà máy xi măng Duyên Hà: 8,45 tỷ

+ Thi công xây dựng công trình dự án Hệ thống phát điện tận dụng nhiệt khí thải đồng bộ dây chuyền sản xuất xi măng Duyên Hà: 7,68 tỷ

+Thi công xây dựng dự án xây dựng nhà ở liền kề thương mại Phố Xanh – Gói thầu thi công công trình nhà ở thấp tầng tại Xã Cổ Bi, huyện Gia Lâm, Hà Nội (27,2 tỷ);

***Lĩnh vực khảo sát thăm dò mỏ:***

+ Thăm dò mỏ đá sản xuất vôi công nghiệp tại Khe Dừa: 14,5 tỷ

+ Lập đề án thăm dò bổ sung trình UBND tỉnh; Thi công thăm dò, phê duyệt trữ lượng mỏ đá vôi tại xã Lương Sơn, tỉnh Nghệ An: 5,1 tỷ

+ Lập hồ sơ xin thăm dò tại UBND tỉnh; lập đề án thăm dò trình UBND tỉnh; thi công thăm dò phân tích mẫu; lập báo cáo kết quả thăm dò để trình phê duyệt trữ lượng mỏ đá vôi khoảng 19,7ha; Lập hồ sơ xin giấy phép khai thác mỏ tại UBND tỉnh; Lập báo cáo dự án đầu tư XDCB và thiết kế cơ sở; Trình hồ sơ xin giấy phép khai thác mỏ tại UBND tỉnh Mỏ đá vôi làm VLXD thông thường tại xã Hà Vinh, huyện Hà Trung và phường Đông Sơn, thị xã Bim Sơn, tỉnh Thanh Hóa (5,8 tỷ);

+ Lập hồ sơ xin thăm dò tại UBND tỉnh; lập đề án thăm dò trình UBND tỉnh; thi công thăm dò phân tích mẫu; lập báo cáo kết quả thăm dò để trình phê duyệt trữ lượng mỏ đá vôi khoảng 21,6 ha; Lập hồ sơ xin giấy phép khai thác mỏ tại UBND tỉnh; Lập báo cáo dự án đầu tư XDCB và thiết kế cơ sở; Trình hồ sơ xin giấy phép

khai thác mỏ tại UBND tỉnh Mỏ đá vôi làm VLXD thông thường tại xã Hà Vinh, huyện Hà Trung tỉnh Thanh Hóa (3,18 tỷ);

**Lĩnh vực Thăm dò thủy văn**

+ Thay thế bơm chìm cho giếng số 4 tại Công ty TNHH Suntory Pepsico Bắc Ninh: 140 triệu

+ Bơm thổi rửa vệ sinh 06 giếng khai thác nước ngầm Công ty TNHH Suntory Pepsico Bắc Ninh: 323,8 triệu

+ Thi công trám lấp giếng khoan không sử dụng tại trạm cấp nước Phú Xuyên, Phú Minh, Miền Đại Đồng: 193 triệu

+ Khoan giếng quan trắc và lắp đặt thiết bị quan trắc cho giếng GT1-TL thuộc xí nghiệp kinh doanh nước sạch Hai Bà Trưng, Công ty TNHH MTV nước sạch Hà Nội: 187 triệu

+ Lập hồ sơ đề nghị cấp giấy phép khai thác và sử dụng nước dưới đất khu công nghiệp Quế Võ công suất 8.900 m<sup>3</sup>/ ngày đêm: 400 triệu

+ Sửa chữa gia cố nền móng giếng H16 đảm bảo an toàn vận hành nhà máy nước Ngô Sỹ Liên: 936 triệu.

**Lĩnh vực Khảo sát địa hình và quan trắc công trình**

+ Tư vấn KSDH dự án xây dựng trung tâm hành chính tập trung tỉnh Ninh Bình: 161 triệu

+ Đo vẽ bản đồ 1/500 phố Tùng Thiện, Hà Nội: 156 triệu

+ Quan trắc nhà ở xã hội Hàng Hải Marina Home: 147 triệu

+ Quan trắc lún và nghiêng KCC cao tầng CH01 và CH02: 523,8 triệu

+ Quan trắc lún, nghiêng dự án xây dựng nhà ở cao tầng để bán A3/CT2 tại Long Biên: 335,6 triệu.

+ Đo đạc và cắm mốc dự án cụm công nghiệp II trong khu thương mại và đô thị cửa khẩu Mộc Bài – Tây Ninh: 289,9 triệu.

**Lĩnh vực khảo sát địa chất công trình**

+ Khảo sát địa chất dự án Nhà ở cao tầng OCT 01,02,03 tại Vân Đồn, Quảng Ninh: 1,4 tỷ

+ Khảo sát địa chất giai đoạn thiết kế cơ sở Dự án Nhà ở liên kế phía nam trục chính đường 58m, khu kinh tế Vân Đồn, tỉnh Quảng Ninh: 299 triệu

+ Khảo sát địa chất nhà ở liền kề phía bắc đường trục chính khu đô thị mới xã Đông Xá, Vân Đồn, Quảng Ninh: 288 triệu

+ Khảo sát địa chất phục vụ thi công cọc khoan nhồi dự án Tân dụng nhiệt khí thải Vicem Bim Sơn: 244 triệu

+ Tư vấn khảo sát địa hình, khảo sát địa chất dự án thu gom và xử lý nước thải vùng lõi thị trấn Cô Tô: 301 triệu

+ Khảo sát địa chất công trình - Dự án Tổ hợp Chung cư nhà ở xã hội cao tầng và Chung cư thương mại tại Phường Bích Đào, thành phố Hoa Lư, tỉnh Ninh Bình: 234 triệu

+ Khảo sát địa chất dự án xây dựng trường đào tạo cán bộ Lê Hồng Phong: 487 triệu

+ Khảo sát địa chất dự án Đầu tư cải tạo, nâng cấp bệnh viện đa khoa Đống Đa Hà Nội: 212 triệu

+ Khảo sát địa chất dự án Khu đô thị mới, phố đi bộ trung tâm thành phố Thái Nguyên: 494,7 triệu

+ Khảo sát địa chất dự án khu dân cư, dịch vụ và giáo dục phía Tây đường Tây Sơn, phường Quang Trung, Quy Nhơn: 147 triệu

+ Khảo sát địa chất Khu đô thị Vân Hà tại Quy Nhơn: 195 triệu

+ Khảo sát địa chất đầu tư xây dựng và KD kết cấu hạ tầng, KCN Phú Mỹ giai đoạn I: 984 triệu

+ Khảo sát đầu tư xây dựng và kinh doanh cơ sở hạ tầng khu công nghiệp Becamex Bình Định: 139 triệu

+ Khảo sát địa chất trường Đại học Hải Dương: 318 triệu

+ Khảo sát địa chất, địa hình tại Cảng Hàng không Quốc tế Long Thành: 970 triệu

+ Khảo sát địa chất khu du lịch biển Nhơn Lý – Cát Tiên: 2,8 tỷ.

+ Tư vấn khảo sát xây dựng (địa hình, địa chất) Agribank: 267 triệu

+ Khảo sát địa hình, địa chất tổ hợp bảo tàng thư viện tỉnh Ninh Bình: 426 triệu

+ Khảo sát địa chất thuộc dự án Cụm Công nghiệp II trong khu thương mại và đô thị cửa khẩu Mộc Bài - tỉnh Tây Ninh: 1,75 tỷ

+ Khảo sát địa hình, địa chất dự án kết nối giao thông và thủy lợi tỉnh Hòa Bình với hệ thống hạ tầng giao thông quốc gia: 2,67 tỷ

+ Khảo sát địa chất dự án Logicross Nam Thuận (giai đoạn 2): 160 triệu

+ Tư vấn khảo sát địa hình phục vụ lập quy hoạch chi tiết tổng mặt bằng bệnh viện đa khoa tỉnh Ninh Bình: 141 triệu

## **2. Công tác quản trị doanh nghiệp, tổ chức nhân sự:**

### **❖ Công tác quản trị doanh nghiệp:**

Nguồn vốn của Doanh nghiệp luôn được bảo toàn và phát triển. Công ty luôn thực hiện nghiêm chỉnh chế độ thông báo thông tin trên sàn chứng khoán với nguyên tắc: cập nhật kịp thời, công khai, minh bạch.

Thực hiện nghiêm chỉnh, đúng các quy định về công tác quản lý tài chính; chấp hành tốt các luật thuế, luật bảo hiểm, luật lao động, nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước. Các quyền lợi, chế độ, đời sống, thu nhập của Người lao động được thực hiện đầy đủ và ổn định (*tuy nhiên một số Chi nhánh do doanh thu thấp đã thực hiện chưa tốt, còn nợ đọng*).

Tăng cường công tác thu hồi công nợ, công tác kiểm tra, giám sát, nghiệm thu, bảo đảm chất lượng công trình xây dựng và chống thất thoát, lãng phí; nâng cao chất lượng, hiệu quả trong sản xuất.

Tình hình tài chính lành mạnh đảm bảo thanh khoản tốt. Chú trọng thanh toán đầy đủ, đúng hạn tiền lương, thuế và các khoản nợ khi đến hạn.

### **❖ Công tác tổ chức nhân sự:**

Công tác bổ nhiệm cán bộ và sắp xếp lại các Trung tâm, đơn vị thành viên đã được Ban lãnh đạo quan tâm chỉ đạo kịp thời.

Trong năm 2025 về công tác tổ chức cán bộ:

- Bổ nhiệm mới ông Lư Tuấn Anh giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc.

- Bổ nhiệm mới Ông Lương Ngọc Sang giữ chức vụ kế toán trưởng.

- Bổ nhiệm mới: 01 Trưởng phòng, 03 Phó trưởng phòng, 01 Giám đốc Chi nhánh, 01 PGĐ chi nhánh.

- Bổ nhiệm lại: 01 Trưởng phòng, 01 Phó trưởng phòng, 03 Giám đốc chi nhánh, 03 PGĐ chi nhánh.

### **3. Công tác đầu tư, mở rộng lĩnh vực sản xuất:**

+) Về đầu tư : Trong năm Công ty đã đầu tư cải tạo, chỉnh trang sửa chữa khuôn viên trụ sở Công ty tại 91 Phùng Hưng nhằm cải thiện cảnh quan, môi trường làm việc công ty, tạo hình ảnh, ấn tượng tốt với khách hàng.

+) Về mở rộng sản xuất, phát triển thị trường : Chỉ đạo các đơn vị thành viên bám sát thị trường, đối tác truyền thống để triển khai các lĩnh vực sản xuất là thế mạnh của thương hiệu USCO. Đẩy mạnh sản xuất trong lĩnh vực xử lý nền móng, xây lắp công trình.

### **4. Công tác chỉ đạo thi công và quản lý chất lượng:**

Công tác chỉ đạo kỹ thuật thi công luôn được coi trọng, các tiêu chuẩn kỹ thuật, quy trình ISO được áp dụng. Tạo mọi điều kiện tốt nhất và giám sát quản lý chặt chẽ (về vốn trong sản xuất, điều chuyển cán bộ, công cụ dụng cụ, hồ sơ pháp lý...) để các đơn vị trong Công ty, Chi nhánh, các đội thi công trên công trường hoàn thành tốt công việc theo đúng tiến độ và chất lượng đề ra.

Công tác an toàn lao động luôn được coi trọng, được đặt lên hàng đầu, tại những công trình lớn, quan trọng đều cử cán bộ phụ trách công tác an toàn, vệ sinh lao động. Vì vậy, trong năm 2025 toàn Công ty không có trường hợp tai nạn lao động nào xảy ra, công trình ngăn nắp, sạch sẽ được Chủ đầu tư khen ngợi.

Làm tốt công tác nội nghiệp, kiểm tra, nghiệm thu chất lượng sản phẩm. Chỉ đạo các đơn vị trong toàn Công ty thực hiện tốt Hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO đã được cấp.

### **5. Tình hình triển khai các dự án:**

+ *Dự án tại Số 5 Lạc Long Quân – Hà Nội; Dự án tại Tứ Kỳ -Thanh Trì - Hà Nội:*

Theo Nghị định 03/2025/NĐ-CP ngày 01/01/2025 của Chính Phủ quy định việc sắp xếp lại, xử lý tài sản công là nhà, đất (thay thế các Nghị định 167/2017/NĐ-CP, Nghị định 67/2021/NĐ-CP): khu đất Tứ kỳ và số 5 Lạc Long Quân không thuộc đối tượng áp dụng quy định về sắp xếp lại, xử lý nhà, đất nên các thủ tục triển khai thực hiện dự án tại khu đất không còn phụ thuộc đối tượng tạm dừng theo Văn bản 342/TTg-V.I ngày 07/03/2017 của Thủ Tướng Chính Phủ do đó dự án có thể tiếp tục triển khai thực hiện.

Tại Dự án số 5 Lạc Long Quân: Ngày 11/3/2026 Công ty Cổ phần phát triển nhà Số 5 Lạc Long Quân (Công ty thực hiện dự án do Công ty USCO và đối tác thành lập theo hướng dẫn của Sở KH&ĐT và UBND TP Hà Nội) có văn bản báo cáo Công ty về tình hình triển khai dự án Số 5 Lạc Long Quân. Theo đó để có cơ sở tiếp tục thực hiện các bước tiếp theo của dự án thì các bên trong Liên danh tham gia sẽ góp thêm vốn theo quy định.

Tại dự án Dự án Văn phòng, khu nhà ở nhà Công ty Khảo sát và Xây dựng tại khu đất Tứ Kỳ: Ngày 10/3/2026 đối tác tham gia liên danh thực hiện dự án với Công

ty USCO đã có văn bản số 24/2026/ĐDV-PT về việc: “Đề xuất phương án định hướng đầu tư dự án sang mô hình Nhà ở Xã hội”.

Ban lãnh đạo Công ty đang phối hợp với các đối tác liên danh để đánh giá tính khả thi, hiệu quả đầu tư án, sẽ đề xuất xin ý kiến HĐQT và đệ trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

+ *Dự án tại lô đất số 303 Trịnh Đình Trọng, quận Tân Phú, TP Hồ Chí Minh:* UBND TP Hồ Chí Minh có chủ trương thu hồi đất để thực hiện quy hoạch của Thành phố. Hiện nay Công ty USCO đang quản lý và giao cho các đơn vị trực thuộc quản lý làm kho để thiết bị, vật tư, máy khoan khảo sát phục vụ sản xuất kinh doanh đồng thời có phương án khai thác dịch vụ hợp lý theo đúng quy định của Công ty và pháp luật.

+ *Dự án xây dựng trụ sở văn phòng tại số 226 Trịnh Đình Trọng, TP Hồ Chí Minh:* Công ty tiếp tục thực hiện chủ trương xây dựng nhà văn phòng cho 02 Chi nhánh tại TP Hồ Chí Minh theo phương án cổ phần hóa đã được phê duyệt. Hồ sơ xin cấp phép xây dựng nhà thép tiền chế 02 tầng đã nộp lên Sở Xây dựng để xin cấp phép xây dựng.

## **Phần thứ hai**

### **PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH SẢN XUẤT NĂM 2026**

Năm 2026 Luật đất đai mới ban hành đồng thời với sự ban hành Nghị quyết số 171/2024/QH và Nghị định số 75/2025/NĐ-CP đã tháo gỡ một số nút thắt cho ngành bất động sản tạo điều kiện cho nhiều dự án bất động sản, nhà ở, phát triển hạ tầng, du lịch ... được triển khai. Nhờ đó nguồn công việc sẽ dồi dào hơn so với những năm trước. Bằng sự quyết tâm cao, tập thể người lao động và ban lãnh đạo Công ty đề ra kế hoạch SXKD năm 2026 có xét đến yếu tố thị trường và mức tăng trưởng so với năm liền kề. Công ty dự kiến các chỉ tiêu sản xuất chính năm 2026 cụ thể như sau:

- Tổng giá trị sản xuất kinh doanh là: 220 tỷ đồng.

*Trong đó:*

+ *Giá trị xây lắp: 125 tỷ đồng*

+ *Giá trị tư vấn: 92 tỷ đồng*

+ *Giá trị kinh doanh khác: 3 tỷ đồng*

- Giá trị doanh thu là: 206 tỷ đồng.

- Lợi nhuận trước thuế: 1,825 tỷ đồng

- Lợi nhuận sau thuế: 1,46 tỷ đồng

- Chia cổ tức bằng tiền mặt: 2,26% / năm

**Biện pháp thực hiện:**

- Định hướng nâng cao công tác quản trị doanh nghiệp, đổi mới, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực: USCO tiếp tục chú trọng công tác tự đào tạo và cử các cán bộ chuyên trách trong các lĩnh vực tham gia học nâng cao nghiệp vụ, cập nhật những quy định, văn bản pháp luật mới nhất để áp dụng cho công việc phục vụ tốt hơn nữa trong công tác quản lý và triển khai sản xuất. Tiếp tục đào tạo nhân lực nguồn cán bộ tại chỗ đồng thời thu hút tuyển dụng nguồn cán bộ từ bên ngoài có trình độ quản lý,

kỹ thuật, có mối quan hệ khách hàng để sẵn sàng thay thế những cán bộ quản lý yếu kém của Công ty.

- Quán triệt các bộ phận thi công phát huy sáng kiến trong lao động để thực hiện các hợp đồng đúng tiến độ, chất lượng và an toàn lao động, tạo lợi thế cạnh tranh trên thị trường.

- Đề xuất phối hợp giữa các đơn vị trong tổ hợp: Thông tin đầy đủ, kịp thời về dự án và Chủ đầu tư là rất quan trọng trong việc tiếp cận và tham gia đấu thầu, đàm phán hợp đồng. USCO mong muốn các đơn vị trong Tổ hợp thường xuyên chia sẻ thông tin, trao đổi phối hợp trong công việc kể cả việc tham dự đấu thầu tại những dự án cụ thể; có thể liên danh các đơn vị trong Tổ hợp có chuyên môn sâu, lợi thế riêng trong các lĩnh vực để tham gia đấu thầu các dự án lớn nhằm tạo lợi thế về sự chuyên nghiệp và giảm được giá thành hợp lý tăng cơ hội trúng thầu.

- Tiếp tục phát huy thế mạnh ngành nghề truyền thống của Công ty đó là khảo sát, đo đạc và thí nghiệm kiểm định, tư vấn quản lý dự án.

- Nghiên cứu thị trường, nắm bắt thời cơ đầu tư đẩy mạnh hoạt động các lĩnh vực: xử lý nền móng, xây lắp...

- Tiếp tục đẩy mạnh công tác tìm kiếm việc; nâng cao cơ sở vật chất cũng như năng lực, kinh nghiệm tham đấu thầu qua mạng.

- Đề tiếp cận được với nguồn công việc với, cần đẩy mạnh công tác quảng cáo, tiếp thị, mở rộng quan hệ liên kết, liên danh với đơn vị khác để tìm kiếm công việc.

- Chỉ đạo thi công khoa học để đảm bảo tiến độ, chất lượng và tiết giảm tối đa chi phí sản xuất.

- Phát động phong trào thực hành tiết kiệm trong toàn Công ty.

- Các dự án đầu tư xây dựng: căn cứ tình hình cụ thể để thực hiện.

Trên đây là báo cáo kết quả SXKD năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 và biện pháp thực hiện. Phát huy truyền thống đoàn kết, vượt khó, tập thể lãnh đạo và cán bộ nhân viên toàn Công ty mong muốn nhận được sự ủng hộ tuyệt đối của quý cổ đông để hoàn thành các mục tiêu kế hoạch Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn !.

T/M BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY  
TỔNG GIÁM ĐỐC



Trần Ngọc Sang

## **BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT**

Về kết quả hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông  
Công ty cổ phần Khảo sát và Xây dựng - USCO**

- Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/06/2025 và các văn bản liên quan;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần của Công ty CP Khảo sát và xây dựng - USCO;
- Căn cứ Quy chế hoạt động và chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát;
- Căn cứ nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty CP Khảo sát và xây dựng - USCO;
- Căn cứ kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban kiểm soát Công ty cổ phần Khảo sát và Xây dựng - USCO;
- Căn cứ Báo cáo tài chính đã được kiểm toán của Công ty CP Khảo sát và xây dựng - USCO tại ngày 31/12/2025;

Ban kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên về kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 với các nội dung như sau:

### **A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025**

#### **1. Đánh giá chung kết quả hoạt động của Ban kiểm soát**

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát (BKS) hoạt động đảm bảo đủ 03/03 thành viên với 01 thành viên chuyên trách là trưởng ban và 02 thành viên không chuyên trách. Ban đã phân công và giao nhiệm vụ cho từng thành viên, quán triệt mọi hoạt động của BKS phải tuân thủ điều lệ hoạt động của Công ty và quy chế hoạt động của Ban kiểm soát.

Năm 2025, BKS đã tổ chức 04 cuộc họp với nội dung chính: đánh giá kết quả thực hiện năm 2024 và các quý năm 2025; đưa ra các kiến nghị, đề xuất; thẩm định báo cáo tài chính, kết quả kinh doanh; cảnh báo các nguy cơ và đề xuất các giải pháp trong công tác quản lý, quản trị công ty; lập xây dựng kế hoạch hoạt động; kiểm tra các vấn đề, các đơn vị có nguy cơ rủi ro cao.

Thường xuyên giám sát hoạt động quản trị, điều hành của Hội đồng Quản trị (HDQT), Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác để đảm bảo hoạt động

của Công ty, các đơn vị phụ thuộc phù hợp với Điều lệ, các quy chế nội bộ của Công ty, nghị quyết ĐHĐCĐ và các quy định pháp luật có liên quan.

Thực hiện việc giám sát, thẩm tra, thẩm định Báo cáo tài chính quý, 6 tháng và cả năm 2025 trước, trong và sau kiểm toán độc lập; đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua, đánh giá tình hình tài chính của Công ty.

Thông qua việc tham dự các cuộc họp Hội đồng quản trị, các cuộc họp giao ban hàng tháng của Ban Tổng giám đốc, qua giám sát việc ban hành và thực hiện các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát đã nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động của Công ty từ đó đưa ra một số kiến nghị với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc nhằm góp phần tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, quản trị tài chính của Công ty.

Các kiểm soát viên đều đã tích cực tham gia đầy đủ các phiên họp Ban kiểm soát, các cuộc họp của Hội đồng quản trị khi được mời. Tham gia ý kiến theo chức năng nhiệm vụ của mình, thường xuyên trao đổi, bàn bạc trực tiếp giữa các thành viên và các bộ phận có liên quan nhằm kịp thời đưa ra các khuyến cáo phù hợp. Các ý kiến, kiến nghị Ban kiểm soát đã gửi HĐQT/BĐH thông qua các văn bản báo cáo giám sát về công tác quản lý, quản trị công ty, các vấn đề trọng tâm được khuyến nghị là: về công tác ban hành văn bản, về công tác cập nhật kịp thời các nghiệp vụ tài chính phát sinh tại Văn phòng công ty và các đơn vị phụ thuộc, về chấp hành thời hạn hoàn thành báo cáo tài chính, về tăng cường công tác đối chiếu và thu hồi công nợ, về hiệu quả quản lý và sử dụng đất đai... Kiến nghị Công ty đẩy mạnh quản trị rủi ro, nâng cao trách nhiệm người đứng đầu đơn vị phụ thuộc, quyết liệt thực hiện kiểm tra báo cáo tài chính hằng năm tại các đơn vị trực thuộc để đảm bảo báo cáo tài chính có chất lượng, đủ độ tin cậy; kiến nghị hoàn thiện các quy định quy chế phù hợp phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong tình hình mới.

Đánh giá chung: Trong năm 2025, Ban kiểm soát hoàn thành tốt nhiệm vụ, các thành viên chủ động trong công việc, phối hợp tốt với HĐQT, Ban điều hành và các đơn vị trực thuộc, mọi hoạt động giám sát tuân thủ thượng tôn pháp luật và quy chế hoạt động đã đề ra.

## **2. Hạn chế:**

Trong năm 2025, công tác giám sát lĩnh vực chưa thực hiện giám sát chuyên sâu như: kiểm tra, giám sát công tác kế toán chi tiết tại các đơn vị phụ thuộc; công tác quản lý đất đai, công tác kỹ thuật tại hiện trường,

## **3. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban kiểm soát và từng kiểm soát viên năm 2025:**

Trên cơ sở thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 về tiền lương, thù lao kế hoạch năm 2025 của BKS: Thù lao của BKS và từng Kiểm soát viên năm 2025 thực hiện theo đúng Nghị quyết ĐHĐCĐ đã phê duyệt.

### III. Giám sát tình hình thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông:

- Về thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD:

Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện năm 2025	Ghi chú
1. Giá trị sản xuất	Tr.đồng	200.565	
2. Giá trị tổng doanh thu	Tr.đồng	174.386	
3. Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	1.742	
4. Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	1.331	
5. Cổ tức (năm 2024)	Đồng	109	

- Phân phối lợi nhuận sau thuế và chi trả cổ tức:

Công ty đã trích lập các quỹ theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2025 và đã chi trả cổ tức năm 2024 cho các cổ đông.

- Về lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán BCTC của Công ty

Công ty đã thực hiện lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty.

- Về chi trả thù lao cho HĐQT và BKS:

Việc trích và chi trả thù lao cho HĐQT và BKS phù hợp với Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

### IV. Kết quả thẩm định báo cáo tài chính và kết quả kinh doanh năm 2025

#### 4.1. Công tác lập và kiểm toán báo cáo tài chính

a. Về thực hiện chế độ kế toán và báo cáo tài chính

Báo cáo tài chính năm 2025 được lập trên cơ sở lựa chọn chính sách kế toán phù hợp, áp dụng các chính sách này một cách nhất quán, thực hiện các đánh giá và ước tính một cách hợp lý và tuân thủ pháp luật.

Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán CPA VIETNAM “là đơn vị nằm trong danh sách được thông qua tại cuộc họp ĐHĐCĐ năm 2025” báo cáo được chấp nhận toàn phần và có ý kiến phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu và được công bố theo quy định của pháp luật hiện hành.

b. Về kiểm toán báo cáo tài chính

Kiểm toán viên đã đưa ra ý kiến trong báo cáo tài chính phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu về tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày. Kết quả phù hợp với quy định của pháp luật Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

- Về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Thực hiện 2025 so với	
						KH 2025	TH 2024
1	Tổng giá trị sản lượng	Trđ	101.101	110.000	200.565	182%	198%
2	Giá trị tổng doanh thu	Trđ	84.990	100.000	174.386	174%	205%
3	Lợi nhuận trước thuế	Trđ	1.030	1.500	1.742	116%	169%
4	Tỷ suất LN sau thuế trên vốn CSH	%	1,29		2,34		180%
5	Tổng các khoản nộp NSNN	Trđ	7.004		3.742		53%
6	Cổ tức	Đồng	110		109		99%

Nhìn chung năm 2025, tình hình sản xuất kinh doanh của công ty có nhiều khởi sắc. Kết quả kinh doanh Công ty đã đạt được tất cả các chỉ tiêu theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đã đề ra với các chỉ tiêu tài chính cơ bản như sau:

**- Một số chỉ tiêu tài chính năm 2025**

<b>TT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>DVT</b>	<b>Năm 2024</b>	<b>Năm 2025</b>
<b>1</b>	<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
	Nợ phải trả/Tổng tài sản	Lần	0,69	0,73
	Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	Lần	2,30	2,77
<b>2</b>	<b>Khả năng thanh toán</b>			
	- Khả năng thanh toán nhanh (TSNH - Hàng Tồn kho/Nợ NH)	Lần	1,05	1,02
	- Khả năng thanh toán hiện hành (TSNH/Nợ NH)	Lần	1,38	1,32
<b>3</b>	<b>Năng lực hoạt động</b>			
	Vòng quay hàng tồn kho	Lần	2,01	4,12
	Doanh thu thuần/tổng tài sản	Lần	0,43	0,81
<b>4</b>	<b>Khả năng sinh lời</b>			
	TS lợi nhuận sau thuế/Vốn CSH (ROE)	%	1,29	2,34
	TS lợi nhuận sau thuế/Tổng doanh thu	%	0,86	0,76
<b>5</b>	<b>Mức độ bảo toàn và phát triển vốn của doanh nghiệp (hệ số H)</b>	Lần	1,01	1,02

Nhìn vào các chỉ tiêu tài chính tại ngày 31/12/2025:

+ Tỷ lệ Nợ phải trả/nguồn vốn chủ sở hữu là 2,77 lần. Tỷ lệ này còn cao, chứng tỏ hoạt động của Công ty vẫn dựa vào vốn chiếm dụng của các đối tác và vốn vay.

+ Hệ số khả năng thanh toán nhanh là 1,02 và khả năng thanh toán hiện hành là: 1,32 cho thấy Công ty có đủ khả năng thanh toán nợ ngắn hạn và đến hạn.

+ Chỉ tiêu về khả năng sinh lợi: Tỷ suất LN sau thuế trên Vốn chủ sở hữu năm 2025 là 2,34% cao hơn năm 2024, chứng tỏ mỗi đồng vốn chủ mang về lợi nhuận nhiều hơn năm 2024. Chỉ tiêu tỷ suất LN sau thuế trên tổng doanh thu năm 2025 là 0,76% thấp hơn năm 2024 (0,86%), chứng tỏ mỗi đồng doanh thu mang về lợi nhuận ít hơn năm 2024.

+ Số dư vay ngắn hạn tại ngày 31/12/2025 là 7.020 triệu đồng, trong đó vay ngắn hạn ngân hàng còn 887 triệu đồng, giảm mạnh so với năm 2024. Còn lại chủ yếu là vay cán bộ công nhân viên không lãi suất.

*- Kết quả giám sát đối với việc quản lý và sử dụng đất đai, thực hiện các dự án đầu tư:*

+ Dự án tại Số 5 Lạc Long Quân – Phường Nghĩa Đô - Hà Nội: Công ty giao cho Công ty liên kết là Công ty CP Đầu tư và phát triển nhà số 5 Lạc Long Quân tiếp tục chủ động bám sát tình hình thực tế và hướng dẫn mới của cơ quan chức năng để triển khai các bước đầu tư dự án. Công ty cũng đang nghiên cứu xem xét theo hướng tăng vốn góp vào dự án như đề xuất của đối tác và để có cơ sở thực hiện, Ban lãnh đạo Công ty sẽ có văn bản trình ĐHĐCĐ xem xét quyết định trong năm 2026.

+ Dự án tại Tứ Kỳ - Phường Hoàng Liệt - Hà Nội: Công ty giao cán bộ phụ trách tiếp tục chủ động bám sát tình hình thực tế và hướng dẫn mới của cơ quan chức năng để triển khai các bước đầu tư dự án. Công ty xem xét phương án thay đổi chuyển từ đầu tư XD nhà ở thương mại sang nhà ở xã hội tại dự án này theo đề xuất của đối tác và để có cơ sở thực hiện, Ban lãnh đạo Công ty sẽ có văn bản trình ĐHĐCĐ xem xét quyết định trong năm 2026.

+ Dự án xây dựng VP Công ty USCO tại số 226 Trịnh Đình Trọng, Phường Tân Phú, TP.Hồ Chí Minh: đang trong quá trình xin cấp phép xây dựng làm trụ sở 02 đơn vị phụ thuộc của Công ty tại Miền Nam.

+ Dự án tại lô đất 303 Trịnh Đình Trọng, Phường Tân Phú, TP.Hồ Chí Minh: Công ty giao cho đơn vị phụ thuộc là XN Khảo sát và đầu tư XD quản lý sử dụng.

## **V. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị và Ban điều hành**

*- Kết quả giám sát Hội đồng quản trị*

Trong năm 2025, HĐQT đã tổ chức 07 phiên họp, ban hành 13 Nghị quyết, 18 quyết định, 03 thông báo liên quan đến các mặt hoạt động quản trị doanh nghiệp. Các cuộc họp HĐQT được tổ chức theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty, các nghị quyết, quyết định của HĐQT được ban hành theo đúng thẩm quyền, nội dung gắn với tình hình hoạt động của Công ty.

Năm 2025, HĐQT triển khai và thực hiện tốt các Nghị quyết của Đại Hội Đồng Cổ Đông đã đề ra.

*- Kết quả giám sát đối với Ban điều hành*

Ban Tổng giám đốc đã nghiêm túc triển khai thực hiện đầy đủ và kịp thời các Nghị quyết, quyết định của HĐQT và Đại Hội Đồng Cổ Đông; thực hiện tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty; chủ động lập kế hoạch quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh; phát huy hiệu quả bộ máy tổ chức và quản lý của Công ty.

Năm 2025, Ban Tổng giám đốc có sự phối hợp chặt chẽ, chủ động, tích cực trong tìm kiếm công việc, chỉ đạo thực hiện sản xuất kinh doanh, đảm bảo việc làm và nâng cao thu nhập cho cán bộ công nhân viên.

Ban Tổng giám đốc Công ty thường xuyên tổ chức các cuộc họp để bàn việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty và các đơn vị thành viên, đồng thời đưa ra những chỉ đạo, chấn chỉnh, khắc phục những tồn tại, thiếu sót. Kết quả là Công ty hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra, đảm bảo tiền lương, thu nhập của người lao động.

- *Giám sát hoạt động công bố thông tin:*

Năm 2025, Công ty đã thực hiện công bố thông tin theo quy định của pháp luật, không vi phạm nghĩa vụ công bố thông tin theo quy định tại Thông tư 96/2020/TT-BTC ngày 11/06/2020 của Bộ Tài chính.

- *Đánh giá sự phối hợp giữa BKS với HĐQT/BĐH và ĐHCĐ*

Công tác phối hợp giữa HĐQT/BĐH vẫn đảm bảo nguyên tắc vì lợi ích hợp pháp của Công ty và của cổ đông theo quy định của Pháp luật, Điều lệ và quy chế hoạt động.

Trong quá trình hoạt động, Ban kiểm soát không nhận được đơn thư yêu cầu hay khiếu nại của cổ đông hoặc nhóm cổ đông có tỷ lệ quy định theo Điều lệ của Công ty và quy định của Pháp luật.

## **B - PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2026:**

Để thực hiện tốt công tác kiểm soát theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Ban Kiểm soát xây dựng kế hoạch năm 2026 như sau:

- Giám sát thực về việc chấp hành các quy định của pháp luật, Điều lệ của Công ty, tình hình thực hiện các nghị quyết, quyết định của Đại hội Đồng cổ đông, Hội đồng quản trị Công ty.

- Giám sát thực các hoạt động điều hành, quản lý kinh doanh theo chức năng, nhiệm vụ quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty.

- Giám sát các kế hoạch, tình hình triển khai hoạt động kinh doanh và đầu tư của Công ty.

- Giám sát, thẩm định báo cáo tài chính quý/bán niên/năm trước, trong và sau kiểm toán độc lập. Chỉ định Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM làm tư vấn độc lập cho Ban kiểm soát.

- Giám sát sự phối hợp hoạt động giữa Hội đồng quản trị, Ban điều hành và Ban Kiểm soát.

- Giám sát việc quản lý và sử dụng đất đai và các dự án Công ty đang triển khai.

- Tham gia các đoàn kiểm tra của Công ty để kiểm tra công tác báo cáo tài chính hàng năm tại các đơn vị phụ thuộc.

- Rà soát hợp đồng, giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông.

- Giám sát việc hoàn thiện các quy chế hoạt động nội bộ để nâng cao công tác quản lý và quản trị rủi ro đối với Công ty đại chúng.
- Giám sát việc thực hiện các kiến nghị, đề xuất của kiểm toán độc lập, của Ban kiểm toán nội bộ Tổng công ty VNCC trong báo cáo tài chính.
- Giám sát việc công bố thông tin định kỳ và bất thường theo quy định
- Kiểm tra các đề xuất từ phía các cổ đông tới Ban kiểm soát (nếu có)
- Các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Trên đây là báo cáo của Ban Kiểm soát Công ty cho hoạt động năm 2025 và phương hướng năm 2026, kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026. Ban kiểm soát xin chân thành cảm ơn HĐQT/BĐH đã tạo điều kiện tốt để Ban kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ.

Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Kính chúc Quý vị Đại biểu và Quý vị cổ đông thật dồi dào sức khỏe và thành công!

Trân trọng!

**TM.BAN KIỂM SOÁT**

**TRƯỞNG BAN**



**Vũ Thị Thanh Huyền**

## TỜ TRÌNH

Về Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2025

**Kính trình: Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Khảo sát và Xây dựng - USCO**

Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/06/2025 và các văn bản liên quan;

Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng-USCO ngày 27/4/2021.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Báo cáo tài chính của Công ty năm 2025 đã được kiểm toán chi tiết như sau:

Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán chi tiết được đăng tải tại trang website: [www.usco.vn](http://www.usco.vn)

Các chỉ tiêu cơ bản của Báo cáo tài chính năm 2025 được trình bày dưới đây:

*Đơn vị tính: đồng*

STT	Chỉ tiêu	Số tiền
1	Tổng tài sản	216.301.333.098
2	Tổng nợ phải trả	157.990.399.389
3	Vốn chủ sở hữu	56.979.507.497
4	Giá trị tổng sản lượng	200.564.725.000
5	Giá trị tổng doanh thu	174.386.059.983
6	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	1.741.602.869
7	Lợi nhuận sau thuế	1.331.426.212
8	Thuế và các khoản đã nộp vào NSNN	3.742.114.376
9	Tổng các khoản phải thu	132.183.760.002

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



Nguyễn Trọng Thoáng

Số: 22/2026/TTr-HDQT

Hà Nội, ngày 23 tháng 04 năm 2026

### TỜ TRÌNH

V/v : Đã chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025.  
Kế hoạch chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2026.

**Kính trình: Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Khảo sát và Xây dựng - USCO**

Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/06/2025 và các văn bản liên quan;

Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng-USCO ngày 27/4/2021 ;

Căn cứ kế hoạch sản xuất kinh doanh 2025, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh 2026 của Công ty ;

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng - USCO, thông qua các nội dung sau :

**1. Thông qua việc đã chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025.**

TT	Họ và tên	Chức vụ	Mức thù lao/tháng	Số tháng hưởng	Thành tiền (đ)
<b>I</b>	<b>Thành viên HĐQT</b>				
1	Vũ Văn Định	Chủ tịch HĐQT	27.000.000	4 tháng	108.000.000
2	Nguyễn Trọng Thoáng	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	26.000.000	4 tháng	104.000.000
		Chủ tịch HĐQT	27.000.000	8 tháng	216.000.000
3	Trần Ngọc Sang	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	23.000.000	4 tháng	92.000.000
		Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	26.000.000	8 tháng	208.000.000
4	Trần Minh Đức	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	23.000.000	8 tháng	184.000.000
5	Trần Linh Trang	Thành viên HĐQT không chuyên trách	2.000.000	12 tháng	24.000.000
6	Trần Mạnh Long	Thành viên HĐQT không chuyên trách	2.000.000	12 tháng	24.000.000
<b>II</b>	<b>Thành viên Ban KS</b>				
1	Lương Ngọc Sang	Trưởng Ban Kiểm soát	23.000.000	4 tháng	92.000.000
2	Vũ Thị Thanh Huyền	Trưởng ban kiểm soát chuyên trách	23.000.000	8 tháng	184.000.000
3	Lê Thị Chuyên	Thành viên Ban Kiểm soát kiêm nhiệm	1.500.000	12 tháng	18.000.000
4	Nguyễn Thị Minh Thúy	Thành viên Ban Kiểm soát kiêm nhiệm	1.500.000	12 tháng	18.000.000
<b>III</b>	<b>Tổng số tiền đã chi trả năm 2025</b>				<b>1.272.000.000</b>

**2. Kế hoạch chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2026.**

STT	Chức danh	Mức thù lao/người/tháng	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Hội đồng quản trị</b>		
1	Chủ tịch HĐQT chuyên trách	<b>27.000.000</b>	
2	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	<b>26.000.000</b>	
3	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	<b>23.000.000</b>	
4	Thành viên HĐQT không chuyên trách	<b>2.000.000</b>	
<b>II</b>	<b>Ban Kiểm soát</b>		
1	Trưởng ban Kiểm soát chuyên trách	<b>23.000.000</b>	
2	Thành viên Ban Kiểm soát kiêm nhiệm	<b>1.500.000</b>	

Dự kiến tổng số tiền chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025 là: 1.272.000.000đ.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

**Xin trân trọng cảm ơn !**

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



CÔNG TY  
CỔ PHẦN  
KHẢO SÁT VÀ  
XÂY DỰNG  
USCO  
THÀNH PHỐ HÀ NỘI

**Nguyễn Trọng Thoáng**

Hà Nội, ngày 23 tháng 04 năm 2026

**TỜ TRÌNH**

V/v : Phân phối lợi nhuận năm 2025 và kế hoạch năm 2026

**Kính trình: Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Khảo sát và Xây dựng - USCO**

Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/06/2025 và các văn bản liên quan;

Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng-USCO ngày 27/4/2021 ;

Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán ;

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng – USCO :

**1. Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 như sau:**

TT	Chỉ tiêu	Tỷ lệ trích theo đề xuất	Số tiền trích theo đề xuất (đồng)
Lợi nhuận sau thuế 2025 trước phân phối			1.331.426.212
Trích lập các quỹ:			
1	Chia cổ tức năm 2025	84,68% LNST (tương đương cổ tức 205đ/CP)	1.127.500.000
2	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	15,32% LNST	203.926.212

- Hình thức thanh toán cổ tức năm 2025: Bằng tiền

- Thời gian thanh toán: Kể từ ngày 19/10/2026

- Địa điểm thực hiện:

+ Đối với cổ phiếu đã lưu ký: Người sở hữu làm thủ tục nhận cổ tức tại các thành viên lưu ký (TVLK) nơi mở tài khoản lưu ký.

+ Đối với cổ phiếu chưa lưu ký:

\* Cổ đông là CBCNV làm việc tại các đơn vị: Làm thủ tục nhận cổ tức bằng tiền tại đơn vị.

\* Cổ đông khác: Làm thủ tục nhận cổ tức tại Công ty CP Khảo sát và xây dựng-USCO (91 Phùng Hưng, Hoàn Kiếm, Hà Nội) vào các ngày làm việc trong tuần kể từ ngày 19/10/2026 (xuất trình CCCD, HC khi nhận cổ tức).

**2. Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026:**

- Chia cổ tức : 85% LNST

- Quỹ Khen thưởng phúc lợi : 15% LNST

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

**T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



Nguyễn Trọng Thoáng

## **TỜ TRÌNH**

V/v: Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026

**Kính trình: Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Khảo sát và Xây dựng - USCO**

Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 ngày 17/06/2025 và các văn bản liên quan;

Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng-USCO ngày 27/4/2021;

Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng - USCO, kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026, thông qua danh sách đơn vị kiểm toán thực hiện soát xét báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 dựa trên những tiêu thức lựa chọn như sau:

### **1. Tiêu thức lựa chọn Công ty Kiểm toán**

- Là công ty kiểm toán được Bộ tài chính, Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận thực hiện kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng năm 2026.
- Có uy tín về chất lượng kiểm toán.
- Có kinh nghiệm kiểm toán các đơn vị có ngành nghề, lĩnh vực kinh doanh tương tự Công ty CP Khảo sát và Xây dựng - USCO.
- Đáp ứng được yêu cầu của công ty về phạm vi và tiến độ kiểm toán.
- Có mức phí kiểm toán hợp lý, phù hợp với chất lượng kiểm toán.

### **2. Danh sách các công ty kiểm toán đề xuất**

- Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC
- Công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá Việt Nam (AVA)
- Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam

### **3. Đề xuất**

Kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng-USCO xem xét, thông qua và ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty, lựa chọn Công ty kiểm toán trong danh sách các Công ty kiểm toán đã đề xuất, để thực hiện kiểm toán và soát xét các Báo cáo tài chính năm tài chính 2026 của Công ty theo đúng quy định của pháp luật.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

