

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

**Tên công ty: CÔNG TY CỔ PHẦN SÁCH ĐẠI HỌC - DẠY NGHỀ (HEV)**

## I. LỊCH SỬ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY


### 1. Những sự kiện quan trọng

Công ty Cổ phần Sách Đại học - Dạy nghề tiền thân là “Nhà xuất bản Đại học và Giáo dục chuyên nghiệp” trước đây, và là đơn vị thành viên của Nhà xuất bản Giáo dục Việt Nam (“NXBGDVN”), được thành lập từ năm 2004 với nhiệm vụ là tổ chức biên soạn, biên tập, xuất bản và phát hành sách phục vụ đào tạo Đại học, Cao đẳng, THCN, Dạy nghề và các ấn phẩm phục vụ ngành giáo dục và các đối tượng xã hội khác.

Công ty Cổ phần Sách Đại học - Dạy nghề chính thức tiếp nhận chức năng của Nhà xuất bản Đại học và Giáo dục chuyên nghiệp trước đây theo văn bản số 3170/TCCB ngày 23 tháng 4 năm 2004 và văn bản số 5051/KHTC ngày 21 tháng 6 năm 2004 của Bộ Giáo dục và Đào tạo cho phép NXBGDVN đầu tư vốn Nhà nước vào Công ty.

Công ty hoạt động theo giấy chứng nhận kinh doanh số 010517669 ngày 28 tháng 7 năm 2004 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp và trở thành Công ty con của Nhà xuất bản Giáo dục với vốn điều lệ ban đầu là 3 tỷ đồng, đăng ký thay đổi lần thứ nhất vào ngày 17 tháng 07 năm 2007 với mức vốn điều lệ tăng lên đạt 10 tỷ đồng, đăng ký thay đổi lần 2 ngày 28 tháng 6 năm 2010 về việc thay đổi người đại diện theo pháp luật, đăng ký thay đổi lần 3 ngày 20 tháng 7 năm 2016 về việc mã hóa ngành nghề kinh doanh, đăng ký thay đổi lần 4 ngày 09 tháng 2 năm 2018 về việc thay đổi người đại diện theo pháp luật, đăng ký thay đổi lần 5 ngày 27 tháng 6 năm 2018 về việc thay đổi thẻ CCCD của người đại diện theo pháp luật. Thay đổi lần thứ 7 ngày 07 tháng 06 năm 2024 về việc thay đổi nội dung đăng ký doanh nghiệp. Thay đổi lần thứ 8 ngày 23 tháng 12 năm 2025 với mức vốn điều lệ tăng lên đạt 50 tỷ đồng. Công ty chính thức niêm yết tại Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội kể từ ngày 11/12/2007.

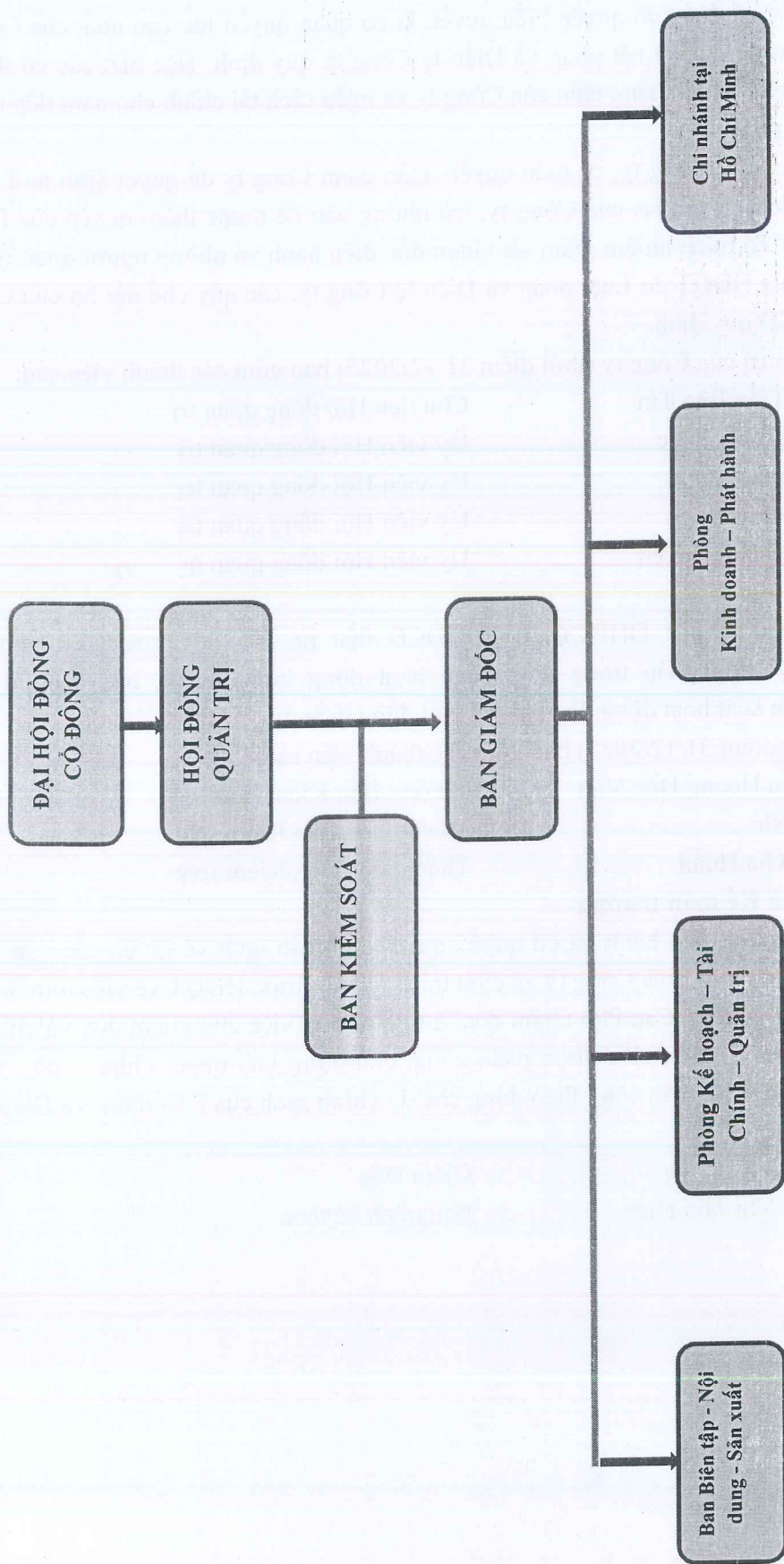
### 2. Một số thông tin cơ bản về Công ty

- Tên Công ty **CÔNG TY CỔ PHẦN SÁCH ĐẠI HỌC - DẠY NGHỀ**
- Tên Tiếng Anh **HIGHER EDUCATIONAL AND VOCATIONAL BOOK JOINT STOCK COMPANY**
- Tên viết tắt **HEVOBCO JSC**
- Logo 
- Địa chỉ ĐKKD **Số 187B Giảng Võ, P. Ô Chợ Dừa, TP Hà Nội, Việt Nam**
- Địa chỉ giao dịch **Số 187B Giảng Võ, P. Ô Chợ Dừa, TP Hà Nội, Việt Nam**
- Website **[www.hevobooks.com](http://www.hevobooks.com)**
- Điện thoại **024.3825.6547 – 024.39717189**
- Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0103004993 do Sở Kế hoạch Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 28 tháng 7 năm 2004; Đăng ký thay đổi lần thứ 8 ngày 23 tháng 12 năm 2025.

- Lĩnh vực kinh doanh:
  - Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình;
  - Bán lẻ sách, báo, tạp chí văn phòng phẩm trong các cửa hàng chuyên doanh;
  - Bán lẻ băng đĩa âm thanh, hình ảnh (kể cả băng đĩa trắng) trong các cửa hàng chuyên doanh;
  - Bán lẻ thiết bị, dụng cụ thể dục, thể thao trong các cửa hàng chuyên doanh;
  - Bán lẻ trò chơi, đồ chơi trong các cửa hàng chuyên doanh;
  - In ấn;
  - Dịch vụ liên quan đến in;
  - Sao chép bản ghi các loại;
  - Sản xuất máy móc thiết bị văn phòng;
  - Bán buôn máy vi tính, thiết bị ngoại vi và phần mềm;
  - Bán buôn thiết bị và linh kiện điện tử viễn thông;
  - Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng khác;
  - Xử lý dữ liệu, cho thuê và các hoạt động liên quan;
- Vốn điều lệ: 50.000.000 đồng (Năm mươi tỷ đồng)



### 3. Cơ cấu bộ máy quản lý của Công ty



❖ **Đại hội đồng cổ đông:**

Gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyền lực cao nhất của Công ty, quyết định những vấn đề được Luật pháp và Điều lệ Công ty quy định. Đặc biệt các cổ đông sẽ thông qua các báo cáo tài chính hàng năm của Công ty và ngân sách tài chính cho năm tiếp theo.

❖ **Hội đồng Quản trị:**

Là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. HĐQT có trách nhiệm giám sát Giám đốc điều hành và những người quản lý khác. Quyền và nghĩa vụ của HĐQT do Luật pháp và Điều lệ Công ty, các quy chế nội bộ của Công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ quy định.

Hội đồng quản trị của Công ty (thời điểm 31/12/2025) bao gồm các thành viên sau:

- |                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| - Ông Đặng Trần Bảo Tín | Chủ tịch Hội đồng quản trị |
| - Bà Nguyễn Bích Ngọc   | Ủy viên Hội đồng quản trị  |
| - Bà Đoàn Linh Hương    | Ủy viên Hội đồng quản trị  |
| - Ông Phạm Quỳnh        | Ủy viên Hội đồng quản trị  |
| - Bà Tạ Thị Thanh Huyền | Ủy viên Hội đồng quản trị  |

❖ **Ban Kiểm soát:**

Là cơ quan trực thuộc ĐHĐCĐ, do ĐHĐCĐ bầu ra. Ban kiểm soát có nhiệm vụ kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong điều hành hoạt động kinh doanh, báo cáo tài chính của Công ty. Ban kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc.

Ban kiểm soát (thời điểm 31/12/2025) bao gồm các thành viên sau:

- |                             |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| - Ông Nguyễn Hoàng Đức Việt | Trưởng Ban Kiểm soát     |
| - Bà Lê Thị Nhi             | Thành viên Ban Kiểm soát |
| - Ông Phạm Gia Huân         | Thành viên Ban Kiểm soát |

❖ **Ban Giám Đốc và Kế toán trưởng**

Giám đốc là người điều hành và có quyền quyết định cao nhất về tất cả các vấn đề liên quan đến hoạt động hàng ngày của Công ty và chịu trách nhiệm trước HĐQT về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao. Các Phó Giám đốc là người giúp việc cho Giám đốc và chịu trách nhiệm trước Giám đốc về phần việc được phân công, chủ động giải quyết những công việc đã được Giám đốc ủy quyền và phân công theo đúng chế độ chính sách của Nhà nước và Điều lệ của Công ty.

- |                          |                   |
|--------------------------|-------------------|
| - Ông Trần Đình Hoàng    | Giám Đốc          |
| - Bà Nguyễn Thị Thu Hiền | Phụ trách kế toán |



## II - QUÁ TRÌNH PHÁT TRIỂN

### 1. Tình hình hoạt động:

Sản phẩm của Công ty là: Sách Đại học và Cao đẳng, sách Trung học chuyên nghiệp, sách Dạy nghề và sách tham khảo: Ngoài ra hiện tại Công ty cũng đang tích cực khai thác thêm mảng kinh doanh các thiết bị đồ dùng dạy học, văn hóa phẩm phục vụ nhà trường và xã hội, từng bước tăng dần tỷ lệ sản phẩm khai thác ngoài, phong phú thêm mặt hàng kinh doanh. Hiện nay công ty đang triển khai một hệ thống sản phẩm mẫu kết hợp sách in và các học liệu điện tử.

### 2. Định hướng phát triển

Các mục tiêu chủ yếu :

- Tổng Doanh thu và Lợi nhuận hàng năm tăng 5-10%.
- Phát triển thêm nhiều mặt hàng, sản phẩm mới nhằm đa dạng hóa sản phẩm và tăng doanh thu.
- Triển khai hệ thống giải pháp công nghệ kết hợp giữa sách in và học liệu điện tử nhằm đem lại thêm giá trị gia tăng cho người dùng đồng thời đảm bảo việc bảo mật, chống sao chép.
- Tăng cường cơ sở vật chất, máy móc trang thiết bị phục vụ cho việc triển khai hệ thống mới.

## III - KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH

### 1. Những nét nổi bật của kết quả hoạt động trong năm 2025:

#### • Tình hình thực hiện so với năm trước:

- Tổng doanh thu (bao gồm cả DTTC và TN khác) giảm: 63%
- Lợi nhuận trước thuế giảm: giảm sâu 99.7%

#### • Tình hình thực hiện so với kế hoạch:

- Tổng doanh thu đạt: chỉ đạt 46%
- Lợi nhuận trước thuế đạt: đạt mức âm (0.15)%

Nguyên nhân chủ yếu là Công ty không tiếp tục nhận được các dự án có nguồn thu lớn như giai đoạn trước.

Biến động thị trường: Các mảng kinh doanh truyền thống gặp khó khăn trong việc duy trì biên lợi nhuận

### 2. Báo cáo tình hình tài chính:

Tình hình tài chính tại thời điểm 31 tháng 12 năm 2025, kết quả hoạt động kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày của Công ty CP sách Đại học - Dạy nghề đã được Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY kiểm toán. Ban giám đốc công ty xác nhận rằng, Báo cáo tài chính đã được lập một cách đúng đắn, phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính tại ngày 31/12/2025, kết quả hoạt động kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính 2025 và phù hợp với các Chuẩn mực, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan.

❖ **Một số chỉ tiêu về khả năng sinh lời, khả năng thanh toán năm 2025:**

| STT | Chỉ tiêu   | Đơn vị | Giá trị thực hiện 2025 | Nhận xét   |
|-----|--|--------|------------------------|--|
| 1   | Khả năng thanh toán hiện hành                                  | Lần    | ~ 4.5 - 5.0            | Rất cao (do vốn điều lệ tăng lên 50 tỷ chưa giải ngân hết).        |
| 2   | Khả năng thanh toán nhanh                                      | Lần    | ~ 3.2 - 3.8            | Rất an toàn nhưng phản ánh việc động vốn trong tiền mặt/ngân hàng. |
| 3   | Tỷ suất LN sau thuế / Tổng tài sản (ROA)                       | %      | -0,001%                | Tiệm cận 0 do lợi nhuận âm nhẹ trên tổng tài sản lớn.              |
| 4   | Tỷ suất LN sau thuế / Doanh thu thuần (ROS)                    | %      | -0,008%                | Phản ánh tình trạng kinh doanh dưới điểm hòa vốn.                  |
| 5   | Tỷ suất LN sau thuế / Vốn CSH (ROE)                            | %      | -0,0011%               | Hiệu quả sử dụng vốn của cổ đông chưa đạt yêu cầu.                 |
| 6   | Giá trị sổ sách tại thời điểm 31/12/2025: 10.000 đồng/cổ phiếu |        |                        |  |

❖ **Những thay đổi về vốn cổ đông trong năm:**

- Năm 2025, Công ty có vốn điều lệ là 50 tỷ đồng
- Tổng số cổ phiếu: 5.000.000 cổ phiếu
- Loại cổ phiếu: Cổ phiếu thường
- Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 5.000.000 cổ phiếu
- Số lượng cổ phiếu dự trữ, cổ phiếu quỹ: Không
- Cổ tức năm 2025: 0%

❖ **Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Đơn vị tính:

VNĐ

| TT | Chỉ tiêu  | Năm 2025      | Năm 2024       |
|----|---|---------------|----------------|
| 1  | Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ          | 9.153.513.279 | 24.741.368.045 |
| 2  | Các khoản giảm trừ doanh thu                    |               |                |
| 3  | Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ | 9.153.513.279 | 24.741.368.045 |
| 4  | Giá vốn hàng bán                                | 5.711.934.684 | 20.396.141.898 |
| 5  | LN gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ          | 3.441.578.595 | 4.345.226.147  |
| 6  | Doanh thu hoạt động tài chính                   | 404.643.015   | 277.086.121    |
| 7  | Chi phí tài chính                               |               |                |
| 8  | Chi phí bán hàng                                | 1.462.734.404 | 1.258.155.505  |
| 9  | Chi phí quản lý doanh nghiệp                    | 3.028.347.574 | 3.169.070.672  |



|    |  |               |             |
|----|--|---------------|-------------|
| 10 | Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh  | (644.860.368) | 195.086.091 |
| 11 | Thu nhập khác                            | 845.160       | 10.000.000  |
| 12 | Chi phí khác                             | 104.633.440   | 3.601.249   |
| 13 | Lợi nhuận khác                           | (103.788.280) | 6.398.751   |
| 14 | Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế        | (748.648.648) | 201.484.842 |
| 15 | Thuế thu nhập doanh nghiệp               |               |             |
| 16 | Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp | (748.648.648) | 201.484.842 |
| 17 | Lợi tức cơ bản trên cổ phiếu             |               |             |
| 18 | Cổ tức trên mỗi cổ phiếu                 |               |             |

#### IV - Kế hoạch phát triển trong tương lai:

Thị trường sách, thiết bị và đồ dùng để đào tạo Đại học, Cao đẳng, Trung học chuyên nghiệp và Dạy nghề hiện cũng rất rộng. Mặc dù lĩnh vực xuất bản đang có sự cạnh tranh khá quyết liệt với sự ra đời của nhiều nhà xuất bản trong vài năm trở lại đây, tuy nhiên Công ty Sách Đại học - Dạy nghề là đơn vị xuất bản sách giáo trình, sách tham khảo có truyền thống lâu đời, có thương hiệu trong việc xuất bản sách cho các trường Đại học, Cao đẳng, Trung học chuyên nghiệp, trường dạy nghề nên vẫn chiếm được thị phần lớn. Các mảng sách thị trường, sách dịch là một thị trường lớn, nhiều cơ hội. Việc thành lập Chi nhánh tại thành phố Hồ Chí Minh sẽ giúp Công ty chiếm lĩnh được thị trường phía Nam vốn rất sôi động và phát triển.

\* Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

- Phát triển hệ thống sản phẩm mới kết hợp giữa sách in và học liệu điện tử.
- Phát triển và mở rộng mảng đồ dùng học tập và một số loại văn phòng phẩm khác nhằm đa dạng hoá sản phẩm và tăng doanh thu cho Công ty.
- Phát triển đại lý, mở rộng mạng lưới các nhà phân phối trung gian.
- Tuyển dụng thêm những cán bộ giỏi, có kinh nghiệm trong biên tập sách để thực hiện biên soạn các loại sách giáo trình mới theo ưu tiên của NXBGDVN
- Tăng cường việc xuất bản sách trực tiếp cho các Trường Đại học, Cao đẳng, Dạy nghề trên toàn quốc.
- Phát triển các mảng sản phẩm và dịch vụ mới ứng dụng công nghệ 4.0.
- Phát triển chương trình tiếng Anh Cambridge.

#### V - BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Các báo cáo tài chính của Công ty đã được Công ty TNHH Kế toán và kiểm toán UHY gồm:

- Bảng Cân đối kế toán tại thời điểm 31/12/2025;
- Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh;
- Báo cáo lưu chuyển tiền tệ;
- Bản thuyết minh báo cáo tài chính cho năm tài chính 2025;

## **VI- BẢN GIẢI TRÌNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH VÀ BÁO CÁO KIỂM TOÁN**

### **1. Đơn vị kiểm toán độc lập: Công ty TNHH Kế toán và kiểm toán UHY**

### **2. Ý kiến kiểm toán độc lập:**

Theo ý kiến của đơn vị kiểm toán độc lập, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty CP sách Đại học - Dạy nghề tại thời điểm 31/12/2025 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày thời phù hợp với các Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán Doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

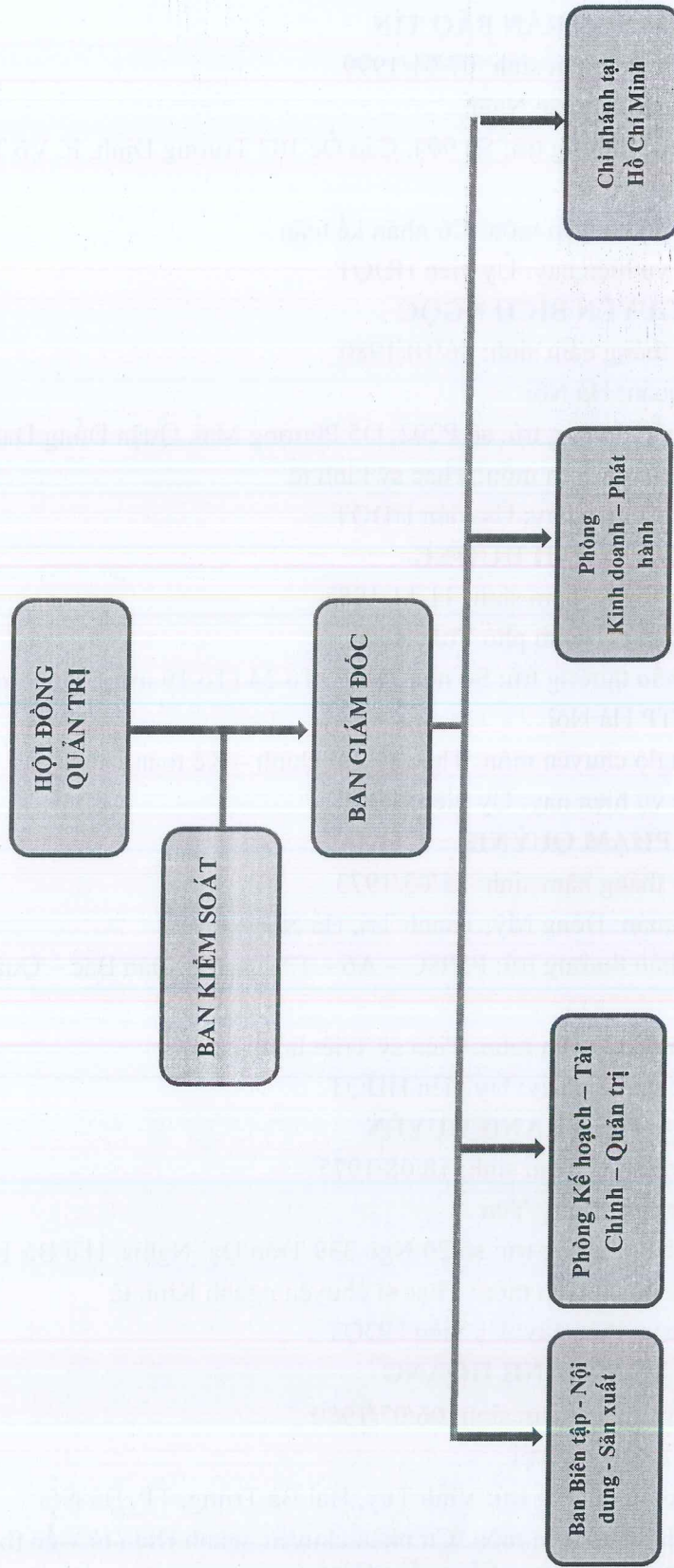
## **VII - CÁC CÔNG TY CÓ LIÊN QUAN**

Hiện tại, Công ty không nắm giữ trên 50% vốn cổ phần của các Công ty khác có liên quan.



## VIII - TỔ CHỨC NHÂN SỰ

### 1. Cơ cấu tổ chức Công ty:



**2. Tóm tắt lý lịch của các cá nhân trong Ban điều hành (tại thời điểm 31/12/2025):**

**❖ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ + BAN GIÁM ĐỐC**

**1. ÔNG ĐẶNG TRẦN BẢO TÍN**

- Ngày tháng năm sinh: 07/01/1999
- Quê quán: Quảng Ngãi
- Hộ khẩu thường trú: Số 904, Cao Ốc 107 Trương Định, P. Võ Thị Sáu, Quận 3, TP. HCM
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kế toán
- Chức vụ hiện nay: Ủy viên HĐQT

**2. BÀ NGUYỄN BÍCH NGỌC**

- Ngày tháng năm sinh: 16/10/1980
- Quê quán: Hà Nội
- Hộ khẩu thường trú: số P202, D5 Phương Mai, Quận Đống Đa, TP. Hà Nội
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kinh tế
- Chức vụ hiện nay: Ủy viên HĐQT

**3. BÀ ĐOÀN LINH HƯƠNG**

- Ngày, tháng, năm sinh: 11/11/1983
- Quê quán: Thành phố Thái Bình
- Hộ khẩu thường trú: Số nhà 7M13, Tổ 24 (Tổ 19 mới), P. Tương Mai, Quận Hoàng Mai, TP Hà Nội
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Tài chính – Kế toán
- Chức vụ hiện nay: Ủy viên HĐQT

**4. ÔNG PHẠM QUỲNH**

- Ngày tháng năm sinh: 25/03/1973
- Quê quán: Đông Mỹ, Thanh Trì, Hà Nội
- Hộ khẩu thường trú: P508C – A6 – TT Thanh Xuân Bắc – Quận Thanh Xuân – Hà Nội
- Trình độ chuyên môn: Tiến sỹ Triết học
- Chức vụ hiện nay: Ủy viên HĐQT

**5. BÀ TẠ THỊ THANH HUYỀN**

- Ngày, tháng, năm sinh: 18/08/1975
- Quê quán: Hưng Yên
- Hộ khẩu thường trú: số 20 Ngõ 339 Trần Đại Nghĩa, Hai Bà Trưng, Hà Nội
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ chuyên ngành Kinh tế
- Chức vụ hiện nay: Ủy viên HĐQT

**6. ÔNG TRẦN ĐÌNH HOÀNG**

- Ngày, tháng, năm sinh: 06/07/1980
- Quê quán: Hà Nội
- Hộ khẩu thường trú: Vĩnh Tuy, Hai Bà Trưng, TP. Hà Nội
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân chuyên ngành Điện tử viễn thông
- Chức vụ hiện nay: Giám đốc Công ty

**7. BÀ NGUYỄN THỊ THU HIỀN**



- Ngày tháng năm sinh: 25/01/1984
- Quê quán: Hà Nội
- Hộ khẩu thường trú: Số 37 ngõ 115 Nguyễn Lương Bằng – Đống Đa – Hà Nội
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kế toán
- Chức vụ hiện nay: Phụ trách kế toán

#### ❖ BAN KIỂM SOÁT

##### 1. ÔNG NGUYỄN HOÀNG ĐỨC VIỆT

- Ngày tháng năm sinh: 19/05/1995
- Quê quán: Quảng Trị
- Hộ khẩu thường trú: Xã Vĩnh Cháp, huyện Vĩnh Linh, tỉnh Quảng Trị
- Trình độ chuyên môn: Đại học
- Chức vụ hiện nay: Trưởng Ban Kiểm soát

##### 2. BÀ LÊ THỊ NHÌ

- Ngày tháng năm sinh: 13/06/1992
- Quê quán: Hải Ba – Hải Lăng – Quảng Trị
- Hộ khẩu thường trú: Số 3 Ngõ 594 Đường Láng, P. Láng Hạ, Quận Đống Đa, TP. Hà Nội.
- Trình độ chuyên môn: Cao Đẳng.
- Chức vụ hiện nay: Thành Viên Ban Kiểm soát

##### 3. ÔNG PHẠM GIA HUÂN

- Ngày tháng năm sinh: 17/11/1995
- Quê quán: Hải Dương
- Hộ khẩu thường trú: U11-L11 KĐT Đô nghĩa, Yên Nghĩa, Hà Đông, Hà Nội
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân chuyên ngành Tài chính – ngân hàng
- Chức vụ hiện nay: Thành viên Ban kiểm soát - Chuyên viên Ban TCKT - NXBGDVN

#### 3. Quyền lợi của Ban Giám đốc:

Công ty thực hiện trả lương, tiền thưởng và các quyền lợi khác của Ban giám đốc theo Quy chế trả lương của Công ty.

#### 4. Số lượng cán bộ, nhân viên và chính sách đối với người lao động

Tổng số CBNV tính đến ngày 31/12/2025: 15 người

Trong đó:

Khối gián tiếp: 04 người

Khối trực tiếp: 11 người

Công ty xây dựng chính sách lương riêng phù hợp với đặc trưng theo hiệu quả kinh doanh và đảm bảo cho người lao động được hưởng đầy đủ các chế độ theo quy định của Nhà nước phù hợp với trình độ, năng lực và đặc thù công việc của từng người, Quỹ tiền lương 2025 xác định trên cơ sở hoạt động sản xuất kinh doanh.

#### 5. Thay đổi nhân sự ban điều hành trong năm

Trong năm 2025, Công ty CP Sách Đại học - Dạy nghề có thay đổi về nhân sự ban điều hành. Nghi chế độ hưu trí: Phó Giám đốc Trần Thị Phương Lan.



## **IX - THÔNG TIN CỔ ĐÔNG VÀ QUẢN TRỊ CÔNG TY**

### **1. Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát:**

#### **❖ Thành viên HĐQT Công ty gồm 5 thành viên:**

- Ông Đặng Trần Bảo Tín: Chủ tịch HĐQT
- Bà Nguyễn Bích Ngọc: Thành viên HĐQT
- Bà Đoàn Linh Hương: Thành viên HĐQT
- Ông Phạm Quỳnh: Thành viên HĐQT
- Bà Tạ Thị Thanh Huyền: Thành viên HĐQT

#### **❖ Thành viên HĐQT độc lập không điều hành:**

- Ông Đặng Trần Bảo Tín: Chủ tịch HĐQT
- Bà Nguyễn Bích Ngọc: Thành viên HĐQT
- Bà Đoàn Linh Hương: Thành viên HĐQT
- Ông Phạm Quỳnh: Thành viên HĐQT
- Bà Tạ Thị Thanh Huyền: Thành viên HĐQT

#### **❖ Thành viên Ban Kiểm soát Công ty gồm 3 thành viên:**

- Ông Nguyễn Hoàng Đức Việt: Trưởng Ban Kiểm soát
- Bà Lê Thị Nhi: Thành viên Ban Kiểm soát
- Ông Phạm Gia Huân: Thành viên Ban Kiểm soát

#### **❖ Thành viên Ban kiểm soát độc lập không điều hành:**

- Ông Nguyễn Hoàng Đức Việt: Trưởng Ban Kiểm soát
- Bà Lê Thị Nhi: Thành viên Ban Kiểm soát
- Ông Phạm Gia Huân: Thành viên Ban Kiểm soát

#### **1.1 Hoạt động của HĐQT:**

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức 14 kỳ họp HĐQT và 01 kỳ họp ĐHĐCĐ thường niên, 01 kỳ họp ĐHĐCĐ bất thường. Các cuộc họp HĐQT được tổ chức theo đúng điều lệ Công ty, các Nghị quyết, quyết định của HĐQT.

Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty đã có sự phối hợp chặt chẽ trong việc quản trị và điều hành các hoạt động của công ty theo quy định của pháp luật, chế độ chính sách của Nhà nước, tuân thủ Điều lệ và các quy định, quy chế nội bộ của Công ty và bám sát Nghị quyết Đại hội cổ đông.

Cơ cấu của HĐQT chưa có các tiểu ban nhưng HĐQT đã phân công mỗi thành viên HĐQT phụ trách một lĩnh vực phù hợp với chuyên môn của mình để đưa ra những ý kiến chính xác và hiệu quả giúp HĐQT có những quyết định đúng đắn phục vụ hoạt động SXKD của Công ty.

#### **1.2 Hoạt động của Ban kiểm soát:**

Thực hiện chức năng kiểm soát đối với việc chấp hành luật doanh nghiệp, điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông trong quản lý điều hành SXKD tại Công ty.

Kiểm tra giám sát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, giám sát việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Tham gia kiểm soát định kỳ thông qua công tác kiểm quỹ tiền mặt hàng tháng, các cuộc họp sơ kết Quý, tổng kết năm.

Xem xét báo cáo tài chính định kỳ hàng Quý.

Giám sát việc Công bố thông tin theo quy định của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước và Điều lệ Công ty.



Tham gia phối hợp với đơn vị kiểm toán độc lập trong việc kiểm toán Báo cáo tài chính.

### **1.3 Kế hoạch để tăng cường hiệu quả trong hoạt động quản trị công ty:**

#### **❖ Về sản phẩm:**

- Tăng cường hoạt động bản quyền, liên kết xuất bản và phát hành sách: tiếp tục phát triển hoạt động mua bản quyền của các tác giả trong và ngoài nước. Đẩy mạnh hoạt động liên kết xuất bản, nâng cao chất lượng tuyển chọn đề tài, thẩm định bản thảo, bản dịch, nâng cao hình thức trình bày.
- Phát triển mở rộng mặt hàng đồ dùng học tập và một số văn phòng phẩm khác nhằm đa dạng hóa sản phẩm và tăng doanh thu cho công ty.
- Phát triển một số sản phẩm, dịch vụ mới bắt kịp xu hướng thay đổi về nội dung, học liệu của Việt Nam và thế giới.
- Ứng dụng công nghệ 4.0 trong việc phát triển sản phẩm và dịch vụ.

#### **❖ Kênh phân phối**

- Đẩy mạnh phát triển văn phòng Đại diện TP.HCM đồng thời mở rộng thị trường phía Nam.
- Phát triển các đại lý, mở rộng mạng lưới các nhà phân phối trung gian như nhà sách, các cửa hàng văn phòng phẩm tại địa phương. Phát hành sách trực tiếp của Công ty đến các trường vùng sâu, vùng xa của tổ quốc.
- Phát triển hệ thống bán hàng trực tuyến thông qua hệ thống website của Công ty nhằm mở rộng thị phần, tăng doanh thu và giảm chi phí đi lại, quảng cáo thành phẩm.

#### **❖ Nhân sự**

- Tuyển dụng thêm những cán bộ giỏi, dày kinh nghiệm trong biên tập sách để thực hiện biên soạn các loại sách giáo trình mới theo ưu tiên về định hướng sách tham khảo của công ty.

### **1.4 Thù lao HĐQT, Ban kiểm soát năm 2025:**

Thù lao HĐQT, Ban kiểm soát năm 2025: 228.000.000VND

### **1.5 Tỷ lệ sở hữu cổ phần của thành viên HĐQT:**

Tỷ lệ sở hữu cổ phần của thành viên HĐQT tính đến hết 31/12/2025 như sau:

#### **1. Ông Đặng Trần Bảo Tín - Thành viên HĐQT**

Số cổ phần nắm giữ: 103.020 cổ phần (mệnh giá: 10.000 đồng)

Trong đó:

- ✓ Sở hữu cá nhân: 103.020 cổ phần (mệnh giá: 10.000 đồng)
- ✓ Đại diện sở hữu phần vốn nhà nước: 0 cổ phần.

#### **2. Bà Nguyễn Bích Ngọc – Thành viên HĐQT**

Số cổ phần nắm giữ: 17.850 cổ phần (mệnh giá: 10.000 đồng)

Trong đó:

- ✓ Sở hữu cá nhân: 17.850 cổ phần (mệnh giá: 10.000 đồng)
- ✓ Đại diện sở hữu phần vốn nhà nước: 0 cổ phần.

#### **3. Ông Phạm Quỳnh- Thành viên HĐQT**

Số cổ phần nắm giữ: 217.300 cổ phần (mệnh giá: 10.000 đồng)

Trong đó:

- ✓ Sở hữu cá nhân: 217.300 cổ phần (mệnh giá: 10.000 đồng)



Tham gia phối hợp với đơn vị kiểm toán độc lập trong việc kiểm toán Báo cáo tài chính.

### **1.3 Kế hoạch để tăng cường hiệu quả trong hoạt động quản trị công ty:**

❖ Về sản phẩm:

- Tăng cường hoạt động bản quyền, liên kết xuất bản và phát hành sách: tiếp tục phát triển hoạt động mua bản quyền của các tác giả trong và ngoài nước. Đẩy mạnh hoạt động liên kết xuất bản, nâng cao chất lượng tuyển chọn đề tài, thẩm định bản thảo, bản dịch, nâng cao hình thức trình bày.
- Phát triển mở rộng mặt hàng đồ dùng học tập và một số văn phòng phẩm khác nhằm đa dạng hóa sản phẩm và tăng doanh thu cho công ty.
- Phát triển một số sản phẩm, dịch vụ mới bắt kịp xu hướng thay đổi về nội dung, học liệu của Việt Nam và thế giới.
- Ứng dụng công nghệ 4.0 trong việc phát triển sản phẩm và dịch vụ.

❖ Kênh phân phối

- Đẩy mạnh phát triển văn phòng Đại diện TP.HCM đồng thời mở rộng thị trường phía Nam.
- Phát triển các đại lý, mở rộng mạng lưới các nhà phân phối trung gian như nhà sách, các cửa hàng văn phòng phẩm tại địa phương. Phát hành sách trực tiếp của Công ty đến các trường vùng sâu, vùng xa của tổ quốc.
- Phát triển hệ thống bán hàng trực tuyến thông qua hệ thống website của Công ty nhằm mở rộng thị phần, tăng doanh thu và giảm chi phí đi lại, quảng cáo thành phẩm.

❖ Nhân sự

- Tuyển dụng thêm những cán bộ giỏi, dày kinh nghiệm trong biên tập sách để thực hiện biên soạn các loại sách giáo trình mới theo ưu tiên về định hướng sách tham khảo của công ty.

### **1.4 Thủ lao HĐQT, Ban kiểm soát năm 2025:**

Thủ lao HĐQT, Ban kiểm soát năm 2025: 228.000.000VNĐ

### **1.5 Tỷ lệ sở hữu cổ phần của thành viên HĐQT:**

Tỷ lệ sở hữu cổ phần của thành viên HĐQT tính đến hết 31/12/2025 như sau:

1. Ông Đặng Trần Bảo Tín - Thành viên HĐQT  
Số cổ phần nắm giữ: 103.020 cổ phần (mệnh giá: 10.000 đồng)  
Trong đó:
  - ✓ Sở hữu cá nhân: 103.020 cổ phần (mệnh giá: 10.000 đồng)
  - ✓ Đại diện sở hữu phần vốn nhà nước: 0 cổ phần.
2. Bà Nguyễn Bích Ngọc – Thành viên HĐQT  
Số cổ phần nắm giữ: 17.850 cổ phần (mệnh giá: 10.000 đồng)  
Trong đó:
  - ✓ Sở hữu cá nhân: 17.850 cổ phần (mệnh giá: 10.000 đồng)
  - ✓ Đại diện sở hữu phần vốn nhà nước: 0 cổ phần.
3. Ông Phạm Quỳnh- Thành viên HĐQT  
Số cổ phần nắm giữ: 217.300 cổ phần (mệnh giá: 10.000 đồng)  
Trong đó:
  - ✓ Sở hữu cá nhân: 217.300 cổ phần (mệnh giá: 10.000 đồng)



✓ Đại diện sở hữu phần vốn nhà nước: 0 cổ phần.

**1.6 Giao dịch cổ phiếu của HĐQT, Ban kiểm soát, Ban giám đốc điều hành, cổ đông lớn và các giao dịch khác, giao dịch liên quan đến đối tượng nói trên.**

Thực hiện đăng ký giao dịch và công bố thông tin theo quy định của Pháp Luật

**2. Các dữ liệu thống kê về cổ đông**

Theo danh sách chốt ngày: 31/12 /2025 của Trung tâm lưu lý chứng khoán Việt Nam

**2.1 Cổ đông trong nước:**

- Cổ đông Nhà nước:

Tên cổ đông: Công ty TNHH MTV Nhà xuất bản giáo dục Việt Nam

Địa chỉ: 81 Trần Hưng Đạo, P. Cửa Nam, TP Hà Nội

Số lượng cổ phần nắm giữ: 217.300 cổ phần, chiếm tỷ lệ 4.346%

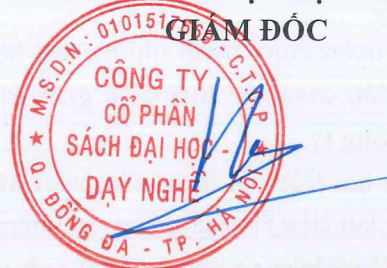
- Cổ đông khác trong nước nắm giữ: 599.217 cổ phần, chiếm tỷ lệ 11,984%

**2.2 Cổ đông nước ngoài:**

- Cổ đông nước ngoài nắm giữ: 18.900 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0,378%.

Hà Nội, ngày 04 tháng 05 năm 2026

**CÔNG TY CỔ PHẦN SÁCH ĐẠI HỌC - DẠY NGHỀ**



**TRẦN ĐÌNH HOÀNG**