

Bắc Ninh, ngày 12 tháng 5 năm 2026

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT TẠI
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026
Công ty Cổ phần LILAMA 69-1

Thực hiện quyền hạn, nhiệm vụ theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty Cổ phần LILAMA 69-1 và quy chế hoạt động của Ban kiểm soát. Căn cứ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và báo cáo tài chính của Công ty Cổ phần LILAMA 69-1 năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC. Ban kiểm soát trân trọng báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông một số nội dung chủ yếu sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025

1. Tình hình chung

Ban kiểm soát Công ty Cổ phần LILAMA 69-1 gồm có 03 thành viên:

Ông Vũ Xuân Goòng	Trưởng ban kiểm soát
Ông Nguyễn Trường An	Thành viên ban kiểm soát
Ông Ngô Anh Đức	Thành viên ban kiểm soát

Ban kiểm soát hoạt động theo quy chế, tuân thủ đúng các quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

2. Hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã thực hiện các công tác sau:

- Xem xét, đánh giá báo cáo tài chính năm 2025 (đã được kiểm toán) của Công ty và lập Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2024 trình Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần LILAMA 69-1 thông qua ngày 29/5/2025.
- Tổ chức lập kế hoạch công tác năm 2025 của Ban kiểm soát và bám sát kế hoạch công tác đã lập để triển khai thực hiện nhiệm vụ.
- Tổ chức 02 cuộc họp Ban kiểm soát để phân công, trao đổi, thống nhất các nội dung liên quan đến nhiệm vụ của Ban kiểm soát, đồng thời xem xét, đánh giá báo cáo tài chính 6 tháng năm 2025 và cả năm 2025 của Công ty.
- Tổ chức, giám sát, xem xét tính phù hợp tại các quyết định của HĐQT, Ban Tổng giám đốc trong công tác quản lý, điều hành và thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị trong năm 2025.
- Giám sát việc thực thi, công bố thông tin của Công ty theo quy định của pháp luật.
- Tham dự các cuộc họp của HĐQT, cuộc họp giao ban Công ty để nắm bắt thông tin về công tác quản trị, điều hành của HĐQT, Ban Tổng giám đốc cũng như tình hình kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

3. Việc chi trả tiền lương và thù lao cho Ban kiểm soát năm 2025

- Việc chi trả tiền lương và thù lao cho các thành viên Ban kiểm soát được Công ty thực hiện thực hiện theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên tổ chức ngày 29/5/2025 và các văn bản hiện hành, theo đó:

- + Trưởng ban kiểm soát được trả tiền lương chuyên trách là: 12.700.000 đồng/tháng
- + Thành viên Ban kiểm soát được trả thù lao là: 2.700.000 đồng/tháng
- + Tổng thù lao của Ban kiểm soát trong năm 2025 là: 64,800,000 đồng

II. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG VÀ TÀI CHÍNH CỦA CÔNG TY NĂM 2025

1. Tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

Bước vào năm 2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty tiếp tục gặp rất nhiều khó khăn về mọi mặt, cụ thể:

- Khó khăn về tài chính kéo dài nhiều năm của Công ty, nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2025 không được đảm bảo, có những thời điểm dòng tiền gần như đóng băng, không thể duy trì để thực hiện công việc.

- Cơ quan thuế tỉnh Bắc Ninh áp dụng song song 2 biện pháp: phong tỏa tất cả các tài khoản của Công ty và ngừng sử dụng hóa đơn trong một thời gian dài nên Công ty thiếu hụt dòng tiền, không thể đẩy mạnh công tác sản xuất thi công, không thu hồi vốn được kịp thời

- Nguồn việc chuyển tiếp từ các hợp đồng đã ký còn lại không nhiều, các dự án đang ở giai đoạn kết thúc và bàn giao. Hiện tại và trong tương lai gần chưa có nhiều dự án mới trong lĩnh vực sản xuất kinh doanh trọng tâm của Công ty được triển khai, thêm vào đó sự cạnh tranh khốc liệt trong công tác chào thầu đến từ các đơn vị hoạt động cùng lĩnh vực.

- Công ty tiếp tục phải đối mặt với nhiều vụ kiện từ các tổ chức tín dụng, nhà cung cấp, người lao động..... Vì vậy, việc Công ty bị phát mại các tài sản bảo đảm là hiện hữu, Công ty có nguy cơ phải dừng hoạt động sản xuất kinh doanh là rất cao.

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Cổ phần LILAMA 69-1 đạt được như sau:

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	KH theo NQ ĐHCD năm 2025	TH năm 2025	Tỷ lệ %
1	Doanh thu	150,00	50,92	33,95
2	Lợi nhuận trước thuế	(72,00)	(71,22)	
3	Nộp ngân sách nhà nước (số phải nộp)	10,00	3,75	37,50
4	Quỹ tiền lương	49,20	58,48	118,86
5	Thu nhập BQ/Người/Tháng (triệu đồng)	12,20	12,24	100,33
6	Đầu tư phát triển	0	0	0
7	Chia cổ tức	0	0	0

2. Tình hình đầu tư phát triển năm 2025

a. Công tác đầu tư phát triển SXKD: Không

b. Công tác đầu tư ra ngoài doanh nghiệp

Đến thời điểm 31/12/2024, Công ty còn đầu tư tài chính ra ngoài doanh nghiệp với tổng giá trị đầu tư là: 465.084.200 đồng trong đó:

- Góp vốn tham gia thành lập Công ty Cổ phần thủy điện Hùng Lợi với giá trị 300.000.000 đồng. Tuy nhiên, cho đến nay dự án đã dừng thực hiện. Hiện tại, Công ty đã trích lập dự phòng cho khoản đầu tư này.

- Góp vốn cùng Tổng Công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP để thành lập Công ty LILAMA SOUTHEAST ASIA SDN BHD - một pháp nhân tại Brunei nhằm thực hiện thi công lắp đặt Dự án Nhà máy phân đạm A/U Brunei và tìm kiếm các dự án xây lắp khác tại Brunei. Công ty nắm giữ tỷ lệ lợi ích và tỷ lệ biểu quyết 1%. Theo quyết định 31A/QĐ-HĐQT ngày 15/08/2022 về việc điều chỉnh hoạt động đầu tư ra nước ngoài, Công ty LILAMA SOUTHEAST ASIA SDN BHD đã hoàn thành các công việc theo Hợp đồng chính và quyết toán Hợp đồng trong năm 2022. Nhu cầu vốn của Công ty LILAMA SOUTHEAST ASIA SDN BHD trong giai đoạn bảo hành đến tháng 11/2026 không lớn và để đảm bảo việc thu hồi về khoản vốn đầu tư ra nước ngoài trong thời gian sớm nhất, Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần LILAMA 69-1 quyết định thu hồi lại vốn đầu tư ra nước ngoài lại và giảm từ 30.000 USD còn 7.390 USD, tương đương 10.000 (mười nghìn) đô la Brunei và tương ứng với: 165.084.200 đồng Việt Nam.

3. Tình hình tài chính Công ty:

3.1. Ý kiến của Kiểm toán đối với Báo cáo tài chính năm 2025

Số liệu báo cáo tài chính đã được kiểm toán tại thời điểm 31/12/2025. Tuy nhiên, kiểm toán từ chối đưa ra ý kiến vì những lý do sau:

“3.1. Tại ngày 01/01/2025 và 31/12/2025, Công ty đang theo dõi một số khoản công nợ trên các khoản mục phải thu, phải trả với giá trị lần lượt tại từng khoản mục như sau:

<i>Khoản mục</i>	<i>Giá trị tại 31/12/2025</i>	<i>Giá trị tại 01/01/2025</i>
Phải thu ngắn hạn của khách hàng	31.958.695.285	24.304.422.253
Trả trước cho người bán ngắn hạn	1.273.200.057	911.212.433
Phải thu ngắn hạn khác	6.714.813.416	3.660.820.065
Phải trả người bán ngắn hạn	78.279.340.699	71.918.326.924
Người mua trả tiền trước ngắn hạn	10.277.500.114	10.277.500.114
Phải trả ngắn hạn khác	11.374.299.201	2.732.756.447

Đến thời điểm phát hành Báo cáo kiểm toán này, cơ quan kiểm toán chưa thu thập được đầy đủ các biên bản đối chiếu, xác nhận công nợ tại ngày 01/01/2025 và 31/12/2025 của các khoản công nợ nói trên. Do đó, cơ quan kiểm toán không thể đánh giá được tính chính xác của số dư các khoản mục nêu trên trên Bảng cân đối kế toán tại ngày 01/01/2025 và 31/12/2025, cũng như ảnh hưởng của vấn đề này đến các chỉ tiêu có liên quan (nếu có) trên Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty.

3.2. Công ty đang theo dõi các khoản công nợ phải thu ngắn hạn khác đã quá hạn thanh toán với tổng dư nợ gốc tại thời điểm 01/01/2025 và 31/12/2025 là 4 tỷ đồng. Tuy

nhiên, cơ quan kiểm toán không thu thập được các đánh giá về khả năng thu hồi và cơ sở trích lập dự phòng của Công ty đối với các khoản phải thu này. Do đó, cơ quan kiểm toán không có đủ cơ sở để xác định được liệu chỉ tiêu “ Dự phòng phải thu khó đòi” và các chỉ tiêu có liên quan trên Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty có cần được điều chỉnh hay không.

3.3. Công ty đã lỗ liên tiếp 04 năm. lỗ lũy kế đến 31/12/2025 (mã số 421) là 246,8 tỷ đồng, vốn chủ sở hữu (mã số 400) âm 102,61 tỷ đồng;

- Số dư phải trả (mã số 300) là 650,04 tỷ đồng;

- Số dư nợ ngắn hạn (mã số 310) lớn hơn tài sản ngắn hạn (mã số 100) 123,54 tỷ đồng;

- Tổng số nợ phải trả đang quá hạn thanh toán của Công ty là 496.97 tỷ đồng (trong đó nợ phải trả người bán là 112.61 tỷ đồng, nợ gốc vay là 228,7 tỷ đồng, nợ lãi vay là 143,75 tỷ đồng, nợ thuế là 11,91 tỷ đồng, nợ bảo hiểm xã hội là 49,69 tỷ đồng);

- Trong năm, Công ty ghi nhận khoản lỗ 71,23 tỷ đồng;

- Đối với các khoản vay, nợ thuê tài chính đã quá hạn, các Ngân hàng đã tiến hành khởi kiện Công ty ra tòa án và yêu cầu xử lý tài sản bảo đảm và toàn bộ các tài sản hợp pháp khác của Công ty để thu hồi nợ theo quy định của pháp luật.

Những vấn đề này cho thấy có các yếu tố trọng yếu dẫn đến nghi ngờ về khả năng hoạt động liên tục của Công ty. Tuy nhiên, Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc tại ngày 31/12/2025 của Công ty vẫn được trình bày dựa trên cơ sở giả định hoạt động liên tục.

3.4. Tại thời điểm 01/01/2025 và 31/12/2025. Công ty đang ghi nhận chi phí sản xuất kinh doanh dở dang của các công trình tại khoản mục "Hàng tồn kho" trên Bảng Cân đối kế toán với tổng số tiền lần lượt là 425,31 tỷ đồng và 424,77 tỷ đồng. Đến thời điểm phát hành Báo cáo kiểm toán này, cơ quan kiểm toán chưa thu thập được đầy đủ các bằng chứng phù hợp để có thể xác định được tính chính xác của giá trị khối lượng dở dang của các công trình tại 01/01/2025 và 31/12/2025 cũng như cơ sở kết chuyển giá vốn trong năm 2025. Do đó, cơ quan kiểm toán không thể đánh giá tính phù hợp cũng như đưa ra các điều chỉnh cần thiết (nếu có) đối với chỉ tiêu "Hàng tồn kho" và các chỉ tiêu khác có liên quan trên Báo cáo tài chính của Công ty”.

Với việc từ chối đưa ra ý kiến của Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC đã nêu trên, điều đó cho thấy tình hình tài chính Công ty đang ở mức nguy cấp và có thể dẫn đến việc Công ty dừng hoạt động bất cứ lúc nào.

3.2. Chi tiết tài sản và nguồn vốn

TT	Chỉ tiêu	Mã số	Năm 2025	Năm 2024
I	Tài sản ngắn hạn	100-BCĐKT	526.504.956.887	621.167.167.706
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	110-BCĐKT	828.499.279	421.945.099
2	Đầu tư tài chính ngắn hạn	120-BCĐKT	-	-
3	Các khoản phải thu	130-BCĐKT	83.808.787.953	179.058.088.342
	Trong đó: Nợ phải thu khó đòi		(45.836.770.006)	(45.836.770.006)

TT	Chỉ tiêu	Mã số	Năm 2025	Năm 2024
4	Hàng tồn kho	140-BCĐKT	440.954.735.748	441.687.134.265
5	Tài sản ngắn hạn khác	150-BCĐKT	912.933.907	-
II	Tài sản dài hạn	200-BCĐKT	20.930.662.056	34.312.282.970
1	Phải thu dài hạn khác	210-BCĐKT	300.000.000	300.000.000
2	Tài sản cố định	220 - BCĐKT	17.751.446.853	30.299.206.891
	- Tài sản cố định hữu hình	221-BCĐKT	17.751.446.853	27.825.606.902
	- Tài sản cố định thuê tài chính	224-BCĐKT		2.355.712.915
	- Tài sản cố định vô hình	227-BCĐKT		117.887.074
	- Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	230-BCĐKT		
4	Bất động sản đầu tư	240-BCĐKT		
5	Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	250-BCĐKT	165.084.200	165.084.200
6	Chi phí trả trước dài hạn	260-BCĐKT	2.714.131.003	3.547.991.879
III	Nợ phải trả	300-BCĐKT	650.042.653.385	686.857.896.907
1	Nợ ngắn hạn	310-BCĐKT	650.042.653.385	686.857.896.907
	Trong đó: - Quỹ khen thưởng phúc lợi		1.847.039.652	1.847.039.652
	- Nợ quá hạn		-	-
2	Nợ dài hạn	330-BCĐKT	-	-
IV	Nguồn vốn chủ sở hữu	400 - BCĐKT	(102.607.034.442)	(31.378.446.231)
1	Vốn góp của chủ sở hữu	410-BCĐKT	(102.607.034.442)	(31.378.446.231)
	Trong đó: Vốn đầu tư của chủ sở hữu	411-BCĐKT	75.762.000.000	75.762.000.000
2	Thặng dư vốn cổ phần	412-BCĐKT	14.925.000.000	14.925.000.000
3	Quỹ đầu tư phát triển	418-BCĐKT	49.135.699.152	49.135.699.152
4	Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	420-BCĐKT	4.367.936.434	4.367.936.434
5	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421-BCĐKT	(246.797.670.028)	(175.569.081.817)
	- <i>LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước</i>	<i>421a-BCĐKT</i>	<i>(175.569.081.817)</i>	<i>(119.444.941.673)</i>
	- <i>LNST chưa phân phối năm nay</i>	<i>421b-BCĐKT</i>	<i>(71.228.588.211)</i>	<i>(56.124.140.144)</i>
V	Kết quả sản xuất kinh doanh			
1	Tổng doanh thu		50.920.365.466	123.940.599.360
	- Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	21-BCKQKD	50.920.365.466	123.940.599.360
	- Doanh thu hoạt động tài chính	21-BCKQKD	843.971.073	195.166.359
	- Thu nhập khác	31-BCKQKD	51.893.811.012	200.000.000
2	Tổng lợi nhuận trước thuế	50-BCKQKD	(71.228.588.211)	(56.124.140.144)
3	Lợi nhuận sau thuế thu nhập DN	60-BCKQKD	(71.228.588.211)	(56.124.140.144)

TT	Chỉ tiêu	Mã số	Năm 2025	Năm 2024
VI	Các chỉ tiêu khác			
1	Tổng số phát sinh phải nộp ngân sách	đồng	3.754.336.389	16.171.944.960
2	Lợi nhuận trước thuế/Vốn chủ sở hữu	%	(69.42)	(178.86)
3	Tổng nợ phải trả /Vốn chủ sở hữu	Số lần	-6.33	- 21.89
4	Tổng quỹ lương (không bao gồm thầu phụ CCNL)	Tỷ đồng	39.79	27.92
5	Số lao động bình quân/ tháng	Người	265	191
6	Thu nhập bình quân người/tháng	Triệu đồng	12.24	12.00

3.3. Phân tích một số chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn			
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	0.80	0.94	
+ Hệ số thanh toán nhanh			
Tài sản ngắn hạn -Hàng tồn kho/Nợ ngắn hạn	0.13	0.26	
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ phải trả/Tổng tài sản	1.19	1.04	
+ Hệ số Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	- 6.33	- 21.89	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho:			
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân			
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0.09	0.19	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	(140)	(45.28)	
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu	(69.41)	(178.86)	
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	(13.01)	(8.56)	
+ Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	(235)	(37.01)	

Qua phân tích các chỉ tiêu tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2025 cho thấy về tình hình tài chính của Công ty đã mất khả năng thanh toán và Công ty đang đối mặt với khả năng không thể hoạt động liên tục.

III. NHẬN XÉT, ĐÁNH GIÁ CÔNG TÁC QUẢN TRỊ, ĐIỀU HÀNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, TỔNG GIÁM ĐỐC

1. Công tác quản trị, điều hành của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc

1.1. Hội đồng quản trị

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 09 kỳ họp tập trung và 04 cuộc họp bằng hình thức lấy ý kiến bằng văn bản để giải quyết những vấn đề sự vụ trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty nhằm đảm bảo tuân thủ đúng Điều lệ và các quy chế, quy định nội bộ của Công ty. Theo đó, những nội dung chính đã được HĐQT chỉ đạo và giám sát thực hiện như sau:

- Đã hoàn thành, nộp và công bố thông tin đúng thời hạn Báo cáo thường niên, Báo cáo tài chính đã được kiểm toán và các báo cáo, công bố thông tin khác theo quy định của pháp luật hiện hành.

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 vào ngày 29/5/2025.

- Đã chỉ đạo và quyết định lựa chọn Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC là đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025.

- Giám sát Ban Tổng Giám đốc trong việc thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2025.

- Các thành viên HĐQT tham gia các cuộc họp của Ban Tổng giám đốc, trực tiếp kiểm tra tình hình các đơn vị sản xuất để nắm bắt tình hình thực tế và chỉ đạo giải quyết khó khăn và vướng mắc phát sinh.

- HĐQT đã thực hiện tốt vai trò quản lý và giám sát toàn diện các mặt hoạt động SXKD của Công ty. Các nghị quyết, quyết định của HĐQT ban hành đúng trình tự, đúng thẩm quyền.

- Các cuộc họp HĐQT đều có Biên bản và Nghị quyết để làm cơ sở cho Ban Tổng Giám đốc triển khai thực hiện.

1.2. Tổng Giám đốc

Hoạt động SXKD của Công ty năm 2025 đã được Tổng giám đốc chỉ đạo, điều hành và triển khai thực hiện trên cơ sở Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT. Theo đó:

- Công tác tiếp thị tìm kiếm việc làm của Công ty đạt được những thành quả nhất định. Tổng giá trị các hợp đồng được ký kết trong năm 2025 với tổng giá trị là 136 tỷ đồng, đảm bảo việc làm ổn định cho 400 người lao động đến hết tháng 6/2026. Tuy nhiên, do tình hình tài chính của Công ty, cùng với khó khăn về thị trường việc làm nên hiệu quả trong công tác này chưa đạt kết quả tốt.

- Đã chỉ đạo quyết liệt công tác giao khoán, thi công các công trình mà Công ty đang đảm nhận đảm bảo tiến độ, chất lượng.

- Đã chỉ đạo, tổ chức công tác lập báo cáo tài chính, quyết liệt trong quản lý thu chi, tiếp tục đánh giá, trích lập dự phòng và xử lý nợ theo quy định.

Nhìn chung trong năm 2025, Tổng Giám đốc và ban lãnh đạo Công ty đã rất nỗ lực điều hành các hoạt động của Công ty nhằm đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế, quy định của Công ty.

2. Quan hệ phối hợp giữa Ban kiểm soát và HĐQT, Ban Tổng giám đốc Công ty

+ Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc đã phối hợp chặt chẽ và tạo điều kiện cho Ban kiểm soát trong quá trình thực hiện nhiệm vụ kiểm soát tại Công ty theo quy định.

+ Ban kiểm soát được mời tham dự các phiên họp thường kỳ của Hội đồng quản trị, của Ban Tổng Giám đốc để cùng nắm bắt được tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và đưa ra các ý kiến đóng góp để HĐQT cân nhắc, xem xét trước khi ban hành Nghị Quyết, Quyết định.

+ Trong năm 2025, Ban kiểm soát không nhận được ý kiến nào của các cổ đông liên quan đến việc quản lý, điều hành Công ty của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc.

3. Kiến nghị của Ban kiểm soát đối với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc

Theo nhận định, năm 2026 sẽ còn rất nhiều khó khăn, thị trường công việc ngày càng hạn hẹp và nhiều sự cạnh tranh. Do đó Ban kiểm soát đề nghị HĐQT, Ban Tổng Giám đốc chỉ đạo:

- Ưu tiên tập trung nguồn lực để thực hiện thành công dự án Nhiệt điện Long Phú 1 và dự án LPG Yên Hưng (Quảng Ninh). Đồng thời, tăng cường tìm kiếm việc làm phù hợp với năng lực, điều kiện của Công ty để có dòng tiền duy trì bộ máy, nguồn nhân lực của Công ty trong thời gian tái cơ cấu Công ty, phục vụ cho việc phục hồi sản xuất của Công ty.

- Thực hiện công tác rà soát, kiểm kê khối lượng dở dang chặt chẽ, sát với thực tế; kiểm soát chi phí công trình phù hợp, tương ứng với khối lượng hoàn thành. Đồng thời, rà soát số liệu tại từng dự án, đảm bảo các khoản lỗ hiện hữu được phản ánh trung thực vào kết quả sản xuất kinh doanh (các dự án được triển khai từ năm 2022 trở về trước).

- Cần có biện pháp xử lý, đôn đốc các tập thể, cá nhân triển khai thực hiện các Nghị quyết của HĐQT bao gồm: Nghị quyết số 19/NQ-HĐQT ngày 03/7/2023 của HĐQT về việc xử lý trách nhiệm cá nhân, tập thể liên quan đến dự án hóa dầu Long Sơn; Nghị quyết số 19/NQ-HĐQT ngày 16/9/2025 của HĐQT về việc xử lý, quy trách nhiệm cho tập thể, cá nhân có liên quan đến dự án xi măng Xuân Thành 3.....

- Chủ động lập kế hoạch dự phòng trụ sở làm việc của Công ty để duy trì hoạt động liên tục của Công ty trong trường hợp cơ quan Thi hành án dân sự tỉnh Bắc Ninh tiến hành bán đấu giá khu đất tại Nhà máy chế tạo thiết bị và kết cấu thép Bắc Ninh tại KCN Quế Võ, phường Nam Sơn, tỉnh Bắc Ninh.

- Tiếp tục đẩy mạnh việc cơ cấu lại các khoản nợ, tăng cường biện pháp để thu hồi các khoản nợ khó đòi; tái cơ cấu tài sản của Công ty; thanh lý các tài sản không còn khả năng hoặc không có nhu cầu sử dụng để có nguồn vốn tái đầu tư sản xuất kinh doanh.

- Chỉ đạo quyết toán các dự án, hợp đồng đã hoàn thành đúng quy định để đánh giá thực chất hiệu quả từng dự án, xử lý trách nhiệm tập thể, cá nhân để xảy ra thất thoát, lãng phí.

- Trong công tác thương thảo hợp đồng cần rút ngắn thời gian nghiệm thu, thanh toán, lựa chọn các mốc thanh toán hợp lý và thuận tiện cho thanh toán nhằm hạn chế rủi ro cho Công ty.

- Xem xét lại tính phù hợp của Chi nhánh Khu vực phía Nam - Công ty Cổ phần LILAMA 69-1.

- Duy trì và giữ gìn chữ tín đối với các khách hàng của Công ty.

- Tích cực tìm kiếm các đối tác, nhà đầu tư để thoái toàn bộ vốn góp của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam tại Công ty và thoái vốn tại dự án đã đầu tư ra ngoài doanh nghiệp không hiệu quả của Công ty cổ phần thủy điện Hùng Lợi.

V. KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2026 CỦA BAN KIỂM SOÁT.

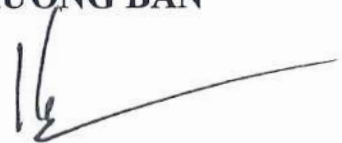
Năm 2026, Ban kiểm soát sẽ tiếp tục tiến hành công tác kiểm soát định kỳ theo quy định, cụ thể như sau:

- + Kiểm tra Báo cáo tài chính định kỳ 6 tháng và cả năm 2026 của Công ty;
- + Đánh giá tình hình thực hiện các Nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị;
- + Đánh giá công tác quản trị, điều hành của HĐQT, Ban Tổng giám đốc công ty;
- + Tham gia các cuộc họp của Ban điều hành để nắm bắt tình hình SXKD, qua đó phối hợp và trao đổi các vấn đề còn vướng mắc với Ban Tổng giám đốc để tìm cách giải quyết cho phù hợp;
- + Trong quá trình thực hiện, Ban kiểm soát có thể kiểm tra thêm một số nội dung thuộc chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát tùy vào tình hình cụ thể.

Trên đây là báo cáo của Ban kiểm soát về hoạt động kiểm soát trong năm 2025 và kế hoạch công tác năm 2026 của Ban kiểm soát xin báo cáo và trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 Công ty cổ phần LILAMA 69-1.

Kính chúc Quý vị đại biểu, Quý cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt./.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Vũ Xuân Goòng