

BÁO CÁO

Của Giám đốc về hoạt động điều hành trong năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026

I. Đánh giá chung về môi trường hoạt động

Năm 2025, hoạt động của Công ty diễn ra trong bối cảnh kinh tế trong nước và quốc tế có nhiều biến động, thị trường tài chính – đầu tư tiềm ẩn rủi ro, thanh khoản suy giảm ở một số lĩnh vực. Trong bối cảnh đó, Công ty tiếp tục thực hiện tái cấu trúc hoạt động theo định hướng của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) và Hội đồng Quản trị (HĐQT), đặc biệt là việc hoàn tất thanh lý tài sản trong lĩnh vực vận tải biển và chuyển dịch sang các lĩnh vực kinh doanh mới.

II. Kết quả hoạt động năm 2025

1. Kết quả thực hiện kế hoạch

Đơn vị: triệu VNĐ

STT	Nội dung	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	% thực hiện so với kế hoạch
1	Doanh thu thuần	101.500	164	0,16%
2	Lợi nhuận sau thuế	4.316	1.262	29%

2. Đánh giá kết quả

- Doanh thu và lợi nhuận không đạt kế hoạch do Công ty chưa triển khai các hoạt động đầu tư kinh doanh theo tiến độ dự kiến;
- Quy mô tài sản và vốn chủ sở hữu giảm so với năm 2024, chủ yếu do thực hiện chi trả cổ tức bằng tiền;
- Hoạt động kinh doanh trong năm mang tính duy trì, chưa ghi nhận đóng góp đáng kể từ các dự án mới;
- Tuy nhiên, Công ty vẫn đảm bảo khả năng thanh toán, không phát sinh rủi ro tài chính đáng kể và duy trì nền tảng tài chính an toàn.

III. Tình hình tài chính

1. Các chỉ tiêu tài chính cơ bản

Đơn vị: triệu VNĐ

Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	% thay đổi
Tổng tài sản	56.000	122.501	-54.29
Nợ phải trả	3.627	11.616	-67.78
Vốn chủ sở hữu	52.373	110.884	-52.77

2. Đánh giá tài chính

- Cơ cấu tài chính an toàn, tỷ lệ nợ thấp;

- Dòng tiền được kiểm soát chặt chẽ, không phát sinh áp lực thanh toán;
- Nguồn vốn chủ sở hữu giảm do chi trả cổ tức nhưng vẫn đảm bảo năng lực tài chính để triển khai kế hoạch đầu tư trong giai đoạn tới.

IV. Công tác điều hành và quản trị

Trong năm 2025, Ban Giám đốc đã:

- Triển khai đầy đủ các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT;
- Điều hành hoạt động theo nguyên tắc thận trọng, ưu tiên quản trị rủi ro;
- Kiểm soát chi phí, tối ưu dòng tiền;
- Rà soát, hoàn thiện hệ thống quy chế quản trị nội bộ;
- Tăng cường công bố thông tin minh bạch, đúng quy định;
- Ổn định tổ chức, nâng cao hiệu quả hoạt động của bộ máy điều hành;
- Từng bước nghiên cứu và chuẩn bị cho các hoạt động đầu tư trong giai đoạn mới.

V. Quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ

1. Các rủi ro chính

- **Rủi ro thị trường:** Biến động kinh tế vĩ mô ảnh hưởng đến quyết định đầu tư;
- **Rủi ro triển khai dự án:** Chậm tiến độ, pháp lý hoặc hiệu quả đầu tư không đạt kỳ vọng;
- **Rủi ro thanh khoản:** Phát sinh khi triển khai đầu tư quy mô lớn;
- **Rủi ro quản trị:** Thay đổi mô hình kinh doanh đòi hỏi nâng cao năng lực quản trị.

2. Biện pháp kiểm soát

- Thực hiện thẩm định kỹ lưỡng trước khi quyết định đầu tư;
- Phân kỳ đầu tư theo tiến độ phù hợp với dòng tiền;
- Duy trì cơ cấu tài chính an toàn, hạn chế đòn bẩy;
- Tăng cường hệ thống kiểm soát nội bộ và giám sát của HĐQT, BKS;
- Minh bạch hóa thông tin và nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp.

VI. Kế hoạch hoạt động năm 2026

1. Chỉ tiêu kế hoạch

Đơn vị tính: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Giá trị
1	Doanh thu	50
2	LNST	2

2. Định hướng hoạt động

(i) Triển khai đầu tư và kinh doanh

- Tập trung triển khai các dự án có tính khả thi cao;
- Ưu tiên các dự án có thể tạo doanh thu trong ngắn và trung hạn;

(ii) Lĩnh vực trọng tâm

- Nông nghiệp công nghệ cao;
- Bất động sản;
- Cảng và logistics;

(iii) Mô hình tăng trưởng

- Đẩy mạnh hoạt động đầu tư, góp vốn và M&A;
- Phát triển hệ sinh thái công ty con và liên kết;

(iv) Quản trị và tài chính

- Nâng cao hiệu quả sử dụng vốn;
- Kiểm soát chặt chẽ chi phí và rủi ro;

- Đảm bảo an toàn tài chính;

(v) Tổ chức và công nghệ

- Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực;
- Đẩy mạnh chuyển đổi số;

VII. Cam kết của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc cam kết:

- Điều hành hoạt động Công ty minh bạch, tuân thủ pháp luật;
- Sử dụng hiệu quả nguồn vốn của cổ đông;
- Chủ động nắm bắt cơ hội đầu tư phù hợp;
- Nâng cao giá trị doanh nghiệp và lợi ích cổ đông trong dài hạn.

VIII. Kết luận

Năm 2025 là giai đoạn chuyển tiếp quan trọng trong quá trình tái cấu trúc của Công ty. Dù kết quả kinh doanh chưa đạt kế hoạch, Công ty đã duy trì được nền tảng tài chính an toàn và sẵn sàng cho giai đoạn phát triển mới.

Bước sang năm 2026, Ban Giám đốc sẽ tập trung triển khai các kế hoạch đầu tư, nâng cao hiệu quả hoạt động và từng bước tạo ra tăng trưởng bền vững.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ hoạt động năm 2026 của Công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT;
- BGĐ;
- Lưu: QHCD.

GIÁM ĐỐC



Nguyễn Thị Hoàng Oanh

