

Số: 1 0 0 8KVN-TC

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 5 năm 2026

## CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỶ

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch Chứng khoán Tp. HCM.

### Tổng Công ty Khí Việt Nam – CTCP (PV GAS)

Mã chứng khoán: GAS

Địa chỉ trụ sở chính: PV GAS TOWER, số 673 đường Nguyễn Hữu Thọ, xã Nhà Bè, Tp. Hồ Chí Minh.

Điện thoại: (028) 37816777. Fax: (028) 37815666 – 37815777.

Nội dung thông tin công bố: Biên bản và các Nghị quyết của cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 của Tổng công ty Khí Việt Nam – CTCP.

*(Nội dung chi tiết như đính kèm)*

Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của PV GAS ngày 22/05/2026 tại website <http://www.pvgas.com.vn>, chuyên mục Quan hệ cổ đông/Thông tin cổ đông.

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

#### Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT TCT (để báo cáo);
- Ban KS;
- TGD TCT (để báo cáo);
- PTGD N.C.Luận (để báo cáo);
- Các Ban: TC, KSNB;
- Lưu: VT, TC.TDNC.

#### Đính kèm:

- Biên bản và các Nghị quyết của ĐHĐCĐ PV GAS năm 2026.

**TU. TỔNG GIÁM ĐỐC  
NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN  
CÔNG BỐ THÔNG TIN**



**Phan Thị Phương Anh**

**BIÊN BẢN**  
**CUỘC HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**CỦA TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM - CÔNG TY CỔ PHẦN**

**Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần (PV GAS)**

Địa chỉ trụ sở chính: Tòa nhà PV GAS TOWER, số 673, đường Nguyễn Hữu Thọ, xã Nhà Bè, Thành phố Hồ Chí Minh

Mã số doanh nghiệp: 3500102710

Hôm nay, vào lúc 08 giờ 30 ngày 22 tháng 5 năm 2026, tại hội trường tầng 2, Tòa nhà PV GAS TOWER, số 673 Nguyễn Hữu Thọ, xã Nhà Bè, Thành phố Hồ Chí Minh, cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 (ĐHĐCĐ) của Tổng công ty Khí Việt Nam – Công ty cổ phần được tiến hành.

**I. Nội dung và chương trình nghị sự**

ĐHĐCĐ nghe, thảo luận và biểu quyết các nội dung sau:

1. Tờ trình thông qua Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán, Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và phân phối lợi nhuận năm 2026.
2. Tờ trình thông qua Báo cáo hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 của Hội đồng quản trị (HDQT); báo cáo của thành viên độc lập đánh giá về hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025.
3. Tờ trình thông qua Báo cáo hoạt động năm 2025, phương hướng hoạt động năm 2026 của Ban Kiểm soát (BKS) và đề xuất lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026.
4. Tờ trình thông qua Báo cáo thực hiện tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2025 và kế hoạch năm 2026 của HDQT và BKS.
5. Tờ trình thông qua việc điều chỉnh nội dung, mã ngành nghề đăng ký đầu tư, kinh doanh của PV GAS.
6. Các Tờ trình miễn nhiệm, bầu Thành viên HDQT, Kiểm soát viên.

**II. Thành phần tham dự cuộc họp**

- Về khách mời: có các đồng chí lãnh đạo Tập đoàn Công nghiệp – Năng lượng Quốc gia Việt Nam (PETROVIETNAM), Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam, các cơ quan báo chí, đài truyền hình.
- Về phía PV GAS: có các đồng chí lãnh đạo PV GAS (các Thành viên HDQT, BKS,



Ban TGD, Trường các Ban, Văn phòng, Trung tâm, Đơn vị).

- Về cổ đông: có 164 cổ đông, người đại diện cổ đông tham dự; tương ứng với số lượng cổ phần sở hữu, đại diện là 2.345.868.897 cổ phần, chiếm 97,2200% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết. Danh sách cổ đông, người đại diện cổ đông dự họp như phụ lục đính kèm.

### III. Diễn biến cuộc họp

1. Ông Trần Văn Chung – Phó Ban Tài chính - Trưởng Ban kiểm tra tư cách cổ đông thay mặt Ban kiểm tra tư cách cổ đông báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông (vào lúc 08 giờ 30: số lượng cổ đông hoặc người đại diện cổ đông tham dự là 92 cổ đông (trong đó số lượng cổ đông ủy quyền là 49 cổ đông); tương ứng với số lượng cổ phần sở hữu hoặc đại diện là 2.329.897.430 cổ phần, chiếm 96,5581% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Tổng công ty) và tuyên bố đủ điều kiện tiến hành cuộc họp ĐHĐCĐ theo quy định của Luật Doanh nghiệp.
2. Ông Nguyễn Trọng Nghĩa thay mặt Ban tổ chức giới thiệu Đoàn chủ tịch, bao gồm:  
Ông Nguyễn Thanh Bình - Chủ tịch HĐQT - Chủ tọa cuộc họp ĐHĐCĐ  
Ông Phạm Văn Phong - Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc  
Ông Trịnh Văn Khiêm - Thành viên HĐQT  
Đoàn chủ tịch bắt đầu điều hành cuộc họp ĐHĐCĐ.
3. Đoàn chủ tịch cử Tổ thư ký, bao gồm:  
Ông Phạm Quang Hòa - Thư ký Tổng công ty  
Bà Bùi Mỹ Linh - Chuyên viên Ban Tài chính
4. Ông Nguyễn Thanh Bình - Chủ tịch HĐQT giới thiệu danh sách Ban kiểm phiếu, bao gồm:  
Ông Trần Văn Chung - Phó Ban Tài chính - Trưởng ban  
Ông Trần Trọng Trang - Phó Ban Kỹ thuật – Công nghệ - Thành viên  
Bà Trần Thị Kim Liên - Phó Ban Thương mại - Pháp chế - Thành viên

ĐHĐCĐ thông qua danh sách Ban kiểm phiếu với kết quả biểu quyết như sau:

Kết quả	Tổng số phiếu biểu quyết hợp lệ				Tổng số phiếu biểu quyết không hợp lệ
	Tán thành	Không tán thành	Không có ý kiến	Tổng cộng	
Số phiếu biểu quyết	2.331.362.416	0	0	2.331.362.416	0
Đạt tỷ lệ %	100%	0%	0%	100%	0%

Như vậy, Nội dung này được thông qua với tỷ lệ 100% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết.

5. Ông Trần Văn Chung – Phó ban Tài chính trình bày Chương trình nghị sự và Quy chế tổ chức và bầu cử tại cuộc họp ĐHĐCĐ.



*[Handwritten signature]*

ĐHĐCĐ thông qua Chương trình nghị sự và Quy chế tổ chức và bầu cử tại cuộc họp ĐHĐCĐ với kết quả biểu quyết như sau:

Kết quả	Tổng số phiếu biểu quyết hợp lệ				Tổng số phiếu biểu quyết không hợp lệ
	Tán thành	Không tán thành	Không có ý kiến	Tổng cộng	
Số phiếu biểu quyết	2.333.585.873	0	0	2.333.585.873	0
Đạt tỷ lệ %	100%	0%	0%	100%	0%

Như vậy, Nội dung này được thông qua với tỷ lệ 100% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết.

6. Ông Phạm Văn Phong - Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc trình bày Tờ trình thông qua Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán, Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và phân phối lợi nhuận năm 2026.
7. Ông Trịnh Văn Khiêm - Thành viên HĐQT trình bày Tờ trình thông qua Báo cáo hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 của HĐQT; Báo cáo đánh giá về hoạt động của HĐQT năm 2025 của Thành viên độc lập HĐQT.
8. Ông Trịnh Văn Minh - Trưởng Ban kiểm soát trình bày Tờ trình thông qua Báo cáo hoạt động năm 2025, phương hướng hoạt động năm 2026 của BKS; Báo cáo kết quả thẩm định báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025, báo cáo tài chính năm 2025, báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT năm 2025; và đề xuất lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026.
9. Ông Trần Châu Linh - Trưởng Ban Thương mại - Pháp chế trình bày các Tờ trình bổ sung và điều chỉnh nội dung, mã ngành nghề đăng ký đầu tư, kinh doanh của Tổng công ty Khí Việt Nam.
10. Ông Lê Hồng Nam - Trưởng Ban Tổ chức - Nhân sự trình bày Tờ trình thông qua Báo cáo thực hiện tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2025 và kế hoạch năm 2026 của HĐQT và BKS.
11. Ông Lê Hồng Nam - Trưởng Ban Tổ chức - Nhân sự trình bày các Tờ trình miễn nhiệm, bầu Thành viên HĐQT, Kiểm soát viên.
12. Tóm tắt các ý kiến thảo luận chính của phiên thảo luận tại cuộc họp ĐHĐCĐ

Phần lớn các ý kiến của các cổ đông thảo luận về:

- Công tác đầu tư phát triển hạ tầng ngành khí; Hoạt động hợp tác với đối tác trong và ngoài nước về phát triển LNG cũng như việc đối phó với đối thủ cạnh tranh cùng lĩnh vực; các giải pháp đối phó với khủng hoảng và đứt gãy nguồn cung khí do xung đột tại Trung Đông.
- Về tư cách công ty đại chúng và phương hướng, kế hoạch thoái vốn để đảm bảo điều kiện niêm yết của PV GAS trên sàn chứng khoán; Nguyên nhân tăng, giảm giá cổ phiếu GAS.

- Việc trích lập và hoàn nhập chi phí dự phòng; các khoản phải thu từ các nhà máy điện và các giải pháp của PV GAS cho vấn đề này; ảnh hưởng của lãi suất đến kết quả sản xuất kinh doanh.
- Tiến độ triển khai các dự án trọng điểm như Block B, Sư Tráng 2B, Lạc Đà Vàng, Thiên Nga - Hải Âu và kế hoạch phát triển để hình thành trung tâm năng lượng tích hợp, đầu tư Data center.
- Công tác phát triển nguồn khí để đảm bảo nguồn cung khí nội địa, LNG, LPG và cơ chế - chính sách về giá khí đặc biệt là giá bán LNG cho điện.
- Công tác phát triển thị trường khí và chiến lược kinh doanh LNG; Công tác xuất khẩu và chiến lược phát triển thị trường LPG tại Philipine, Campuchia.
- Kết quả kinh doanh 5 tháng đầu năm 2026, dự kiến cả năm 2026 và các giải pháp để ứng phó với các khó khăn, thách thức đặc biệt là đứt gãy chuỗi cung ứng do xung đột tại khu vực Trung Đông.

Trên cơ sở các ý kiến của các cổ đông, Đoàn chủ tịch đã trả lời các câu hỏi của các cổ đông.

- Ông Trần Văn Chung – Trưởng Ban kiểm phiếu trình bày Hướng dẫn biểu quyết thông qua các Tờ trình ĐHĐCĐ, các quyết định của ĐHĐCĐ và Hướng dẫn bầu Thành viên HĐQT, Kiểm soát viên.
- ĐHĐCĐ tiến hành biểu quyết thông qua các Tờ trình ĐHĐCĐ, các quyết định của ĐHĐCĐ và bầu Thành viên HĐQT, Kiểm soát viên.
- Ông Nguyễn Thanh Bình – Chủ tịch HĐQT phát biểu tiếp thu ý kiến chỉ đạo của cổ đông lớn – PETROVIETNAM; và các mục tiêu trong quản trị, điều hành PV GAS.
- Kết quả biểu quyết thông qua các Tờ trình ĐHĐCĐ, các quyết định của ĐHĐCĐ và bầu Thành viên HĐQT, Kiểm soát viên

**Số lượng cổ đông tham dự vào lúc 10h35:**

Số lượng Cổ đông tham gia: 164

Đại diện cho: 2.345.868.897 phiếu biểu quyết

Chiếm: 97,2200% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông có quyền biểu quyết

**Kết quả kiểm phiếu:**

- Tổng số phiếu phát ra: 2.345.868.897 phiếu biểu quyết, chiếm 100,000% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.
- Tổng số phiếu thu về: 2.344.228.212 phiếu biểu quyết, chiếm 99,9301% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.
- Tổng số phiếu không thu về: 1.640.685 phiếu biểu quyết, chiếm 0,0699% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông dự họp.

**Kết quả kiểm phiếu chi tiết:**

- ĐHĐCĐ thông qua Tờ trình về Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam, Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025, Kế hoạch



sản xuất kinh doanh và phân phối lợi nhuận năm 2026 (chi tiết như tài liệu đính kèm) và ĐHDCĐ ủy quyền cho HĐQT xem xét, phê duyệt điều chỉnh Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 theo tình hình thực tế (theo giá dầu thực tế hoặc theo sản lượng khai thác/tiêu thụ thực tế).

⚡ Thực hiện năm 2025

- Các chỉ tiêu chính năm 2025:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2025	TH 2025	% TH/KH
1	Khí ẩm tiếp nhận + LNG	Triệu m3	6.160	6.479	105%
2	Khí sản xuất và tiêu thụ	Triệu m3	5.881	6.199	105%
3	Condensate tiêu thụ	Nghìn tấn	57	69	122%
4	LPG/LNG kinh doanh	Nghìn tấn	1.920	5.100	266%
5	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	73.996	136.843	185%
6	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	6.643	14.359	216%
7	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	5.317	11.572	218%
8	Tỷ suất LNST/VĐL	%	21%	47%	-
9	Nộp Ngân sách Nhà nước	Tỷ đồng	3.542	7.529	213%
10	Tổng tài sản	Tỷ đồng	-	93.568	-
11	Giải ngân vốn đầu tư Công ty Mẹ	Tỷ đồng	3.344	3.006	90%

- Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025:

- + Trích quỹ ĐTPT: 3.370,114 tỷ đồng (30% LNST năm 2025).
- + Trích quỹ Khen thưởng phúc lợi và quỹ thưởng Ban quản lý điều hành: Tổng số trích là 379,579 tỷ đồng, trong đó bao gồm quỹ khen thưởng phúc lợi là 370,421 tỷ đồng và quỹ thưởng Ban quản lý điều hành là 9,158 tỷ đồng.
- + Chia cổ tức bằng tiền: tỷ lệ chia cổ tức là 25% vốn điều lệ (tương đương khoảng 6.032,374 tỷ đồng).

⚡ Kế hoạch năm 2026

- Các chỉ tiêu chính năm 2026:

+ Sản lượng

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2026
1	Khí tiếp nhận	Triệu m3	7.435
-	Khí ẩm nội địa	Triệu m3	6.535
-	LNG nhập khẩu	Triệu m3	900

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2026
2	Khí tiêu thụ (bao gồm LNG tái hóa)	Triệu m3	7.117
3	Condensate sản xuất và tiêu thụ	Nghìn tấn	76
4	LPG sản xuất	Nghìn tấn	410
5	LPG/LNG kinh doanh	Nghìn tấn	3.875

+ Tài chính

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2026
1	Tổng doanh thu hợp nhất	Tỷ đồng	142.000
2	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	Tỷ đồng	11.285
3	Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	Tỷ đồng	9.019
4	Nộp ngân sách Nhà nước hợp nhất	Tỷ đồng	4.554

+ Đầu tư xây dựng

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2026
1	Giá trị thực hiện đầu tư	Tỷ đồng	8.336
2	Giá trị giải ngân đầu tư	Tỷ đồng	9.196
-	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	3.672
-	Vốn vay + khác	Tỷ đồng	5.524

- Các giải pháp chủ yếu năm 2026: về vận hành, sản xuất, an toàn; thị trường, kinh doanh; đầu tư, xây dựng; tài chính; cơ chế, chính sách; quản trị, nhân sự; đào tạo, khoa học, công nghệ.
- Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026:
  - + Trích quỹ Đầu tư phát triển: 35% LNST theo kế hoạch của năm 2026, tương ứng 3.080 tỷ đồng.
  - + Trích quỹ Khen thưởng phúc lợi và quỹ thưởng Ban quản lý điều hành trên nguyên tắc: Tổng số quỹ tạm trích là 300 tỷ đồng. Số liệu thực hiện sẽ thay đổi phụ thuộc vào kết quả thực hiện SXKD năm 2026 và/hoặc quy định của Nhà nước.
  - + Chia cổ tức bằng tiền: 20% vốn điều lệ 24.129,5 tỷ đồng của PV GAS.

ĐHĐCĐ thông qua với kết quả biểu quyết như sau:

022  
ĐHG  
H  
N  
4G  
PH  
3HC

Kết quả	Tổng số phiếu biểu quyết hợp lệ				Tổng số phiếu biểu quyết không hợp lệ
	Tán thành	Không tán thành	Không có ý kiến	Tổng cộng	
Số phiếu biểu quyết	2.344.227.964	0	248	2.344.228.212	0
Đạt tỷ lệ %	99,99999%	0%	0,00001%	100%	0%

Như vậy, Nội dung này được thông qua với tỷ lệ 99,99999% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết.

16.2. ĐHĐCĐ thông qua Tờ trình về Báo cáo hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 của HĐQT (chi tiết như tài liệu đính kèm) với kết quả biểu quyết như sau:

Kết quả	Tổng số phiếu biểu quyết hợp lệ				Tổng số phiếu biểu quyết không hợp lệ
	Tán thành	Không tán thành	Không có ý kiến	Tổng cộng	
Số phiếu biểu quyết	2.344.227.964	0	248	2.344.228.212	0
Đạt tỷ lệ %	99,99999%	0%	0,00001%	100%	0%

Như vậy, Nội dung này được thông qua với tỷ lệ 99,99999% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết.

16.3. ĐHĐCĐ thông qua Tờ trình báo cáo về thực hiện tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2025 và kế hoạch năm 2026 của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và Ban Kiểm soát với các nội dung chính như sau:

- Thực hiện tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2025 của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và Ban Kiểm soát (trước thuế): 40.452.448.547 đồng.
- Kế hoạch tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2026 của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và Ban Kiểm soát: thực hiện theo quy định của pháp luật.

(Chi tiết như tài liệu đính kèm)

ĐHĐCĐ thông qua với kết quả biểu quyết như sau:

Kết quả	Tổng số phiếu biểu quyết hợp lệ				Tổng số phiếu biểu quyết không hợp lệ
	Tán thành	Không tán thành	Không có ý kiến	Tổng cộng	
Số phiếu biểu quyết	2.325.779.728	18.445.536	2.948	2.344.228.212	0
Đạt tỷ lệ %	99,21303%	0,78685%	0,00013%	100%	0%

Như vậy, Nội dung này được thông qua với tỷ lệ 99,21303% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết.

16.4. ĐHĐCĐ thông qua Tờ trình về Báo cáo hoạt động năm 2025, phương hướng hoạt động năm 2026 của BKS (chi tiết như tài liệu đính kèm); và ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT quyết định việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 của PV GAS là một trong số các đơn vị kiểm toán hàng đầu hiện nay tại Việt Nam gồm: Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam, Công ty TNHH PwC (Việt Nam), Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam và Công ty TNHH KPMG với kết quả biểu quyết như sau:

Kết quả	Tổng số phiếu biểu quyết hợp lệ				Tổng số phiếu biểu quyết không hợp lệ
	Tán thành	Không tán thành	Không có ý kiến	Tổng cộng	
Số phiếu biểu quyết	2.343.631.077	596.887	248	2.344.228.212	0
Đạt tỷ lệ %	99,97453%	0,02546%	0,00001%	100%	0%

Như vậy, Nội dung này được thông qua với tỷ lệ 99,97453% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết.

16.5. ĐHĐCĐ thông qua Tờ trình điều chỉnh nội dung, mã ngành nghề đăng ký đầu tư, kinh doanh của Tổng công ty Khí Việt Nam (chi tiết như tài liệu đính kèm) và giao/ủy quyền cho Hội đồng quản trị và Người đại diện theo pháp luật của Tổng công ty thực hiện các thủ tục tiếp theo liên quan đến việc thay đổi ngành nghề kinh doanh của Tổng công ty, cụ thể như sau:

- Hội đồng quản trị Tổng công ty thực hiện cập nhật, bổ sung ngành nghề kinh doanh của Tổng công ty vào Điều lệ của Tổng công ty sau khi hoàn thành thủ tục thông báo thay đổi ngành nghề kinh doanh của Tổng công ty tại cơ quan có thẩm quyền.
- Người đại diện theo pháp luật của Tổng công ty thực hiện các thủ tục thông báo thay đổi ngành nghề kinh doanh của Tổng công ty tại cơ quan có thẩm quyền theo quy định của pháp luật.



*[Handwritten signature]*

ĐHĐCĐ thông qua với kết quả biểu quyết như sau:

Kết quả	Tổng số phiếu biểu quyết hợp lệ				Tổng số phiếu biểu quyết không hợp lệ
	Tán thành	Không tán thành	Không có ý kiến	Tổng cộng	
Số phiếu biểu quyết	2.325.783.330	18.444.634	248	2.344.228.212	0
Đạt tỷ lệ %	99,21318%	0,78681%	0,00001%	100%	0%

Như vậy, Nội dung này được thông qua với tỷ lệ 99,21318% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết.

16.6. ĐHĐCĐ thông qua Tờ trình về miễn nhiệm chức vụ Thành viên HĐQT đối với ông Triệu Quốc Tuấn và ông Nguyễn Thanh Hào và miễn nhiệm chức vụ Kiểm soát viên đối với ông Nguyễn Công Minh với kết quả biểu quyết như sau:

Kết quả	Tổng số phiếu biểu quyết hợp lệ				Tổng số phiếu biểu quyết không hợp lệ
	Tán thành	Không tán thành	Không có ý kiến	Tổng cộng	
Số phiếu biểu quyết	2.325.449.474	959.790	17.818.948	2.344.228.212	0
Đạt tỷ lệ %	99,19894%	0,04094%	0,76012%	100%	0%

Như vậy, Nội dung này được thông qua với tỷ lệ 99,19894% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết.

16.7. ĐHĐCĐ thông qua Tờ trình về bầu Thành viên HĐQT (02 vị trí Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026 - 2031 với ứng viên là ông Nguyễn Huy Hoàng và ông Nguyễn Ngọc Hiếu); bầu Kiểm soát viên (02 vị trí Kiểm soát viên nhiệm kỳ 2026 - 2031 với ứng viên là ông Đỗ Minh Dương và Bà Nguyễn Thị Kim Yến) với kết quả biểu quyết như sau:

Kết quả	Tổng số phiếu biểu quyết hợp lệ				Tổng số phiếu biểu quyết không hợp lệ
	Tán thành	Không tán thành	Không có ý kiến	Tổng cộng	
Số phiếu biểu quyết	2.325.526.517	0	18.701.695	2.344.228.212	0
Đạt tỷ lệ %	99,20222%	0%	0,79778%	100%	0%

Như vậy, Nội dung này được thông qua với tỷ lệ 99,20222% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết.

16.8. ĐHĐCĐ bầu ông Nguyễn Huy Hoàng giữ chức Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026 – 2031 với kết quả như sau:

- |  |                      |
|--|----------------------|
| 1. Tổng số phiếu biểu quyết có quyền bầu cử:     | 2.345.868.897 Phiếu; |
| - Tương ứng tỷ lệ bầu:                           | 100%;                |
| 2. Tổng số phiếu biểu quyết tham gia bầu cử:     | 2.324.906.923 Phiếu; |
| - Tương ứng tỷ lệ bầu:                           | 99,1064%;            |
| 3. Tổng số phiếu biểu quyết bầu cử hợp lệ:       | 2.324.906.923 Phiếu; |
| - Tương ứng tỷ lệ bầu:                           | 100%;                |
| 4. Tổng số phiếu biểu quyết bầu cử không hợp lệ: | 0 Phiếu;             |
| - Tương ứng tỷ lệ bầu:                           | 0%                   |

Stt	Họ và tên	Số phiếu được bầu	Tỷ lệ bầu cử
1	Ông Nguyễn Huy Hoàng	2.324.967.128	100,0026%

16.9. ĐHĐCĐ bầu ông Nguyễn Ngọc Hiếu giữ chức Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026 – 2031 với kết quả như sau:

- |  |                      |
|--|----------------------|
| 1. Tổng số phiếu biểu quyết có quyền bầu cử:     | 2.345.868.897 Phiếu; |
| - Tương ứng tỷ lệ bầu:                           | 100%;                |
| 2. Tổng số phiếu biểu quyết tham gia bầu cử:     | 2.324.906.923 Phiếu; |
| - Tương ứng tỷ lệ bầu:                           | 99,1064%;            |
| 3. Tổng số phiếu biểu quyết bầu cử hợp lệ:       | 2.324.906.923 Phiếu; |
| - Tương ứng tỷ lệ bầu:                           | 100%;                |
| 4. Tổng số phiếu biểu quyết bầu cử không hợp lệ: | 0 Phiếu;             |
| - Tương ứng tỷ lệ bầu:                           | 0%                   |

Stt	Họ và tên	Số phiếu được bầu	Tỷ lệ bầu cử
1	Ông Nguyễn Ngọc Hiếu	2.324.846.718	99,9974%

16.10. ĐHĐCĐ bầu lại bà Nguyễn Thị Kim Yến giữ chức Kiểm soát viên nhiệm kỳ 2026 – 2031 với kết quả như sau:

- |  |                      |
|--|----------------------|
| 1. Tổng số phiếu biểu quyết có quyền bầu cử: | 2.345.868.897 Phiếu; |
|--|----------------------|

10;  
CỔ  
KH  
T  
ÔN  
Ổ T  
HỒ

- Tương ứng tỷ lệ bầu: 100%;
- 2. Tổng số phiếu biểu quyết tham gia bầu cử: 2.324.906.873 Phiếu;
  - Tương ứng tỷ lệ bầu: 99,1064%;
- 3. Tổng số phiếu biểu quyết bầu cử hợp lệ: 2.324.906.873 Phiếu;
  - Tương ứng tỷ lệ bầu: 100%;
- 4. Tổng số phiếu biểu quyết bầu cử không hợp lệ: 0 Phiếu;
  - Tương ứng tỷ lệ bầu: 0%

Stt	Họ và tên	Số phiếu được bầu	Tỷ lệ bầu cử
1	Bà Nguyễn Thị Kim Yến	2.324.949.457	100,0018%

16.11. ĐHĐCĐ bầu ông Đỗ Minh Dương giữ chức Kiểm soát viên nhiệm kỳ 2026 – 2031 với kết quả như sau:

- 1. Tổng số phiếu biểu quyết có quyền bầu cử: 2.345.868.897 Phiếu;
  - Tương ứng tỷ lệ bầu: 100%;
- 2. Tổng số phiếu biểu quyết tham gia bầu cử: 2.324.906.873 Phiếu;
  - Tương ứng tỷ lệ bầu: 99,1064%;
- 3. Tổng số phiếu biểu quyết bầu cử hợp lệ: 2.324.906.873 Phiếu;
  - Tương ứng tỷ lệ bầu: 100%;
- 4. Tổng số phiếu biểu quyết bầu cử không hợp lệ: 0 Phiếu;
  - Tương ứng tỷ lệ bầu: 0%

Stt	Họ và tên	Số phiếu được bầu	Tỷ lệ bầu cử
1	Ông Đỗ Minh Dương	2.324.864.289	99,9982%

- 17. Ông Phạm Quang Hòa – thay mặt Tổ thư ký trình bày dự thảo Biên bản cuộc họp ĐHĐCĐ.
  - 18. Biên bản cuộc họp ĐHĐCĐ được đọc trước cuộc họp cho tất cả các cổ đông thông qua trước khi bế mạc cuộc họp ĐHĐCĐ.
- ĐHĐCĐ thông qua Biên bản cuộc họp ĐHĐCĐ với kết quả biểu quyết như sau:



Kết quả	Tổng số phiếu biểu quyết hợp lệ			Tổng số phiếu biểu quyết không hợp lệ
	Tán thành	Không tán thành	Không có ý kiến	
Số phiếu biểu quyết	2.345.868.897	0	0	2.345.868.897
Đạt tỷ lệ %	100%	0%	0%	100%

Như vậy, Biên bản cuộc họp ĐHĐCĐ được thông qua với tỷ lệ 100% tính trên tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết.

Cuộc họp ĐHĐCĐ bế mạc vào lúc 11 giờ 40 ngày 22 tháng 5 năm 2026.

**ĐOÀN CHỦ TỊCH**

**THÀNH VIÊN  
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Phạm Văn Phong**

**CHỦ TỊCH  
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**Nguyễn Thanh Bình**

**THÀNH VIÊN  
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**Trịnh Văn Khiêm**

**TỔ THƯ KÝ**



**Phạm Quang Hòa**



**Bùi Mỹ Linh**

***Tài liệu đính kèm:***

- Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam, Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và phân phối lợi nhuận năm 2026.
- Báo cáo hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 của HĐQT.
- Báo cáo hoạt động năm 2025, phương hướng hoạt động năm 2026 của BKS.
- Báo cáo thực hiện tiền lương, thù lao và tiền thưởng năm 2025 và kế hoạch năm

2026 của HĐQT, BKS.

- Nội dung bổ sung và điều chỉnh nội dung, mã ngành nghề đăng ký đầu tư, kinh doanh.
- Danh sách cổ đông tham dự cuộc họp ĐHĐCĐ.

**Nơi nhận:**

- HĐQT;
- Ban TGD;
- BKS;
- Các Ban: TC, KT, ĐTP, TCNS, QLTK, TMPC, KSNB.
- Lưu: VT.

10/10/2024

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025,**  
**BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2025, PHƯƠNG ÁN PHÂN PHỐI LỢI**  
**NHUẬN NĂM 2025; KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ**  
**PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN NĂM 2026 CỦA**  
**TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM**  
(Kèm theo Biên bản số 224/BB-KVN ngày 22/5/2026)

**PHẦN THỨ NHẤT**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

*Căn cứ Nghị quyết số 59/NQ-KVN về cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 (Đại hội đồng cổ đông) và Nghị quyết số 61/NQ-KVN ngày 30/5/2025 về phương án tăng vốn điều lệ năm 2025 của Tổng công ty Khí Việt Nam (PV GAS) đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, PV GAS tổng kết, đánh giá kết quả hoạt động năm 2025 như sau:*

PV GAS triển khai các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông trong bối cảnh thuận lợi và khó khăn đan xen, trong đó các khó khăn đến nhiều hơn, cụ thể:

- Tình hình địa chính trị căng thẳng, chính sách thuế quan giữa các nước trên thế giới có nhiều thay đổi, diễn biến khó lường, khó dự báo, liên tục đảo chiều.
- Giá dầu Dated Brent, giá CP biến động, không theo dự báo và thấp hơn nhiều so với năm 2024. Giá dầu Dated Brent trung bình 69 USD/thùng, bằng 86% so với năm 2024; giá CP của LPG trung bình 556 USD/tấn, bằng 91% so với năm 2024; giá than thế giới (nhiên liệu cạnh tranh trực tiếp với khí) ở mức thấp, trung bình khoảng 108 USD/tấn, bằng 79% so với năm 2024.
- Tỷ giá nhiều biến động, liên tục tăng ở các tháng đầu năm, các tháng cuối năm ở mức ổn định và duy trì ở mức cao. Tỷ giá VND/USD cuối năm tăng khoảng 3% so với đầu năm 2025.
- GDP của Việt Nam năm 2025 tăng trưởng 8,02% (đạt mục tiêu đề ra); Ngành sản xuất Việt Nam chịu tác động mạnh từ yếu tố thuế quan giữa các nước trên thế giới, tuy nhiên dần phục hồi và ổn định trong nửa cuối của năm 2025 (chỉ số PMI duy trì trên 50 điểm kể từ tháng 7).
- Sản lượng khí/LNG cung cấp cho sản xuất điện năm 2025 chỉ bằng 94% so với năm 2024, do tăng trưởng nhu cầu điện thấp (chỉ đạt 3,78%) và ưu tiên tăng huy động thủy điện và các nguồn năng lượng khác. Tỷ trọng điện sản xuất từ khí chiếm 6,3% tổng sản lượng điện quốc gia.
- Cạnh tranh trong lĩnh vực năng lượng ngày càng gay gắt, thị trường LPG nội địa gần như bão hòa, không còn dư địa để tăng trưởng (PV GAS chiếm trên 70% thị phần); các lĩnh vực truyền thống, cốt lõi (khí nội địa) ngày càng giảm do hạn chế về nguồn cung, để duy trì như hiện tại cũng như đạt mục tiêu tăng trưởng là hết sức khó khăn. PV GAS xác định, tập trung vào hoạt động kinh doanh LPG, LNG quốc tế làm động lực tăng trưởng chủ lực trong điều kiện thị trường kinh doanh không thuận lợi.

- Các cơ chế chính sách liên quan lĩnh vực khí cũng như cước phí/giá khí/LNG cho sản xuất điện đã được quan tâm nhưng việc triển khai/áp dụng vẫn còn nhiều khó khăn do chưa được quy định/hướng dẫn rõ ràng.

Với việc lường trước những khó khăn, tận dụng tốt các cơ hội nội tại cũng như biến động của thị trường, với phương châm “*Nói ít - Nghĩ nhiều - Làm nhiều, Tốc độ nhanh - Hiệu quả cao*”, cùng tinh thần “*Tiên phong - Vượt trội - Bền vững - Toàn cầu*”, lãnh đạo PV GAS đã quyết tâm, kiên trì thực hiện đồng bộ, hiệu quả các giải pháp quản trị điều hành, điều chỉnh mô hình, tập trung phát triển kinh doanh, đẩy mạnh và mở rộng thị trường kinh doanh quốc tế, tối ưu chi phí,... Cùng với sự nỗ lực không ngừng của người lao động, sự ủng hộ của Đại hội đồng cổ đông, PV GAS đã **hoàn thành toàn diện các nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thông qua, thiết lập nhiều kỷ lục và cột mốc quan trọng**, cụ thể như sau:

- ✓ Tất cả hệ thống/công trình khí của PV GAS được quản lý an toàn và khai thác hiệu quả; công tác bảo dưỡng sửa chữa, kiểm định hiệu chuẩn triển khai theo kế hoạch, đảm bảo chất lượng, hiệu quả. Hoàn thành công tác bảo dưỡng sửa chữa dừng khí định kỳ hàng năm, đưa các hệ thống khí vào vận hành trước tiến độ, gia tăng sản lượng sản xuất và tiêu thụ. Hoàn thành nâng công suất tái hóa kho LNG Thị Vải lên 233 tấn/giờ (khoảng 7,7 triệu Sm<sup>3</sup> khí/ngày), góp phần trong việc gia tăng khả năng cấp khí cho các hộ tiêu thụ.
- ✓ Về sản lượng:
  - + Tiếp nhận trên 6,4 tỷ Sm<sup>3</sup> khí (bao gồm 539 triệu Sm<sup>3</sup> LNG nhập khẩu), bằng 105% kế hoạch (bằng 96% so với năm 2024); Cung cấp 6,2 tỷ Sm<sup>3</sup> khí khô (bao gồm LNG tái hóa), bằng 105% kế hoạch (bằng 97% so với năm 2024).
  - + Sản xuất và tiêu thụ trên 69 nghìn tấn condensate, bằng 122% kế hoạch (bằng 91% so với năm 2024); sản xuất 376 nghìn tấn LPG, bằng 102% kế hoạch (bằng 94% so với năm 2024).
  - + **Kinh doanh khí hóa lỏng (LPG, LNG) tăng trưởng mạnh và đánh dấu cột mốc kỷ lục mới**, trở thành động lực tăng trưởng chủ lực trong bối cảnh khí nội địa ngày càng suy giảm. Sản lượng kinh doanh đạt trên 5 triệu tấn, bằng 266% kế hoạch (tăng 65% so với năm 2024). Trong đó, kinh doanh nội địa gần 1,8 triệu tấn (tăng 9% so với năm 2024), kinh doanh quốc tế trên 3,3 triệu tấn (tăng 129% so với năm 2024); đánh dấu việc PV GAS gia nhập vào thị trường và ghi tên vào bản đồ kinh doanh LNG quốc tế (sản lượng gần 600 nghìn tấn LNG).
- ✓ Về tài chính:
  - + **PV GAS ghi nhận dấu mốc kỷ lục mới về doanh thu**; Tổng doanh thu hợp nhất đạt gần 137 nghìn tỷ đồng, bằng 185% kế hoạch (tăng 30% so với năm 2024), đóng góp 20% doanh thu hợp nhất của Petrovietnam.
  - + Lợi nhuận trước thuế đạt gần 14,4 nghìn tỷ đồng, bằng 216% kế hoạch (tăng 9% so với năm 2024), đóng góp khoảng 23% lợi nhuận hợp nhất toàn Petrovietnam.
  - + Lợi nhuận sau thuế đạt 11,6 nghìn tỷ đồng, bằng 218% kế hoạch (tăng 9% so với năm 2024).
  - + Đóng góp vào Ngân sách Nhà nước trên 7,5 nghìn tỷ đồng, bằng 213% kế hoạch (tăng 6% so với năm 2024).

- ✓ Về thị phần: Tiếp tục duy trì cung cấp nguồn nguyên, nhiên liệu ổn định để sản xuất 6,3% sản lượng điện, 70% sản lượng đạm, chiếm lĩnh trên 70% thị phần LPG cả nước (trong đó chiếm 78% thị phần miền Nam, 60% thị phần miền Bắc và 75% thị phần miền Trung) và nắm giữ 65-70% thị phần LPG tại Campuchia; hoạt động kinh doanh LNG xe bồn nội địa được đẩy mạnh.
- ✓ Công tác đầu tư xây dựng được PV GAS triển khai tích cực. Tổng giá trị giải ngân cho công tác đầu tư xây dựng Công ty mẹ đạt trên 3 nghìn tỷ đồng. Đặc biệt được UBND tỉnh Hà Tĩnh và Thành ủy Thành phố Hải Phòng chấp thuận chủ trương đầu tư và nhà đầu tư dự án kho LNG tại Bắc Bộ/Bắc Trung Bộ (kho LNG Vũng Áng), dự án kho cảng PV GAS Hải Phòng, tạo ra động lực phát triển mới trong giai đoạn tới.
- ✓ Các hoạt động khác liên quan xây dựng chiến lược/kế hoạch, cơ chế chính sách, hợp đồng mua bán khí/sản phẩm khí và dịch vụ liên quan, tái cơ cấu, thực hành tiết kiệm,... được triển khai đồng bộ và đạt nhiều kết quả khả quan.
- ✓ PV GAS tiếp tục được các tổ chức uy tín trong và ngoài nước đánh giá cao: Vị trí thứ 2 trong Top 10 Doanh nghiệp đổi mới sáng tạo và kinh doanh hiệu quả 2025 – Ngành Năng lượng – Dầu khí; Liên tiếp 13 năm lọt vào Danh sách 50 công ty niêm yết tốt nhất Việt Nam năm 2025; Vị trí thứ 15 trong Top 50 Công ty Đại chúng uy tín và hiệu quả năm 2025; Vị trí thứ 17 trong Top 20 doanh nghiệp dẫn đầu Bảng xếp hạng PROFIT500 doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất Việt Nam; Đạt chứng nhận Top 10 nhãn hiệu nổi tiếng Việt Nam 2025 và Doanh nghiệp tiên phong đổi mới sáng tạo năm 2025; Đạt 03 Kỷ lục Việt Nam (Nhà máy Xử lý khí Nam Côn Sơn - Nhà máy có công suất xử lý khí lớn nhất Việt Nam; Đường ống khí Nam Côn Sơn - Đường ống 02 pha vận chuyển dòng lưu thể khí thiên nhiên và chất lỏng condensate dài nhất, với công suất vận chuyển khí lớn nhất Việt Nam; Đơn vị khai thác, vận hành Kho cảng LNG Thị Vải – Kho cảng khí thiên nhiên hóa lỏng đầu tiên tại Việt Nam).
- ✓ Kết quả các chỉ tiêu chính đạt được:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch	Thực hiện	% TH/KH
1	Khí ẩm tiếp nhận + LNG	Tr. m3	6.160	6.479	105%
2	Khí sản xuất, tiêu thụ	Tr. m3	5.881	6.199	105%
3	Condensate tiêu thụ	1000T	57	69	122%
4	LPG/LNG kinh doanh	1000T	1.920	5.100	266%
5	Tổng doanh thu	Tỷ Đ	73.996	136.843	185%
6	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ Đ	6.643	14.359	216%
7	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ Đ	5.317	11.572	218%
8	Tỷ suất LNST/VĐL	%	21%	47%	-
9	Nộp Ngân sách Nhà nước	Tỷ Đ	3.542	7.529	213%

10	Tổng tài sản	Tỷ Đ	-	93.568	-
11	Giải ngân vốn đầu tư Công ty Mẹ	Tỷ Đ	3.344	3.006	90%

## KẾT QUẢ THỰC HIỆN CỦA TỪNG LĨNH VỰC

### 1. An ninh – An toàn – Sức khỏe – Môi trường

- Các công tác liên quan An ninh - An toàn - Sức khỏe - Môi trường được triển khai theo kế hoạch và đạt kết quả tốt. Thực hiện ban hành mục tiêu An toàn - Chất lượng - Môi trường năm 2025 ngay từ đầu năm; các công tác An ninh - An toàn - Phòng cháy chữa cháy luôn được tăng cường, đặc biệt là trong các dịp Lễ, Tết, các đợt dừng khí hệ thống để bảo dưỡng sửa chữa; tổ chức thành công Hội nghị an toàn hàng năm; thường xuyên ban hành các văn bản/chỉ thị yêu cầu thực hiện về công tác an toàn; xây dựng, tổ chức triển khai hiệu quả kế hoạch an toàn vệ sinh lao động hàng năm; duy trì việc tổ chức khám sức khỏe định kỳ hàng năm cho toàn thể người lao động;... Phối hợp chặt chẽ cùng với các Cấp chính quyền, Bộ đội Biên phòng, Cảnh sát biển thực hiện tuần tra, đảm bảo công tác an ninh, an toàn, phòng chống cháy nổ trên các công trình khí;.... Đến thời điểm hiện tại, các cơ sở sản xuất kinh doanh của PV GAS hoạt động an toàn; không vi phạm qui định về môi trường; không để sự cố nghiêm trọng nào xảy ra gây ảnh hưởng đến con người và tài sản.

### 2. Tiếp nhận, sản xuất, kinh doanh khí và sản phẩm khí

- Các hệ thống tiếp nhận, xử lý, vận chuyển và phân phối khí của PV GAS hoạt động ổn định, liên tục. Công tác ổn định, điều độ khí linh hoạt, phù hợp qui định và hiệu quả; thực hiện nghiêm túc các qui định của hợp đồng mua bán khí.
- Tổng sản lượng khí ẩm tiếp nhận và LNG nhập khẩu đạt trên 6,4 tỷ m<sup>3</sup>, bằng 105% kế hoạch (bằng 96% so với năm 2024); tổng sản lượng khí khô sản xuất và cung cấp cho khách hàng (bao gồm LNG nhập khẩu) đạt 6,2 tỷ m<sup>3</sup> (khách hàng điện trên 3,9 tỷ m<sup>3</sup>; khách hàng đạm 1,2 tỷ m<sup>3</sup>; khách hàng công nghiệp trên 1 tỷ m<sup>3</sup>), bằng 105% kế hoạch (bằng 97% so với năm 2024).
- Cụ thể từng hệ thống khí/tái hóa khí như sau:
  - + **Hệ thống khí Cửu Long:** Tiếp nhận trên 0,7 tỷ Sm<sup>3</sup> khí ẩm, bằng 97% kế hoạch (bằng 103% so với năm 2024); sản xuất và cung cấp trên 0,5 tỷ Sm<sup>3</sup> khí khô, bằng 103% kế hoạch (bằng 105% so với năm 2024).
  - + **Hệ thống khí Nam Côn Sơn 1:** Xử lý, vận chuyển và phân phối gần 1,5 tỷ Sm<sup>3</sup> khí, bằng 127% kế hoạch (bằng 80% so với năm 2024).
  - + **Hệ thống khí Nam Côn Sơn 2:** Tiếp nhận và phân phối trên 1,7 tỷ Sm<sup>3</sup> khí, bằng 101% kế hoạch (bằng 100% so với năm 2024).
  - + **Hệ thống khí PM3 - Cà Mau:** Tiếp nhận trên 1,8 tỷ Sm<sup>3</sup> khí ẩm, bằng 98% kế hoạch (bằng 96% so với năm 2024); sản xuất và cung cấp trên 1,7 tỷ Sm<sup>3</sup> khí khô, bằng 99% kế hoạch (bằng 97% so với năm 2024).
  - + **Hệ thống khí Tiền Hải - Thái Bình:** Đã cung cấp trên 0,1 tỷ Sm<sup>3</sup> khí, bằng 112% kế hoạch (bằng 117% so với năm 2024).

- + **Kinh doanh LNG và khí tái hóa:** Nhập khẩu 539 triệu Sm<sup>3</sup> LNG, bằng 108% kế hoạch (bằng 138% so với năm 2024); Thực hiện tái hóa khí, cung cấp cho khách hàng Điện và khách hàng Công nghiệp 489 triệu Sm<sup>3</sup> LNG, bằng 98% kế hoạch (bằng 150% so với năm 2024).

### 3. Sản xuất và kinh doanh sản phẩm lỏng LPG/LNG và Condensate

- **Về sản xuất:** Ngoài thời gian thực hiện dừng để bảo dưỡng sửa chữa cùng với thời điểm dừng khí của hệ thống, các nhà máy xử lý khí hoạt động ổn định, vận hành linh hoạt và tối ưu. Tổng sản lượng LPG sản xuất 376 nghìn tấn, bằng 102% kế hoạch (bằng 94% so với năm 2024); sản xuất trên 69 nghìn tấn condensate, bằng 122% kế hoạch (bằng 91% so với năm 2024). Cụ thể:
  - GPP Dinh Cỏ: Sản xuất 251 nghìn tấn LPG, bằng 102% kế hoạch (bằng 100% so với năm 2024); sản xuất 63,1 nghìn tấn condensate, bằng 124% kế hoạch (bằng 93% so với năm 2024).
  - GPP Cà Mau: Sản xuất 125 nghìn tấn LPG, bằng 100% kế hoạch (bằng 85% so với năm 2024); sản xuất 6,3 nghìn tấn condensate, bằng 105% kế hoạch (bằng 91% so với năm 2024).
- **Về kinh doanh**
  - Kinh doanh trên 4,4 triệu tấn LPG, đạt mức kỷ lục mới (trong đó sản xuất và tiêu thụ trong nước trên 1,7 triệu tấn, xuất khẩu và kinh doanh quốc tế đạt trên 2,7 triệu tấn), bằng 235% kế hoạch (tăng 45% so với năm 2024).
  - Kinh doanh LNG quốc tế với tổng sản lượng gần 600 nghìn tấn - đánh dấu việc PV GAS bước đầu gia nhập thị trường kinh doanh quốc tế; Cung cấp cho khách hàng công nghiệp bằng xe bồn 38 nghìn tấn LNG.
  - Cung cấp cho khách hàng trên 69 nghìn tấn condensate để sản xuất thành phẩm xăng nền và dầu DO, bằng 122% kế hoạch (bằng 91% so với năm 2024).

### 4. Hoạt động bảo dưỡng sửa chữa

- Hoàn thành công tác BDSC dừng khí và TA của các hệ thống khí (Hàm Rồng - Thái Bình từ ngày 29-30/5/2025; GPP Dinh Cỏ, Cừu Long và Nam Côn Sơn 2 từ ngày 25/8-02/9/2025; PM3-Cà Mau từ ngày 18-27/8/2025; Nam Côn Sơn 1 từ ngày 20-22/9/2025). Hoàn thành công tác khảo sát và sửa chữa đường ống biển (khảo sát đoạn ống Riser và đoạn ống 500m gần giàn BR-B thuộc tuyến ống biển 18" PM3-Cà Mau; khảo sát trực quan hiện trạng tuyến ống 12" đoạn gần bờ từ Cồn Thủ đến trạm tiếp bờ và các khu vực ngập nước của tuyến ống bờ từ LFS đến GDC Tiền Hải); Công tác khảo sát và sửa chữa đường ống/trạm trong bờ (khảo sát bên trong MFL các đường ống 16/17" dẫn khí bờ Dinh Cỏ - Bà Rịa - Phú Mỹ; kiểm tra UT bên trong các đường ống dẫn sản phẩm lỏng Dinh Cỏ - Thị Vải; khảo sát MFL tuyến ống bờ 26" LNG Thị Vải - Hội Bài);...
- Công tác bảo dưỡng ngăn ngừa, đột xuất, thường xuyên và kiểm định hiệu chuẩn được thực hiện theo kế hoạch, đúng qui trình, chất lượng, đáp ứng yêu cầu của các cơ quan đăng kiểm, hiệu quả và đảm bảo hệ thống hoạt động ổn định, liên tục.

## 5. Chính sách giá khí/cước phí; hợp đồng dịch vụ/mua bán khí/LNG

- PV GAS luôn chủ động, tích cực trong việc xây dựng cũng như bám sát, làm việc/giải trình với các Bộ/ngành/cấp có thẩm quyền để thúc đẩy quá trình phê duyệt các cơ chế, chính sách liên quan bán LNG cho sản xuất điện, các cước phí.
- Các Hợp đồng/Phụ lục Hợp đồng/Thỏa thuận được ký kết theo qui định: Hợp đồng GSPA khí Thiên Nga – Hải Âu (Lô 12/11) với ZN; Thỏa thuận sửa đổi GSPA 06.1 về điều chỉnh giá khí từ 01/4/2025 với các Chủ mỏ Lô 06.1; Sửa đổi HOA GSPA với chủ khí Nam Du – U Minh; Thỏa thuận thanh quyết toán năm 2024 với PVFCCo; ký kết Thỏa thuận sửa đổi TA 11.2 về việc tách hóa đơn với các Bên liên quan; Sửa đổi GSA Nhơn Trạch 2 về khối lượng khí bao tiêu từ năm 2024 trở đi; Phụ lục bổ sung GSA số 03 của nhà máy điện BOT Phú Mỹ 2.2 với MECO và Thỏa thuận ba bên về thanh quyết toán tiền chênh lệch cước phí vận chuyển và giá khí tăng thêm với EVN và MECO; Phụ lục bổ sung GSA số 03 với nhà máy điện BOT Phú Mỹ 3; Biên bản thống nhất sản lượng khí bao tiêu trong TA Lô 11.2/TA Lô 05-2&05-3 năm 2025 với các Bên liên quan; Biên bản thống nhất với các Chủ đường ống về tiền giảm trừ cước phí vận chuyển NCS năm 2022 & 2023; Thỏa thuận mua bán khí cho nhà máy điện Phú Mỹ 2.2 với EVN; Hợp đồng mua bán khí năm 2025 với PVFCCo; MOU về việc cung cấp khí mỏ Tuna, Indonesia với chủ khí; Sửa đổi, bổ sung về giá hạn GSA STT 2A với Petrovietnam; HOA GSPA Khánh Mỹ - Đầm Dơi. Hoàn thành chuyển hợp đồng mua bán khí PM3 - Cà Mau về PV GAS. Bên cạnh đó, PV GAS đang làm việc/tiếp tục làm việc với các Chủ mỏ/chủ thể/khách hàng/đối tác để thống nhất và sớm ký kết các hợp đồng mua bán khí/dịch vụ/cam kết/thỏa thuận.
- Công tác kinh doanh/tiêu thụ LNG: (i) về nhập khẩu LNG/thu xếp nguồn cung LNG: Làm việc/đàm phán/ký kết/thu xếp các MSPA, các chuyên spot/các thỏa thuận/hợp đồng cung cấp LNG trong trung và dài hạn (hoàn thành thu xếp các chuyên spot phục vụ chạy thử NMD Nhơn Trạch 3&4 và cung cấp cho EVN/EVN GENCO3); phối hợp tư vấn hoàn thành xây dựng Chiến lược mua LNG định hạn; cập nhật Quy trình phối hợp với PVPower;...; (ii) về kinh doanh, tiêu thụ LNG: Ký kết Hợp đồng mua bán khí tái hóa LNG dài hạn (25 năm) với PV Power (cung cấp cho NMD Nhơn Trạch 3&4) cho giai đoạn vận hành thương mại; ký kết xác nhận mua bán LNG tái hóa năm 2025 để cấp khí LNG tái hóa cho các NMD Phú Mỹ của EVN và EVN GENCO3; Làm việc với PVPower để ký sửa đổi, bổ sung GSA LNG Nhơn Trạch 3&4 giai đoạn thương mại; Làm việc với PVPower về việc mua LNG định hạn giai đoạn 2027-2031; Tiếp tục làm việc với EVN để thống nhất dự thảo Thỏa thuận khung cung cấp khí LNG tái hóa cho NMD LNG Quảng Trạch II; Làm việc với EVN/EVN GENCO3 về Hợp đồng mua bán LNG bằng FSRU; Làm việc với LAEC để thống nhất nội dung dự thảo Thỏa thuận khung bán khí LNG tái hóa (HOA LNG GSA) tại đầu vào các NMD Long An 1&2; Thống nhất với AES về dự thảo Thỏa thuận khung Hợp đồng thuê kho LNG Sơn Mỹ cho NMD Sơn Mỹ 2;...

## 6. Hoạt động của các Công ty thành viên

- Các đơn vị kinh doanh khí/LNG/LPG/CNG: Mặc dù còn gặp nhiều khó khăn do cạnh tranh, biến động của thị trường, tuy nhiên các đơn vị đã có nhiều nỗ lực trong việc tìm kiếm khách hàng, chuyển đổi mô hình kinh doanh,... đã đạt được kết quả tích cực, tăng trưởng so với năm 2024.

- PV GAS D: Tổng sản lượng đạt trên 1 tỷ Sm<sup>3</sup>, tăng 4% so với năm 2024; Doanh thu đạt trên 11,4 nghìn tỷ đồng, tăng 5% so với năm 2024; Lợi nhuận trước thuế 210 tỷ đồng.
- PV GAS CNG: Tổng sản lượng đạt 368 triệu m<sup>3</sup>, tăng 38% so với năm 2024; Doanh thu đạt trên 4,6 nghìn tỷ đồng, tăng 33% so với năm 2024; Lợi nhuận trước thuế 86 tỷ đồng.
- PV GAS LPG: Sản lượng 356 nghìn tấn LPG, tăng 39% so với năm 2024; Doanh thu trên 6,6 nghìn tỷ đồng, tăng 26% so với năm 2024; Lợi nhuận trước thuế 18 tỷ đồng, tăng 15% so với năm 2024.
- PV GAS International: Được thành lập và đi vào hoạt động từ cuối Quý I/2025, Đơn vị đã mang lại kết quả tích cực, mở rộng thị trường và hoạt động kinh doanh quốc tế. Tổng sản lượng LPG/LNG kinh doanh đạt trên 1,2 triệu tấn; Doanh thu đạt trên 18,6 nghìn tỷ đồng.
- Các đơn vị dịch vụ: Hoạt động dịch vụ sản xuất ống, bọc ống đạt kết quả khả quan, tăng trưởng cao so với năm 2024 nhờ nỗ lực tái cấu trúc các hoạt động, tham gia các dự án lớn/cung cấp dịch vụ ra bên ngoài.
- PV GAS PIPE: Tổng sản lượng sản xuất và cung cấp 60.698 tấn ống thép cho các khách hàng trong/ngoài nước (sản xuất ống cho dự án đường ống khí Lô B - Ô Môn, sản xuất và xuất khẩu ống cho thị trường Mỹ, gia công cho dự án Thiên Nga - Hải Âu, gia công sản xuất cho khách hàng nhỏ lẻ trong nước), tăng 148% so với năm 2024; Doanh thu đạt 849,1 tỷ đồng, tăng 111% so với năm 2024; Lợi nhuận trước thuế 45,1 tỷ đồng, tăng cao so với năm 2024 (năm 2024 lỗ 73,6 tỷ đồng).
- PV GAS COATING: Thi công bọc ống tuyến bờ, tuyến ống nội mỏ dự án Lô B; bọc ống dự án Lạc Đà Vàng, Thiên Nga - Hải Âu; thi công các hợp đồng dịch vụ (bọc chống cháy cho INCA; Sơn chống ăn mòn cho Nippon Steel; bọc riser cho Lạc Đà Vàng, riser cho tuyến nội mỏ Lô B; bọc FJC ống Riser cho PQ POC; sơn trong lòng ống và phụ kiện dự án sân bay Long Thành, sơn chống ăn mòn tháp gió,...). Doanh thu đạt 832 tỷ đồng, tăng 214% so với năm 2024; lợi nhuận trước thuế 76 tỷ đồng, tăng cao so với năm 2024.
- PVGAZPROM: Đơn vị trong thời gian tìm kiếm/chờ cơ hội/phương án khả thi để đầu tư, không có doanh thu từ hoạt động sản xuất kinh doanh (có doanh thu từ hoạt động tài chính).

#### 7. Công tác Đầu tư xây dựng; hợp tác BCC, triển khai các chuỗi liên kết giá trị

Năm 2025, Công ty mẹ được giao 12 dự án/đầu việc với giá trị giải ngân trên 3,3 nghìn tỷ đồng (bao gồm 79,8 triệu USD của dự án Đường ống dẫn khí Lô B - Ô Môn). Các dự án đã được triển khai tích cực, bám sát tiến độ kế hoạch; Tổng giá trị giải ngân của Công ty mẹ đạt trên 3 nghìn tỷ đồng. Cụ thể kết quả triển khai các dự án lớn như sau:

- **Dự án mở rộng, nâng công suất kho chứa LNG Thị Vải lên 3 triệu tấn/năm:** Hoàn thành thiết kế FEED (đang thẩm định).
- **Dự án Kho LNG Bắc Trung Bộ (Kho LNG Vũng Áng):** UBND tỉnh Hà Tĩnh đã chấp nhận chủ trương đầu tư và nhà đầu tư của dự án; PV GAS đang triển khai lập FS dự án.

- **Dự án kho cảng PV GAS Hải Phòng:** Thành ủy Thành phố Hải Phòng chấp thuận chủ trương đầu tư và nhà đầu tư; PV GAS đang triển khai lập FS dự án.
  - **Dự án đường ống thu gom, vận chuyển khí mỏ Sư Tử Trắng:** Hoàn thành cập nhật FS (đang thẩm định).
  - **Dự án tách Ethane tại Dinh Cố:** Đang chờ địa phương chấp thuận chủ trương đầu tư.
  - **Dự án Kho cảng nhập LNG Sơn Mỹ:** Sẵn sàng phê duyệt FS ngay sau khi FS của nhà máy điện Sơn Mỹ 1 và Sơn Mỹ 2 được phê duyệt (Bộ Công Thương đã phê duyệt kết quả thẩm định FS tháng 7/2025).
  - **Dự án nâng công suất đường ống dẫn khí Phú Mỹ - Hồ Chí Minh:** Đang triển khai lập FS dự án.
  - **Dự án cáp khí cho Nhà máy điện Long An 1, 2:** Triển khai lập Pre-FS dự án.
  - **Dự án kho LNG tại Bắc Bộ/Bắc Trung Bộ:**
    - + Hoàn thành và báo cáo Cấp thẩm quyền đề án xây dựng kho LNG trung tâm (LNG Hub) tại khu vực miền Bắc/Bắc Trung Bộ (Ninh Bình/Nam Định, Hải Phòng, Hưng Yên/Thái Bình,...).
    - + Đã trình UBND tỉnh Ninh Bình/Nam Định đề nghị thực hiện dự án kho LNG; Đang phối hợp với các địa phương tại khu vực Bắc Bộ (Thanh Hóa, Hải Phòng,..) để tìm kiếm địa điểm đầu tư kho LNG.
  - **Dự án đường ống thu gom và vận chuyển khí mỏ Tuna:** Hiện các Bên đang xem xét các phương án để tiếp tục triển khai dự án. PV GAS đang nghiên cứu, đánh giá cơ hội đầu tư dự án; đã ký kết MOU về việc cung cấp khí mỏ Tuna, Indonesia với chủ khí.
  - Các công tác khác đang triển khai: Nghiên cứu nâng cấp, mở rộng cảng PV GAS Vũng Tàu; triển khai dự án sản xuất hydrogen qui mô nhỏ; cấp nhiệt lạnh cho khách hàng;... Cùng Tập đoàn/các đơn vị trong và ngoài ngành tích cực nghiên cứu các dự án với hình thức hợp tác đầu tư, liên kết chuỗi; tham gia phát triển cụm các dự án chiến lược quốc gia – Trung tâm công nghiệp năng lượng sinh thái tại Vũng Áng – Hà Tĩnh/Đồng bằng sông Hồng; phối hợp với các đơn vị có liên quan của Tập đoàn xúc tiến công tác nghiên cứu, triển khai sản xuất hydrogen xanh và amoniac xanh để phục vụ sản xuất điện xanh;....
- 8. Công tác tái cấu trúc/tái cơ cấu; lao động và đào tạo**
- PV GAS triển khai mạnh mẽ công tác cơ cấu lại tổ chức để nâng cao năng lực, hiệu quả hoạt động, bám sát theo các Đề án/Nghị quyết đã được cấp thẩm quyền phê duyệt, phù hợp với tình hình mới và chiến lược/định hướng phát triển:
  - + Hoàn thành thành lập Công ty PVGI (tại Singapore), Chi nhánh Logistics; hoàn thành tái cấu trúc bộ máy Cơ quan điều hành và các Đơn vị trực thuộc; hoàn thành giải thể Công ty cổ phần LNG Việt Nam. Thực hiện điều động, luân chuyển cán bộ quản lý/người đại diện tại các Đơn vị theo hướng tinh gọn, hiệu quả, nâng cao năng suất lao động, tập trung nhân sự chủ lực vào một số bộ phận trọng tâm theo chủ trương và định hướng phát triển giai đoạn sắp tới.

- + Tiếp tục nghiên cứu các phương án để triển khai thoái một phần hoặc tối đa đến toàn bộ phần vốn góp của PV GAS tại PV GAS PIPE; dùng chuyển nhượng toàn bộ cổ phần của PV OIL tại PETEC cho PV GAS; Tiếp tục phối hợp cấp thẩm quyền xem xét, triển khai để nhận chuyển nhượng Quyền lợi tham gia của Petrovietnam trong Dự án Đường ống dẫn khí Lô B – Ô Môn.
- Công tác lao động, tiền lương, chế độ chính sách, phúc lợi xã hội thực hiện theo quy định; công tác thi đua, khen thưởng liên tục có những thay đổi, đổi mới để nâng cao chất lượng, phát huy tác dụng; đảm bảo việc làm và thu nhập ổn định cho cán bộ công nhân viên. Ban hành sửa đổi, bổ sung Quy chế quản lý lao động, tiền lương, thù lao và tiền thưởng của người quản lý và người lao động Tổng công ty và dự thảo sửa đổi, bổ sung Quy chế xây dựng mục tiêu và đánh giá kết quả thực hiện mục tiêu theo KPIs của Tổng công ty.
- Tổng số cán bộ công nhân viên của Công ty mẹ 1.400 người, toàn PV GAS là 2.900 người (không bao gồm Gas South), trong đó lao động nam chiếm 79,8%, nữ chiếm 20,2% và có trình độ đại học trở lên chiếm 67,8%. Công tác đào tạo được triển khai theo kế hoạch, đã thực hiện đào tạo trên 10.000 lượt người, với kinh phí trên 32 tỷ đồng.

#### 9. Công tác kế hoạch, tài chính, thực hành tiết kiệm, tiết giảm chi phí

- Cập nhật/hoàn thiện “Chiến lược phát triển PV GAS đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2050” và “Kế hoạch 5 năm 2026-2030 của PV GAS” phù hợp với tình hình mới. Triển khai nghiêm túc các chỉ đạo/chủ trương về công tác thực hành tiết kiệm, chống lãng phí; kết quả đã tiết giảm 382 tỷ đồng, bằng 120% kế hoạch.
- Triển khai các giải pháp phù hợp, hiệu quả trong việc xử lý/thu hồi một số khoản nợ quá hạn tồn tại nhiều năm; đảm bảo thu xếp vốn đáp ứng hoạt động sản xuất kinh doanh, tiến độ các dự án với phí cạnh tranh; hoàn thành làm việc với đoàn Kiểm toán Nhà nước chuyên ngành VI; công tác kiểm tra giám sát nội bộ được duy trì, hiệu quả; phối hợp với Fitch Ratings tiến hành đánh giá thường niên xếp hạng tín nhiệm (Credit Rating) PV GAS.

#### 10. Công tác khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số

- Công tác nghiên cứu khoa học, đổi mới sáng tạo, phát huy sáng kiến, sáng chế được phát động từ đầu năm, không ngừng được đẩy mạnh, có chiều sâu và hiệu quả. Phê duyệt Kế hoạch khoa học công nghệ (KHCN) và kế hoạch trích Quỹ phát triển KHCN giai đoạn 2025-2030; hoàn thành cập nhật và ban hành quy chế KHCN, cập nhật quy chế theo Luật KHCN và Đổi mới sáng tạo (ĐMST) và hoàn thiện hệ thống quy định hướng dẫn hoạt động KHCN của Tổng công ty; tổ chức Hội nghị sáng kiến, cải tiến năm 2025.
- + Nhóm đề tài KHCN, ĐMST về tối ưu hóa cơ sở hạ tầng: Hoàn thành Đề tài Nghiên cứu ứng dụng BIM vào công tác quản lý dự án đã được triển khai ứng dụng thực tế; tiếp tục hoàn thiện để triển khai thực tế Đề tài Nghiên cứu phương án nhập khẩu LNG bằng kho nổi FSRU kết nối vào đường ống PM3 - Cà Mau; đang tiếp tục triển khai các đề tài Thiết kế, chế tạo, thử nghiệm thoi thông minh; Xây dựng công cụ AI phục vụ BDSC....
- + Nhóm đề tài về chuyển dịch năng lượng, sản xuất xanh, phát triển các sản phẩm mới: Đang triển khai các nhiệm vụ trong danh mục sản phẩm công nghệ chiến lược (Dự án quy mô nhỏ thử nghiệm sản xuất, vận chuyển, cung cấp Hydro xanh; Nghiên

cứ thử nghiệm vật liệu composite để làm đường ống vận chuyển CO2); ký hợp đồng cung cấp nhiệt lạnh với đối tác đầu tiên (cung cấp nhiệt lạnh từ kho LNG Thị Vải cho dự án kho đông lạnh, Data Center; cung cấp nhiệt lạnh để sản xuất khí công nghiệp cho PVChem); hoàn thành công tác lắp đặt hệ thống điện năng lượng mặt trời áp mái tự sản tự tiêu tại các trạm, văn phòng và nhà máy cung cấp nguồn điện cho sản xuất tại khu vực Cà Mau.

- Triển khai chuyển đổi số và xây dựng hệ thống ERP, đảm bảo tính thống nhất, đồng bộ với Petrovietnam, đã go-live hệ thống ERP của PV GAS từ ngày 01/10/2025. Đẩy mạnh nghiên cứu và bước đầu ứng dụng AI trong hoạt động SXKD (phối hợp với các nhà cung cấp lớn về AI như VNVT, FPT, Viettel). Đầu tư, phát triển hạ tầng dịch vụ đáp ứng nhu cầu về quản lý, sử dụng đảm bảo thông suốt và bảo mật, an ninh mạng.

#### **11. Công tác khác**

- Tổ chức thành công Đại hội Đảng, Đại hội Công đoàn, Đoàn Thanh niên trong toàn PV GAS. Tổ chức Lễ kỷ niệm 35 năm thành lập PV GAS và Kỷ niệm 10 năm vận hành hệ thống khí Hàm Rồng – Thái Bình;... Tiếp tục truyền thông mạnh mẽ về LNG/giải pháp năng lượng cho tăng trưởng xanh.
- Công tác an sinh xã hội được coi trọng, duy trì, thực hiện một cách thiết thực, hiệu quả, đúng đối tượng. Đã ký kết thỏa thuận tài trợ cho các lĩnh vực (y tế, giáo dục, nhà tình nghĩa, ủng hộ thiên tai, dịch bệnh,...) với tổng kinh phí khoảng 300 tỷ đồng.
- Công tác tổ chức học tập, quán triệt, tuyên truyền, triển khai thực hiện Nghị quyết của Đảng luôn kịp thời và nghiêm túc. Công đoàn, Đoàn Thanh niên, Hội Cựu chiến binh thể hiện đúng vai trò, chức năng trong công tác tuyên truyền, vận động; đã có nhiều đóng góp trong hoạt động chung của Tổng công ty cũng như tham gia tích cực các phong trào và đạt được nhiều thành tích cao.

17/10/2025 10:10

**PHẦN THỨ HAI**  
**BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2025**

Đvt: Tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	31/12/2025	
		Công ty mẹ	Hợp nhất
<b>I</b>	<b>Tổng tài sản</b>	<b>87.091</b>	<b>93.568</b>
1	Tài sản ngắn hạn	63.253	69.902
2	Tài sản dài hạn	23.838	23.666
<b>II</b>	<b>Tổng nguồn vốn</b>	<b>87.091</b>	<b>93.568</b>
1	Nợ phải trả	21.104	25.915
-	<i>Nợ ngắn hạn</i>	<i>16.255</i>	<i>20.574</i>
-	<i>Nợ dài hạn</i>	<i>4.849</i>	<i>5.341</i>
2	Vốn chủ sở hữu	65.987	67.653
<b>III</b>	<b>Kết quả sản xuất kinh doanh</b>		
1	Doanh thu thuần	112.249	135.197
2	Giá vốn hàng bán	96.924	118.079
3	Lợi nhuận gộp	15.326	17.051
4	Lợi nhuận thuần từ hoạt động SXKD	13.958	14.363
5	Lợi nhuận trước thuế	13.950	14.359
6	Lợi nhuận sau thuế	11.234	11.572

**PHẦN THỨ BA**  
**PHƯƠNG ÁN PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN NĂM 2025**

PV GAS đề xuất kế hoạch phân phối lợi nhuận như sau:

- Trích quỹ ĐTPT: 3.370,114 tỷ đồng (30% LNST năm 2025).
- Trích quỹ Khen thưởng phúc lợi và quỹ thưởng Ban quản lý điều hành: Tổng số trích là 379,579 tỷ đồng, trong đó bao gồm quỹ khen thưởng phúc lợi là 370,421 tỷ đồng và quỹ thưởng Ban quản lý điều hành là 9,158 tỷ đồng.
- Chia cổ tức bằng tiền: tỷ lệ chia cổ tức là 25% vốn điều lệ (tương đương khoảng 6.032,374 tỷ đồng).

-----

10/1/2025

# PHẦN THỨ TƯ

## KẾ HOẠCH NĂM 2026

### I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

- Tình hình địa chính trị thế giới, đặc biệt là xung đột tại Trung Đông, diễn biến phức tạp, gây gián đoạn chuỗi cung ứng năng lượng và khiến giá nguyên nhiên liệu biến động lớn.
- Mục tiêu tăng trưởng kinh tế từ 10% trở lên được Đảng và Nhà nước đặt ra cho năm 2026, tạo ra cơ hội lớn cho PV GAS mở rộng thị trường, đồng thời là thách thức đòi hỏi doanh nghiệp phải nỗ lực vượt bậc để đáp ứng nhu cầu năng lượng cao, phát triển hạ tầng và chuyển đổi xanh, đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia.
- Nguồn khí trong nước thực tế suy giảm mạnh hàng năm; Sự cố phía thượng nguồn có xu hướng ngày một tăng và thường kéo dài thời gian dừng/gián đoạn cấp khí; Công tác nhập khẩu và tiêu thụ LNG phụ thuộc rất lớn vào giá nhập khẩu, khả năng huy động/tiêu thụ của khách hàng.
- Khách hàng tiêu thụ khí: Nhóm khách hàng hiện hữu (khu vực Đông Nam Bộ, Tây Nam Bộ và Nhà máy điện Nhơn Trạch 3, 4) sử dụng khí/LNG để sản xuất Điện dự kiến thiếu ổn định; Nhóm khách hàng Đạm (Cà Mau, Phú Mỹ) dự kiến tiêu thụ khí ở mức ổn định như năm 2025; Khách hàng công nghiệp dự kiến tiếp tục gặp khó khăn sản phẩm đầu ra từ các yếu tố bên ngoài; sự cạnh tranh của các nguồn nhiên liệu thay thế, nhà cung cấp khác.
- Tình hình thị trường LPG: Dự báo thị trường LPG nội địa chịu tác động mạnh từ xung đột tại Trung Đông. Việc chiếm lĩnh thị phần/gia tăng sản lượng có nhiều khó khăn/thách thức; Các khách hàng có xu hướng dần dịch chuyển sang sử dụng nguồn năng lượng mới thay thế. Bên cạnh đó, giá LPG biến động thất thường, khó dự đoán, tiềm ẩn nhiều rủi ro trong kinh doanh.

### II. NHIỆM VỤ

#### II.1 Nhiệm vụ chung

1. Triển khai hoạt động SXKD đảm bảo hoàn thành và hoàn thành vượt mức kế hoạch được giao; đảm bảo hoàn thành mục tiêu tăng trưởng về Doanh thu hợp nhất của PV GAS.
2. Xác định khoa học công nghệ và đổi mới sáng tạo là động lực tăng trưởng đột phá. Tập trung nguồn lực triển khai nghiên cứu khoa học để tạo ra các sản phẩm mới, giá trị gia tăng nhằm thúc đẩy sự phát triển của Tổng công ty.
3. Triển khai đồng bộ các hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng, phát triển thị trường trong nước và quốc tế, thúc đẩy nghiên cứu sản phẩm từ khoa học công nghệ và đổi mới sáng tạo, đẩy mạnh công tác M&A tìm kiếm cơ hội để mở rộng quy mô hoạt động, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh... phù hợp với Chiến lược phát triển của PV GAS.

#### II.2 Nhiệm vụ cụ thể

1. Quản lý và khai thác hiệu quả các hệ thống/công trình khí; thực hiện điều độ linh hoạt, cung cấp khí và các sản phẩm khí cho khách hàng tối ưu, đảm bảo tiêu thụ toàn bộ sản lượng khí về bờ; đẩy mạnh phát triển thị trường tiêu thụ khí/LNG/sản

phẩm khí, đa dạng hóa sản phẩm, hộ tiêu thụ; đẩy mạnh các hoạt động kinh doanh quốc tế, logistics.

2. Đàm phán, ký kết, quản lý và khai thác hiệu quả các hợp đồng mua bán, vận chuyển khí, LNG, sản phẩm khí ngay từ những tháng đầu năm để thúc đẩy hiệu quả chuỗi giá trị Petrovietnam; đồng thời chủ động, phối hợp xây dựng cơ chế, chính sách về cước phí, giá khí/LNG, tiêu chuẩn và quy chuẩn liên quan đến ngành khí.
3. Nâng cao hiệu quả công tác quản trị, tối ưu quản lý tài sản và nguồn lực hiện có; tăng cường phân tích, dự báo, quản trị rủi ro nhằm tăng cường kiểm soát chi phí, giảm giá thành, gia tăng lợi nhuận; nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ đảm bảo năng lực cạnh tranh.
4. Tập trung triển khai hiệu quả, đẩy mạnh công tác đầu tư và củng cố hệ thống quản trị danh mục, kiểm soát chất lượng và tiến độ các dự án/hạng mục công trình; thực hiện hiệu quả các chuỗi dịch vụ và hợp đồng hợp tác kinh doanh đã ký kết, tăng cường liên kết trong và ngoài ngành để mở rộng cung cấp sản phẩm, dịch vụ; nghiên cứu, triển khai các phương án đầu tư chiến lược để mở rộng thị phần và nâng cao năng lực cạnh tranh.
5. Triển khai và đảm bảo chất lượng, tiến độ các dự án/hạng mục công trình đầu tư trọng điểm: Mở rộng, nâng cấp kho chứa LNG Thị Vải lên 3 triệu tấn; Đường ống thu gom vận chuyển khí mỏ Sư Tử Trắng; Kho cảng LPG Hải Phòng; Kho LNG Bắc Trung Bộ (Vũng Áng). Tiếp tục nghiên cứu/triển khai các phương án đầu tư mở rộng hệ thống hạ tầng và đa dạng hóa sản phẩm: (i) Thu gom, vận chuyển khí mỏ Tuna bằng đường ống về Việt Nam; (ii) Đường ống Đông – Tây Nam Bộ; (iii) Xây dựng kho LPG/LNG tại miền Bắc/Bắc Trung Bộ/Nam Trung Bộ và các khu vực có tiềm năng khác; (iv) Nâng cấp, mở rộng Bến Cảng PV GAS Vũng Tàu; (v) Tuyến ống cấp khí cho các nhà máy điện Long An; (vi) Cấp Propan cho Nhà máy nhựa Phú Mỹ; (vii) Đường ống Sơn Mỹ - Cà Ná;...
6. Triển khai chuyển đổi số và xây dựng hệ thống ERP, đảm bảo tính thống nhất, đồng bộ với công tác triển khai chuyển đổi số và ERP của Petrovietnam.
7. Chủ động bám sát, tăng cường hợp tác với các đối tác chiến lược của Tập đoàn để phát triển thị trường; nghiên cứu, phát triển sản phẩm mới phù hợp với xu thế chuyển dịch năng lượng, khai thác tối đa lợi thế của PV GAS.
8. Tiếp tục thực hiện công tác tái cấu trúc/tái cơ cấu, đào tạo, bổ nhiệm, sắp xếp nhân sự phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh tại PV GAS, tình hình mới và chiến lược phát triển của PV GAS; đảm bảo hiệu quả hoạt động tại các đơn vị thành viên, cũng như bảo toàn nguồn vốn đầu tư.
9. Thực hiện công tác an sinh xã hội (ASXH), Truyền thông & Văn hóa doanh nghiệp theo đúng các Chỉ thị, Quy định của Petrovietnam, trên cơ sở đảm bảo phù hợp và hiệu quả hoạt động sản xuất – kinh doanh.
10. Xây dựng và tổ chức triển khai Kế hoạch an toàn, vệ sinh lao động theo quy định tại Điều 76 Luật An toàn, vệ sinh lao động số 84/2015/QH13 ngày 25/6/2015.

### III. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH CHỦ YẾU

#### 1. Sản lượng

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026
1	Khí tiếp nhận	Triệu m <sup>3</sup>	7.435
-	Khí âm nội địa	Triệu m <sup>3</sup>	6.535
-	LNG nhập khẩu	Triệu m <sup>3</sup>	900
2	Khí tiêu thụ (bao gồm LNG tái hóa)	Triệu m <sup>3</sup>	7.117
3	Condensate sản xuất & tiêu thụ	Nghìn tấn	76
4	LPG sản xuất	Nghìn tấn	410
5	LPG/LNG kinh doanh	Nghìn tấn	3.875

#### 2. Tài chính (hợp nhất)

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	142.000
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	11.285
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	9.019
4	Nộp ngân sách Nhà nước	Tỷ đồng	4.554

#### 3. Đầu tư xây dựng

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026
1	Giá trị thực hiện đầu tư	Tỷ đồng	8.336
2	Giải ngân đầu tư xây dựng	Tỷ đồng	9.196
-	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	3.672
-	Vốn vay + khác	Tỷ đồng	5.524

### IV. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

Để triển khai hoàn thành kế hoạch 2026, PV GAS tập trung triển khai đồng bộ 07 nhóm giải pháp chính sau:

#### 1) Về vận hành, sản xuất, an toàn

- Kiểm soát chặt chẽ toàn bộ quá trình sản xuất, kinh doanh; thực hiện cân đối, ổn định, điều độ linh hoạt, hiệu quả, hợp lý; đảm bảo hệ thống thiết bị luôn sẵn sàng cung cấp khí, sản phẩm khí theo phương án tối ưu/tối đa cho các khách hàng.

- Xây dựng kế hoạch/phương án và tổ chức/phối hợp thực hiện bảo dưỡng sửa chữa, vận hành an toàn, tối ưu các hệ thống khí.
- Nghiên cứu và triển khai các giải pháp gia tăng hiệu quả khai thác các tài sản, hạ tầng các công trình khí hiện hữu; tận dụng cơ hội xây dựng cấu trúc sản phẩm phù hợp với nhu cầu của thị trường.
- Rà soát, hoàn chỉnh các định mức, quy trình kỹ thuật trong hoạt động sản xuất kinh doanh, bảo dưỡng sửa chữa phù hợp các quy định và hiệu quả.
- Kiểm soát hiệu quả hệ thống dự báo, quản trị rủi ro trong hệ thống An toàn - Sức khỏe - Môi trường. Tăng cường công tác quản lý sức khỏe, bệnh nghề nghiệp, nâng cao chất lượng, điều kiện làm việc cho người lao động trong toàn PV GAS.

## 2) Về thị trường, kinh doanh

- Phân tích, dự báo thị trường để đưa ra các quyết định kịp thời trong kinh doanh, phù hợp với diễn biến của thị trường. Tận dụng tối đa các quan hệ thương mại, song phương/đa phương của đất nước để phát triển mở rộng thị trường, kinh doanh quốc tế, mở rộng hợp tác, liên doanh liên kết với các đối tác nước ngoài.
- Đẩy mạnh hoạt động kinh doanh quốc tế LPG, kinh doanh bán lẻ LPG, nâng cao hiệu quả kinh doanh và gia tăng thị phần trong/ngoài nước. Tìm kiếm/tận dụng các cơ hội/đẩy mạnh hoạt động kinh doanh LNG trong và ngoài nước.
- Phát huy tối đa các công cụ quản trị bán hàng, ứng dụng công cụ Hedging, quản trị rủi ro về giá; phát triển thị trường theo hướng đa dạng hóa sản phẩm, hộ tiêu thụ, vừa giữ vững khách hàng truyền thống hiện hữu, vừa đẩy mạnh phát triển khách hàng mới.
- Tập trung công tác đàm phán, ký kết/quản lý/khai thác có hiệu quả các hợp đồng/phụ lục hợp đồng mua bán khí/LNG/LPG và dịch vụ liên quan.

Trên cơ sở ĐHCĐ thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị PV GAS chấp thuận các hợp đồng (bao gồm các sửa đổi, bổ sung), giao dịch giữa PV GAS với Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và/ hoặc người có liên quan của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam có giá trị bằng hoặc lớn hơn 35% tổng giá trị tài sản của PV GAS ghi trong báo cáo tài chính gần nhất theo Nghị quyết số 59/NQ-KVN ngày 05/5/2020 của ĐHCĐ, năm 2026-2027, Hội đồng quản trị PV GAS dự kiến sẽ chấp thuận/thông qua

- **Hợp đồng mua bán khí Sư Tử Trắng 2B** với nội dung chính như sau:

- + Chủ thể Hợp đồng:
  - ✓ Bên bán: Petrovietnam
  - ✓ Bên mua: PV GAS
- + Thời hạn Hợp đồng: phù hợp với thời hạn của Hợp đồng mua bán khí từ chủ mở hoặc theo thỏa thuận của các bên.
- + Khối lượng khí: Khối lượng khí dự kiến khoảng 10,7 tỷ sm<sup>3</sup>
- + Giá khí: Phụ thuộc vào thỏa thuận với các hộ tiêu thụ khí.

- **Sửa đổi bổ sung Hợp đồng mua bán khí Lô 05-2&05-3** với nội dung chính như sau:

- + Chủ thể Hợp đồng:

- ✓ Bên bán: Petrovietnam, Gazprom
  - ✓ Bên mua: PV GAS
  - + Thời hạn Hợp đồng: phù hợp với thời hạn Hợp đồng mua bán khí từ chủ mỏ hoặc theo thỏa thuận của các bên.
  - + Khối lượng khí: Khối lượng khí dự kiến khoảng 11,0 tỷ sm<sup>3</sup>
  - + Giá khí: Phụ thuộc vào thỏa thuận với các hộ tiêu thụ khí.
  - Tăng cường công tác nghiên cứu, tìm kiếm các nguồn khí/sản phẩm khí với giá cạnh tranh nhằm bổ sung cho nguồn thiếu hụt trong nước và gia tăng hiệu quả hoạt động kinh doanh.
  - Đẩy mạnh hoạt động tiếp thị, truyền thông về giải pháp năng lượng cho tăng trưởng xanh; đẩy mạnh truyền thông theo sản phẩm, bên cạnh truyền thông tổng thể.
  - Kết hợp với các nhà máy lọc dầu BSR, NSRP, các tổ hợp hóa dầu, khách hàng khu công nghiệp,... để gia tăng cơ hội cung cấp nguyên nhiên liệu; tiếp tục thực hiện hiệu quả hợp đồng sản xuất thành phẩm xăng nền, DO từ condensate.
  - Đối với lĩnh vực sản xuất ống thép và bọc ống: Tập trung sản xuất ống thép, bọc ống cho dự án Lô B - Ô Môn, mở rộng dải sản phẩm, dịch vụ. Thường xuyên cập nhật, bám sát thông tin dự án khác của khách hàng trong và ngoài ngành để tham gia cung cấp ống, bọc ống. Trực tiếp/phối hợp tham gia cung cấp các sản phẩm dịch vụ khác cùng với các đơn vị trong và ngoài PV GAS.
  - Đẩy mạnh hoạt động về logistics; nghiên cứu/phối hợp cung cấp dịch vụ thể mạnh của PV GAS ra bên ngoài (cho thuê hạ tầng, dịch vụ cầu cảng, vận chuyển, bảo dưỡng, sửa chữa, quản lý/tư vấn dự án....).
- 3) Về đầu tư - xây dựng**
- Tập trung quản trị tốt danh mục các dự án đầu tư; kiểm soát chặt chẽ tiến độ, chi phí, chất lượng các dự án/công trình.
  - Tập trung đầu tư phát triển hạ tầng khí - LNG trọng điểm như: các hub LNG lớn (Bắc, Bắc Trung Bộ, Sơn Mỹ, Thị Vải), hệ thống đường ống khí, chế biến sâu, các dự án phục vụ chuyển dịch năng lượng.
  - Xem xét tham gia cùng đầu tư/mua cổ phần/góp vốn các dự án trong và ngoài nước nếu có cơ hội thuận lợi và đảm bảo tính hiệu quả.
  - Tích cực tìm kiếm cơ hội, xây dựng và triển khai thực hiện mô hình chuỗi liên kết giá trị với các đối tác trong và ngoài ngành.
- 4) Về tài chính**
- Đa dạng hóa các hình thức huy động vốn trên cơ sở phương án tối ưu; quản lý sử dụng linh hoạt và hiệu quả nguồn vốn; rà soát, cân đối thu - chi phù hợp, hiệu quả.
  - Xây dựng/áp dụng chính sách giá khí linh hoạt, cạnh tranh phù hợp với từng đối tượng khách hàng.
  - Sử dụng hiệu quả các công cụ quản trị rủi ro trong huy động và quản lý nguồn vốn; quản lý/sử dụng hiệu quả các nguồn lực tài chính nhằm gia tăng thu nhập từ hoạt động tài chính; nghiên cứu triển khai, thực hiện M&A.

- Thường xuyên theo dõi, đôn đốc, tích cực thu hồi công nợ của các khách hàng; duy trì hệ số nợ thích hợp để đảm bảo tính tự chủ, an toàn về tài chính.
- Quản lý, kiểm soát chặt chẽ giá thành, giá vốn các sản phẩm hàng hóa và dịch vụ kết hợp với đổi mới quản trị doanh nghiệp, bảo đảm chất lượng và giá sản phẩm, hàng hoá, dịch vụ ở mức cạnh tranh hợp lý.

#### 5) Về cơ chế - chính sách

- Chủ động làm việc/phối hợp Petrovietnam/bám sát các cơ quan quản lý nhà nước để thể chế hóa/xây dựng các văn bản quy phạm pháp luật, quyết định, hướng dẫn đến cước phí vận chuyên khí; cơ chế tiêu thụ LNG cho phát điện; bổ sung các quy định liên quan đến cước phí nhập khẩu, tồn trữ, tái hóa và phân phối LNG;....
- Nghiên cứu, xây dựng/làm việc với các cấp có thẩm quyền về hoàn thiện/bổ sung các quy chế, quy định, quy chuẩn, định mức của ngành công nghiệp khí để ban hành/đưa thành tiêu chuẩn, quy chuẩn quốc gia.
- Triển khai xây dựng và áp dụng các nguyên tắc quản trị công ty của OECD.

#### 6) Về quản trị và công tác nhân sự

- Xây dựng/Thực hiện phương án tái cấu trúc/tái cơ cấu PV GAS theo kế hoạch được duyệt, phù hợp tình hình mới và định hướng/chiến lược phát triển. Thực hiện các giải pháp phù hợp đối với các đơn vị kém hiệu quả, khó khăn.
- Rà soát, sửa đổi/bổ sung và hoàn thiện hệ thống văn bản quy phạm quản lý nội bộ phù hợp với các quy định của Nhà nước, pháp luật, Petrovietnam và tình hình thực tiễn tại PV GAS.
- Thực hiện rà soát qui hoạch, bổ nhiệm cán bộ đáp ứng yêu cầu công việc; nâng cao năng lực, hiệu quả hoạt động của đội ngũ cán bộ quản lý; sắp xếp nhân sự phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh/phù hợp tình hình mới và định hướng/chiến lược phát triển; phát triển văn hóa doanh nghiệp.
- Triển khai ứng dụng công nghệ thông tin phù hợp xu thế và tình hình thực tiễn; tăng cường công tác phân tích, dự báo, quản trị rủi ro, quản trị biến động trong các hoạt động.

#### 7) Về đào tạo và khoa học công nghệ

- Thường xuyên rà soát, đánh giá thực trạng nguồn nhân lực, đảm bảo tuyển dụng, đào tạo, bố trí, điều động, bổ nhiệm nhân sự đúng trình độ, chuyên môn, tay nghề phù hợp với yêu cầu chức danh công việc.
- Phát triển nguồn nhân lực trên cơ sở chú trọng đào tạo cán bộ quản lý, thuộc diện qui hoạch, nguồn nhân lực chất lượng cao, làm chủ các công nghệ tiên tiến, hiện đại. Gắn kết chặt chẽ giữa nghiên cứu khoa học với thực tế ứng dụng trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Phát huy phong trào sáng tạo, sáng kiến, cải tiến kỹ thuật của Tập thể, cá nhân nhằm tăng năng suất, chất lượng sản phẩm, đảm bảo an toàn sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng.
- Đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu, ứng dụng, chuyển giao công nghệ phục vụ phát triển bền vững và nâng cao hiệu quả kinh doanh và khả năng cạnh tranh của Tổng

công ty. Chú trọng công tác nghiên cứu khoa học, sáng chế để có được các sản phẩm có tính ứng dụng cao vào hoạt động sản xuất kinh doanh. Đưa vào sản xuất thử nghiệm Hydro xanh từ Quý I/2026.

- Tăng cường hợp tác với các đối tác trong và ngoài nước nghiên cứu, lựa chọn, chuyển giao và ứng dụng khoa học, công nghệ, kỹ thuật tiên tiến trong lĩnh vực hoạt động.

-----

31  
GCI  
KH  
T  
ON  
SF  
10

**PHÂN THỨ NĂM**  
**KẾ HOẠCH PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN NĂM 2026**

- Trích quỹ Đầu tư phát triển: 35% LNST theo kế hoạch của năm 2026, tương ứng 3.080 tỷ đồng.
  - Trích quỹ Khen thưởng phúc lợi và quỹ thưởng Ban quản lý điều hành trên nguyên tắc: Tổng số quỹ tạm trích là 300 tỷ đồng. Số liệu thực hiện sẽ thay đổi phụ thuộc vào kết quả thực hiện SXKD năm 2026 và/hoặc quy định của Nhà nước.
  - Chia cổ tức bằng tiền: 20% vốn điều lệ 24.129,5 tỷ đồng của PV GAS.
- 

12/2  
NG  
N  
G T  
H  
10/

# BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

(Kèm theo Biên bản 224/BB-KVN ngày 22/05/2026)

## I. Hoạt động trong năm 2025 của Hội đồng quản trị

### 1. Hoạt động của HĐQT

- Hội đồng quản trị (HĐQT) hoàn thành tốt chức năng, nhiệm vụ của mình trong việc chỉ đạo, quản trị, quản lý hoạt động SXKD của PV GAS, giám sát việc thực hiện nhiệm vụ quản lý, điều hành của Ban Tổng giám đốc (TGD) thông qua các quy định quản lý nội bộ, Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị, văn bản, các cuộc họp HĐQT, các buổi làm việc với Ban TGD và các Đơn vị về hoạt động sản xuất, kinh doanh, đầu tư xây dựng, tài chính, tổ chức nhân sự, tái cấu trúc, kỹ thuật công nghệ, hợp tác, nghiên cứu khoa học,... HĐQT cũng luôn hỗ trợ, phối hợp kịp thời với Ban TGD trong triển khai thực hiện các nhiệm vụ, hoạt động SXKD của PV GAS. Việc chỉ đạo, giám sát, đôn đốc, hỗ trợ kịp thời, hiệu quả của HĐQT đối với Ban TGD với phương hành động Đổi mới – Bứt phá – Thích ứng – Cạnh Tranh cùng tư duy tích hợp, tư duy ngoài khuôn khổ để “Nghĩ sâu – Quyết nhanh – Làm lớn”, góp phần giúp PV GAS giảm thiểu mức độ ảnh hưởng của các yếu tố bất lợi, tận dụng thời cơ, hoàn thành toàn diện các nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch PETROVIETNAM giao và đạt mốc sản lượng LPG/LNG kinh doanh, doanh thu kỷ lục (cụ thể như được trình bày tại “Báo cáo kết quả SXKD năm 2025, Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025, Kế hoạch SXKD và phân phối lợi nhuận năm 2026”), đồng thời tuân thủ các quy định của pháp luật và PV GAS, phù hợp với mục tiêu, định hướng phát triển của PV GAS.
- HĐQT chỉ đạo xây dựng Chiến lược phát triển PV GAS đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2050; Kế hoạch 5 năm 2026 – 2030 để định hướng hoạt động SXKD của PV GAS trong dài hạn; Kế hoạch 5 năm 2026 – 2030 về phát triển khoa học công nghệ và đổi mới sáng tạo.
- HĐQT thực hiện kiểm tra, giám sát việc triển khai thực hiện các chỉ đạo, Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT.
- HĐQT thực hiện ủy quyền của ĐHĐCĐ tại Nghị quyết số 59, 60, 61/NQ-KVN ngày 30/5/2025 thông qua chỉ đạo triển khai phân phối lợi nhuận năm 2024, thường xuyên rà soát, cập nhật Kế hoạch năm 2025, chỉ đạo triển khai và hoàn thành việc thay đổi ngành nghề kinh doanh, tăng vốn điều lệ năm 2025 thông qua phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu (vốn điều lệ tăng thêm: 702.768.370.000 đồng, vốn điều lệ sau khi phát hành thêm cổ phiếu: 24.129.497.560.000 đồng).

– Các hoạt động khác của HĐQT

- + **Kế hoạch:** HĐQT xem xét, chấp thuận/phê duyệt, chỉ đạo triển khai và thường xuyên rà soát Kế hoạch năm 2025 cũng như các mục tiêu, nhiệm vụ của Kế hoạch quản trị năm 2025 theo diễn biến thị trường để chủ động ứng phó, điều hành hoạt động SXKD; chỉ đạo xây dựng, trình duyệt Kế hoạch năm 2026. Năm 2025, PV GAS hoàn thành toàn diện các nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch, tạo thuận lợi để thực hiện các mục tiêu chiến lược, kế hoạch trung và dài hạn trong giai đoạn tiếp theo.
- + **Sản xuất:** HĐQT chỉ đạo quán triệt mục tiêu an toàn trong mọi hoạt động sản xuất, vận hành; luôn tuân thủ các quy định liên quan. Kết quả là hệ thống các công trình khí hoạt động an toàn, ổn định, hiệu quả, liên tục, không xảy ra sự cố nghiêm trọng ảnh hưởng đến môi trường, tài sản và uy tín của PV GAS, phối hợp nhịp nhàng cùng hoạt động kinh doanh;
- + **Kinh doanh:** HĐQT chỉ đạo tiếp tục đẩy mạnh đổi mới (về cơ chế chính sách, quan điểm/tư duy, con người, phương thức thực hiện,...) để thay đổi căn bản bản chất kinh doanh của PV GAS từ đơn vị phân phối sang mô hình kinh doanh tích hợp mang tính vượt trội, từng bước hình thành chuỗi kinh doanh năng lượng - dịch vụ đồng bộ, tạo sự chủ động và đột phá cho hoạt động kinh doanh phù hợp với cơ chế thị trường, thích ứng với xu thế chuyên đổi, phát triển hiện đại; chuyển từ quản lý hợp đồng sang quản lý nguồn khí; chuyển dịch từ nhà vận chuyển sang nhà kinh doanh khí, hoàn thiện mô hình kinh doanh 1 khách hàng – 1 nguồn khí sang đa khách hàng đa nguồn; đẩy mạnh phát triển thị trường kinh doanh nói chung, thị trường kinh doanh quốc tế nói riêng; làm việc với các bên liên quan và được PETROVIETNAM giao tiếp nhận, quản lý hợp đồng mua bán khí PM3-CAA từ tháng 10/2025 khẳng định vai trò, năng lực của PV GAS trong việc trở thành nhà mua bán khí nội địa duy nhất của PETROVIETNAM, tham gia đầy đủ vào chuỗi cung ứng khí thiên nhiên; chỉ đạo phối hợp tốt giữa các khâu trong chuỗi giá trị khí – các đơn vị trong hệ sinh thái công nghiệp – năng lượng khí; chỉ đạo xây dựng, đàm phán, chấp thuận để ký mới/sửa đổi, bổ sung các Bản ghi nhớ, Hợp đồng/Phụ lục, Sửa đổi, Bổ sung Hợp đồng mua, bán, vận chuyển, nén khí từ nguồn khí LNG nhập khẩu, Cửu Long, Nam Côn Sơn, Nam Côn Sơn 2, PM3 Cà Mau, Hàm Rồng - Thái Bình và các nguồn khí mới, tuân thủ các quy định của Nhà nước, PETROVIETNAM. Năm 2025, PV GAS tiếp tục duy trì cung cấp nguồn nguyên, nhiên liệu ổn định để sản xuất gần 7% sản lượng điện, 70% sản lượng đạm, chiếm lĩnh trên 70% thị phần LPG cả nước, với hoạt động kinh doanh khí hóa lỏng tăng trưởng mạnh và đánh dấu cột mốc kỷ lục mới, trở thành động lực tăng trưởng chủ lực trong bối cảnh khí nội địa ngày càng suy giảm.
- + **Đầu tư xây dựng:** bên cạnh việc tiếp tục mở rộng, nâng cấp các cơ sở hạ tầng công trình khí hiện hữu như: dự án đường ống dẫn khí Lô B – Ô môn, dự án mở rộng, nâng công suất kho chứa LNG Thị Vải lên 3 triệu tấn/năm, dự án đường ống Sư Tử Trắng pha 2B,... HĐQT chỉ đạo tiếp tục đẩy mạnh công tác đầu tư tại các khu vực địa bàn chiến lược. Đặc biệt trong năm 2025, PV GAS đã nhận được

chấp thuận của UBND tỉnh Hà Tĩnh về chủ trương đầu tư và nhà đầu tư dự án kho LNG Vũng Áng và ý kiến đồng ý của Thành ủy Tp. Hải Phòng về chủ trương đầu tư dự án Kho cảng PV GAS tại Cái Tráp, đặt dấu mốc quan trọng trong việc hình thành hệ sinh thái công nghiệp năng lượng của PV GAS tại khu vực Bắc Bộ và Bắc Trung Bộ. Xem xét mở rộng hợp tác đầu tư thượng nguồn và M&A từ đó hoàn thiện hệ sinh thái hạ tầng chuỗi Công nghiệp năng lượng khí từ thượng nguồn – trung nguồn đến hạ nguồn.

**+ Tổ chức, nhân sự và tái cấu trúc/tái cơ cấu:** HĐQT chỉ đạo:

- Thực hiện tái cấu trúc/tái cơ cấu theo phương án được duyệt cũng như xây dựng phương án mới phù hợp với chiến lược phát triển trong tình hình mới: hoàn thành tăng vốn điều lệ của PV GAS năm 2025 thông qua phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu; hoàn thành thành lập, đi vào hoạt động từ cuối Quý I/2025 Công ty PV GAS International; hoàn thiện các thủ tục thành lập, triển khai công tác kinh doanh của Chi nhánh Logistics; hoàn thành tái cấu trúc bộ máy Cơ quan điều hành và các Đơn vị trực thuộc.
- HĐQT chỉ đạo về tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên; cho ý kiến chỉ đạo để Người đại diện tham gia biểu quyết/có ý kiến tại HĐQT, ĐHĐCĐ của các công ty con, công ty liên kết phù hợp với định hướng và quy định của PV GAS.
- Năng suất lao động, thu nhập của người lao động cao hơn cùng kỳ năm trước.

**+ Tài chính:** HĐQT chỉ đạo rà soát để sửa đổi, bổ sung Quy chế quản lý tài chính, Quy chế quản lý nợ; lập báo cáo dòng tiền ngắn hạn và định kỳ cập nhật báo cáo dòng tiền – dài hạn để thường xuyên đánh giá khả năng đáp ứng vốn đầu tư trong từng giai đoạn, từ đó đưa ra các giải pháp phát huy hiệu quả quản lý vốn; triển khai các giải pháp phù hợp, hiệu quả trong việc xử lý/thu hồi một số khoản nợ quá hạn; đảm bảo thu xếp vốn đáp ứng hoạt động sản xuất kinh doanh, tiến độ các dự án với phí cạnh tranh; ban hành và quán triệt thực hiện Chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí (PV GAS đã tiết giảm khoảng 383 tỷ đồng, bằng 120% kế hoạch); chi trả cổ tức năm 2024 theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ (21% vốn điều lệ 23.426,7 tỷ đồng). Hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch tài chính và tăng trưởng so với năm 2024; trong đó, ghi nhận dấu mốc kỷ lục mới về tổng doanh thu hợp nhất<sup>1</sup> đạt gần 137 nghìn tỷ đồng bằng 185% kế hoạch (tăng 30% so với thực hiện năm 2024); lợi nhuận trước thuế<sup>2</sup> đạt 14,36 nghìn tỷ đồng bằng 216% kế hoạch và 109% so với thực hiện 2024, đóng góp khoảng 20% doanh thu và 23% lợi nhuận hợp nhất toàn PETROVIETNAM.

**+ Khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số:** HĐQT đã ban hành Quy chế Khoa học và Công nghệ, phê duyệt kế hoạch trích Quỹ phát triển khoa học và công nghệ giai đoạn 2025 - 2030; chỉ đạo không ngừng đẩy mạnh, có chiều sâu và hiệu quả công tác nghiên cứu khoa học, đổi mới sáng tạo, phát huy

<sup>1</sup> Doanh thu hợp nhất kế hoạch năm 2025 là 73.996 tỷ đồng, Doanh thu hợp nhất năm 2025 theo BCTC kiểm toán là 135.197 tỷ đồng + Doanh thu hoạt động tài chính là 1.598 tỷ đồng, Doanh thu hợp nhất năm 2024 là 103.604 tỷ đồng.

<sup>2</sup> Lợi nhuận trước thuế hợp nhất kế hoạch năm 2025 là 6.643 tỷ đồng, lợi nhuận hợp nhất năm 2025 theo BCTC kiểm toán là 14.359 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế hợp nhất năm 2024 là 13.172 tỷ đồng.



sáng kiến, sáng chế; tiếp tục chuyển đổi số trong mọi hoạt động SXKD; triển khai hệ thống ERP phù hợp với công tác quản trị doanh nghiệp trong tình hình mới và đồng bộ với PETROVIETNAM; Phê duyệt nghiên cứu và sản xuất thử nghiệm quy mô nhỏ sản xuất, vận chuyển, cung cấp Green Hydrogen.

- + **An sinh xã hội, an ninh quốc phòng:** HĐQT đã ban hành quy chế quản lý công tác an sinh xã hội, phê duyệt chương trình và ngân sách an sinh xã hội với các chương trình dành cho giáo dục, y tế, cộng đồng,...; chỉ đạo triển khai công tác an sinh xã hội thiết thực, đúng đối tượng với tổng kinh phí khoảng 372 tỷ đồng; chỉ đạo phối hợp công tác đảm bảo an ninh tuyến ống của PV GAS với các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền, góp phần đảm bảo an ninh quốc phòng ngoài khơi và trên đất liền.
- + **Văn bản quy phạm quản lý nội bộ:** HĐQT ban hành Quy chế hoạt động của HĐQT trên cơ sở Nghị quyết của ĐHĐCĐ; chỉ đạo rà soát, sửa đổi, bổ sung các văn bản quy phạm quản lý nội bộ để phù hợp với các quy định mới của pháp luật, đáp ứng yêu cầu trong thực tiễn hoạt động của PV GAS và các Đơn vị, nhất quán, tinh gọn, khả thi, hiệu quả trong quản trị doanh nghiệp và hệ thống quy định nội bộ. Trong năm 2025, HĐQT đã ban hành/sửa đổi 12 quy chế thuộc thẩm quyền và đang tiến hành sửa đổi, cập nhật 2 văn bản.

## 2. Hoạt động của Thành viên HĐQT

### 2.1 Ông Nguyễn Thanh Bình – Chủ tịch HĐQT

Thực hiện các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Chủ tịch HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: công tác xây dựng và thực hiện chiến lược, quy hoạch, kế hoạch SXKD (hàng năm, trung hạn, dài hạn); tổ chức, nhân sự, tái cấu trúc/tái cơ cấu.

Đơn vị phụ trách: tổng thể hoạt động của toàn PV GAS.

Nhận xét: Ông Nguyễn Thanh Bình thực hiện tốt các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Chủ tịch HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực và đơn vị phụ trách.

### 2.2 Ông Phạm Văn Phong – Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc

Thực hiện các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Đơn vị phụ trách: Bộ máy Cơ quan điều hành.

Nhận xét: Ông Phạm Văn Phong thực hiện tốt các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về đơn vị phụ trách.



### 2.3 Ông Triệu Quốc Tuấn – Thành viên HĐQT

Thực hiện các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: công tác điều độ, kinh doanh khí và các sản phẩm khí (bao gồm cả các cơ chế, chính sách) cho các khách hàng điện, đạm; công tác pháp chế, nội chính, thanh tra, kiểm tra, giải quyết khiếu nại, tố cáo; công tác đào tạo, truyền thông, văn hóa doanh nghiệp và an sinh xã hội; Hợp đồng hợp tác kinh doanh đường ống khí Nam Côn Sơn.

Đơn vị phụ trách: Chi nhánh PV GAS LNG, Chi nhánh Khí Đông Nam Bộ, Chi nhánh - Công ty đường ống khí Nam Côn Sơn, Công ty TNHH PV GAS International.

Nhận xét: Ông Triệu Quốc Tuấn thực hiện tốt các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực và đơn vị phụ trách.

### 2.4 Ông Trần Nhật Huy – Thành viên HĐQT

*(Được ĐHĐCĐ bầu giữ chức Thành viên HĐQT từ ngày 30/5/2025 tại 56/NQ-KVN ngày 30/5/2025)*

Thực hiện các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: công tác sản xuất (bao gồm vận hành và bảo dưỡng sửa chữa); công tác quản trị rủi ro; công tác khoa học, công nghệ và đổi mới, sáng tạo; chuyên dịch năng lượng; chuyển đổi số

Đơn vị phụ trách: Ban Kiểm soát nội bộ, Chi nhánh Khí Tây Nam; Chi nhánh khí Bắc Bộ, Chi nhánh PV GAS Logistics.

Nhận xét: ông Trần Nhật Huy thực hiện tốt các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực và đơn vị phụ trách.

### 2.5 Ông Đỗ Đông Nguyên – Thành viên độc lập HĐQT

Thực hiện các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: Công tác đầu tư xây dựng và danh mục đầu tư; quản lý đấu thầu; Công tác dịch vụ; Hợp đồng hợp tác kinh doanh Dự án Đường ống khí Lô B - Ô Môn, bao gồm cả các công việc liên quan đến Chuỗi Dự án Lô B.

Đơn vị phụ trách: Công ty Quản lý dự án Khí, Công ty Dịch vụ Khí, Công ty TNHH

Kho cảng LNG Sơn Mỹ, Công ty cổ phần Bọc ống Dầu khí Việt Nam.

Nhận xét: Ông Đỗ Đông Nguyên thực hiện tốt các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực và đơn vị phụ trách.

#### 2.6 Ông Trịnh Văn Khiêm – Thành viên HĐQT

*(Được ĐHCĐ bầu giữ chức Thành viên HĐQT từ ngày 30/5/2025 tại 57/NQ-KVN ngày 30/5/2025)*

Thực hiện các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: công tác kinh doanh khí khô/LNG/sản phẩm khí (bao gồm cả các cơ chế, chính sách) cho các khách hàng ngoài điện, đạm; hợp đồng hợp tác kinh doanh giữa PV GAS và PVOIL để sản xuất thành phẩm xăng nền, DO và các sản phẩm khác.

Đơn vị phụ trách: Công ty Kinh doanh sản phẩm Khí, Công ty cổ phần Phân phối khí thấp áp Dầu khí Việt Nam, Công ty cổ phần CNG Việt Nam, Công ty cổ phần Kinh doanh LPG Việt Nam, Công ty cổ phần Kinh doanh khí Miền Nam.

Nhận xét: Ông Trịnh Văn Khiêm thực hiện tốt các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực và đơn vị phụ trách.

#### 2.7 Ông Nguyễn Thanh Hào – Thành viên độc lập HĐQT

Thực hiện các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: Công tác tài chính - kế toán, kiểm toán, kiểm toán nội bộ, đầu tư tài chính, quan hệ cổ đông; Công tác quản lý tài sản, nhà đất, bảo hiểm; Công tác lao động, tiền lương; Hợp đồng hợp tác kinh doanh Cao ốc văn phòng PV GAS Tower.

Đơn vị phụ trách: Người phụ trách và bộ phận kiểm toán nội bộ, Công ty cổ phần Sản xuất ống thép Dầu khí Việt Nam, Công ty TNHH Khí nhiên liệu giao thông vận tải PV Gazprom, Công ty cổ phần LNG Việt Nam.

Nhận xét: Ông Nguyễn Thanh Hào thực hiện tốt các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực và đơn vị phụ trách.

## II. **Đánh giá của Thành viên độc lập Hội đồng quản trị về hoạt động trong năm 2025 của Hội đồng quản trị**

Đánh giá tổng thể: HĐQT hoàn thành tốt các chức năng, nhiệm vụ, quyền và nghĩa

vụ của HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định khác có liên quan; làm việc với tinh thần trách nhiệm cao và minh bạch trong công tác quản trị công ty đại chúng; tạo điều kiện thuận lợi để Thành viên độc lập HĐQT thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của Thành viên độc lập HĐQT.

*Chi tiết như tại Báo cáo của Thành viên độc lập HĐQT về hoạt động trong năm 2025 của HĐQT.*

### **III. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Tổng Công ty**

PV GAS đã hoàn thành toàn diện các nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch năm 2025, đạt mốc doanh thu kỷ lục gần 137 ngàn tỷ đồng tăng 30%, lợi nhuận tăng 9% so với kết quả thực hiện năm 2024. Kết quả cụ thể như được trình bày tại Báo cáo của Ban Tổng giám đốc.

### **IV. Kết quả giám sát việc thực hiện nhiệm vụ quản lý, điều hành PV GAS trong năm 2025 của Ban Tổng giám đốc**

Ban TGD hoàn thành tốt nhiệm vụ quản lý, điều hành PV GAS trong năm 2025 cụ thể:

- Triển khai, chỉ đạo các ban, văn phòng, trung tâm, đơn vị thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết, Quyết định, chỉ đạo của HĐQT, ĐHĐCĐ.
- Quản lý, điều hành hoạt động SXKD chuyên nghiệp, sát sao, trung thực, cẩn trọng, với tinh thần trách nhiệm cao, khắc phục khó khăn, không ngừng nâng cao năng lực quản trị chuyên nghiệp, hiện đại để hoàn thành tốt các công việc, nhiệm vụ được giao vì lợi ích hợp pháp, tối đa của PV GAS và cổ đông.
- Quản lý, điều hành hoạt động SXKD theo đúng phân cấp giữa HĐQT và TGD.
- Báo cáo đầy đủ theo quy định trong quá trình triển khai thực hiện các chỉ đạo của HĐQT/ĐHĐCĐ và xin ý kiến chỉ đạo của HĐQT khi phát sinh vấn đề vượt phân cấp thẩm quyền quyết định của TGD.
- Làm việc thường xuyên với các ban, văn phòng, trung tâm, đơn vị để rà soát, giải quyết kịp thời các khó khăn, vướng mắc trong hoạt động SXKD cũng như chấn chỉnh những tồn tại (nếu có).
- Xây dựng tầm nhìn chiến lược lâu dài và hoạch định sẵn sàng các kế hoạch, giải pháp linh hoạt, nhạy bén để sẵn sàng đối phó với các bất lợi, rủi ro.

Cùng với ĐHĐCĐ, HĐQT, Ban TGD quản lý, điều hành hoạt động SXKD của PV GAS đạt hiệu quả cao, thiết lập các kỷ lục về doanh thu, lợi nhuận, đáp ứng kỳ vọng của HĐQT, ĐHĐCĐ trong năm 2025 cũng như tạo nền tảng để đạt được các mục tiêu của Kế hoạch 5 năm 2026 - 2030 và Chiến lược phát triển PV GAS.

10/2/2025 1/5/25

## V. Tổng kết các cuộc họp và các quyết định của Hội đồng quản trị

### 1. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị và khác

HĐQT:

- Tổ chức 17 cuộc họp HĐQT (hình thức trực tiếp) và thường xuyên lấy ý kiến các Thành viên HĐQT bằng văn bản để xem xét, kịp thời chỉ đạo giải quyết các vấn đề liên quan đến chiến lược, cơ chế, chính sách, sản xuất, kinh doanh, đầu tư xây dựng, tài chính kế toán, tổ chức nhân sự, tái cơ cấu, chuyển dịch năng lượng, chuyển đổi số, kỹ thuật công nghệ, nghiên cứu phát triển, hợp tác đầu tư, an sinh xã hội,... của PV GAS và các đơn vị. 100% số lượng Thành viên HĐQT tham gia tất cả cuộc họp HĐQT. Chi tiết nội dung, kết quả họp và lấy ý kiến của HĐQT như công văn số 192/KVN-HĐQT ngày 30/01/2026 về Báo cáo tình hình quản trị năm 2025 đã được công bố thông tin.
- Tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 vào ngày 30/5/2025. 100% số lượng Thành viên HĐQT trực tiếp tham gia cuộc họp ĐHĐCĐ.
- Xem xét các báo cáo, đánh giá của các đoàn kiểm tra, giám sát của các Bộ, Ngành, cấp có thẩm quyền và nội bộ PV GAS (Ban Kiểm soát, Bộ phận Kiểm toán nội bộ, các đoàn kiểm tra, giám sát nội bộ, ...) đồng thời tổ chức Chương trình giám sát do HĐQT chủ trì và chỉ đạo thực hiện các kết luận (nếu có).
- Trao đổi, chất vấn, giám sát Ban TGD về triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định, chỉ đạo của HĐQT, ĐHĐCĐ; về quản lý, điều hành hoạt động SXKD.
- Tham gia các buổi làm việc cùng Ban TGD để chỉ đạo thực hiện các giải pháp, tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc hoạt động SXKD.

### 2. Các quyết định của Hội đồng quản trị

HĐQT ban hành trên 152 Nghị quyết, Quyết định cũng như các Biên bản, văn bản chỉ đạo khác để quản trị PV GAS đối với những vấn đề thuộc phân cấp, thẩm quyền quyết định của HĐQT; tập trung vào các vấn đề như nêu tại Mục I.1.

*Chi tiết như tại công văn số 192/KVN-HĐQT ngày 30/01/2026 về Báo cáo tình hình quản trị năm 2025 đã được công bố thông tin.*

## VI. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng Thành viên Hội đồng quản trị

Chi tiết thù lao của HĐQT và từng Thành viên HĐQT được tổng hợp và thể hiện trong Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán.

Các chi phí hành chính và chi phí liên quan đến hoạt động của HĐQT tuân thủ Quy chế hoạt động của HĐQT, Quy chế quản lý tài chính và các định mức chi tiêu nội bộ của PV GAS.

**VII. Báo cáo về các giao dịch giữa PV GAS với Thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của Thành viên đó; giao dịch giữa PV GAS với công ty trong đó Thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch**

HĐQT ban hành 13 Nghị quyết liên quan đến các giao dịch nêu trên và đã được công bố thông tin theo quy định của Thông tư 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ Tài chính.

**VIII. Đào tạo về quản trị công ty**

Các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Tổng giám đốc đã tham gia các khóa đào tạo về quản trị công ty.

**IX. Phương hướng hoạt động trong năm 2026 của Hội đồng quản trị**

Năm 2026, bên cạnh những tác động từ tình hình kinh tế, chính trị thế giới, đặc biệt là năm đầu tiên triển khai Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội 5 năm 2026-2030 với mục tiêu phấn đấu tăng trưởng hai con số của đất nước, nội tại PV GAS phải đổi diện và giải quyết các vấn đề về:

- **Nguồn khí trong nước:** dự kiến tiếp tục suy giảm và tiềm ẩn rủi ro từ sự cố phía thượng nguồn, có thể kéo dài thời gian dừng/gián đoạn cấp khí.
- **Thị trường LNG:** Nhập khẩu và tiêu thụ LNG vẫn phụ thuộc lớn vào giá nhập khẩu bị ảnh hưởng bởi tình hình địa chính trị quốc tế và khả năng hấp thụ của khách hàng. Nhu cầu tiêu thụ khí cho sản xuất điện dự kiến vẫn thiếu ổn định, chịu ảnh hưởng của biến động giá nhiên liệu thay thế, các chính sách liên quan đến nguồn năng lượng khác, thời tiết và sự huy động từ NSMO/EVN.
- **Thị trường khách hàng công nghiệp:** Khách hàng công nghiệp dự kiến tiếp tục gặp khó khăn về sản phẩm đầu ra từ các yếu tố bên ngoài, cùng với sự cạnh tranh gay gắt từ các nguồn nhiên liệu thay thế và sự xuất hiện của các nhà cung cấp LNG mới.
- **Thị trường LPG:** Các đối thủ cạnh tranh khốc liệt để giành thị phần kinh doanh LPG, với lợi thế về kho chứa và chính sách tài chính linh hoạt. Giá nhập khẩu LPG bị ảnh hưởng bởi tình hình địa chính trị quốc tế. Các đối thủ nước ngoài tiềm năng tiếp tục thâm nhập vào thị trường LPG Việt Nam. Hoạt động chiết nạp trái phép LPG còn tiếp diễn, ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh bán lẻ LPG của PV GAS/PVGAS LPG.
- **Cơ chế chính sách:** Việc thể chế hóa các chủ trương, định hướng, chính sách của Đảng, Nhà nước đối với lĩnh vực khí vẫn cần có thời gian để triển khai và đi vào đời sống kinh tế.

Vì vậy, để hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch năm 2026 và các mục tiêu chiến lược trong giai đoạn mới, HĐQT xác định những nhiệm vụ chính cần thực hiện như sau:

**(i) Tiếp tục tổ chức bộ máy HĐQT làm việc chuyên nghiệp, sắc bén với tinh thần trách nhiệm cao:**

- Tổ chức bộ máy HĐQT làm việc chuyên nghiệp, sắc bén với tinh thần trách nhiệm cao, đảm bảo tuân thủ Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ Tổng công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT.
- Duy trì các phiên họp định kỳ ít nhất mỗi quý một lần theo quy định tại Điều 30 Quy chế hoạt động, tổ chức họp bất thường khi cần thiết, linh hoạt áp dụng hình thức làm việc trực tiếp tại văn phòng PV GAS hoặc làm việc từ xa (tùy thuộc tình hình thực tế) để kịp thời chỉ đạo, giải quyết các công việc thuộc thẩm quyền, phân cấp của HĐQT.
- Tiếp tục xem xét, quyết định, chỉ đạo: công tác xây dựng, thực hiện Chiến lược phát triển PV GAS đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2050 và Kế hoạch 5 năm 2026-2030; xác định các vấn đề, công việc ưu tiên trong hoạt động SXKD của PV GAS; xây dựng, kiến nghị, phê duyệt các vấn đề về cơ chế, chính sách; kiểm tra, giám sát Ban Tổng giám đốc thực hiện nhiệm vụ quản lý, điều hành PV GAS, thực hiện các chỉ đạo, Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT và các cấp có thẩm quyền; tổ chức thực hiện các ủy quyền của ĐHĐCĐ (nếu có).

**(ii) Đồng thời, chỉ đạo Ban Tổng giám đốc và các Đơn vị thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm:**

- **Phát triển chiến lược và mô hình kinh doanh:**
  - + Triển khai các nhiệm vụ hoạt động SXKD với chủ đề công tác năm 2026: **“Kiến tạo hạ tầng; thúc đẩy mô hình kinh doanh vượt trội; tiên phong sản phẩm xanh”** triển khai mạnh mẽ chiến lược **“Lấy sản xuất, vận hành làm trung tâm, đầu tư làm nền tảng và kinh doanh mở rộng thị trường, chú trọng thị trường quốc tế làm động lực”** để duy trì tăng trưởng hai con số, tiếp tục giữ vững vai trò chủ đạo, tiên phong trong Ngành năng lượng khí Việt Nam gắn liền với định hướng Chiến lược phát triển PV GAS đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2050 và Kế hoạch 5 năm 2026-2030.
  - + Đẩy mạnh chuyển dịch mô hình tăng trưởng theo hướng “chuyển đổi kép”, tối ưu và làm mới các động lực truyền thống, đồng thời tìm kiếm và thúc đẩy các động lực tăng trưởng mới, sử dụng công nghệ để tạo ra sản phẩm/giá trị mới.
  - + Tối ưu hóa hệ thống quản trị, hoàn thiện mô hình vận hành quản trị hiện đại, chuyên nghiệp, nhất quán, bài bản, hiệu quả, phù hợp với giai đoạn phát triển mới.
- **Hoạt động sản xuất kinh doanh và phát triển thị trường:**
  - + Kiểm soát chặt chẽ toàn bộ quá trình sản xuất, kinh doanh; thực hiện cân đối, ổn định, điều độ linh hoạt, hiệu quả, hợp lý; đảm bảo hệ thống thiết bị luôn sẵn sàng cung cấp khí, sản phẩm khí theo phương án tối ưu/tối đa cho các khách hàng.
  - + Xây dựng kế hoạch/phương án và tổ chức/phối hợp thực hiện bảo dưỡng sửa

chữa, vận hành an toàn, tối ưu các hệ thống khí.

- + Quản lý và khai thác hiệu quả các hệ thống/công trình khí hiện hữu, thực hiện điều độ linh hoạt, cung cấp khí và các sản phẩm khí cho khách hàng tối ưu, đảm bảo tiêu thụ toàn bộ sản lượng khí về bờ.
- + Đẩy mạnh phát triển thị trường tiêu thụ khí/LNG/sản phẩm khí, đa dạng hóa sản phẩm và hộ tiêu thụ, đẩy mạnh các hoạt động kinh doanh quốc tế, phát triển các dịch vụ mới (dịch vụ bảo dưỡng sửa chữa, dịch vụ logistics, cho thuê hạ tầng,...).
- + Đàm phán, ký kết, quản lý và khai thác hiệu quả các hợp đồng mua bán, vận chuyển khí, LNG, sản phẩm khí ngay từ những tháng đầu năm để thúc đẩy hiệu quả chuỗi giá trị PETROVIETNAM.

- **Đầu tư và phát triển hạ tầng:**

- + Tập trung triển khai hiệu quả, đẩy mạnh công tác đầu tư và củng cố hệ thống quản trị danh mục, kiểm soát chất lượng và tiến độ các dự án/hạng mục công trình đầu tư trọng điểm: Đường ống dẫn khí Lô B – Ô Môn; Mở rộng, nâng cấp kho chứa LNG Thị Vải lên 3 triệu tấn; Đường ống thu gom vận chuyển khí mỏ Sư Tử Trắng; Kho cảng LPG Hải Phòng; Kho LNG Bắc Trung Bộ (Vũng Áng) và tiếp tục nghiên cứu/triển khai các phương án đầu tư mở rộng hệ thống hạ tầng và đa dạng hóa sản phẩm, tìm kiếm cơ hội hợp tác với các đối tác có kinh nghiệm, có thể mạnh mẽ cùng tham gia đầu tư.
- + Nghiên cứu, triển khai các phương án đầu tư chiến lược để mở rộng thị phần và nâng cao năng lực cạnh tranh.

- **Quản trị tài chính và rủi ro:**

- + Nâng cao hiệu quả công tác quản trị (quản trị biến động, quản trị chuỗi giá trị, quản trị hệ sinh thái, quản trị dựa trên nền tảng số,...); từng bước áp dụng các thông lệ quản trị tốt quốc tế vào công tác quản trị tại PV GAS; tối ưu quản lý tài sản và nguồn lực hiện có; tăng cường phân tích, dự báo, quản trị rủi ro nhằm tăng cường kiểm soát chi phí, giảm giá thành, gia tăng lợi nhuận; nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ đảm bảo năng lực cạnh tranh.
- + Tiếp tục thực hiện công tác tái cấu trúc/tái cơ cấu phù hợp với tình hình mới và Chiến lược phát triển PV GAS, góp phần nâng cao hiệu lực, hiệu quả hoạt động, quản lý và điều hành PV GAS và các Đơn vị, cũng như bảo toàn nguồn vốn đầu tư.
- + Xem xét tham gia cùng đầu tư/mua cổ phần/góp vốn các dự án trong và ngoài nước nếu có cơ hội thuận lợi và đảm bảo tính hiệu quả. Đẩy mạnh công tác M&A để mở rộng chuỗi giá trị, đa dạng hóa các sản phẩm/dịch vụ và gia tăng quy mô của Tổng công ty.

- **Chính sách và quy định nội bộ:**

- + Chủ động, phối hợp xây dựng cơ chế, chính sách về cước phí, giá khí/LNG, tiêu

chuẩn và quy chuẩn liên quan đến ngành khí.

- + Tiếp tục kiến nghị, đề xuất thể chế hóa các chủ trương, chính sách liên quan đến lĩnh vực khí/LNG (cơ chế bán khí, cước phí) và chủ động phối hợp với các bộ/ngành, chính quyền địa phương để hoàn thiện cơ chế, chính sách pháp luật tạo chủ động và đột phá cho PV GAS phù hợp với cơ chế thị trường và duy trì vai trò chủ đạo của PV GAS trong ngành công nghiệp khí.
- + Rà soát, sửa đổi, bổ sung và hoàn thiện hệ thống quy định quản lý nội bộ phù hợp với các quy định của pháp luật và cấp có thẩm quyền, đáp ứng nhu cầu hoạt động SXKD, thích ứng với cơ chế thị trường.
- + Triển khai xây dựng và áp dụng các nguyên tắc quản trị công ty của OECD.

**(iii) Mục tiêu phấn đấu năm 2026 của PV GAS là:**

- Vận hành an toàn, hiệu quả và đảm bảo an ninh các công trình khí.
- Khai thác và nhập khẩu:
  - + Khí khai thác trong nước, LNG nhập khẩu: 7.435 triệu Sm<sup>3</sup> (trong đó LNG nhập khẩu 900 triệu Sm<sup>3</sup>).
- Tiêu thụ:
  - + Sản phẩm khí khô và LNG tái hóa: 7.117 triệu Sm<sup>3</sup>.
  - + Condensate: 75,5 nghìn tấn.
  - + LPG: 3,62 triệu tấn.
  - + LNG xe bồn và KDQT: 255 nghìn tấn.
- Các chỉ tiêu Tài chính:
  - + Tổng doanh thu công ty mẹ: 125.579 tỷ đồng, hợp nhất 142.000 tỷ đồng.
  - + Lợi nhuận trước thuế công ty mẹ: 11.002 tỷ đồng, hợp nhất: 11.285 tỷ đồng.
  - + Lợi nhuận sau thuế công ty mẹ: 8.801 tỷ đồng, hợp nhất: 9.019 tỷ đồng.
  - + Giá trị thực hiện đầu tư: 8.336 tỷ đồng.
  - + Tỷ lệ chia cổ tức/VĐL: 20%.
- Tiếp tục là đơn vị chủ lực của Tập đoàn Công nghiệp – Năng lượng Quốc gia Việt Nam và đạt được kỳ vọng của cổ đông PV GAS.

ST  
KH  
IE  
-C  
/P

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

*Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 20 tháng 04 năm 2026*

**BÁO CÁO CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP**  
**ĐÁNH GIÁ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**

**1. Hoạt động chung của Hội đồng quản trị**

- ☒ HĐQT thực hiện tốt các chức năng, nhiệm vụ của HĐQT theo quy định của pháp luật, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác để định hướng, chỉ đạo, quản trị hoạt động của PV GAS:
- Chỉ đạo xây dựng/điều chỉnh/phê duyệt/triển khai Chiến lược phát triển/Chiến lược phát triển thị trường khí/Kế hoạch trung hạn/Kế hoạch năm của PV GAS và các Đơn vị, định hướng các mục tiêu phát triển trong dài hạn để PV GAS và các Đơn vị chủ động trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Xác định các vấn đề, nội dung trong hoạt động của PV GAS cần được ưu tiên thực hiện trong từng năm, theo giai đoạn để PV GAS chủ động, tận dụng thời cơ, đón đầu xu hướng cũng như phân bổ nguồn lực thực hiện phù hợp.
- Chỉ đạo rà soát, hoàn thiện các Quy định, Quy chế,...; đề xuất với cấp có thẩm quyền các vấn đề về cơ chế, chính sách để góp phần nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp, tạo chủ động và đột phá cho hoạt động SXKD phù hợp với cơ chế thị trường.
- Kiểm tra, giám sát việc triển khai thực hiện các chỉ đạo, Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT.
- Tổ chức thực hiện các công việc do ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT.
- Và nhiều hoạt động, chương trình làm việc khác phù hợp với thẩm quyền và phân cấp.
- ☒ HĐQT đã tổ chức xem xét, chỉ đạo rà soát và lần lượt giải quyết các ý kiến của Thành viên độc lập HĐQT.

**2. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị**

- Các cuộc họp HĐQT được triệu tập và tổ chức theo đúng trình tự, thủ tục tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS và Quy chế hoạt động của HĐQT. Thông báo mời họp, tài liệu sử dụng tại cuộc họp được gửi kịp thời đến các

Thành viên HĐQT và Ban Kiểm soát để tham khảo, nghiên cứu và tham dự họp. Các nội dung trong chương trình nghị sự được các Thành viên HĐQT và các thành viên tham dự cuộc họp thảo luận, đánh giá đầy đủ, cẩn trọng, đa chiều để HĐQT đưa ra quyết định, định hướng, giải pháp phù hợp nhất cho PV GAS và các cổ đông. Biên bản cuộc họp HĐQT được lập theo diễn biến cuộc họp và đảm bảo hình thức theo quy định.

- Ngoài ra, HĐQT thường xuyên lấy ý kiến các Thành viên HĐQT bằng văn bản để xem xét, kịp thời chỉ đạo giải quyết các vấn đề liên quan đến quản trị doanh nghiệp; chiến lược, kế hoạch; cơ chế, chính sách, hệ thống văn bản quy phạm quản lý nội bộ; sản xuất; kinh doanh; đầu tư xây dựng; tài chính kế toán; tổ chức nhân sự, tái cơ cấu; chuyển dịch mô hình kinh doanh phù hợp với xu thế chuyển đổi, phát triển hiện đại, chuyển đổi số, hợp tác phát triển, an sinh xã hội,... của PV GAS và các Đơn vị.
- HĐQT cũng chủ động tổ chức các cuộc họp với Ban Tổng giám đốc và các Đơn vị để thực hiện chức năng giám sát của HĐQT, cập nhật tình hình và giải quyết những khó khăn, vướng mắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh của PV GAS và các Đơn vị.

### **3. Các quyết định của Hội đồng quản trị**

- Trong năm 2025, HĐQT ban hành trên 278 Nghị quyết, Quyết định cũng như các Biên bản, văn bản chỉ đạo khác theo thẩm quyền.
- Các Nghị quyết, Quyết định, văn bản của HĐQT được thông qua tại cuộc họp HĐQT hoặc bằng hình thức lấy ý kiến của các Thành viên HĐQT bằng văn bản; tuân thủ các quy định liên quan, Nghị quyết, Quyết định của ĐHCĐ, mục tiêu, định hướng phát triển và thực tiễn hoạt động của PV GAS.
- Việc công bố các Nghị quyết, Quyết định và văn bản của HĐQT được thực hiện theo Thông tư 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ Tài chính.

### **4. Quan hệ công tác giữa Hội đồng Quản trị và Ban Tổng giám đốc**

- HĐQT và Ban Tổng giám đốc thực hiện các nhiệm vụ theo phân cấp, không chồng chéo, đồng thời luôn phối hợp, hỗ trợ kịp thời trong triển khai các hoạt động của PV GAS và giải quyết các vấn đề phát sinh, góp phần giúp PV GAS giảm thiểu mức độ ảnh hưởng của các yếu tố bất lợi, tận dụng thời cơ, hoàn thành toàn diện các nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch năm 2025, tuân thủ các quy định của pháp luật và PV GAS, bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của các cổ đông.
- Công tác giám sát đối với Ban Tổng giám đốc và các Đơn vị cũng được HĐQT duy trì thường xuyên, chặt chẽ, tuân thủ các quy định của pháp luật và PV GAS thông qua: (i) các buổi làm việc với Ban Tổng giám đốc và các

Đơn vị; (ii) xem xét các báo cáo, đánh giá của các Đoàn kiểm tra, giám sát của các Bộ Ngành, PVN và nội bộ PV GAS (Ban Kiểm soát, Bộ phận Kiểm toán nội bộ, các Đoàn kiểm tra, giám sát) về hoạt động sản xuất kinh doanh trong toàn PV GAS và chỉ đạo Tổng giám đốc tổ chức thực hiện những kiến nghị (nếu có) của các Đoàn kiểm tra, giám sát; và (iii) Chương trình giám sát năm 2025 của HĐQT.

#### 5. Hoạt động của các Thành viên Hội đồng quản trị

HĐQT phân công nhiệm vụ cho từng Thành viên HĐQT phụ trách lĩnh vực chuyên môn và hoạt động các Đơn vị trong toàn PV GAS.

Các Thành viên HĐQT thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của Thành viên HĐQT theo quy định của pháp luật, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác; hợp tác, có tinh thần trách nhiệm, thực hiện đúng chức trách và hoàn thành các nhiệm vụ do HĐQT phân công.

#### ❖ Đánh giá tổng thể

Trên cơ sở lĩnh vực được phân công theo dõi, giám sát như: công tác tài chính - kế toán, kiểm toán, kiểm toán nội bộ, đầu tư tài chính, quan hệ cổ đông; Công tác quản lý tài sản, nhà đất, bảo hiểm; công tác lao động, tiền lương, Tôi nhận thấy HĐQT PV GAS đã quan tâm, chỉ đạo sát sao về tuân thủ pháp luật, quản trị rủi ro và minh bạch thông tin; các vấn đề được đưa ra thảo luận tại HĐQT đảm bảo nguyên tắc tuân thủ, trách nhiệm, cẩn trọng, quản trị rủi ro và minh bạch.

Trong năm 2025, HĐQT PV GAS đã hoàn thành tốt các chức năng, nhiệm vụ, quyền và nghĩa vụ của HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định khác có liên quan; làm việc với tinh thần trách nhiệm cao và minh bạch trong công tác quản trị công ty niêm yết. HĐQT cũng tạo điều kiện thuận lợi để các Thành viên độc lập HĐQT thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của Thành viên độc lập HĐQT.

THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP  
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Nguyễn Thanh Hà

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

*Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 16 tháng 04 năm 2026*

**BÁO CÁO CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP**  
**ĐÁNH GIÁ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**NĂM 2025**

**1. Hoạt động chung của Hội đồng quản trị**

- ☒ HĐQT thực hiện tốt các chức năng, nhiệm vụ của HĐQT theo quy định của pháp luật, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác để định hướng, chỉ đạo, quản trị hoạt động của PV GAS:
    - Chỉ đạo xây dựng/điều chỉnh/phê duyệt/triển khai Chiến lược phát triển/Chiến lược phát triển thị trường khí/Kế hoạch trung hạn/Kế hoạch năm của PV GAS và các Đơn vị, định hướng các mục tiêu phát triển trong dài hạn để PV GAS và các Đơn vị chủ động trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
    - Xác định các vấn đề, nội dung trong hoạt động của PV GAS cần được ưu tiên thực hiện trong từng năm, theo giai đoạn để PV GAS chủ động, tận dụng thời cơ, đón đầu xu hướng cũng như phân bổ nguồn lực thực hiện phù hợp.
    - Chỉ đạo rà soát, hoàn thiện các Quy định, Quy chế,...; đề xuất với cấp có thẩm quyền các vấn đề về cơ chế, chính sách để góp phần nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp, tạo chủ động và đột phá cho hoạt động SXKD phù hợp với cơ chế thị trường.
    - Kiểm tra, giám sát việc triển khai thực hiện các chỉ đạo, Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT.
    - Tổ chức thực hiện các công việc do ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT.
    - Và nhiều hoạt động, chương trình làm việc khác phù hợp với thẩm quyền và phân cấp.
  - ☒ HĐQT đã tổ chức xem xét, chỉ đạo rà soát và lần lượt giải quyết các ý kiến của Thành viên độc lập HĐQT.
- 2. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị**
- Các cuộc họp HĐQT được triệu tập và tổ chức theo đúng trình tự, thủ tục tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS và Quy chế hoạt động của HĐQT. Thông báo mời họp, tài liệu sử dụng tại cuộc họp được gửi kịp thời đến các

Thành viên HĐQT và Ban Kiểm soát để tham khảo, nghiên cứu và tham dự họp. Các nội dung trong chương trình nghị sự được các Thành viên HĐQT và các thành viên tham dự cuộc họp thảo luận, đánh giá đầy đủ, cẩn trọng, đa chiều để HĐQT đưa ra quyết định, định hướng, giải pháp phù hợp nhất cho PV GAS và các cổ đông. Biên bản cuộc họp HĐQT được lập theo diễn biến cuộc họp và đảm bảo hình thức theo quy định.

- Ngoài ra, HĐQT thường xuyên lấy ý kiến các Thành viên HĐQT bằng văn bản để xem xét, kịp thời chỉ đạo giải quyết các vấn đề liên quan đến quản trị doanh nghiệp; chiến lược, kế hoạch; cơ chế, chính sách, hệ thống văn bản quy phạm quản lý nội bộ; sản xuất; kinh doanh; đầu tư xây dựng; tài chính kế toán; tổ chức nhân sự, tái cơ cấu; chuyển dịch mô hình kinh doanh phù hợp với xu thế chuyên đổi, phát triển hiện đại, chuyển đổi số, hợp tác phát triển, an sinh xã hội,... của PV GAS và các Đơn vị.
- HĐQT cũng chủ động tổ chức các cuộc họp với Ban Tổng giám đốc và các Đơn vị để thực hiện chức năng giám sát của HĐQT, cập nhật tình hình và giải quyết những khó khăn, vướng mắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh của PV GAS và các Đơn vị.

### **3. Các quyết định của Hội đồng quản trị**

- Trong năm 2025, HĐQT ban hành trên 278 Nghị quyết, Quyết định cũng như các Biên bản, văn bản chỉ đạo khác theo thẩm quyền.
- Các Nghị quyết, Quyết định, văn bản của HĐQT được thông qua tại cuộc họp HĐQT hoặc bằng hình thức lấy ý kiến của các Thành viên HĐQT bằng văn bản; tuân thủ các quy định liên quan, Nghị quyết, Quyết định của ĐHCĐ, mục tiêu, định hướng phát triển và thực tiễn hoạt động của PV GAS.
- Việc công bố các Nghị quyết, Quyết định và văn bản của HĐQT được thực hiện theo Thông tư 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ Tài chính.

### **4. Quan hệ công tác giữa Hội đồng Quản trị và Ban Tổng giám đốc**

- HĐQT và Ban Tổng giám đốc thực hiện các nhiệm vụ theo phân cấp, không chồng chéo, đồng thời luôn phối hợp, hỗ trợ kịp thời trong triển khai các hoạt động của PV GAS và giải quyết các vấn đề phát sinh, góp phần giúp PV GAS giảm thiểu mức độ ảnh hưởng của các yếu tố bất lợi, tận dụng thời cơ, hoàn thành toàn diện các nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch năm 2025, tuân thủ các quy định của pháp luật và PV GAS, bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của các cổ đông.
- Công tác giám sát đối với Ban Tổng giám đốc và các Đơn vị cũng được HĐQT duy trì thường xuyên, chặt chẽ, tuân thủ các quy định của pháp luật và PV GAS thông qua: (i) các buổi làm việc với Ban Tổng giám đốc và các

Đơn vị; (ii) xem xét các báo cáo, đánh giá của các Đoàn kiểm tra, giám sát của các Bộ Ngành, PVN và nội bộ PV GAS (Ban Kiểm soát, Bộ phận Kiểm toán nội bộ, các Đoàn kiểm tra, giám sát) về hoạt động sản xuất kinh doanh trong toàn PV GAS và chỉ đạo Tổng giám đốc tổ chức thực hiện những kiến nghị (nếu có) của các Đoàn kiểm tra, giám sát; và (iii) Chương trình giám sát năm 2025 của HĐQT.

#### **5. Hoạt động của các Thành viên Hội đồng quản trị**

HĐQT phân công nhiệm vụ cho từng Thành viên HĐQT phụ trách lĩnh vực chuyên môn và hoạt động các Đơn vị trong toàn PV GAS.

Các Thành viên HĐQT thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của Thành viên HĐQT theo quy định của pháp luật, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác; hợp tác, có tinh thần trách nhiệm, thực hiện đúng chức trách và hoàn thành các nhiệm vụ do HĐQT phân công.

#### **❖ Đánh giá tổng thể**

Trên cơ sở lĩnh vực được phân công theo dõi, giám sát như: công tác đầu tư xây dựng và danh mục đầu tư; quản lý đầu thầu; công tác dịch vụ; hợp đồng hợp tác kinh doanh Dự án Đường ống khí Lô B - Ô Môn, bao gồm cả các công việc liên quan đến Chuỗi Dự án Lô B, Tôi nhận thấy HĐQT PV GAS đã quan tâm, chỉ đạo sát sao về tuân thủ pháp luật, quản trị rủi ro và minh bạch thông tin; các vấn đề được đưa ra thảo luận tại HĐQT đảm bảo nguyên tắc tuân thủ, trách nhiệm, cân trọng, quản trị rủi ro và minh bạch.

Trong năm 2025, HĐQT PV GAS đã hoàn thành tốt các chức năng, nhiệm vụ, quyền và nghĩa vụ của HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định khác có liên quan; làm việc với tinh thần trách nhiệm cao và minh bạch trong công tác quản trị công ty nghiêm túc. HĐQT cũng tạo điều kiện thuận lợi để các Thành viên độc lập HĐQT thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của Thành viên độc lập HĐQT.

**THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP  
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**Đỗ Đông Nguyên**

# BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026 CỦA BAN KIỂM SOÁT

(Kèm theo Biên bản số 224/BB-KVN ngày 22/05/2026)

## I. Hoạt động trong năm 2025 của Ban Kiểm soát

### 1. Hoạt động của Ban Kiểm soát

Ban Kiểm soát đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ Tổng công ty Khí Việt Nam – CTCP (PV GAS) và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát. Trong năm 2025, các hoạt động chính gồm:

- Giám sát tình hình thực hiện và tuân thủ Điều lệ PV GAS, Luật Doanh nghiệp, pháp luật nhà nước; tình hình thực hiện và tuân thủ các Quy chế, Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị của Hội đồng Thành viên (HĐTV) Petrovietnam có liên quan đến hoạt động tại PV GAS của Người đại diện phần vốn Petrovietnam, Tổng giám đốc PV GAS;
- Giám sát tình hình triển khai thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên, kế hoạch 5 năm 2021-2025, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của PV GAS, giám sát việc xây dựng và giao kế hoạch SXKD năm của Công ty mẹ và các đơn vị;
- Thực hiện công tác kiểm tra, giám sát theo kế hoạch đã xây dựng từ đầu năm 2025 đối với PV GAS và các đơn vị (là các công ty trực thuộc và công ty cổ phần có vốn góp chi phối của PV GAS), phản ánh những kết quả đạt được, những tồn tại, thiếu sót trong hoạt động sản xuất kinh doanh tại các đơn vị và nêu kiến nghị, giải pháp khắc phục. Sau mỗi đợt kiểm tra, Ban Kiểm soát thông báo cho Hội đồng quản trị (HĐQT)/Tổng giám đốc PV GAS để Tổng giám đốc ban hành các chỉ thị khắc phục, chấn chỉnh những tồn tại, thiếu sót tại Tổng công ty/từng đơn vị;
- Kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện các kết luận, kiến nghị của các đoàn kiểm tra của các cơ quan Nhà nước, cơ quan chức năng có thẩm quyền;
- Phối hợp với các cơ quan chức năng của Nhà nước, các đoàn kiểm tra, kiểm toán nội bộ của Petrovietnam trong việc kiểm tra, giám sát công tác quản lý các hoạt động tại PV GAS/đơn vị (tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình quản lý sử dụng vốn, tài sản, khả năng thanh toán, cân đối dòng tiền, hoạt động đầu tư, mua sắm, công tác thực hành tiết kiệm, tiết giảm chi phí, công tác tái cấu trúc,...);
- Định kỳ hàng tháng/quý/năm, lập báo cáo kiểm tra, giám sát việc tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh và quản lý tài chính của PV GAS; trong đó, phản ánh những thuận lợi, khó khăn, những kết quả đã đạt được và những tồn tại, hạn chế để báo cáo cho cổ đông lớn;
- Thẩm định Báo cáo tài chính hàng quý, bán niên và cả năm, đảm bảo tính đúng đắn, minh bạch trong các báo cáo. (Báo cáo thẩm định BCTC năm 2025 được đính kèm tài liệu Đại hội);
- Thẩm định số liệu quyết toán chi phí tiền lương của PV GAS năm 2024.

- Thực hiện nhiệm vụ liên quan khác theo quy định.

## 2. Hoạt động của thành viên trong Ban Kiểm soát

Các thành viên Ban Kiểm soát thực hiện công việc theo bảng phân công trong Ban (trong quá trình thực hiện, có thể được điều chỉnh để phù hợp với tình hình thực tế) và theo nguyên tắc:

- Các thành viên trong Ban Kiểm soát có trách nhiệm giải quyết, đề xuất xử lý các vấn đề theo phạm vi công việc được phân công và chịu trách nhiệm trước pháp luật, Đại hội đồng cổ đông, Trường ban Kiểm soát về ý kiến, tính chính xác, tính pháp lý của hồ sơ số liệu của mình;
- Các thành viên trong Ban Kiểm soát chấp hành tuyệt đối tính bảo mật theo quy định trong công việc nhiệm vụ được phân công hay các công việc khác khi cần phối hợp trao đổi thông tin với các Ban, đơn vị trong PV GAS;
- Các báo cáo, ý kiến và kiến nghị của Ban Kiểm soát đều được trao đổi lấy ý kiến tập thể trong Ban Kiểm soát trên cơ sở bàn bạc và thống nhất theo đa số;

- Bà Trần Thị Hoàng Anh (Từ 01/01/2025 đến 30/05/2025)/Ông Trịnh Văn Minh (Từ 30/05/2025 đến 31/12/2025) - Trưởng Ban Kiểm soát:

- + Chịu trách nhiệm về công tác tổ chức hoạt động chung của Ban Kiểm soát;
- + Chủ trì xây dựng, sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động Ban Kiểm soát;
- + Chủ trì lập kế hoạch kiểm tra, giám sát hàng năm, tổ chức triển khai thực hiện;
- + Chủ trì lập báo cáo kiểm tra, giám sát tháng, quý, năm theo quy định về chế độ báo cáo;
- + Tham dự các cuộc họp của HĐQT, Ban TGD PV GAS. Có ý kiến về các vấn đề mà Ban Kiểm soát nhận thấy ảnh hưởng đến quyền lợi và nghĩa vụ của PV GAS;
- + Tham gia các đoàn kiểm tra, giám sát tại các đơn vị khi cần thiết;
- + Chủ trì thẩm định báo cáo tài chính quý, năm theo quy định;
- + Thực hiện các công việc khác theo quy định khi Đại hội đồng cổ đông và cổ đông lớn yêu cầu;

Nhận xét: Trong thời gian đảm nhiệm chức vụ, Bà Trần Thị Hoàng Anh/Ong Trịnh Văn Minh đã thực hiện đầy đủ và nghiêm túc vai trò, trách nhiệm của Trưởng Ban Kiểm soát theo quy định của Luật Doanh nghiệp, ĐHCĐ, Điều lệ PV GAS và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát. Thực hiện tốt công việc do Ban Kiểm soát phân công và kế hoạch giám sát được ĐHCĐ phê duyệt.

- Ông Nguyễn Công Minh – Kiểm soát viên:

- + Tham dự các cuộc họp của HĐQT PV GAS;

- + Phối hợp với Trưởng ban làm việc với HĐQT, Ban TGD về các lĩnh vực được phân công. Đề xuất với Ban Kiểm soát để Ban Kiểm soát có ý kiến với HĐQT/Ban TGD về các vấn đề mà mình nhận thấy ảnh hưởng đến quyền lợi và nghĩa vụ của PV GAS khi thực hiện các hoạt động sản xuất, kinh doanh, đầu tư, mua sắm...;
- + Phối hợp lập kế hoạch kiểm tra, giám sát hàng năm và tổ chức triển khai thực hiện;
- + Phối hợp lập báo cáo kiểm tra giám sát tháng, quý, năm theo quy định về chế độ báo cáo;
- + Phối hợp thẩm định báo cáo tài chính quý, năm theo quy định;
- + Thực hiện kiểm tra, giám sát các đơn vị thành viên có vốn góp của PV GAS, các công ty trực thuộc theo kế hoạch và khi có yêu cầu của cổ đông lớn;
- + Thực hiện các công việc khác khi được phân công và uỷ quyền.

Nhận xét: Ông Nguyễn Công Minh đã thực hiện tốt vai trò trách nhiệm của mình theo Luật Doanh nghiệp, Đại hội đồng cổ đông, Điều lệ PV GAS quy định. Thực hiện tốt công việc do Ban Kiểm soát phân công và kế hoạch giám sát được ĐHCĐ phê duyệt.

- Bà Nguyễn Thị Kim Yến – Kiểm soát viên:

- + Tham dự các cuộc họp của HĐQT PV GAS;
- + Phối hợp với Trưởng ban làm việc với HĐQT, Ban TGD về các lĩnh vực được phân công. Đề xuất với Ban Kiểm soát để Ban Kiểm soát có ý kiến với HĐQT/Ban TGD về các vấn đề mà mình nhận thấy ảnh hưởng đến quyền lợi và nghĩa vụ của PV GAS khi thực hiện các hoạt động sản xuất, kinh doanh, đầu tư, mua sắm...;
- + Lập kế hoạch kiểm tra, giám sát hàng năm và tổ chức triển khai thực hiện;
- + Lập báo cáo kiểm tra giám sát tháng, quý, năm theo quy định về chế độ báo cáo;
- + Thẩm định báo cáo tài chính quý, năm theo quy định;
- + Thực hiện kiểm tra, giám sát các đơn vị thành viên có vốn góp của PV GAS và công ty trực thuộc theo kế hoạch và khi có yêu cầu của cổ đông lớn;
- + Thực hiện các công việc khác khi được phân công và uỷ quyền.

Nhận xét: Bà Nguyễn Thị Kim Yến đã thực hiện tốt vai trò trách nhiệm của mình theo Luật Doanh nghiệp, Đại hội đồng cổ đông, Điều lệ PV GAS quy định. Thực hiện tốt công việc do Ban Kiểm soát phân công và kế hoạch giám sát được ĐHCĐ phê duyệt.

3. Các cuộc họp của Ban Kiểm soát và các kết luận, kiến nghị của Ban Kiểm soát

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát tổ chức 13 cuộc họp liên quan đến phân công nhiệm vụ cho các thành viên, thông qua kế hoạch kiểm tra, giám sát các đơn vị, thống nhất nội dung thẩm định báo cáo tài chính, đánh giá kết quả kiểm tra giám sát và tổng kết tình hình thực hiện chức trách nhiệm vụ của cá nhân và tập thể Ban Kiểm soát, cụ thể:

- Lần 1, ngày 20/02/2025: Thảo luận và thống nhất nội dung các báo cáo chuẩn bị cho ĐHĐCĐ năm 2025:
  - + Báo cáo kết quả thẩm định báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024, các báo cáo tài chính năm 2024, báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT PV GAS;
  - + Tờ trình thông qua Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024, phương hướng hoạt động năm 2025.
- Lần 2, ngày 20/03/2025: Thảo luận và thống nhất các nội dung:
  - + Báo cáo thẩm định báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán của PV GAS.
  - + Báo cáo thẩm định quỹ tiền lương, thù lao thực hiện năm 2024.
  - + Tình hình thực hiện kế hoạch năm 2025 của Ban Kiểm soát
- Lần 3, ngày 09/04/2025: Thảo luận và thống nhất các nội dung:
  - + Tình hình thực hiện công tác kiểm tra giám sát Quý I/2025;
  - + Báo cáo tài chính Công ty mẹ và BCTC hợp nhất Quý I/2025.
- Lần 4, ngày 05/05/2025: Thảo luận và thống nhất các nội dung:
  - + Tình hình thực hiện các kiến nghị của Ban Kiểm soát qua các đợt kiểm tra giám sát các đơn vị.
  - + Tình hình thực hiện các kiến nghị của các Đoàn kiểm tra, thanh tra.
- Lần 5, ngày 29/05/2025: Rà soát và thống nhất nội dung:
  - + Tình hình thực hiện kế hoạch công tác của Ban Kiểm soát, đặc biệt công tác kiểm tra giám sát trong quý I và quý II năm 2025.
- Lần 6, ngày 30/05/2025: Thống nhất bầu Trưởng ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030.
- Lần 7, ngày 09/06/2025: Thảo luận, trao đổi và thống nhất các nội dung:
  - + Phân công nhiệm vụ - trách nhiệm của thành viên Ban Kiểm soát.
  - + Tình hình thực hiện kế hoạch công tác của Ban Kiểm soát, đặc biệt là kế hoạch kiểm tra giám sát tại PV GAS COATING và PV GAS PIPE trong tháng 06/2025.
- Lần 8, ngày 09/07/2025: Thảo luận và thống nhất các nội dung:
  - + Tình hình thực hiện công tác kiểm tra giám sát Quý II/2025
  - + BCTC Công ty mẹ và BCTC hợp nhất 6 tháng đầu năm 2025.
- Lần 9, ngày 22/08/2025: Thảo luận, trao đổi và thống nhất các nội dung:

- + Báo cáo tháng 8/2025.
- + Báo cáo thẩm định Báo cáo tài chính Công ty mẹ và BCTC hợp nhất 6 tháng đầu năm 2025 đã được soát xét.
- + Tình hình thực hiện kế hoạch kiểm tra giám sát cho các tháng cuối năm 2025.
- + Kết quả kiểm tra hoạt động năm 2025 tại PV GAS VUNG TAU
- Lần 10, ngày 30/09/2025: Thảo luận, trao đổi và thống nhất các nội dung:
  - + Báo cáo tháng 9/2025.
  - + Kết quả kiểm tra hoạt động năm 2024 và 6 tháng đầu năm 2025 tại PV GAS LPG.
  - + Kết quả kiểm tra giám sát quý III/2025.
- Lần 11, ngày 31/10/2025: Thảo luận và thống nhất thông qua các nội dung:
  - + Báo cáo tháng 10/2025.
  - + BCTC Công ty mẹ và BCTC hợp nhất 9 tháng đầu năm 2025.
- Lần 12, ngày 27/11/2025: Thảo luận, trao đổi và thống nhất các nội dung:
  - + Báo cáo tháng 11/2025.
  - + Kết quả kiểm tra hoạt động năm 2024 và 9 tháng đầu năm 2025 tại PV GAS SERVICES.
  - + Kết quả thực hiện kế hoạch 2025 và xây dựng kế hoạch năm 2026 của Ban Kiểm soát/Kiểm soát viên.
  - + Báo cáo kết quả thực hiện công tác kiểm toán nội bộ năm 2025 của PV GAS.
- Lần 13, ngày 25/12/2025: Thảo luận các công việc cuối năm 2025
  - + Báo cáo tháng 12/2025
  - + Giám sát công tác kiểm kê cuối năm 2025.
  - + Kết quả kiểm tra giám sát Quý IV/2025.
  - + Báo cáo tài chính Quý IV, BCTC năm 2025 của Công ty mẹ và hợp nhất.

Ngoài ra, Ban Kiểm soát thường xuyên họp rút kinh nghiệm và trao đổi các vấn đề phát sinh liên quan chức năng nhiệm vụ theo Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.

Ban Kiểm soát đã tham gia và có ý kiến tại các cuộc họp của lãnh đạo PV GAS với các phòng ban, đơn vị trực thuộc, các đơn vị thành viên, HĐQT, họp giao ban của Ban Tổng giám đốc.

## II. Kết quả giám sát việc thực hiện nhiệm vụ quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc trong năm 2025

### 1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

- HĐQT đã triển khai thực hiện đầy đủ nội dung của các Nghị quyết số 53/NQ-KVN, 54/NQ-KVN, 55/NQ-KVN, 56/NQ-KVN, 57/NQ-KVN, 58/NQ-KVN, 59/NQ-KVN, 60/NQ-KVN và số 61/NQ-KVN ngày 30/05/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;
- HĐQT đã ban hành trên 152 Nghị quyết, Quyết định và các văn bản liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng, tổ chức nhân sự,... theo đúng quy định tại Điều lệ PV GAS;
- HĐQT đã thực hiện tốt vai trò chỉ đạo, giám sát và hỗ trợ Ban Tổng giám đốc PV GAS điều hành tốt hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng,...đảm bảo Tổng công ty hoàn thành vượt mức hầu hết chỉ tiêu kế hoạch năm 2025 của Đại hội đồng cổ đông giao cho, trong đó một số chỉ tiêu đạt mức cao kỷ lục (sản lượng kinh doanh LNG/LPG, doanh thu);
- HĐQT đã thực hiện nghiêm túc việc sắp xếp, ổn định hoạt động của PV GAS, cải tiến công tác quản trị, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh liên tục, hiệu quả;
- HĐQT đã không ngừng thúc đẩy các hoạt động hợp tác, tìm kiếm cơ hội đầu tư trong và ngoài nước nhằm tìm thêm các nguồn khí, phát triển hệ thống đường ống thu gom, vận chuyển, xây dựng các kho chứa và chủ động tạo lập thị trường kinh doanh khí trên thị trường trong nước và quốc tế.

## **2. Hoạt động của Ban Tổng giám đốc**

- Ban Tổng giám đốc đã triển khai, chỉ đạo các đơn vị, phòng, ban chức năng phối hợp thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết/Quyết định/Chỉ thị của HĐQT và không ngừng nỗ lực vượt qua các khó khăn, có những giải pháp điều hành quyết liệt, hiệu quả đảm bảo hoàn thành xuất sắc, toàn diện nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch của năm 2025;
- Ban Tổng giám đốc đã quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng phân cấp giữa HĐQT và Ban Tổng giám đốc;
- Ban Tổng giám đốc đã không ngừng tăng cường công tác quản lý, đánh giá phân loại và có các biện pháp thu hồi, xử lý các khoản nợ, hạn chế bị chiếm dụng vốn ảnh hưởng đến công tác cân đối vốn, dòng tiền phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Công tác xử lý vật tư hỏng, không còn giá trị sử dụng, vật tư chậm luân chuyển cũng được tăng cường;
- Ban Tổng giám đốc đã tổ chức rà soát thường xuyên các dự án đầu tư nhằm đảm bảo việc triển khai dự án được an toàn, chất lượng, phù hợp với tiến độ phê duyệt;
- Ban Tổng giám đốc đã làm việc thường xuyên với các đơn vị để kịp thời chấn chỉnh công tác sản xuất kinh doanh theo định hướng chung, giải quyết kịp thời các khó khăn vướng mắc trong sản xuất kinh doanh và đầu tư của từng đơn vị;
- Công tác tuyển dụng tại PV GAS thực hiện đúng quy trình, quy chế về tuyển dụng, đúng nhu cầu cần thiết cho công việc. Công tác nâng cao chất lượng, đào tạo và phát triển nguồn lực có nhiều chuyển biến tích cực và được quán triệt đến từng công ty trực thuộc, thành viên, đảm bảo tiết kiệm, hiệu quả;

- Tiền lương và chế độ chính sách: PV GAS đã xây dựng và ban hành chính sách nhân viên, quy chế tiền lương, tiền thưởng theo đúng quy định của Nhà nước, Petrovietnam và đặc thù của PV GAS với cơ chế trả lương, trả thưởng và các chế độ đãi ngộ khác dựa trên giá trị công việc đảm nhận, năng lực và hiệu quả thực hiện công việc của từng cá nhân, có tính cạnh tranh trên thị trường lao động, qua đó nuôi dưỡng, duy trì nguồn nhân lực hiện có và không ngừng thu hút các lao động có năng lực, trình độ cao đến làm việc lâu dài tại PV GAS.

### **III. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc trong năm 2025**

Ban Kiểm soát và HĐQT, Ban Tổng giám đốc PV GAS luôn có sự phối hợp chặt chẽ. Ban Kiểm soát đã nhận được sự hợp tác, tạo điều kiện từ HĐQT, Ban Tổng giám đốc trong việc thực hiện nhiệm vụ của mình, như việc cung cấp thông tin, tài liệu, cử cán bộ làm việc với Ban Kiểm soát khi có yêu cầu, Ban Kiểm soát được mời tham gia các cuộc họp của HĐQT, các cuộc họp giao ban của Ban điều hành, chương trình giám sát của HĐQT đối với tất cả các đơn vị trực thuộc/thành viên trong PV GAS. Các báo cáo tổng kết công tác kiểm tra, kiểm soát của Ban Kiểm soát đều được gửi tới HĐQT và Ban Tổng giám đốc.

### **IV. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với các cổ đông trong năm 2025**

Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với cổ đông lớn trong hoạt động kiểm tra, giám sát PV GAS, đồng thời Ban Kiểm soát đã thực hiện đầy đủ chế độ báo cáo định kỳ, đột xuất theo yêu cầu. Trong năm 2025, không có yêu cầu của các cổ đông khác đối với Ban Kiểm soát.

### **V. Kết quả giám sát đối với tình hình hoạt động và tài chính của PV GAS năm 2025**

PV GAS đã thực hiện đầy đủ và hoàn thành toàn diện các nhiệm vụ/chỉ tiêu năm 2025 được Đại hội đồng cổ đông năm 2025 thông qua tại Nghị quyết số 59/NQ-KVN và số 61/NQ-KVN ngày 30/05/2025:

- Khí tiêu thụ đạt gần 6,2 tỷ m<sup>3</sup>, bằng 105% kế hoạch; condensate sản xuất và tiêu thụ đạt gần 70 nghìn tấn, bằng 122% kế hoạch; LNG/LPG tiêu thụ đạt 5,1 triệu tấn, bằng 266% kế hoạch; Tổng doanh thu đạt gần 137 nghìn tỷ đồng, bằng 185% kế hoạch; Lợi nhuận trước thuế đạt gần 14,5 nghìn tỷ đồng, bằng 216% kế hoạch; Lợi nhuận sau thuế đạt trên 11,5 nghìn tỷ đồng, bằng 218% kế hoạch; Chỉ số ROE đạt 17,1%, ROA đạt 12,4%;
- Đã thực hiện phân phối lợi nhuận theo Nghị quyết số 59/NQ-KVN ngày 30/05/2025 và đã chia cổ tức của năm 2024 là 21% vốn điều lệ hiện hành; Hoàn thành tăng vốn điều lệ năm 2025 thêm 3% theo Nghị quyết số 61/NQ-KVN ngày 30/05/2025;
- Đã thực hiện chi tiền lương, thù lao, tiền thưởng của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát theo Nghị quyết số 59/NQ-KVN ngày 30/05/2025. Chi tiết được tổng hợp và thể hiện trong Tờ trình thông qua báo cáo tiền lương, thu nhập năm 2025 và kế hoạch năm 2026 của HĐQT và Ban Kiểm soát, Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán và Báo cáo thường niên năm 2025;

- Đã lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025. Báo cáo kiểm toán đúng tiến độ, kịp thời cung cấp thông tin cho cổ đông. Báo cáo kiểm toán đã phản ánh trung thực tình hình tài chính của PV GAS năm 2025.

**VI. Báo cáo đánh giá về giao dịch giữa công ty, công ty con, doanh nghiệp khác do công ty nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên HĐQT, Tổng giám đốc/Giám đốc, người điều hành khác của doanh nghiệp và những người có liên quan của đối tượng đó; Giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT, Tổng giám đốc/Giám đốc người điều hành khác của doanh nghiệp là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 3 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.**

Trong năm 2025, HĐQT đã ban hành 13 Nghị quyết về các giao dịch giữa PV GAS với người có liên quan của HĐQT, Tổng giám đốc, người điều hành khác và đã được công bố thông tin phù hợp với quy định thông tư 96/2020/TT-BTC. Việc ban hành Nghị quyết tuân thủ theo phân cấp thẩm quyền được quy định tại Điều lệ PV GAS và ủy quyền của ĐHĐCĐ tại Nghị quyết số 59/NQ-KVN ngày 30/05/2025.

**VII. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban Kiểm soát và từng thành viên Ban Kiểm soát**

Chi tiết thù lao của Ban Kiểm soát được tổng hợp và trình bày trong Tờ trình thông qua báo cáo tiền lương, thu nhập năm 2025 và kế hoạch năm 2026 của HĐQT và Ban Kiểm soát, Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán và Báo cáo thường niên năm 2025.

Các chi phí hành chính và chi phí liên quan đến hoạt động của Ban Kiểm soát tuân thủ Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát, Quy chế quản lý tài chính và các định mức chi tiêu nội bộ của PV GAS.

**VIII. Phương hướng hoạt động trong năm 2026 của Ban Kiểm soát**

Để thực hiện tốt công tác kiểm soát theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ PV GAS, Ban Kiểm soát xây dựng kế hoạch làm việc năm 2026 như sau:

- Tiếp tục tổ chức bộ máy Ban Kiểm soát làm việc chuyên nghiệp với tinh thần trách nhiệm cao, thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát.
- Cử các thành viên trong Ban Kiểm soát tham gia các lớp đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn, tham gia đầy đủ các hội nghị chuyên ngành liên quan đến công tác kiểm soát.
- Thực hiện các hoạt động thường xuyên như:
  - + Giám sát việc chấp hành các quy định của Pháp luật, Điều lệ PV GAS, tình hình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT PV GAS;
  - + Kiểm tra, giám sát các hoạt động điều hành, quản lý kinh doanh theo chức năng, nhiệm vụ quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ PV GAS;
  - + Giám sát việc chấp hành Điều lệ và các quy chế, quy trình quản lý nội bộ của PV GAS, đồng thời rà soát để góp ý chỉnh sửa các văn bản nội bộ của

đơn vị phù hợp với các quy định hiện hành của Nhà nước, Điều lệ PV GAS và thực tiễn hoạt động tại đơn vị;

- + Thực hiện giám sát tình hình thực hiện xử lý các kiến nghị của các đoàn kiểm tra của các cơ quan quản lý Nhà nước;
- + Kiểm tra, giám sát tình hình xây dựng/ thực hiện chiến lược, kế hoạch, tình hình triển khai công tác sản xuất kinh doanh, công tác đầu tư, công tác đấu thầu, mua sắm của PV GAS và các đơn vị trong PV GAS;
- + Kiểm tra, giám sát kết quả triển khai thực hiện thực hành tiết kiệm chống lãng phí, tiết giảm chi phí (thực hiện cuối năm);
- + Kiểm tra, giám sát việc thực hiện tái cấu trúc theo hướng tinh gọn, hiệu quả;
- + Giám sát việc quản lý vốn đầu tư vào doanh nghiệp khác và Người đại diện của đơn vị tại doanh nghiệp khác;
- + Xem xét, thẩm định báo cáo tài chính quý, năm của PV GAS;
- + Lập và gửi báo cáo kiểm tra giám sát hàng tháng, quý, năm cho cổ đông lớn;
- + Phối hợp chặt chẽ với các thành viên trong Ban Kiểm soát tại các đơn vị, với Ban Kiểm soát nội bộ/Bộ phận Kiểm toán nội bộ của PV GAS để cùng thực hiện công tác kiểm tra, giám sát.

*Chi tiết kế hoạch kiểm tra giám sát đính kèm*

#### **IX. Đề xuất lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập năm 2026**

Ban Kiểm soát đề xuất Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 của PV GAS là một trong số các đơn vị kiểm toán hàng đầu hiện nay tại Việt Nam gồm: Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam, Công ty TNHH PwC (Việt Nam), Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam và Công ty TNHH KPMG Việt Nam.

## BÁO CÁO

**thực hiện tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2025  
và kế hoạch năm 2026 của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và Ban Kiểm soát  
(Kèm theo Biên bản số 224/BB-KVN ngày 22/05/2026)**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần (Tổng công ty),

Để bảo đảm chế độ tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác của Hội đồng quản trị (HĐQT), Tổng giám đốc (TGD) và Ban Kiểm soát (BKS) gắn với hiệu quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp và mức độ đóng góp, hiệu quả công việc của từng người, Tổng công ty Khí Việt Nam báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) tình hình thực hiện tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2025 và kế hoạch năm 2026 của HĐQT, TGD và BKS Tổng công ty như sau:

### **I. Tình hình thực hiện tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2025**

Căn cứ quy định của pháp luật và Kế hoạch tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích năm 2025 của HĐQT, TGD và BKS được Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty thông qua tại Nghị quyết số 59/NQ-KVN ngày 30/5/2025, Tổng công ty báo cáo tình hình thực hiện tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2025 của HĐQT, TGD và BKS Tổng công ty như sau:

#### **1. Số lượng thành viên HĐQT và BKS năm 2025**

*Đơn vị tính: người*

Stt	Chức danh	Thực hiện	Ghi chú
1	Hội đồng quản trị	7	
-	Chuyên trách	6	Chủ tịch HĐQT và 05 Thành viên HĐQT
-	Không chuyên trách	1	Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc
2	Ban Kiểm soát	3	Trưởng ban Kiểm soát và 02 Kiểm soát viên
	<b>Tổng cộng</b>	<b>10</b>	

## 2. Tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2025

Tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác thực hiện trước thuế năm 2025 của HĐQT, TGD và BKS Tổng công ty như sau:

Stt	Chức danh	Số người	Tiền lương (đồng)	Tiền thưởng, thù lao (đồng)	Lợi ích khác (đồng)	Tổng cộng (đồng)
1	Chủ tịch HĐQT, Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc	2	10.080.421.585	1.796.302.415	490.000.000	12.366.723.999
2	Thành viên HĐQT	5	14.043.310.547	5.970.152.944	1.228.000.000	21.241.463.490
3	Trưởng ban Kiểm soát	1	2.002.361.864	944.462.129	258.000.000	3.204.823.993
4	Kiểm soát viên	2	2.451.628.790	957.808.275	230.000.000	3.639.437.065
	<b>Tổng cộng</b>	<b>10</b>	<b>28.577.722.786</b>	<b>9.668.725.763</b>	<b>2.206.000.000</b>	<b>40.452.448.547</b>

**II. Kế hoạch tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2026:** Thực hiện theo quy định của pháp luật.

**NỘI DUNG THAY ĐỔI NGÀNH NGHỀ KINH DOANH  
CỦA TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM – CÔNG TY CỔ PHẦN  
(Kèm theo Biên bản số 224/BB-KVN ngày 22/05/2026)**

**1. Bổ sung ngành, nghề kinh doanh sau:**

STT	Tên ngành, nghề kinh doanh được bổ sung	Mã ngành
1	Cho thuê xe có động cơ	7710

**2. Sửa đổi chi tiết ngành, nghề kinh doanh sau:**

STT	Tên ngành, nghề kinh doanh được sửa đổi chi tiết	Mã ngành
1	<b>Khai thác khí đốt tự nhiên</b> <i>Chi tiết: Thu gom, vận chuyển, tàng trữ khí và sản phẩm khí. Nạp LPG vào chai, vào xe bồn, nạp LNG vào xe bồn.</i>	0620 (Chính)
2	<b>Bán buôn nhiên liệu rắn, lỏng, khí và các sản phẩm khí</b> <i>Chi tiết: Tổ chức phân phối và kinh doanh các sản phẩm khí khô, khí LNG, CNG, LPG, Condensate; Xuất nhập khẩu các sản phẩm khí khô, LNG, LPG; Nhập khẩu Condensate</i> <i>(Thực hiện quyền xuất khẩu, quyền nhập khẩu, quyền phân phối đối với các hàng hóa không thuộc Danh mục hàng hóa cấm xuất khẩu, cấm nhập khẩu và danh mục hàng hóa không được phân phối theo quy định của pháp luật Việt Nam hoặc không thuộc diện hạn chế theo cam kết quốc tế trong các điều ước quốc tế mà Việt Nam là thành viên (CPC 622))</i>	4671

027  
WGT  
i  
NA  
S TY  
H AN  
304

STT	Tên ngành, nghề kinh doanh được sửa đổi chi tiết	Mã ngành
3	<p><b>Buôn bán chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu</b></p> <p><i>Chi tiết: Kinh doanh vật tư, thiết bị, hóa chất trong lĩnh vực chế biến, sử dụng khí và các sản phẩm khí; Nhập khẩu vật tư, thiết bị và phương tiện phục vụ ngành khí. Bán buôn vật tư, thiết bị, hóa chất lĩnh vực công nghiệp khác; Kinh doanh phương tiện, thiết bị, vật tư phòng cháy và chữa cháy. (Thực hiện quyền xuất khẩu, quyền nhập khẩu, quyền phân phối bán buôn các hàng hóa không thuộc danh mục hàng hóa cấm xuất khẩu, cấm nhập khẩu và danh mục hàng hóa không được phân phối theo quy định của pháp luật Việt Nam hoặc không thuộc diện hạn chế theo cam kết quốc tế trong các điều ước quốc tế mà Việt Nam là thành viên (CPC 622).</i></p>	4679
4	<p><b>Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong lĩnh vực khoa học tự nhiên.</b></p>	7211
5	<p><b>Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong lĩnh vực khoa học kỹ thuật và công nghệ.</b></p> <p><i>Chi tiết: Nghiên cứu ứng dụng trong lĩnh vực khí, cải tạo công trình khí. Cung cấp dịch vụ trong lĩnh vực khí, cải tạo, bảo dưỡng, sửa chữa động cơ, lắp đặt thiết bị chuyển đổi cho phương tiện giao thông vận tải và nông lâm ngư nghiệp sử dụng nhiên liệu khí.</i></p>	7212
6	<p><b>Giáo dục khác chưa được phân vào đâu</b></p> <p><i>Chi tiết: Huấn luyện, hướng dẫn về nghiệp vụ phòng cháy và chữa cháy; đào tạo vận hành kho cảng LNG, LPG và hạ tầng liên quan.</i></p>	8559
7	<p><b>Vận tải hàng hóa bằng đường bộ.</b></p> <p><i>Chi tiết: Dịch vụ vận tải của các phương tiện có sử dụng nhiên liệu khí; Vận chuyển sản phẩm khí (kinh doanh dịch vụ vận chuyển các sản phẩm khí), nguyên liệu cho hóa dầu và hóa chất.</i></p>	4933
8	<p><b>Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác không kèm người điều khiển.</b></p> <p><i>Chi tiết: cho thuê máy móc, thiết bị, phương tiện công trình khí, cho thuê tàu, thuyền và kết cấu nổi không kèm người điều khiển. Dịch vụ cho thuê máy móc thiết bị khác (CPC 83109).</i></p>	7730





**NGHỊ QUYẾT**

**Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026  
của Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần**

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

**TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM – CÔNG TY CỔ PHẦN**

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;*

*Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;*

*Căn cứ Điều lệ Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần (Tổng công ty hoặc PV GAS);*

*Căn cứ Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần số 224/BB-KVN ngày 22/5/2026.*

**QUYẾT NGHỊ:**

**Điều 1.** Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam và Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 (*chi tiết như tài liệu đính kèm*).

1. Các chỉ tiêu chính năm 2025:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2025	TH 2025	% TH/KH
1	Khí âm tiếp nhận + LNG	Triệu m3	6.160	6.479	105%
2	Khí sản xuất và tiêu thụ	Triệu m3	5.881	6.199	105%
3	Condensate tiêu thụ	Nghìn tấn	57	69	122%
4	LPG/LNG kinh doanh	Nghìn tấn	1.920	5.100	266%
5	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	73.996	136.843	185%
6	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	6.643	14.359	216%
7	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	5.317	11.572	218%
8	Tỷ suất LNST/VDL	%	21%	47%	-
9	Nộp Ngân sách Nhà nước	Tỷ đồng	3.542	7.529	213%
10	Tổng tài sản	Tỷ đồng	-	93.568	-
11	Giải ngân vốn đầu tư Công ty Mẹ	Tỷ đồng	3.344	3.006	90%

2. Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025:

- a. Trích quỹ ĐTPT: 3.370,114 tỷ đồng (30% LNST năm 2025).
- b. Trích quỹ Khen thưởng phúc lợi và quỹ thưởng Ban quản lý điều hành: Tổng số trích là 379,579 tỷ đồng, trong đó bao gồm quỹ khen thưởng phúc lợi là 370,421 tỷ đồng và quỹ thưởng Ban quản lý điều hành là 9,158 tỷ đồng.
- c. Chia cổ tức bằng tiền: tỷ lệ chia cổ tức là 25% vốn điều lệ (tương đương khoảng 6.032,374 tỷ đồng).

**Điều 2.** Thông qua Kế hoạch sản xuất kinh doanh và phân phối lợi nhuận năm 2026 (chi tiết như tài liệu đính kèm) và ủy quyền cho Hội đồng quản trị xem xét, phê duyệt điều chỉnh Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 theo tình hình thực tế (theo giá dầu thực tế hoặc theo sản lượng khai thác/tiêu thụ thực tế).

1. Các chỉ tiêu chính năm 2026:

a. Sản lượng

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2026
1	Khí tiếp nhận	Triệu m3	7.435
-	Khí âm nội địa	Triệu m3	6.535
-	LNG nhập khẩu	Triệu m3	900
2	Khí tiêu thụ (bao gồm LNG tái hóa)	Triệu m3	7.117
3	Condensate sản xuất và tiêu thụ	Nghìn tấn	76
4	LPG sản xuất	Nghìn tấn	410
5	LPG/LNG kinh doanh	Nghìn tấn	3.875

b. Tài chính

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2026
1	Tổng doanh thu hợp nhất	Tỷ đồng	142.000
2	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	Tỷ đồng	11.285
3	Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	Tỷ đồng	9.019
4	Nộp ngân sách Nhà nước hợp nhất	Tỷ đồng	4.554

c. Đầu tư xây dựng

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2026
1	Giá trị thực hiện đầu tư	Tỷ đồng	8.336
2	Giá trị giải ngân đầu tư	Tỷ đồng	9.196
-	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	3.672
-	Vốn vay + khác	Tỷ đồng	5.524

2. Các giải pháp chủ yếu năm 2026: về vận hành, sản xuất, an toàn; thị trường, kinh doanh; đầu tư, xây dựng; tài chính; cơ chế, chính sách; quản trị, nhân sự; đào tạo, khoa học, công nghệ.
3. Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026:
  - a. Trích quỹ Đầu tư phát triển: 35% LNST theo kế hoạch của năm 2026, tương ứng 3.080 tỷ đồng.
  - b. Trích quỹ Khen thưởng phúc lợi và quỹ thưởng Ban quản lý điều hành trên nguyên tắc: Tổng số quỹ tạm trích là 300 tỷ đồng. Số liệu thực hiện sẽ thay đổi phụ thuộc vào kết quả thực hiện SXKD năm 2026 và/hoặc quy định của Nhà nước.
  - c. Chia cổ tức bằng tiền: 20% vốn điều lệ 24.129,5 tỷ đồng của PV GAS.

**Điều 3.** Thông qua Báo cáo hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 của Hội đồng quản trị (*chi tiết như tài liệu đính kèm*).

**Điều 4.** Thông qua Báo cáo hoạt động năm 2025, phương hướng hoạt động năm 2026 của Ban kiểm soát (*chi tiết như tài liệu đính kèm*) và ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 của PV GAS là một trong số các đơn vị kiểm toán hàng đầu hiện nay tại Việt Nam gồm: Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam, Công ty TNHH PwC (Việt Nam), Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam và Công ty TNHH KPMG.

**Điều 5.** Thông qua Báo cáo thực hiện tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2025 và kế hoạch năm 2026 của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và Ban Kiểm soát (*chi tiết như tài liệu đính kèm*) với các nội dung chính như sau:

1. Thực hiện tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2025 của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và Ban Kiểm soát (trước thuế): 40.452.448.547 đồng.
2. Kế hoạch tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2026 của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và Ban Kiểm soát: thực hiện theo quy định của pháp luật

**Điều 6.** Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký.

**Điều 7.** Các Thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Bộ máy điều hành Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 7;
- Lưu VT.

*[Handwritten signatures]*

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

**CHỦ TỌA**

**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



*[Handwritten signature]*  
**Nguyễn Thanh Bình**

**Tài liệu đính kèm:**

- Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam, Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và phân phối lợi nhuận năm 2026.
- Báo cáo hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 của HĐQT.
- Báo cáo hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 của BKS.
- Báo cáo thực hiện tiền lương, thù lao và tiền thưởng năm 2025 và kế hoạch năm 2026 của HĐQT, BKS.

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025,**  
**BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2025, PHƯƠNG ÁN PHÂN PHỐI LỢI**  
**NHUẬN NĂM 2025; KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ**  
**PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN NĂM 2026 CỦA**  
**TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM**  
*(Đính kèm Nghị quyết số 47/NQ-KVN ngày 22/05/2026)*

**PHẦN THỨ NHẤT**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

*Căn cứ Nghị quyết số 59/NQ-KVN về cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 (Đại hội đồng cổ đông) và Nghị quyết số 61/NQ-KVN ngày 30/5/2025 về phương án tăng vốn điều lệ năm 2025 của Tổng công ty Khí Việt Nam (PV GAS) đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, PV GAS tổng kết, đánh giá kết quả hoạt động năm 2025 như sau:*

PV GAS triển khai các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông trong bối cảnh thuận lợi và khó khăn đan xen, trong đó các khó khăn đến nhiều hơn, cụ thể:

- Tình hình địa chính trị căng thẳng, chính sách thuế quan giữa các nước trên thế giới có nhiều thay đổi, diễn biến khó lường, khó dự báo, liên tục đảo chiều.
- Giá dầu Dated Brent, giá CP biến động, không theo dự báo và thấp hơn nhiều so với năm 2024. Giá dầu Dated Brent trung bình 69 USD/thùng, bằng 86% so với năm 2024; giá CP của LPG trung bình 556 USD/tấn, bằng 91% so với năm 2024; giá than thế giới (nhiên liệu cạnh tranh trực tiếp với khí) ở mức thấp, trung bình khoảng 108 USD/tấn, bằng 79% so với năm 2024.
- Tỷ giá nhiều biến động, liên tục tăng ở các tháng đầu năm, các tháng cuối năm ở mức ổn định và duy trì ở mức cao. Tỷ giá VND/USD cuối năm tăng khoảng 3% so với đầu năm 2025.
- GDP của Việt Nam năm 2025 tăng trưởng 8,02% (đạt mục tiêu đề ra); Ngành sản xuất Việt Nam chịu tác động mạnh từ yếu tố thuế quan giữa các nước trên thế giới, tuy nhiên dần phục hồi và ổn định trong nửa cuối của năm 2025 (chỉ số PMI duy trì trên 50 điểm kể từ tháng 7).
- Sản lượng khí/LNG cung cấp cho sản xuất điện năm 2025 chỉ bằng 94% so với năm 2024, do tăng trưởng nhu cầu điện thấp (chỉ đạt 3,78%) và ưu tiên tăng huy động thủy điện và các nguồn năng lượng khác. Tỷ trọng điện sản xuất từ khí chiếm 6,3% tổng sản lượng điện quốc gia.
- Cạnh tranh trong lĩnh vực năng lượng ngày càng gay gắt, thị trường LPG nội địa gần như bão hòa, không còn dư địa để tăng trưởng (PV GAS chiếm trên 70% thị phần); các lĩnh vực truyền thống, cốt lõi (khí nội địa) ngày càng giảm do hạn chế về nguồn cung, để duy trì như hiện tại cũng như đạt mục tiêu tăng trưởng là hết sức khó khăn. PV GAS xác định, tập trung vào hoạt động kinh doanh LPG, LNG quốc tế làm động lực tăng trưởng chủ lực trong điều kiện thị trường kinh doanh không thuận lợi.
- Các cơ chế chính sách liên quan lĩnh vực khí cũng như cước phí/giá khí/LNG cho sản xuất điện đã được quan tâm nhưng việc triển khai/áp dụng vẫn còn nhiều khó khăn do chưa được quy định/hướng dẫn rõ ràng.

Với việc lường trước những khó khăn, tận dụng tốt các cơ hội nội tại cũng như biến động của thị trường, với phương châm “**Nói ít - Nghĩ nhiều - Làm nhiều, Tốc độ nhanh - Hiệu quả cao**”, cùng tinh thần “**Tiên phong - Vượt trội - Bền vững - Toàn cầu**”, lãnh đạo PV GAS đã quyết tâm, kiên trì thực hiện đồng bộ, hiệu quả các giải pháp quản trị điều hành, điều chỉnh mô hình, tập trung phát triển kinh doanh, đẩy mạnh và mở rộng thị trường kinh doanh quốc tế, tối ưu chi phí,... Cùng với sự nỗ lực không ngừng của người lao động, sự ủng hộ của Đại hội đồng cổ đông, PV GAS đã **hoàn thành toàn diện các nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thông qua, thiết lập nhiều kỷ lục và cột mốc quan trọng**, cụ thể như sau:

- ✓ Tất cả hệ thống/công trình khí của PV GAS được quản lý an toàn và khai thác hiệu quả; công tác bảo dưỡng sửa chữa, kiểm định hiệu chuẩn triển khai theo kế hoạch, đảm bảo chất lượng, hiệu quả. Hoàn thành công tác bảo dưỡng sửa chữa dừng khí định kỳ hàng năm, đưa các hệ thống khí vào vận hành trước tiến độ, gia tăng sản lượng sản xuất và tiêu thụ. Hoàn thành nâng công suất tái hóa kho LNG Thị Vải lên 233 tấn/giờ (khoảng 7,7 triệu Sm<sup>3</sup> khí/ngày), góp phần trong việc gia tăng khả năng cấp khí cho các hộ tiêu thụ.
- ✓ Về sản lượng:
  - + Tiếp nhận trên 6,4 tỷ Sm<sup>3</sup> khí (bao gồm 539 triệu Sm<sup>3</sup> LNG nhập khẩu), bằng 105% kế hoạch (bằng 96% so với năm 2024); Cung cấp 6,2 tỷ Sm<sup>3</sup> khí khô (bao gồm LNG tái hóa), bằng 105% kế hoạch (bằng 97% so với năm 2024).
  - + Sản xuất và tiêu thụ trên 69 nghìn tấn condensate, bằng 122% kế hoạch (bằng 91% so với năm 2024); sản xuất 376 nghìn tấn LPG, bằng 102% kế hoạch (bằng 94% so với năm 2024).
  - + **Kinh doanh khí hóa lỏng (LPG, LNG) tăng trưởng mạnh và đánh dấu cột mốc kỷ lục mới**, trở thành động lực tăng trưởng chủ lực trong bối cảnh khí nội địa ngày càng suy giảm. Sản lượng kinh doanh đạt trên 5 triệu tấn, bằng 266% kế hoạch (tăng 65% so với năm 2024). Trong đó, kinh doanh nội địa gần 1,8 triệu tấn (tăng 9% so với năm 2024), kinh doanh quốc tế trên 3,3 triệu tấn (tăng 129% so với năm 2024); đánh dấu việc PV GAS gia nhập vào thị trường và ghi tên vào bản đồ kinh doanh LNG quốc tế (sản lượng gần 600 nghìn tấn LNG).
- ✓ Về tài chính:
  - + **PV GAS ghi nhận dấu mốc kỷ lục mới về doanh thu**; Tổng doanh thu hợp nhất đạt gần 137 nghìn tỷ đồng, bằng 185% kế hoạch (tăng 30% so với năm 2024), đóng góp 20% doanh thu hợp nhất của Petrovietnam.
  - + Lợi nhuận trước thuế đạt gần 14,4 nghìn tỷ đồng, bằng 216% kế hoạch (tăng 9% so với năm 2024), đóng góp khoảng 23% lợi nhuận hợp nhất toàn Petrovietnam.
  - + Lợi nhuận sau thuế đạt 11,6 nghìn tỷ đồng, bằng 218% kế hoạch (tăng 9% so với năm 2024).
  - + Đóng góp vào Ngân sách Nhà nước trên 7,5 nghìn tỷ đồng, bằng 213% kế hoạch (tăng 6% so với năm 2024).
- ✓ Về thị phần: Tiếp tục duy trì cung cấp nguồn nguyên, nhiên liệu ổn định để sản xuất 6,3% sản lượng điện, 70% sản lượng đạm, chiếm lĩnh trên 70% thị phần LPG cả nước (trong đó chiếm 78% thị phần miền Nam, 60% thị phần miền Bắc và 75% thị phần miền Trung) và nắm giữ 65-70% thị phần LPG tại Campuchia; hoạt động kinh doanh LNG xe bồn nội địa được đẩy mạnh.

- ✓ Công tác đầu tư xây dựng được PV GAS triển khai tích cực. Tổng giá trị giải ngân cho công tác đầu tư xây dựng Công ty mẹ đạt trên 3 nghìn tỷ đồng. Đặc biệt được UBND tỉnh Hà Tĩnh và Thành ủy Thành phố Hải Phòng chấp thuận chủ trương đầu tư và nhà đầu tư dự án kho LNG tại Bắc Bộ/Bắc Trung Bộ (kho LNG Vũng Áng), dự án kho cảng PV GAS Hải Phòng, tạo ra động lực phát triển mới trong giai đoạn tới.
- ✓ Các hoạt động khác liên quan xây dựng chiến lược/kế hoạch, cơ chế chính sách, hợp đồng mua bán khí/sản phẩm khí và dịch vụ liên quan, tái cơ cấu, thực hành tiết kiệm,... được triển khai đồng bộ và đạt nhiều kết quả khả quan.
- ✓ PV GAS tiếp tục được các tổ chức uy tín trong và ngoài nước đánh giá cao: Vị trí thứ 2 trong Top 10 Doanh nghiệp đổi mới sáng tạo và kinh doanh hiệu quả 2025 – Ngành Năng lượng – Dầu khí; Liên tiếp 13 năm lọt vào Danh sách 50 công ty niêm yết tốt nhất Việt Nam năm 2025; Vị trí thứ 15 trong Top 50 Công ty Đại chúng uy tín và hiệu quả năm 2025; Vị trí thứ 17 trong Top 20 doanh nghiệp dẫn đầu Bảng xếp hạng PROFIT500 doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất Việt Nam; Đạt chứng nhận Top 10 nhãn hiệu nổi tiếng Việt Nam 2025 và Doanh nghiệp tiên phong đổi mới sáng tạo năm 2025; Đạt 03 Kỷ lục Việt Nam (Nhà máy Xử lý khí Nam Côn Sơn - Nhà máy có công suất xử lý khí lớn nhất Việt Nam; Đường ống khí Nam Côn Sơn - Đường ống 02 pha vận chuyển dòng lưu thể khí thiên nhiên và chất lỏng condensate dài nhất, với công suất vận chuyển khí lớn nhất Việt Nam; Đơn vị khai thác, vận hành Kho cảng LNG Thị Vải – Kho cảng khí thiên nhiên hóa lỏng đầu tiên tại Việt Nam).
- ✓ Kết quả các chỉ tiêu chính đạt được:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch	Thực hiện	% TH/KH
1	Khí ẩm tiếp nhận + LNG	Tr. m3	6.160	6.479	105%
2	Khí sản xuất, tiêu thụ	Tr. m3	5.881	6.199	105%
3	Condensate tiêu thụ	1000T	57	69	122%
4	LPG/LNG kinh doanh	1000T	1.920	5.100	266%
5	Tổng doanh thu	Tỷ Đ	73.996	136.843	185%
6	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ Đ	6.643	14.359	216%
7	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ Đ	5.317	11.572	218%
8	Tỷ suất LNST/VĐL	%	21%	47%	-
9	Nộp Ngân sách Nhà nước	Tỷ Đ	3.542	7.529	213%
10	Tổng tài sản	Tỷ Đ	-	93.568	-
11	Giải ngân vốn đầu tư Công ty Mẹ	Tỷ Đ	3.344	3.006	90%

## KẾT QUẢ THỰC HIỆN CỦA TỪNG LĨNH VỰC

### 1. An ninh – An toàn – Sức khỏe – Môi trường

- Các công tác liên quan An ninh - An toàn - Sức khỏe - Môi trường được triển khai theo kế hoạch và đạt kết quả tốt. Thực hiện ban hành mục tiêu An toàn - Chất lượng - Môi trường năm 2025 ngay từ đầu năm; các công tác An ninh - An toàn - Phòng cháy chữa cháy luôn được tăng cường, đặc biệt là trong các dịp Lễ, Tết, các đợt dừng khí hệ thống để bảo dưỡng sửa chữa; tổ chức thành công Hội nghị an toàn hàng năm; thường xuyên ban hành các văn bản/chỉ thị yêu cầu thực hiện về công tác an toàn; xây dựng, tổ chức triển khai hiệu quả kế hoạch an toàn vệ sinh lao động hàng năm; duy trì việc tổ chức khám sức khỏe định kỳ hàng năm cho toàn thể người lao động;... Phối hợp chặt chẽ cùng với các Cấp chính quyền, Bộ đội Biên phòng, Cảnh sát biển thực hiện tuần tra, đảm bảo công tác an ninh, an toàn, phòng chống cháy nổ trên các công trình khí;... Đến thời điểm hiện tại, các cơ sở sản xuất kinh doanh của PV GAS hoạt động an toàn; không vi phạm qui định về môi trường; không để sự cố nghiêm trọng nào xảy ra gây ảnh hưởng đến con người và tài sản.

### 2. Tiếp nhận, sản xuất, kinh doanh khí và sản phẩm khí

- Các hệ thống tiếp nhận, xử lý, vận chuyển và phân phối khí của PV GAS hoạt động ổn định, liên tục. Công tác an định, điều độ khí linh hoạt, phù hợp qui định và hiệu quả; thực hiện nghiêm túc các qui định của hợp đồng mua bán khí.
- Tổng sản lượng khí ẩm tiếp nhận và LNG nhập khẩu đạt trên 6,4 tỷ m<sup>3</sup>, bằng 105% kế hoạch (bằng 96% so với năm 2024); tổng sản lượng khí khô sản xuất và cung cấp cho khách hàng (bao gồm LNG nhập khẩu) đạt 6,2 tỷ m<sup>3</sup> (khách hàng điện trên 3,9 tỷ m<sup>3</sup>; khách hàng đạm 1,2 tỷ m<sup>3</sup>; khách hàng công nghiệp trên 1 tỷ m<sup>3</sup>), bằng 105% kế hoạch (bằng 97% so với năm 2024).
- Cụ thể từng hệ thống khí/tái hóa khí như sau:
  - + **Hệ thống khí Cửu Long:** Tiếp nhận trên 0,7 tỷ Sm<sup>3</sup> khí ẩm, bằng 97% kế hoạch (bằng 103% so với năm 2024); sản xuất và cung cấp trên 0,5 tỷ Sm<sup>3</sup> khí khô, bằng 103% kế hoạch (bằng 105% so với năm 2024).
  - + **Hệ thống khí Nam Côn Sơn 1:** Xử lý, vận chuyển và phân phối gần 1,5 tỷ Sm<sup>3</sup> khí, bằng 127% kế hoạch (bằng 80% so với năm 2024).
  - + **Hệ thống khí Nam Côn Sơn 2:** Tiếp nhận và phân phối trên 1,7 tỷ Sm<sup>3</sup> khí, bằng 101% kế hoạch (bằng 100% so với năm 2024).
  - + **Hệ thống khí PM3 - Cà Mau:** Tiếp nhận trên 1,8 tỷ Sm<sup>3</sup> khí ẩm, bằng 98% kế hoạch (bằng 96% so với năm 2024); sản xuất và cung cấp trên 1,7 tỷ Sm<sup>3</sup> khí khô, bằng 99% kế hoạch (bằng 97% so với năm 2024).
  - + **Hệ thống khí Tiền Hải - Thái Bình:** Đã cung cấp trên 0,1 tỷ Sm<sup>3</sup> khí, bằng 112% kế hoạch (bằng 117% so với năm 2024).
  - + **Kinh doanh LNG và khí tái hóa:** Nhập khẩu 539 triệu Sm<sup>3</sup> LNG, bằng 108% kế hoạch (bằng 138% so với năm 2024); Thực hiện tái hóa khí, cung cấp cho khách hàng Điện và khách hàng Công nghiệp 489 triệu Sm<sup>3</sup> LNG, bằng 98% kế hoạch (bằng 150% so với năm 2024).

### 3. Sản xuất và kinh doanh sản phẩm lỏng LPG/LNG và Condensate

- **Về sản xuất:** Ngoài thời gian thực hiện dừng để bảo dưỡng sửa chữa cùng với thời điểm dừng khí của hệ thống, các nhà máy xử lý khí hoạt động ổn định, vận hành linh hoạt và tối ưu. Tổng sản lượng LPG sản xuất 376 nghìn tấn, bằng 102% kế hoạch (bằng 94% so với năm 2024); sản xuất trên nghìn tấn condensate, bằng 122% kế hoạch (bằng 91% so với năm 2024). Cụ thể:
  - GPP Dinh Cố: Sản xuất 251 nghìn tấn LPG, bằng 102% kế hoạch (bằng 100% so với năm 2024); sản xuất 63,1 nghìn tấn condensate, bằng 124% kế hoạch (bằng 93% so với năm 2024).
  - GPP Cà Mau: Sản xuất 125 nghìn tấn LPG, bằng 100% kế hoạch (bằng 85% so với năm 2024); sản xuất 6,3 nghìn tấn condensate, bằng 105% kế hoạch (bằng 91% so với năm 2024).
- **Về kinh doanh**
  - Kinh doanh trên 4,4 triệu tấn LPG, đạt mức kỷ lục mới (trong đó sản xuất và tiêu thụ trong nước trên 1,7 triệu tấn, xuất khẩu và kinh doanh quốc tế đạt trên 2,7 triệu tấn), bằng 235% kế hoạch (tăng 45% so với năm 2024).
  - Kinh doanh LNG quốc tế với tổng sản lượng gần 600 nghìn tấn - đánh dấu việc PV GAS bước đầu gia nhập thị trường kinh doanh quốc tế; Cung cấp cho khách hàng công nghiệp bằng xe bồn 38 nghìn tấn LNG.
  - Cung cấp cho khách hàng trên 69 nghìn tấn condensate để sản xuất thành phẩm xăng nền và dầu DO, bằng 122% kế hoạch (bằng 91% so với năm 2024).

#### 4. Hoạt động bảo dưỡng sửa chữa

- Hoàn thành công tác BDSC dừng khí và TA của các hệ thống khí (Hàm Rồng - Thái Bình từ ngày 29-30/5/2025; GPP Dinh Cố, Cửu Long và Nam Côn Sơn 2 từ ngày 25/8-02/9/2025; PM3-Cà Mau từ ngày 18-27/8/2025; Nam Côn Sơn 1 từ ngày 20-22/9/2025). Hoàn thành công tác khảo sát và sửa chữa đường ống biển (khảo sát đoạn ống Riser và đoạn ống 500m gần giàn BR-B thuộc tuyến ống biển 18" PM3-Cà Mau; khảo sát trực quan hiện trạng tuyến ống 12" đoạn gần bờ từ Cồn Thủ đến trạm tiếp bờ và các khu vực ngập nước của tuyến ống bờ từ LFS đến GDC Tiền Hải); Công tác khảo sát và sửa chữa đường ống/trạm trong bờ (khảo sát bên trong MFL các đường ống 16/17" dẫn khí bờ Dinh Cố - Bà Rịa - Phú Mỹ; kiểm tra UT bên trong các đường ống dẫn sản phẩm lỏng Dinh Cố - Thị Vải; khảo sát MFL tuyến ống bờ 26" LNG Thị Vải - Hội Bài);...
- Công tác bảo dưỡng ngăn ngừa, đột xuất, thường xuyên và kiểm định hiệu chuẩn được thực hiện theo kế hoạch, đúng qui trình, chất lượng, đáp ứng yêu cầu của các cơ quan đăng kiểm, hiệu quả và đảm bảo hệ thống hoạt động ổn định, liên tục.

#### 5. Chính sách giá khí/cước phí; hợp đồng dịch vụ/mua bán khí/LNG

- PV GAS luôn chủ động, tích cực trong việc xây dựng cũng như bám sát, làm việc/giải trình với các Bộ/ngành/cấp có thẩm quyền để thúc đẩy quá trình phê duyệt các cơ chế, chính sách liên quan bán LNG cho sản xuất điện, các cước phí.
- Các Hợp đồng/Phụ lục Hợp đồng/Thỏa thuận được ký kết theo qui định: Hợp đồng GSPA khí Thiên Nga – Hải Âu (Lô 12/11) với ZN; Thỏa thuận sửa đổi GSPA 06.1 về điều chỉnh giá khí từ 01/4/2025 với các Chủ mỏ Lô 06.1; Sửa đổi HOA GSPA với chủ khí Nam Du – U Minh; Thỏa thuận thanh quyết toán năm 2024 với

PVFCCo; ký kết Thỏa thuận sửa đổi TA 11.2 về việc tách hóa đơn với các Bên liên quan; Sửa đổi GSA Nhơn Trạch 2 về khối lượng khí bao tiêu từ năm 2024 trở đi; Phụ lục bổ sung GSA số 03 của nhà máy điện BOT Phú Mỹ 2.2 với MECO và Thỏa thuận ba bên về thanh quyết toán tiền chênh lệch cước phí vận chuyển và giá khí tăng thêm với EVN và MECO; Phụ lục bổ sung GSA số 03 với nhà máy điện BOT Phú Mỹ 3; Biên bản thống nhất sản lượng khí bao tiêu trong TA Lô 11.2/TA Lô 05-2&05-3 năm 2025 với các Bên liên quan; Biên bản thống nhất với các Chủ đường ống về tiền giảm trừ cước phí vận chuyển NCS năm 2022 & 2023; Thỏa thuận mua bán khí cho nhà máy điện Phú Mỹ 2.2 với EVN; Hợp đồng mua bán khí năm 2025 với PVFCCo; MOU về việc cung cấp khí mỏ Tuna, Indonesia với chủ khí; Sửa đổi, bổ sung về gia hạn GSA STT 2A với Petrovietnam; HOA GSPA Khánh Mỹ - Đầm Dơi. Hoàn thành chuyển hợp đồng mua bán khí PM3 - Cà Mau về PV GAS. Bên cạnh đó, PV GAS đang làm việc/tiếp tục làm việc với các Chủ mỏ/chủ thể/khách hàng/đối tác để thống nhất và sớm ký kết các hợp đồng mua bán khí/dịch vụ/cam kết/thỏa thuận.

- Công tác kinh doanh/tiêu thụ LNG: (i) về nhập khẩu LNG/thu xếp nguồn cung LNG: Làm việc/đàm phán/ký kết/thu xếp các MSPA, các chuyến spot/các thỏa thuận/hợp đồng cung cấp LNG trong trung và dài hạn (hoàn thành thu xếp các chuyến spot phục vụ chạy thử NMD Nhơn Trạch 3&4 và cung cấp cho EVN/EVN GENCO3); phối hợp tư vấn hoàn thành xây dựng Chiến lược mua LNG định hạn; cập nhật Quy trình phối hợp với PVPower,...; (ii) về kinh doanh, tiêu thụ LNG: Ký kết Hợp đồng mua bán khí tái hóa LNG dài hạn (25 năm) với PV Power (cung cấp cho NMD Nhơn Trạch 3&4) cho giai đoạn vận hành thương mại; ký kết xác nhận mua bán LNG tái hóa năm 2025 để cấp khí LNG tái hóa cho các NMD Phú Mỹ của EVN và EVN GENCO3; Làm việc với PVPower để ký sửa đổi, bổ sung GSA LNG Nhơn Trạch 3&4 giai đoạn thương mại; Làm việc với PVPower về việc mua LNG định hạn giai đoạn 2027-2031; Tiếp tục làm việc với EVN để thống nhất dự thảo Thỏa thuận khung cung cấp khí LNG tái hóa cho NMD LNG Quảng Trạch II; Làm việc với EVN/EVN GENCO3 về Hợp đồng mua bán LNG bằng FSRU; Làm việc với LAEC để thống nhất nội dung dự thảo Thỏa thuận khung bán khí LNG tái hóa (HOA LNG GSA) tại đầu vào các NMD Long An 1&2; Thống nhất với AES về dự thảo Thỏa thuận khung Hợp đồng thuê kho LNG Sơn Mỹ cho NMD Sơn Mỹ 2;...

## 6. Hoạt động của các Công ty thành viên

- Các đơn vị kinh doanh khí/LNG/LPG/CNG: Mặc dù còn gặp nhiều khó khăn do cạnh tranh, biến động của thị trường, tuy nhiên các đơn vị đã có nhiều nỗ lực trong việc tìm kiếm khách hàng, chuyển đổi mô hình kinh doanh,... đã đạt được kết quả tích cực, tăng trưởng so với năm 2024.
- PV GAS D: Tổng sản lượng đạt trên 1 tỷ Sm<sup>3</sup>, tăng 4% so với năm 2024; Doanh thu đạt trên 11,4 nghìn tỷ đồng, tăng 5% so với năm 2024; Lợi nhuận trước thuế 210 tỷ đồng.
- PV GAS CNG: Tổng sản lượng đạt 368 triệu m<sup>3</sup>, tăng 38% so với năm 2024; Doanh thu đạt trên 4,6 nghìn tỷ đồng, tăng 33% so với năm 2024; Lợi nhuận trước thuế 86 tỷ đồng.
- PV GAS LPG: Sản lượng 356 nghìn tấn LPG, tăng 39% so với năm 2024; Doanh thu trên 6,6 nghìn tỷ đồng, tăng 26% so với năm 2024; Lợi nhuận trước thuế 18 tỷ đồng, tăng 15% so với năm 2024.

- PV GAS International: Được thành lập và đi vào hoạt động từ cuối Quý I/2025, Đơn vị đã mang lại kết quả tích cực, mở rộng thị trường và hoạt động kinh doanh quốc tế. Tổng sản lượng LPG/LNG kinh doanh đạt trên 1,2 triệu tấn; Doanh thu đạt trên 18,6 nghìn tỷ đồng.
  - Các đơn vị dịch vụ: Hoạt động dịch vụ sản xuất ống, bọc ống đạt kết quả khả quan, tăng trưởng cao so với năm 2024 nhờ nỗ lực tái cấu trúc các hoạt động, tham gia các dự án lớn/cung cấp dịch vụ ra bên ngoài.
  - PV GAS PIPE: Tổng sản lượng sản xuất và cung cấp 60.698 tấn ống thép cho các khách hàng trong/ngoài nước (sản xuất ống cho dự án đường ống khí Lô B - Ô Môn, sản xuất và xuất khẩu ống cho thị trường Mỹ, gia công cho dự án Thiên Nga - Hải Âu, gia công sản xuất cho khách hàng nhỏ lẻ trong nước), tăng 148% so với năm 2024; Doanh thu đạt 849,1 tỷ đồng, tăng 111% so với năm 2024; Lợi nhuận trước thuế 45,1 tỷ đồng, tăng cao so với năm 2024 (năm 2024 lỗ 73,6 tỷ đồng).
  - PV GAS COATING: Thi công bọc ống tuyến bờ, tuyến ống nội mô dự án Lô B; bọc ống dự án Lạc Đà Vàng, Thiên Nga – Hải Âu; thi công các hợp đồng dịch vụ (bọc chống cháy cho INCA; Sơn chống ăn mòn cho Nippon Steel; bọc riser cho Lạc Đà Vàng, riser cho tuyến nội mô Lô B; bọc FJC ống Riser cho PQ POC; sơn trong lòng ống và phụ kiện dự án sân bay Long Thành, sơn chống ăn mòn thấp gió,...). Doanh thu đạt 832 tỷ đồng, tăng 214% so với năm 2024; lợi nhuận trước thuế 76 tỷ đồng, tăng cao so với năm 2024.
  - PVGAZPROM: Đơn vị trong thời gian tìm kiếm/chờ cơ hội/phương án khả thi để đầu tư, không có doanh thu từ hoạt động sản xuất kinh doanh (có doanh thu từ hoạt động tài chính).
- 7. Công tác Đầu tư xây dựng; hợp tác BCC, triển khai các chuỗi liên kết giá trị**

Năm 2025, Công ty mẹ được giao 12 dự án/đầu việc với giá trị giải ngân trên 3,3 nghìn tỷ đồng (bao gồm 79,8 triệu USD của dự án Đường ống dẫn khí Lô B – Ô Môn). Các dự án đã được triển khai tích cực, bám sát tiến độ kế hoạch; Tổng giá trị giải ngân của Công ty mẹ đạt trên 3 nghìn tỷ đồng. Cụ thể kết quả triển khai các dự án lớn như sau:

- **Dự án mở rộng, nâng công suất kho chứa LNG Thị Vải lên 3 triệu tấn/năm:** Hoàn thành thiết kế FEED (đang thẩm định).
- **Dự án Kho LNG Bắc Trung Bộ (Kho LNG Vũng Áng):** UBND tỉnh Hà Tĩnh đã chấp nhận chủ trương đầu tư và nhà đầu tư của dự án; PV GAS đang triển khai lập FS dự án.
- **Dự án kho cảng PV GAS Hải Phòng:** Thành ủy Thành phố Hải Phòng chấp thuận chủ trương đầu tư và nhà đầu tư; PV GAS đang triển khai lập FS dự án.
- **Dự án đường ống thu gom, vận chuyển khí mỏ Sư Tử Trắng:** Hoàn thành cập nhật FS (đang thẩm định).
- **Dự án tách Ethane tại Dinh Cố:** Đang chờ địa phương chấp thuận chủ trương đầu tư.
- **Dự án Kho cảng nhập LNG Sơn Mỹ:** Sẵn sàng phê duyệt FS ngay sau khi FS của nhà máy điện Sơn Mỹ 1 và Sơn Mỹ 2 được phê duyệt (Bộ Công Thương đã phê duyệt kết quả thẩm định FS tháng 7/2025).

- **Dự án nâng công suất đường ống dẫn khí Phú Mỹ - Hồ Chí Minh:** Đang triển khai lập FS dự án.
- **Dự án cấp khí cho Nhà máy điện Long An 1, 2:** Triển khai lập Pre-FS dự án.
- **Dự án kho LNG tại Bắc Bộ/Bắc Trung Bộ:**
  - + Hoàn thành và báo cáo Cấp thẩm quyền đề án xây dựng kho LNG trung tâm (LNG Hub) tại khu vực miền Bắc/Bắc Trung Bộ (Ninh Bình/Nam Định, Hải Phòng, Hưng Yên/Thái Bình,...).
  - + Đã trình UBND tỉnh Ninh Bình/Nam Định đề nghị thực hiện dự án kho LNG; Đang phối hợp với các địa phương tại khu vực Bắc Bộ (Thanh Hóa, Hải Phòng,...) để tìm kiếm địa điểm đầu tư kho LNG.
- **Dự án đường ống thu gom và vận chuyển khí mỏ Tuna:** Hiện các Bên đang xem xét các phương án để tiếp tục triển khai dự án. PV GAS đang nghiên cứu, đánh giá cơ hội đầu tư dự án; đã ký kết MOU về việc cung cấp khí mỏ Tuna, Indonesia với chủ khí.
- Các công tác khác đang triển khai: Nghiên cứu nâng cấp, mở rộng cảng PV GAS Vũng Tàu; triển khai dự án sản xuất hydrogen qui mô nhỏ; cấp nhiệt lạnh cho khách hàng;... Cùng Tập đoàn/các đơn vị trong và ngoài ngành tích cực nghiên cứu các dự án với hình thức hợp tác đầu tư, liên kết chuỗi; tham gia phát triển cụm các dự án chiến lược quốc gia – Trung tâm công nghiệp năng lượng sinh thái tại Vũng Áng – Hà Tĩnh/Đồng bằng sông Hồng; phối hợp với các đơn vị có liên quan của Tập đoàn xúc tiến công tác nghiên cứu, triển khai sản xuất hydrogen xanh và amoniac xanh để phục vụ sản xuất điện xanh;....

## 8. Công tác tái cấu trúc/tái cơ cấu; lao động và đào tạo

- PV GAS triển khai mạnh mẽ công tác cơ cấu lại tổ chức để nâng cao năng lực, hiệu quả hoạt động, bám sát theo các Đề án/Nghị quyết đã được cấp thẩm quyền phê duyệt, phù hợp với tình hình mới và chiến lược/định hướng phát triển:
  - + Hoàn thành thành lập Công ty PVGI (tại Singapore), Chi nhánh Logistics; hoàn thành tái cấu trúc bộ máy Cơ quan điều hành và các Đơn vị trực thuộc; hoàn thành giải thể Công ty cổ phần LNG Việt Nam. Thực hiện điều động, luân chuyển cán bộ quản lý/người đại diện tại các Đơn vị theo hướng tinh gọn, hiệu quả, nâng cao năng suất lao động, tập trung nhân sự chủ lực vào một số bộ phận trọng tâm theo chủ trương và định hướng phát triển giai đoạn sắp tới.
  - + Tiếp tục nghiên cứu các phương án để triển khai thoái một phần hoặc tối đa đến toàn bộ phần vốn góp của PV GAS tại PV GAS PIPE; dùng chuyển nhượng toàn bộ cổ phần của PV OIL tại PETEC cho PV GAS; Tiếp tục phối hợp cấp thẩm quyền xem xét, triển khai để nhận chuyển nhượng Quyền lợi tham gia của Petrovietnam trong Dự án Đường ống dẫn khí Lô B – Ô Môn.
- Công tác lao động, tiền lương, chế độ chính sách, phúc lợi xã hội thực hiện theo quy định; công tác thi đua, khen thưởng liên tục có những thay đổi, đổi mới để nâng cao chất lượng, phát huy tác dụng; đảm bảo việc làm và thu nhập ổn định cho cán bộ công nhân viên. Ban hành sửa đổi, bổ sung Quy chế quản lý lao động, tiền lương, thù lao và tiền thưởng của người quản lý và người lao động Tổng công ty và dự thảo sửa đổi, bổ sung Quy chế xây dựng mục tiêu và đánh giá kết quả thực hiện mục tiêu theo KPIs của Tổng công ty.

- Tổng số cán bộ công nhân viên của Công ty mẹ 1.400 người, toàn PV GAS là 2.900 người (không bao gồm Gas South), trong đó lao động nam chiếm 79,8%, nữ chiếm 20,2% và có trình độ đại học trở lên chiếm 67,8%. Công tác đào tạo được triển khai theo kế hoạch, đã thực hiện đào tạo trên 10.000 lượt người, với kinh phí trên 32 tỷ đồng.

#### **9. Công tác kế hoạch, tài chính, thực hành tiết kiệm, tiết giảm chi phí**

- Cập nhật/hoàn thiện “Chiến lược phát triển PV GAS đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2050” và “Kế hoạch 5 năm 2026-2030 của PV GAS” phù hợp với tình hình mới. Triển khai nghiêm túc các chỉ đạo/chủ trương về công tác thực hành tiết kiệm, chống lãng phí; kết quả đã tiết giảm 382 tỷ đồng, bằng 120% kế hoạch.
- Triển khai các giải pháp phù hợp, hiệu quả trong việc xử lý/thu hồi một số khoản nợ quá hạn tồn tại nhiều năm; đảm bảo thu xếp vốn đáp ứng hoạt động sản xuất kinh doanh, tiến độ các dự án với phí cạnh tranh; hoàn thành làm việc với đoàn Kiểm toán Nhà nước chuyên ngành VI; công tác kiểm tra giám sát nội bộ được duy trì, hiệu quả; phối hợp với Fitch Ratings tiến hành đánh giá thường niên xếp hạng tín nhiệm (Credit Rating) PV GAS.

#### **10. Công tác khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số**

- Công tác nghiên cứu khoa học, đổi mới sáng tạo, phát huy sáng kiến, sáng chế được phát động từ đầu năm, không ngừng được đẩy mạnh, có chiều sâu và hiệu quả. Phê duyệt Kế hoạch khoa học công nghệ (KHCCN) và kế hoạch trích Quỹ phát triển KHCCN giai đoạn 2025-2030; hoàn thành cập nhật và ban hành quy chế KHCCN, cập nhật quy chế theo Luật KHCCN và Đổi mới sáng tạo (ĐMST) và hoàn thiện hệ thống quy định hướng dẫn hoạt động KHCCN của Tổng công ty; tổ chức Hội nghị sáng kiến, cải tiến năm 2025.
- + Nhóm đề tài KHCCN, ĐMST về tối ưu hóa cơ sở hạ tầng: Hoàn thành Đề tài Nghiên cứu ứng dụng BIM vào công tác quản lý dự án đã được triển khai ứng dụng thực tế; tiếp tục hoàn thiện để triển khai thực tế Đề tài Nghiên cứu phương án nhập khẩu LNG bằng kho nổi FSRU kết nối vào đường ống PM3 - Cà Mau; đang tiếp tục triển khai các đề tài Thiết kế, chế tạo, thử nghiệm thoi thông minh; Xây dựng công cụ AI phục vụ BDSC....
- + Nhóm đề tài về chuyển dịch năng lượng, sản xuất xanh, phát triển các sản phẩm mới: Đang triển khai các nhiệm vụ trong danh mục sản phẩm công nghệ chiến lược (Dự án quy mô nhỏ thử nghiệm sản xuất, vận chuyển, cung cấp Hydro xanh; Nghiên cứu thử nghiệm vật liệu composite để làm đường ống vận chuyển CO<sub>2</sub>); ký hợp đồng cung cấp nhiệt lạnh với đối tác đầu tiên (cung cấp nhiệt lạnh từ kho LNG Thị Vải cho dự án kho đông lạnh, Data Center; cung cấp nhiệt lạnh để sản xuất khí công nghiệp cho PVChem); hoàn thành công tác lắp đặt hệ thống điện năng lượng mặt trời áp mái tự sản tự tiêu tại các trạm, văn phòng và nhà máy cung cấp nguồn điện cho sản xuất tại khu vực Cà Mau.
- Triển khai chuyển đổi số và xây dựng hệ thống ERP, đảm bảo tính thống nhất, đồng bộ với Petrovietnam, đã go-live hệ thống ERP của PV GAS từ ngày 01/10/2025. Đẩy mạnh nghiên cứu và bước đầu ứng dụng AI trong hoạt động SXKD (phối hợp với các nhà cung cấp lớn về AI như VNVT, FPT, Viettel). Đầu tư, phát triển hạ tầng dịch vụ đáp ứng nhu cầu về quản lý, sử dụng đảm bảo thông suốt và bảo mật, an ninh mạng.

## 11. Công tác khác

- Tổ chức thành công Đại hội Đảng, Đại hội Công đoàn, Đoàn Thanh niên trong toàn PV GAS. Tổ chức Lễ kỷ niệm 35 năm thành lập PV GAS và Kỷ niệm 10 năm vận hành hệ thống khí Hàm Rồng – Thái Bình;... Tiếp tục truyền thông mạnh mẽ về LNG/giải pháp năng lượng cho tăng trưởng xanh.
  - Công tác an sinh xã hội được coi trọng, duy trì, thực hiện một cách thiết thực, hiệu quả, đúng đối tượng. Đã ký kết thỏa thuận tài trợ cho các lĩnh vực (y tế, giáo dục, nhà tình nghĩa, ủng hộ thiên tai, dịch bệnh,...) với tổng kinh phí khoảng 300 tỷ đồng.
  - Công tác tổ chức học tập, quán triệt, tuyên truyền, triển khai thực hiện Nghị quyết của Đảng luôn kịp thời và nghiêm túc. Công đoàn, Đoàn Thanh niên, Hội Cựu chiến binh thể hiện đúng vai trò, chức năng trong công tác tuyên truyền, vận động; đã có nhiều đóng góp trong hoạt động chung của Tổng công ty cũng như tham gia tích cực các phong trào và đạt được nhiều thành tích cao.
-

**PHẦN THỨ HAI**  
**BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2025**

Đvt: Tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	31/12/2025	
		Công ty mẹ	Hợp nhất
<b>I</b>	<b>Tổng tài sản</b>	<b>87.091</b>	<b>93.568</b>
1	Tài sản ngắn hạn	63.253	69.902
2	Tài sản dài hạn	23.838	23.666
<b>II</b>	<b>Tổng nguồn vốn</b>	<b>87.091</b>	<b>93.568</b>
1	Nợ phải trả	21.104	25.915
-	<i>Nợ ngắn hạn</i>	<i>16.255</i>	<i>20.574</i>
-	<i>Nợ dài hạn</i>	<i>4.849</i>	<i>5.341</i>
2	Vốn chủ sở hữu	65.987	67.653
<b>III</b>	<b>Kết quả sản xuất kinh doanh</b>		
1	Doanh thu thuần	112.249	135.197
2	Giá vốn hàng bán	96.924	118.079
3	Lợi nhuận gộp	15.326	17.051
4	Lợi nhuận thuần từ hoạt động SXKD	13.958	14.363
5	Lợi nhuận trước thuế	13.950	14.359
6	Lợi nhuận sau thuế	11.234	11.572

11/11/2025  
CÔNG TY TNHH

**PHẦN THỨ BA**  
**PHƯƠNG ÁN PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN NĂM 2025**

PV GAS đề xuất kế hoạch phân phối lợi nhuận như sau:

- Trích quỹ ĐTPT: 3.370,114 tỷ đồng (30% LNST năm 2025).
- Trích quỹ Khen thưởng phúc lợi và quỹ thưởng Ban quản lý điều hành: Tổng số trích là 379,579 tỷ đồng, trong đó bao gồm quỹ khen thưởng phúc lợi là 370,421 tỷ đồng và quỹ thưởng Ban quản lý điều hành là 9,158 tỷ đồng.
- Chia cổ tức bằng tiền: tỷ lệ chia cổ tức là 25% vốn điều lệ (tương đương khoảng 6.032,374 tỷ đồng).

-----

# PHẦN THỨ TƯ

## KẾ HOẠCH NĂM 2026

### I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

- Tình hình địa chính trị thế giới, đặc biệt là xung đột tại Trung Đông, diễn biến phức tạp, gây gián đoạn chuỗi cung ứng năng lượng và khiến giá nguyên nhiên liệu biến động lớn.
- Mục tiêu tăng trưởng kinh tế từ 10% trở lên được Đảng và Nhà nước đặt ra cho năm 2026, tạo ra cơ hội lớn cho PV GAS mở rộng thị trường, đồng thời là thách thức đòi hỏi doanh nghiệp phải nỗ lực vượt bậc để đáp ứng nhu cầu năng lượng cao, phát triển hạ tầng và chuyển đổi xanh, đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia.
- Nguồn khí trong nước thực tế suy giảm mạnh hàng năm; Sự cố phía thượng nguồn có xu hướng ngày một tăng và thường kéo dài thời gian dừng/gián đoạn cấp khí; Công tác nhập khẩu và tiêu thụ LNG phụ thuộc rất lớn vào giá nhập khẩu, khả năng huy động/tiêu thụ của khách hàng.
- Khách hàng tiêu thụ khí: Nhóm khách hàng hiện hữu (khu vực Đông Nam Bộ, Tây Nam Bộ và Nhà máy điện Nhơn Trạch 3, 4) sử dụng khí/LNG để sản xuất Điện dự kiến thiếu ổn định; Nhóm khách hàng Đạm (Cà Mau, Phú Mỹ) dự kiến tiêu thụ khí ở mức ổn định như năm 2025; Khách hàng công nghiệp dự kiến tiếp tục gặp khó khăn sản phẩm đầu ra từ các yếu tố bên ngoài; sự cạnh tranh của các nguồn nhiên liệu thay thế, nhà cung cấp khác.
- Tình hình thị trường LPG: Dự báo thị trường LPG nội địa chịu tác động mạnh từ xung đột tại Trung Đông. Việc chiếm lĩnh thị phần/gia tăng sản lượng có nhiều khó khăn/thách thức; Các khách hàng có xu hướng dần dịch chuyển sang sử dụng nguồn năng lượng mới thay thế. Bên cạnh đó, giá LPG biến động thất thường, khó dự đoán, tiềm ẩn nhiều rủi ro trong kinh doanh.

### II. NHIỆM VỤ

#### II.1 Nhiệm vụ chung

1. Triển khai hoạt động SXKD đảm bảo hoàn thành và hoàn thành vượt mức kế hoạch được giao; đảm bảo hoàn thành mục tiêu tăng trưởng về Doanh thu hợp nhất của PV GAS.
2. Xác định khoa học công nghệ và đổi mới sáng tạo là động lực tăng trưởng đột phá. Tập trung nguồn lực triển khai nghiên cứu khoa học để tạo ra các sản phẩm mới, giá trị gia tăng nhằm thúc đẩy sự phát triển của Tổng công ty.
3. Triển khai đồng bộ các hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng, phát triển thị trường trong nước và quốc tế, thúc đẩy nghiên cứu sản phẩm từ khoa học công nghệ và đổi mới sáng tạo, đẩy mạnh công tác M&A tìm kiếm cơ hội để mở rộng quy mô hoạt động, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh... phù hợp với Chiến lược phát triển của PV GAS.

#### II.2 Nhiệm vụ cụ thể

1. Quản lý và khai thác hiệu quả các hệ thống/công trình khí; thực hiện điều độ linh hoạt, cung cấp khí và các sản phẩm khí cho khách hàng tối ưu, đảm bảo tiêu thụ toàn bộ sản lượng khí về bờ; đẩy mạnh phát triển thị trường tiêu thụ khí/LNG/sản

phẩm khí, đa dạng hóa sản phẩm, hộ tiêu thụ; đẩy mạnh các hoạt động kinh doanh quốc tế, logistics.

2. Đàm phán, ký kết, quản lý và khai thác hiệu quả các hợp đồng mua bán, vận chuyển khí, LNG, sản phẩm khí ngay từ những tháng đầu năm để thúc đẩy hiệu quả chuỗi giá trị Petrovietnam; đồng thời chủ động, phối hợp xây dựng cơ chế, chính sách về cước phí, giá khí/LNG, tiêu chuẩn và quy chuẩn liên quan đến ngành khí.
3. Nâng cao hiệu quả công tác quản trị, tối ưu quản lý tài sản và nguồn lực hiện có; tăng cường phân tích, dự báo, quản trị rủi ro nhằm tăng cường kiểm soát chi phí, giảm giá thành, gia tăng lợi nhuận; nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ đảm bảo năng lực cạnh tranh.
4. Tập trung triển khai hiệu quả, đẩy mạnh công tác đầu tư và củng cố hệ thống quản trị danh mục, kiểm soát chất lượng và tiến độ các dự án/hạng mục công trình; thực hiện hiệu quả các chuỗi dịch vụ và hợp đồng hợp tác kinh doanh đã ký kết, tăng cường liên kết trong và ngoài ngành để mở rộng cung cấp sản phẩm, dịch vụ; nghiên cứu, triển khai các phương án đầu tư chiến lược để mở rộng thị phần và nâng cao năng lực cạnh tranh.
5. Triển khai và đảm bảo chất lượng, tiến độ các dự án/hạng mục công trình đầu tư trọng điểm: Mở rộng, nâng cấp kho chứa LNG Thị Vải lên 3 triệu tấn; Đường ống thu gom vận chuyển khí mỏ Sư Tử Trắng; Kho cảng LPG Hải Phòng; Kho LNG Bắc Trung Bộ (Vũng Áng). Tiếp tục nghiên cứu/triển khai các phương án đầu tư mở rộng hệ thống hạ tầng và đa dạng hóa sản phẩm: (i) Thu gom, vận chuyển khí mỏ Tuna bằng đường ống về Việt Nam; (ii) Đường ống Đông – Tây Nam Bộ; (iii) Xây dựng kho LPG/LNG tại miền Bắc/Bắc Trung Bộ/Nam Trung Bộ và các khu vực có tiềm năng khác; (iv) Nâng cấp, mở rộng Bến Cảng PV GAS Vũng Tàu; (v) Tuyến ống cấp khí cho các nhà máy điện Long An; (vi) Cấp Propan cho Nhà máy nhựa Phú Mỹ; (vii) Đường ống Sơn Mỹ - Cà Ná;...
6. Triển khai chuyển đổi số và xây dựng hệ thống ERP, đảm bảo tính thống nhất, đồng bộ với công tác triển khai chuyển đổi số và ERP của Petrovietnam.
7. Chủ động bám sát, tăng cường hợp tác với các đối tác chiến lược của Tập đoàn để phát triển thị trường; nghiên cứu, phát triển sản phẩm mới phù hợp với xu thế chuyển dịch năng lượng, khai thác tối đa lợi thế của PV GAS.
8. Tiếp tục thực hiện công tác tái cấu trúc/tái cơ cấu, đào tạo, bổ nhiệm, sắp xếp nhân sự phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh tại PV GAS, tình hình mới và chiến lược phát triển của PV GAS; đảm bảo hiệu quả hoạt động tại các đơn vị thành viên, cũng như bảo toàn nguồn vốn đầu tư.
9. Thực hiện công tác an sinh xã hội (ASXH), Truyền thông & Văn hóa doanh nghiệp theo đúng các Chỉ thị, Quy định của Petrovietnam, trên cơ sở đảm bảo phù hợp và hiệu quả hoạt động sản xuất – kinh doanh.
10. Xây dựng và tổ chức triển khai Kế hoạch an toàn, vệ sinh lao động theo quy định tại Điều 76 Luật An toàn, vệ sinh lao động số 84/2015/QH13 ngày 25/6/2015.

### III. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH CHỦ YẾU

#### 1. Sản lượng

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026
1	Khí tiếp nhận	Triệu m3	7.435
-	Khí âm nội địa	Triệu m3	6.535
-	LNG nhập khẩu	Triệu m3	900
2	Khí tiêu thụ (bao gồm LNG tái hóa)	Triệu m3	7.117
3	Condensate sản xuất & tiêu thụ	Nghìn tấn	76
4	LPG sản xuất	Nghìn tấn	410
5	LPG/LNG kinh doanh	Nghìn tấn	3.875

#### 2. Tài chính (hợp nhất)

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	142.000
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	11.285
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	9.019
4	Nộp ngân sách Nhà nước	Tỷ đồng	4.554

#### 3. Đầu tư xây dựng

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026
1	Giá trị thực hiện đầu tư	Tỷ đồng	8.336
2	Giải ngân đầu tư xây dựng	Tỷ đồng	9.196
-	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	3.672
-	Vốn vay + khác	Tỷ đồng	5.524

### IV. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

Để triển khai hoàn thành kế hoạch 2026, PV GAS tập trung triển khai đồng bộ 07 nhóm giải pháp chính sau:

#### 1) Về vận hành, sản xuất, an toàn

- Kiểm soát chặt chẽ toàn bộ quá trình sản xuất, kinh doanh; thực hiện cân đối, ổn định, điều độ linh hoạt, hiệu quả, hợp lý; đảm bảo hệ thống thiết bị luôn sẵn sàng cung cấp khí, sản phẩm khí theo phương án tối ưu/tối đa cho các khách hàng.

- Xây dựng kế hoạch/phương án và tổ chức/phối hợp thực hiện bảo dưỡng sửa chữa, vận hành an toàn, tối ưu các hệ thống khí.
- Nghiên cứu và triển khai các giải pháp gia tăng hiệu quả khai thác các tài sản, hạ tầng các công trình khí hiện hữu; tận dụng cơ hội xây dựng cấu trúc sản phẩm phù hợp với nhu cầu của thị trường.
- Rà soát, hoàn chỉnh các định mức, quy trình kỹ thuật trong hoạt động sản xuất kinh doanh, bảo dưỡng sửa chữa phù hợp các quy định và hiệu quả.
- Kiểm soát hiệu quả hệ thống dự báo, quản trị rủi ro trong hệ thống An toàn - Sức khỏe - Môi trường. Tăng cường công tác quản lý sức khỏe, bệnh nghề nghiệp, nâng cao chất lượng, điều kiện làm việc cho người lao động trong toàn PV GAS.

## 2) Về thị trường, kinh doanh

- Phân tích, dự báo thị trường để đưa ra các quyết định kịp thời trong kinh doanh, phù hợp với diễn biến của thị trường. Tận dụng tối đa các quan hệ thương mại, song phương/đa phương của đất nước để phát triển mở rộng thị trường, kinh doanh quốc tế, mở rộng hợp tác, liên doanh liên kết với các đối tác nước ngoài.
- Đẩy mạnh hoạt động kinh doanh quốc tế LPG, kinh doanh bán lẻ LPG, nâng cao hiệu quả kinh doanh và gia tăng thị phần trong/ngoài nước. Tìm kiếm/tận dụng các cơ hội/đẩy mạnh hoạt động kinh doanh LNG trong và ngoài nước.
- Phát huy tối đa các công cụ quản trị bán hàng, ứng dụng công cụ Hedging, quản trị rủi ro về giá; phát triển thị trường theo hướng đa dạng hóa sản phẩm, hộ tiêu thụ, vừa giữ vững khách hàng truyền thống hiện hữu, vừa đẩy mạnh phát triển khách hàng mới.
- Tập trung công tác đàm phán, ký kết/quản lý/khai thác có hiệu quả các hợp đồng/phụ lục hợp đồng mua bán khí/LNG/LPG và dịch vụ liên quan.

Trên cơ sở ĐHCĐ thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị PV GAS chấp thuận các hợp đồng (bao gồm các sửa đổi, bổ sung), giao dịch giữa PV GAS với Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và/ hoặc người có liên quan của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam có giá trị bằng hoặc lớn hơn 35% tổng giá trị tài sản của PV GAS ghi trong báo cáo tài chính gần nhất theo Nghị quyết số 59/NQ-KVN ngày 05/5/2020 của ĐHCĐ, năm 2026-2027, Hội đồng quản trị PV GAS dự kiến sẽ chấp thuận/ thông qua

- **Hợp đồng mua bán khí Sư Tử Trắng 2B** với nội dung chính như sau:

- + Chủ thể Hợp đồng:
  - ✓ Bên bán: Petrovietnam
  - ✓ Bên mua: PV GAS
- + Thời hạn Hợp đồng: phù hợp với thời hạn của Hợp đồng mua bán khí từ chủ mô hoặc theo thỏa thuận của các bên.
- + Khối lượng khí: Khối lượng khí dự kiến khoảng 10,7 tỷ sm<sup>3</sup>
- + Giá khí: Phụ thuộc vào thỏa thuận với các hộ tiêu thụ khí.

- **Sửa đổi bổ sung Hợp đồng mua bán khí Lô 05-2&05-3** với nội dung chính như sau:

- + Chủ thể Hợp đồng:

- ✓ Bên bán: Petrovietnam, Gazprom
- ✓ Bên mua: PV GAS
- + Thời hạn Hợp đồng: phù hợp với thời hạn Hợp đồng mua bán khí từ chủ mỏ hoặc theo thỏa thuận của các bên.
- + Khối lượng khí: Khối lượng khí dự kiến khoảng 11,0 tỷ sm<sup>3</sup>
- + Giá khí: Phụ thuộc vào thỏa thuận với các hộ tiêu thụ khí.
- Tăng cường công tác nghiên cứu, tìm kiếm các nguồn khí/sản phẩm khí với giá cạnh tranh nhằm bổ sung cho nguồn thiếu hụt trong nước và gia tăng hiệu quả hoạt động kinh doanh.
- Đẩy mạnh hoạt động tiếp thị, truyền thông về giải pháp năng lượng cho tăng trưởng xanh; đẩy mạnh truyền thông theo sản phẩm, bên cạnh truyền thông tổng thể.
- Kết hợp với các nhà máy lọc dầu BSR, NSRP, các tổ hợp hóa dầu, khách hàng khu công nghiệp,... để gia tăng cơ hội cung cấp nguyên nhiên liệu; tiếp tục thực hiện hiệu quả hợp đồng sản xuất thành phẩm xăng nền, DO từ condensate.
- Đối với lĩnh vực sản xuất ống thép và bọc ống: Tập trung sản xuất ống thép, bọc ống cho dự án Lô B - Ô Môn, mở rộng dải sản phẩm, dịch vụ. Thường xuyên cập nhật, bám sát thông tin dự án khác của khách hàng trong và ngoài ngành để tham gia cung cấp ống, bọc ống. Trực tiếp/phối hợp tham gia cung cấp các sản phẩm dịch vụ khác cùng với các đơn vị trong và ngoài PV GAS.
- Đẩy mạnh hoạt động về logistics; nghiên cứu/phối hợp cung cấp dịch vụ thế mạnh của PV GAS ra bên ngoài (cho thuê hạ tầng, dịch vụ cầu cảng, vận chuyển, bảo dưỡng, sửa chữa, quản lý/tư vấn dự án...).

### 3) Về đầu tư - xây dựng

- Tập trung quản trị tốt danh mục các dự án đầu tư; kiểm soát chặt chẽ tiến độ, chi phí, chất lượng các dự án/công trình.
- Tập trung đầu tư phát triển hạ tầng khí – LNG trọng điểm như: các hub LNG lớn (Bắc, Bắc Trung Bộ, Sơn Mỹ, Thị Vải), hệ thống đường ống khí, chế biến sâu, các dự án phục vụ chuyển dịch năng lượng.
- Xem xét tham gia cùng đầu tư/mua cổ phần/góp vốn các dự án trong và ngoài nước nếu có cơ hội thuận lợi và đảm bảo tính hiệu quả.
- Tích cực tìm kiếm cơ hội, xây dựng và triển khai thực hiện mô hình chuỗi liên kết giá trị với các đối tác trong và ngoài ngành.

### 4) Về tài chính

- Đa dạng hóa các hình thức huy động vốn trên cơ sở phương án tối ưu; quản lý sử dụng linh hoạt và hiệu quả nguồn vốn; rà soát, cân đối thu - chi phù hợp, hiệu quả.
- Xây dựng/áp dụng chính sách giá khí linh hoạt, cạnh tranh phù hợp với từng đối tượng khách hàng.
- Sử dụng hiệu quả các công cụ quản trị rủi ro trong huy động và quản lý nguồn vốn; quản lý/sử dụng hiệu quả các nguồn lực tài chính nhằm gia tăng thu nhập từ hoạt động tài chính; nghiên cứu triển khai, thực hiện M&A.

- Thường xuyên theo dõi, đôn đốc, tích cực thu hồi công nợ của các khách hàng; duy trì hệ số nợ thích hợp để đảm bảo tính tự chủ, an toàn về tài chính.
- Quản lý, kiểm soát chặt chẽ giá thành, giá vốn các sản phẩm hàng hóa và dịch vụ kết hợp với đổi mới quản trị doanh nghiệp, bảo đảm chất lượng và giá sản phẩm, hàng hoá, dịch vụ ở mức cạnh tranh hợp lý.

#### 5) Về cơ chế - chính sách

- Chủ động làm việc/phối hợp Petrovietnam/bám sát các cơ quan quản lý nhà nước để thể chế hóa/xây dựng các văn bản quy phạm pháp luật, quyết định, hướng dẫn đến cước phí vận chuyển khí; cơ chế tiêu thụ LNG cho phát điện; bổ sung các quy định liên quan đến cước phí nhập khẩu, tồn trữ, tái hóa và phân phối LNG;....
- Nghiên cứu, xây dựng/làm việc với các cấp có thẩm quyền về hoàn thiện/bổ sung các quy chế, quy định, quy chuẩn, định mức của ngành công nghiệp khí để ban hành/đưa thành tiêu chuẩn, quy chuẩn quốc gia.
- Triển khai xây dựng và áp dụng các nguyên tắc quản trị công ty của OECD.

#### 6) Về quản trị và công tác nhân sự

- Xây dựng/Thực hiện phương án tái cấu trúc/tái cơ cấu PV GAS theo kế hoạch được duyệt, phù hợp tình hình mới và định hướng/chiến lược phát triển. Thực hiện các giải pháp phù hợp đối với các đơn vị kém hiệu quả, khó khăn.
- Rà soát, sửa đổi/bổ sung và hoàn thiện hệ thống văn bản quy phạm quản lý nội bộ phù hợp với các quy định của Nhà nước, pháp luật, Petrovietnam và tình hình thực tiễn tại PV GAS.
- Thực hiện rà soát qui hoạch, bổ nhiệm cán bộ đáp ứng yêu cầu công việc; nâng cao năng lực, hiệu quả hoạt động của đội ngũ cán bộ quản lý; sắp xếp nhân sự phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh/phù hợp tình hình mới và định hướng/chiến lược phát triển; phát triển văn hóa doanh nghiệp.
- Triển khai ứng dụng công nghệ thông tin phù hợp xu thế và tình hình thực tiễn; tăng cường công tác phân tích, dự báo, quản trị rủi ro, quản trị biến động trong các hoạt động.

#### 7) Về đào tạo và khoa học công nghệ

- Thường xuyên rà soát, đánh giá thực trạng nguồn nhân lực, đảm bảo tuyển dụng, đào tạo, bố trí, điều động, bổ nhiệm nhân sự đúng trình độ, chuyên môn, tay nghề phù hợp với yêu cầu chức danh công việc.
- Phát triển nguồn nhân lực trên cơ sở chú trọng đào tạo cán bộ quản lý, thuộc diện qui hoạch, nguồn nhân lực chất lượng cao, làm chủ các công nghệ tiên tiến, hiện đại. Gắn kết chặt chẽ giữa nghiên cứu khoa học với thực tế ứng dụng trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Phát huy phong trào sáng tạo, sáng kiến, cải tiến kỹ thuật của Tập thể, cá nhân nhằm tăng năng suất, chất lượng sản phẩm, đảm bảo an toàn sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng.
- Đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu, ứng dụng, chuyển giao công nghệ phục vụ phát triển bền vững và nâng cao hiệu quả kinh doanh và khả năng cạnh tranh của Tổng

công ty. Chú trọng công tác nghiên cứu khoa học, sáng chế để có được các sản phẩm có tính ứng dụng cao vào hoạt động sản xuất kinh doanh. Đưa vào sản xuất thử nghiệm Hydro xanh từ Quý I/2026.

- Tăng cường hợp tác với các đối tác trong và ngoài nước nghiên cứu, lựa chọn, chuyển giao và ứng dụng khoa học, công nghệ, kỹ thuật tiên tiến trong lĩnh vực hoạt động.

-----

**PHẦN THỨ NĂM**  
**KẾ HOẠCH PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN NĂM 2026**

- Trích quỹ Đầu tư phát triển: 35% LNST theo kế hoạch của năm 2026, tương ứng 3.080 tỷ đồng.
- Trích quỹ Khen thưởng phúc lợi và quỹ thưởng Ban quản lý điều hành trên nguyên tắc: Tổng số quỹ tạm trích là 300 tỷ đồng. Số liệu thực hiện sẽ thay đổi phụ thuộc vào kết quả thực hiện SXKD năm 2026 và/hoặc quy định của Nhà nước.
- Chia cổ tức bằng tiền: 20% vốn điều lệ 24.129,5 tỷ đồng của PV GAS.

-----

\* M.S.D.

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ  
PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
(Kèm theo Nghị quyết số 47/NQ-KVN ngày 22/05/2026)

---

**I. Hoạt động trong năm 2025 của Hội đồng quản trị**

**1. Hoạt động của HĐQT**

- Hội đồng quản trị (HĐQT) hoàn thành tốt chức năng, nhiệm vụ của mình trong việc chỉ đạo, quản trị, quản lý hoạt động SXKD của PV GAS, giám sát việc thực hiện nhiệm vụ quản lý, điều hành của Ban Tổng giám đốc (TGD) thông qua các quy định quản lý nội bộ, Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị, văn bản, các cuộc họp HĐQT, các buổi làm việc với Ban TGD và các Đơn vị về hoạt động sản xuất, kinh doanh, đầu tư xây dựng, tài chính, tổ chức nhân sự, tái cấu trúc, kỹ thuật công nghệ, hợp tác, nghiên cứu khoa học,... HĐQT cũng luôn hỗ trợ, phối hợp kịp thời với Ban TGD trong triển khai thực hiện các nhiệm vụ, hoạt động SXKD của PV GAS. Việc chỉ đạo, giám sát, đôn đốc, hỗ trợ kịp thời, hiệu quả của HĐQT đối với Ban TGD với phương hành động Đổi mới – Bứt phá – Thích ứng – Cạnh Tranh cùng tư duy tích hợp, tư duy ngoài khuôn khổ để “Nghĩ sâu – Quyết nhanh – Làm lớn”, góp phần giúp PV GAS giảm thiểu mức độ ảnh hưởng của các yếu tố bất lợi, tận dụng thời cơ, hoàn thành toàn diện các nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch PETROVIETNAM giao và đạt mốc sản lượng LPG/LNG kinh doanh, doanh thu kỷ lục (*cụ thể như được trình bày tại “Báo cáo kết quả SXKD năm 2025, Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025, Kế hoạch SXKD và phân phối lợi nhuận năm 2026”*), đồng thời tuân thủ các quy định của pháp luật và PV GAS, phù hợp với mục tiêu, định hướng phát triển của PV GAS.
- HĐQT chỉ đạo xây dựng Chiến lược phát triển PV GAS đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2050; Kế hoạch 5 năm 2026 – 2030 để định hướng hoạt động SXKD của PV GAS trong dài hạn; Kế hoạch 5 năm 2026 – 2030 về phát triển khoa học công nghệ và đổi mới sáng tạo.
- HĐQT thực hiện kiểm tra, giám sát việc triển khai thực hiện các chỉ đạo, Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT.
- HĐQT thực hiện ủy quyền của ĐHĐCĐ tại Nghị quyết số 59, 60, 61/NQ-KVN ngày 30/5/2025 thông qua chỉ đạo triển khai phân phối lợi nhuận năm 2024, thường xuyên rà soát, cập nhật Kế hoạch năm 2025, chỉ đạo triển khai và hoàn thành việc thay đổi ngành nghề kinh doanh, tăng vốn điều lệ năm 2025 thông qua phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu (vốn điều lệ tăng thêm: 702.768.370.000 đồng, vốn điều lệ sau khi phát hành thêm cổ phiếu: 24.129.497.560.000 đồng).

- Các hoạt động khác của HĐQT

- + **Kế hoạch:** HĐQT xem xét, chấp thuận/phê duyệt, chỉ đạo triển khai và thường xuyên rà soát Kế hoạch năm 2025 cũng như các mục tiêu, nhiệm vụ của Kế hoạch quản trị năm 2025 theo diễn biến thị trường để chủ động ứng phó, điều hành hoạt động SXKD; chỉ đạo xây dựng, trình duyệt Kế hoạch năm 2026. Năm 2025, PV GAS hoàn thành toàn diện các nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch, tạo thuận lợi để thực hiện các mục tiêu chiến lược, kế hoạch trung và dài hạn trong giai đoạn tiếp theo.
- + **Sản xuất:** HĐQT chỉ đạo quán triệt mục tiêu an toàn trong mọi hoạt động sản xuất, vận hành; luôn tuân thủ các quy định liên quan. Kết quả là hệ thống các công trình khí hoạt động an toàn, ổn định, hiệu quả, liên tục, không xảy ra sự cố nghiêm trọng ảnh hưởng đến môi trường, tài sản và uy tín của PV GAS, phối hợp nhịp nhàng cùng hoạt động kinh doanh;
- + **Kinh doanh:** HĐQT chỉ đạo tiếp tục đẩy mạnh đổi mới (về cơ chế chính sách, quan điểm/tư duy, con người, phương thức thực hiện,...) để thay đổi căn bản bản chất kinh doanh của PV GAS từ đơn vị phân phối sang mô hình kinh doanh tích hợp mang tính vượt trội, từng bước hình thành chuỗi kinh doanh năng lượng - dịch vụ đồng bộ, tạo sự chủ động và đột phá cho hoạt động kinh doanh phù hợp với cơ chế thị trường, thích ứng với xu thế chuyển đổi, phát triển hiện đại; chuyển từ quản lý hợp đồng sang quản lý nguồn khí; chuyển dịch từ nhà vận chuyển sang nhà kinh doanh khí, hoàn thiện mô hình kinh doanh 1 khách hàng - 1 nguồn khí sang đa khách hàng đa nguồn; đẩy mạnh phát triển thị trường kinh doanh nói chung, thị trường kinh doanh quốc tế nói riêng; làm việc với các bên liên quan và được PETROVIETNAM giao tiếp nhận, quản lý hợp đồng mua bán khí PM3-CAA từ tháng 10/2025 khẳng định vai trò, năng lực của PV GAS trong việc trở thành nhà mua bán khí nội địa duy nhất của PETROVIETNAM, tham gia đầy đủ vào chuỗi cung ứng khí thiên nhiên; chỉ đạo phối hợp tốt giữa các khâu trong chuỗi giá trị khí - các đơn vị trong trong hệ sinh thái công nghiệp - năng lượng khí; chỉ đạo xây dựng, đàm phán, chấp thuận để ký mới/sửa đổi, bổ sung các Bản ghi nhớ, Hợp đồng/Phụ lục, Sửa đổi, Bổ sung Hợp đồng mua, bán, vận chuyển, nén khí từ nguồn khí LNG nhập khẩu, Cừu Long, Nam Côn Sơn, Nam Côn Sơn 2, PM3 Cà Mau, Hàm Rồng - Thái Bình và các nguồn khí mới, tuân thủ các quy định của Nhà nước, PETROVIETNAM. Năm 2025, PV GAS tiếp tục duy trì cung cấp nguồn nguyên, nhiên liệu ổn định để sản xuất gần 7% sản lượng điện, 70% sản lượng đạm, chiếm lĩnh trên 70% thị phần LPG cả nước, với hoạt động kinh doanh khí hóa lỏng tăng trưởng mạnh và đánh dấu cột mốc kỷ lục mới, trở thành động lực tăng trưởng chủ lực trong bối cảnh khí nội địa ngày càng suy giảm.
- + **Đầu tư xây dựng:** bên cạnh việc tiếp tục mở rộng, nâng cấp các cơ sở hạ tầng công trình khí hiện hữu như: dự án đường ống dẫn khí Lô B - Ô môn, dự án mở rộng, nâng công suất kho chứa LNG Thị Vải lên 3 triệu tấn/năm, dự án đường ống Sư Tử Trắng pha 2B,... HĐQT chỉ đạo tiếp tục đẩy mạnh công tác đầu tư tại các khu vực địa bàn chiến lược. Đặc biệt trong năm 2025, PV GAS đã nhận được

100  
NG  
K  
C  
C  
C  
C  
PH

chấp thuận của UBND tỉnh Hà Tĩnh về chủ trương đầu tư và nhà đầu tư dự án kho LNG Vũng Áng và ý kiến đồng ý của Thành ủy Tp. Hải Phòng về chủ trương đầu tư dự án Kho cảng PV GAS tại Cái Tráp, đặt dấu mốc quan trọng trong việc hình thành hệ sinh thái công nghiệp năng lượng của PV GAS tại khu vực Bắc Bộ và Bắc Trung Bộ. Xem xét mở rộng hợp tác đầu tư thượng nguồn và M&A từ đó hoàn thiện hệ sinh thái hạ tầng chuỗi Công nghiệp năng lượng khí từ thượng nguồn – trung nguồn đến hạ nguồn.

**+ Tổ chức, nhân sự và tái cấu trúc/tái cơ cấu:** HĐQT chỉ đạo:

- Thực hiện tái cấu trúc/tái cơ cấu theo phương án được duyệt cũng như xây dựng phương án mới phù hợp với chiến lược phát triển trong tình hình mới: hoàn thành tăng vốn điều lệ của PV GAS năm 2025 thông qua phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu; hoàn thành thành lập, đi vào hoạt động từ cuối Quý I/2025 Công ty PV GAS International; hoàn thiện các thủ tục thành lập, triển khai công tác kinh doanh của Chi nhánh Logistics; hoàn thành tái cấu trúc bộ máy Cơ quan điều hành và các Đơn vị trực thuộc.
- HĐQT chỉ đạo về tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên; cho ý kiến chỉ đạo để Người đại diện tham gia biểu quyết/có ý kiến tại HĐQT, ĐHĐCĐ của các công ty con, công ty liên kết phù hợp với định hướng và quy định của PV GAS.
- Năng suất lao động, thu nhập của người lao động cao hơn cùng kỳ năm trước.

**+ Tài chính:** HĐQT chỉ đạo rà soát để sửa đổi, bổ sung Quy chế quản lý tài chính, Quy chế quản lý nợ; lập báo cáo dòng tiền trong ngắn hạn và định kỳ cập nhật báo cáo dòng tiền – dài hạn để thường xuyên đánh giá khả năng đáp ứng vốn đầu tư trong từng giai đoạn, từ đó đưa ra các giải pháp phát huy hiệu quả quản lý vốn; triển khai các giải pháp phù hợp, hiệu quả trong việc xử lý/thu hồi một số khoản nợ quá hạn; đảm bảo thu xếp vốn đáp ứng hoạt động sản xuất kinh doanh, tiến độ các dự án với phí cạnh tranh; ban hành và quán triệt thực hiện Chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí (PV GAS đã tiết giảm khoảng 383 tỷ đồng, bằng 120% kế hoạch); chi trả cổ tức năm 2024 theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ (21% vốn điều lệ 23.426,7 tỷ đồng). Hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch tài chính và tăng trưởng so với năm 2024; trong đó, ghi nhận dấu mốc kỷ lục mới về tổng doanh thu hợp nhất<sup>1</sup> đạt gần 137 nghìn tỷ đồng bằng 185% kế hoạch (tăng 30% so với thực hiện năm 2024); lợi nhuận trước thuế<sup>2</sup> đạt 14,36 nghìn tỷ đồng bằng 216% kế hoạch và 109% so với thực hiện 2024, đóng góp khoảng 20% doanh thu và 23% lợi nhuận hợp nhất toàn PETROVIETNAM.

**+ Khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số:** HĐQT đã ban hành Quy chế Khoa học và Công nghệ, phê duyệt kế hoạch trích Quỹ phát triển khoa học và công nghệ giai đoạn 2025 - 2030; chỉ đạo không ngừng đẩy mạnh, có chiều sâu và hiệu quả công tác nghiên cứu khoa học, đổi mới sáng tạo, phát huy

<sup>1</sup> Doanh thu hợp nhất kế hoạch năm 2025 là 73.996 tỷ đồng, Doanh thu hợp nhất năm 2025 theo BCTC kiểm toán là 135.197 tỷ đồng + Doanh thu hoạt động tài chính là 1.598 tỷ đồng, Doanh thu hợp nhất năm 2024 là 103.604 tỷ đồng.

<sup>2</sup> Lợi nhuận trước thuế hợp nhất kế hoạch năm 2025 là 6.643 tỷ đồng, lợi nhuận hợp nhất năm 2025 theo BCTC kiểm toán là 14.359 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế hợp nhất năm 2024 là 13.172 tỷ đồng.

102.  
TỔNG  
HÍ  
N,  
NG T  
PHẢ  
HỒ

sáng kiến, sáng chế; tiếp tục chuyển đổi số trong mọi hoạt động SXKD; triển khai hệ thống ERP phù hợp với công tác quản trị doanh nghiệp trong tình hình mới và đồng bộ với PETROVIETNAM; Phê duyệt nghiên cứu và sản xuất thử nghiệm quy mô nhỏ sản xuất, vận chuyển, cung cấp Green Hydrogen.

- + **An sinh xã hội, an ninh quốc phòng:** HĐQT đã ban hành quy chế quản lý công tác an sinh xã hội, phê duyệt chương trình và ngân sách an sinh xã hội với các chương trình dành cho giáo dục, y tế, cộng đồng,...; chỉ đạo triển khai công tác an sinh xã hội thiết thực, đúng đối tượng với tổng kinh phí khoảng 372 tỷ đồng; chỉ đạo phối hợp công tác đảm bảo an ninh tuyến ống của PV GAS với các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền, góp phần đảm bảo an ninh quốc phòng ngoài khơi và trên đất liền.
- + **Văn bản quy phạm quản lý nội bộ:** HĐQT ban hành Quy chế hoạt động của HĐQT trên cơ sở Nghị quyết của ĐHCĐ; chỉ đạo rà soát, sửa đổi, bổ sung các văn bản quy phạm quản lý nội bộ để phù hợp với các quy định mới của pháp luật, đáp ứng yêu cầu trong thực tiễn hoạt động của PV GAS và các Đơn vị, nhất quán, tinh gọn, khả thi, hiệu quả trong quản trị doanh nghiệp và hệ thống quy định nội bộ. Trong năm 2025, HĐQT đã ban hành/sửa đổi 12 quy chế thuộc thẩm quyền và đang tiến hành sửa đổi, cập nhật 2 văn bản.

## 2. Hoạt động của Thành viên HĐQT

### 2.1 Ông Nguyễn Thanh Bình – Chủ tịch HĐQT

Thực hiện các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Chủ tịch HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: công tác xây dựng và thực hiện chiến lược, quy hoạch, kế hoạch SXKD (hàng năm, trung hạn, dài hạn); tổ chức, nhân sự, tái cấu trúc/tái cơ cấu.

Đơn vị phụ trách: tổng thể hoạt động của toàn PV GAS.

Nhận xét: Ông Nguyễn Thanh Bình thực hiện tốt các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Chủ tịch HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực và đơn vị phụ trách.

### 2.2 Ông Phạm Văn Phong – Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc

Thực hiện các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Đơn vị phụ trách: Bộ máy Cơ quan điều hành.

Nhận xét: Ông Phạm Văn Phong thực hiện tốt các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về đơn vị phụ trách.

10-  
TY  
M  
Y  
HI M

### 2.3 Ông Triệu Quốc Tuấn – Thành viên HĐQT

Thực hiện các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: công tác điều độ, kinh doanh khí và các sản phẩm khí (bao gồm cả các cơ chế, chính sách) cho các khách hàng điện, đạm; công tác pháp chế, nội chính, thanh tra, kiểm tra, giải quyết khiếu nại, tố cáo; công tác đào tạo, truyền thông, văn hóa doanh nghiệp và an sinh xã hội; Hợp đồng hợp tác kinh doanh đường ống khí Nam Côn Sơn.

Đơn vị phụ trách: Chi nhánh PV GAS LNG, Chi nhánh Khí Đông Nam Bộ, Chi nhánh - Công ty đường ống khí Nam Côn Sơn, Công ty TNHH PV GAS International.

Nhận xét: Ông Triệu Quốc Tuấn thực hiện tốt các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực và đơn vị phụ trách.

### 2.4 Ông Trần Nhật Huy – Thành viên HĐQT

*(Được ĐHĐCĐ bầu giữ chức Thành viên HĐQT từ ngày 30/5/2025 tại 56/NQ-KVN ngày 30/5/2025)*

Thực hiện các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: công tác sản xuất (bao gồm vận hành và bảo dưỡng sửa chữa); công tác quản trị rủi ro; công tác khoa học, công nghệ và đổi mới, sáng tạo; chuyển dịch năng lượng; chuyển đổi số

Đơn vị phụ trách: Ban Kiểm soát nội bộ, Chi nhánh Khí Tây Nam; Chi nhánh khí Bắc Bộ, Chi nhánh PV GAS Logistics.

Nhận xét: ông Trần Nhật Huy thực hiện tốt các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực và đơn vị phụ trách.

### 2.5 Ông Đỗ Đông Nguyên – Thành viên độc lập HĐQT

Thực hiện các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: Công tác đầu tư xây dựng và danh mục đầu tư; quản lý đấu thầu; Công tác dịch vụ; Hợp đồng hợp tác kinh doanh Dự án Đường ống khí Lô B - Ô Môn, bao gồm cả các công việc liên quan đến Chuỗi Dự án Lô B.

Đơn vị phụ trách: Công ty Quản lý dự án Khí, Công ty Dịch vụ Khí, Công ty TNHH



Kho cảng LNG Sơn Mỹ, Công ty cổ phần Bọc ống Dầu khí Việt Nam.

Nhận xét: Ông Đỗ Đông Nguyên thực hiện tốt các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực và đơn vị phụ trách.

2.6 Ông Trịnh Văn Khiêm – Thành viên HĐQT

*(Được ĐHCĐ bầu giữ chức Thành viên HĐQT từ ngày 30/5/2025 tại 57/NQ-KVN ngày 30/5/2025)*

Thực hiện các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: công tác kinh doanh khí khô/LNG/sản phẩm khí (bao gồm cả các cơ chế, chính sách) cho các khách hàng ngoài điện, đạm; hợp đồng hợp tác kinh doanh giữa PV GAS và PVOIL để sản xuất thành phẩm xăng nền, DO và các sản phẩm khác.

Đơn vị phụ trách: Công ty Kinh doanh sản phẩm Khí, Công ty cổ phần Phân phối khí thấp áp Dầu khí Việt Nam, Công ty cổ phần CNG Việt Nam, Công ty cổ phần Kinh doanh LPG Việt Nam, Công ty cổ phần Kinh doanh khí Miền Nam.

Nhận xét: Ông Trịnh Văn Khiêm thực hiện tốt các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực và đơn vị phụ trách.

2.7 Ông Nguyễn Thanh Hào – Thành viên độc lập HĐQT

Thực hiện các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: Công tác tài chính - kế toán, kiểm toán, kiểm toán nội bộ, đầu tư tài chính, quan hệ cổ đông; Công tác quản lý tài sản, nhà đất, bảo hiểm; Công tác lao động, tiền lương; Hợp đồng hợp tác kinh doanh Cao ốc văn phòng PV GAS Tower.

Đơn vị phụ trách: Người phụ trách và bộ phận kiểm toán nội bộ, Công ty cổ phần Sản xuất ống thép Dầu khí Việt Nam, Công ty TNHH Khí nhiên liệu giao thông vận tải PV Gazprom, Công ty cổ phần LNG Việt Nam.

Nhận xét: Ông Nguyễn Thanh Hào thực hiện tốt các quyền, nghĩa vụ và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực và đơn vị phụ trách.

II. **Đánh giá của Thành viên độc lập Hội đồng quản trị về hoạt động trong năm 2025 của Hội đồng quản trị**

Đánh giá tổng thể: HĐQT hoàn thành tốt các chức năng, nhiệm vụ, quyền và nghĩa

vụ của HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định khác có liên quan; làm việc với tinh thần trách nhiệm cao và minh bạch trong công tác quản trị công ty đại chúng; tạo điều kiện thuận lợi để Thành viên độc lập HĐQT thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của Thành viên độc lập HĐQT.

*Chi tiết như tại Báo cáo của Thành viên độc lập HĐQT về hoạt động trong năm 2025 của HĐQT.*

### **III. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Tổng Công ty**

PV GAS đã hoàn thành toàn diện các nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch năm 2025, đạt mốc doanh thu kỷ lục gần 137 ngàn tỷ đồng tăng 30%, lợi nhuận tăng 9% so với kết quả thực hiện năm 2024. Kết quả cụ thể như được trình bày tại Báo cáo của Ban Tổng giám đốc.

### **IV. Kết quả giám sát việc thực hiện nhiệm vụ quản lý, điều hành PV GAS trong năm 2025 của Ban Tổng giám đốc**

Ban TGD hoàn thành tốt nhiệm vụ quản lý, điều hành PV GAS trong năm 2025 cụ thể:

- Triển khai, chỉ đạo các ban, văn phòng, trung tâm, đơn vị thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết, Quyết định, chỉ đạo của HĐQT, ĐHĐCĐ.
- Quản lý, điều hành hoạt động SXKD chuyên nghiệp, sát sao, trung thực, cẩn trọng, với tinh thần trách nhiệm cao, khắc phục khó khăn, không ngừng nâng cao năng lực quản trị chuyên nghiệp, hiện đại để hoàn thành tốt các công việc, nhiệm vụ được giao vì lợi ích hợp pháp, tối đa của PV GAS và cổ đông.
- Quản lý, điều hành hoạt động SXKD theo đúng phân cấp giữa HĐQT và TGD.
- Báo cáo đầy đủ theo quy định trong quá trình triển khai thực hiện các chỉ đạo của HĐQT/ĐHĐCĐ và xin ý kiến chỉ đạo của HĐQT khi phát sinh vấn đề vượt phân cấp thẩm quyền quyết định của TGD.
- Làm việc thường xuyên với các ban, văn phòng, trung tâm, đơn vị để rà soát, giải quyết kịp thời các khó khăn, vướng mắc trong hoạt động SXKD cũng như chấn chỉnh những tồn tại (nếu có).
- Xây dựng tầm nhìn chiến lược lâu dài và hoạch định sẵn sàng các kế hoạch, giải pháp linh hoạt, nhạy bén để sẵn sàng đối phó với các bất lợi, rủi ro.

Cùng với ĐHĐCĐ, HĐQT, Ban TGD quản lý, điều hành hoạt động SXKD của PV GAS đạt hiệu quả cao, thiết lập các kỷ lục về doanh thu, lợi nhuận, đáp ứng kỳ vọng của HĐQT, ĐHĐCĐ trong năm 2025 cũng như tạo nền tảng để đạt được các mục tiêu của Kế hoạch 5 năm 2026 - 2030 và Chiến lược phát triển PV GAS.

PHÒNG QUẢN LÝ VÀ CHẾ ĐỘ HỌ TÊN

## V. Tổng kết các cuộc họp và các quyết định của Hội đồng quản trị

### 1. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị và khác

HĐQT:

- Tổ chức 17 cuộc họp HĐQT (hình thức trực tiếp) và thường xuyên lấy ý kiến các Thành viên HĐQT bằng văn bản để xem xét, kịp thời chỉ đạo giải quyết các vấn đề liên quan đến chiến lược, cơ chế, chính sách, sản xuất, kinh doanh, đầu tư xây dựng, tài chính kế toán, tổ chức nhân sự, tái cơ cấu, chuyển dịch năng lượng, chuyển đổi số, kỹ thuật công nghệ, nghiên cứu phát triển, hợp tác đầu tư, an sinh xã hội,... của PV GAS và các đơn vị. 100% số lượng Thành viên HĐQT tham gia tất cả cuộc họp HĐQT. Chi tiết nội dung, kết quả họp và lấy ý kiến của HĐQT như công văn số 192/KVN-HĐQT ngày 30/01/2026 về Báo cáo tình hình quản trị năm 2025 đã được công bố thông tin.
- Tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 vào ngày 30/5/2025. 100% số lượng Thành viên HĐQT trực tiếp tham gia cuộc họp ĐHĐCĐ.
- Xem xét các báo cáo, đánh giá của các đoàn kiểm tra, giám sát của các Bộ, Ngành, cấp có thẩm quyền và nội bộ PV GAS (Ban Kiểm soát, Bộ phận Kiểm toán nội bộ, các đoàn kiểm tra, giám sát nội bộ, ...) đồng thời tổ chức Chương trình giám sát do HĐQT chủ trì và chỉ đạo thực hiện các kết luận (nếu có).
- Trao đổi, chất vấn, giám sát Ban TGD về triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định, chỉ đạo của HĐQT, ĐHĐCĐ; về quản lý, điều hành hoạt động SXKD.
- Tham gia các buổi làm việc cùng Ban TGD để chỉ đạo thực hiện các giải pháp, tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc hoạt động SXKD.

### 2. Các quyết định của Hội đồng quản trị

HĐQT ban hành trên 152 Nghị quyết, Quyết định cũng như các Biên bản, văn bản chỉ đạo khác để quản trị PV GAS đối với những vấn đề thuộc phân cấp, thẩm quyền quyết định của HĐQT; tập trung vào các vấn đề như nêu tại Mục I.1.

*Chi tiết như tại công văn số 192/KVN-HĐQT ngày 30/01/2026 về Báo cáo tình hình quản trị năm 2025 đã được công bố thông tin.*

## VI. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng Thành viên Hội đồng quản trị

Chi tiết thù lao của HĐQT và từng Thành viên HĐQT được tổng hợp và thể hiện trong Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán.

Các chi phí hành chính và chi phí liên quan đến hoạt động của HĐQT tuân thủ Quy chế hoạt động của HĐQT, Quy chế quản lý tài chính và các định mức chi tiêu nội bộ của PV GAS.

**VII. Báo cáo về các giao dịch giữa PV GAS với Thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của Thành viên đó; giao dịch giữa PV GAS với công ty trong đó Thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch**

HDQT ban hành 13 Nghị quyết liên quan đến các giao dịch nêu trên và đã được công bố thông tin theo quy định của Thông tư 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ Tài chính.

**VIII. Đào tạo về quản trị công ty**

Các thành viên HDQT, thành viên BKS, Tổng giám đốc đã tham gia các khóa đào tạo về quản trị công ty.

**IX. Phương hướng hoạt động trong năm 2026 của Hội đồng quản trị**

Năm 2026, bên cạnh những tác động từ tình hình kinh tế, chính trị thế giới, đặc biệt là năm đầu tiên triển khai Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội 5 năm 2026-2030 với mục tiêu phấn đấu tăng trưởng hai con số của đất nước, nội tại PV GAS phải đối diện và giải quyết các vấn đề về:

- **Nguồn khí trong nước:** dự kiến tiếp tục suy giảm và tiềm ẩn rủi ro từ sự cố phía thượng nguồn, có thể kéo dài thời gian dừng/gián đoạn cấp khí.
- **Thị trường LNG:** Nhập khẩu và tiêu thụ LNG vẫn phụ thuộc lớn vào giá nhập khẩu bị ảnh hưởng bởi tình hình địa chính trị quốc tế và khả năng hấp thụ của khách hàng. Nhu cầu tiêu thụ khí cho sản xuất điện dự kiến vẫn thiếu ổn định, chịu ảnh hưởng của biến động giá nhiên liệu thay thế, các chính sách liên quan đến nguồn năng lượng khác, thời tiết và sự huy động từ NSMO/EVN.
- **Thị trường khách hàng công nghiệp:** Khách hàng công nghiệp dự kiến tiếp tục gặp khó khăn về sản phẩm đầu ra từ các yếu tố bên ngoài, cùng với sự cạnh tranh gay gắt từ các nguồn nhiên liệu thay thế và sự xuất hiện của các nhà cung cấp LNG mới.
- **Thị trường LPG:** Các đối thủ cạnh tranh khốc liệt để giành thị phần kinh doanh LPG, với lợi thế về kho chứa và chính sách tài chính linh hoạt. Giá nhập khẩu LPG bị ảnh hưởng bởi tình hình địa chính trị quốc tế. Các đối thủ nước ngoài tiềm năng tiếp tục thâm nhập vào thị trường LPG Việt Nam. Hoạt động chiết nạp trái phép LPG còn tiếp diễn, ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh bán lẻ LPG của PV GAS/PVGAS LPG.
- **Cơ chế chính sách:** Việc thể chế hóa các chủ trương, định hướng, chính sách của Đảng, Nhà nước đối với lĩnh vực khí vẫn cần có thời gian để triển khai và đi vào đời sống kinh tế.

Vì vậy, để hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch năm 2026 và các mục tiêu chiến lược trong giai đoạn mới, HDQT xác định những nhiệm vụ chính cần thực hiện như sau:

37/IGT  
IA  
TY  
AN  
50

- (i) **Tiếp tục tổ chức bộ máy HĐQT làm việc chuyên nghiệp, sắc bén với tinh thần trách nhiệm cao:**
- Tổ chức bộ máy HĐQT làm việc chuyên nghiệp, sắc bén với tinh thần trách nhiệm cao, đảm bảo tuân thủ Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ Tổng công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT.
  - Duy trì các phiên họp định kỳ ít nhất mỗi quý một lần theo quy định tại Điều 30 Quy chế hoạt động, tổ chức họp bất thường khi cần thiết, linh hoạt áp dụng hình thức làm việc trực tiếp tại văn phòng PV GAS hoặc làm việc từ xa (tùy thuộc tình hình thực tế) để kịp thời chỉ đạo, giải quyết các công việc thuộc thẩm quyền, phân cấp của HĐQT.
  - Tiếp tục xem xét, quyết định, chỉ đạo: công tác xây dựng, thực hiện Chiến lược phát triển PV GAS đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2050 và Kế hoạch 5 năm 2026-2030; xác định các vấn đề, công việc ưu tiên trong hoạt động SXKD của PV GAS; xây dựng, kiến nghị, phê duyệt các vấn đề về cơ chế, chính sách; kiểm tra, giám sát Ban Tổng giám đốc thực hiện nhiệm vụ quản lý, điều hành PV GAS, thực hiện các chỉ đạo, Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT và các cấp có thẩm quyền; tổ chức thực hiện các ủy quyền của ĐHĐCĐ (nếu có).
- (ii) **Đồng thời, chỉ đạo Ban Tổng giám đốc và các Đơn vị thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm:**
- **Phát triển chiến lược và mô hình kinh doanh:**
    - + Triển khai các nhiệm vụ hoạt động SXKD với chủ đề công tác năm 2026: **“Kiến tạo hạ tầng; thúc đẩy mô hình kinh doanh vượt trội; tiên phong sản phẩm xanh”** triển khai mạnh mẽ chiến lược **“Lấy sản xuất, vận hành làm trung tâm, đầu tư làm nền tảng và kinh doanh mở rộng thị trường, chú trọng thị trường quốc tế làm động lực”** để duy trì tăng trưởng hai con số, tiếp tục giữ vững vai trò chủ đạo, tiên phong trong Ngành năng lượng khí Việt Nam gắn liền với định hướng Chiến lược phát triển PV GAS đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2050 và Kế hoạch 5 năm 2026-2030.
    - + Đẩy mạnh chuyển dịch mô hình tăng trưởng theo hướng **“chuyên đổi kép”**, tối ưu và làm mới các động lực truyền thống, đồng thời tìm kiếm và thúc đẩy các động lực tăng trưởng mới, sử dụng công nghệ để tạo ra sản phẩm/giá trị mới.
    - + Tối ưu hóa hệ thống quản trị, hoàn thiện mô hình vận hành quản trị hiện đại, chuyên nghiệp, nhất quán, bài bản, hiệu quả, phù hợp với giai đoạn phát triển mới.
  - **Hoạt động sản xuất kinh doanh và phát triển thị trường:**
    - + Kiểm soát chặt chẽ toàn bộ quá trình sản xuất, kinh doanh; thực hiện cân đối, ấn định, điều độ linh hoạt, hiệu quả, hợp lý; đảm bảo hệ thống thiết bị luôn sẵn sàng cung cấp khí, sản phẩm khí theo phương án tối ưu/tối đa cho các khách hàng.
    - + Xây dựng kế hoạch/phương án và tổ chức/phối hợp thực hiện bảo dưỡng sửa

chữa, vận hành an toàn, tối ưu các hệ thống khí.

- + Quản lý và khai thác hiệu quả các hệ thống/công trình khí hiện hữu, thực hiện điều độ linh hoạt, cung cấp khí và các sản phẩm khí cho khách hàng tối ưu, đảm bảo tiêu thụ toàn bộ sản lượng khí về bờ.
- + Đẩy mạnh phát triển thị trường tiêu thụ khí/LNG/sản phẩm khí, đa dạng hóa sản phẩm và hộ tiêu thụ, đẩy mạnh các hoạt động kinh doanh quốc tế, phát triển các dịch vụ mới (dịch vụ bảo dưỡng sửa chữa, dịch vụ logistics, cho thuê hạ tầng,...).
- + Đàm phán, ký kết, quản lý và khai thác hiệu quả các hợp đồng mua bán, vận chuyển khí, LNG, sản phẩm khí ngay từ những tháng đầu năm để thúc đẩy hiệu quả chuỗi giá trị PETROVIETNAM.

- **Đầu tư và phát triển hạ tầng:**

- + Tập trung triển khai hiệu quả, đẩy mạnh công tác đầu tư và củng cố hệ thống quản trị danh mục, kiểm soát chất lượng và tiến độ các dự án/hạng mục công trình đầu tư trọng điểm: Đường ống dẫn khí Lô B – Ô Môn; Mở rộng, nâng cấp kho chứa LNG Thị Vải lên 3 triệu tấn; Đường ống thu gom vận chuyển khí mỏ Sư Tử Trắng; Kho cảng LPG Hải Phòng; Kho LNG Bắc Trung Bộ (Vũng Áng) và tiếp tục nghiên cứu/triển khai các phương án đầu tư mở rộng hệ thống hạ tầng và đa dạng hóa sản phẩm, tìm kiếm cơ hội hợp tác với các đối tác có kinh nghiệm, có thế mạnh để cùng tham gia đầu tư.
- + Nghiên cứu, triển khai các phương án đầu tư chiến lược để mở rộng thị phần và nâng cao năng lực cạnh tranh.

- **Quản trị tài chính và rủi ro:**

- + Nâng cao hiệu quả công tác quản trị (quản trị biến động, quản trị chuỗi giá trị, quản trị hệ sinh thái, quản trị dựa trên nền tảng số,...); từng bước áp dụng các thông lệ quản trị tốt quốc tế vào công tác quản trị tại PV GAS; tối ưu quản lý tài sản và nguồn lực hiện có; tăng cường phân tích, dự báo, quản trị rủi ro nhằm tăng cường kiểm soát chi phí, giảm giá thành, gia tăng lợi nhuận; nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ đảm bảo năng lực cạnh tranh.
- + Tiếp tục thực hiện công tác tái cấu trúc/tái cơ cấu phù hợp với tình hình mới và Chiến lược phát triển PV GAS, góp phần nâng cao hiệu lực, hiệu quả hoạt động, quản lý và điều hành PV GAS và các Đơn vị, cũng như bảo toàn nguồn vốn đầu tư.
- + Xem xét tham gia cùng đầu tư/mua cổ phần/góp vốn các dự án trong và ngoài nước nếu có cơ hội thuận lợi và đảm bảo tính hiệu quả. Đẩy mạnh công tác M&A để mở rộng chuỗi giá trị, đa dạng hóa các sản phẩm/dịch vụ và gia tăng quy mô của Tổng công ty.

- **Chính sách và quy định nội bộ:**

- + Chủ động, phối hợp xây dựng cơ chế, chính sách về cước phí, giá khí/LNG, tiêu

M.S.V  
\*  
M  
M

chuẩn và quy chuẩn liên quan đến ngành khí.

- + Tiếp tục kiến nghị, đề xuất thể chế hóa các chủ trương, chính sách liên quan đến lĩnh vực khí/LNG (cơ chế bán khí, cước phí) và chủ động phối hợp với các bộ/ngành, chính quyền địa phương để hoàn thiện cơ chế, chính sách pháp luật tạo chủ động và đột phá cho PV GAS phù hợp với cơ chế thị trường và duy trì vai trò chủ đạo của PV GAS trong ngành công nghiệp khí.
- + Rà soát, sửa đổi, bổ sung và hoàn thiện hệ thống quy định quản lý nội bộ phù hợp với các quy định của pháp luật và cấp có thẩm quyền, đáp ứng nhu cầu hoạt động SXKD, thích ứng với cơ chế thị trường.
- + Triển khai xây dựng và áp dụng các nguyên tắc quản trị công ty của OECD.

**(iii) Mục tiêu phấn đấu năm 2026 của PV GAS là:**

- Vận hành an toàn, hiệu quả và đảm bảo an ninh các công trình khí.
- Khai thác và nhập khẩu:
  - + Khí khai thác trong nước, LNG nhập khẩu: 7.435 triệu Sm<sup>3</sup> (trong đó LNG nhập khẩu 900 triệu Sm<sup>3</sup>).
- Tiêu thụ:
  - + Sản phẩm khí khô và LNG tái hóa: 7.117 triệu Sm<sup>3</sup>.
  - + Condensate: 75,5 nghìn tấn.
  - + LPG: 3,62 triệu tấn.
  - + LNG xe bồn và KDQT: 255 nghìn tấn.
- Các chỉ tiêu Tài chính:
  - + Tổng doanh thu công ty mẹ: 125.579 tỷ đồng, hợp nhất 142.000 tỷ đồng.
  - + Lợi nhuận trước thuế công ty mẹ: 11.002 tỷ đồng, hợp nhất: 11.285 tỷ đồng.
  - + Lợi nhuận sau thuế công ty mẹ: 8.801 tỷ đồng, hợp nhất: 9.019 tỷ đồng.
  - + Giá trị thực hiện đầu tư: 8.336 tỷ đồng.
  - + Tỷ lệ chia cổ tức/VĐL: 20%.
- Tiếp tục là đơn vị chủ lực của Tập đoàn Công nghiệp – Năng lượng Quốc gia Việt Nam và đạt được kỳ vọng của cổ đông PV GAS.

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

*Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 16 tháng 04 năm 2026*

**BÁO CÁO CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP**  
**ĐÁNH GIÁ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**NĂM 2025**

**1. Hoạt động chung của Hội đồng quản trị**

- ✚ HĐQT thực hiện tốt các chức năng, nhiệm vụ của HĐQT theo quy định của pháp luật, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác để định hướng, chỉ đạo, quản trị hoạt động của PV GAS:
  - Chỉ đạo xây dựng/điều chỉnh/phê duyệt/triển khai Chiến lược phát triển/Chiến lược phát triển thị trường khí/Kế hoạch trung hạn/Kế hoạch năm của PV GAS và các Đơn vị, định hướng các mục tiêu phát triển trong dài hạn để PV GAS và các Đơn vị chủ động trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
  - Xác định các vấn đề, nội dung trong hoạt động của PV GAS cần được ưu tiên thực hiện trong từng năm, theo giai đoạn để PV GAS chủ động, tận dụng thời cơ, đón đầu xu hướng cũng như phân bổ nguồn lực thực hiện phù hợp.
  - Chỉ đạo rà soát, hoàn thiện các Quy định, Quy chế,...; đề xuất với cấp có thẩm quyền các vấn đề về cơ chế, chính sách để góp phần nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp, tạo chủ động và đột phá cho hoạt động SXKD phù hợp với cơ chế thị trường.
  - Kiểm tra, giám sát việc triển khai thực hiện các chỉ đạo, Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT.
  - Tổ chức thực hiện các công việc do ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT.
  - Và nhiều hoạt động, chương trình làm việc khác phù hợp với thẩm quyền và phân cấp.
- ✚ HĐQT đã tổ chức xem xét, chỉ đạo rà soát và lần lượt giải quyết các ý kiến của Thành viên độc lập HĐQT.

**2. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị**

- Các cuộc họp HĐQT được triệu tập và tổ chức theo đúng trình tự, thủ tục tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS và Quy chế hoạt động của HĐQT. Thông báo mời họp, tài liệu sử dụng tại cuộc họp được gửi kịp thời đến các



Thành viên HĐQT và Ban Kiểm soát để tham khảo, nghiên cứu và tham dự họp. Các nội dung trong chương trình nghị sự được các Thành viên HĐQT và các thành viên tham dự cuộc họp thảo luận, đánh giá đầy đủ, cân trọng, đa chiều để HĐQT đưa ra quyết định, định hướng, giải pháp phù hợp nhất cho PV GAS và các cổ đông. Biên bản cuộc họp HĐQT được lập theo diễn biến cuộc họp và đảm bảo hình thức theo quy định.

- Ngoài ra, HĐQT thường xuyên lấy ý kiến các Thành viên HĐQT bằng văn bản để xem xét, kịp thời chỉ đạo giải quyết các vấn đề liên quan đến quản trị doanh nghiệp; chiến lược, kế hoạch; cơ chế, chính sách, hệ thống văn bản quy phạm quản lý nội bộ; sản xuất; kinh doanh; đầu tư xây dựng; tài chính kế toán; tổ chức nhân sự, tái cơ cấu; chuyển dịch mô hình kinh doanh phù hợp với xu thế chuyển đổi, phát triển hiện đại, chuyển đổi số, hợp tác phát triển, an sinh xã hội,... của PV GAS và các Đơn vị.
- HĐQT cũng chủ động tổ chức các cuộc họp với Ban Tổng giám đốc và các Đơn vị để thực hiện chức năng giám sát của HĐQT, cập nhật tình hình và giải quyết những khó khăn, vướng mắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh của PV GAS và các Đơn vị.

### **3. Các quyết định của Hội đồng quản trị**

- Trong năm 2025, HĐQT ban hành trên 278 Nghị quyết, Quyết định cũng như các Biên bản, văn bản chỉ đạo khác theo thẩm quyền.
- Các Nghị quyết, Quyết định, văn bản của HĐQT được thông qua tại cuộc họp HĐQT hoặc bằng hình thức lấy ý kiến của các Thành viên HĐQT bằng văn bản; tuân thủ các quy định liên quan, Nghị quyết, Quyết định của ĐHCĐ, mục tiêu, định hướng phát triển và thực tiễn hoạt động của PV GAS.
- Việc công bố các Nghị quyết, Quyết định và văn bản của HĐQT được thực hiện theo Thông tư 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ Tài chính.

### **4. Quan hệ công tác giữa Hội đồng Quản trị và Ban Tổng giám đốc**

- HĐQT và Ban Tổng giám đốc thực hiện các nhiệm vụ theo phân cấp, không chồng chéo, đồng thời luôn phối hợp, hỗ trợ kịp thời trong triển khai các hoạt động của PV GAS và giải quyết các vấn đề phát sinh, góp phần giúp PV GAS giảm thiểu mức độ ảnh hưởng của các yếu tố bất lợi, tận dụng thời cơ, hoàn thành toàn diện các nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch năm 2025, tuân thủ các quy định của pháp luật và PV GAS, bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của các cổ đông.
- Công tác giám sát đối với Ban Tổng giám đốc và các Đơn vị cũng được HĐQT duy trì thường xuyên, chặt chẽ, tuân thủ các quy định của pháp luật và PV GAS thông qua: (i) các buổi làm việc với Ban Tổng giám đốc và các

Đơn vị; (ii) xem xét các báo cáo, đánh giá của các Đoàn kiểm tra, giám sát của các Bộ Ngành, PVN và nội bộ PV GAS (Ban Kiểm soát, Bộ phận Kiểm toán nội bộ, các Đoàn kiểm tra, giám sát) về hoạt động sản xuất kinh doanh trong toàn PV GAS và chỉ đạo Tổng giám đốc tổ chức thực hiện những kiến nghị (nếu có) của các Đoàn kiểm tra, giám sát; và (iii) Chương trình giám sát năm 2025 của HĐQT.

#### **5. Hoạt động của các Thành viên Hội đồng quản trị**

HĐQT phân công nhiệm vụ cho từng Thành viên HĐQT phụ trách lĩnh vực chuyên môn và hoạt động các Đơn vị trong toàn PV GAS.

Các Thành viên HĐQT thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của Thành viên HĐQT theo quy định của pháp luật, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác; hợp tác, có tinh thần trách nhiệm, thực hiện đúng chức trách và hoàn thành các nhiệm vụ do HĐQT phân công.

#### **❖ Đánh giá tổng thể**

Trên cơ sở lĩnh vực được phân công theo dõi, giám sát như: công tác đầu tư xây dựng và danh mục đầu tư; quản lý đấu thầu; công tác dịch vụ; hợp đồng hợp tác kinh doanh Dự án Đường ống khí Lô B - Ô Môn, bao gồm cả các công việc liên quan đến Chuỗi Dự án Lô B, Tôi nhận thấy HĐQT PV GAS đã quan tâm, chỉ đạo sát sao về tuân thủ pháp luật, quản trị rủi ro và minh bạch thông tin; các vấn đề được đưa ra thảo luận tại HĐQT đảm bảo nguyên tắc tuân thủ, trách nhiệm, cẩn trọng, quản trị rủi ro và minh bạch.

Trong năm 2025, HĐQT PV GAS đã hoàn thành tốt các chức năng, nhiệm vụ, quyền và nghĩa vụ của HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định khác có liên quan; làm việc với tinh thần trách nhiệm cao và minh bạch trong công tác quản trị công ty nghiêm túc. HĐQT cũng tạo điều kiện thuận lợi để các Thành viên độc lập HĐQT thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của Thành viên độc lập HĐQT.

**THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP  
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**Đỗ Đông Nguyên**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

*Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 20 tháng 04 năm 2026*

**BÁO CÁO CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP**  
**ĐÁNH GIÁ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**

**1. Hoạt động chung của Hội đồng quản trị**

- ☛ HĐQT thực hiện tốt các chức năng, nhiệm vụ của HĐQT theo quy định của pháp luật, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác để định hướng, chỉ đạo, quản trị hoạt động của PV GAS:
  - Chỉ đạo xây dựng/điều chỉnh/phê duyệt/triển khai Chiến lược phát triển/Chiến lược phát triển thị trường khí/Kế hoạch trung hạn/Kế hoạch năm của PV GAS và các Đơn vị, định hướng các mục tiêu phát triển trong dài hạn để PV GAS và các Đơn vị chủ động trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
  - Xác định các vấn đề, nội dung trong hoạt động của PV GAS cần được ưu tiên thực hiện trong từng năm, theo giai đoạn để PV GAS chủ động, tận dụng thời cơ, đón đầu xu hướng cũng như phân bổ nguồn lực thực hiện phù hợp.
  - Chỉ đạo rà soát, hoàn thiện các Quy định, Quy chế,...; đề xuất với cấp có thẩm quyền các vấn đề về cơ chế, chính sách để góp phần nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp, tạo chủ động và đột phá cho hoạt động SXKD phù hợp với cơ chế thị trường.
  - Kiểm tra, giám sát việc triển khai thực hiện các chỉ đạo, Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT.
  - Tổ chức thực hiện các công việc do ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT.
  - Và nhiều hoạt động, chương trình làm việc khác phù hợp với thẩm quyền và phân cấp.
- ☛ HĐQT đã tổ chức xem xét, chỉ đạo rà soát và lần lượt giải quyết các ý kiến của Thành viên độc lập HĐQT.

**2. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị**

- Các cuộc họp HĐQT được triệu tập và tổ chức theo đúng trình tự, thủ tục tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS và Quy chế hoạt động của HĐQT. Thông báo mời họp, tài liệu sử dụng tại cuộc họp được gửi kịp thời đến các



Thành viên HĐQT và Ban Kiểm soát để tham khảo, nghiên cứu và tham dự họp. Các nội dung trong chương trình nghị sự được các Thành viên HĐQT và các thành viên tham dự cuộc họp thảo luận, đánh giá đầy đủ, cẩn trọng, đa chiều để HĐQT đưa ra quyết định, định hướng, giải pháp phù hợp nhất cho PV GAS và các cổ đông. Biên bản cuộc họp HĐQT được lập theo diễn biến cuộc họp và đảm bảo hình thức theo quy định.

- Ngoài ra, HĐQT thường xuyên lấy ý kiến các Thành viên HĐQT bằng văn bản để xem xét, kịp thời chỉ đạo giải quyết các vấn đề liên quan đến quản trị doanh nghiệp; chiến lược, kế hoạch; cơ chế, chính sách, hệ thống văn bản quy phạm quản lý nội bộ; sản xuất; kinh doanh; đầu tư xây dựng; tài chính kế toán; tổ chức nhân sự, tái cơ cấu; chuyển dịch mô hình kinh doanh phù hợp với xu thế chuyển đổi, phát triển hiện đại, chuyển đổi số, hợp tác phát triển, an sinh xã hội,... của PV GAS và các Đơn vị.
- HĐQT cũng chủ động tổ chức các cuộc họp với Ban Tổng giám đốc và các Đơn vị để thực hiện chức năng giám sát của HĐQT, cập nhật tình hình và giải quyết những khó khăn, vướng mắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh của PV GAS và các Đơn vị.

### **3. Các quyết định của Hội đồng quản trị**

- Trong năm 2025, HĐQT ban hành trên 278 Nghị quyết, Quyết định cũng như các Biên bản, văn bản chỉ đạo khác theo thẩm quyền.
- Các Nghị quyết, Quyết định, văn bản của HĐQT được thông qua tại cuộc họp HĐQT hoặc bằng hình thức lấy ý kiến của các Thành viên HĐQT bằng văn bản; tuân thủ các quy định liên quan, Nghị quyết, Quyết định của ĐHQĐ, mục tiêu, định hướng phát triển và thực tiễn hoạt động của PV GAS.
- Việc công bố các Nghị quyết, Quyết định và văn bản của HĐQT được thực hiện theo Thông tư 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ Tài chính.

### **4. Quan hệ công tác giữa Hội đồng Quản trị và Ban Tổng giám đốc**

- HĐQT và Ban Tổng giám đốc thực hiện các nhiệm vụ theo phân cấp, không chồng chéo, đồng thời luôn phối hợp, hỗ trợ kịp thời trong triển khai các hoạt động của PV GAS và giải quyết các vấn đề phát sinh, góp phần giúp PV GAS giảm thiểu mức độ ảnh hưởng của các yếu tố bất lợi, tận dụng thời cơ, hoàn thành toàn diện các nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch năm 2025, tuân thủ các quy định của pháp luật và PV GAS, bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của các cổ đông.
- Công tác giám sát đối với Ban Tổng giám đốc và các Đơn vị cũng được HĐQT duy trì thường xuyên, chặt chẽ, tuân thủ các quy định của pháp luật và PV GAS thông qua: (i) các buổi làm việc với Ban Tổng giám đốc và các

Đơn vị; (ii) xem xét các báo cáo, đánh giá của các Đoàn kiểm tra, giám sát của các Bộ Ngành, PVN và nội bộ PV GAS (Ban Kiểm soát, Bộ phận Kiểm toán nội bộ, các Đoàn kiểm tra, giám sát) về hoạt động sản xuất kinh doanh trong toàn PV GAS và chỉ đạo Tổng giám đốc tổ chức thực hiện những kiến nghị (nếu có) của các Đoàn kiểm tra, giám sát; và (iii) Chương trình giám sát năm 2025 của HĐQT.

**5. Hoạt động của các Thành viên Hội đồng quản trị**

HĐQT phân công nhiệm vụ cho từng Thành viên HĐQT phụ trách lĩnh vực chuyên môn và hoạt động các Đơn vị trong toàn PV GAS.

Các Thành viên HĐQT thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của Thành viên HĐQT theo quy định của pháp luật, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác; hợp tác, có tinh thần trách nhiệm, thực hiện đúng chức trách và hoàn thành các nhiệm vụ do HĐQT phân công.

**❖ Đánh giá tổng thể**

Trên cơ sở lĩnh vực được phân công theo dõi, giám sát như: công tác tài chính - kế toán, kiểm toán, kiểm toán nội bộ, đầu tư tài chính, quan hệ cổ đông; Công tác quản lý tài sản, nhà đất, bảo hiểm; công tác lao động, tiền lương, Tôi nhận thấy HĐQT PV GAS đã quan tâm, chỉ đạo sát sao về tuân thủ pháp luật, quản trị rủi ro và minh bạch thông tin; các vấn đề được đưa ra thảo luận tại HĐQT đảm bảo nguyên tắc tuân thủ, trách nhiệm, cẩn trọng, quản trị rủi ro và minh bạch.

Trong năm 2025, HĐQT PV GAS đã hoàn thành tốt các chức năng, nhiệm vụ, quyền và nghĩa vụ của HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định khác có liên quan; làm việc với tinh thần trách nhiệm cao và minh bạch trong công tác quản trị công ty niêm yết. HĐQT cũng tạo điều kiện thuận lợi để các Thành viên độc lập HĐQT thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của Thành viên độc lập HĐQT.

**THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP  
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**Nguyễn Thanh Hà**

# BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026 CỦA BAN KIỂM SOÁT

(Kèm theo Nghị quyết số 47/NQ-KVN ngày 22/05/2026)

## I. Hoạt động trong năm 2025 của Ban Kiểm soát

### 1. Hoạt động của Ban Kiểm soát

Ban Kiểm soát đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ Tổng công ty Khí Việt Nam – CTCP (PV GAS) và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát. Trong năm 2025, các hoạt động chính gồm:

- Giám sát tình hình thực hiện và tuân thủ Điều lệ PV GAS, Luật Doanh nghiệp, pháp luật nhà nước; tình hình thực hiện và tuân thủ các Quy chế, Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị của Hội đồng Thành viên (HĐTV) Petrovietnam có liên quan đến hoạt động tại PV GAS của Người đại diện phần vốn Petrovietnam, Tổng giám đốc PV GAS;
- Giám sát tình hình triển khai thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên, kế hoạch 5 năm 2021-2025, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của PV GAS, giám sát việc xây dựng và giao kế hoạch SXKD năm của Công ty mẹ và các đơn vị;
- Thực hiện công tác kiểm tra, giám sát theo kế hoạch đã xây dựng từ đầu năm 2025 đối với PV GAS và các đơn vị (là các công ty trực thuộc và công ty cổ phần có vốn góp chi phối của PV GAS), phản ánh những kết quả đạt được, những tồn tại, thiếu sót trong hoạt động sản xuất kinh doanh tại các đơn vị và nêu kiến nghị, giải pháp khắc phục. Sau mỗi đợt kiểm tra, Ban Kiểm soát thông báo cho Hội đồng quản trị (HĐQT)/Tổng giám đốc PV GAS để Tổng giám đốc ban hành các chỉ thị khắc phục, chấn chỉnh những tồn tại, thiếu sót tại Tổng công ty/từng đơn vị;
- Kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện các kết luận, kiến nghị của các đoàn kiểm tra của các cơ quan Nhà nước, cơ quan chức năng có thẩm quyền;
- Phối hợp với các cơ quan chức năng của Nhà nước, các đoàn kiểm tra, kiểm toán nội bộ của Petrovietnam trong việc kiểm tra, giám sát công tác quản lý các hoạt động tại PV GAS/đơn vị (tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình quản lý sử dụng vốn, tài sản, khả năng thanh toán, cân đối dòng tiền, hoạt động đầu tư, mua sắm, công tác thực hành tiết kiệm, tiết giảm chi phí, công tác tái cấu trúc,...);
- Định kỳ hàng tháng/quý/năm, lập báo cáo kiểm tra, giám sát việc tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh và quản lý tài chính của PV GAS; trong đó, phản ánh những thuận lợi, khó khăn, những kết quả đã đạt được và những tồn tại, hạn chế để báo cáo cho cổ đông lớn;
- Thẩm định Báo cáo tài chính hàng quý, bán niên và cả năm, đảm bảo tính đúng đắn, minh bạch trong các báo cáo. (Báo cáo thẩm định BCTC năm 2025 được đính kèm tài liệu Đại hội);
- Thẩm định số liệu quyết toán chi phí tiền lương của PV GAS năm 2024.

- Thực hiện nhiệm vụ liên quan khác theo quy định.

## 2. Hoạt động của thành viên trong Ban Kiểm soát

Các thành viên Ban Kiểm soát thực hiện công việc theo bảng phân công trong Ban (trong quá trình thực hiện, có thể được điều chỉnh để phù hợp với tình hình thực tế) và theo nguyên tắc:

- Các thành viên trong Ban Kiểm soát có trách nhiệm giải quyết, đề xuất xử lý các vấn đề theo phạm vi công việc được phân công và chịu trách nhiệm trước pháp luật, Đại hội đồng cổ đông, Trường ban Kiểm soát về ý kiến, tính chính xác, tính pháp lý của hồ sơ số liệu của mình;
- Các thành viên trong Ban Kiểm soát chấp hành tuyệt đối tính bảo mật theo quy định trong công việc nhiệm vụ được phân công hay các công việc khác khi cần phối hợp trao đổi thông tin với các Ban, đơn vị trong PV GAS;
- Các báo cáo, ý kiến và kiến nghị của Ban Kiểm soát đều được trao đổi lấy ý kiến tập thể trong Ban Kiểm soát trên cơ sở bàn bạc và thống nhất theo đa số;
- Bà Trần Thị Hoàng Anh (Từ 01/01/2025 đến 30/05/2025)/Ông Trịnh Văn Minh (Từ 30/05/2025 đến 31/12/2025) - Trường Ban Kiểm soát:
  - + Chịu trách nhiệm về công tác tổ chức hoạt động chung của Ban Kiểm soát;
  - + Chủ trì xây dựng, sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động Ban Kiểm soát;
  - + Chủ trì lập kế hoạch kiểm tra, giám sát hàng năm, tổ chức triển khai thực hiện;
  - + Chủ trì lập báo cáo kiểm tra, giám sát tháng, quý, năm theo quy định về chế độ báo cáo;
  - + Tham dự các cuộc họp của HĐQT, Ban TGD PV GAS. Có ý kiến về các vấn đề mà Ban Kiểm soát nhận thấy ảnh hưởng đến quyền lợi và nghĩa vụ của PV GAS;
  - + Tham gia các đoàn kiểm tra, giám sát tại các đơn vị khi cần thiết;
  - + Chủ trì thẩm định báo cáo tài chính quý, năm theo quy định;
  - + Thực hiện các công việc khác theo quy định khi Đại hội đồng cổ đông và cổ đông lớn yêu cầu;

Nhận xét: Trong thời gian đảm nhiệm chức vụ, Bà Trần Thị Hoàng Anh/Ong Trịnh Văn Minh đã thực hiện đầy đủ và nghiêm túc vai trò, trách nhiệm của Trường Ban Kiểm soát theo quy định của Luật Doanh nghiệp, ĐHĐCĐ, Điều lệ PV GAS và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát. Thực hiện tốt công việc do Ban Kiểm soát phân công và kế hoạch giám sát được ĐHĐCĐ phê duyệt.
- Ông Nguyễn Công Minh – Kiểm soát viên:
  - + Tham dự các cuộc họp của HĐQT PV GAS;

- + Phối hợp với Trường ban làm việc với HĐQT, Ban TGD về các lĩnh vực được phân công. Đề xuất với Ban Kiểm soát để Ban Kiểm soát có ý kiến với HĐQT/Ban TGD về các vấn đề mà mình nhận thấy ảnh hưởng đến quyền lợi và nghĩa vụ của PV GAS khi thực hiện các hoạt động sản xuất, kinh doanh, đầu tư, mua sắm...;
- + Phối hợp lập kế hoạch kiểm tra, giám sát hàng năm và tổ chức triển khai thực hiện;
- + Phối hợp lập báo cáo kiểm tra giám sát tháng, quý, năm theo quy định về chế độ báo cáo;
- + Phối hợp thẩm định báo cáo tài chính quý, năm theo quy định;
- + Thực hiện kiểm tra, giám sát các đơn vị thành viên có vốn góp của PV GAS, các công ty trực thuộc theo kế hoạch và khi có yêu cầu của cổ đông lớn;
- + Thực hiện các công việc khác khi được phân công và uỷ quyền.

Nhận xét: Ông Nguyễn Công Minh đã thực hiện tốt vai trò trách nhiệm của mình theo Luật Doanh nghiệp, Đại hội đồng cổ đông, Điều lệ PV GAS quy định. Thực hiện tốt công việc do Ban Kiểm soát phân công và kế hoạch giám sát được ĐHĐCĐ phê duyệt.

- Bà Nguyễn Thị Kim Yến – Kiểm soát viên:

- + Tham dự các cuộc họp của HĐQT PV GAS;
- + Phối hợp với Trường ban làm việc với HĐQT, Ban TGD về các lĩnh vực được phân công. Đề xuất với Ban Kiểm soát để Ban Kiểm soát có ý kiến với HĐQT/Ban TGD về các vấn đề mà mình nhận thấy ảnh hưởng đến quyền lợi và nghĩa vụ của PV GAS khi thực hiện các hoạt động sản xuất, kinh doanh, đầu tư, mua sắm...;
- + Lập kế hoạch kiểm tra, giám sát hàng năm và tổ chức triển khai thực hiện;
- + Lập báo cáo kiểm tra giám sát tháng, quý, năm theo quy định về chế độ báo cáo;
- + Thẩm định báo cáo tài chính quý, năm theo quy định;
- + Thực hiện kiểm tra, giám sát các đơn vị thành viên có vốn góp của PV GAS và công ty trực thuộc theo kế hoạch và khi có yêu cầu của cổ đông lớn;
- + Thực hiện các công việc khác khi được phân công và uỷ quyền.

Nhận xét: Bà Nguyễn Thị Kim Yến đã thực hiện tốt vai trò trách nhiệm của mình theo Luật Doanh nghiệp, Đại hội đồng cổ đông, Điều lệ PV GAS quy định. Thực hiện tốt công việc do Ban Kiểm soát phân công và kế hoạch giám sát được ĐHĐCĐ phê duyệt.

3. Các cuộc họp của Ban Kiểm soát và các kết luận, kiến nghị của Ban Kiểm soát

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát tổ chức 13 cuộc họp liên quan đến phân công nhiệm vụ cho các thành viên, thông qua kế hoạch kiểm tra, giám sát các đơn vị, thống nhất nội dung thẩm định báo cáo tài chính, đánh giá kết quả kiểm tra giám sát và tổng kết tình hình thực hiện chức trách nhiệm vụ của cá nhân và tập thể Ban Kiểm soát, cụ thể:

- Lần 1, ngày 20/02/2025: Thảo luận và thống nhất nội dung các báo cáo chuẩn bị cho ĐHĐCĐ năm 2025:
  - + Báo cáo kết quả thẩm định báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024, các báo cáo tài chính năm 2024, báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT PV GAS;
  - + Tờ trình thông qua Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024, phương hướng hoạt động năm 2025.
- Lần 2, ngày 20/03/2025: Thảo luận và thống nhất các nội dung:
  - + Báo cáo thẩm định báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán của PV GAS.
  - + Báo cáo thẩm định quỹ tiền lương, thù lao thực hiện năm 2024.
  - + Tình hình thực hiện kế hoạch năm 2025 của Ban Kiểm soát
- Lần 3, ngày 09/04/2025: Thảo luận và thống nhất các nội dung:
  - + Tình hình thực hiện công tác kiểm tra giám sát Quý I/2025;
  - + Báo cáo tài chính Công ty mẹ và BCTC hợp nhất Quý I/2025.
- Lần 4, ngày 05/05/2025: Thảo luận và thống nhất các nội dung:
  - + Tình hình thực hiện các kiến nghị của Ban Kiểm soát qua các đợt kiểm tra giám sát các đơn vị.
  - + Tình hình thực hiện các kiến nghị của các Đoàn kiểm tra, thanh tra.
- Lần 5, ngày 29/05/2025: Rà soát và thống nhất nội dung:
  - + Tình hình thực hiện kế hoạch công tác của Ban Kiểm soát, đặc biệt công tác kiểm tra giám sát trong quý I và quý II năm 2025.
- Lần 6, ngày 30/05/2025: Thống nhất bầu Trưởng ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030.
- Lần 7, ngày 09/06/2025: Thảo luận, trao đổi và thống nhất các nội dung:
  - + Phân công nhiệm vụ - trách nhiệm của thành viên Ban Kiểm soát.
  - + Tình hình thực hiện kế hoạch công tác của Ban Kiểm soát, đặc biệt là kế hoạch kiểm tra giám sát tại PV GAS COATING và PV GAS PIPE trong tháng 06/2025.
- Lần 8, ngày 09/07/2025: Thảo luận và thống nhất các nội dung:
  - + Tình hình thực hiện công tác kiểm tra giám sát Quý II/2025
  - + BCTC Công ty mẹ và BCTC hợp nhất 6 tháng đầu năm 2025.
- Lần 9, ngày 22/08/2025: Thảo luận, trao đổi và thống nhất các nội dung:

- + Báo cáo tháng 8/2025.
- + Báo cáo thẩm định Báo cáo tài chính Công ty mẹ và BCTC hợp nhất 6 tháng đầu năm 2025 đã được soát xét.
- + Tình hình thực hiện kế hoạch kiểm tra giám sát cho các tháng cuối năm 2025.
- + Kết quả kiểm tra hoạt động năm 2025 tại PV GAS VUNG TAU
- Lần 10, ngày 30/09/2025: Thảo luận, trao đổi và thống nhất các nội dung:
  - + Báo cáo tháng 9/2025.
  - + Kết quả kiểm tra hoạt động năm 2024 và 6 tháng đầu năm 2025 tại PV GAS LPG.
  - + Kết quả kiểm tra giám sát quý III/2025.
- Lần 11, ngày 31/10/2025: Thảo luận và thống nhất thông qua các nội dung:
  - + Báo cáo tháng 10/2025.
  - + BCTC Công ty mẹ và BCTC hợp nhất 9 tháng đầu năm 2025.
- Lần 12, ngày 27/11/2025: Thảo luận, trao đổi và thống nhất các nội dung:
  - + Báo cáo tháng 11/2025.
  - + Kết quả kiểm tra hoạt động năm 2024 và 9 tháng đầu năm 2025 tại PV GAS SERVICES.
  - + Kết quả thực hiện kế hoạch 2025 và xây dựng kế hoạch năm 2026 của Ban Kiểm soát/Kiểm soát viên.
  - + Báo cáo kết quả thực hiện công tác kiểm toán nội bộ năm 2025 của PV GAS.
- Lần 13, ngày 25/12/2025: Thảo luận các công việc cuối năm 2025
  - + Báo cáo tháng 12/2025
  - + Giám sát công tác kiểm kê cuối năm 2025.
  - + Kết quả kiểm tra giám sát Quý IV/2025.
  - + Báo cáo tài chính Quý IV, BCTC năm 2025 của Công ty mẹ và hợp nhất.

Ngoài ra, Ban Kiểm soát thường xuyên hợp rút kinh nghiệm và trao đổi các vấn đề phát sinh liên quan chức năng nhiệm vụ theo Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.

Ban Kiểm soát đã tham gia và có ý kiến tại các cuộc họp của lãnh đạo PV GAS với các phòng ban, đơn vị trực thuộc, các đơn vị thành viên, HĐQT, họp giao ban của Ban Tổng giám đốc.

## **II. Kết quả giám sát việc thực hiện nhiệm vụ quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc trong năm 2025**

### **1. Hoạt động của Hội đồng quản trị**

- HĐQT đã triển khai thực hiện đầy đủ nội dung của các Nghị quyết số 53/NQ-KVN, 54/NQ-KVN, 55/NQ-KVN, 56/NQ-KVN, 57/NQ-KVN, 58/NQ-KVN, 59/NQ-KVN, 60/NQ-KVN và số 61/NQ-KVN ngày 30/05/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;
- HĐQT đã ban hành trên 152 Nghị quyết, Quyết định và các văn bản liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng, tổ chức nhân sự,... theo đúng quy định tại Điều lệ PV GAS;
- HĐQT đã thực hiện tốt vai trò chỉ đạo, giám sát và hỗ trợ Ban Tổng giám đốc PV GAS điều hành tốt hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng,...đảm bảo Tổng công ty hoàn thành vượt mức hầu hết chỉ tiêu kế hoạch năm 2025 của Đại hội đồng cổ đông giao cho, trong đó một số chỉ tiêu đạt mức cao kỷ lục (sản lượng kinh doanh LNG/LPG, doanh thu);
- HĐQT đã thực hiện nghiêm túc việc sắp xếp, ổn định hoạt động của PV GAS, cải tiến công tác quản trị, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh liên tục, hiệu quả;
- HĐQT đã không ngừng thúc đẩy các hoạt động hợp tác, tìm kiếm cơ hội đầu tư trong và ngoài nước nhằm tìm thêm các nguồn khí, phát triển hệ thống đường ống thu gom, vận chuyển, xây dựng các kho chứa và chủ động tạo lập thị trường kinh doanh khí trên thị trường trong nước và quốc tế.

## 2. Hoạt động của Ban Tổng giám đốc

- Ban Tổng giám đốc đã triển khai, chỉ đạo các đơn vị, phòng, ban chức năng phối hợp thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết/Quyết định/Chỉ thị của HĐQT và không ngừng nỗ lực vượt qua các khó khăn, có những giải pháp điều hành quyết liệt, hiệu quả đảm bảo hoàn thành xuất sắc, toàn diện nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch của năm 2025;
- Ban Tổng giám đốc đã quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng phân cấp giữa HĐQT và Ban Tổng giám đốc;
- Ban Tổng giám đốc đã không ngừng tăng cường công tác quản lý, đánh giá phân loại và có các biện pháp thu hồi, xử lý các khoản nợ, hạn chế bị chiếm dụng vốn ảnh hưởng đến công tác cân đối vốn, dòng tiền phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Công tác xử lý vật tư hỏng, không còn giá trị sử dụng, vật tư chậm luân chuyển cũng được tăng cường;
- Ban Tổng giám đốc đã tổ chức rà soát thường xuyên các dự án đầu tư nhằm đảm bảo việc triển khai dự án được an toàn, chất lượng, phù hợp với tiến độ phê duyệt;
- Ban Tổng giám đốc đã làm việc thường xuyên với các đơn vị để kịp thời chấn chỉnh công tác sản xuất kinh doanh theo định hướng chung, giải quyết kịp thời các khó khăn vướng mắc trong sản xuất kinh doanh và đầu tư của từng đơn vị;
- Công tác tuyển dụng tại PV GAS thực hiện đúng quy trình, quy chế về tuyển dụng, đúng nhu cầu cần thiết cho công việc. Công tác nâng cao chất lượng, đào tạo và phát triển nguồn lực có nhiều chuyển biến tích cực và được quán triệt đến từng công ty trực thuộc, thành viên, đảm bảo tiết kiệm, hiệu quả;

- Tiền lương và chế độ chính sách: PV GAS đã xây dựng và ban hành chính sách nhân viên, quy chế tiền lương, tiền thưởng theo đúng quy định của Nhà nước, Petrovietnam và đặc thù của PV GAS với cơ chế trả lương, trả thưởng và các chế độ đãi ngộ khác dựa trên giá trị công việc đảm nhận, năng lực và hiệu quả thực hiện công việc của từng cá nhân, có tính cạnh tranh trên thị trường lao động, qua đó nuôi dưỡng, duy trì nguồn nhân lực hiện có và không ngừng thu hút các lao động có năng lực, trình độ cao đến làm việc lâu dài tại PV GAS.

### **III. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc trong năm 2025**

Ban Kiểm soát và HĐQT, Ban Tổng giám đốc PV GAS luôn có sự phối hợp chặt chẽ. Ban Kiểm soát đã nhận được sự hợp tác, tạo điều kiện từ HĐQT, Ban Tổng giám đốc trong việc thực hiện nhiệm vụ của mình, như việc cung cấp thông tin, tài liệu, cử cán bộ làm việc với Ban Kiểm soát khi có yêu cầu, Ban Kiểm soát được mời tham gia các cuộc họp của HĐQT, các cuộc họp giao ban của Ban điều hành, chương trình giám sát của HĐQT đối với tất cả các đơn vị trực thuộc/thành viên trong PV GAS. Các báo cáo tổng kết công tác kiểm tra, kiểm soát của Ban Kiểm soát đều được gửi tới HĐQT và Ban Tổng giám đốc.

### **IV. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với các cổ đông trong năm 2025**

Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với cổ đông lớn trong hoạt động kiểm tra, giám sát PV GAS, đồng thời Ban Kiểm soát đã thực hiện đầy đủ chế độ báo cáo định kỳ, đột xuất theo yêu cầu. Trong năm 2025, không có yêu cầu của các cổ đông khác đối với Ban Kiểm soát.

### **V. Kết quả giám sát đối với tình hình hoạt động và tài chính của PV GAS năm 2025**

PV GAS đã thực hiện đầy đủ và hoàn thành toàn diện các nhiệm vụ/chỉ tiêu năm 2025 được Đại hội đồng cổ đông năm 2025 thông qua tại Nghị quyết số 59/NQ-KVN và số 61/NQ-KVN ngày 30/05/2025:

- Khí tiêu thụ đạt gần 6,2 tỷ m<sup>3</sup>, bằng 105% kế hoạch; condensate sản xuất và tiêu thụ đạt gần 70 nghìn tấn, bằng 122% kế hoạch; LNG/LPG tiêu thụ đạt 5,1 triệu tấn, bằng 266% kế hoạch; Tổng doanh thu đạt gần 137 nghìn tỷ đồng, bằng 185% kế hoạch; Lợi nhuận trước thuế đạt gần 14,5 nghìn tỷ đồng, bằng 216% kế hoạch; Lợi nhuận sau thuế đạt trên 11,5 nghìn tỷ đồng, bằng 218% kế hoạch; Chỉ số ROE đạt 17,1%, ROA đạt 12,4%;
- Đã thực hiện phân phối lợi nhuận theo Nghị quyết số 59/NQ-KVN ngày 30/05/2025 và đã chia cổ tức của năm 2024 là 21% vốn điều lệ hiện hành; Hoàn thành tăng vốn điều lệ năm 2025 thêm 3% theo Nghị quyết số 61/NQ-KVN ngày 30/05/2025;
- Đã thực hiện chi tiền lương, thù lao, tiền thưởng của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát theo Nghị quyết số 59/NQ-KVN ngày 30/05/2025. Chi tiết được tổng hợp và thể hiện trong Tờ trình thông qua báo cáo tiền lương, thu nhập năm 2025 và kế hoạch năm 2026 của HĐQT và Ban Kiểm soát, Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán và Báo cáo thường niên năm 2025;

- Đã lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025. Báo cáo kiểm toán đúng tiến độ, kịp thời cung cấp thông tin cho cổ đông. Báo cáo kiểm toán đã phản ánh trung thực tình hình tài chính của PV GAS năm 2025.

**VI. Báo cáo đánh giá về giao dịch giữa công ty, công ty con, doanh nghiệp khác do công ty nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên HĐQT, Tổng giám đốc/Giám đốc, người điều hành khác của doanh nghiệp và những người có liên quan của đối tượng đó; Giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT, Tổng giám đốc/Giám đốc người điều hành khác của doanh nghiệp là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 3 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.**

Trong năm 2025, HĐQT đã ban hành 13 Nghị quyết về các giao dịch giữa PV GAS với người có liên quan của HĐQT, Tổng giám đốc, người điều hành khác và đã được công bố thông tin phù hợp với quy định thông tư 96/2020/TT-BTC. Việc ban hành Nghị quyết tuân thủ theo phân cấp thẩm quyền được quy định tại Điều lệ PV GAS và ủy quyền của ĐHĐCĐ tại Nghị quyết số 59/NQ-KVN ngày 30/05/2025.

**VII. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban Kiểm soát và từng thành viên Ban Kiểm soát**

Chi tiết thù lao của Ban Kiểm soát được tổng hợp và trình bày trong Tờ trình thông qua báo cáo tiền lương, thu nhập năm 2025 và kế hoạch năm 2026 của HĐQT và Ban Kiểm soát, Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán và Báo cáo thường niên năm 2025.

Các chi phí hành chính và chi phí liên quan đến hoạt động của Ban Kiểm soát tuân thủ Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát, Quy chế quản lý tài chính và các định mức chi tiêu nội bộ của PV GAS.

**VIII. Phương hướng hoạt động trong năm 2026 của Ban Kiểm soát**

Để thực hiện tốt công tác kiểm soát theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ PV GAS, Ban Kiểm soát xây dựng kế hoạch làm việc năm 2026 như sau:

- Tiếp tục tổ chức bộ máy Ban Kiểm soát làm việc chuyên nghiệp với tinh thần trách nhiệm cao, thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát.
- Cử các thành viên trong Ban Kiểm soát tham gia các lớp đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn, tham gia đầy đủ các hội nghị chuyên ngành liên quan đến công tác kiểm soát.
- Thực hiện các hoạt động thường xuyên như:
  - + Giám sát việc chấp hành các quy định của Pháp luật, Điều lệ PV GAS, tình hình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT PV GAS;
  - + Kiểm tra, giám sát các hoạt động điều hành, quản lý kinh doanh theo chức năng, nhiệm vụ quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ PV GAS;
  - + Giám sát việc chấp hành Điều lệ và các quy chế, quy trình quản lý nội bộ của PV GAS, đồng thời rà soát để góp ý chỉnh sửa các văn bản nội bộ của

đơn vị phù hợp với các quy định hiện hành của Nhà nước, Điều lệ PV GAS và thực tiễn hoạt động tại đơn vị;

- + Thực hiện giám sát tình hình thực hiện xử lý các kiến nghị của các đoàn kiểm tra của các cơ quan quản lý Nhà nước;
- + Kiểm tra, giám sát tình hình xây dựng/Thực hiện chiến lược, kế hoạch, tình hình triển khai công tác sản xuất kinh doanh, công tác đầu tư, công tác đấu thầu, mua sắm của PV GAS và các đơn vị trong PV GAS;
- + Kiểm tra, giám sát kết quả triển khai thực hiện thực hành tiết kiệm chống lãng phí, tiết giảm chi phí (thực hiện cuối năm);
- + Kiểm tra, giám sát việc thực hiện tái cấu trúc theo hướng tinh gọn, hiệu quả;
- + Giám sát việc quản lý vốn đầu tư vào doanh nghiệp khác và Người đại diện của đơn vị tại doanh nghiệp khác;
- + Xem xét, thẩm định báo cáo tài chính quý, năm của PV GAS;
- + Lập và gửi báo cáo kiểm tra giám sát hàng tháng, quý, năm cho cổ đông lớn;
- + Phối hợp chặt chẽ với các thành viên trong Ban Kiểm soát tại các đơn vị, với Ban Kiểm soát nội bộ/Bộ phận Kiểm toán nội bộ của PV GAS để cùng thực hiện công tác kiểm tra, giám sát.

*Chi tiết kế hoạch kiểm tra giám sát đính kèm*

#### **IX. Đề xuất lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập năm 2026**

Ban Kiểm soát đề xuất Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 của PV GAS là một trong số các đơn vị kiểm toán hàng đầu hiện nay tại Việt Nam gồm: Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam, Công ty TNHH PwC (Việt Nam), Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam và Công ty TNHH KPMG Việt Nam.

## BÁO CÁO

**thực hiện tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2025  
và kế hoạch năm 2026 của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và Ban Kiểm soát  
(Kèm theo Nghị quyết số 47/NQ-KVN ngày 22/05/2026)**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần (Tổng công ty),

Để bảo đảm chế độ tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác của Hội đồng quản trị (HĐQT), Tổng giám đốc (TGD) và Ban Kiểm soát (BKS) gắn với hiệu quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp và mức độ đóng góp, hiệu quả công việc của từng người, Tổng công ty Khí Việt Nam báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) tình hình thực hiện tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2025 và kế hoạch năm 2026 của HĐQT, TGD và BKS Tổng công ty như sau:

### **I. Tình hình thực hiện tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2025**

Căn cứ quy định của pháp luật và Kế hoạch tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích năm 2025 của HĐQT, TGD và BKS được Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty thông qua tại Nghị quyết số 59/NQ-KVN ngày 30/5/2025, Tổng công ty báo cáo tình hình thực hiện tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2025 của HĐQT, TGD và BKS Tổng công ty như sau:

#### **1. Số lượng thành viên HĐQT và BKS năm 2025**

*Đơn vị tính: người*

Stt	Chức danh	Thực hiện	Ghi chú
1	Hội đồng quản trị	7	
-	Chuyên trách	6	Chủ tịch HĐQT và 05 Thành viên HĐQT
-	Không chuyên trách	1	Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc
2	Ban Kiểm soát	3	Trưởng ban Kiểm soát và 02 Kiểm soát viên
	<b>Tổng cộng</b>	<b>10</b>	

## 2. Tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2025

Tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác thực hiện trước thuế năm 2025 của HĐQT, TGD và BKS Tổng công ty như sau:

Stt	Chức danh	Số người	Tiền lương (đồng)	Tiền thưởng, thù lao (đồng)	Lợi ích khác (đồng)	Tổng cộng (đồng)
1	Chủ tịch HĐQT, Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc	2	10.080.421.585	1.796.302.415	490.000.000	12.366.723.999
2	Thành viên HĐQT	5	14.043.310.547	5.970.152.944	1.228.000.000	21.241.463.490
3	Trưởng ban Kiểm soát	1	2.002.361.864	944.462.129	258.000.000	3.204.823.993
4	Kiểm soát viên	2	2.451.628.790	957.808.275	230.000.000	3.639.437.065
	<b>Tổng cộng</b>	<b>10</b>	<b>28.577.722.786</b>	<b>9.668.725.763</b>	<b>2.206.000.000</b>	<b>40.452.448.547</b>

**II. Kế hoạch tiền lương, thù lao, tiền thưởng và lợi ích khác năm 2026:** Thực hiện theo quy định của pháp luật.



## NGHỊ QUYẾT

Về việc thay đổi ngành nghề kinh doanh  
của Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần

### ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM - CÔNG TY CỔ PHẦN

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;

Căn cứ Điều lệ Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần (Tổng công ty);

Căn cứ Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần số 224/BB-KVN ngày 22/5/2026.

### QUYẾT NGHỊ:

**Điều 1.** Thông qua việc thay đổi ngành nghề kinh doanh của Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần, chi tiết như nội dung đính kèm.

**Điều 2.** Thông qua việc giao/ủy quyền cho Hội đồng quản trị và Người đại diện theo pháp luật của Tổng công ty thực hiện các thủ tục tiếp theo liên quan đến việc thay đổi ngành nghề kinh doanh của Tổng công ty, cụ thể như sau:

- Hội đồng quản trị Tổng công ty thực hiện cập nhật, bổ sung ngành nghề kinh doanh của Tổng công ty vào Điều lệ của Tổng công ty sau khi hoàn thành thủ tục thông báo thay đổi ngành nghề kinh doanh của Tổng công ty tại cơ quan có thẩm quyền.
- Người đại diện theo pháp luật của Tổng công ty thực hiện các thủ tục thông báo thay đổi ngành nghề kinh doanh của Tổng công ty tại cơ quan có thẩm quyền theo quy định của pháp luật.

**Điều 3.** Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký.

**Điều 4.** Các Thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Bộ máy điều hành Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này.

#### Nơi nhận:

- Như Điều 4;
- Lưu VT.

#### Tài liệu đính kèm:

- Nội dung thay đổi Ngành nghề kinh doanh của Tổng công ty.

TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG  
CHỦ TỌA

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Nguyễn Thanh Bình

**NỘI DUNG THAY ĐỔI NGÀNH NGHỀ KINH DOANH  
CỦA TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM – CÔNG TY CỔ PHẦN**

**1. Bổ sung ngành, nghề kinh doanh sau:**

STT	Tên ngành, nghề kinh doanh được bổ sung	Mã ngành
1	Cho thuê xe có động cơ	7710

**2. Sửa đổi chi tiết ngành, nghề kinh doanh sau:**

STT	Tên ngành, nghề kinh doanh được sửa đổi chi tiết	Mã ngành
1	<b>Khai thác khí đốt tự nhiên</b> <i>Chi tiết: Thu gom, vận chuyển, tàng trữ khí và sản phẩm khí. Nạp LPG vào chai, vào xe bồn, nạp LNG vào xe bồn.</i>	0620 (Chính)
2	<b>Bán buôn nhiên liệu rắn, lỏng, khí và các sản phẩm khí</b> <i>Chi tiết: Tổ chức phân phối và kinh doanh các sản phẩm khí khô, khí LNG, CNG, LPG, Condensate; Xuất nhập khẩu các sản phẩm khí khô, LNG, LPG; Nhập khẩu Condensate</i> <i>(Thực hiện quyền xuất khẩu, quyền nhập khẩu, quyền phân phối đối với các hàng hóa không thuộc Danh mục hàng hóa cấm xuất khẩu, cấm nhập khẩu và và danh mục hàng hóa không được phân phối theo quy định của pháp luật Việt Nam hoặc không thuộc diện hạn chế theo cam kết quốc tế trong các điều ước quốc tế mà Việt Nam là thành viên (CPC 622))</i>	4671
3	<b>Buôn bán chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu</b> <i>Chi tiết: Kinh doanh vật tư, thiết bị, hóa chất trong lĩnh vực chế biến, sử dụng khí và các sản phẩm khí; Nhập khẩu vật tư, thiết bị và phương tiện phục vụ ngành khí. Bán buôn vật tư, thiết bị, hóa chất lĩnh vực công nghiệp khác; Kinh doanh phương tiện, thiết bị, vật tư phòng cháy và chữa cháy. (Thực hiện quyền xuất khẩu, quyền nhập khẩu, quyền phân phối bán buôn các hàng hóa không thuộc danh mục hàng hóa cấm xuất khẩu, cấm nhập khẩu và danh mục hàng hóa không được phân phối theo quy định của pháp luật Việt Nam hoặc không thuộc diện hạn chế theo cam kết quốc tế trong các điều ước quốc tế mà Việt Nam là thành viên (CPC 622)).</i>	4679



/

STT	Tên ngành, nghề kinh doanh được sửa đổi chi tiết	Mã ngành
4	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong lĩnh vực khoa học tự nhiên.	7211
5	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong lĩnh vực khoa học kỹ thuật và công nghệ. <i>Chi tiết: Nghiên cứu ứng dụng trong lĩnh vực khí, cải tạo công trình khí. Cung cấp dịch vụ trong lĩnh vực khí, cải tạo, bảo dưỡng, sửa chữa động cơ, lắp đặt thiết bị chuyển đổi cho phương tiện giao thông vận tải và nông lâm ngư nghiệp sử dụng nhiên liệu khí.</i>	7212
6	Giáo dục khác chưa được phân vào đâu <i>Chi tiết: Huấn luyện, hướng dẫn về nghiệp vụ phòng cháy và chữa cháy; đào tạo vận hành kho cảng LNG, LPG và hạ tầng liên quan.</i>	8559
7	Vận tải hàng hóa bằng đường bộ. <i>Chi tiết: Dịch vụ vận tải của các phương tiện có sử dụng nhiên liệu khí; Vận chuyển sản phẩm khí (kinh doanh dịch vụ vận chuyển các sản phẩm khí), nguyên liệu cho hóa dầu và hóa chất.</i>	4933
8	Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác không kèm người điều khiển. <i>Chi tiết: cho thuê máy móc, thiết bị, phương tiện công trình khí, cho thuê tàu, thuyền và kết cấu nổi không kèm người điều khiển. Dịch vụ cho thuê máy móc thiết bị khác (CPC 83109).</i>	7730



*A*



Số 49 /NQ-KVN

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 5 năm 2026

**NGHỊ QUYẾT**  
về việc miễn nhiệm chức vụ Thành viên Hội đồng quản trị  
Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**  
**TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM - CÔNG TY CỔ PHẦN**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;  
Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;  
Căn cứ Điều lệ Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần (Tổng công ty);  
Căn cứ Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Tổng công ty số 224/BB-KVN ngày 22/5/2026.

**QUYẾT NGHỊ:**

**Điều 1.** Miễn nhiệm chức vụ Thành viên Hội đồng quản trị Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần đối với ông **Triệu Quốc Tuấn**.

**Điều 2.** Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký.

**Điều 3.** Các Thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng giám đốc Tổng công ty và ông Triệu Quốc Tuấn chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- Lưu VT, TCNS.

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**  
**CHỦ TỌA**  
**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



Nguyễn Thanh Bình



Số 50 /NQ-KVN

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 5 năm 2026

## NGHỊ QUYẾT

về việc miễn nhiệm chức vụ Thành viên độc lập Hội đồng quản trị  
Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần

### ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM - CÔNG TY CỔ PHẦN

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;  
Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;  
Căn cứ Điều lệ Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần (Tổng công ty);  
Căn cứ Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026  
của Tổng công ty số 224/BB-KVN ngày 22/5/2026.

### QUYẾT NGHỊ:

**Điều 1.** Miễn nhiệm chức vụ Thành viên độc lập Hội đồng quản trị Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần đối với ông Nguyễn Thanh Hà kể từ ngày 22/4/2026.

**Điều 2.** Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký.

**Điều 3.** Các Thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng giám đốc Tổng công ty và ông Nguyễn Thanh Hà chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này.

Nơi nhận:  
- Như Điều 3;  
- Lưu VT, TCNS.

TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG  
CHỦ TỌA  
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Nguyễn Thanh Bình



Số 51 /NQ-KVN

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 5 năm 2026

**NGHỊ QUYẾT**  
về việc miễn nhiệm chức vụ Kiểm soát viên  
Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**  
**TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM - CÔNG TY CỔ PHẦN**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;  
Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;  
Căn cứ Điều lệ Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần (Tổng công ty);  
Căn cứ Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Tổng công ty số 224/BB-KVN ngày 22/5/2026.

**QUYẾT NGHỊ:**

**Điều 1.** Miễn nhiệm chức vụ Kiểm soát viên Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần đối với ông Nguyễn Công Minh.

**Điều 2.** Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký.

**Điều 3.** Các Thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng giám đốc Tổng công ty và ông Nguyễn Công Minh chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- Lưu VT, TCNS.

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**  
**CHỦ TỌA**  
**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



Nguyễn Thanh Bình



Số 52 /NQ-KVN

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 5 năm 2026

**NGHỊ QUYẾT**  
về việc bầu Thành viên Hội đồng quản trị  
Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**  
**TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM - CÔNG TY CỔ PHẦN**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;

Căn cứ Điều lệ Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần (Tổng công ty);

Căn cứ Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Tổng công ty số 224/BB-KVN ngày 22/5/2026.

**QUYẾT NGHỊ:**

**Điều 1.** Bầu ông Nguyễn Huy Hoàng, sinh ngày: 25/7/1981; Số Căn cước công dân: 001081004224, ngày cấp: 17/5/2021, nơi cấp: Cục Cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội; Trình độ chuyên môn: Cử nhân Thống kê kinh tế, Thạc sĩ Tài chính lưu thông tiền tệ - tín dụng giữ chức Thành viên Hội đồng quản trị Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần nhiệm kỳ 2026 - 2031.

**Điều 2.** Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký.

**Điều 3.** Các Thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng giám đốc Tổng công ty và ông Nguyễn Huy Hoàng chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- Lưu VT, TCNS.

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**  
**CHỦ TỌA**  
**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



Nguyễn Thanh Bình



TẬP ĐOÀN CÔNG NGHIỆP - NĂNG LƯỢNG CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
QUỐC GIA VIỆT NAM  
TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số 53 /NQ-KVN

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 5 năm 2026

**NGHỊ QUYẾT**  
về việc bầu Thành viên độc lập Hội đồng quản trị  
Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**  
**TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM - CÔNG TY CỔ PHẦN**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;  
Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;  
Căn cứ Điều lệ Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần (Tổng công ty);  
Căn cứ Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026  
của Tổng công ty số 224/BB-KVN ngày 22/5/2026.

**QUYẾT NGHỊ:**

**Điều 1.** Bầu ông Nguyễn Ngọc Hiếu, sinh ngày: 08/8/1978; Số Căn cước công dân: 052078000044, ngày cấp: 22/12/2021, nơi cấp: Cục Cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội; Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế chuyên ngành Kế toán, Thạc sĩ Quản trị kinh doanh hệ điều hành cao cấp giữ chức Thành viên độc lập Hội đồng quản trị Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần nhiệm kỳ 2026 - 2031.

**Điều 2.** Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký.

**Điều 3.** Các Thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng giám đốc Tổng công ty và ông Nguyễn Ngọc Hiếu chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này.

Nơi nhận:  
- Như Điều 3;  
- Lưu VT, TCNS.

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**  
**CHỦ TỌA**  
**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



Nguyễn Thanh Bình

57  
GT  
!A  
TY  
AN  
50



TẬP ĐOÀN CÔNG NGHIỆP - NĂNG LƯỢNG CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
QUỐC GIA VIỆT NAM  
TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số 54 /NQ-KVN

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 5 năm 2026

**NGHỊ QUYẾT**  
về việc bầu Kiểm soát viên  
Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**  
**TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM - CÔNG TY CỔ PHẦN**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;

Căn cứ Điều lệ Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần (Tổng công ty);

Căn cứ Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Tổng công ty số 224/BB-KVN ngày 22/5/2026.

**QUYẾT NGHỊ:**

**Điều 1.** Bầu ông **Đỗ Minh Dương**, sinh ngày: 15/11/1979; Số Căn cước công dân: 096079015887, ngày cấp: 14/8/2021, nơi cấp: Cục Cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội; Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế kế toán tổng hợp, Thạc sĩ Quản trị kinh doanh giữ chức Kiểm soát viên Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần nhiệm kỳ 2026 - 2031.

**Điều 2.** Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký.

**Điều 3.** Các Thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng giám đốc Tổng công ty và ông **Đỗ Minh Dương** chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- Lưu VT, TCNS.

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**  
**CHỦ TỌA**  
**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**Nguyễn Thanh Bình**



TẬP ĐOÀN CÔNG NGHIỆP - NĂNG LƯỢNG CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
QUỐC GIA VIỆT NAM  
TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số 55 /NQ-KVN

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 5 năm 2026

**NGHỊ QUYẾT**  
về việc bầu lại Kiểm soát viên  
Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**  
**TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM - CÔNG TY CỔ PHẦN**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;  
Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;  
Căn cứ Điều lệ Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần (Tổng công ty);  
Căn cứ Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Tổng công ty số 224/BB-KVN ngày 22/5/2026.

**QUYẾT NGHỊ:**

**Điều 1.** Bầu lại bà Nguyễn Thị Kim Yến, sinh ngày: 05/01/1972; Số Căn cước công dân: 036172021448, ngày cấp: 25/8/2022, nơi cấp: Cục Cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội; Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế giữ chức Kiểm soát viên Tổng công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần cho đến khi đủ tuổi nghỉ hưu theo quy định.

**Điều 2.** Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký.

**Điều 3.** Các Thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng giám đốc Tổng công ty và bà Nguyễn Thị Kim Yến chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- Lưu VT, TCNS.

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**  
**CHỦ TỌA**  
**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



Nguyễn Thanh Bình

K.C.P.