

Số: 03/2026/BCQT-LMC

TP Hồ Chí Minh, ngày 25 tháng 03 năm 2026

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG
KINH DOANH NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026****Kính gửi: Quý cổ đông Công ty Cổ phần Long Beach LMC**

Ban Tổng giám đốc Công ty báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 về tình hình hoạt động kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh trong giai đoạn 2026 - 2028 và chi tiết kế hoạch năm 2026 cụ thể như sau

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN MỤC TIÊU KINH DOANH NĂM 2025

Mảng xây lắp truyền thống – vốn là cốt lõi của LMC – đã ghi nhận sự sụt giảm mạnh trong năm 2025, với doanh thu chỉ đạt **4.598 triệu đồng** (giảm hơn **66%** so với năm 2024). Doanh thu thuần của doanh nghiệp đạt hơn 5.598 triệu đồng, giảm mạnh 59,45% so với năm 2024, cho thấy hoạt động kinh doanh cốt lõi đang gặp thách thức lớn và quy mô thị trường bị thu hẹp đáng kể. Việc doanh thu từ các bên liên quan giảm từ 3.678 triệu về mức **0 đồng** đã thể hiện sự chủ động cắt đứt sự phụ thuộc vào hệ sinh thái nội bộ để hướng tới vận hành độc lập, dù điều này gây sụt giảm tổng thể trong ngắn hạn.

Tương ứng với sự sụt giảm doanh thu, lợi nhuận sau thuế chỉ đạt gần 397,2 triệu đồng, giảm tới 85,7% so với năm trước. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh giảm sâu 87,06% cho thấy doanh nghiệp đang chịu áp lực nặng nề từ biến động tiêu cực của thị trường đầu ra.

Nhìn chung, năm 2025 là một năm đầy khó khăn khi các chỉ số sinh lời then chốt đều sụt giảm, dẫn đến đánh giá rằng ngành nghề cốt lõi (xây lắp) hiện tại không còn là thế mạnh cạnh tranh của Công ty. Công ty đang thực hiện tái cấu trúc mô hình vận hành và kiểm soát chi phí chặt chẽ hơn để khôi phục đà tăng trưởng và đảm bảo khả năng duy trì hoạt động.

Trong 03 tháng đầu năm 2026, hoạt động kinh doanh tiếp tục gặp nhiều khó khăn, tình hình kinh doanh Công ty không cải thiện, bộ máy nhân sự hoạt động rời rạc.

II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG**1. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026**

Định hướng kế hoạch của doanh nghiệp đến năm 2026 và tầm nhìn 3 năm tới được vạch ra rõ ràng với mục tiêu thay đổi ngành nghề định hướng kinh doanh đa lĩnh vực, tập trung vào thương mại sản xuất trong lĩnh vực hóa chất, hàng tiêu dùng (FMCG). Dưới đây là các kế hoạch triển khai chi tiết và các chỉ tiêu kinh doanh cụ thể:

Chỉ tiêu	Năm 2025 TH	Năm 2026 KH
Doanh thu	5,598,018,420	90,000,000,000
Giá vốn	3,250,837,106	70,000,000,000
Lợi nhuận gộp	2,347,181,314	20,000,000,000

Chi phí bán hàng và quản lý doanh nghiệp	1,858,627,810	13,000,000,000
Lợi nhuận trước thuế	463,852,215	7,000,000,000

- Về hoạt động kinh doanh:

- o Thực hiện chuyển đổi ngành nghề định hướng kinh doanh cốt lõi từ xây dựng, kinh doanh bất động sản sang hoạt động thương mại, sản xuất, và nghiên cứu & phát triển (R&D) các sản phẩm hàng tiêu dùng (FMCG).
- o Thực hiện nghiên cứu và quyết định **thay đổi tên Công ty và thay đổi trụ sở chính** nhằm tối ưu hóa hoạt động logistics và sản xuất, tạo bộ nhận diện mới.
- o Xây dựng hệ thống bán hàng, phân phối bán lẻ và bán B2B qua các kênh siêu thị, đại lý, triển khai kênh bán hàng online, Thương mại điện tử.
- o Đầu tư R&D để nghiên cứu phát triển sản phẩm mới, cải tiến và nghiên cứu thị trường.
- o Triển khai đồng bộ hệ thống biểu đạt thương hiệu (Logo, Bộ nhận diện thương hiệu, nội dung truyền thông trên các kênh số)
- o Tìm kiếm, đánh giá các đơn vị cung cấp dịch vụ gia công uy tín, chất lượng.
- o Tìm kiếm, đầu tư thuê kho bãi, nhà xưởng chuẩn bị cho giai đoạn sản xuất trong các năm tới.
- o Đầu tư hoạt động marketing truyền thông, chạy quảng cáo để phủ nhận diện thương hiệu.

- Về hoạt động nhân sự:

- o Đầu tư tuyển dụng nhân sự chuyên gia chất lượng cao, bao gồm nhân sự chủ chốt, nhân sự vận hành, nhân viên kinh doanh và các chuyên gia R&D thuê ngoài (nếu có).
- o Dự kiến tổng số lượng nhân sự dự kiến từ 05 người năm 2025 lên 15 -20 nhân sự trong năm 2026.
- o Đầu tư cơ sở vật chất nghiên cứu để phục vụ công tác R&D, mở rộng văn phòng làm việc.
- o Duy trì chính sách hỗ trợ an sinh xã hội với người lao động của Công ty.

- Kế hoạch về tài chính và vận hành:

- o Kế hoạch tăng vốn điều lệ từ 15 tỷ đồng lên 50 tỷ đồng thông qua phát hành cho các nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp nhằm bổ sung nguồn vốn lưu động.
- o Thực hiện làm việc với các tổ chức tín dụng, tìm kiếm các nguồn vốn từ các cá nhân, tổ chức để đảm bảo nguồn tài chính thực hiện đầu tư kinh doanh.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Trân trọng cảm ơn

Nơi nhận

- Như trên
- Lưu

TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
TỔNG GIÁM ĐỐC

CÔNG TY
CỔ PHẦN
LONG BEACH LMC
TRẦN VĂN NHẬT

Số: 01/2026/BCQT-LMC

TP Hồ Chí Minh, ngày 25 tháng 05 năm 2026

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025
VÀ ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH NĂM 2026**

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty Cổ phần Long Beach LMC

Hội đồng quản trị Công ty báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 về hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2025 và định hướng kế hoạch phát triển năm 2026 như sau:

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị của Công ty gồm 05 thành viên, trong đó 02 thành viên HĐQT độc lập, 02 thành viên HĐQT không điều hành, 01 thành viên HĐQT không điều hành đảm bảo cơ cấu tuân thủ theo quy định đối với công ty niêm yết.

Hội đồng quản trị đã hoàn thành tốt chức năng, nhiệm vụ của mình trong việc chỉ đạo, quản lý hoạt động kinh doanh, giám sát việc thực hiện nhiệm vụ quản lý, điều hành của Ban Tổng giám đốc thông qua việc ban hành các quy định quản lý nội bộ, Nghị quyết, Quyết định, các buổi làm việc với Ban Tổng giám đốc và các đơn vị về hoạt động kinh doanh, đầu tư, tổ chức nhân sự, ... Hội đồng quản trị luôn hỗ trợ, phối hợp kịp thời với Ban Tổng giám đốc trong việc triển khai thực hiện các nhiệm vụ, các kế hoạch kinh doanh của Công ty.

Doanh thu của Công ty đạt 5,6 tỷ đồng, bằng 40,58% so với doanh thu năm 2024 và bằng 14% kế hoạch doanh thu. Lợi nhuận của Công ty đạt 0,4 tỷ đồng, bằng 14,31% so với lợi nhuận năm 2024 và bằng 4,96% kế hoạch lợi nhuận.

Trong năm, Hội đồng quản trị phối hợp thực hiện triển khai các nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua, cụ thể: lựa chọn đơn vị kiểm toán năm 2026, thực hiện ban hành các Quy chế hoạt động HĐQT, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, triển khai các hoạt động kinh doanh.

Tuy nhiên, bên cạnh những kết quả đã đạt được, trong năm vẫn còn một số Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua nhưng chưa hoàn tất triển khai như phương án phát hành tăng vốn, thực hiện phân bổ Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối vào quỹ đầu tư phát triển. Nguyên nhân do tình hình thị trường, trong năm Công ty chưa thực hiện đầu tư được như dự kiến.

2. Hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị

Các thành viên HĐQT đã thực hiện, hoàn thành các quyền và nghĩa vụ của thành viên/Chủ tịch HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và các quy định liên quan khác. Hội đồng quản trị làm việc với tinh thần trách nhiệm cao và minh bạch trong công tác quản trị công ty, tạo điều kiện thuận lợi để các thành viên thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của mình.

Trong năm 2025, các thành viên HĐQT đã tham gia đầy đủ các cuộc họp và đóng góp ý kiến, biểu quyết có trách nhiệm đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền. Qua đó, năng lực lãnh đạo của từng thành viên được phát huy tối đa, đảm bảo lợi ích của cổ đông và định hướng phát triển dài hạn của Công ty

Từng thành viên Hội đồng quản trị cũng đã thực hiện hoàn thành các nhiệm vụ được giao theo phân công nhiệm vụ của Hội đồng quản trị. Cụ thể:

- Chủ tịch HĐQT đã thực hiện đầy đủ quyền hạn và nhiệm vụ theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, đồng thời chỉ đạo Ban điều hành triển khai hiệu quả các nghị quyết của HĐQT.
- Các thành viên HĐQT đã tích cực tham mưu, góp ý cho Ban Tổng Giám đốc trong công tác quản lý và điều hành hoạt động kinh doanh, đóng góp quan trọng vào hiệu quả hoạt động của Công ty;

Tất cả thành viên HĐQT đều hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao, thể hiện tinh thần trách nhiệm và sự cam kết vì sự phát triển chung. Với những nỗ lực và đóng góp không ngừng, Hội đồng quản trị đã khẳng định vai trò quan trọng trong việc định hướng và quản trị hiệu quả, góp phần xây dựng nền tảng vững chắc cho sự phát triển bền vững của Công ty trong tương lai

3. Cuộc họp của Hội đồng quản trị và các quyết định của Hội đồng quản trị

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã họp và thông qua các Nghị quyết sau:

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	201/NQ-HĐQT	02/01/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua chấm dứt phương án đầu tư vốn 2024
2	201.25/NQ-HĐQT	02/01/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua việc mua lại cổ phần của các cổ đông hiện hữu đang chào bán
3	301/NQ-HĐQT	03/01/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua việc sửa đổi nghị quyết 201/NQ-HĐQT
4	13021.25/NQ-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua chấm dứt chi nhánh công ty và mua lại cổ phần phổ thông
5	1303.25/NQ-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua kế hoạch tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên 2025
6	2606.25/NQ-HĐQT	30/06/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua triển khai dự án chợ đêm Phú Quốc

7	309.25/NQ-HĐQT	30/09/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua việc sửa đổi, bổ sung địa chỉ trụ sở chính sau sáp nhập địa giới hành chính
8	1209.25/NQ-HĐQT	10/12/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thực hiện lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản
9	2212.25/NQ-HĐQT	22/12/2025	Nghị quyết HĐQT về việc sửa đổi nội dung thực hiện lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản
10	3012.25/NQ-HĐQT	29/12/2025	Nghị quyết HĐQT về việc đầu tư cổ phiếu ngắn hạn

4. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Giám đốc

Hội đồng quản trị (HĐQT) đã thường xuyên theo dõi và giám sát chặt chẽ hoạt động của Tổng Giám đốc trong việc thực hiện các nhiệm vụ được giao, bao gồm:

- Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị đề ra, đảm bảo đạt được các mục tiêu chiến lược.
- Theo dõi, đơn đốc và đề xuất giải pháp để triển khai hiệu quả các công việc đã được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị phê duyệt.
- Xem xét, đánh giá việc thực hiện kế hoạch kinh doanh của Công ty, từ đó đưa ra các biện pháp chỉ đạo kịp thời nhằm đảm bảo tiến độ và hiệu quả.
- Kiểm tra việc chấp hành và tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ Công ty, và các quy định hiện hành khác.

Hội đồng quản trị ghi nhận những nỗ lực và đóng góp của Tổng Giám đốc trong công tác điều hành các hoạt động của Công ty. Tổng Giám đốc đã tuân thủ đầy đủ các quyền và nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ Công ty cũng như các Nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.

Với tinh thần trách nhiệm cao, Tổng Giám đốc luôn bám sát công việc, chỉ đạo sát sao, và giải quyết kịp thời những khó khăn, vướng mắc trong hoạt động kinh doanh. Đồng thời, Tổng Giám đốc đã chủ động triển khai thực hiện các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị theo đúng chủ trương và định hướng phát triển đã được thông qua. Qua đó, Tổng Giám đốc đã đề xuất các giải pháp phù hợp, phát huy tối đa tiềm năng và thế mạnh của đội ngũ cán bộ nhân viên, góp phần vào sự phát triển bền vững của Công ty.

5. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị

Trong năm 2025, thành viên HĐQT không nhận thù lao. Chi tiết Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị được lập thành một mục riêng và trình bày Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán.

Các chi phí hành chính và chi phí liên quan đến hoạt động của HĐQT tuân thủ Quy chế hoạt động của HĐQT, Quy chế tài chính và các định mức chi tiêu nội bộ của LMC.

6. Báo cáo hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên HĐQT độc lập

Hội đồng quản trị của Công ty gồm 02 thành viên Hội đồng quản trị độc lập. Thành viên Hội đồng quản trị độc lập đã tích cực tham gia vào các công việc với sự cẩn trọng, tận tâm, trách nhiệm cao. Các ý kiến của thành viên HĐQT độc lập đối với các vấn đề đưa ra biểu quyết mang tính khách quan, xây dựng, độc lập, vì mục tiêu ổn định và phát triển Công ty.

7. Báo cáo về các giao dịch với bên có liên quan

Không có

8. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

Không có

II. Định hướng hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2026

Định hướng kế hoạch của doanh nghiệp đến năm 2026 và tầm nhìn 3 năm tới được vạch ra một cách rõ ràng với mục tiêu chuyển đổi thành một doanh nghiệp lớn trong ngành FMCG. Dưới đây là các định hướng chiến lược chính:

Trong bối cảnh thị trường có nhiều biến động và nhận thấy sự cần thiết phải chuyển mình để tìm kiếm động lực tăng trưởng bền vững, Hội đồng Quản trị đã thống nhất thông qua chiến lược tái cấu trúc toàn diện hoạt động kinh doanh, chuyển trọng tâm sang lĩnh vực Hàng tiêu dùng nhanh (FMCG), cụ thể là sản xuất và thương mại hóa mỹ phẩm, chất tẩy rửa dưới thương hiệu **Lumi**.

Chiến lược Sản phẩm và Công nghệ:

- + Cơ cấu sản phẩm: Xây dựng và đẩy mạnh thương hiệu hóa mỹ phẩm Lumi, tập trung vào các sản phẩm cốt lõi là dòng sản phẩm tẩy rửa gia dụng, giặt xả người lớn và các sản phẩm gia dụng cho trẻ em.
- + Định vị thị trường: Sản phẩm hướng tới phân khúc bình dân nhưng có chất lượng công thức tiệm cận với các hãng lớn như Unilever, với mức giá cạnh tranh để đủ sức bán sang thị trường xuất khẩu Đông Nam Á.
- + Xây dựng thương hiệu: Tập trung xây dựng và đẩy mạnh nhận diện thương hiệu.

Chiến lược Đầu tư và vận hành:

- + Tái cấu trúc toàn diện bộ máy vận hành của Công ty, đảm bảo bộ máy vận hành đáp ứng kế hoạch phát triển của Công ty.
- + Thực hiện tuyển dụng nhân sự chất lượng cao, xây dựng cơ chế lương thưởng hấp dẫn để thu hút lao động chất lượng.
- + Thực hiện đầu tư mở rộng văn phòng làm việc.

- + Nghiên cứu, tìm kiếm, đầu tư kho bãi, nhà xưởng, hệ thống máy móc thiết bị sản xuất.
- + Tập trung R&D phát triển, điều chỉnh sản phẩm phù hợp với thị hiếu người tiêu dùng.
- + Trong giai đoạn đầu ra mắt thương hiệu, thực hiện triển khai tìm kiếm các đơn vị gia công (OEM) sản phẩm theo yêu cầu để đánh giá thị trường.

Chiến lược Tài chính, nguồn vốn:

- + Tăng vốn điều lệ: Trong năm 2026, Kế hoạch tăng vốn điều lệ từ 15 tỷ đồng lên 50 tỷ đồng thông qua phát hành cổ phiếu riêng lẻ cho nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp nhằm bổ sung nguồn vốn lưu động cho hoạt động kinh doanh, vận hành.

Chiến lược quản trị:

- + Hội đồng quản trị thực hiện phối hợp, đôn đốc, giám sát chặt chẽ Ban Tổng giám đốc việc triển khai các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông, nâng cao hiệu quả quản trị, đảm bảo tuân thủ các nghĩa vụ công bố thông tin.
- + Thúc đẩy Ban điều hành Công ty linh hoạt, sáng tạo, theo sát thị trường để đề xuất, triển khai các hoạt động kinh doanh mang lại lợi nhuận và hiệu quả cho Công ty.

Với những định hướng chiến lược trên, Hội đồng quản trị kỳ vọng Công ty sẽ vượt qua các thách thức, nắm bắt cơ hội, và đạt được những kết quả tích cực trong năm 2026, góp phần vào sự phát triển bền vững và lâu dài của Công ty

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như trên
- Lưu hồ sơ.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH HĐQT



PHAN THỊ TỎ DUYÊN

