

Số: 189 /TTr-HĐQT

Hà Nội, ngày 2 tháng 6 năm 2026

**TỜ TRÌNH**  
**V/v thông qua Định hướng phát triển**  
**Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2026-2030**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026  
Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 và các văn bản hướng dẫn thi hành, sửa đổi, bổ sung có liên quan;*

*Căn cứ Luật Quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp số 68/2025/QH15; Nghị định số 366/2025/NĐ-CP ngày 31/12/2025 về quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp;*

*Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 và các văn bản hướng dẫn thi hành, sửa đổi, bổ sung có liên quan;*

*Căn cứ các văn bản chỉ đạo của Chính phủ, Thủ tướng Chính phủ và Bộ Xây dựng về cơ cấu lại, sắp xếp, đổi mới và nâng cao hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp có vốn nhà nước;*

*Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP;*

Hội đồng quản trị báo cáo Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP (LILAMA) nội dung như sau:

Trong giai đoạn 2021-2025, Tổng công ty đã triển khai thực hiện Đề án cơ cấu lại được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Quá trình thực hiện Đề án đã góp phần ổn định tình hình tài chính, duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh và từng bước xử lý một số tồn tại trong các mặt hoạt động của Tổng công ty.

Đến nay, Đề án cơ cấu lại đã hoàn thành giai đoạn thực hiện, các nhiệm vụ trọng tâm mang tính ổn định và củng cố nền tảng cơ bản đã được triển khai. Trong bối cảnh đó, Tổng công ty cần chuyển sang giai đoạn phát triển mới, với định hướng trung hạn rõ ràng hơn nhằm làm cơ sở xác định mục tiêu, phương hướng và tổ chức triển khai các nguồn lực một cách đồng bộ, có hệ thống. Đồng thời, giai đoạn 2026-2030 dự báo có nhiều biến động và thay đổi quan trọng về thị trường hoạt động, bao gồm sự hoàn thiện của khung chính sách pháp luật, biến động của kinh tế toàn cầu, xung đột địa chính trị, cũng như mức độ cạnh tranh ngày càng gia tăng trong các lĩnh vực xây lắp, công nghiệp và năng lượng. Những yếu tố này tác động trực tiếp đến định hướng phát triển và hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty trong thời gian tới.

Từ các yếu tố nêu trên, việc xây dựng Định hướng phát triển Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2026-2030 là cần thiết nhằm:

- Tạo cơ sở định hướng thống nhất cho toàn bộ hoạt động của Tổng công ty sau khi kết thúc Đề án cơ cấu lại giai đoạn 2021-2025.

- Đáp ứng yêu cầu quản trị đối với doanh nghiệp có vốn nhà nước trong giai đoạn mới.

- Chủ động thích ứng với sự thay đổi của thị trường, công nghệ và môi trường cạnh tranh.

- Làm căn cứ xây dựng các chương trình, kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển và nâng cao năng lực quản trị trong trung hạn.

Việc xây dựng Định hướng phát triển giai đoạn 2026-2030 không chỉ mang tính kế thừa các kết quả đã đạt được, mà còn là bước chuyển cần thiết để đưa Tổng công ty sang giai đoạn phát triển mới theo hướng bền vững, hiệu quả và nâng cao năng lực cạnh tranh.

Trên cơ sở đó, Tổng công ty đã tổ chức nghiên cứu, xây dựng “Định hướng phát triển Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2026-2030” (*Chi tiết định hướng và tóm tắt một số nội dung chính kèm theo*).

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông:

1. Xem xét, thông qua **“Định hướng phát triển Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2026-2030”**.

2. Ủy quyền cho Hội đồng quản trị tổ chức triển khai toàn diện định hướng phát triển, trong đó tập trung vào các nội dung trọng điểm sau:

- Xây dựng kế hoạch, phương án tăng vốn điều lệ trình các cấp có thẩm quyền thông qua/phê duyệt theo quy định hiện hành của pháp luật.

- Tổ chức khảo sát, tìm kiếm địa điểm đầu tư xây dựng nhà máy chế tạo và tổ hợp thiết bị; lập, phê duyệt dự án đầu tư theo thẩm quyền và thực hiện các thủ tục liên quan theo quy định hiện hành của pháp luật.

Trân trọng kính trình.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Thành viên HĐQT;
- Tổng giám đốc;
- Ban Kiểm soát;
- Lưu: TGV HĐQT, P. TCKT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

