

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
HỢP NHẤT**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 05/2026/NQ-HĐQT

Bắc Ninh, ngày 03 tháng 06 năm 2026

**NGHỊ QUYẾT**

**Về việc: triệu tập họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 lần 2**

**HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN HỢP NHẤT**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 06 năm 2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Hợp Nhất;

Căn cứ Biên bản họp số 05/2026/BBH-HĐQT ngày 03 / 06 /2026 của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Hợp Nhất.

**QUYẾT NGHỊ**

**Điều 1.** Thống nhất thời gian, địa điểm họp Đại hội đồng cổ đông thường niên (ĐHĐCĐ) Công ty Cổ phần Hợp Nhất năm 2026 lần 2:

1. Thời gian tổ chức: ngày 28 tháng 06 năm 2026.
2. Địa điểm: Tổ dân phố Xuân An, phường Phụng Sơn, tỉnh Bắc Ninh, Việt Nam.
3. Nội dung họp:

Thảo luận và thông qua các vấn đề thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ, gồm:

- Báo cáo của Ban Tổng giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 và kế hoạch kinh doanh năm 2026.
- Báo cáo của HĐQT về quản trị, kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của HĐQT.
- Báo cáo của thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT năm 2025;
- Báo cáo của Ban kiểm soát (BKS) về kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty, kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong năm 2025.
- Báo cáo tự đánh giá kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và Kiểm soát viên.
- Tờ trình thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025.
- Tờ trình đề nghị quyết định tổng mức thù lao, thưởng và lợi ích khác cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát.
- Tờ trình đề nghị phê duyệt danh sách công ty kiểm toán độc lập; quyết định lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán BCTC năm 2026 của Công ty.
- Miễn nhiệm thành viên HĐQT.
- Bầu bổ sung thành viên HĐQT.

**Điều 2.** Duyệt chương trình, nội dung tài liệu phục vụ họp ĐHĐCĐ năm 2026, tài liệu kèm theo, gồm:

- Chương trình, nội dung cuộc họp.

- Mẫu thẻ biểu quyết, phiếu biểu quyết, phiếu bầu thành viên HĐQT.
- Quy chế cuộc họp ĐHĐCĐ.
- Quy chế bầu thành viên HĐQT.
- Biểu mẫu Sơ yếu lý lịch, văn bản ứng cử, đề cử thành viên HĐQT.
- Dự thảo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2026 (theo nội dung dự kiến của cuộc họp).

**Điều 3.** Thông qua các văn bản, tài liệu sử dụng tại ĐHĐCĐ năm 2026.

- Tờ trình thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025.
- Báo cáo của HĐQT về quản trị, kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của HĐQT.
- Tờ trình đề nghị quyết định ngân sách hoặc tổng mức thù lao, thưởng và lợi ích khác cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát.
- Tờ trình đề nghị phê duyệt danh sách đơn vị kiểm toán độc lập; quyết định lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm tra hoạt động của công ty,
- Tờ trình thông qua việc Miễn nhiệm, bầu bổ sung thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027.

**Điều 4.** Hội đồng quản trị giao cho Tổng Giám đốc chỉ đạo triển khai thực hiện các quyết định đã được HĐQT thông qua theo đúng quy định của pháp luật.

**Điều 5.** Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký.

Các thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc công ty và các bộ phận, phòng ban có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này./.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 3;
- BKS;
- Lưu: HĐQT, VP.

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**Chủ tịch HĐQT**



**Đặng Quốc Lịch**



Số: 02/2026/TM-HĐQT

Bắc Ninh, ngày 03 tháng 06 năm 2026

**THƯ MỜI**  
**THAM DỰ HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
Triệu tập lần thứ 2

**Kính mời: Quý Cổ đông Công ty Cổ phần Hợp Nhất**

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Hợp Nhất (mã chứng khoán: AAH) trân trọng kính mời Quý Cổ đông đến tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 (triệu tập lần thứ 2).

**1. Thời gian:** từ 8 giờ 00 ngày 28 tháng 06 năm 2026

**2. Địa điểm tổ chức Đại hội:** Hội trường tầng 5 Văn phòng điều hành Dự án, địa chỉ tại Tổ dân phố Xuân An, phường Phụng Sơn, tỉnh Bắc Ninh, Việt Nam.

**3. Thành phần:** tất cả các cổ đông có tên trong danh sách sở hữu cổ phần của Công ty Cổ phần Hợp Nhất chốt tại ngày 28/4/2026 (do Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam ban hành) có quyền tham dự Đại hội.

**4. Nội dung Đại hội:**

Các nội dung thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ năm 2026 theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty.

**5. Đăng ký tham dự đại hội:**

Để công tác tổ chức Đại hội đồng cổ đông được chu đáo, Quý cổ đông vui lòng gửi Giấy đăng ký tham dự hoặc Giấy uỷ quyền cho người có điều kiện tham dự (hoặc theo danh sách đại biểu nhận uỷ quyền đính kèm) theo địa chỉ Email của Công ty trước 16 giờ ngày 26/6/2026. (Quý Cổ đông tải Giấy đăng ký tham dự Đại hội, Giấy uỷ quyền trên website của Công ty hoặc quét mã QR kèm theo Thư mời này).

Tài liệu phục vụ cho Đại hội cổ đông (Chương trình họp, các Quy chế và các tài liệu liên quan đến các vấn đề sẽ được biểu quyết tại đại hội) được đăng tải trên website của Công ty kể từ ngày 03/06/2026 và tải theo mã QR kèm theo Thư mời, Công ty **không phát tài liệu** tại Đại hội.

Thông tin liên hệ: Công ty Cổ phần Hợp Nhất.

- Địa chỉ: Thôn Văn Non, xã Lục Sơn, tỉnh Bắc Ninh, Việt Nam.

- Website Công ty: <http://thanhopnhat.com/>.

- Số điện thoại: 0240 3589599

- Email: [thanhophnhat@gmail.com](mailto:thanhophnhat@gmail.com).
- Hotline: 098 1428579 (Bộ phận phụ trách liên lạc của Đại hội đồng Cổ đông năm 2026)
- Mã QR để tải tài liệu phục vụ Đại hội đồng Cổ đông năm 2026:



**Lưu ý:**

- Đề nghị các Cổ đông gửi đăng ký tham dự về trước ngày quy định, khuyến khích các cổ đông ủy quyền tham dự đại hội nếu không sắp xếp được thời gian tham dự, nhằm đảm bảo Đại hội đủ điều kiện tiến hành. Khi đến tham dự Quý Cổ đông hoặc Người đại diện được ủy quyền hoặc người đại diện pháp luật/người đại diện phần vốn của Cổ đông là tổ chức vui lòng mang theo giấy tờ cá nhân (Căn cước/ căn cước công dân/ hộ chiếu) còn thời hạn sử dụng và Giấy uỷ quyền hợp lệ (đối với người được uỷ quyền); Cổ đông tham dự Đại hội tự túc kinh phí.

- Mọi thắc mắc, khiếu nại (nếu có), Quý Cổ đông vui lòng liên hệ theo thông tin nêu trên.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như Kính gửi;
- Website công ty;
- Lưu VP.

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**Chủ tịch Hội đồng quản trị**

**CÔNG TY**  
**CP**  
**HỢP NHẤT**  
**ĐĂNG QUỐC LỊCH**





# CHƯƠNG TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN CÔNG TY CỔ PHẦN HỢP NHẤT NĂM 2026

Thời gian: từ 8 giờ 00 ngày 28 tháng 06 năm 2026

Địa điểm tổ chức: Hội trường tầng 5 Văn phòng điều hành Dự án, địa chỉ tại Tổ dân phố Xuân An, phường Phụng Sơn, tỉnh Bắc Ninh, Việt Nam

Mục	Nội dung	Thời gian	Thực hiện
<b>KHAI MẠC ĐẠI HỘI</b>	1.1 Tiếp đón đại biểu, khách mời, cổ đông. 1.2 Xác nhận tư cách cổ đông, trao tài liệu cho cổ đông. 1.3 Thống kê số lượng cổ đông tham dự Đại hội.	8:00 đến 8:30	BAN TIẾP TÂN
	1.4 Khai mạc, tuyên bố lý do Đại hội CĐ thường niên 2026.	8:30 đến 9:00	BAN TỔ CHỨC
	1.5 Công bố kết quả kiểm tra tư cách đại biểu và tuyên bố Đại hội đủ điều kiện tiến hành.		TRƯỞNG BAN KS
	1.6 Thông qua Quy chế làm việc tại Đại hội		BAN TỔ CHỨC
	1.7 Giới thiệu Đoàn Chủ tịch, Ban thư ký và Ban kiểm phiếu.		
	2.1 Giới thiệu thông qua chương trình Đại Hội.	9:00 đến 9:45	BAN TỔ CHỨC
	2.2. Trình bày thông qua các tài liệu:		
<b>NỘI DUNG</b>	- Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 và kế hoạch kinh doanh năm 2026;		TỔNG GIÁM ĐỐC
	- Báo cáo của HĐQT về quản trị và kết quả hoạt động của HĐQT và từng thành viên HĐQT năm 2025, kế hoạch năm 2026;		THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
	Báo cáo của thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT năm 2025;		THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP
	- Báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả kinh doanh của Công ty, kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc; - Báo cáo tự đánh giá kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và Kiểm soát viên;		TRƯỞNG BAN KS
	- Tờ trình thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025		TỔNG GIÁM ĐỐC

<b>NỘI DUNG</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tờ trình đề nghị quyết định tổng mức thù lao, thưởng và lợi ích khác cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát;</li> <li>- Tờ trình đề nghị phê duyệt danh sách các đơn vị kiểm toán độc lập; quyết định lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán BCTC của Công ty năm 2026;</li> <li>- Tờ trình thông qua việc miễn nhiệm, bầu bổ sung thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027</li> </ul>	9:00 đến 9:45	THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
	<b>2.3. Thảo luận &amp; Biểu quyết</b>	9:45 đến 10:15	
	Phát biểu thảo luận các nội dung trong các Báo cáo và Tờ trình;		ĐOÀN CHỦ TỊCH
	Bỏ phiếu biểu quyết thông qua các nội dung trong các Báo cáo và Tờ trình.		BAN KIỂM PHIẾU
<b>GIẢI LAO</b>	<b>3. Nghỉ giải lao, kiểm phiếu</b>	10:15 đến 10:30	
<b>BẾ MẠC ĐẠI HỘI</b>	4.1. Công bố kết quả kiểm phiếu thông qua các Báo cáo và các Tờ trình	10:30 đến 11:45	BAN KIỂM PHIẾU
	<b>4.2. Miễn nhiệm thành viên HĐQT</b> Công bố đơn xin từ chức của thành viên HĐQT		THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
	<b>4.3. Bầu thành viên Hội đồng quản trị</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hướng dẫn bầu cử, ghi phiếu bầu cử</li> <li>- Cổ đông thực hiện bầu cử</li> <li>- Kiểm phiếu bầu cử</li> </ul>		BAN KIỂM PHIẾU
<b>BẾ MẠC ĐẠI HỘI</b>	<b>5. Phần bế mạc đại hội</b>	11:45 đến 12:00	
	Thông qua Biên bản họp và Nghị quyết ĐHCĐ		BAN THƯ KÝ
	Tuyên bố bế mạc Đại hội		CHỦ TỌA

Bắc Ninh, ngày 03 tháng 06 năm 2026

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH HĐQT**



**ĐẶNG QUỐC LỊCH**



**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**Về Quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị, từng thành viên**  
**Hội đồng quản trị năm 2025 và định hướng kế hoạch năm 2026**

**Kính trình: Đại hội đồng cổ đông công ty**

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty CP Hợp Nhất báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2026 tình hình thực hiện nhiệm vụ của HĐQT trong năm 2025, cụ thể:

**I. HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2025**

**1. Cơ cấu HĐQT**

HĐQT của Công ty nhiệm kỳ 2022-2027, bao gồm 05 thành viên, bao gồm:

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Ông: Đặng Quốc Lịch	Chủ tịch HĐQT
2	Ông Đào Ngọc Thảo	Thành viên HĐQT
3	Ông Phạm Hữu Bảo	Thành viên HĐQT
4	Ông Vi Thành Chính	Thành viên HĐQT độc lập
5	Ông Đồng Khánh Dur	Thành viên HĐQT

HĐQT đã tích cực thực hiện vai trò, nhiệm vụ một cách nghiêm túc và xác định được phương hướng lãnh đạo nhằm đưa ra những biện pháp, giải pháp tích cực trong hoạch định chiến lược phát triển của Công ty.

**2. Tổng kết hoạt động của HĐQT**

**2.1. Về công tác chỉ đạo của HĐQT**

- Trong năm 2025, HĐQT đã tiến hành 06 cuộc họp, ban hành 05 Nghị quyết, 01 Quyết định. Các cuộc họp đều có sự tham gia, chứng kiến của Ban Kiểm soát (BKS) công ty. Các cuộc họp đều được trao đổi, thảo luận và bàn bạc dân chủ, thẳng thắn, có biên bản, nghị quyết theo đúng nội dung cuộc họp.

- Các Nghị quyết/quyết định đều dựa trên sự nhất trí và đồng thuận cao của tất cả các thành viên HĐQT trên cơ sở lợi ích của Cổ đông và sự phát triển bền vững của Công ty.

- Các Nghị quyết/ Quyết định HĐQT gồm:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1.	803/2025/QĐ-AAH	08/03/2025	Nghị quyết thông qua việc tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
2.	806/2025/QĐ-AAH	13/03/2025	Nghị quyết thông qua việc điều chỉnh kế hoạch tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
3.	505/2025/NQ-HĐQT	05/04/2025	Nghị quyết quyết định các vấn đề liên quan đến hoạt động của HĐQT, thông qua các nội dung có liên quan đến việc tổ chức ĐHĐCĐ thường niên lần 1	100%
4.	0205/2025/NQ-HĐQT	05/05/2025	Nghị quyết thống nhất một số nội dung về việc tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên lần 2	100%
5.	01/2025/NQ.ĐHĐCĐ.AAH	29/05/2025	Nghị quyết đại hội đồng thường niên năm 2025	100%
6.	08.2025/QĐ-AAH	02/08/2025	Quyết định thông qua phương án thuê ngoài đào lò năm 2025 và năm 2026 Của Công ty CP Hợp Nhất	100%

## 2.2. Về kế hoạch kinh doanh

Theo Kế hoạch kinh doanh năm 2025 được ĐHĐCĐ thông qua, HĐQT luôn theo dõi tình hình hoạt động của công ty, kịp thời giám sát và chỉ đạo Ban Tổng giám đốc thực hiện bám sát các chỉ tiêu kế hoạch năm 2025.

## 2.3. Về công tác thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025

HĐQT luôn tuân thủ và thực hiện, triển khai thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ đã thông qua. HĐQT đã lập các báo cáo, tờ trình trong phạm vi thẩm quyền trình ĐHĐCĐ phê duyệt, thông qua, quyết định.



## 2.4. Về quản trị doanh nghiệp

- Hoạt động của HĐQT trong năm 2025 đảm bảo tuân thủ theo quy định tại Điều lệ công ty, Quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT, các quy định khác của pháp luật trong việc quản lý, điều hành đơn vị và dưới sự giám sát của BKS công ty. Các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT đều được Tổng giám đốc báo cáo HĐQT xem xét và quyết định dưới sự giám sát của BKS. Các thành viên HĐQT, BKS đều được thông tin kịp thời về tình hình hoạt động của công ty.

- Công ty đã thực hiện công bố đầy đủ các Báo cáo tài chính Quý, Báo cáo soát xét bán niên năm 2025, Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025, Báo cáo quản trị, Báo cáo thường niên, các nội dung công bố thông tin định kỳ và bất thường khác về hoạt động kinh doanh, tài chính và quản trị công ty cho cổ đông và cộng chúng theo đúng quy định của pháp luật. Việc công bố thông tin luôn tuân thủ quy định của pháp luật, đảm bảo tính minh bạch, khách quan, phản ánh trung thực tình hình hoạt động của công ty.

- HĐQT đã cùng Ban Tổng giám đốc tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 theo đúng quy định, trên cơ sở đó đã tổng kết tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và đề ra định hướng, kế hoạch cho hoạt động công ty trong năm 2026.

## 2.5. Về giao dịch cổ phiếu của người nội bộ trong năm 2025: không có

2.6. Giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:

St t	Tên tổ chức, cá nhân	Chức vụ/ Mối liên quan của họ với công ty	Thời điểm giao dịch	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
1.	Công ty cổ phần Thiên Lâm Đạt	Cùng Chủ tịch Hội đồng quản trị	Năm 2025	Nội dung: Mua hàng hóa dịch vụ, đầu tư - Hàng hóa: 2.090.000 đ - Mua dịch vụ: 13.054.642.000 đ - Cho thuê mặt bằng: 1,458 tỷ	
2.	Liên hiệp KHCHN TN khoáng sản môi trường và năng lượng	Tham gia quản lý, điều hành	Năm 2025	- Nội dung: Mua hàng hóa dịch vụ - Giá trị: 840.000.000 đồng	

## 2.7. Về Công tác nhân sự:

HĐQT công ty năm 2025 giữ nguyên cơ cấu bao gồm 01 Chủ tịch HĐQT, 03 thành viên HĐQT điều hành (01 Tổng Giám đốc và 02 Phó Tổng Giám đốc) và 01 thành viên HĐQT không điều hành; Giám sát và kiểm tra công tác quản trị nhân lực của Ban Tổng Giám đốc; xây dựng kế hoạch tuyển dụng lao động phù hợp với nhu cầu của công ty; Giám sát việc thực hiện các chính sách đối với người lao động sao cho thỏa đáng trên cơ sở quy định của pháp luật.

## 3. Đánh giá chung

- HĐQT đã phối hợp chặt chẽ, kịp thời, thường xuyên với Ban Tổng Giám đốc và BKS trong việc chỉ đạo thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và của HĐQT đối với công ty.

- Mọi vấn đề ra quyết định của HĐQT đều được thảo luận, thông báo đầy đủ, kịp thời, đúng quy định với BKS và Ban Tổng Giám đốc.

- Các đề xuất của Ban Tổng Giám đốc đối với HĐQT đều được nghiên cứu, thảo luận và có ý kiến chỉ đạo kịp thời.

- Công ty chấp hành đầy đủ, kịp thời các Nghị quyết ĐHĐCĐ, HĐQT và các quy định của Nhà nước.

## 4. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT và từng thành viên HĐQT.

Chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT và từng thành viên HĐQT: Được thực hiện theo đúng quy chế, quy định của công ty, mức thù lao cụ thể như sau:

STT	Chức vụ	Tiền thù lao/ tháng/người (đồng)
1	Chủ tịch Hội đồng quản trị	5.000.000
2	Thành viên Hội đồng quản trị	3.000.000

## 5. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT:

- Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập: Công ty CP Hợp Nhất có 01 thành viên HĐQT độc lập là ông Vi Thành Chính. Trong năm 2025, các hoạt động của thành viên HĐQT độc lập được thực hiện theo đúng Quy định trong Điều lệ công ty và các văn bản pháp luật liên quan.

- Đánh giá của thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT: Trong năm 2025, HĐQT của Công ty đã thực hiện các cuộc họp HĐQT theo quy định của pháp luật hiện hành, đã ban hành các Biên bản cuộc họp và Nghị quyết của HĐQT làm cơ sở cho Ban Tổng Giám đốc triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh.

## 6. Kết quả giám sát đối với Tổng Giám đốc và Ban Tổng giám đốc

- Năm 2025 HĐQT đã thực hiện giám sát Ban Tổng giám đốc trong việc triển khai các Nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT.

- Tổng Giám đốc đã hoàn thành công tác điều hành Công ty và luôn thực hiện đúng sự phân công của HĐQT. Các thành viên Ban Tổng giám đốc đều có trình độ



chuyên môn, năng lực, phẩm chất và có kinh nghiệm trong quản lý điều hành công ty.

- Ban Tổng giám đốc đã triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp với nghị quyết của ĐHĐCĐ, Nghị quyết/Quyết định của HĐQT và luôn tuân thủ đúng điều lệ của Công ty cũng như quy định pháp luật.

- Ban Tổng giám đốc đã nhận thức rõ được những khó khăn và thách thức của Công ty trong năm 2025 và những năm tiếp theo nên đã chủ động, linh hoạt trong việc điều hành, vận dụng và kết hợp mọi nguồn lực nhằm đem lại hiệu quả cao nhất có thể cho hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

## **II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026**

### **1. Mục tiêu**

Mục tiêu năm 2026: Tập trung đầu tư thăm dò tài nguyên khoáng sản và nâng cao năng lực sản xuất để tăng sản lượng; mở rộng thị trường để tăng doanh thu; Tiết kiệm chi phí để nâng cao lợi nhuận, đảm bảo tăng trưởng bền vững.

### **2. Kế hoạch hoạt động năm 2026 và định hướng đến 2030**

#### **2.1 Kế hoạch 2026**

- Thường xuyên kiểm tra, giám sát việc thực hiện các hợp đồng đã ký và sử dụng đồng vốn một cách có hiệu quả, đảm bảo hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch năm 2026.

- Theo dõi và nắm bắt quá trình điều hành kinh doanh để đưa ra những quyết định, chỉ đạo kịp thời thống nhất, phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh thực tế.

- Đổi mới mô hình tăng trưởng, bảo đảm phát triển nhanh, bền vững, kết hợp hiệu quả phát triển chiều rộng với chiều sâu, chú trọng phát triển chiều sâu, huy động và sử dụng hiệu quả các nguồn lực sẵn có, không ngừng nâng cao năng suất, chất lượng, hiệu quả, sức cạnh tranh.

- Công tác đầu tư phát triển mỏ than: tiếp tục làm việc với các cơ quan chức năng để triển khai kế hoạch thăm dò mở rộng tài nguyên ranh giới mỏ đến đáy tầng than; đầu tư điều chỉnh mở rộng ranh giới mỏ cho đến hết đáy tầng than với mục đích tăng công suất khai thác than lên 500.000 tấn/năm vào năm 2028; Đầu tư xây dựng hoàn thành lò giềng mức +100/-25 và các hạng mục phụ trợ để đảm bảo sản lượng khai thác trong năm 2026 và các năm tới; Đầu tư đường lò mới để đưa nâng cao năng lực khai thác, gồm: hệ thống băng tải vận chuyển than, máy khai thác hầm lò ... với tổng dự toán khoảng gần 400 tỷ đồng.

- Chủ động tích cực tìm kiếm các thị trường, phát huy tối đa các nguồn lực để tập trung đầu tư phát triển kinh doanh mang lại lợi nhuận cao và tạo nên thương hiệu mạnh cho công ty, tạo nhiều việc làm cho xã hội, nâng cao thu nhập cho người lao động.

- Tiếp tục tuyển dụng nhân sự chất lượng cao, có trình độ chuyên môn phù hợp để triển khai có hiệu quả Kế hoạch phát triển của công ty.

- Xây dựng chiến lược lâu dài trong công tác sản xuất sản phẩm chất lượng đáp ứng yêu cầu của khách hàng.

#### **2.2 Định hướng đến năm 2030:**

Ngoài việc tập trung đầu tư mở rộng ranh giới mỏ, nâng công suất khai thác mỏ than Nước Vang, trong năm 2026 thì HĐQT cũng định hướng phát triển cho giai

đoạn từ năm 2026 đến năm 2030 theo hướng:

a. Tiếp tục nghiên cứu triển khai thực hiện định hướng đã thông qua tại Đại hội đồng Cổ đông năm 2025.

b. Khảo sát, quy hoạch các mỏ than vùng phía Đông tỉnh Bắc Ninh để xây dựng Phương án góp vốn đầu tư thăm dò, đầu tư xây dựng mỏ than tại các Mỏ than Thanh Sơn, Đông Nam Chũ. Mục tiêu là mở rộng quy mô sản xuất than của Công ty Cổ phần Hợp Nhất.

b. Khảo sát, quy hoạch các mỏ đất làm vật liệu san lấp trong khu vực trên cơ sở kết hợp sử dụng hạ tầng (Cảng bến thủy; Bãi tập kết) hiện nay Công ty đang sử dụng để tăng hiệu quả sử dụng công trình hạ tầng và đem lại hiệu quả kinh tế cho Công ty và các Cổ Đông.

Sau khi ĐHĐCĐ thường niên thông qua các nội dung báo cáo, HĐQT sẽ xây dựng các Phương án triển khai cụ thể với mục tiêu xây dựng Công ty Cổ phần Hợp Nhất ngày càng phát triển bền vững.

Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Hợp Nhất trân trọng báo cáo Đại Hội đồng Cổ đông./.

**Nơi nhận:**

- Đại hội đồng Cổ đông năm 2026.
- Lưu Cty.

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**ĐẶNG QUỐC LỊCH**



CÔNG TY CỔ PHẦN  
HỢP NHẤT

Số: 05 /2026/BC-AAH

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT  
NAM

Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Bắc Ninh, ngày 05 tháng 05 năm 2026

**BÁO CÁO**

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025  
và Kế hoạch sản xuất năm 2026

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026  
Công ty Cổ phần Hợp Nhất**

Căn cứ vào:

- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Hợp Nhất;
- Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của Công ty;
- Căn cứ quá trình thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh;

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Hợp Nhất Báo cáo tóm tắt Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Cổ phần Hợp Nhất, cụ thể như sau:

**1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:**

**a. Kết quả thực hiện:**

Chỉ tiêu	Năm 2025 (đồng)	Tăng trưởng so với năm 2024
1. Tổng giá trị tài sản	1.452.678.263.060	0,14%
2. Tổng toanh thu thuần	844.273.202.990	-27,97%
3. Lợi nhuận		
- Lợi nhuận trước thuế	4.029.964.401	-80,87%
- Lợi nhuận sau thuế	273.793.563	-58,81%
4. Tỷ suất lợi nhuận		
- Lợi nhuận cận biên (Lợi nhuận trước thuế/Doanh thu)	0,48%	-73,5%
- ROA (Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân)	0,019%	-98,74%
- ROE (Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân)	0,023%	-97,71%
5. Vốn chủ sở hữu	1.191.443.896.129	0,023%
6. Vốn điều lệ	1.179.000.000.000	0%
7. Đầu tư sửa chữa, cải tạo, nâng cấp các đường lò và xây dựng các đường lò mới	84.470.352.382	-45,11%

### **b. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:**

Năm 2025 được đánh giá là một năm rất khó khăn trong lĩnh vực Sản xuất xuất và kinh doanh than.

#### **- Những yếu tố làm ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:**

+ Thời tiết thuận lợi có mưa nhiều, các nhà máy Thủy điện phát tối đa công suất và giảm phát các nhà máy Nhiệt điện sử dụng than, do đó giá bán các loại than trên thị trường trong nước giảm sâu và thực tế cung nhiều hơn cầu, do đó hiệu quả của việc sản xuất, kinh doanh than không cao.

Mặt khác, thời tiết mưa nhiều làm ảnh hưởng trực tiếp đến công tác sản xuất, tiêu thụ kinh doanh than của Công ty (tăng chi phí, hao hụt ...).

+ Sự thay đổi về địa giới hành chính các tỉnh thành trong nước; thay đổi của các cơ quan quản lý nhà nước do sáp nhập, giải thể ..., một số công tác hành chính bị hạn chế do phải chờ đợi sự ổn định sau sắp xếp của các cơ quan.

+ Sự thay đổi, điều chỉnh của các quy định về Tài chính, Kế toán, Thuế, Bảo hiểm xã hội; đồng thời là sự dịch chuyển lao động, các khu công nghiệp với lợi thế về khoảng cách gần, thu nhập ổn định, công việc nhẹ nhàng ... đã thu hút hầu hết các lao động có độ tuổi trẻ từ 18 đến 28 tuổi của Công ty. Ngay từ thời điểm đầu quý II năm 2025 (sau kỳ nghỉ tết nguyên đán) Công ty bị thiếu nhiều nhân lực lao động (một số mũi thi công không triển khai kịp thời theo kế hoạch; một số mũi thi công phải dừng có thiếu lao động), trong khi công tác tuyển dụng lao động không đáp ứng được theo yêu cầu của sản xuất.

Đây là vấn đề nổi cộm nhất trong năm 2025.

+ Lĩnh vực xây dựng dân dụng trong nước năm 2025 không thực hiện theo như dự báo (thấp hơn), nhu cầu sử dụng các loại vật liệu như: Xi măng, gạch ngói ... thấp hơn dự báo, do đó nhu cầu sử dụng các loại than đá thấp, sản lượng và giá bán than cho các hộ tiêu thụ theo phương án kinh doanh năm 2025 không như dự kiến ban đầu, ảnh hưởng trực tiếp tới việc giảm doanh thu và lợi nhuận năm 2025 của mảng kinh doanh than.

#### **- Nhận xét về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:**

+ Về doanh thu, giảm 27,97% so với năm 2024 và đạt 70,83% so với kế hoạch đã được ĐHĐCĐ thông qua;

+ Về cơ cấu doanh thu của Công ty năm 2025 chủ yếu đến từ hoạt động thương mại (Doanh thu bán hàng hóa) chiếm 80,64% và hoạt động sản xuất (Doanh thu bán sản phẩm) chiếm 19,04% và còn lại doanh thu khác (cho thuê dây chuyền sàng tuyển, mặt bằng) là 0,32%.

+ Lợi nhuận sau thuế toàn Công ty năm 2025 là 274 triệu đồng, giảm 97,71% so với năm 2024, đạt 0,46% kế hoạch nguyên nhân là do doanh thu giảm, phát sinh chi phí xử lý một số đường lò bị ảnh hưởng của cơn bão Yagi không còn hiệu quả khai thác và tiền thuế phát sinh sau khi kiểm tra thuế 2 đợt năm 2020-2022, năm 2023-2024;

+ Trong năm 2025 Công ty đã tiến hành đầu tư sửa chữa, cải tạo, nâng cấp các đường lò với giá trị hơn 84 tỷ đồng để tăng khả năng khai thác trong năm 2026 và những năm tới.

### **c. Công tác nhân sự:**

- Tổng số lao động: 388 người (thời điểm cao nhất)

- Số lao động tính đến thời điểm ngày 31/12/2025 : 274 người



- Tổng quỹ lương năm 2025 là : 80.705.471.369 đồng
- Thu nhập bình quân tháng của người lao động là : 17.326.207/tháng
- \* Nhận xét:

Trong năm 2025 Công ty có sự biến động lao động lớn, số lượng công nhân nghỉ việc nhiều hơn số lượng tuyển mới. Ảnh hưởng trực tiếp đến việc triển khai kế hoạch tác nghiệp sản xuất tại các đơn vị trong các tháng, quý và phát sinh các chi phí đào tạo, huấn luyện nghề nghiệp, an toàn lao động.

- **Đối với lao động gián tiếp:** được làm việc trong một môi trường ổn định, chuyên nghiệp, chế độ đãi ngộ tương ứng với năng lực chuyên môn và hiệu quả công việc; Văn phòng làm việc đầy đủ các trang thiết bị phục vụ công việc. Ngoài ra, Công ty thường xuyên chăm lo đến đời sống người lao động, từng bước cải thiện, nâng cao chất lượng bữa ăn ca cho CBCNV;

Thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát đối với Bếp ăn để bữa ăn ca vừa đủ số lượng vừa đạt chất lượng, đảm bảo sức khỏe cho người lao động.

- **Đối với lao động trực tiếp:**

Khi tuyển vào làm việc Công ty tổ chức các khóa huấn luyện, đào tạo bổ sung kiến thức, kỹ năng về nghề nghiệp: đào lò, khai thác than, vận tải, cơ điện ..., đặc biệt là công tác huấn luyện các kiến thức về An toàn, vệ sinh lao động ... và có tổ chức cứu người kèm cặp, sau đó kiểm tra sát hạch trước khi bố trí công việc.

Trong năm 2025 Công ty tiếp tục mời các đơn vị có thẩm quyền, chức năng về tổ chức các lớp, khóa huấn luyện về an toàn VSLĐ; đào tạo nghề vận hành thiết bị, khai thác than; quản lý sử dụng và bảo quản vật liệu nổ công nghiệp ..., sau các khóa đào tạo công nhân đều được sát hạch và cấp chứng chỉ hành nghề.

## 2. Kế hoạch kinh doanh 2026.

### a. Thuận lợi:

- Do ảnh hưởng của tình hình chính trị thế giới (chiến tranh), sự thay đổi về nguồn cung và giá bán của dầu khí trên thị trường thế giới. Dự báo nhu cầu sử dụng than đá trong nội địa sẽ tăng cao và giá bán sẽ tiệm cận giá thị trường thế giới, Phương án kinh doanh than dự kiến sẽ có hiệu quả cao hơn năm 2025.

- Năm 2026 trong nước đã triển khai một loạt các Đại dự án Bất động sản lớn; các Dự án trọng điểm về Đường sắt, các đô thị vệ tinh ...; Dự kiến nhu cầu sử dụng vật liệu xây dựng như: Xi măng, gạch ngói tăng cao đột biến so với các năm trước đây. Đồng thời là nhu cầu sử dụng Than đá làm nhiên liệu sản xuất tăng cao.

Từ năm 2023 đến nay, Công ty vẫn duy trì hợp đồng cung cấp than cho Nhà máy Xi măng Chinphon Hải Phòng với sản lượng lớn. Trong quá trình đàm phán Phụ lục hợp đồng năm 2026, đơn vị đối tác đang đề nghị Công ty xem xét tăng khối lượng than cung cấp /1 tháng để đảm bảo việc sản xuất của Nhà máy.

### b Khó khăn:

Trong năm 2026 sẽ gặp các vấn đề khó khăn như sau:

- Chi phí nhiên liệu vận chuyển cao (dầu Diesel), ảnh hưởng đến chi phí vận chuyển cầu thành vào tấn than theo các công đoạn sản xuất (công đoạn vận chuyển). Đồng thời cũng



làm tăng chi phí vận chuyển các loại nguyên nhiên vật liệu vào đến các cửa lò. Vấn đề này sẽ làm giá thành sản xuất tăng cao.

- Việc thiếu hụt lao động sản xuất trực tiếp như đã xảy ra từ năm 2025. Năm 2026 dự kiến sẽ tiếp tục gặp khó khăn trong công tác tuyển dụng. Vấn đề này sẽ làm ảnh hưởng đến tiến độ đào lò chuẩn bị diện và sản lượng than khác thác.

- Dự báo thời tiết năm 2026 sẽ có mưa nhiều, gây khó khăn cho công tác sản xuất trong Hàm lò do nước mưa ngấm chảy vào các khu vực sản xuất. Việc này làm tăng nguy cơ mất an toàn VSLĐ và tăng các chi phí chống giữ, gia cố và bơm thoát nước.

### c. Kế hoạch năm 2026.

Các chỉ tiêu Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2026
<b>I</b>	<b>Sản xuất than</b>	<b>Tấn</b>	<b>180.000</b>
<b>II</b>	<b>Kinh doanh than</b>		
1	Than sản xuất từ mỏ	Tấn	180.000
2	Than thương mại	Tấn	400.000
<b>II</b>	<b>Chỉ tiêu tài chính</b>		
<b>1</b>	<b>Doanh thu</b>	<b>VND</b>	<b>1.014.900.000.000</b>
1.1	Doanh thu từ than	VND	944.900.000.000
1.2	Doanh thu khác	VND	70.000.000.000
<b>2</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>VND</b>	<b>16.045.000.000</b>
<b>3</b>	<b>Tỷ suất lợi nhuận</b>		
	- Lợi nhuận cận biên (Lợi nhuận trước thuế/Doanh thu)	%	1,58
	- ROA (Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân)	%	1,1
	ROE (Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân)	%	1,08
<b>4</b>	Triển khai 04 Đề án thăm dò than Mỏ than Nước Vàng(đến đáy tầng than (để Lập các Dự án Mở rộng và nâng công suất mỏ than lên 500.000 tấn/năm)	VND	400.000.000.000

### d. Một số giải pháp chủ yếu để thực hiện Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:

- Cải tiến thiết bị và cơ giới: Đầu tư mở rộng đường lò cũ để lắp đặt hệ thống băng tải và đưa thiết bị khai thác hiện đại vào khai thác ở độ sâu lớn hơn với chi phí thấp hơn;

- Mở rộng thị trường, nâng cao uy tín và gia tăng doanh thu trong đó dự kiến ký kết hợp đồng cung cấp than cho 1 số đối tác lớn như Công ty TNHH TM Huy Phúc, Công ty xi măng Chinfon, Công ty TNHH thương mại dịch vụ phát triển CK,...

- Phối hợp cùng các đối tác tuyển dụng lao động, đào tạo nghề nghiệp công nhân phục vụ sản xuất theo kế hoạch năm 2026 và các năm tiếp theo.

- Phát huy và triển khai các Phương án thuê ngoài thi công đào lò, thăm dò hoặc khai thác các diện sản xuất than (nếu cần thiết), đảm bảo tiến độ chuẩn bị diện sản xuất và sản lượng than khai thác theo giấy phép được cấp.



- Chủ động tìm kiếm và làm việc với các đối tác, các tổ chức tín dụng... để đa dạng hóa kênh huy động đặc biệt là nguồn vốn trung, dài hạn với chi phí huy động hợp lý đáp ứng nhu cầu mở rộng đầu tư trong năm 2026 và các năm tiếp theo.

- Tổ chức lập và triển khai các Phương án tổ chức sản xuất cụ thể cho từng mỏ than trên cơ sở: tinh gọn bộ máy gián tiếp; tính toán chi tiết lại từng phương án khai thông, tổ chức công đoạn sản xuất để tiết giảm giá thành sản xuất; tiếp tục các giải pháp tiết kiệm vật tư, nâng cao năng suất lao động, giảm tổn thất than ...;

Trên đây là nội dung báo cáo của Ban Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Hợp Nhất trước Đại hội cổ đông về Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.

Ban Tổng Giám đốc trân trọng báo cáo Đại Hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026.

**Nơi nhận:**

- Đại hội đồng Cổ đông năm 2026.
- Lưu Cty.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



*Bắc Ninh, ngày 28 tháng 4 năm 2026*

## **BÁO CÁO**

v/v tự đánh giá kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và Kiểm soát viên năm 2025  
và kế hoạch hoạt động của BKS trong năm 2026

Kính gửi:

- **Đại hội đồng cổ đông năm 2026 - Công ty Cổ phần Hợp Nhất**

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát (BKS) theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

Ban Kiểm soát (BKS) Công ty Cổ phần Hợp Nhất xin trình bày trước Đại hội Đồng Cổ Đông thường niên năm 2026 Báo cáo tự đánh giá kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và Kiểm soát viên năm 2025 và kế hoạch hoạt động của BKS trong năm 2026, cụ thể:

### **I. HOẠT ĐỘNG CỦA BKS TRONG NĂM 2025**

#### **1. Cơ cấu Ban Kiểm soát**

Hiện tại Ban Kiểm soát gồm 03 thành viên, bao gồm: 01 Trưởng ban và 02 thành viên.

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Bà Hoàng Thị Liên	Trưởng BKS
2	Bà Vũ Thị Thanh Hằng	Thành viên BKS
3	Bà Nguyễn Thị An	Thành viên BKS

#### **2. Các hoạt động của BKS**

Trong năm 2025, BKS đã thực hiện và tiến hành các hoạt động theo Điều lệ công ty cũng như tuân thủ các quy định khác của pháp luật: cụ thể đã triển khai thực hiện các công việc sau đây:

- Tổ chức họp BKS để thống nhất kế hoạch hoạt động của BKS trong năm 2025.
- Thẩm định công tác quản lý/điều hành hoạt động SXKD của HĐQT/Ban Điều hành; kiểm soát tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 và các Nghị quyết của HĐQT công ty;



- Thực hiện giám sát các hoạt động, tuân thủ theo quy định của Pháp luật và Điều lệ công ty đối với HĐQT, Ban Điều hành trong việc quản lý, điều hành;

- Thực hiện các đợt làm việc để xem xét kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính;

- Tham gia các cuộc họp của HĐQT và một số buổi họp của Ban lãnh đạo công ty về kế hoạch kinh doanh năm 2025 và báo cáo tình hình thực hiện kế hoạch năm;

- Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tài chính Quý/bán niên/năm của công ty, báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT, Ban Tổng giám đốc tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên;

- Kiểm soát việc chấp hành chế độ chi tiêu nội bộ tại công ty;

- Kiểm soát việc chấp hành pháp luật và quy chế, quy định của công ty về việc mua bán hàng hóa, sản phẩm;

- Phối hợp với Công ty TNHH Kiểm toán BDO Việt Nam thực hiện công tác soát xét, kiểm toán Báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm 2025 và Báo cáo tài chính năm 2025 của công ty.

- Các công việc khác theo quy định của Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty.

### 3. Các cuộc họp của BKS

BKS đã tiến hành 02 phiên họp.

Stt	Thành viên BKS/ Ủy ban Kiểm toán	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1.	Bà Lê Thị Bích Yên	1/2	50%	50%	Miễn nhiệm ngày 29/05/2025
2.	Bà Hoàng Thị Liên	1/2	50%	50%	Bỏ nhiệm ngày 29/05/2025
3.	Bà Vũ Thị Thanh Hằng	2/2	100%	100%	
4.	Bà Nguyễn Thị An	2/2	100%	100%	

### 4. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của BKS và từng thành viên:

Chi phí hoạt động và các lợi ích khác của BKS và từng thành viên BKS: Được thực hiện theo đúng quy chế, quy định của công ty. Thù lao cụ thể như sau:

STT	Chức vụ	Tiền thù lao/ tháng/người (đồng)
1	Trưởng Ban Kiểm Soát	3.000.000
2	Thành viên Ban Kiểm Soát	1.000.000

## II. KẾ HOẠCH CÔNG TÁC CỦA BKS NĂM 2026.

1. Ban hành văn bản phân công công việc cụ thể, phù hợp với chuyên môn của từng thành viên, theo nội dung kế hoạch công việc của năm 2026.
2. Duy trì công tác kiểm soát thường xuyên, định kỳ, theo đúng quy định của pháp luật. Phối hợp chặt chẽ với HĐQT và Ban Điều hành công ty trong việc thực hiện nhiệm vụ, lấy ngăn chặn phòng ngừa làm mục tiêu chính, đảm bảo hoạt động của Công ty luôn tuân thủ theo các quy định của pháp luật;
3. Kiểm tra giám sát báo cáo tài chính hàng quý, báo cáo tài chính bán niên, báo cáo tài chính năm; giám sát các hoạt động, các Nghị quyết, quyết định của HĐQT, Ban Điều hành công ty theo chương trình kế hoạch xây dựng từ đầu năm, đảm bảo tuân thủ đúng các quy định của pháp luật.

## III. KIẾN NGHỊ CỦA BKS.

Để công ty hoàn thành các chỉ tiêu năm 2026 được ĐHĐCĐ thường niên biểu quyết thông qua, nhằm hạn chế những sai sót, rủi ro trong quá trình điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty, BKS đưa ra một số kiến nghị, giải pháp cụ thể như sau:

1. HĐQT, Ban Điều hành công ty cần không ngừng nâng cao công tác quản trị và điều hành, đảm bảo tạo điều kiện tối đa và phát huy năng lực của đội ngũ cán bộ điều hành để công ty phát triển ổn định, đạt và vượt các chỉ tiêu kinh doanh, tài chính ĐHĐCĐ giao, đảm bảo lợi ích hợp pháp tối đa cho công ty và cổ đông công ty.
2. Ưu tiên lựa chọn và tập trung các nguồn lực cần thiết từ bên ngoài và bên trong để xây dựng, triển khai thực hiện hoàn thiện các dự án đầu tư đảm bảo có hiệu quả và hiệu lực đáp ứng các mục tiêu phát triển.
3. Đề ra những biện pháp sử dụng nguồn vốn tối ưu phù hợp với từng thời điểm sản xuất và kinh doanh.
4. Tiếp tục hoàn thiện hệ thống các quy trình, quy chế hiện có phù hợp với Luật doanh nghiệp, Điều lệ công ty, các quy định hiện hành liên quan, văn bản nội bộ cho phù hợp với tình hình thực tế đảm bảo hoạt động kinh doanh của công ty có hiệu quả và đúng pháp luật.
5. Đẩy mạnh công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực, xây dựng chính sách cán bộ phù hợp với hiện tại và yêu cầu phát triển công ty.



6. Đảm bảo công tác giám sát an ninh, an toàn lao động, phòng chống cháy nổ được duy trì và thực hiện tốt hạn chế các rủi ro tiềm ẩn có thể xảy ra.

Trên đây là Báo cáo Báo cáo tự đánh giá kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và Kiểm soát viên năm 2025 và kế hoạch hoạt động của BKS trong năm 2026.

Trân trọng./.

**Nơi gửi:**

- Như trên;
- BKS Công ty;
- Ban TGD Công ty.
- Lưu Công ty;

**TM. BAN KIỂM SOÁT**

**TRƯỞNG BAN**



**Hoàng Thị Liên**

Bắc Ninh, ngày 28 tháng 04 năm 2026

## **BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT**

Về Kết quả kinh doanh của công ty, kết quả hoạt động  
của Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc

Kính gửi:

- **Đại hội đồng cổ đông năm 2026 - Công ty Cổ phần Hợp Nhất**

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát (BKS) theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

Ban Kiểm soát (BKS) Công ty Cổ phần Hợp Nhất xin trình bày trước Đại hội Đồng Cổ Đông thường niên năm 2026 Báo cáo về kết quả kinh doanh của công ty, kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc năm 2025, cụ thể:

### **1. Về kết quả kinh doanh của công ty**

- BKS thống nhất với Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2025 của Ban Điều hành công ty trình trước ĐHĐCĐ. BKS thống nhất với Dự kiến một số chỉ tiêu kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2026 cũng như căn cứ lập kế hoạch được nêu trong Báo cáo của Ban Điều hành Công ty.

- BKS thống nhất với các số liệu về kết quả kinh doanh của Công ty được phản ánh trong BCTC năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán. Báo cáo tài chính đã phản ánh đầy đủ tình hình hoạt động SXKD và tài chính của Công ty, được trình bày theo các mẫu báo cáo được quy định.

Báo cáo đã phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính tại thời điểm 31/12/2025. Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán theo đúng quy định tại Điều lệ và Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025, do Công ty TNHH Kiểm toán BDO Việt Nam thực hiện.

**2. Báo cáo đánh giá về các giao dịch giữa Công ty với công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Tổng Giám đốc và người quản lý khác đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây**

Trong năm 2025, Công ty có thực hiện giao dịch với công ty trong đó thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc, người điều hành khác của công ty là người quản lý doanh



nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch. Các giao dịch này đã được Công ty thực hiện các thủ tục theo đúng quy định, thực hiện theo đúng quy định của về công bố thông tin. Toàn bộ giao dịch trên của Công ty được thuyết minh đầy đủ trong Báo cáo tài chính của doanh nghiệp.

Đã được thể hiện tại Báo cáo kiểm toán năm 2025.

### **3. Hội đồng quản trị:**

- Quá trình giám sát các hoạt động quản trị, điều hành của HĐQT trong năm 2025, BKS không thấy điều gì bất thường trong các hoạt động của HĐQT Công ty;
- Báo cáo hoạt động của HĐQT đã phản ánh đầy đủ trung thực các hoạt động cũng như chỉ đạo điều hành của Công ty, các văn bản, Nghị quyết của HĐQT phù hợp với Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Qua việc xem xét nghị quyết của ĐHĐCĐ và các biên bản nghị quyết của HĐQT, BKS nhất trí với Báo cáo về công tác quản trị điều hành năm 2025 của HĐQT trình trước ĐHĐCĐ.

### **4. Tổng giám đốc, Ban Điều hành**

- Quá trình giám sát các hoạt động điều hành của Tổng giám đốc và Ban Điều hành trong năm 2025, BKS không thấy điều gì bất thường trong các hoạt động của Tổng giám đốc và Ban Điều hành;
- Trông năm 2025, Tổng giám đốc, Ban Điều hành công ty đã tích cực chủ động triển khai thực hiện kế hoạch SXKD theo Nghị quyết của HĐQT và Nghị quyết của ĐHĐCĐ;
- Ban Tổng giám đốc công ty đã thực hiện đầy đủ nghĩa vụ nộp thuế cho Nhà nước, bảo hiểm xã hội, thực hiện tốt các chính sách với lao động, luôn chăm lo đời sống cho người lao động.

### **5. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, Ban Tổng giám đốc, Ban Điều hành công ty và các cổ đông:**

Trong năm 2025, thành viên Ban Kiểm soát đã tham dự các cuộc họp của HĐQT và một số cuộc họp của Ban Tổng giám đốc, Ban Điều hành, đã đưa ra các ý kiến đối với các chủ trương, quyết định của HĐQT, Ban Điều hành để đảm bảo các chủ trương quyết định được ban hành phù hợp với các quy định của pháp luật và đảm bảo lợi ích của công ty.

BKS cũng đồng thời nhận được các văn bản trong quá trình chỉ đạo điều hành của HĐQT và Ban Tổng giám đốc, đồng thời đã có ý kiến phản hồi và trao đổi nhằm đảm bảo quá trình điều hành thực hiện đúng định hướng theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

Năm 2025, BKS cũng nhận được sự quan tâm và tạo điều kiện của HĐQT và Ban Tổng giám đốc công ty về cơ sở vật chất và điều kiện làm việc cho công tác kiểm tra



kiểm soát.

HDQT, Ban Điều hành và BKS luôn có sự trao đổi thông tin và các vấn đề liên quan đến hoạt động chung của công ty.

Trong năm, BKS không nhận được ý kiến kiến nghị gì từ phía các cổ đông.

#### **6. Kết luận:**

Qua công tác giám sát, BKS đánh giá hoạt động quản lý điều hành của HDQT, Ban Điều hành công ty trong năm 2025 đã tuân thủ pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty.

Trên đây là Báo cáo của BKS về kết quả kinh doanh của công ty, kết quả hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc.

Trân trọng./.

*Nơi gửi:*

- Như trên;
- BKS Công ty;
- Ban TGD Công ty.
- Lưu Công ty;

**TM. BAN KIỂM SOÁT**

**TRƯỞNG BAN**



**Hoàng Thị Liên**





Số: 04/2026/BC.HĐQT.AAH

Bắc Ninh, ngày 28 tháng 04 năm 2026

## **BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ**

của thành viên Hội đồng quản trị độc lập về hoạt động năm 2025  
của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Hợp Nhất

Kính gửi:

### **- Đại hội đồng cổ đông năm 2026 - Công ty Cổ phần Hợp Nhất**

Đánh giá về hoạt động của HĐQT công ty trong năm 2025, thành viên độc lập HĐQT nhận định chung như sau:

- HĐQT công ty đã làm việc với tinh thần trách nhiệm và minh bạch trong công tác quản trị, tuân thủ đúng các quy định đối với công ty đại chúng. Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập kịp thời và thực hiện theo các trình tự quy định tại Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị công ty. Nội dung các cuộc họp đều được các thành viên HĐQT thảo luận, đánh giá đầy đủ và cẩn thận để đưa ra những định hướng và giải pháp đem lại lợi ích cao nhất cho công ty.

- Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, mở rộng thị trường, đầu tư công nghệ và xây dựng hệ thống quản lý đều được HĐQT thường xuyên xem xét và đánh giá trong các cuộc họp định kỳ.

- Các quyết định của HĐQT tại các cuộc họp đều được HĐQT thông qua theo nguyên tắc đa số, biên bản cuộc họp được lập đầy đủ, có chữ ký của các thành viên HĐQT tham dự họp.

### **1. Về cơ cấu tổ chức**

Trong năm 2025, HĐQT có tất cả 05 thành viên, trong đó có 1 thành viên độc lập.

Toàn bộ các thành viên HĐQT đều tham gia đầy đủ và tích cực vào các hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, phản biện chiến lược, đảm bảo tốt các thông lệ quản trị công ty chuẩn mực.

### **2. Về cơ chế vận hành hoạt động:**

- Năm 2025, HĐQT đã tổ chức .... phiên họp. Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện với lịch trình cụ thể, chuẩn bị tài liệu đầy đủ, tuân thủ quy định tại Điều lệ công ty và quy định của pháp luật. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, phản biện, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng.

- Các vấn đề liên quan đến chiến lược, kế hoạch kinh doanh, tài chính, văn hóa doanh nghiệp, xây dựng hệ thống quản lý trong Công ty đều được thảo luận, kiểm soát một cách chặt chẽ giữa HĐQT và Ban điều hành.

- Các thay đổi về kế hoạch đầu tư, chiến lược mới đều được nghiên cứu độc

lập, có cơ sở khoa học và phản biện giữa HĐQT và Ban điều hành.

### 3. Về kết quả công tác quản trị và giám sát:

- Về tổng thể, HĐQT đã thực hiện tốt vai trò của mình trong việc triển khai các kế hoạch, chủ trương, định hướng chiến lược do ĐHĐCĐ đề ra.
- HĐQT đã tuân thủ các quy định về quản trị công ty, triệu tập các cuộc họp định kỳ và bất thường nhằm kịp thời chỉ đạo, ban hành các quyết định phù hợp với tình hình thực tế.
- HĐQT đã thực hiện đúng vai trò, trách nhiệm trong việc chỉ đạo, hỗ trợ, giám sát BDH thực hiện các nội dung đã được ĐHĐCĐ và HĐQT thông qua, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật, đồng thời hài hòa lợi ích của Công ty và các cổ đông.
- Thành viên HĐQT giữ chức danh trong BDH thường xuyên tham dự các cuộc họp định kỳ và bất thường của BDH. Các quyết định quan trọng của BDH đều được phân tích, phản biện và tham vấn từ các thành viên HĐQT/Chủ tịch HĐQT nhằm bảo đảm lợi ích của Công ty.
- Các thành viên HĐQT nhận diện một cách chủ động vai trò, trách nhiệm hỗ trợ đối với BDH và có sự chia sẻ kinh nghiệm, tương tác, trao đổi đối với BDH về nghiệp vụ quản trị Công ty.

### 4. Kết luận:

- HĐQT đã thực hiện đầy đủ chức năng nhiệm vụ, có, định hướng phù hợp và chỉ đạo kịp thời đảm bảo sử dụng hiệu quả các nguồn lực để đạt được các chỉ tiêu do ĐHĐCĐ giao, trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ công ty.
  - Bên cạnh việc thực hiện chức năng quản lý, giám sát công tác điều hành của BDH, HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với BDH tìm kiếm những giải pháp tháo gỡ khó khăn trong sản xuất kinh doanh, trong việc đẩy nhanh tiến độ đưa nhà máy mới vào vận hành chạy thử đúng tiến độ.
- Nhìn chung, năm 2025 mặc dù chịu ảnh hưởng rất lớn từ tình hình kinh tế gặp khó khăn nhưng với tinh thần trách nhiệm cao, đoàn kết, hợp tác thực hiện nhiệm vụ một cách trung thực, cẩn trọng, HĐQT đã triển khai các giải pháp quyết liệt trong công tác giám sát, chỉ đạo BDH thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐ, Nghị quyết HĐQT và đảm bảo lợi ích cho công ty và cổ đông.

Xin trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông và chúc cuộc họp ĐHĐCĐ thành công!

**Thành viên độc lập HĐQT**





CÔNG TY CỔ PHẦN

HỢP NHẤT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

DỰ THẢO

**QUY CHẾ BẦU CỬ**

THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2022 – 2027

CÔNG TY CỔ PHẦN HỢP NHẤT

**Điều 1. Mục tiêu:**

1. Đảm bảo tuân thủ pháp luật và Điều lệ công ty;
2. Đảm bảo nguyên tắc công khai, dân chủ, minh bạch và đảm bảo quyền lợi hợp pháp của tất cả cổ đông công ty, ứng viên;

**Điều 2. Đối tượng thực hiện bầu cử:**

Cổ đông sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết hoặc người đại diện theo uỷ quyền của cổ đông sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết theo danh sách cổ đông Công ty Cổ phần Hợp Nhất chốt ngày 28/04/2026

**Điều 3. Tiêu chuẩn và điều kiện làm Hội đồng quản trị (HĐQT):**

Thành viên HĐQT phải có các tiêu chuẩn và điều kiện sau đây:

1. Không thuộc đối tượng theo quy định tại khoản 2 Điều 17 của Luật Doanh nghiệp;
2. Có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm trong quản trị kinh doanh hoặc trong lĩnh vực, ngành, nghề kinh doanh của công ty và không nhất thiết phải là cổ đông của công ty, trừ trường hợp Điều lệ công ty có quy định khác;
3. Không phải là người có quan hệ gia đình của Tổng giám đốc và người quản lý khác;
4. Có thể đồng thời là thành viên Hội đồng quản trị của công ty khác;
5. Không được là người có quan hệ gia đình của người quản lý doanh nghiệp của công ty và công ty mẹ; người đại diện phần vốn của doanh nghiệp, người đại diện phần vốn nhà nước tại công ty mẹ và tại công ty.

**Điều 4. Số lượng thành viên HĐQT được bầu:**

Số lượng thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Hợp Nhất được bầu trong cuộc họp ĐHĐCĐ này là 01 thành viên.

**Điều 5. Quyền đề cử, ứng cử thành viên HĐQT:**

Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ 10% cổ phần phổ thông có quyền biểu quyết có quyền đề cử tối đa 01 ứng viên.

**Điều 6. Hồ sơ đề cử, ứng cử thành viên HĐQT**

1. Đơn xin ứng cử (đối với cổ đông tự ứng cử) hoặc Đơn đề cử (đối với người được đề cử của cổ đông/nhóm cổ đông đủ điều kiện) (phải theo mẫu quy định, có đóng dấu treo của Công ty);

2. Sơ yếu lý lịch do ứng viên tự khai (phải theo mẫu của công ty).
3. Bản sao chứng thực: Căn cước/Căn cước công dân;
4. Bản sao chứng thực: Các văn bằng chứng nhận trình độ văn hóa/chuyên môn.

Lưu ý: Người ứng cử, cổ đông đề cử ứng viên làm viên thành viên HĐQT phải tự chịu trách nhiệm trước pháp luật và Đại hội đồng cổ đông công ty về tính chính xác, trung thực của hồ sơ ứng cử, đề cử của mình. Ứng viên trúng cử cam kết phải hoàn thiện và cung cấp đầy đủ toàn bộ hồ sơ của mình theo quy định nêu trên.

### **Điều 7. Phiếu bầu và ghi phiếu bầu**

1. Danh sách ứng viên thành viên HĐQT: Được sắp xếp theo thứ tự ABC theo tên, ghi đầy đủ họ và tên trên phiếu bầu.
2. Phiếu bầu và ghi phiếu bầu
  - Phiếu bầu được in thống nhất, có tổng số quyền biểu quyết theo mã số cổ đông;
  - Cổ đông hoặc đại diện ủy quyền được phát phiếu bầu viên thành viên HĐQT theo mã số cổ đông (sở hữu và/hoặc ủy quyền);
  - Trường hợp ghi sai, cổ đông đề nghị Ban Kiểm phiếu đổi phiếu bầu khác;
  - Cổ đông hoặc đại diện ủy quyền phải tự mình ghi số quyền biểu quyết bầu cho từng ứng viên vào ô trống của ứng viên đó trên phiếu bầu.
3. Các trường hợp phiếu bầu không hợp lệ
  - Phiếu không theo Mẫu quy định của Công ty, không có dấu của Công ty;
  - Phiếu gạch xóa, sửa chữa, ghi thêm tên không thuộc danh sách ứng viên đã được Đại hội đồng cổ đông thống nhất thông qua trước khi tiến hành bỏ phiếu;
  - Phiếu có tổng số quyền đã biểu quyết cho những ứng viên của cổ đông vượt quá tổng số quyền được biểu quyết của cổ đông đó nắm giữ (bao gồm quyền sở hữu và/hoặc được ủy quyền).

### **Điều 8. Nguyên tắc và phương thức bầu cử thành viên HĐQT:**

1. Việc biểu quyết bầu thành viên HĐQT được thực hiện bỏ phiếu theo phương thức bầu dồn phiếu.
2. Mỗi cổ đông có tổng số phiếu bầu tương ứng với số cổ phần sở hữu, đại diện nhân với số thành viên được bầu vào thành viên HĐQT (01 người).
3. Cổ đông, đại diện cổ đông khi được phát phiếu bầu phải kiểm tra lại số cổ phần, tổng số phiếu bầu ghi trên phiếu bầu, nếu có sai sót phải thông báo ngay tại thời điểm nhận phiếu.
4. Trên mỗi tờ phiếu bầu thành viên HĐQT cổ đông được lựa chọn tối đa 01 ứng cử viên HĐQT.
5. Cổ đông bầu thành viên HĐQT bằng cách điền số phiếu bầu tương ứng cho ứng cử viên HĐQT sao cho tổng số phiếu bầu HĐQT trên mỗi tờ phiếu bầu không lớn hơn số cổ phần sở hữu hoặc số cổ phần được ủy quyền nhân với 01.



6. Phương thức bầu cử: Cổ đông có quyền:

- Dồn toàn bộ số phiếu của mình cho một ứng cử viên; hoặc
- Chia số phiếu bầu cho các ứng viên theo tỷ lệ do cổ đông lựa chọn đảm bảo tổng số phiếu bầu cho các ứng viên nhỏ hơn hoặc bằng số phiếu bầu có quyền biểu quyết của cổ đông đó.

7. Những phiếu bầu cử sau đây là không hợp lệ:

- Không phải là phiếu bầu do Công ty Cổ phần Hợp Nhất phát;
- Phiếu không có dấu của Công ty Cổ phần Hợp Nhất;
- Tổng số phiếu bầu thành viên HĐQT lớn hơn số phiếu được quyền bầu quy định tại Quy chế này;
- Phiếu ghi thêm tên người ngoài vào danh sách ứng cử viên đã được ĐHĐCĐ thông qua;

8. Trong trường hợp có sự lựa chọn nhầm lẫn, cổ đông có thể liên hệ với Ban Tổ chức để xin cấp lại phiếu bầu cử mới và phải nộp lại phiếu cũ. Việc đổi lại phiếu bầu mới do nhầm lẫn chỉ được chấp thuận trước khi Ban Kiểm phiếu công bố kết quả kiểm phiếu bầu cử.

#### **Điều 9. Nguyên tắc lựa chọn các ứng viên trúng cử vào HĐQT:**

1. Nguyên tắc trúng cử thành viên HĐQT được xác định theo tỷ lệ phần trăm phiếu bầu trên tổng số cổ phần có quyền biểu quyết tính từ cao xuống thấp, bắt đầu từ ứng viên có số phiếu bầu cao nhất cho đến khi đủ số thành viên quy định tại Quy chế này. Trường hợp có từ 02 ứng viên trở lên đạt cùng số phiếu bầu như nhau cho thành viên cuối cùng thì Đại hội đồng cổ đông sẽ tiến hành bầu lại trong số các ứng viên có số phiếu bầu ngang nhau.

2. Ứng cử viên trúng cử vào HĐQT là 01 ứng cử viên có phiếu bầu cao nhất tính từ cao đến thấp.

3. Các vấn đề phát sinh sẽ xin ý kiến của Đại hội đồng cổ đông.

#### **Điều 10. Quyền và nghĩa vụ của Ban Kiểm phiếu:**

1. Ban Kiểm phiếu gồm các thành viên do Chủ tọa đề cử và được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Thành viên Ban kiểm phiếu không được là người có tên trong danh sách đề cử, ứng cử vào thành viên HĐQT.

2. Ban kiểm phiếu có trách nhiệm:

- Công bố thể lệ biểu quyết, bầu cử và kiểm phiếu;
- Giới thiệu phiếu bầu, hướng dẫn cổ đông tham dự cuộc họp cách sử dụng, thực hiện việc phát, thu phiếu bầu;
- Công bố danh sách ứng cử viên bầu bổ sung thành viên HĐQT;
- Kiểm phiếu và tổng hợp kết quả. Ban kiểm phiếu phải lập Biên bản kiểm phiếu và chịu trách nhiệm trước Chủ tọa, Đại hội đồng cổ đông khi thực hiện nhiệm vụ;
- Báo cáo Chủ tọa, Đại hội đồng cổ đông về việc kiểm phiếu;

- Thực hiện các nhiệm vụ khác được giao.

**Điều 11. Nguyên tắc bỏ phiếu và kiểm phiếu**

1. Ban Kiểm phiếu tiến hành kiểm tra thùng phiếu trước sự chứng kiến của các cổ đông;
2. Việc bỏ phiếu được bắt đầu khi việc phát phiếu bầu cử được hoàn tất và kết thúc khi cổ đông cuối cùng bỏ phiếu bầu vào thùng phiếu;
3. Việc kiểm phiếu phải được tiến hành ngay sau khi việc bỏ phiếu kết thúc;
4. Kết quả kiểm phiếu được lập thành văn bản và được Trưởng Ban Kiểm phiếu công bố trước cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.

**Điều 12. Quy định khác**

Những khiếu nại về việc bầu, kiểm phiếu sẽ do Chủ tọa giải quyết tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông này, các khiếu nại ngoài lề không được xem xét giải quyết.

Quy chế được đọc công khai tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông và có hiệu lực thi hành ngay sau khi được Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua.

**Nơi nhận:**

- Đại hội đồng Cổ đông năm 2026.
- Lưu Cty.

Bắc Ninh, Ngày 6 tháng 5 năm 2026

**T.M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**Chủ tịch Hội đồng quản trị**

**ĐẶNG QUỐC LỊCH**





41

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

-----\*\*\*-----

*Bắc Ninh, ngày 5 tháng 5 năm 2026*

**ĐƠN XIN TỪ CHỨC**

**Kính gửi:**   - Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Hợp Nhất  
              - Hội đồng quản trị công ty

**Tôi là: Đào Ngọc Thảo**

Sinh năm: 18/08/1973, Căn cước công dân số: 022073010479 ngày cấp 28/06/2021

Địa chỉ: Tổ 32, Khu 5, Trung Vương, TP Uông Bí, Tỉnh Quảng Ninh

Tôi xin trình bày với Đại hội đồng cổ đông công ty một việc như sau:

Tôi được Đại hội đồng cổ đông công ty bầu là thành viên HĐQT Công ty CP Hợp Nhất nhiệm kỳ 2022-2027, trong thời gian giữ chức vụ thành viên HĐQT, tôi luôn hoàn thành tốt công việc. Tuy nhiên, trong thời gian sắp tới, vì lý do cá nhân nên tôi không thể tiếp tục đảm nhiệm vị trí thành viên HĐQT công ty được.

Vì vậy, tôi làm đơn này kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông công ty xem xét chấp thuận nguyện vọng xin từ chức của tôi và ban hành quyết định miễn nhiệm thành viên HĐQT đối với tôi trong thời gian sớm nhất.

Tôi xin chân thành cảm ơn Đại hội đồng cổ đông, HĐQT công ty đã tin tưởng giao nhiệm vụ và hỗ trợ tôi hoàn thành tốt nhiệm vụ.

Kính mong Đại hội đồng cổ đông công ty xem xét và chấp thuận!

Trân trọng!

**NGƯỜI LÀM ĐƠN**



**Đào Ngọc Thảo**