

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025**  
**KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026**

Kính gửi: Quý Cổ đông - Công ty cổ phần Sông Đà 3

Thực hiện nhiệm vụ và quyền hạn của Ban kiểm soát theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Ban kiểm soát (BKS) xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026, kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau:

**I. Hoạt động của Ban kiểm soát 2025:**

Năm 2025, BKS đã hoạt động theo đúng chức năng, nhiệm vụ được quy định theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, quy chế tổ chức, hoạt động của BKS. BKS đã lập kế hoạch, xây dựng chương trình công tác và phân công nhiệm vụ cho từng thành viên BKS; kiểm tra, giám sát thường xuyên hoạt động của Công ty.

- Trên cơ sở thông tin, tài liệu về công tác quản lý, điều hành mọi hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT), Tổng giám đốc, các phòng chức năng Công ty cung cấp, các thành viên BKS đã thực hiện công việc sau: Kiểm tra, rà soát lại các quy chế quy định nội bộ đã ban hành; Kiểm tra các tờ trình của Tổng giám đốc và Nghị quyết HĐQT đã ban hành.
- Tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị và đóng góp các ý kiến thiết thực, những vấn đề cần lưu ý trong hoạt động SXKD của Công ty.
- Xem xét, kiểm tra việc thực hiện các dự án đầu tư, quyết toán vốn đầu tư, công tác ký kết hợp đồng kinh tế.
- Xem xét các văn bản nội quản lý nội bộ của Công ty đã ban hành trong năm đảm bảo tính hợp lý và đúng quy định của Pháp luật.
- Kiểm tra đánh giá thường xuyên về việc quản lý điều hành thực hiện SXKD của HĐQT, Tổng giám đốc theo đúng nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, kiểm tra tính hợp lý hợp pháp đối với hoạt động SXKD của Công ty trong năm 2025.
- BKS được cung cấp đầy đủ kịp thời thông tin về các Quyết định của HĐQT, qua đó kiểm tra tính hợp pháp của các quyết định trên.
- Hàng quý thực hiện thẩm định báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT, công tác thực hiện kế hoạch SXKD của Tổng giám đốc, báo cáo tài chính, báo cáo quản trị Công ty.



- Thẩm định báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT, điều hành của Tổng giám đốc, báo cáo tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính năm 2024 và báo cáo tài chính sau kiểm toán năm 2024.
- Kiểm tra, giám sát thực hiện các thủ tục, trình tự trong công tác tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, đảm bảo tuân thủ theo đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.
- Giám sát việc thực thi việc công bố thông tin của Công ty theo đúng quy định của Luật chứng khoán, xem xét tính minh bạch của quá trình công bố thông tin đảm bảo quyền lợi của Cổ đông.
- Kiểm soát việc thực hiện quyền và nghĩa vụ cổ đông: Các cổ đông được mời tham gia ĐHĐCĐ thường niên 2025 và tham gia cho ý kiến và biểu quyết các vấn đề xin ý kiến; các cổ đông đáp ứng đủ các điều kiện như trong Điều lệ quy định được đề cử người tham gia Ban lãnh đạo.

## II. Đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025:

### 1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:

Thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thông qua, Công ty đã nỗ lực tập trung các nguồn lực để đảm bảo các chỉ tiêu so với kế hoạch đặt ra, tuy nhiên một số chỉ tiêu chưa đạt kế hoạch mong muốn; cụ thể:

T T	Tên chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2025					
			Kế hoạch		Thực hiện		%HT KH tổ hợp	%HT KH công ty mẹ
			Tổ hợp	Công ty mẹ	Tổ hợp	Công ty mẹ		
1	Tổng giá trị SXKD	10 <sup>6</sup> đ	244.600	104.600	219.356	38.380	90%	37%
2	Doanh thu và TN khác	10 <sup>6</sup> đ	240.500	112.600	245.222	77.466	102%	69%
3	Lợi nhuận trước thuế	10 <sup>6</sup> đ	41.800	1.600	29.573	-2.942	71%	
4	Lợi nhuận sau thuế	10 <sup>6</sup> đ	38.383	1.600	25.449	-2.942	66%	
5	Nộp ngân sách	10 <sup>6</sup> đ	30.811	316	38.364	996	125%	315%

#### 1.1. Đánh giá tình hình thực hiện hoạt động SXKD: Tổng giá trị SXKD thực hiện đạt 90% KH năm.

- Giá trị sản lượng xây lắp: Thực hiện 30,8 tỷ đạt 31% KH, bao gồm:
- ✓ Các công trình đã có hợp đồng: Công trình thủy điện Đắk Lô, thực hiện 30,8 tỷ/KHN 11 tỷ đạt 280%, bao gồm:
- + Thi công gia cố nâng cấp hệ thống đường thi công vận hành (Đường D1, nhánh 1, nhánh 2, Đường D2, Đường D4).
- + Thi công công tác duy tu bảo dưỡng thường xuyên hệ thống đường vận hành, xử lý sạt lở các hạng mục đảm bảo giao thông công trình;



- + Thi công sân bóng khu nhà ở CBCNV vận hành Nhà máy Đăk Lô.
- ✓ *Các công trình chưa có hợp đồng: Thực hiện 0 tỷ/ KHN 88,4 tỷ, nguyên nhân:*
- + Do tình hình tài chính của Công ty khó khăn; lỗ lũy kế và nợ xấu kéo dài qua nhiều thời kỳ nên không thể thực hiện được công tác tiếp thị, đấu thầu thi công tại các dự án, công trình.
- + Việc nhận thầu qua các đơn vị trúng thầu cũng không thực hiện được do không bảo lãnh được hợp đồng, bảo lãnh tạm ứng/hoặc thông quá nhiều các B không đảm bảo hiệu quả kinh tế, rủi ro về pháp luật cao.
- Vì vậy, trong năm 2025, riêng phần sản lượng chưa có hợp đồng chưa hoàn thành theo kế hoạch đặt ra.
- Giá trị sản xuất kinh doanh điện thương phẩm: Thực hiện 180,8 tỷ/KH 140 tỷ đạt 129%, doanh thu và lợi nhuận đạt kế hoạch đề ra, so với cùng kỳ năm trước sản lượng điện thực hiện 94%, tăng 35%, Để đạt được kết quả trên, công ty đã tập trung hoàn thành hạng mục cụm đầu mối hồ B đưa vào vận hành khai thác trong tháng 11/2024 thực hiện công tác kiểm tra giám sát thường xuyên các hạng mục công trình của nhà máy, dự phòng vật tư, sửa chữa và thay thế kịp thời các hạng mục nhà máy có nguy cơ hư hỏng, đảm bảo nhà máy hoạt động liên tục, phát điện tối đa với công suất thiết kế, ưu tiên phát điện giờ cao điểm.

### **1.2. Công tác thu vốn, thu hồi công nợ:**

Mặc dù Công ty đã nỗ lực, tập trung quyết liệt, phân giao nhiệm vụ cho từng cá nhân, nghiệp vụ để thực hiện, tuy nhiên công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ chưa đạt theo kế hoạch, do Chủ đầu tư và các nhà thầu chính tại một số công trình trây ý không phê duyệt hồ sơ/ hoặc thiếu vốn thanh toán đã ảnh hưởng trực tiếp đến việc cân đối dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của đơn vị.

### **2. Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025.**

Thực hiện uỷ quyền của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, Công ty lựa chọn và thực hiện ký hợp đồng với Công ty TNHH kiểm toán và Tư vấn UHY đảm bảo đủ năng lực theo quy định của Nhà nước để thực hiện soát xét báo cáo tài chính 6 tháng năm 2025 và báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty.

### **3. Chi trả thù lao của HĐQT, Ban kiểm soát năm 2024**

Công ty chưa thực hiện quyết toán và chi trả thù lao cho HĐQT, BKS do chưa được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua.

## **III. Công tác kế toán và tình hình tài chính của Công ty:**

### **1. Nhận xét chung:**





- Công ty tuân thủ đầy đủ các yêu cầu của các chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành trong việc tổ chức công tác tài chính kế toán, thực hiện hạch toán kế toán và lập báo cáo tài chính hàng quý, năm theo quy định. Tuy nhiên, công tác nghiệm thu quyết toán và thu hồi các khoản công nợ còn chậm so với kế hoạch, vấn đề này ảnh hưởng trực tiếp tới kết quả SXKD của Công ty và tiềm ẩn rủi ro về tài chính.

## 2. Báo cáo tài chính năm 2025:

- Báo cáo tài chính tổng hợp và hợp nhất năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn UHY đã phản ánh trung thực, hợp lý trên khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh, tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định khác có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính tổng hợp và hợp nhất.

Bảng cân đối kế toán (tóm tắt):

ĐVT: đồng

TT	NỘI DUNG	MÃ SỐ	SỐ DƯ 31/12/2024	SỐ DƯ 31/12/2025
I	Tài sản ngắn hạn	100	444.274.140.622	381.826.149.665
II	Tài sản dài hạn	200	275.069.251.844	264.605.095.077
*	<b>TỔNG TÀI SẢN</b>	<b>270</b>	<b>719.343.392.466</b>	<b>646.431.244.742</b>
I	Nợ phải trả	300	684.424.400.449	644.243.747.680
II	Vốn chủ sở hữu	400	5.128.876.324	2.187.497.062
*	<b>TỔNG NGUỒN VỐN</b>	<b>440</b>	<b>719.343.392.466</b>	<b>646.431.244.742</b>

Báo cáo kết quả kinh doanh:

ĐVT: đồng

CHỈ TIÊU	Mã số	Năm 2024	Năm 2025
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	35.563.852.762	31.230.294.907
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02		87.128.821
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10=01-02)	10	35.563.852.762	31.143.166.086
4. Giá vốn hàng bán	11	35.045.222.234	28.732.714.082
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20=10-11)	20	518.630.528	2.410.452.004
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	35.009.232.251	39.546.878.136
7. Chi phí tài chính	22	29.873.075.693	29.009.544.110
- Trong đó: chi phí lãi vay	23	29.790.115.693	27.713.914.558
8. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	30.184.261.998	12.006.445.825
9. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh {30=20+(21-22)-(26)}	30	-24.529.474.912	941.340.205
10. Thu nhập khác	31	2.041.084.142	7.377.703



CHỈ TIÊU	Mã số	Năm 2024	Năm 2025
11. Chi phí khác	32	9.895.512.364	3.890.097.170
12. Lợi nhuận khác (40=31-32)	40	-7.854.428.222	-3.882.719.467
13. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (50=30+40)	50	-32.383.903.134	-2.941.379.262
14. Chi phí thuế TNDN hiện hành	51		
15. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (60=50-51-52)	60	-32.383.903.134	-2.941.379.262

**3. Phân tích một số chỉ tiêu trong báo cáo tài chính năm 2025:**

- Khả năng thanh toán tổng quát = Tổng TS/Tổng nợ = 1,00 lần.
- Khả năng thanh toán hiện hành = TS ngắn hạn / Tổng nợ ngắn hạn = 1,08 lần
- Khả năng thanh toán nhanh = (TS ngắn hạn – HTK)/Tổng nợ NH = 0,55 lần
- Khả năng thanh toán tức thời = Vốn bằng tiền/Tổng nợ ngắn hạn = 0,012 lần
- Hệ số nợ = Nợ phải trả/VCSH = 294,5 lần
- Hệ số nợ vay ngân hàng = Nợ vay ngân hàng/ VCSH = 22,58 lần
- Tỷ lệ tự tài trợ = VCSH/ Tổng tài sản = 0,3%

So sánh các chỉ tiêu năm 2024 với năm 2025:

TT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025
1	Khả năng thanh toán tổng quát	1,05	1,00
2	Thanh toán hiện hành	1,08	1,08
3	Thanh toán nhanh	0,7	0,55
4	Thanh toán tức thời	0,017	0,012
4	Hệ số nợ (Tổng nợ phải trả/VCSH)	19,6	294,5
5	Hệ số nợ vay ngân hàng	1,43	22,58
6	Tự tài trợ	4,9%	0,3%

**Nhóm chỉ tiêu lợi nhuận:**

- Lợi nhuận biên (ROS) = LNST/Tổng doanh thu= -9,4%
- Tỷ suất thu hồi tài sản (ROA) = LNST/Tổng TS bình quân = -0,46%
- Tỷ suất thu hồi vốn chủ sở hữu (ROE) = LNST/VCSH bình quân = -134,5%
- Lợi nhuận sau thuế /Vốn điều lệ = -1,84%

**4. Tình hình công nợ phải thu:**

- Tổng số nợ phải thu đến 31/12/2025 là 232,9 tỷ đồng chiếm 61% tài sản ngắn hạn, chiếm 36% tổng tài sản. Tổng giá trị công nợ phải thu lớn so với quy mô sản lượng của Công ty, trong đó công nợ dây dora kéo dài, khó có khả năng thu hồi, đã trích lập dự phòng 43,6 tỷ đồng.
- Công nợ phải thu khách hàng (84,3 tỷ đồng): Một số khoản công nợ lớn đã quá hạn thanh toán nhưng chưa thu được tiền như các nguyên nhân đã nêu trên.



- Công nợ trả trước cho người bán (24,7 tỷ đồng): Còn tồn tại các khoản công nợ đã ứng trước cho các nhà thầu phụ từ các năm trước, đối tác đã thực hiện hợp đồng nhưng chưa quyết toán đến nay vẫn chưa giảm trừ được.
- Công nợ phải thu khác: 162,9 tỷ đồng, trong đó có tiền cổ tức Công ty cổ phần thủy điện Sông Đà 3 ĐắkLô số tiền 91,7 tỷ đồng.

#### 5. **Tình hình công nợ phải trả:**

Tổng số nợ phải trả đến 31/12/2025 là: 644,2 tỷ đồng, chiếm 99,7% tổng nguồn vốn, trong đó:

+ Vay ngân hàng (ngắn và dài hạn)	: 271,4 tỷ đồng.
+ Phải trả người bán	: 90,2 tỷ đồng.
+ Người mua trả tiền trước	: 0,19 tỷ đồng.
+ Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	: 3,04 tỷ đồng.
+ Phải trả người lao động	: 1,007 tỷ đồng.
+ Chi phí phải trả	: 262,9 tỷ đồng (trong đó bao gồm chi phí lãi vay 262,4 tỷ đồng).
+ Các khoản phải trả khác	: 15,2 tỷ đồng.

Hiện nay, Công ty đang gặp khó khăn về tài chính, hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn, thanh toán nhanh thấp.

Công ty cần quyết liệt thu hồi vốn và công nợ để đảm bảo khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn.

#### IV. **Kết quả giám sát đối với thành viên HĐQT, Ban Tổng giám đốc và cán bộ quản lý:**

- Trong năm 2025 các Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc và các bộ máy quản lý về cơ bản đã thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao theo quy định quy định tại Điều lệ công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và pháp luật có liên quan, đảm bảo lợi ích hợp pháp của công ty và cổ đông công ty.
- Các Nghị quyết của HĐQT đã có sự nhất trí của các thành viên HĐQT, ban hành đúng với chức năng quyền hạn và có nội dung phù hợp với chủ trương và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. BKS không thấy có điều gì bất thường trong hoạt động trong hoạt động của HĐQT, Ban giám đốc và các cán bộ quản lý Công ty.
- Công tác ký kết và thực hiện hợp đồng kinh tế được đảm bảo theo đúng pháp luật, Điều lệ và quy chế quản lý hợp đồng kinh doanh thương mại của Công ty; không để xảy ra các sai phạm trong công tác đàm phán thương thảo và thực hiện hợp đồng kinh tế. Công tác quản lý thực hiện đầu tư theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.
- Công tác quản lý và hạch toán kế toán tuân thủ theo các chuẩn mực kế toán, hệ thống kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành của Nhà nước.



**V. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và Cổ đông.**

- BKS đã phối hợp với HĐQT, Ban Tổng giám đốc kiểm tra tình hình hoạt động SXKD, tình hình tài chính của Công ty.
- Tham gia các cuộc họp của HĐQT, báo cáo các nội dung kiểm soát trong quý, đề nghị HĐQT và Ban Tổng giám đốc chỉ đạo thực hiện các nội dung còn tồn tại trong Công tác quản lý điều hành.
- Báo cáo các cổ đông tình hình hoạt động, kết quả giám sát HĐQT, Ban Tổng giám đốc và cán bộ quản lý, tình hình hoạt động SXKD, đầu tư và tài chính của Công ty định kỳ theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.
- Công ty đã tạo điều kiện thuận lợi cho Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ.

**VI. Kết luận và kiến nghị:**

- Ban kiểm soát nhất trí với kết quả hoạt động SXKD năm 2025 và Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán và Tư vấn UHY và kế hoạch, các giải pháp tổ chức thực hiện kế hoạch SXKD của Công ty trong năm 2026.
- Kiến nghị HĐQT chỉ đạo Người đại diện của Công ty tại Công ty cổ phần thủy điện Sông Đà 3 Đắklo bố trí, tổ chức vận hành nhà máy thủy điện Đắklo đảm bảo an toàn, hiệu quả, sắp xếp bộ máy vận hành đảm bảo tinh gọn tiết kiệm chi phí và năng suất tối ưu.
- Kiến nghị HĐQT, Ban Tổng giám đốc có các giải pháp quyết liệt đối với một số khách hàng cố tình trây ỳ trong công tác thanh quyết toán, nhằm giảm giá trị dở dang tại các công trình, nhằm đảm bảo thu hồi vốn phục vụ cho hoạt động SXKD, giảm dư nợ vay tại các ngân hàng.
- Về công tác đầu tư: Đề nghị HĐQT, Ban Tổng giám đốc chỉ đạo Người đại diện phần vốn của Sông Đà 3 tại Sông Đà 3 Đắklo làm việc với Chủ đầu tư thực hiện triển khai thi công dự án nhà máy thủy điện Ngọc Tem đúng kế hoạch đảm bảo chất lượng, tiến độ; Làm việc với tổ chức tín dụng để cơ cấu, kéo dài thời gian trả nợ, cân đối dòng tiền để chi trả cổ tức, công nợ khác cho Công ty cổ phần Sông Đà 3 cũng như nguồn vốn đầu tư dự án thủy điện Ngọc Tem.
- BKS đề nghị Ban TGD tiếp tục làm việc với BIDV Gia Lai, Trung Tâm xử lý nợ của BIDV để tái cơ cấu nợ, miễn giảm lãi phạt chậm trả, giảm thiểu chi phí tài chính cải thiện tình hình tài chính, nâng cao hiệu quả SXKD cho Công ty.
- HĐQT, Ban tổng giám đốc tiếp tục rà soát sửa đổi bổ sung các quy chế quy định nội bộ phù hợp với quy định của Pháp luật hiện hành và thực trạng cũng như định hướng phát triển của Công ty.
- Thực hiện chi trả thù lao cho HĐQT, BKS Công ty năm 2023, 2024.

**VII. Kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2026:**

- BKS tổ chức kiểm tra tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực theo định kỳ. Thường xuyên tổ chức kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động và tình hình tài chính của



Công ty; công tác quản lý điều hành của HĐQT, Ban Tổng giám đốc, cán bộ quản lý khác theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Điều lệ và các quy định của Pháp luật.

- Thực hiện kiểm tra đột xuất theo yêu cầu của Đại hội đồng cổ đông hoặc nhóm cổ đông quy định theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.
- Xem xét thư quản lý của kiểm toán viên độc lập và ý kiến phản hồi của Ban Tổng giám đốc Công ty.
- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát thường xuyên các hoạt động của Công ty thông qua các quyết định của HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty.
- Phối hợp với HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục rà soát lại các quy chế, quy định quản lý nội bộ đã ban hành, để sửa đổi, bổ sung, thay thế mới phù hợp với pháp luật hiện hành và Điều lệ Công ty.
- Phối hợp HĐQT, Ban Tổng giám đốc chỉ đạo quyết liệt hơn nữa công tác thu hồi vốn và công nợ dở dang; Tiếp tục rà soát lại giá trị khối lượng dở dang tại các công trình đã kết thúc thi công và đánh giá, phân tích các khoản công nợ phải thu, phải trả để có phương án thu hồi hoặc trích lập dự phòng theo quy định.
- Phối hợp với HĐQT, Ban Tổng giám đốc chỉ đạo thực hiện khắc phục ngay các tồn tại để đưa công tác quản lý, điều hành hoạt động SXKD đảm bảo an toàn, linh hoạt và hiệu quả.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Sông Đà 3, Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng !

*Nơi nhận:*

- Như kính gửi;
- HĐQT, Ban KS;
- Lưu BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY**  
**TRƯỞNG BAN**



**Nguyễn Việt Lương**



**REPORT**  
**RESULTS OF THE SUPERVISORY BOARD IN 2025**  
**2026 OPERATIONAL PLAN**

Dear: Shareholders - Song Da 3 Joint Stock Company

Performing the duties and powers of the Supervisory Board in accordance with the Law on Enterprises and the Company's Charter, the Supervisory Board (SB) would like to report to the Annual General Meeting of Shareholders in 2026, the operating results of the Supervisory Board of the Company in 2025 and the operation plan in 2026 as follows:

**I. Activities of the Supervisory Board 2025:**

In 2025, the Supervisory Board has operated in accordance with the functions and tasks specified in the Law on Enterprises and the Company's Charter, the Regulations on organization and operation of the Supervisory Board. The Supervisory Board has planned, developed a work program and assigned tasks to each member of the Supervisory Board; regularly inspect and supervise the Company's activities.

- On the basis of information and documents on the management and administration of all activities of the Board of Directors (BOD), the General Director, the functional departments provided by the Company, the members of the Supervisory Board have performed the following tasks: Examining and reviewing the issued internal regulations; Check the reports of the General Director and the Resolution of the Board of Directors issued.
- Attending meetings of the Board of Directors and contributing practical opinions and issues to note in the Company's production and business activities.
- To consider and examine the implementation of investment projects, the settlement of investment capital, and the signing of economic contracts.
- Consider the internal management documents of the Company issued in the year to ensure the reasonableness and compliance with the provisions of the law.
- Regularly inspect and evaluate the management and operation of production and business implementation of the Board of Directors and the General Director in accordance with the resolution of the General Meeting of Shareholders, check the legal reasonableness of the Company's production and business activities in 2025.



- The Supervisory Board is provided with full and timely information about the Decisions of the Board of Directors, thereby checking the legality of the above decisions.
- Quarterly to appraise the management evaluation report of the Board of Directors, the implementation of the production and business plan of the General Director, financial statements, and corporate governance reports.
- Appraisal of the management evaluation report of the Board of Directors, the executive of the General Director, the report on the implementation of production and business, financial statements in 2024 and financial statements after audit in 2024.
- Inspect and supervise the implementation of procedures and procedures in the organization of the Annual General Meeting of Shareholders in 2025, ensuring compliance with the provisions of the Law and the Company's Charter.
- Supervise the implementation of the Company's information disclosure in accordance with the provisions of the Securities Law, consider the transparency of the information disclosure process to ensure the interests of shareholders.
- Control the implementation of shareholders' rights and obligations: Shareholders are invited to participate in the 2025 Annual General Meeting of Shareholders and participate in giving opinions and voting on issues seeking opinions; shareholders who fully meet the conditions as stipulated in the Charter may nominate persons to participate in the Board of Directors.

## **II. Assessment of the implementation of the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders in 2025:**

### ***1. Results of production and business activities in 2025:***

Implementing the production and business plan in 2025 according to the Resolution of the General Meeting of Shareholders approved, the Company has made efforts to concentrate resources to ensure the targets compared to the set plan, but some targets have not reached the desired plan; specifically:

No	Name of indicator	Unit	Year 2025					
			Plan		Implementation		%	%
			Combination	Parent Company	Combination	Parent Company	Completion Combination	Completion parent company
1	Total production and	10 <sup>6</sup> d	244.600	104.600	219.356	38.380	90%	37%
2	Revenue and other resources	10 <sup>6</sup> d	240.500	112.600	245.222	77.466	102%	69%
3	Profit before tax	10 <sup>6</sup> d	41.800	1.600	29.573	-2.942	71%	



No	Name of indicator	Unit	Year 2025					
			Plan		Implementation		%	%
			Combination	Parent Company	Combination	Parent Company	Completion Combination	Completion parent company
4	Profit after tax	10 <sup>6</sup> d	38.383	1.600	25.449	-2.942	66%	
5	Budget Submission	10 <sup>6</sup> d	30.811	316	38.364	996	125%	315%

**1.1. Assessment of the implementation of production and business activities: The total value of production and business reached 90% of the annual plan.**

- Value of construction and installation output: Implementing 30.8 billion VND, reaching 31% of the budget, including:
  - ✓ *Contracted projects: Dak Lo hydropower project, implemented 30.8 billion/KHN 11 billion, reaching 280%, including:*
    - + Construction, reinforcement and upgrading of the road system for construction and operation (D1 Road, Branch 1, Branch 2, D2 Road, D4 Road).
    - + Carry out regular maintenance of the road system, operate and treat landslides of items to ensure traffic and works;
    - + Construction of the football field in the housing area of employees operating Dak Lo Factory.
  - ✓ *Projects without contracts: Implementation 0 billion/ KHN 88.4 billion, causes:*
    - + Due to the Company's difficult financial situation; accumulated losses and bad debts lasted over many periods, so it was impossible to carry out marketing and construction bidding at projects and works.
    - + The receipt of bids through the winning bidders is also not possible due to the failure to guarantee contracts, advance guarantees/or too many B's that do not ensure economic efficiency and high legal risks.
  - Therefore, in 2025, the uncontracted output alone has not been completed as planned.
- Commercial electricity production and business value: Implementing 180.8 billion VND/140 billion VND, reaching 129%, revenue and profit reached the plan, compared to the same period last year, the electricity output was 94%, up 35%, To achieve the above results, the company has focused on completing the item of the lake B focal cluster put into operation in November 2024 to carry out the work regularly inspect and supervise the work items of the plant, reserve materials, promptly repair and replace plant items at risk of damage, ensure the continuous operation of the plant, generate maximum electricity at the designed capacity, and prioritize power generation during peak hours.

### ***1.2. Capital collection and debt recovery:***

Although the Company has made efforts, drastically focused, assigned tasks to each individual and professional to implement, the settlement and debt recovery have not been achieved as planned, due to the Investor and main contractors at some projects not approving the dossier and/or lack of payment capital, which has directly affected the balance cash flow for production, business and investment activities of the unit.

### ***2. Select an independent audit unit to audit the financial statements in 2025.***

Implementing the authorization of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, the Company selects and signs a contract with UHY Auditing and Consulting Co., Ltd. to ensure sufficient capacity according to the State's regulations to review the Company's 6-month financial statements for the first 6 months of 2025 and the Company's financial statements for 2025.

### ***3. Remuneration payment of the Board of Directors and Supervisory Board in 2024***

The company has not made the settlement and paid remuneration to the Board of Directors and the Supervisory Board because it has not been approved by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.

## **III. Accounting and financial situation of the Company:**

### ***1. General remarks:***

- The Company fully complies with the requirements of the current accounting standards and accounting regimes of Vietnamese enterprises in organizing financial and accounting work, performing accounting and preparing quarterly and annual financial statements as prescribed. However, the acceptance of settlement and recovery of debts are still slow compared to the plan, this problem directly affects the Company's production and business results and has potential financial risks.

### ***2. Financial statements for 2025:***

- The consolidated and consolidated financial statements for 2025 audited by UHY Auditing and Consulting Co., Ltd. have honestly and reasonably reflected the material aspects of the Company's financial situation as of 31/12/2025, as well as business results and cash flows for the fiscal year ending on the same day. in accordance with accounting standards, accounting regimes for Vietnamese enterprises and other regulations related to the preparation and presentation of consolidated and consolidated financial statements.

*Balance sheet (summary):*

*Unit: Bronze*



TT	CONTENTS	CODE	BALANCE 31/12/2024	BALANCE 31/12/2025
I	Short-term assets	100	444.274.140.622	381.826.149.665
II	Long-term assets	200	275.069.251.844	264.605.095.077
*	<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>270</b>	<b>719.343.392.466</b>	<b>646.431.244.742</b>
I	Liabilities	300	684.424.400.449	644.243.747.680
II	Equity	400	5.128.876.324	2.187.497.062
*	<b>TOTAL CAPITAL</b>	<b>440</b>	<b>719.343.392.466</b>	<b>646.431.244.742</b>

*Reporting of business results:*

*Unit: Bronze*

CRITERIA	Code	Year 2024	Year 2025
<b>1. Revenue from sales and provision of</b>	<b>01</b>	<b>35.563.852.762</b>	<b>31.230.294.907</b>
2. Revenue deductions	02		87.128.821
<b>3. Net revenue from sales and service provision (10=01-02)</b>	<b>10</b>	<b>35.563.852.762</b>	<b>31.143.166.086</b>
4. Cost of goods sold	11	35.045.222.234	28.732.714.082
<b>5. Gross profit on sales and service provision (20=10-11)</b>	<b>20</b>	<b>518.630.528</b>	<b>2.410.452.004</b>
6. Revenue from financial activities	21	35.009.232.251	39.546.878.136
7. Financing costs	22	29.873.075.693	29.009.544.110
- In which: interest expenses	23	29.790.115.693	27.713.914.558
8. Business management expenses	26	30.184.261.998	12.006.445.825
<b>9. Net profit from business activities {30=20+(21-22)-(26)}</b>	<b>30</b>	<b>-24.529.474.912</b>	<b>941.340.205</b>
10. Other incomes	31	2.041.084.142	7.377.703
11. Other expenses	32	9.895.512.364	3.890.097.170
<b>12. Other Profits (40=31-32)</b>	<b>40</b>	<b>-7.854.428.222</b>	<b>-3.882.719.467</b>
<b>13. Total accounting profit before tax (50=30+40)</b>	<b>50</b>	<b>-32.383.903.134</b>	<b>-2.941.379.262</b>
14. Current CIT expenses	51		
<b>15. Profit after corporate income tax (60=50-51-52)</b>	<b>60</b>	<b>-32.383.903.134</b>	<b>-2.941.379.262</b>

### 3. *Analysis of some indicators in the financial statements in 2025:*

- Solvency = Total Debt / Total Debt = 1.00 times.
- Current solvency = Short-term assets / Total short-term debt = 1.08 times
- Quick solvency = (Short-term TS – HTK)/Total bank debt = 0.55 times
- Instant Solvency = Cash Capital/Total Current Liabilities = 0.012 times
- Debt ratio = Liabilities/VCSH = 294.5 times
- Bank loan ratio = Bank loan debt/ VCSH = 22.58 times
- Self-financing ratio = VCSH/ Total assets = 0.3%

Comparing the targets for 2024 with 2025:

TT	Criteria	Year 2024	Year 2025
1	General solvency	1,05	1,00
2	Current Payments	1,08	1,08
3	Fast Payments	0,7	0,55
4	Instant payments	0,017	0,012
4	Debt ratio (Total liabilities/VCSH)	19,6	294,5
5	Bank loan ratio	1,43	22,58
6	Self-funded	4,9%	0,3%

***Group of profit targets:***

- Profit margin (ROS) = EBIT/Total revenue = -9.4%
- Return on Assets (ROA) = Average Profit/Total Assets = -0.46%
- Return on Equity (ROE) = Average Profit/Loss = -134.5%
- Profit after tax / Charter capital = -1.84%

**4. *Situation of receivables:***

- Total receivables as of December 31, 2025 are VND 232.9 billion, accounting for 61% of short-term assets, accounting for 36% of total assets. The total value of receivables is large compared to the scale of the Company's output, in which the melon debt is long-lasting, difficult to recover, and has set aside a provision of VND 43.6 billion.
- Customer receivables (VND 84.3 billion): Some large debts are overdue but have not been collected as the reasons mentioned above.
- Prepaid debts to sellers (24.7 billion VND): There are still debts that have been advanced to subcontractors from previous years, partners who have performed contracts but have not yet settled so far have not been reduced.
- Other receivables: 162.9 billion VND, including dividends of Song Da 3 Dak Lo Hydropower Joint Stock Company in the amount of 91.7 billion VND.

**5. *Debt liabilities:***

Total liabilities as of December 31, 2025 are: 644.2 billion VND, accounting for 99.7% of total capital, of which:

- + Bank loans (short and long-term) : 271.4 billion VND.
- + Payable to the seller : 90.2 billion VND.
- + Buyer pays upfront : 0.19 billion VND.
- + Taxes and other amounts payable to the State : 3.04 billion VND.
- + Payables to employees : 1,007 billion VND.
- + Expenses to be paid : 262.9 billion VND (including interest expense of 262.4 billion VND).



+ Other payables

: 15.2 billion VND.

Currently, the Company is facing financial difficulties, short-term solvency ratios, and low fast payments.

The company needs to drastically recover capital and debts to ensure the ability to pay due debts.

**IV. Supervision results for members of the Board of Directors, the Board of Directors and managers:**

- In 2025, the Members of the Board of Directors, the General Director and the management apparatus have basically implemented the assigned rights and obligations in accordance with the provisions of the company's Charter, the Resolution of the General Meeting of Shareholders and relevant laws, ensuring the legitimate interests of the company and its shareholders.
- The Resolutions of the Board of Directors have been unanimously approved by members of the Board of Directors, promulgated in accordance with their functions and powers and in accordance with the guidelines and resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders in 2025. The Supervisory Board does not see anything unusual in the activities of the Board of Directors, the Board of Directors and the Company's managers.
- The signing and implementation of economic contracts are ensured in accordance with the law, the Company's Charter and regulations on the management of commercial business contracts; do not allow violations to occur in the negotiation and implementation of economic contracts. The management of investment implementation is in accordance with the law and the Company's Charter.
- The management and accounting work complies with accounting standards, Vietnam's accounting system and current regulations of the State.

**V. Evaluate the coordination of activities between the Supervisory Board and the Board of Directors, the General Director and Shareholders.**

- The Supervisory Board has coordinated with the Board of Directors and the Board of Directors to check the production and business activities and the financial situation of the Company.
- Participate in meetings of the Board of Directors, report on the control contents in the quarter, request the Board of Directors and the Board of Directors to direct the implementation of the remaining contents in the management and administration.
- Report to shareholders on the operation situation, results of supervision of the Board of Directors, the Board of Directors and managers, the situation of production and business, investment and financial activities of the Company periodically in accordance with the provisions of the Law on Enterprises and the Company's Charter.

- The company has created favorable conditions for the Supervisory Board to perform its tasks.

## **VI. Conclusions and recommendations:**

- The Supervisory Board agrees with the results of production and business activities in 2025 and the Company's financial statements in 2025 audited by UHY Auditing and Consulting Co., Ltd. and the plans and solutions to organize the implementation of the Company's production and business plan in 2026.
- Recommend the Board of Directors to direct the Company's representative at Song Da 3 Daklo Hydropower Joint Stock Company to arrange and organize the operation of the Daklo hydropower plant to ensure safety and efficiency, arrange the operating apparatus to ensure leanness, cost savings and optimal productivity.
- Recommending the Board of Directors and the Board of Directors to have drastic solutions for some customers who deliberately delay in the payment and settlement work, in order to reduce the value of unfinished work at the projects, in order to ensure the recovery of capital for production and business activities, reduce outstanding loans at banks.
- Regarding investment: The Board of Directors and the Board of Directors are requested to direct the representative of the capital of Song Da 3 in Song Da 3 Daklo to work with the Investor to implement the construction of the Ngoc Tem hydropower plant project according to the plan to ensure quality and progress; Work with credit institutions to restructure, extend the debt repayment period, balance cash flow to pay dividends and other debts to Song Da 3 Joint Stock Company as well as investment capital for the Ngoc Tem hydropower project.
- The Supervisory Board proposed that the Board of Directors continue to work with BIDV Gia Lai, BIDV's Debt Settlement Center to restructure debts, exempt and reduce late payment penalty interest, minimize financial costs, improve financial situation, and improve production and business efficiency for the Company.
- The Board of Directors and the Board of Directors continue to review, amend and supplement internal regulations in accordance with the current law and the current situation and development orientation of the Company.
- Implement remuneration payments to the Board of Directors and Supervisory Board of the Company in 2023 and 2024.

## **VII. Operation plan of the Supervisory Board in 2026:**

- The Supervisory Board periodically inspects the completeness, legality and truthfulness. Regularly inspect and supervise the operation and financial situation of the Company; the management and administration of the Board of Directors, the Board of Directors, and other managers in accordance with the Resolution of the General Meeting of Shareholders, the Charter and the provisions of the Law.
- Conduct an irregular inspection at the request of the General Meeting of Shareholders or a group of shareholders specified in the Charter of organization and operation of the Company.



- Review the management letter of the independent auditor and the feedback of the Board of Directors of the Company.
- Strengthen the regular inspection and supervision of the Company's activities through decisions of the Board of Directors and the Board of Directors of the Company.
- In coordination with the Board of Directors, the Board of Directors continues to review the issued internal management regulations and regulations, in order to amend, supplement and replace new ones in accordance with current laws and the Company's Charter.
- Coordinate with the Board of Directors and the Board of Directors to more drastically direct the recovery of capital and unfinished debts; Continue to review the value of unfinished volumes at works that have completed construction and evaluate and analyze receivables and payables in order to have a plan to recover or set up provisions as prescribed.
- Coordinating with the Board of Directors, the Board of Directors directs the immediate implementation of overcoming shortcomings to bring the management and administration of production and business activities to ensure safety, flexibility and efficiency.

Above is the report on operating results in 2025 and the operation plan in 2026 of the Supervisory Board of Song Da 3 Joint Stock Company, the Supervisory Board respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Best regards!

***Recipients:***

- As sincere;
- Board of Directors, Board of Directors;
- Save the BKS

***ON BEHALF OF THE BOARD OF  
SUPERVISORS  
CHIEF SUPERVISORS***

**(signed)**

**Nguyen Viet Luong**