



TỔNG CÔNG TY SÔNG ĐÀ-CTCP
CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 3

Số: 11/BC/HĐQT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Quảng Ngãi, ngày 22 tháng 4 năm 2026

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025;
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2026

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty cổ phần Sông Đà 3

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ của Công ty Cổ phần Sông Đà 3;

Căn cứ Nghị quyết số 01/NQ-SD3-HĐQT, ngày 25/5/2025 Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Sông Đà 3 năm 2025.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Đà 3 báo cáo Quý cổ đông về Công tác quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025, phương hướng nhiệm vụ năm 2026 như sau:

A. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin về Công ty:

- Tên công ty đại chúng: Công ty cổ phần Sông Đà 3.
- Vốn điều lệ: 159.993.560.000 đồng.
- Mã chứng khoán: SD3

2. Danh sách thành viên Hội đồng quản trị

- | | |
|--------------------------|-------------------------------|
| - Ông Nguyễn Tiến Trường | - Chủ tịch Hội đồng quản trị. |
| - Ông Phạm Xuân Toán | - TVHĐQT, Tổng giám đốc. |
| - Ông Kim Thành Nam | - TVHĐQT. |
| - Ông Phạm Văn Tăng | - TVHĐQT. |
| - Ông Trương Quốc Hưng | - TVHĐQT. |

B. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

I. Nhân sự Hội đồng quản trị (nhiệm kỳ 2022 - 2027)

Hội đồng quản trị năm 2025 gồm 05 thành viên. Các thành viên Hội đồng quản trị là Người đại diện vốn góp của Cổ đông/Đại diện Nhóm Cổ đông tại Công ty, làm việc chuyên trách tại Công ty hoặc hoạt động kiêm nhiệm/độc lập.

II. Kết quả thực hiện nhiệm vụ của Hội đồng quản trị năm 2025

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị hoạt động luôn đảm bảo tuân thủ Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, quy định của Cổ đông cử làm Người đại diện tại Công ty cổ phần Sông Đà 3, các quy định của Pháp luật trong hoạt động quản trị, giám sát Doanh nghiệp và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, cụ thể:



1. Tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 vào ngày 25/4/2025.
2. Triển khai thực hiện các nội dung được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025:

2.1. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

- Năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức: 04 phiên họp thường kỳ (vào các ngày: 25/01/2025; 28/5/2025; 28/8/2025; 27/11/2025). Các cuộc họp Hội đồng quản trị luôn đảm bảo đủ thành viên tham gia theo quy định. Các cuộc họp Hội đồng quản trị đều có Ban kiểm soát và Lãnh đạo Công ty tham dự.
- Để hoạt động của Hội đồng quản trị phù hợp với thực tế và đáp ứng yêu cầu quản trị, giám sát, điều hành Công ty, các quyết định giải quyết công việc giữa các kỳ họp Hội đồng quản trị được thực hiện thông qua lấy ý kiến thành viên bằng văn bản. Thủ tục lấy ý kiến thành viên Hội đồng quản trị bằng văn bản đảm bảo phù hợp Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế làm việc của Hội đồng quản trị.
- Hội đồng quản trị tham gia các Hội nghị, cuộc họp của Công ty để giải quyết các công việc phát sinh trong quá trình quản lý và điều hành.
- Hội đồng quản trị đã ban hành tổng cộng 48 văn bản. Cụ thể:
 - + Biên bản, Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị: 34 văn bản.
 - + Báo cáo, tờ trình và các văn bản chỉ đạo khác: 14 văn bản.
- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, giám sát Ban Tổng giám đốc, bộ máy điều hành trong việc chấp hành quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế, quy định nội bộ liên quan đến công tác quản lý, quản trị doanh nghiệp, thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, việc sử dụng và quản lý tài sản của Công ty.
- Phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát để kiểm tra, kiểm soát các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Định kỳ hoặc đột xuất, Chủ tịch Hội đồng quản trị, Thành viên Hội đồng quản trị làm việc, trao đổi công tác với Ban Tổng giám đốc và bộ máy điều hành Công ty theo nhiệm vụ được phân công; bên cạnh đó thường xuyên kiểm tra, giám sát thông qua các báo định kỳ về tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư hàng tháng, hàng quý, kế hoạch thu hồi vốn, thực hiện các chế độ cho người lao động, thực hiện nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước.
- Việc kiểm tra, giám sát của Hội đồng quản trị, của Chủ tịch Hội đồng quản trị thực hiện phù hợp với thẩm quyền, không gây cản trở công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc Công ty. Thông qua kiểm tra, giám sát, Hội đồng quản trị đã nắm bắt được thực tiễn hoạt động, kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh và đầu tư để có biện pháp chỉ đạo kịp thời và xử lý từng trường hợp cụ thể phát sinh. Quá trình kiểm tra giám sát nhận thấy Tổng giám đốc và bộ máy điều hành thực hiện theo đúng chức năng, nhiệm vụ, chưa phát hiện vi phạm nào về quy chế, quy định nội bộ công ty.

2.2. Về kết quả công tác sản xuất kinh doanh:

TT	Tên chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2025					
			Kế hoạch		Thực hiện		%HT KH của tổ hợp	%HTK H công ty mẹ
			Toàn tổ hợp	Công ty mẹ	Toàn tổ hợp	Công ty mẹ		
1	Tổng giá trị SXKD	10 ⁶ đ	244.600	104.600	219.356	38.180	90%	37%
-	Sản xuất điện	10 ⁶ đ	140.000		180.813		129%	
-	Xây lắp và phục vụ xây lắp, giá trị kinh doanh khác	10 ⁶ đ	104.600	104.600	38.543	38.180	37%	37%
2	Doanh thu	10 ⁶ đ	240.500	112.600	245.222	77.466	102%	69%
3	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁶ đ	41.800	1.600	29.753	-2.942	71%	
4	Nộp ngân sách	10 ⁶ đ	30.811	316	38.364	996	125%	315%
5	Giá trị đầu tư	10 ⁶ đ			6.351			
-	Dự án thủy điện Ngọc Tem	10 ⁶ đ			6.351			

(Ghi chú: Số liệu doanh thu công ty mẹ bao gồm khoản thu từ thanh lý tài sản 6,6 tỷ đồng và trong tổ hợp bao gồm 74,2 tỷ đồng (thanh lý tài sản 6,6 tỷ đồng; khoản thu nhập nội bộ giữa Công mẹ - Công ty con: Doanh thu xây lắp 28,1 tỷ đồng và doanh thu tài chính 39,5 tỷ đồng) bị loại trừ khi kiểm toán trình báo cáo tài chính năm 2025 theo chuẩn mực kế toán hiện hành).

Trong năm 2025, Công ty đã tập trung chỉ đạo, bám sát mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch năm đề ra, tìm mọi giải pháp tháo gỡ khó khăn, đẩy mạnh SXKD và đạt được kết quả như sau:

Trong năm 2025, Công ty đã tập trung chỉ đạo, bám sát mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch năm đề ra, tìm mọi giải pháp tháo gỡ khó khăn, đẩy mạnh SXKD và đạt được kết quả như sau:

a) Về thực hiện các chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh

- Lĩnh vực sản xuất điện: Thực hiện 180,8 tỷ đồng/KH 140 tỷ đạt 129%, doanh thu và lợi nhuận đạt vượt mức kế hoạch đặt ra, so với cùng kỳ năm trước tăng 35%. Để đạt được kết quả như trên, công ty đã tập trung hoàn thành hạng mục cụm đầu mối hồ B đưa vào vận hành khai thác trong tháng 01/2025. Triển khai thực hiện công tác kiểm tra giám sát thường xuyên các hạng mục công trình của nhà máy, dự phòng vật tư, sửa chữa và thay thế kịp thời các hạng mục nhà máy có nguy cơ hư hỏng, duy tu bảo dưỡng hệ thống đường thi công vận hành đảm bảo nhà máy hoạt động liên tục, phát điện tối đa với công suất thiết kế, ưu tiên phát điện giờ cao điểm.

- Lĩnh vực xây lắp: Giá trị sản lượng đạt 38,1 tỷ đạt 37% KH, so với cùng kỳ năm trước tăng 3%. Nguyên nhân không hoàn thành kế hoạch: Do tình hình tài chính của Công ty gặp nhiều khó khăn; lỗ lũy kế và nợ xấu từ trước năm 2019 chuyển sang nên không đủ năng lực để thực hiện công tác đấu thầu, nhận thầu thi công tại các dự án, do không bảo lãnh được hợp đồng, bảo lãnh tạm ứng.

b) Về thực hiện các chỉ tiêu tài chính:

- Doanh thu: Hợp nhất thực hiện 245,2 tỷ/ KH 240,5 tỷ đạt 102%, trong đó doanh thu sản xuất điện đạt 129% KHN, các yếu tố góp phần hoàn thành kế hoạch này đã nêu tại ý 1 mục a, doanh thu xây lắp và doanh thu khác đạt 69% KH.

- Lợi nhuận: Hợp nhất thực hiện 29,5 tỷ/ KH 41,8 tỷ đạt 71%, cụ thể:

✓ Lợi nhuận sản xuất điện: Thực hiện 72,06 tỷ/KHN 40,2 tỷ đạt 179%.

✓ Lợi nhuận xây lắp và dịch vụ khác thực hiện -2,94 tỷ/KHN 1,6 tỷ, số liệu đã bao gồm các khoản chi phí phát sinh không liên quan đến hoạt động SXKD trong kỳ, gồm:

- Lãi vay tính trên khoản vay quá hạn tại BIDV Gia Lai từ trước năm 2019 là 29 tỷ đồng;

- Chi phí khấu hao tài sản không tham gia vào hoạt động SXKD trong kỳ: 3,5 tỷ đồng.

➤ **Nếu loại trừ các khoản chi phí không liên quan đến hoạt động SXKD trong kỳ thì lợi nhuận hợp nhất thực hiện 66,4 tỷ/KH 41,8 đạt 159%**

3. Đánh giá tình hình thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm năm 2025

3.1. Những mặt đã làm được:

a) Công tác tái cấu trúc doanh nghiệp:

- Về công tác tổ chức: Đã thực hiện công tác định biên, kiện toàn bộ máy hoạt động của công ty mẹ và công ty con phù hợp với điều kiện SXKD của đơn vị.

- Về tái cơ cấu ngành nghề:

+ Đã hoàn thành công tác điều chỉnh chủ trương đầu tư dự án thủy điện Ngọc Tem từ 7,5MW lên 11MW.

+ Đã lập báo cáo bổ sung quy hoạch dự án điện mặt trời Đăk Lô công suất 25MWP trình UBND tỉnh Quảng Ngãi xem xét bổ sung vào quy hoạch điện VIII.

- Về tái cấu trúc tài chính:

+ Đã thống nhất phương án trả nợ gốc BIDV CN Gia Lai đến hết năm 2030.

+ Đã làm việc để BIDV CN Gia Lai chấp thuận miễn phạt phí chậm trả từ năm 2025.

b) Về công tác sản xuất điện thương phẩm

- Chỉ đạo công ty cổ phần thủy điện Sông Đà 3 - Đăk Lô thực hiện quản lý, vận hành nhà máy theo đúng quy trình.

- Thường xuyên tăng cường công tác kiểm tra các hạng mục công trình từ đầu mối hồ A, tuyến đường ống áp lực, tuyến đường dây 110kV, 22kV.... để

phát hiện kịp thời, có phương án xử lý đối với những vị trí có nguy cơ làm ảnh hưởng đến an toàn công trình, đảm bảo tối đa thời gian phát điện của nhà máy Đăk Lô.

Năm 2025, hoàn thành 129% giá trị sản lượng điện.

c) Về công tác đầu tư:

- Dự án thủy điện Ngọc Tem:

+ Đã hoàn thành công tác điều chỉnh chủ trương đầu tư từ 7,5MW lên 11MW theo quyết định số 415/QĐ-UBND ngày 11/6/2025 của UBND tỉnh Kon Tum (nay là tỉnh Quảng Ngãi);

+ Hoàn thành công tác đánh giá tác động môi trường;

+ Hoàn thành các thủ tục pháp lý để động thổ vào ngày 30/12/2025;

d) Công tác kỹ thuật vật tư, an toàn lao động, vệ sinh môi trường:

- Công tác an toàn thường xuyên được kiểm tra, đã trang bị bảo hộ lao động cho người lao động thi công và vận hành tại công trình/nhà máy thủy điện Đăk Lô đầy đủ; vì vậy trong năm 2025 không xảy ra vụ việc mất an toàn trong thi công xây lắp cũng như trong công tác vận hành.

- Rà soát, đánh giá vật tư tồn kho, tài sản cố định không có nhu cầu sử dụng, thanh lý nhượng bán thu tiền trả nợ vay ngân hàng.

e) Công tác kinh tế - Kế hoạch, tài chính - tín dụng - Kế toán.

- Chỉ đạo tập trung làm việc với Ban điều hành, công ty TNHH Xekaman 1 rà soát, lập dự toán hiệu chỉnh các hạng mục công trình theo nội dung biên bản thống nhất giữa Chủ đầu tư và Tổng thầu phục vụ công tác quyết toán.

- Đã thực hiện khởi kiện các đơn vị chây ỳ do không thanh, quyết toán công nợ cho đơn vị.

- Đã thực hiện xong công tác cơ cấu nợ tại BIDV Gia Lai, đã chỉ đạo công ty Đăk Lô hoàn thiện hồ sơ vay bổ sung nguồn vốn thiếu (108 tỷ đồng).

- Trả nợ các tổ chức tín dụng: Năm 2025 đã chỉ đạo tập trung mọi nguồn lực để thực hiện thanh toán nợ vay ngân hàng 140,6 tỷ đồng, trong đó trả nợ BIDV - Chi nhánh Gia Lai 50,6 tỷ đồng/KH 50 tỷ đồng; trả nợ gốc lãi Agribank KonTum (dự án ĐăkLô) là 90/90 tỷ đồng.

3.2. Các tồn tại.

- Do tình hình tài chính của Công ty khó khăn; lỗ lũy kế và nợ xấu kéo dài qua nhiều thời kỳ nên không đủ năng lực để triển khai được công tác đấu thầu thi công tại các dự án.

- Công tác quyết toán công trình, thu hồi công nợ còn chậm, dẫn đến ảnh hưởng dòng tiền chung của Công ty, nguyên nhân do chủ đầu tư chưa thu xếp được nguồn vốn để thanh toán (Xekaman 1) và chủ đầu tư chây ỳ không thanh toán (Đăk Lô 1,2,3, Tiên Thành).

4. Về lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025

Thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025, Hội đồng quản trị đã phê duyệt lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY là đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025, bao gồm cả việc soát xét báo cáo tài chính bán niên của Công ty mẹ và hợp nhất Công ty mẹ - Công ty con.

5. Về thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025

- Nghị quyết số 01/NQ-SD3-ĐHĐCĐ, ngày 25/4/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Sông Đà 3 năm 2025 (Ủy quyền cho HĐQT Công ty xây dựng và phê duyệt kế hoạch thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025 của Công ty cổ phần Sông Đà 3 theo quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty).

- Trên cơ sở thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm 2025 và Nghị quyết thông qua của Đại hội đồng cổ đông năm 2025; mức thù lao HĐQT, BKS trình ĐHĐCĐ năm 2026 thông qua, mức chi trả bằng 100% dự toán đã được phê duyệt, tổng mức chi trả là 528 triệu đồng.

C. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2026

I. Công tác quản trị

- Lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện tốt Nghị quyết ĐHĐCĐ, đồng thời ban hành các Nghị quyết, quyết định kịp thời, linh hoạt để Tổng giám đốc và bộ máy điều hành thực hiện, chỉ đạo quyết liệt hơn và kiểm tra, giám sát việc thực hiện các nghị quyết, quyết định.

- Tiếp tục rà soát, sửa đổi bổ sung các quy chế, quy định phù hợp với tình hình SXKD của đơn vị, làm cơ sở cho công tác quản trị, quản lý, điều hành được chặt chẽ, hạn chế rủi ro của doanh nghiệp.

- Tăng cường công tác giám sát, chỉ đạo Tổng giám đốc trong SXKD đảm bảo hoàn thành các mục tiêu kế hoạch theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2026 của Công ty.

- Báo cáo, công bố thông tin định kỳ, bất thường theo đúng quy định.

II. Công tác sản xuất kinh doanh

1. Thuận lợi, khó khăn

a. Thuận lợi:

- Nhà máy thủy điện ĐăkLô hoạt động có hiệu quả cao, tạo doanh thu đảm bảo duy trì hoạt động của Công ty mẹ cũng như Công ty con.

- Bộ máy quản lý điều hành, vận hành cơ bản tinh gọn chất lượng phù hợp với mô hình hiện tại của Công ty.

- Có dự án mới để tiến hành đầu tư, tăng quy mô sản xuất điện thương phẩm.

b. Khó khăn:

- Giá trị công nợ, công tác thu vốn tại một số các công trình còn gặp nhiều vướng mắc do Chủ đầu tư chưa thu xếp được nguồn thanh toán/hoặc chây ỳ cố tình không thanh toán;

- Do tình hình tài chính của đơn vị còn tồn tại nợ xấu và lỗ lũy kế.
- Còn tồn tại tiền ẩn rủi ro về công nợ/dở dang tại một số công trình đã thi công xong.
- Sức ép về khởi kiện của các khoản nợ quá hạn khách hàng lớn làm ảnh hưởng không nhỏ đến mọi lĩnh vực hoạt động của đơn vị.

2. Các chỉ tiêu kinh tế

TT	Tên chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch sản xuất kinh doanh		Tăng so với thực hiện 2025
			Toàn tổ hợp	Công ty mẹ	
1	Tổng giá trị sản xuất kinh doanh	10 ⁶ đ	195.000	30.000	
-	Giá trị sản xuất điện	10 ⁶ đ	165.000		
-	Xây lắp và phục vụ xây lắp, giá trị kinh doanh khác	10 ⁶ đ	30.000	30.000	
2	Doanh thu	10 ⁶ đ	269.246	116.468	10%
3	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁶ đ	50.384	31.688	69%
4	Nộp ngân sách nhà nước	10 ⁶ đ	33.097	614	
5	Giá trị đầu tư	10 ⁶ đ	63.659		

(Chỉ tiêu lợi nhuận xây dựng trên cơ sở được miễn giảm lãi vay từ BIDV)

3. Nhiệm vụ trọng tâm:

- Tiếp tục thực hiện tái cơ cấu ngành nghề kinh doanh theo hướng tăng tỷ trọng sản xuất điện thương phẩm.
- Chỉ đạo đơn vị tập trung mọi nguồn lực triển khai thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh.
- Tập trung công tác thu vốn, thanh quyết toán tại các công trình đã hoàn thành để trả nợ gốc khoản vay của ngân hàng Đầu tư Gia Lai theo đúng cam kết. Làm việc với ngân hàng để được miễn giảm lãi vay cho khoản vay của Công ty.
- Duy trì ổn định sự phát triển của doanh nghiệp, giảm hết lỗ lũy kế và hướng tới có lãi vào năm 2030.
- Quản lý đầu tư dự án thủy điện Ngọc Tem đảm bảo chất lượng, tiến độ và an toàn, hiệu quả. Phấn đấu hoàn thành đưa dự án vận hành khai thác vào đầu năm 2028.

- Thực hiện tốt nghĩa vụ đối với Nhà nước, người lao động và cổ đông.

4. Các giải pháp để hoàn thành kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm.

a) Về cơ cấu ngành nghề:

- Làm việc với UBND tỉnh Quảng Ngãi để cập nhật bổ sung quy hoạch điện VIII dự án điện mặt trời Đắk Lô công suất 25 MWP.
- Kết hợp với các đơn vị chức năng; nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư 01 dự án thủy điện vừa và nhỏ.

b) Về chỉ tiêu giá trị sản xuất kinh doanh

- Lĩnh vực sản xuất điện:

+ Quản lý vận hành nhà máy thủy điện Đăk Lô đúng quy trình, đảm bảo an toàn cho người, thiết bị và công trình xây dựng; không để xảy ra do nguyên nhân chủ quan, sản lượng điện thương phẩm bình quân hằng năm đạt và vượt kế hoạch đề ra.

+ Sửa chữa, bảo dưỡng thiết bị nhà máy đảm bảo an toàn, chất lượng, đúng tiến độ, tiết kiệm chi phí, thiết bị luôn sẵn sàng khi được huy động.

+ Nâng cao năng lực thiết bị nhà máy thủy điện Đăk Lô, đảm bảo hiệu quả và độ tin cậy của các tổ máy (thay thế một số thiết bị nhà máy đã lạc hậu, lão hóa, xuống cấp, không còn sản xuất và hoạt động thiếu tin cậy).

+ Tăng cường công tác kiểm tra các hạng mục công trình từ đầu mối hồ A, tuyến đường ống áp lực, tuyến đường dây 110kV, 22kV... để phát hiện kịp thời, có phương án xử lý đối với những vị trí có nguy cơ làm ảnh hưởng đến an toàn công trình, đảm bảo tối đa thời gian phát điện của nhà máy thủy điện Đăk Lô.

- Lĩnh vực xây lắp và kinh doanh dịch vụ khác:

+ Thi công kiên cố hóa hệ thống đường thi công vận hành (Đường vào hồ A, đường D2, Đường D5, nhánh 1) nhà máy thủy điện Đăk Lô.

+ Thực hiện công tác duy tu bảo dưỡng thường xuyên hệ thống đường vận hành, xử lý sạt lở các hạng mục đảm bảo giao thông trong quá trình vận hành nhà máy thủy điện Đăk Lô.

+ Xây dựng lán trại, phụ trợ, sản xuất vật liệu phục vụ thi công dự án thủy điện Ngọc Tem đảm bảo tiến độ.

c) Về công tác quyết toán, thu hồi công nợ và thanh toán nợ vay ngân hàng:

- Chỉ đạo đơn vị phối hợp với Ban điều hành Xekaman 1 làm việc với chủ đầu tư lập tổng dự toán hiệu chỉnh phục vụ công tác quyết toán các dự án.

- Làm việc với cơ quan Thi hành án để thu hồi công nợ tại công trình đã tiến hành khởi kiện sau khi có bản án của Tòa.

- Chỉ đạo Công ty Sông Đà 3 – Đăk Lô làm việc với Agribank cơ cấu lại khoản vay của dự án Đăk Lô để có nguồn tiền thanh toán cổ tức cho Sông Đà 3.

- Tập trung mọi nguồn lực để thanh toán số tiền nợ gốc tại BIDV 50 tỷ đồng.

d) Về phương án giảm lỗ lũy kế:

- Lỗ lũy kế đến 31/12/2025 là 281 tỷ đồng; giảm lỗ lũy kế năm 2026 là 31 tỷ đồng, năm 2027 là 35,7 tỷ đồng, năm 2028 là 41,9 tỷ đồng, năm 2029 là 50 tỷ đồng và năm 2030 là 203 tỷ đồng. Như vậy đến cuối năm 2030, đơn vị đã giảm hoàn toàn lỗ lũy kế và có lãi 81,1 tỷ đồng.

Số liệu kế hoạch dự kiến theo bảng dưới đây:

ĐVT: Tỷ đồng

TT	Nội dung	Năm 2026	Năm 2027	Năm 2028	Năm 2029	Năm 2030	Cộng
1	Lỗ lũy kế đầu kỳ	-281	-249,5	-213,8	171,9	-121,9	
2	Lợi nhuận	31	35,7	41,9	50	203	362,1

TT	Nội dung	Năm 2026	Năm 2027	Năm 2028	Năm 2029	Năm 2030	Cộng
-	Lợi nhuận thu từ đầu tư các dự án điện	30	34	40	48	2,7	154,7
-	Lợi nhuận xây lắp và hoạt động khác	1,5	1,7	1,9	2	2,3	9,4
-	Thu nhập khác (miễn giảm lãi)					198	198
3	Lãi/lỗ lũy kế đến cuối kỳ	-249,5	-213,8	-171,9	-121,9	81,1	81,1

- Các giải pháp thực hiện giảm lỗ lũy kế:

+ Chỉ đạo Công ty cổ phần thủy điện Sông Đà 3 Đắk Lô vận hành nhà máy ĐắkLô an toàn, hiệu quả, tiết kiệm chi phí, đảm bảo lợi nhuận cao nhất chia cổ tức cho các cổ đông. Dự kiến cổ tức thu được từ năm 2026 đến năm 2030 là 154,7 tỷ đồng.

+ Tiết giảm các khoản chi phí không cần thiết để mang lại lợi nhuận cao nhất để bù đắp cho lỗ lũy kế.

+ Làm việc với Agribank Kon Tum cơ cấu lại các khoản dư nợ còn lại của dự án Đắk Lô để đáp ứng kế hoạch trả nợ BIDV theo kế hoạch, đảm bảo điều kiện giảm lãi/miễn lãi như đã cam kết với BIDV.

+ Kết hợp với BIDV Gia Lai làm việc với Hội sở chính để thực hiện:

✓ Miễn giảm lãi vay phát sinh từ năm 2026 đến 2030 theo đúng cam kết trả nợ, dự kiến 71 tỷ đồng.

✓ Giảm các khoản lãi vay đã xác định kết quả kinh doanh đến hết 2025, dự kiến 198 tỷ đồng.

• **Như vậy đến cuối năm 2030 đơn vị sẽ giảm hết lỗ lũy kế 281 tỷ đồng và hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị có lãi trên 81,1 tỷ đồng.**

e) Về công tác đầu tư:

✓ Dự án thủy điện Ngọc Tem:

Chỉ đạo Chủ đầu tư hoàn thiện các thủ tục pháp lý đảm bảo đủ điều kiện triển khai thi công, gồm:

- Hoàn thành công tác giao và cho thuê đất cho Dự án trước 31/5/2026;

- Ký kết hợp đồng các gói thầu xây lắp, mua sắm thiết bị cơ điện trước 30/6/2026;

- Ký hợp đồng tín dụng cho dự án trước ngày 31/5/2026.

- Ký thỏa thuận đấu nối dự án với TCT điện lực Miền trung trước ngày 31/5/2026;

- Công tác thi công:

+ Hoàn thành công tác thi công lán trại phụ trợ trước ngày 30/6/2026.

+ Hoàn thành công tác đào và gia cố các cửa hầm.

+ Hoàn thành công tác đào và gia cố tạm 660 md đường hầm áp lực.

- + Hoàn thành công tác đào hồ móng nhà máy.
- + Hoàn thiện công tác bê tông cốt thép nhà máy đến cao trình 481m.
- ✓ Dự án điện mặt trời Đắk Lô: Làm việc với các cơ quan ban ngành tỉnh Quảng Ngãi để đưa dự án vào danh mục quy hoạch điện VIII.

f) Về thực hiện chế độ cho người lao động

- Thanh toán kịp thời chế độ bảo hiểm cho người lao động, nộp đầy đủ nghĩa vụ thuế với cơ quan nhà nước.
- Có cơ chế, chính sách, tiền lương, đảm bảo mức thu nhập cho CBCNV và trả lương kịp thời cho CBCNV.

Trên đây là báo cáo công tác quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025, kế hoạch hoạt động năm 2026. Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Đà 3 kính đề nghị các Quý cổ đông xem xét, thông qua./.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Hội đồng quản trị;
- Ban kiểm soát;
- Ban Tổng giám đốc;
- Lưu: HĐQT năm 2026.

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**


Nguyễn Tiến Trường



No. 11 -BC/HDQT

Quang Ngai, April 22, 2026

REPORT
RESULTS OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025;
MISSION ORIENTATION IN 2026

To: Shareholders of Song Da 3 Joint Stock Company

Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020;

Pursuant to the Charter of Song Da 3 Joint Stock Company;

Pursuant to Resolution No. 01/NQ-SD3-HDQT, dated May 25, 2025, the Annual General Meeting of Shareholders of Song Da 3 Joint Stock Company in 2025.

The Board of Directors of Song Da 3 Joint Stock Company reports to shareholders on the governance and operating results of the Board of Directors in 2025, the orientation and tasks in 2026 as follows:

A. GENERAL INFORMATION

1. Company Information:

- Name of public company: Song Da 3 Joint Stock Company.
- Charter capital: 159,993,560,000 VND.
- Stock Code: SD3

2. List of Board Members

- | | |
|--------------------------|--|
| - Mr. Nguyen Tien Truong | - Chairman of the Board of Directors. |
| - Mr. Pham Xuan Toan | - Member of the Board of Directors,
General Director. |
| - Mr. Kim Thanh Nam | - The Board of Directors. |
| - Mr. Pham Van Tang | - The Board of Directors. |
| - Mr. Truong Quoc Hung | - The Board of Directors. |

B. RESULTS OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025

I. Personnel of the Board of Directors (term 2022 - 2027)

The Board of Directors in 2025 consists of 05 members. Members of the Board of Directors are Representatives of Shareholders/Representatives of Groups of Shareholders at the Company, working full-time at the Company or part-time/independent activities.

II. Results of the implementation of the tasks of the Board of Directors in 2025

In 2025, the Board of Directors will always ensure compliance with the Law on Enterprises, the Company's Charter, the regulations of shareholders appointed

as Representatives at Song Da 3 Joint Stock Company, the provisions of the Law on corporate governance and supervision activities and the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders in 2025. Specifically:

1. Successfully held the 2025 Annual General Meeting of Shareholders on April 25, 2025.

2. Implement the contents approved at the Resolution of the 2025 General Meeting of Shareholders:

2.1. Activities of the Board of Directors:

- In 2025, the Board of Directors has organized: 04 regular meetings (*on dates: 25/01/2025; 28/5/2025; 28/8/2025; 27/11/2025*). Board meetings always ensure that enough members participate according to regulations. The Board of Directors meetings are attended by the Supervisory Board and the Company's Leaders.

- In order for the activities of the Board of Directors to be in line with reality and meet the requirements of management, supervision and administration of the Company, decisions to settle affairs between meetings of the Board of Directors shall be made through collecting written opinions of members. Procedures for collecting opinions from members of the Board of Directors in writing to ensure compliance with the Law on Enterprises, the Company's Charter and the Working Regulations of the Board of Directors.

- The Board of Directors participates in conferences and meetings of the Company to solve tasks arising in the process of management and administration.

- The Board of Directors has issued a total of 48 documents. Specifically:

+ Minutes, Resolutions and Decisions of the Board of Directors: 34 documents.

+ Reports, reports and other guiding documents: 14 documents.

- The Board of Directors has directed and supervised the Board of Directors and the executive apparatus in complying with the provisions of law, the Charter and internal regulations and regulations related to the management and governance of the enterprise, the performance of production and business tasks, the use and management of the Company's assets.

- Closely coordinate with the Supervisory Board to inspect and control the Company's production and business activities.

- Periodically or irregularly, the Chairman of the Board of Directors and members of the Board of Directors shall work and exchange work with the Board of Directors and the Company's executive apparatus according to their assigned tasks; in addition, regularly inspect and supervise through periodic newspapers on the implementation of monthly and quarterly production and business and investment plans, capital recovery plans, implementation of regimes for employees, and fulfillment of obligations to the State Budget.

- The inspection and supervision of the Board of Directors and the Chairman of the Board of Directors shall be carried out in accordance with their competence, without hindering the administration of the Board of Directors of the Company. Through inspection and supervision, the Board of Directors has grasped the actual operation, results of production, business and investment in order to take timely measures to direct and handle each specific case arising. The inspection and supervision process found that the General Director and the executive apparatus performed in accordance with their functions and tasks, and no violations of the company's internal regulations and regulations were detected.

2.2. Regarding the results of production and business:

TT	Name of indicator	DVT	Year 2025					
			Plan		Implementation		%HT KH of the combination	%Parent Company Client
			Whole Combination	Parent Company	Whole Combination	Parent Company		
1	Total production and business value	106đ	244.600	104.600	219.356	38.180	90%	37%
-	Power Generation	106đ	140.000		180.813		129%	
-	Construction and installation and construction services, other business values	106đ	104.600	104.600	38.543	38.180	37%	37%
2	Revenue	106đ	240.500	112.600	245.222	77.466	102%	69%
3	Profit before tax	106đ	41.800	1.600	29.753	-2.942	71%	
4	Budget Submission	106đ	30.811	316	38.364	996	125%	315%
5	Investment value	106đ			6.351			
-	Ngoc Tem Hydropower Project	106đ			6.351			

(Notes: The parent company's revenue includes revenue from asset liquidation of VND 6.6 billion and in the combination includes VND 74.2 billion (asset liquidation of VND 6.6 billion; internal income between the Parent Company and subsidiaries: Construction and installation revenue of VND 28.1 billion and financial revenue of VND 39.5 billion) excluded when auditing the submission of financial statements for 2025 according to current accounting standards).

In 2025, the Company has focused on directing, adhering to the goals and tasks of the year plan, finding all solutions to remove difficulties, promoting production and business and achieving the following results:

In 2025, the Company has focused on directing, adhering to the goals and tasks of the year plan, finding all solutions to remove difficulties, promoting production and business and achieving the following results:

a) Regarding the implementation of production and business targets

- Electricity generation: Implemented 180.8 billion VND/140 billion VND, reaching 129%, revenue and profit exceeded the set plan, compared to the same

period last year, up 35%. In order to achieve the above results, the company has focused on completing the project of the focal cluster of lake B and put it into operation in January 2025. Carry out regular inspection and supervision of work items of the factory, reserve materials, promptly repair and replace factory items at risk of damage, maintain the construction road system to ensure the continuous operation of the factory, generate maximum electricity with design capacity, priority is given to power generation during peak hours.

- Construction and installation sector: Output value reached 38.1 billion, reaching 37% of the customer, compared to the same period last year, up 3%. Reasons for not completing the plan: Due to the Company's financial situation facing many difficulties; accumulated losses and bad debts from before 2019 have been transferred, so they are not capable of carrying out bidding and receiving construction contracts at projects, due to the failure to guarantee contracts and advance guarantees.

b) Regarding the implementation of financial targets:

- Revenue: Consolidated implementation of 245.2 billion VND/240.5 billion VND, reaching 102%, of which power generation revenue reached 129% of the budget, the factors contributing to the completion of this plan were stated in Note 1, Item a, construction and other revenues reached 69% of the budget.

- Profit: Consolidated implementation of VND 29.5 billion/customer 41.8 billion VND, reaching 71%, specifically:

- ✓ Profit from electricity production: Implemented 72.06 billion VND/KHN 40.2 billion, reaching 179%.

- ✓ Profit from construction and other services was -2.94 billion VND/KHN 1.6 billion, the data included expenses incurred not related to production and business activities in the period, including:

- The interest calculated on overdue loans at BIDV Gia Lai before 2019 is VND 29 billion;

- Depreciation expense of assets not participating in production and business activities in the period: 3.5 billion VND.

➤ ***If excluding expenses not related to production and business activities in the period, the consolidated profit was VND 66.4 billion/customer 41.8, reaching 159%***

3. Assessment of the implementation of key tasks in 2025 *Aspects that have been achieved:*

a) Business restructuring:

- Regarding the organization: The work of determining and consolidating the operating apparatus of the parent company and subsidiaries has been carried out in accordance with the production and business conditions of the unit.

- Regarding industry restructuring:

- + The adjustment of the investment policy of the Ngoc Tem hydropower project from 7.5MW to 11MW has been completed.
- + A report on the additional planning of the Dak Lo solar power project with a capacity of 25MWP has been prepared and submitted to the People's Committee of Quang Ngai province for consideration and addition to the power plan VIII.
- Regarding financial restructuring:
 - + Agreed on the plan to repay the principal of BIDV Gia Lai Branch until the end of 2030.
 - + Worked for BIDV Gia Lai Branch to approve the exemption of late payment fees from 2025.
- b) Regarding commercial electricity production
 - Direct Song Da 3 - Dak Lo Hydropower Joint Stock Company to manage and operate the plant in accordance with the process.
 - Regularly strengthen the inspection of work items from the focal point of Lake A, pressure pipelines, 110kV, 22kV transmission lines, etc. to promptly detect and have a handling plan for locations that are at risk of affecting the safety of the project, ensuring the maximum power generation time of Dak Lo plant.

By 2025, 129% of the value of electricity output will be completed.
- c) Regarding investment:
 - Ngoc Tem hydropower project:
 - + The adjustment of the investment policy from 7.5MW to 11MW has been completed according to Decision No. 415/QD-UBND dated June 11, 2025 of the People's Committee of Kon Tum province (now Quang Ngai province);
 - + Completing the environmental impact assessment;
 - + Complete legal procedures to break ground on December 30, 2025;
- d) Technical work of materials, labor safety, environmental sanitation:
 - Safety work is regularly inspected, labor protection has been fully equipped for construction and operation workers at Dak Lo hydropower project/plant; Therefore, in 2025, there will be no unsafe incidents in construction and installation as well as in operation.
 - Review and evaluate inventory materials and fixed assets that do not need to be repaired, liquidated, sold and collected money to repay bank loans.
- e) Economic - Planning, Finance - Credit - Accounting.
 - Directing to focus on working with the Executive Board, Xekaman 1 Co., Ltd. to review and make estimates for adjustment of work items according to the content of the minutes agreed between the Investor and the General Contractor for the settlement work.
 - Lawsuits have been filed against units that are delayed due to non-payment and settlement of debts for units.

- Having completed the debt restructuring work at BIDV Gia Lai, Dak Lo Company has been directed to complete the loan dossier to supplement the lack of capital (108 billion VND).
- Debt repayment of credit institutions: In 2025, the company has directed to focus all resources to pay bank loans of VND 140.6 billion, of which debt repayment of BIDV - Gia Lai Branch is VND 50.6 billion/customer is VND 50 billion; repayment of principal and interest of Agribank KonTum (Dak Lo project) is 90/90 billion VND.

3.2. *Existence.*

- Due to the Company's difficult financial situation; accumulated losses and bad debts have lasted over many periods, so they are not capable of implementing construction bidding at projects.
- The settlement of the project and debt recovery are still slow, leading to the impact of the Company's overall cash flow, the reason is that the investor has not arranged capital for payment (Xekaman 1) and the investor has not paid (Dak Lo 1, 2, 3, Tien Thanh).

4. Regarding the selection of a financial statement auditing unit in 2025

Implementing the Resolution of the 2025 General Meeting of Shareholders, the Board of Directors has approved the selection of UHY Auditing and Consulting Co., Ltd. as the auditor of the 2025 financial statements, including the review of the semi-annual financial statements of the Parent Company and the consolidation of the Parent Company - Subsidiary.

5. Regarding the remuneration of the Board of Directors and the Supervisory Board in 2025

- Resolution No. 01/NQ-SD3-DHDHD, dated April 25, 2025 of the Annual General Meeting of Shareholders of Song Da 3 Joint Stock Company in 2025 (Authorizing the Board of Directors of the Company to develop and approve the remuneration plan for the Board of Directors and the Supervisory Board in 2025 of Song Da 3 Joint Stock Company in accordance with the provisions of law and the Company's Charter).
- On the basis of implementing production and business targets in 2025 and the Resolution approved by the General Meeting of Shareholders in 2025; the remuneration of the Board of Directors and Supervisory Board to be submitted to the General Meeting of Shareholders in 2026 for approval, the payment level is equal to 100% of the approved estimate, the total payment is 528 million VND.

C. OPERATION PLAN OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2026

I. Governance

- Lead and direct the good implementation of the Resolutions of the General Meeting of Shareholders, and at the same time promulgate resolutions and decisions in a timely and flexible manner for the General Director and the executive apparatus to implement, direct more drastically and inspect and supervise the implementation of resolutions and decisions.

- Continue to review, amend and supplement statutes and regulations in accordance with the production and business situation of the unit, as a basis for strict governance, management and administration, limiting risks of enterprises.
- Strengthen the supervision and direction of the General Director in production and business to ensure the completion of the planned objectives according to the Resolution of the 2026 General Meeting of Shareholders of the Company.
- Report and disclose information periodically and irregularly in accordance with regulations.

II. Production and business

1. Advantages and disadvantages

a. Advantages:

- Dak Lo Hydropower Plant operates with high efficiency, generating revenue to ensure the maintenance of the operation of the parent company as well as the subsidiary.
- The basic management and operation apparatus is streamlined and quality in accordance with the current model of the Company.
- There are new projects to invest and increase the scale of commercial electricity production.

b. Difficulty:

- The value of debts and capital collection at some projects still face many problems because the Investor has not been able to arrange payment sources and/or deliberately fails to pay;
- Due to the financial situation of the unit, there are still bad debts and accumulated losses.
- There is still hidden money and debt/unfinished risk in some completed projects.
- The pressure of lawsuits of large overdue debts of customers has significantly affected all areas of the unit's operations.

2. Economic indicators

TT	Name of indicator	DVT	Production and business plan		Increase compared to 2025 implementation
			Whole Combination	Parent Company	
1	Total value of production and business	106 đ	195.000	30.000	
-	Power Generation Value	106 đ	165.000		

TT	Name of indicator	DVT	Production and business plan		Increase compared to 2025 implementation
			Whole Combination	Parent Company	
-	Construction and installation and construction services, other business values	106 đ	30.000	30.000	
2	Revenue	106 đ	269.246	116.468	10%
3	Profit before tax	106 đ	50.384	31.688	69%
4	Remittance to the state budget	106 đ	33.097	614	
5	Investment value	106 đ	63.659		

(Profit target built on the basis of loan interest exemption and reduction from BIDV)

3. Key tasks:

- Continue to restructure business lines in the direction of increasing the proportion of commercial electricity production.
- Direct the unit to concentrate all resources on implementing and completing the targets of the production and business plan.
- Focus on capital collection and settlement at completed projects to repay the principal of the loan of Gia Lai Investment Bank in accordance with commitments. Work with banks to get interest exemption and reduction for the Company's loans.
- Maintain the stable development of the business, reduce all accumulated losses and aim to be profitable by 2030.
- Investment management of the Ngoc Tem hydropower project ensures quality, progress, safety and efficiency. Striving to complete and put the project into operation and exploitation by early 2028.
- Perform well obligations to the State, employees and shareholders.

4. Solutions to complete key plans and tasks.

a) *Regarding the structure of the industry:*

- Working with the People's Committee of Quang Ngai province to update and supplement the power plan VIII of the Dak Lo solar power project with a capacity of 25 MWP.
- Combined with functional units; research and seek investment opportunities for 01 small and medium-sized hydropower project.

b) *Regarding production and business value indicators*

- Power Generation Field:
 - + Manage the operation of Dak Lo hydropower plant in accordance with the process, ensure the safety of people, equipment and construction works; not to

overflow due to subjective reasons, the average annual commercial electricity output reaches and exceeds the set plan.

+ Repair and maintain factory equipment to ensure safety, quality, on schedule, cost savings, equipment is always ready when mobilized.

+ Improving the equipment capacity of Dak Lo hydropower plant, ensuring the efficiency and reliability of the units (replacing some plant equipment that is outdated, aging, degraded, no longer in production and operating unreliably).

+ Strengthen the inspection of work items from the focal point of Lake A, pressure pipelines, 110kV, 22kV transmission lines... to promptly detect and have a plan to handle locations that are at risk of affecting the safety of the project, ensuring the maximum power generation time of Dak Lo hydropower plant.

- Construction and other service business:

+ Solidifying the system of roads for construction and operation (Road to Lake A, Road D2, Road D5, Branch 1) of Dak Lo hydropower plant.

+ Carry out regular maintenance of the road system, operate and treat landslides of traffic assurance items during the operation of Dak Lo hydropower plant.

+ Construction of shacks, auxiliary materials, production of materials for the construction of the Ngoc Tem hydropower project to ensure progress.

c) Regarding the settlement, debt recovery and payment of bank loans:

- Direct the unit to coordinate with the Executive Board of Xekaman 1 to work with the investor to make an adjusted total cost estimate for the settlement of projects.

- Working with the judgment enforcement agency to recover debts at the works where the lawsuit has been initiated after the Court's judgment is issued.

- Directing Song Da 3 – Dak Lo Company to work with Agribank to restructure the loan of the Dak Lo project to have a source of money to pay dividends for Song Da 3.

- Focus all resources to pay the principal amount at BIDV of VND 50 billion.

d) Regarding the plan to reduce accumulated losses:

- Accumulated losses until 31/12/2025 are 281 billion VND; reducing accumulated losses in 2026 is VND 31 billion, in 2027 is VND 35.7 billion, in 2028 is VND 41.9 billion, in 2029 is VND 50 billion and in 2030 is VND 203 billion. Thus, by the end of 2030, the unit has completely reduced accumulated losses and made a profit of VND 81.1 billion.

The expected plan data is according to the table below:

Member: Billion VND

TT	Contents	Year 2026	Year 2027	Year 2028	Year 2029	Year 2030	Plus
1	Accumulated losses at the beginning of the period	-281	-249,5	-213,8	171,9	-121,9	

TT	Contents	Year 2026	Year 2027	Year 2028	Year 2029	Year 2030	Plus
2	Profit	31	35,7	41,9	50	203	362,1
-	<i>Profits from investment in power projects</i>	30	34	40	48	2,7	154,7
-	<i>Profits from construction and other activities</i>	1,5	1,7	1,9	2	2,3	9,4
-	<i>Other income (interest exemption and reduction)</i>					198	198
3	Accumulated profit/loss until the end of the period	-249,5	-213,8	-171,9	-121,9	81,1	81,1

- Solutions to reduce accumulated losses:

+ Directing Song Da 3 Dak Lo Hydropower Joint Stock Company to operate the Dak Lo plant safely, efficiently, cost-effectively, ensuring the highest profits and distribute dividends to shareholders. It is expected that the dividend collected from 2026 to 2030 will be VND 154.7 billion.

+ Reduce unnecessary expenses to bring the highest profit to compensate for accumulated losses.

+ Working with Agribank Kon Tum to restructure the remaining outstanding debts of the Dak Lo project to meet BIDV's debt repayment plan as planned, ensuring the conditions for interest reduction/interest exemption as committed to BIDV.

+ In collaboration with BIDV Gia Lai, we work with the Head Office to implement:

✓ Exemption and reduction of loan interest arising from 2026 to 2030 in accordance with the debt repayment commitment, expected to be 71 billion VND.

✓ Reduction of loan interest has determined business results until the end of 2025, expected to be VND 198 billion.

• ***Thus, by the end of 2030, the unit will reduce all accumulated losses of VND 281 billion and the unit's production and business activities will have a profit of over VND 81.1 billion.***

e) *Regarding investment:*

✓ Ngoc Tem hydropower project:

Direct the Investor to complete legal procedures to ensure eligibility for construction, including:

- Complete the allocation and lease of land for the Project before May 31, 2026;

- Signing contracts for construction and installation and procurement of M&E equipment before June 30, 2026;

- Sign a credit contract for the project before May 31, 2026.
- Sign the project connection agreement with the Central Power Corporation before May 31, 2026;
- Construction work:
 - + Complete the construction of the auxiliary camp before June 30, 2026.
 - + Completion of excavation and reinforcement of tunnel doors.
 - + Completed the excavation and temporary reinforcement of 660 md of pressure tunnel.
 - + Completing the digging of the factory foundation pit.
 - + Completing the reinforced concrete work of the factory to an altitude of 481m.
- ✓ Dak Lo solar power project: Working with agencies and departments of Quang Ngai province to include the project in the list of power planning VIII.

f) Regarding the implementation of the regime for employees

- Timely payment of insurance benefits for employees, full payment of tax obligations to state agencies.
- There are mechanisms, policies, salaries, ensuring income levels for employees and timely payment of salaries to employees.

Above is the report on governance and operational results of the Board of Directors in 2025, the operation plan for 2026. The Board of Directors of Song Da 3 Joint Stock Company respectfully requests shareholders to consider and approve./.

Recipients:

- As dear to you;
- Board of Directors;
- The Supervisory Board;
- The Board of Directors;
- Save: Board of Directors in 2026.

**ON BEHALF OF THE BOARD OF
MANAGEMENT
CHAIRMAN**

(Signed)

Nguyen Tien Truong