



Hà Nội, ngày 02 tháng 4 năm 2026

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty cổ phần Sông Đà 4

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Sông Đà 4 xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 như sau:

A. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025:

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã thực hiện đầy đủ các công việc theo trách nhiệm và quyền hạn của Ban:

- Tham gia góp ý kiến hoàn thiện các quy chế, quy định nhằm đảm bảo các văn bản quản lý nội bộ phù hợp với quy định của pháp luật và tình hình phát triển của công ty.
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp lệ, kịp thời trong công tác quản lý, điều hành hoạt động SXKD của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc thông qua hình thức xem xét việc ban hành và thực thi các nghị quyết, quyết định, quy chế, quy định.
- Tham dự và đóng góp ý kiến tại các cuộc họp của HĐQT công ty.
- Hàng quý thực hiện thẩm định báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị, báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh của Tổng giám đốc công ty và thẩm định báo cáo tài chính, báo cáo quản trị của công ty.
- Thẩm định báo cáo đánh giá công tác quản lý, điều hành; báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính năm 2025 và các tài liệu khác trước khi trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026 thông qua. Xem xét báo cáo kiểm toán do Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY phát hành.
- Kiểm tra, giám sát các thủ tục, trình tự trong tổ chức ĐHCĐ thường niên, đảm bảo tuân thủ theo đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ công ty.

B. KẾT QUẢ KIỂM TRA, GIÁM SÁT, THẨM ĐỊNH NĂM 2025

I. Thẩm định công tác quản lý, điều hành Công ty của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc:

- Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc đã thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao theo đúng quy định của pháp luật hiện hành, Điều lệ công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đảm bảo lợi ích hợp pháp của Công ty và các cổ đông.
- Hội đồng quản trị đã ban hành 20 Nghị quyết và 10 Quyết định về công tác SXKD, điều lệ, quy chế, quy định quản lý nội bộ, công tác đầu tư và công tác cán bộ của Công ty. Các nghị quyết của Hội đồng quản trị đã có sự nhất trí cao của các thành viên HĐQT, bám sát Nghị quyết ĐHCĐ thường niên 2025, tuân thủ

theo đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ công ty và được triển khai thực hiện một cách nghiêm túc.

3. Hội đồng quản trị đã quan tâm đến việc triển khai thực hiện kiện toàn, tinh giản bộ máy tổ chức và nhân sự từ công ty đến các đơn vị trực thuộc.

4. Ban Kiểm soát nhất trí với các nội dung trong báo cáo đánh giá công tác quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc Công ty.

5. Bên cạnh những kết quả đạt được, trong năm qua công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc còn một số vấn đề cần được khắc phục như:

- Năm 2025 Công ty tiếp tục gặp nhiều khó khăn, giá trị sản lượng thực hiện trong năm 2025 chủ yếu là công trình đã ký hợp đồng của năm trước. Công tác tìm kiếm việc làm đối với công trình mới để bổ sung sản lượng năm 2025 theo kế hoạch không đạt được (Trong năm kí hợp đồng được 01 công trình gia cố hạ lưu thủy điện Tuyên Quang với giá trị gần 100 tỷ đồng). Trong năm vẫn còn một số công trình có giá trị dở dang lớn nhưng còn nhiều vướng mắc nên chưa quyết toán xong như CT Xekaman1, TĐ Hồi Xuân, điện gió Thanh Phong. Do đó giá trị giữ lại rất lớn tiếp tục ảnh hưởng đến tình hình tài chính của Công ty, giảm rất nhiều hiệu quả kinh doanh của đơn vị.

- Tình hình tài chính của đơn vị đã khó khăn lại càng khó khăn hơn khi nhiều đối tác là Chủ đầu tư công trình Sông Đà 4 đã thi công không thực hiện trả nợ, hoặc trả nợ nhỏ giọt; các Ngân hàng thắt chặt tín dụng, công tác kí hợp đồng hạn mức tín dụng mới còn nhiều vướng mắc. Ngoài ra công ty còn phải chịu chi phí khác như tiền lãi với mức lãi suất cao đối với số dư thuê chưa nộp ngân sách nhà nước và lãi chậm trả theo số tiền nợ Bảo hiểm xã hội. Do đó Công ty thiếu vốn cho hoạt động SXKD, chưa kịp thời thanh toán tiền lương và các chế độ cho người lao động, chưa hoàn thành nghĩa vụ về thuế, bảo hiểm, nợ các nhà cung cấp dẫn đến tình trạng nhiều nhà cung cấp đã khởi kiện công ty.

- Cuối năm 2025 nợ phải trả của công ty là 637,4 tỷ (trong đó nợ vay tín dụng ngân hàng 186,37 tỷ) và vốn chủ sở hữu đã bị âm 13,149 tỷ; dẫn đến mất cân đối dòng tiền nghiêm trọng, gây khó khăn cho công ty về khả năng thanh toán, đặc biệt là tiếp cận các nguồn vốn tín dụng bổ sung cho hoạt động SXKD và công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm mới.

- Mặc dù đơn vị đã tích cực thực hiện các biện pháp nhằm thu hồi vốn và công nợ, số công nợ phải thu tại thời điểm 31/12/2025 giảm 23,08 tỷ đồng so với số đầu năm, tuy nhiên công nợ phải thu và chi phí SXKD dở dang tại các công trình còn chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu tài sản của Công ty (64%), đây là tài sản của Công ty nhưng đang do khách hàng nắm giữ nên vẫn còn tiềm ẩn nhiều rủi ro, khả năng thanh toán nợ của Công ty phụ thuộc rất nhiều vào công tác thu hồi vốn.

II. Giám sát kết quả thực hiện kế hoạch SXKD của Công ty:

Sau khi thẩm định báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025 của Công ty, Ban Kiểm soát nhất trí với các nội dung trong báo cáo và đánh giá tình hình thực hiện một số chỉ tiêu chủ yếu như sau:

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	KH năm 2025	TH năm 2025	% HT
1	Tổng giá trị SXKD	10 ⁹ đ	250	137,37	55%
2	Doanh thu	10 ⁹ đ	244	127,8	52%

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	KH năm 2025	TH năm 2025	% HT
3	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁹ đ	1,5	-5,372	
4	Lợi nhuận sau thuế	10 ⁹ đ	1,5	-5,372	
5	Các khoản nộp NSNN	10 ⁹ đ	25	13,91	53%
6	Thu nhập tiền lương BQ	10 ⁹ đ	10,3	14,0	137%
7	Vốn chủ sở hữu	10 ⁹ đ	-6,2	-13,1	
8	Tổng tài sản		394	624,25	

Năm 2025, Công ty không hoàn thành các chỉ tiêu ĐHCĐ giao, giá trị sản lượng và doanh thu đạt thấp, kết quả hoạt động SXKD thua lỗ. Dư nợ vay ngắn hạn ngân hàng cao hơn doanh thu dẫn đến việc đơn vị luôn trong tình trạng thiếu dòng tiền phục vụ hoạt động SXKD, thanh toán các khoản công nợ đến hạn, nộp thuế, nộp BHXH và thanh toán lương cho người lao động...

III. Giám sát việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025:

Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc Công ty đã triển khai thực hiện Nghị quyết của ĐHCĐ năm 2025 và đạt một số kết quả như sau:

- Các chỉ tiêu Giá trị SXKD, doanh thu, lợi nhuận không hoàn thành kế hoạch.
- Công ty vẫn chưa thu xếp được nguồn tiền để chi trả cổ tức cho cổ đông. Công ty còn nợ cổ đông tiền cổ tức các năm 2016, 2017, 2018, 2019 (Trong đó cổ tức năm 2016 đã chốt danh sách số tiền 15,45 tỷ đồng, năm 2017, 2018, 2019 chưa chốt danh sách nhận cổ tức số tiền 25,75 tỷ đồng).
- Công ty đã thực hiện kí hợp đồng với Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY là đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty.
- Thực hiện chi trả thù lao và tiền lương của người quản lý Công ty theo mức chi mà Đại hội đồng cổ đông đã thông qua theo tỷ lệ hoàn thành kết quả SXKD năm 2025.

IV. Thẩm định báo cáo tài chính năm 2025:

Ban Kiểm soát đã tiến hành thẩm định các chỉ tiêu trong báo cáo tài chính, kết hợp với việc xem xét báo cáo kiểm toán do Công ty Kiểm toán độc lập phát hành, các sổ sách, hồ sơ có liên quan, tính toán và phân tích các chỉ số tài chính để kiểm tra kết quả hoạt động về mặt tài chính của công ty:

TT	Các chỉ số	Năm 2025	Năm 2024	Năm 2023
1	Hệ số thanh toán ngắn hạn	0,96	0,96	1,0
2	Vòng quay hàng tồn kho	1,13	1,13	1,48
3	Tỷ suất sinh lời trên tổng tài sản – ROA	-0,86	-0,06	-0,14
4	Tỷ suất lợi nhuận trên vốn tự có – ROE	40,85	6,22	-3,87
5	Hệ số nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	-48,47	-101,56	22,06

- Hệ số thanh toán ngắn hạn nhỏ hơn 1 chứng tỏ tình hình tài chính của đơn vị rất khó khăn, thiếu hụt tiền mặt và mất cân đối dòng tiền.

- Hệ số nợ phải trả trên vốn điều lệ và vốn chủ sở hữu vẫn ở mức rất cao. Vòng quay hàng tồn kho thấp do giá trị dở dang còn lớn. Công tác quyết toán một số công trình có giá trị dở dang lớn vẫn chưa được giải quyết dứt điểm. Công nợ phải thu gấp 2,35 lần công nợ phải trả khách hàng chứng tỏ đơn vị bị chiếm dụng vốn nhiều ảnh hưởng đến dòng tiền cho hoạt động SXKD, thanh toán nợ phải trả, thực hiện nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước, trả lương người lao động.

- Báo cáo tài chính năm 2025 của công ty đã được kiểm toán của công ty phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của công ty tại thời điểm 31/12/2025, phù hợp với các Chuẩn mực, Chế độ kế toán Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan.

V. Kiểm soát sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và các cổ đông:

1. Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã có sự phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc công ty trong công tác kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính của công ty.

2. Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và các phòng, ban chức năng đã cung cấp đầy đủ, kịp thời thông tin, tài liệu về công tác quản lý, điều hành và hoạt động kinh doanh của công ty theo yêu cầu của Ban kiểm soát; tạo điều kiện để Ban kiểm soát thực hiện quyền và nhiệm vụ theo quy định của Pháp luật, Điều lệ công ty. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị đều mời Ban kiểm soát tham dự.

3. Về quan hệ với cổ đông: Trong năm 2025, Ban Kiểm soát không nhận được bất kỳ văn bản nào của cổ đông hoặc nhóm cổ đông về sai phạm của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

C. KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT

Từ việc kiểm tra, giám sát, thẩm định trong năm 2025, Ban Kiểm soát có một số kiến nghị sau:

1. Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc Công ty tập trung và có giải pháp hữu hiệu trong việc thu hồi công nợ. Đối với các Chủ đầu tư chây ì tập hợp hồ sơ công nợ để làm việc với cơ quan pháp luật.

2. Tập trung chỉ đạo và làm việc với Chủ đầu tư, Tổng thầu nhằm giải quyết các tồn tại, vướng mắc để quyết toán dứt điểm một số công trình có giá trị dở dang lớn như CT Xekaman1, CT Hồi Xuân. Tích cực làm việc với TCT Sông Đà để thu tiền lãi chậm trả CT Xekaman1.

3. Khắc phục các ý kiến ngoại trừ của kiểm toán về công nợ phải thu .

4. Cân đối dòng tiền đáp ứng nhu cầu của hoạt động SXKD, thực hiện nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước và thanh toán dứt điểm tiền lương nợ từ các năm trước cho người lao động .

5. Tích cực làm việc với các ngân hàng để được cấp: hợp đồng hạn mức vay vốn lưu động; bảo lãnh thực hiện hợp đồng; bảo lãnh tiền ứng để có cơ hội tìm kiếm việc làm để bổ sung công việc còn thiếu trong năm 2026 đảm bảo đạt kế hoạch sản lượng 2026.

6. Kiểm tra, giám sát, quản lý chặt chẽ các chi phí; tập hợp chi phí đầy đủ và kịp thời.

D. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2026

Trong năm 2026, Ban Kiểm soát sẽ tiến hành các nội dung công việc sau:

1. Thực hiện giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành Công ty.
2. Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, tính nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính.
3. Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính quý, sáu tháng và hằng năm của Công ty và các Chi nhánh trực thuộc; báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị và trình báo cáo thẩm định tại cuộc họp thường niên Đại hội đồng cổ đông.
4. Xem xét sổ kế toán, ghi chép kế toán và các tài liệu khác của Công ty và các Chi nhánh trực thuộc, các công việc quản lý, điều hành hoạt động của Công ty khi xét thấy cần thiết hoặc theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, hoặc theo yêu cầu của cổ đông hoặc nhóm cổ đông quy định tại Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp.
5. Kiến nghị Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông các biện pháp sửa đổi, bổ sung, cải tiến cơ cấu tổ chức quản lý, giám sát và điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty.
6. Thông báo ngay bằng văn bản với Hội đồng quản trị khi phát hiện có thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc vi phạm quy định tại Điều 38 của Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, yêu cầu người có hành vi vi phạm chấm dứt hành vi vi phạm và có giải pháp khắc phục hậu quả.
7. Tham dự và tham gia thảo luận tại các cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và các cuộc họp khác của Công ty.
8. Thực hiện các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
9. Thẩm định các báo cáo và các tài liệu khác trước khi trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026 thông qua.

Trên đây là báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả hoạt động của BKS năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 trình Quý cổ đông tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 của Công ty.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như kính gửi (báo cáo)
- HĐQT, TGĐ, TVBKS.
- Lưu BKS.

T/M BAN KIỂM SOÁT

Trưởng ban



Phạm Văn Trọng