



**CORPORATION**

**Số: 493/ CV - QNC**

“V/v nguyên nhân, tình trạng cổ phiếu  
đưa vào diện kiểm soát và biện pháp khắc phục ”

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG  
VÀ XÂY DỰNG QUẢNG NINH**  
Khu Hợp Thành, Phường Phương Nam,  
TP. Uông Bí, tỉnh Quảng Ninh  
ĐT: 0333. 668 355 / Fax: 0333 668354

*Quảng Ninh, ngày 18 tháng 06 năm 2018*

**Kính gửi : - Ủy ban chứng khoán Nhà nước  
- Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.**

Tên công ty: Công ty cổ phần Xi măng và Xây dựng Quảng Ninh

Mã chứng khoán: QNC

Địa chỉ: Khu Hợp Thành – Phường Phương Nam – TP Uông Bí – Tỉnh Quảng Ninh

Điện thoại: 0203.3 668 359 - Fax: 0203.3 668 354

Thực hiện theo Công văn số 946/SGDHN\_QLNY ngày 14/06/2018 của Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội về việc giải trình và CBTT.

Công ty cổ phần xi măng và xây dựng Quảng Ninh xin giải trình như sau:

Theo Báo cáo kiểm toán độc lập Số 310518001/BCKT.QN và Số 310518002/BCKT.QN của Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC gửi Công ty chúng tôi được lập ngày 31 tháng 05 năm 2018, gồm có Báo cáo tài chính Riêng và Báo cáo tài chính Hợp nhất.

Với kết quả kinh doanh năm 2017 sau kiểm toán:

- BCTC Riêng: lỗ 253.412.949.910 đồng.
- BCTC Hợp nhất: lỗ 253.860.781.721 đồng.

**Nguyên nhân chính dẫn đến việc kết quả Lợi nhuận sụt giảm mạnh năm 2017 là:**

- Dây chuyền thiết bị sản xuất sản phẩm chính (xi măng và clinker) vào chu kỳ sửa chữa nhiều, xuống cấp trầm trọng nên không tăng được năng suất sản phẩm;
- Với tình trạng khó khăn chung của Ngành xi măng Việt Nam, sản phẩm của Công ty gặp rất nhiều khó khăn trong việc cạnh tranh về chất lượng, thị trường tiêu thụ, giá bán thấp. Hơn nữa năm 2017 do chính sách thuế thay đổi, sản phẩm của Công ty chịu sự điều chỉnh của chính sách nên việc xuất khẩu cũng bị hạn chế.
- Công ty có khoản vay ngoại tệ (USD, EUR) bảo lãnh của Chính phủ, nên trong năm tỷ giá EUR biến động mạnh, lỗ tỷ giá hơn 16 tỷ đồng.
- Lỗ do trích lập dự phòng các khoản phải thu khó đòi, dẫn đến tăng chi phí quản lý, tổng trích lập hơn 16 tỷ đồng.
- Lỗ do hạch toán các Dự án chậm tiến độ bị UBND tỉnh Quảng Ninh thu hồi, giá trị hơn 18 tỷ đồng
- Hạch toán tăng giá vốn chi phí nguyên vật liệu thiếu hụt trong sản xuất xi măng và clinker, giá trị hơn 55 tỷ đồng.
- Chi phí quản lý và chi phí bán hàng tăng cao so với cùng kỳ.
- Lỗ do khấu hao của Công đoạn nghiền và xuất xi măng do hoàn thành và đưa tài sản vào sử dụng. Khấu hao tăng thêm hơn 23 tỷ/năm. Trong khi công ty chủ yếu bán clinker, chưa tận dụng được công đoạn nghiền để bán xi măng.

**Giải pháp cho việc tăng hiệu quả kinh tế, khắc phục lỗ trong sản xuất kinh doanh cho năm 2018 và những năm tiếp theo:**

- Công ty đang tập trung mọi nguồn lực hiện có, đưa ra các giải pháp thiết thực trong sản xuất: tiết kiệm chi phí SXKD và hiệu quả trong sản xuất.



+ Vận hành và bảo dưỡng thiết bị đúng quy định quy trình, tăng năng suất sản phẩm clinker 20% công suất thiết kế tương ứng tăng 151.200 tấn clinker/năm. Tương ứng tăng gần 200.000 tấn xi măng/năm. Giá trị gần 200 tỷ đồng doanh thu.

+ Hiện công suất theo thiết kế của hai Dây truyền sản xuất là 760.000 tấn clinker, Công ty sẽ tiến hành cải tiến kỹ thuật, đưa dòng nguyên liệu chất lượng vào sử dụng như: đá vôi, than cám 3C, quặng, đất sét... dự kiến công suất tăng 20 % lên 912.000 tấn/năm, tương đương tăng 151.000 tấn clinker, tỷ lệ cấp phối trong nghiền tính bình quân 30 % (hiện công ty đang cấp phối nghiền 40 %), dự tính lượng xi măng tăng thêm 200.000 tấn/năm, giá bán bình quân 1 tr/tấn, Tổng doanh số tăng thêm dự kiến 200 tỷ đồng)

+ Tiết kiệm định mức trong sản xuất các loại nguyên vật liệu chính, đặc biệt là than. Dự kiến giảm từ 169 kg/tấn clinker về 160 kg/tấn clinker, giá trị giảm khoảng 15 tỷ đồng.

- Từng bước tăng giá bán: Công ty sẽ đàm phán với các NPP và đối tác nhập khẩu để tăng giá bán mỗi tấn sản phẩm vì hiện nay nguyên liệu clinker nghiền xi măng đang ở mức cao trung bình 38 USD/tấn, cao hơn đầu năm 2017 7 USD.

- Đẩy nhanh tiến độ kinh doanh hạ tầng các dự án trọng điểm như: DA KĐT Yên Thanh, nguồn thu của dự án này còn 70% quỹ đất, hiện đã xong 70 % các hạng mục công trình. Dự án Khu công nghiệp Cái Lân mở rộng, Dự án Bãi đỗ xe, Dự án nhà máy sản xuất bao bì...

- Xin giấy phép bán đá xen kẽ không sử dụng cho sản xuất xi măng, tập trung vào khai thác và quản lý Mỏ, do đó tiết giảm được chi phí cho mỗi tấn sản phẩm. Dự kiến giảm được 3000 đến 5000đ/tấn đá học,

- Cty đang hoàn tất thủ tục cấp Mỏ sét Núi Na để khai thác và sử dụng. Hiện nay nguồn đất sét Cty vẫn đang phải mua ngoài, Nếu được khai thác Mỏ thì chi phí sẽ giảm được gần 20.000đ/tấn, tương ứng chi phí giảm 25 tỷ đồng.

- Cơ cấu lại tài chính để giảm chi phí lãi vay xuống dưới 40 tỷ /năm. Tương ứng giảm 15 đến 20 tỷ/ năm. Phương án :

+ Tăng vốn Điều lệ công ty thêm 200 tỷ để trả bớt nợ dài hạn, bổ sung nguồn vốn kinh doanh -> giảm tỷ lệ vay xuống -> giảm chi phí tài chính tạm tính giảm 16 tỷ/năm.

+ Sử dụng các dịch vụ phái sinh của ngân hàng, công ty sẽ cam kết về dòng tiền ngoại tệ các hợp đồng xuất khẩu với các TCTD. Dự kiến tiết giảm chi phí tài chính 15 tỷ/năm.

+ Đối với các dự án mới như DA KCNCL mở rộng, dự án đầu tư tài sản về môi trường sẽ vay vốn ưu đãi, dự kiến lãi suất chỉ 3.5%/năm.

Vậy, bằng văn bản này, QNC xin báo cáo giải trình Quý Sở về nguyên nhân tình trạng cổ phiếu đưa vào diện kiểm soát và biện pháp khắc phục.

Kính mong nhận được sự quan tâm hỗ trợ giúp đỡ của Quý Sở.

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung thông tin công bố ./

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu vp công ty.

**CÔNG TY CP XI MĂNG VÀ XÂY DỰNG QUẢNG NINH**  
**TỔNG GIÁM ĐỐC**



*Trần Ngọc Hoàng*