

TP.Hồ Chí Minh, ngày      tháng 04 năm 2019

## **BÁO CÁO CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC** **TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2019**

*Kính thưa các quý vị cổ đông và các quý vị đại biểu*

Tổng giám đốc Tổng công ty xây dựng Thủy Lợi 4-CTCP xin báo cáo kết quả hoạt động SXKD 5 năm từ năm 2014 đến năm 2018 , kế hoạch SXKD 5 năm 2019 - 2023 của Tổng công ty xây dựng Thủy Lợi 4-CTCP với các nội dung như sau:

### **I. Tổng kết thực hiện nhiệm kỳ 2014 - 2018.**

#### **1) Công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm:**

- Tổng công ty XDTL4 luôn đưa công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm là nhiệm vụ trọng tâm và xuyên suốt trong nhiệm kỳ 5 năm 2014-2018.

- Trong những năm qua công tác đấu thầu ngày càng khó khăn, cạnh tranh quyết liệt, các Chủ đầu tư yêu cầu ngày càng cao về hồ sơ dự thầu: Năng lực về kinh nghiệm thi công, các công trình tương tự, năng lực về tài chính, thiết bị phải đảm bảo chính chủ và đầy đủ đăng ký, đăng kiểm, nhân lực phải đảm bảo có danh sách đóng bảo hiểm, v.v...ngoài ra trong các năm 2014,2015, do các dự án sử dụng nguồn vốn ngân sách nhà nước tiếp tục bị hạn chế do thiếu vốn, một số công trình đã trúng thầu nhưng không triển khai được như Công trình Tân Mỹ, Công trình Vĩnh Sơn, nên việc đấu và trúng thầu hết sức khó khăn.

- Tuy những khó khăn nêu trên nhưng toàn Tổng công ty đã nỗ lực trong công tác tìm kiếm việc làm, liên danh liên kết để tham gia đấu thầu các công trình trong và ngoài ngành, kết quả trong nhiệm kỳ vừa qua Tổng công ty XDTL4 đã trúng thầu một số công trình như sau:

Công trình Cầu Máng (Thanh Hóa) 196 tỷ đồng, Công trình Alin 05,07,08 (Thừa thiên Huế): 178,9 tỷ đồng, Công trình Nậm Cắt (Bắc Kạn): 106,92 tỷ đồng, Công trình Tả Trạch gói 32, công trình Hồ điều Hòa Bình Dương, Công trình Thủy điện Xuân Minh (Thanh Hóa): 100 tỷ đồng.

- Trong năm 2018 công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm đã khởi sắc, các dự án vốn ngân sách nhà nước đã bố trí được nguồn vốn, Tổng công ty XDTL4 đã trúng thầu các công trình như sau:

Công trình Bản Mòng (Nghệ An): 397 tỷ đồng, công trình Bùi Hữu Nghĩa (Bình Thạnh) 28 tỷ đồng, trữ đất Alin 05 (Thừa thiên Huế) : 17 tỷ đồng, Công trình Tân Mỹ (Ninh Thuận): 181 tỷ đồng.

- Công tác đấu thầu trong năm 2018 đã đáp ứng được yêu cầu theo nghị quyết của Đại hội cổ đông đề ra và đảm bảo có được hợp đồng trong năm 2019 thì công trên 500 tỷ đồng.

## **2) Tổ chức thi công các dự án**

Công tác tổ chức , điều hành của Ban Tổng giám đốc trong thời gian qua với nhiều thuận lợi cũng như những khó khăn thách thức.

### **1. Thuận lợi:**

- Được sự hỗ trợ của Hội đồng quản trị, sự đoàn kết nhất trí của ban Tổng giám đốc cũng như với các chi nhánh của Tổng công ty.

- Tình hình tài chính của Tổng công ty ổn định, cán bộ quản lý điều hành có nhiều kinh nghiệm đã trải qua thi công nhiều công trình.

- Xe máy thiết bị của Tổng công ty đa dạng, đủ để thi công các công trình bê tông, đắp đập đất với khối lượng lớn

- Công tác xây dựng, khai thác, quản lý cao ốc, văn phòng cho thuê đi vào ổn định, và phát triển.

Năm 2017 đã xây dựng và hoàn thành văn phòng cho thuê 102 Nguyễn Xí đầu năm 2018 đã đưa vào khai thác đạt trên 95% cùng với Tòa nhà 205A Nguyễn Xí tạo thành chuỗi văn phòng cho thuê.

### **2. Khó khăn:**

- Trong quá trình thi công điều hành một số công trình chủ đầu tư chậm bàn giao mặt bằng, điều chỉnh thiết kế, thiếu vốn thanh toán ảnh hưởng lớn đến việc triển khai thi công . Cụ thể như Công trình xử lý thoát nước Hải Phòng.

- Chủ đầu tư thay đổi thiết kế, điều chỉnh công suất phát điện nên chưa được Bộ công thương phê duyệt làm ảnh hưởng đến việc phê duyệt tổng dự toán, dẫn đến một số hạng mục công trình thi công xong nhưng không được nghiệm thu, thanh toán như Alin 07, 08 và 1 phần Alin 05.

- Công tác quyết toán một số công trình gặp rất nhiều khó khăn, đặc biệt công trình Sông Tranh 2 vì thủ tục của Chủ đầu tư yêu cầu hồ sơ hoàn công phức tạp so với trong lúc thi công do cần đẩy nhanh tiến độ hoàn thành nên không tránh khỏi thiếu sót. Việc quyết toán công trình này đến nay vẫn chưa xong.

Trước những thuận lợi và khó khăn trên Ban điều hành đã tổ chức thi công các dự án thực hiện theo hợp đồng đã ký với các Chủ đầu tư và kế hoạch hàng năm đã được HĐQT thông qua, chỉ đạo thi công các dự án đảm bảo tiến độ, chất lượng, an toàn và hiệu quả.

Cụ thể một số công trình chính như sau:

- Công trình Thủy điện Sông Bung 2: Trong năm 2014 đã hoàn thành công tác xử lý sạt trượt vai phải, công tác khoan phụt và cắm neo với khối lượng rất lớn

là 29.000 m theo tiến độ cam kết với Chủ đầu tư trước 31/8/2014 ( Thời gian thi công chỉ có 4 tháng ) đây là sự nỗ lực lớn của đơn vị thi công và sự chỉ đạo quyết liệt của lãnh đạo Tổng công ty, đã được Chủ đầu tư đánh giá cao.

Tháng 7/2018 Công trình Thủy điện Sông Bung 2 đã hoàn thành, nghiệm thu và đưa vào sử dụng, hiện nay đang quyết toán Công trình.

- Công trình Cầu Máng: Khởi công năm 2014, thi công đảm bảo tiến độ chất lượng và đã hoàn thành nghiệm thu đưa vào sử dụng tháng 01/2018, đã quyết toán xong Công trình.

- Công trình Thủy điện Xuân Minh: Khởi công thi công năm 2016, thời gian thi công ngắn, Ban điều hành đã chỉ đạo quyết liệt và cũng đã hoàn thành theo tiến độ hợp đồng, đã nghiệm thu đưa vào sử dụng tháng 6/2018, hiện nay đã quyết toán xong công trình.

- Công trình Alin 05: Đây là Công trình thi công rất khó khăn, thời tiết khu vực Thừa thiên Huế mưa nhiều, hồ sơ thiết kế kỹ thuật vừa thiếu vừa chậm , mọt vật liệu thiếu không đảm bảo thi công. Cả năm 2017 mưa không thi công được. Đến cuối quý 3 năm 2018 chủ đầu tư mới quyết định phương án trữ đất cho công trình. Bằng sự nỗ lực và quyết tâm của mình Tổng công ty đã chỉ đạo đơn vị thi công cuối năm 2018 hoàn thành công tác chuẩn bị chặn dòng và cuối tháng 2/2019 đã chặn dòng đợt 2 thành công, hiện nay đang tập trung thi công vượt lũ và sẽ hoàn thành công trình trong năm 2019.

- Công trình Bản Mòng: Thi công trong năm 2018 hiện nay đang thi công đảm bảo và vượt tiến độ theo hợp đồng đã cam kết với Chủ đầu tư.

- Công trình Tân Mỹ: Đang bắt đầu cho công tác chuẩn bị lán trại, phụ trợ , khai thác và sản xuất vật liệu để đầu tháng 5/2019 triển khai thi công RCC. Công trình này sẽ hoàn thành vào tháng 6/2020.

\* Đánh giá chung công tác điều hành: Ban điều hành đã chỉ đạo sát sao qua các nội dung cuộc họp giao ban định kỳ hàng tuần, tháng, kiểm điểm tiến độ thực hiện, thường xuyên đi kiểm tra đôn đốc tại các Công trường nhằm mục đích tháo gỡ vướng mắc, khó khăn trong quá trình thi công cho các đơn vị, Chi nhánh. Hỗ trợ các giải pháp thi công, huy động các nguồn lực để giúp các chi nhánh công trường hoàn thành kế hoạch đã đề ra của Tổng công ty và các tiến độ theo cam kết với các Chủ đầu tư.

\* Công tác quản lý : Đã ban hành , bổ sung, điều chỉnh các quy định về công tác quản lý, nhiệm vụ phòng ban phù hợp:

- Quyết định số 72 ngày 26/4/2014 về công tác quản lý sản xuất kinh doanh của Tổng công ty,

- Quyết định số 104/QĐ/TCT-NSPC ngày 31/8/2017 về việc ban hành quy chế quản lý giao khoán Công trình.

\* Công tác giao khoán : Thực hiện theo nghị quyết của Hội đồng quản trị từ cuối năm 2016 Tổng công ty đã bắt đầu giao khoán công tác thi công cho các Chi nhánh, công trường : Công trình Xuân Minh, Nậm Cắt, Hải Phòng, Alin 07,

08 và Công trình Sông Bung 2. Đến năm 2017 thì đã hoàn thành giao khoán toàn bộ các Công trình cho các Chi nhánh, đơn vị.

- Năm 2018: Đã hoàn tất công tác giao các Thiết bị xe máy cho các Chi nhánh, công trường quản lý, bảo quản, sử dụng và kinh doanh.

- Lĩnh vực Bất động sản: Đã khởi công xây dựng Công trình 102 Nguyễn Xí vào đầu năm 2017 và đã đưa vào khai thác đầu năm 2018, dịch vụ cho thuê văn phòng, kho: Thực hiện tốt.

- Dịch vụ văn phòng cho thuê đã đi vào hoạt động ổn định, diện tích cho thuê luôn đạt trên 95%. Đạt hiệu quả kinh tế.

- Năm 2018 đã khởi công xây dựng toà nhà văn phòng cho thuê tại 286-288 Nguyễn Xí – Phường 13 – Quận Bình Thạnh, dự kiến cuối năm 2019 đưa vào khai thác.

- Dự án Chung cư Cao ốc Thủy Lợi 4 đang cấp giấy chứng nhận Quyền sử dụng nhà cho cư dân (đã nhận 265 sổ/330 sổ) từ Sở tài nguyên môi trường.

- Dự án căn hộ 414 đang triển khai thủ tục pháp lý.

- Dự án quận 9 : Đang liên danh với đối tác có đủ năng lực

\* Những hạn chế trong thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2014-2018:

- Về công tác đấu thầu: Công tác đấu thầu tìm kiếm hợp đồng thi công ngày càng khốc liệt, các dự án ít, các đối tác cạnh tranh nhiều, yêu cầu về tiêu chí ngày càng cao. Đối với các dự án lớn chúng ta không đủ sức tham gia đấu thầu vì không đủ năng lực tài chính, năng lực kinh nghiệm các Công trình tương tự và trong điều kiện hiện nay chưa đáp ứng được năng lực nhân sự chủ chốt vì cần phải có chứng chỉ Tư Vấn Giám sát, chứng chỉ an toàn lao động, vệ sinh môi trường. Đây là hạn chế lớn và giải pháp là chúng ta liên doanh, liên kết với các công ty, tổng công ty lớn để cùng tham gia đấu thầu.

- Về công tác tổ chức thi công: Tổng thể các dự án chúng ta đều cơ bản đảm bảo tiến độ theo yêu cầu của Chủ đầu tư.

- Một số dự án do vướng mắc khách quan làm như Công trình Hải Phòng do chậm giải phóng mặt bằng, điều chỉnh thiết kế, thiếu vốn thi công, công trình Alin 05 do chậm phê duyệt thiết kế kỹ thuật và thời tiết khắc nghiệt, dự án 286-288 chậm triển khai do thủ tục hành chính phức tạp nên ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh cũng như sản lượng doanh thu giảm.

- Về công tác quyết toán, nghiệm thu thu hồi vốn: Do chủ đầu tư thiếu nguồn vốn nên việc nghiệm thu chậm như Công trình Hải Phòng, thủ tục quyết toán khó khăn vướng mắc như Công trình Sông Tranh 2, Sông bung 2, thủ tục hành chính để xác nhận hết trách nhiệm bảo hành quá khó khăn như Công trình Tả Trạch gói thầu số 20,32... dẫn đến việc thu hồi vốn chậm, ảnh hưởng đến nguồn

lực của Tổng công ty, Tổng công ty phải đi vay vốn để thi công nên phát sinh chi phí lãi vay.

### **3) Kết quả thực hiện từ năm 2014 đến 2018:**

Trong nhiệm kỳ 2014 – 2018 Ban Tổng giám đốc đã bám sát các chỉ tiêu của nghị quyết đại hội cổ đông và các nghị quyết của Hội đồng quản trị hàng năm để chỉ đạo sản xuất kinh doanh đảm bảo hoàn thành nhiệm vụ.

Mặc dù còn nhiều khó khăn và thách thức, một số chỉ tiêu chưa đạt nhưng đối với chỉ tiêu quan trọng như :

- Các Chi nhánh, công trường luôn luôn có công ăn việc làm, chăm lo đời sống cán bộ công nhân viên ổn định, các chế độ chính sách được giải quyết kịp thời.

- Lợi nhuận sau thuế và cổ tức Tổng công ty luôn thực hiện đúng kế hoạch. Đây là sự nỗ lực của toàn thể cán bộ công nhân viên, sự chỉ đạo sâu sát của Hội đồng quản trị đối với Ban điều hành.

- Sản lượng thực hiện:

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Năm 2014	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018
Kế Hoạch	504,230	350,158	385.261	479,504	505,091
Thực hiện	358,104	248,895	216.197	244,254	424,394
Tỷ lệ %	71%	71%	56%	51%	84%

### **4) Các chỉ tiêu tài chính đạt được trong nhiệm kỳ:**

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	2014	2015	2016	2017	2018
1	Doanh thu	393,715	338,126	319,413	185,900	362,898
2	Lợi nhuận sau thuế	14,286	13,579	18,517	16,002	15,780
3	Cổ tức	6	6	7	7	7

## **II/ Báo cáo tài chính năm 2018 của Tổng công ty đã được kiểm toán :**

Báo cáo tài chính năm 2018 của Tổng công ty đã được Công ty kiểm toán và thẩm định giá Việt Nam (AVA) kiểm toán ngày 22/3/2019 với kết quả kiểm toán như sau :

- Doanh thu : 362.898.000 đồng
- Lợi nhuận trước thuế : 17.583.813.647 đồng
- Lợi nhuận sau thuế : 15.780.600.266 đồng

Ý kiến kết luận của kiểm toán về báo cáo tài chính năm 2018 của Tổng công ty xây dựng thủy lợi 4 – CTCP như sau :

“Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính tổng hợp đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Tổng Công ty Xây dựng Thủy lợi 4 - CTCP tại ngày 31/12/2018, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp và tình hình lưu chuyển tiền tệ tổng hợp cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2018, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính tổng hợp”

### **III/ Kế hoạch SXKD năm 2019 và kế hoạch năm từ 2019 đến 2023**

- Năm 2019 đã có nhiều tín hiệu khả quan về việc đầu tư xây dựng cơ bản tái khởi động các Công trình trước đây chưa thu xếp được vốn, do vậy có nhiều cơ hội tìm kiếm hợp đồng thi công.

Lĩnh vực bất động sản năm 2019 là năm khởi sắc, dự án 102 Nguyễn Xí và tòa nhà 205A Nguyễn Xí đang khai thác tốt để thu hồi vốn

Đã đầu tư thêm dự án 286-288 Nguyễn Xí, Phường 13 và triển khai thi công xây dựng trong năm 2019.

- Xuất phát từ tình hình thực tiễn của Tổng công ty trong giai đoạn mới, định hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh không chạy theo sản lượng mà tập trung vào hiệu quả sản xuất kinh doanh. Tổng công ty đề ra kế hoạch năm 2019 là:

+ Sản lượng Tổng công ty năm 2019 là: 519,444 tỷ đồng.

Trọng tâm tập trung thi công đảm bảo kế hoạch sản lượng các công trình chính như sau:

+ Công trình Alin 05: Đảm bảo mục tiêu chống lũ tiểu mãn và chính vụ an toàn , tổng khối lượng đắp đất 700.000 m<sup>3</sup>, hoàn thành công trình trong năm 2019.

+ Công trình Bản Mòng: Thực hiện theo tiến độ yêu cầu của Chủ đầu tư, khối lượng thực hiện thi công trong năm 2019 là : 23.000 m<sup>3</sup> bê tông cốt thép. Dự án sẽ hoàn thành vào cuối năm 2020

+ Công trình Tân Mỹ: Chuẩn bị đầy đủ các điều kiện về trạm nghiền, trạm trộn, trạm lạnh, tiến hành sản xuất vật liệu và bắt đầu thi công bê tông đầm lăn theo tiến độ của Chủ đầu tư vào tháng 5/2019, khối lượng thực hiện năm 2019: 95.000 m<sup>3</sup> bê tông RCC.

\* Công tác quyết toán: Quyết toán dứt điểm Công trình Sông Tranh 2 trong Quý II/2019, tiếp tục quyết toán các Công trình đã thi công xong: Sông Bung 2, Alin 07, 08 và Hải Phòng trong năm 2019.

- Dự án: 286-288 Nguyễn Xí: Thi công hoàn thành cơ bản vào cuối năm 2019.



- Các chỉ tiêu chính Kế hoạch SXKD năm 2019, các năm tiếp theo và các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm cụ thể như sau:

### **1) Kế hoạch 5 năm tiếp theo (Từ 2019 đến 2023)**

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023
Kế hoạch giá trị sản lượng	519,44	530,87	557,42	602,01	662,21

- Ban điều hành đặt mục tiêu tăng trưởng từ 3- 5% mỗi năm.
- Tiếp tục nghiên cứu và tìm kiếm để tiến hành thủ tục đầu tư 1 dự án bất động sản phù hợp trong năm 2019-2020

### **2) Các chỉ tiêu chính Kế hoạch năm 2019**

Doanh thu:	410 tỷ đồng
Lợi nhuận trước thuế:	19,5 tỷ đồng
Lợi nhuận sau thuế:	16,2 tỷ đồng
Chia cổ tức năm 2019:	7 % trở lên

### **3/ Các nhiệm vụ và giải pháp trọng tâm năm 2019:**

#### **3.1- Các nhiệm vụ trọng tâm:**

- a- Tập trung cao độ cho công tác đấu thầu tìm việc:**
  - Kế hoạch đấu thầu năm 2019: 430 tỷ đồng:
  - Phương hướng đấu thầu 2019 và giải pháp: Tổ chức cho cán bộ Chủ chốt học lấy chứng chỉ giám sát và chứng chỉ an toàn lao động cho chức danh chỉ huy trưởng công trình để đấu thầu.
  - Liên danh, liên kết với các đối tác để đấu thầu các Công trình trong và ngoài ngành.
  - Giám đốc các Chi nhánh phối hợp với Ban Đấu thầu & Thẩm định tăng cường mối quan hệ với các Sở, Ban ngành, các Cục, viện và Ban A, có sự quan tâm hơn nữa về công tác tiền và hậu đấu thầu.
- b- Tập trung thi công hoàn thành dứt điểm các Công trình:** Hải Phòng, Alin 05.
- c- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát.** Nâng cao trình độ quản lý, điều hành tại các Chi nhánh, Công trường.

#### **3.2- Các giải pháp thực hiện:**

- a- Công tác điều hành:**
  - Tập trung cho công tác đấu thầu, coi đây là nhiệm vụ trọng tâm xuyên suốt trong năm nhiệm kỳ 2019-2023 của Ban điều hành Tổng công ty.

- Duy trì và nâng cao chất lượng công tác giao ban hàng tuần, hàng tháng để đánh giá kết quả thực hiện, tháo gỡ khó khăn và xây dựng kế hoạch cho tháng sau, quý sau. Tập trung chỉ đạo, giải quyết các khó khăn vướng mắc tại các Công trường

- Dự án quận 9: Thực hiện tốt trong việc hợp tác kinh doanh

- Dự án 414 đang trong giai đoạn chuẩn bị cơ sở pháp lý.

#### **b- Công tác quản lý:**

Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, thực hiện nghiêm túc Quy chế 51/QĐ/TCT-NSPC ngày 26/02/2015; Quy chế khoán số: 104/QĐ/TCT-NSPC ngày 31/08/2017 và Quyết định số: 72/QĐ/TCT-NSPC ngày 26/04/2014. Nâng cao năng lực quản trị, điều hành của cán bộ quản lý các cấp.

Rà soát lại các quy định trong công tác quản lý của Tổng công ty cho phù hợp với việc thực hiện tốt công tác khoán trong giai đoạn hiện nay, tập trung xử lý, giải quyết dứt điểm các tồn tại. Bổ sung các chế tài và điều khoản trong hợp đồng giao khoán đảm bảo an toàn về tài chính và đơn vị nhận khoán chủ động sản xuất kinh doanh có hiệu quả.

Tập trung nghiêm thu thanh toán thu hồi vốn từ các Chủ đầu tư.

#### **c- Công tác tài chính:** Tiếp tục đảm bảo an toàn về tài chính Tổng Cty.

- Tăng cường công tác quyết toán thu hồi công nợ, tăng vòng quay vốn lưu động, giảm nợ vay ngân hàng từ đó giảm chi phí tài chính Tổng công ty.

- Thành lập tổ thu hồi công nợ do Phó ban Tài chính làm tổ trưởng, lên phương án, giải pháp tham mưu cho Lãnh đạo Tổng công ty chỉ đạo điều hành công tác thu hồi công nợ hiệu quả.

- Đôn đốc tổ thu hồi công nợ đề cuối năm 2019 giải quyết 50% các khoản nợ và cuối năm 2020 xử lý xong các khoản nợ phải thu của Tổng công ty.

- Tăng cường hướng dẫn, kiểm tra, giám sát công tác kế toán ở các đơn vị, công trường.

#### **d- Công tác nhân sự-pháp chế:**

- Quan tâm và tuyển dụng đội ngũ lao động kỹ thuật và chuyên nghiệp. Rà soát và có phương án sắp xếp nhân sự phù hợp.

- Xây dựng bổ sung các Quy chế, Quy định phục vụ tốt công tác quản lý điều hành của Tổng công ty.

- Kiểm tra, đôn đốc, nhắc nhở các đơn vị thực hiện nghiêm nội quy, quy chế của Tổng công ty.

- Tiếp tục tuyên truyền, phổ biến các quy định mới của pháp luật nhất là quy định về kê khai và nộp thuế, bảo hiểm xã hội, an toàn lao động và các quy định của Tổng công ty. Nâng cao trách nhiệm cá nhân đối với người đứng đầu.

#### **e- Công tác dịch vụ văn phòng và BĐS:**



Duy trì và phát huy năng lực tính chuyên nghiệp, hiệu quả công tác dịch vụ văn phòng cho thuê; Hoàn thiện các thủ tục pháp lý để sớm hoàn thành các thủ tục để thi công Dự án 286-288 Nguyễn Xí và nghiên cứu khả thi phát triển thêm dự án mới phù hợp với điều kiện tài chính và kinh doanh có hiệu quả để có công việc gói đầu sau dự án 286-288 Nguyễn Xí.

**\*Phần đầu doanh thu hàng năm dịch vụ kinh doanh BĐS :**

Năm 2018 : 19 tỷ; 2019 : 21 tỷ ; 2020 : 34 tỷ ; 2021 : 35,7 tỷ ; 2022 : 37 tỷ; 2023 : 39 tỷ

Trên đây là kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018, tổng kết 5 năm từ 2014 đến 2018 và kế hoạch năm 2019 đến 2023 báo cáo tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của Tổng công ty xây dựng thủy lợi 4 - CTCP.

Thay mặt ban điều hành chúc các quý vị cổ đông, quý vị đại biểu mạnh khỏe hạnh phúc

Chúc đại hội thành công tốt đẹp!

Trân trọng cảm ơn./.

TỔNG GIÁM ĐỐC