

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ :

Năm 2018 là thời điểm mà ngành Thủy sản Việt nam phải vượt qua nhiều thách thức khó khăn do ảnh hưởng của việc suy thoái kinh tế toàn cầu. Việc này đã tác động trực tiếp đến sản xuất kinh doanh của các công ty Thủy sản VN, trong đó có Incomfish cũng bị ảnh hưởng không rất nhiều.

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018 của công ty không đạt như mong đợi. Chi phí đầu vào vẫn ở mức cao, chi phí tiền lương và Bảo hiểm xã hội tăng theo mức qui định của Nhà nước, điện, nước, xăng dầu và các chi phí khác đều tăng làm sức cạnh tranh suy yếu.

Về thị trường xuất khẩu thì bị thu hẹp do khách hàng tìm về những vùng gần nguồn nguyên liệu, chi phí nhân công thấp hơn. Thực tế giá bán không cạnh tranh được do đó ảnh hưởng rất lớn đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

Đứng trước những khó khăn chung, Hội đồng Quản trị Công ty đã cố gắng hỗ trợ Ban Tổng giám đốc trong việc điều hành Công ty, giúp Tổng giám đốc kịp thời đưa ra những quyết định và biện pháp nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh tuy với kết quả không như mong đợi nhưng cũng giữ được các khách hàng lớn và nguồn lao động hiện có nhằm duy trì cho sự phát triển cho năm 2019.

Mặc dù Công ty đã có nhiều nỗ lực, cố gắng nhưng doanh thu năm 2018 chỉ đạt 182,607 tỷ đồng, đạt 143,28% so với năm 2017. Tuy doanh thu có tăng so với năm trước nhưng chi phí đầu vào vẫn cao hơn chi phí đầu ra làm cho kết quả sản xuất kinh doanh không đáp ứng như kế hoạch đã đề ra trong Đại hội năm 2018.

Căn cứ nghị quyết ĐHĐCĐ 2018 và các mục tiêu chiến lược cho nhiệm kỳ Đại hội 2016--2021, các kế hoạch phát triển sản xuất kinh doanh, các dự án hợp tác góp vốn, mở rộng thị trường nhằm đa dạng hóa sản phẩm, đa phương hóa thị trường; Hội đồng Quản trị công ty sẽ đưa ra định hướng chiến lược dài hạn cho Công ty nhằm mở rộng nhiều lĩnh vực hoạt động, nhanh chóng nắm bắt thời cơ khi điều kiện cho phép nhằm đa dạng hóa ngành nghề.

Khác với các nhà máy khác đặt ở vùng nguyên liệu và tập trung vào một mặt hàng chủ lực, Công ty Incomfish có một con đường đi riêng là chú trọng vào các mặt hàng giá trị gia tăng, chất lượng cao và đa dạng hóa sản phẩm. Các sản phẩm của Công ty được các thị trường EU, Mỹ, Nhật Bản... chấp nhận. Đó là các thị trường khó tính và đòi hỏi chất lượng cao, đạt các tiêu chuẩn an toàn vệ sinh thực phẩm từ con giống, thức ăn, chế biến, xuất khẩu... đến bàn ăn. Công ty đã được các khách hàng lớn trên thế giới tín nhiệm và đặt hàng.

Bên cạnh đó, hợp tác với các công ty trong nước cũng như nước ngoài có nhu cầu gia công các các loại sản phẩm nông sản, thủy sản để phát huy hết công suất cấp đông sẵn có.

Nhằm phát huy thế mạnh của mình, đồng thời nâng cao vai trò quản lý của Ban điều hành Công ty, HĐQT đã kiến nghị Ban Tổng Giám đốc phát động phong trào tiết kiệm nguyên vật liệu, tăng năng suất lao động, phát huy sáng kiến nhằm sản xuất ra sản phẩm tốt nhất và hiệu quả nhất với mục tiêu "Tiết kiệm, chất lượng vì INCOMFISH ngày mai" đã được sự đồng tình của toàn thể CB-CNV, sản phẩm Incomfish đã luôn đáp ứng yêu cầu của thị trường và duy trì được mối quan hệ với khách hàng trong điều kiện sản xuất kinh doanh đang rất nhiều khó khăn hiện nay của nền kinh tế Việt nam cũng như thế giới.

Thay mặt HĐQT, Tôi xin chúc toàn thể quý vị Cỗ đông dồi dào sức khỏe, gặp nhiều may mắn trong cuộc sống, hạnh phúc, chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

TM.HĐQT Công ty Incomfish

CHỦ TỊCH HĐQT

Nguyễn Thị Kim Xuân