

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2019 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2020**

**Kính thưa Quý cổ đông !**

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty CP Viglacera Hạ Long báo cáo tới Quý cổ đông kết quả hoạt động, công tác quản trị của HĐQT Công ty năm 2019, kế hoạch và định hướng hoạt động của HĐQT năm 2020 như sau:

**Phần I. Đánh giá kết quả hoạt động năm 2019**

**1. Đánh giá hoạt động chung của HĐQT năm 2019**

Để chuẩn bị tốt các điều kiện thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2019, ngay từ đầu năm, HĐQT công ty đã tổ chức phiên họp để rà soát, phân tích, đánh giá các chỉ tiêu đạt được của năm 2018; định hướng đầu tư phát triển, các nhiệm vụ trọng tâm và xây dựng các chỉ tiêu chính kế hoạch năm 2019. Các vấn đề khó khăn, tồn tại của năm 2018 đều được phân tích, đánh giá cụ thể để tìm ra phương án, biện pháp tháo gỡ, khắc phục nhằm tạo tiền đề hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2019.

HĐQT công ty đã họp và thống nhất kế hoạch tổ chức, các nội dung trọng điểm, các chỉ tiêu kế hoạch năm 2019 trình Đại hội đồng cổ đông thường niên. Tháng 3/2019, HĐQT phối hợp với Ban điều hành tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên với 100% các chỉ tiêu kế hoạch, các nhiệm vụ trọng tâm, định hướng đầu tư phát triển được thông qua với sự đồng lòng, nhất trí cao của các cổ đông dự họp. Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông số 43/NQ-ĐHĐCĐ/2019 đã được chính thức thông qua tại kỳ họp ngày 29/3/2019.

Sau khi được sự nhất trí thông qua của Đại hội cổ đông thường niên, Hội đồng quản trị phối hợp với Ban điều hành, Ban kiểm soát xây dựng các chương trình hành động, kế hoạch, chiến lược sản xuất kinh doanh của Công ty theo từng tháng, quý, định kỳ tổ chức sơ kết, đánh giá để có sự hiệu chỉnh, điều hành phù hợp, đảm bảo bám sát các nhiệm vụ đã được giao.

\* Đối với công tác giám sát hoạt động của Ban điều hành:

+ Hàng tháng, các chỉ tiêu kế hoạch SXKD đều được giao cụ thể tới các đơn vị thành viên trong đó nêu rõ các chỉ tiêu cụ thể về doanh thu, sản lượng, chất lượng sản phẩm, các nhiệm vụ cần triển khai (sửa chữa, cải tạo, mở rộng sản xuất, nghiên cứu, phát triển sản phẩm mới,...) bám sát với định hướng mà Đại hội đồng cổ đông thường niên đã giao. Tổ chức đánh giá việc thực hiện, phân loại, xếp hạng mức hoàn thành nhiệm vụ làm cơ sở triển khai nhiệm vụ kỳ kế tiếp; Các chỉ tiêu, nhiệm vụ chưa hoàn thành đều được phân tích, đánh giá để xây dựng phương án nhanh chóng hoàn thiện vào tháng tiếp theo để đảm bảo các chỉ tiêu đều đạt ngay trong từng quý. Từng quý tổ chức việc sơ kết để đánh giá tình hình triển khai nhiệm vụ, kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch do Tổng công ty và Đại hội đồng cổ đông đã giao.

+ Bám sát định hướng, chỉ đạo của các cấp quản lý về việc đầu tư, đổi mới dây chuyền, công nghệ, tự động hóa – cơ giới hóa để đảm bảo sự phát triển bền vững; Xây dựng chương trình hành động và kế hoạch phát triển dài hạn phù hợp với các quy định, chính sách của địa phương nơi công ty đặt trụ sở các nhà máy sản xuất.

+ Thực hiện nghiêm túc chế độ báo cáo theo tuần, tháng, quý để giám sát các chỉ tiêu SXKD của Công ty. Định kỳ 1 quý/lần tổ chức sơ kết, đánh giá hoạt động điều hành, kết quả thực hiện từng chỉ tiêu SXKD kỳ trước đồng thời thiết lập chính sách, kế hoạch cho các kỳ tiếp theo để đảm bảo thực hiện đúng các chỉ tiêu do Đại hội đề ra.

\* Đối với công tác giám sát hoạt động đầu tư:



Bám sát các quy định của Tổng công ty Viglacera ban hành theo Quy chế hoạt động của người đại diện tại Quyết định số 24/TCT-HĐQT ngày 27/01/2016, Quyết định điều chỉnh số 88/TCT-HĐQT ngày 19/12/2019 và Quy chế quản lý hoạt động đầu tư tại Quyết định số 87/TCT-HĐQT ngày 10/12/2019.

Các hạng mục, công trình đầu tư chỉ được triển khai theo kế hoạch đã được Tổng công ty Viglacera và Đại hội đồng cổ đông chấp thuận. Trong đó:

+ Các dự án đầu tư đều phải thuê đơn vị tư vấn có chuyên môn lập báo cáo và trình đến các cấp quản lý phê duyệt theo đúng quy định; về thủ tục, hồ sơ thực hiện đúng quy trình.

+ Các dự án chỉ được triển khai khi đã có đầy đủ cơ sở pháp lý, đồng thời công ty đã bố trí được nguồn vốn, các điều kiện về nhân lực, giải phóng mặt bằng, kế hoạch sản xuất phải được tính toán đồng bộ, phù hợp với thực tế, đảm bảo đầu tư không ảnh hưởng đến các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2019. Việc triển khai dự án thực hiện theo đúng các quy định của pháp luật (Luật Đầu tư, Luật Đấu thầu, Luật Xây dựng và các Nghị định, Thông tư có liên quan) đồng thời có sử dụng các dịch vụ tư vấn đấu thầu, xét thầu, lựa chọn nhà thầu do các tổ chức tư vấn có năng lực chuyên môn, có kinh nghiệm đảm bảo việc thực hiện đầu tư đúng quy trình, đầy đủ hồ sơ pháp lý theo luật định.

\* Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD chính năm 2019 như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2019	Thực hiện 2019	% TH/KH
1	Doanh thu hợp nhất	Tr.đ	2.027.100	1.999.265	98,6
2	LN trước thuế hợp nhất	Tr.đ	146.000	159.025	108,9

## **2. Dự kiến phân phối lợi nhuận năm 2019 Công ty Mẹ:**

Lợi nhuận sau thuế của Công ty Mẹ lũy kế đến 31/12/2019 (theo kết quả kiểm toán của Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC) là 126.082.327.189 đồng.

Hội đồng quản trị dự kiến phương án phân phối như sau:

- Trả cổ tức cho cổ đông (27%/Vốn điều lệ): 67.500.000.000 đồng.
- Trả thù lao HĐQT, Ban kiểm soát, Thư ký công ty: 700.000.000 đồng.
- Thưởng hoàn thành kế hoạch (50% phần vượt lợi nhuận sau thuế năm 2019): 5.200.000.000 đồng.
- Trích quỹ đầu tư phát triển: 37.800.000.000 đồng.
- Trích quỹ khen thưởng: 14.882.327.189 đồng.

## **3. Tình hình nhân sự Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban điều hành**

a. Danh sách các thành viên HĐQT Công ty hiện nay gồm:

Stt	Họ và tên	Chức vụ
1	Ông Nguyễn Anh Tuấn	Chủ tịch HĐQT
2	Ông Trần Hồng Quang	Thành viên HĐQT
3	Ông Đinh Quang Huy	Thành viên HĐQT độc lập
4	Ông Trần Đình Thế	Thành viên HĐQT độc lập
5	Bà Nguyễn Thị Thanh Bình	Thành viên HĐQT
6	Ông Ngô Thanh Tùng	Thành viên HĐQT
7	Ông Nguyễn Đức Minh	Thành viên HĐQT độc lập



Tại kỳ Đại hội thường niên năm 2019 (ngày 29/3/2019), Đại hội đã chính thức thông qua việc miễn nhiệm thành viên HĐQT đối với ông Trần Xuân Hiệp và bầu ông Ngô Thanh Tùng là thành viên HĐQT (thay thế ông Trần Xuân Hiệp).

b. Danh sách các thành viên Ban kiểm soát Công ty hiện nay gồm:

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Ghi chú
1	Bà Ngô Thùy Trang	Trưởng ban	
2	Ông Bùi Văn Tốt	Thành viên	
3	Ông Trần Trung Kiên	Thành viên	
4	Bà Bùi Thị Thanh Nga	Thành viên	

c. Nhân sự Ban điều hành

Ngày 15/4/2019, HĐQT công ty đã ban hành Nghị quyết số 05/2019/NQ-HĐQT thông qua việc bổ nhiệm ông Phạm Duy Huân (sinh năm 1976, Kỹ sư Điện khí hóa, Giám đốc Nhà máy Gạch Cotto Giếng Đáy) giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc - Công ty Cổ phần Viglacera Hạ Long.

Danh sách nhân sự của Ban điều hành của Công ty hiện nay như sau:

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Ghi chú
1	Ông Trần Hồng Quang	Tổng Giám đốc	
2	Ông Trần Duy Hưng	Phó Tổng Giám đốc	
3	Ông Phạm Duy Huân	Phó Tổng Giám đốc	Bổ nhiệm tháng 4/2019

#### **4. Tóm tắt các hoạt động chủ yếu của HĐQT năm 2019**

- Quý 1/2019: Thực hiện tổng kết hoạt động SXKD 2018, xây dựng định hướng đầu tư phát triển, kế hoạch SXKD và các nhiệm vụ trọng tâm của năm 2019; Tổ chức thành công kỳ Đại hội đồng cổ đông thường niên 2019; Thông qua việc ủy quyền cho Tổng Giám đốc thực hiện việc vay vốn tại các ngân hàng, tổ chức tín dụng để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2019 của công ty.

- Quý 2/2019: Hoàn thiện việc đầu tư giai đoạn 2 chuyển đổi sản xuất 100% ngói lợp trên 2 lò nung còn lại tại Nhà máy ngói Tiêu Giao và đưa dự án vào vận hành với năng suất, chất lượng sản phẩm đạt mục tiêu đầu tư đã đặt ra; Hoàn thiện cơ cấu của Ban điều hành thông qua việc bổ nhiệm thêm chức danh Phó Tổng Giám đốc công ty; Chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền chia cổ tức năm 2018 (theo nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên đã thông qua). Lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2019; Triển khai công tác kiểm kê và kiểm toán 6 tháng theo đúng quy định.

- Quý 3/2019: Hoàn thành việc chi trả cổ tức năm 2018 cho cổ đông với mức chi trả là 75 tỷ đồng (tương đương với tỷ lệ 30%/Vốn điều lệ); Thông qua việc điều chỉnh Quy chế tiền lương, thù lao của người quản lý tại công ty phù hợp với các quy định hiện hành của pháp luật và Tổng công ty Viglacera.

- Quý 4/2019: Phối hợp với Người đại diện phần vốn, Ban điều hành xây dựng kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển năm 2020 trình các cấp quản lý phê duyệt; Triển khai việc thanh lý tài sản cố định đã hết khấu hao không còn giá trị sử dụng (theo văn bản chấp thuận chủ trương số 84/TCT-HĐQT ngày 09/12/2019 của Tổng công ty Viglacera); Thực hiện công tác kiểm kê tại thời điểm 31/12/2019 theo đúng quy định.

\* Một số nhiệm vụ trọng tâm khác: Triển khai thuê tài chính máy biến áp 1000kVA (cùng các thiết bị phụ trợ) để phục vụ hoạt động sản xuất tại Nhà máy ngói Hoàn Bồ; Đầu tư hệ gia công nghiền khô nguyên liệu tại Nhà máy ngói Hoàn Bồ; Thuê tài chính xe ô tô 7 chỗ phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh.



## **Phần II. Kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2020**

### **1. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu năm 2020**

HĐQT Công ty thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 với các chỉ tiêu chính như sau:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020
1	Doanh thu hợp nhất	Tr.đ	1.999.265	2.079.555
2	Lợi nhuận hợp nhất	Tr.đ	159.025	156.155

Kế hoạch phân phối lợi nhuận 2020:

- Mức chi trả cổ tức cho cổ đông (dự kiến): 20% (trên vốn Điều lệ).
- Thưởng hoàn thành kế hoạch: 50% phần vượt lợi nhuận sau thuế 2020.
- Chi trả thù lao HĐQT, Ban Kiểm soát Công ty, Thư ký Công ty năm 2020 là 700.000.000 đồng.

### **2. Nhân sự Ban kiểm soát:**

Ngày 20/02/2020, Tổng công ty Viglacera – CTCP đã có Quyết định số 31/TCT-HĐQT về việc bổ trí lại người tham gia Ban kiểm soát tại Công ty CP Viglacera Hạ Long như sau:

- Bà Ngô Thùy Trang, PGĐ ban tài chính kế toán Tổng công ty, thôi tham gia ban Kiểm soát và thôi giữ chức vụ Trưởng ban Kiểm soát tại Công ty CP Viglacera Hạ Long.

- Giới thiệu bà Phạm Ngọc Bích, Trưởng Ban kiểm soát Tổng công ty, tham gia Ban Kiểm soát và giữ chức vụ Trưởng ban Kiểm soát tại Công ty CP Viglacera Hạ Long.

### **3. Một số nhiệm vụ trọng tâm năm 2020**

Xây dựng phương án khảo sát, đánh giá nguồn nguyên liệu, quy hoạch mặt bằng, điều kiện địa lý, chủng loại sản phẩm mới, thị trường tiêu thụ, thiết bị và công nghệ cho dự án đầu tư xây dựng nhà máy mới với công suất ước đạt 03 triệu m2 sản phẩm/năm.

Tập trung cho công tác khai thác, chế biến, dự trữ nguyên liệu để đảm bảo mục tiêu ổn định sản xuất, phát triển bền vững.

Tìm kiếm khách hàng, đại lý mở rộng thị phần xuất khẩu; xây dựng bộ phận xuất khẩu đảm bảo về chất lượng, năng lực, trình độ chuyên môn để đẩy mạnh công tác bán hàng thị trường nước ngoài, gia tăng doanh thu xuất khẩu.

### **Kết luận:**

Mặc dù còn nhiều khó khăn, thử thách trước mắt, tuy nhiên Hội đồng quản trị công ty luôn luôn nhận được sự ủng hộ, giúp đỡ, đồng hành của các Quý cổ đông, các cơ quan chức năng và tinh thần đồng lòng, quyết tâm của tập thể CBCNV, công ty sẽ hoàn thành tốt các nhiệm vụ được ĐHCĐ cũng như Tổng công ty Viglacera giao. Bên cạnh đó, công ty sẽ tiếp tục thực hiện các chương trình đầu tư chiều sâu, mở rộng sản xuất, nâng cao năng lực cạnh tranh tạo tiền đề cho các năm tiếp theo, tiếp đà tăng trưởng, phát triển bền vững, đảm bảo sự thành công và mang lại lợi ích tốt nhất cho các Quý cổ đông.

**Xin trân trọng cảm ơn !**

**TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY**  
**CHỦ TỊCH HĐQT**



**Nguyễn Anh Tuấn**



PHỤ LỤC 01

TỔNG HỢP KẾT QUẢ THỰC HIỆN ĐẦU TƯ NĂM 2019

Stt	Tên dự án, công trình đầu tư	Giá trị ĐHCĐ 2019 phê duyệt	Giá trị thực hiện (tr.đ)			Ghi chú
			TMDT Phê duyệt chủ trương	TMDT HĐQT phê duyệt	Ước thực hiện 2019	
A	Dự án đầu tư chuyển tiếp từ 2018	121.311	160.627	158.295	72.111	
1	Chuyển đổi nhiên liệu và sản xuất 100% gói (GD2) tại Nhà máy Tiêu Giao	68.800	68.800	66.500	63.000	Hoàn thành và đưa vào sử dụng, đang tiến hành hoàn thiện hồ sơ thanh quyết toán, kiểm toán theo quy định
2	Thuê tài chính máy tách đá phục vụ sản xuất tại Nhà máy gói Tiêu Giao	4.961	4.961	4.930	4.930	Đã hoàn thành và đưa thiết bị vào vận hành
3	Cảng xuất hàng P. Hà Khẩu	20.692	34.580	34.580	321	Hiện chưa thi công được vì chưa thực hiện xong dự án tuyến đường đầu nối
4	Tuyến đường từ cảng xuất hàng P.Hà Khẩu ra đường An Tiêm (1'600m)	6.878	16.259	16.258	2.312	Hiện tại dự án đã tiến hành đổ bê tông được khoảng 210m đường, đang tạm dừng thi công do vướng mắc giải phóng mặt bằng
5	Bến bãi nhập xuất nguyên liệu và sản phẩm tại sông Mẩn	19.980	36.027	36.027	1.548	Đang thực hiện hạng mục san nền (ước khối lượng san nền đạt khoảng 70%)
B	Dự án đầu tư mới năm 2019					
I	Nhà máy gạch Cotto Giếng Đáy	27.290				
1	Máy xúc đào bánh xích	2.299				Chưa triển khai
2	Trạm khí hóa than số 5	24.000				Chưa triển khai
3	Máy đóng dán vỏ hộp tự động	495				Chưa triển khai
4	Máy đóng dây pallet tự động	496				Chưa triển khai
5	Khu nhà ở liền kề tại khu 1B, phường Giếng Đáy, TP Hà Long	17.100				Thủ tục triển khai dự án: Đã được TP Hà Long phê duyệt quy hoạch chi tiết 1/500; Đang chờ thủ tục đấu giá quyền sử dụng đất
II	Nhà máy Hoàn Bò	57.400	9.000	9.000	2.500	



Stt	Tên dự án, công trình đầu tư	Giá trị ĐHCĐ 2019 phê duyệt	Giá trị thực hiện (tr.đ)			Ghi chú
			TMDT Phê duyệt chủ trương	TMDT HĐQT phê duyệt	Ước thực hiện 2019	
1	Hệ gia công - nghiên cứu nguyên liệu	16.000	9.000	9.000	2.500	Dự án đã được Tổng công ty Viglacera chấp thuận chủ trương và được Hội đồng quản trị phê duyệt triển khai thực hiện; Trong năm đã tổ chức xong các thủ tục đấu thầu, lựa chọn nhà thầu, ký hợp đồng giao nhận thầu; Các nhà thầu đang tiến hành thi công theo hợp đồng đã ký; Dự kiến hoàn thành và đưa vào vận hành trong Quý I-2020
2	Hệ lò sấy con lăn	21.000				Chưa triển khai
3	Kho bù sản phẩm và dây chuyền kết nối giữa Hệ tạo hình và kho bù	7.000				Chưa triển khai
4	Hệ thống Robot bốc gói/dỡ khay sau sấy	5.000				Chưa triển khai
5	Hệ thống Robot hỗ trợ bốc dỡ gói trên xe goòng ra lò	3.000				Chưa triển khai
6	Hệ thống Robot bốc xếp gói lên Palet	2.000				Chưa triển khai
7	Dây chuyền hồi lưu khay sấy	2.000				Chưa triển khai
8	Xe goòng hàm sấy gói	1.400				Chưa triển khai
III	Nhà máy Tiêu Giao	122.000	480	480	460	Chưa triển khai
1	Hệ gia công - nghiên cứu nguyên liệu	24.000				Chưa triển khai
2	Hệ lò sấy con lăn	31.500				Chưa triển khai
3	Kho bù sản phẩm và dây chuyền kết nối giữa Hệ tạo hình và kho bù	10.500				Chưa triển khai
4	Hệ thống Robot bốc gói/dỡ khay sau sấy	7.500				Chưa triển khai
5	Hệ thống Robot hỗ trợ bốc dỡ gói trên xe goòng ra lò	4.500				Chưa triển khai
6	Hệ thống Robot bốc xếp gói lên Palet	3.000				Chưa triển khai
7	Dây chuyền hồi lưu khay sấy	3.000				Chưa triển khai
8	Hệ Khí hóa than số 2 tại NM Tiêu Giao	30.000				Chưa triển khai



Stt	Tên dự án, công trình đầu tư	Giá trị ĐHCĐ 2019 phê duyệt	Giá trị thực hiện (tr.đ)			Ghi chú
			TMDT Phê duyệt chủ trương	TMDT HĐQT phê duyệt	Ước thực hiện 2019	
9	Quy hoạch hệ thống MMTB toàn nhà máy	8.000				Chưa triển khai
10	Trạm rửa xe tại Nhà máy gạch Tiêu Giao	480	480	480	460	Dự án đã hoàn thành và đưa vào sử dụng, đang tiến hành công tác thanh quyết toán, kiểm toán theo quy định



**PHỤ LỤC 02**  
**KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ XDCB NĂM 2020**

TT	Tên Dự án/hạng mục	ĐVT	Số lượng	TMDT (Dự kiến)	KHĐT 2020 (tr.đồng)
<b>A</b>	<b>Đầu tư mới cho sản xuất</b>			<b>26.210</b>	<b>26.210</b>
<b>1</b>	<b>Nhà máy ngói Tiêu Giao</b>			<b>12.280</b>	<b>12.280</b>
+	Mua sắm 02 Máy phay CNC qua sử dụng	Cái	2	5.000	5.000
+	Mua sắm 01 Trạm khí nén kiểu trục vít 55Kw	Hệ	1	500	500
+	Đầu tư 400m2 nhà chọn sản phẩm, mái ngói kiểu 22v/m2	m2	400	780	780
+	Đầu tư 06 Hệ thống nạp dỡ ngói mộc 22v/m2 vào kệ phơi	Hệ	6	6.000	6.000
<b>2</b>	<b>Nhà máy ngói Hoàn Bò</b>			<b>6.530</b>	<b>6.530</b>
+	Máy phát điện 850KVA và hệ thống phụ trợ	Hệ	1	2.530	2.530
+	Đầu tư 04 Hệ thống nạp dỡ ngói mộc 22v/m2 vào kệ phơi	Hệ	4	4.000	4.000
<b>3</b>	<b>Nhà máy gạch Cotto Giếng Đáy</b>			<b>7.400</b>	<b>7.400</b>
+	Mua sắm 01 Máy xúc đào bánh xích PC200	Cái	1	2.200	2.200
+	Đầu tư 01 Máy cắt gạch tấm treo khổ rộng 1500mm	Cái	1	1.500	1.500
+	Mua sắm 01 Máy xúc lật (WA 380) đã qua sử dụng	Cái	1	2.300	2.300
+	Đầu tư 03 Máy vào vỏ hộp tự động cho sản phẩm gạch ốp lát	Cái	3	1.400	1.400
<b>B</b>	<b>Cho bộ phận khác</b>			<b>35.250</b>	<b>35.250</b>
+	Phần mềm quản trị Công ty ERP	Gói	1	35.250	35.250
<b>C</b>	<b>Các dự án đổi mới công nghệ thực hiện năm 2020 và các năm tiếp theo</b>			<b>220.266</b>	<b>0</b>
<b>1</b>	<b>Nhà máy Tiêu Giao</b>			<b>92.000</b>	
+	Hệ gia công - nghiền khô nguyên liệu	Hệ	1	24.000	
+	Hệ lò sấy con lăn	Hệ	1	31.500	
+	Kho bù sản phẩm và dây chuyền kết nối giữa Hệ tạo hình và kho bù	Hệ	1	10.500	
+	Hệ thống Robot bốc ngói/dỡ khay sau sấy	Hệ	1	7.500	
+	Hệ thống Robot hỗ trợ bốc dỡ ngói trên xe goòng ra lò	Hệ	1	4.500	
+	Hệ thống Robot bốc xếp ngói lên Palet	Hệ	1	3.000	
+	Dây chuyền hồi lưu khay sấy	Hệ	1	3.000	
+	Quy hoạch MMTB toàn nhà máy	Hệ	1	8.000	
<b>2</b>	<b>Nhà máy Hoàn Bò</b>			<b>41.400</b>	-
+	Hệ lò sấy con lăn	Hệ	1	21.000	
+	Kho bù sản phẩm và dây chuyền kết nối giữa Hệ tạo hình và kho bù	Hệ	1	7.000	
+	Hệ thống Robot bốc ngói/dỡ khay sau sấy	Hệ	1	5.000	
+	Hệ thống Robot hỗ trợ bốc dỡ ngói trên xe goòng ra lò	Hệ	1	3.000	
+	Hệ thống Robot bốc xếp ngói lên Palet	Hệ	1	2.000	
+	Dây chuyền hồi lưu khay sấy	Hệ	1	2.000	
+	Xe goòng hầm sấy ngói	Hệ	1	1.400	
<b>3</b>	<b>Dự án hạ tầng</b>			<b>86.866</b>	

1147.0  
3 TY  
HÀN  
CERA  
ÔNG  
QUANG



TT	Tên Dự án/hạng mục	ĐVT	Số lượng	TMĐT (Dự kiến)	KHĐT 2020 (tr.đồng)
+	Cảng xuất hàng P.Hà Khẩu (41.008m2)	Hệ	1	34.580	
+	Tuyến đường nối từ cảng Hà Khẩu ra đường An Tiêm	M	1600	16.259	
+	Bến bãi xuất nhập ng.liệu và SP tại sông Mãn - HB(46.068 m2)	Hệ	1	36.027	
	<b>Cộng (đầu tư chiều sâu A+B+C)</b>			<b>281.726</b>	<b>61.460</b>
<b>D</b>	<b>Đầu tư mở rộng quy mô sản xuất</b>				
	Đầu tư nhà máy gói (mới), kích thước sản phẩm từ 10-15v/m2 và có phương án tráng men, công suất 3 tr.m2/năm	Hệ	01	460.000	10.000
	<b>Tổng cộng (A+B+C+D)</b>			<b>741.726</b>	<b>71.460</b>

