

Hải Phòng, ngày 1 tháng 4 năm 2021



**BÁO CÁO**  
**TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2020**  
**VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2021**

**Kính trình:** Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021

**Phần I**  
**TÓM TẮT KẾT QUẢ SXKD NĂM 2020**

**1. Kết quả SXKD năm 2020**

*Đơn vị tính: đồng*

CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH (đ/c)	THỰC HIỆN	TỶ LỆ TH/KH
TỔNG DOANH THU	110.000.000.000	118.102.887.539	107,37%
LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ	1.000.000.000	1.236.895.061	123,7%

**2. Thuận lợi và khó khăn trong việc triển khai hoạt động SXKD năm 2020.**

**a- Thuận lợi:**

- Năm qua, mặc dù tình hình dịch bệnh diễn biến phức tạp về dịch bệnh COVID 19 trên toàn thế giới thì Việt Nam lại nổi lên như là một điểm sáng về kiểm soát dịch bệnh không chỉ một lần mà cơ bản đợt dịch bùng phát thứ 2, thứ 3 và một vài điểm bùng phát nhỏ phát sinh đã được nhanh chóng kiểm soát, đây chính là điểm nhấn quan trọng trong vị thế của VN với thế giới khi được coi là điểm đến an toàn cho đầu tư cũng như ổn định tình hình kinh tế và hoạt động sản xuất trong nước không bị đình trệ, thu hút một lượng lớn đầu tư nước ngoài đặc biệt là làn sóng dịch chuyển từ Trung Quốc sang Việt Nam.

- Các FTA và các tổ chức thương mại quốc tế mà VN tham gia đã góp phần quan trọng trong việc phát triển kinh tế đặc biệt là EV FTA được thông qua hội

tháng 08, RCEP đã thổi một làn gió mới lên nền kinh tế Việt Nam, tạo điều kiện thuận lợi giúp hàng hoá Việt Nam xuất khẩu tăng cao.

- Có sự quan tâm sâu sát của Hội đồng quản trị Công ty.
- Sự điều hành nhạy bén, năng động và quyết đoán của ban lãnh đạo Công ty.
- Hệ thống đối tác, khách hàng ngày càng ổn định và mở rộng. Xây dựng được mối quan hệ tốt với nhiều khách hàng lớn, khách hàng tiềm năng.
- Mô hình tổ chức sản xuất của Công ty đã từng bước được tái cấu trúc và đi vào ổn định. Việc quyết liệt triển khai hệ thống theo dõi và đánh giá năng lực người lao động đã giúp chọn lọc cất nhắc các nhân tố tốt và đào thải các nhân tố kém hiệu quả. Đồng thời với việc áp dụng các chế độ tuyển dụng và đãi ngộ người lao động hợp lý đã giúp Công ty tiếp tục tăng năng suất lao động trên toàn vùng nên mặc dù có nhiều khó khăn thử thách, công ty vẫn vượt kế hoạch doanh thu 107.37% và Lợi nhuận là 123,7%
- Tập thể lãnh đạo và CBCNV Công ty đoàn kết nhất trí và nỗ lực, quyết tâm phấn đấu vì sự phát triển chung của Công ty.

#### **b- Khó khăn:**

- Năm 2020 được xem là năm khủng hoảng và suy thoái nhất trong lịch sử do diễn biến phức tạp của dịch bệnh COVID 19 và thiên tai diễn ra trên toàn cầu. Bên cạnh đó sự bất ổn về chính trị tại Mỹ do bầu cử cùng với việc căng thẳng thương mại giữa Mỹ - Trung và vấn đề bảo hộ thương mại các nước càng làm gia tăng đáng kể sự bất ổn của hệ thống thương mại toàn cầu. Đã ảnh hưởng không nhỏ tới niềm tin kinh doanh, quyết định đầu tư và thương mại toàn cầu dẫn đến thiếu việc làm và thất nghiệp tăng cao, từ đó ảnh hưởng đến nhu cầu tiêu dùng và mua sắm của người dân. Theo đó, đối với các dịch vụ có thể mạnh của công ty như: sản xuất xà treo, gia công cơ khí, lắp ráp thiết bị treo bị ảnh hưởng nghiêm trọng khi nhu cầu mua sắm quần áo và tiêu dùng của người dân giảm mạnh tại Châu Âu và Mỹ...vv, tỷ suất lợi nhuận giảm mạnh do phải liên tục điều chỉnh giá bán cho khách hàng để giữ chân khách hàng đảm bảo thị phần.
- Thị trường Campuchia tiếp tục diễn biến phức tạp khi mặt bằng chi phí tăng cao, chính trị không ổn định, việc kiểm soát dịch bệnh COVID chưa được hiệu quả, EU quyết định rút hết ưu đãi thuế quan cho hàng may mặc xuất khẩu nên lượng hàng hoá và may mặc xuất khẩu khu vực này giảm mạnh.
- Giá cả một số vật tư như sắt thép, dây nilon, chống ẩm, nhiên liệu có biến động tăng trong khi giá hợp đồng dịch vụ được ký cả năm khó điều chỉnh dẫn đến giảm hiệu quả.

- Chính sách về tiền lương và BHXH của nhà nước có thay đổi dẫn đến chi phí tiền lương tăng trong khi thu nhập thực tế của người lao động được cải thiện không nhiều.

- Tiền thuê đất tăng cao gần gấp 2 lần so với năm 2019 gây ảnh hưởng không nhỏ đến việc khai thác dịch vụ tại 2 khu vực bãi 8A Vạn Mỹ và 173 Ngô Quyền – Hải Phòng.

### **3- Nhân sự và chính sách đối với người lao động:**

Mặc dù tình hình sản xuất kinh doanh năm 2020 còn gặp nhiều khó khăn, song được sự quan tâm chỉ đạo sâu sát của HĐQT trong việc triển khai thực hiện và có những quyết sách kịp thời nhằm duy trì ổn định đời sống cho CBCNV người lao động. Đây cũng là sự cố gắng lớn của ban giám đốc để giúp từng bước ổn định thu nhập người lao động để họ tiếp tục yên tâm gắn bó với công ty.

## **Phần II**

### **KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2021**

*Kính thưa quý vị đại biểu,*

Đại dịch Covid 19, đấu tranh thương mại, biểu tình, bất ổn chính trị, cách ly xã hội là những vấn đề nhức nhối, khó lường đã gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của hầu hết các doanh nghiệp trên toàn cầu trong năm qua đã báo hiệu một năm đầy khó khăn biến động khó lường. Covid19 đã gây ra hệ lụy khủng khiếp với làn sóng phá sản, thất nghiệp lan rộng trên toàn cầu làm cho thói quen chi tiêu của người tiêu dùng thay đổi. Khi thu nhập không ổn định người tiêu dùng có xu hướng chỉ tập trung vào nhu cầu thiết yếu hàng ngày mà ít có nhu cầu mua sắm quần áo, trang phục, giải trí.. Trong vòng xoáy này, Maserco đã phải chịu ảnh hưởng trực tiếp và nặng nề về việc đóng cửa và hạn chế đi lại thị trường Âu, Mỹ cũng như trên thế giới để chống dịch trong suốt năm 2020. Khi mà khu vực này luôn chiếm khoảng 75% tổng sản lượng treo của Maserco. Vì thế, sản lượng cont' treo của Maserco sụt giảm mạnh trong năm qua. Mặt khác do, do tình hình chính trị và dịch bệnh COVID tiếp tục diễn biến phức tạp tại khắp nơi trên thế giới.. dẫn đến kết quả quý I năm nay ước đạt giảm 30% với quý I năm trước. Theo đó, chưa thể dự kiến chắc chắn thời điểm kiểm soát dịch bệnh và nền kinh tế chưa hồi phục trở lại nhưng ban giám đốc quyết tâm tìm mọi biện pháp để đảm bảo ổn định sản xuất kinh doanh, an toàn mọi mặt và tối thiểu phải đạt cân bằng thu chi.

Căn cứ vào kết quả SXKD năm 2020 và dự báo tình hình thị trường năm 2021 ban Giám đốc xây dựng kế hoạch SXKD năm 2021 như sau:

### 1. Chỉ tiêu SXKD:

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2021
1	Tổng doanh thu	115.000
2	Lợi nhuận sau thuế TNDN	1.200
3	Tỷ lệ cổ tức	0%

### 2. Kế hoạch đầu tư mở rộng sản xuất:

- Công ty xác định Cái Mép vẫn sẽ là thị trường tiềm năng trong mảng dịch vụ kho bãi và sửa chữa container. Mặc dù thủ tục xin đất phức tạp mất rất nhiều thời gian đặc biệt mấy tháng vừa qua hầu như đình trệ do dịch bệnh. Tuy nhiên, Công ty cố gắng có thể hoàn tất thủ tục để triển khai dự án trong năm 2021.

- Bên cạnh đó, Công ty vẫn tiếp tục triển khai kết hợp với Vinalog tại Cái Mép (có hệ thống cầu bến phục vụ chuyển tải xà lan từ Cái Mép và HCM hiện đang là cảng có lợi thế lớn trong việc chuyển tải khi cầu bến các cảng lớn đã đầy kín) để khai thác dịch vụ sửa chữa container cho MSK, MSC. Đây sẽ là điểm mở chiến lược cho MAC trong việc triển khai các dự án về sau tại khu vực này.

- Công ty quyết tâm xúc tiến và làm việc để triển khai lại và mở rộng dịch vụ tại thị trường Qui Nhơn trong năm 2021

- Sau một thời gian tổ chức lại sản xuất, thực hiện các biện pháp cải tiến kỹ thuật và áp dụng các phương pháp khoán sản phẩm phù hợp, công ty đã từng bước làm chủ được công nghệ sửa chữa container. Chấm dứt được tình trạng lổ kéo dài khi triển khai sửa chữa container cho MSK, tạo tiền đề cho việc đấu thầu cung cấp dịch vụ Depot & MNR cho MSK và HPL tại Depot Motachi trong thời gian tới. Mặt khác sau khi cảng Mipec đi vào hoạt động, Depot Motachi sẽ có lợi thế hơn khi cung cấp dịch vụ cho các hãng tàu đi qua cảng.

### 3. Công tác quản lý điều hành SXKD:

Trên cơ sở những phân tích trên, Công ty xác định mức độ cạnh tranh trên thị trường trong năm nay sẽ còn khó khăn và gay gắt hơn năm trước, do đó:

Về sản xuất: Là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực cơ khí dịch vụ, Công ty luôn xác định điểm mấu chốt để tồn tại và phát triển được là phải luôn đảm bảo cung cấp dịch vụ đảm bảo chất lượng với giá cả đủ sức cạnh tranh. Do đó Công ty cần tiếp tục cơ cấu lại lực lượng lao động để đạt được mức hợp lý nhất giữa lao động lành nghề và lao động trẻ có sức khỏe. Đồng thời tiếp tục đầu tư nghiên cứu

cải tiến trang thiết bị, qui trình sản xuất để tăng năng suất lao động. Mặt khác, Công ty tiếp tục cải thiện nâng cao chất lượng công tác quản trị, kiểm soát tốt các chi phí, đặc biệt là chi phí vật tư nguyên nhiên vật liệu để giảm chi phí đầu vào. Tăng cường công tác nghiên cứu, tiếp thị để có thể kết nối các dịch vụ đơn lẻ tạo ra được những gói dịch vụ có lợi thế cạnh tranh khác biệt cho khách hàng.

Về thị trường: Đối với khu vực Hải Phòng và TP.HCM là hai thị trường đã bão hòa với mức độ cạnh tranh rất cao nên Công ty chủ trương phân đầu giữ vững thị phần. Trong khi đó sẽ dành nguồn lực thích đáng để phát triển tại các khu vực khác như Đà Nẵng, Cái Mép, Qui Nhơn...đang còn rất nhiều tiềm năng phát triển để tận dụng lợi thế về uy tín và công nghệ.

*Kính thưa các quý vị cổ đông,*

Năm 2021 sẽ là năm hết sức khó khăn đối với nền kinh tế thế giới và Việt nam nói chung, cũng như Maserco nói riêng, do diễn biến phức tạp của dịch bệnh, thương chiến và bất ổn chính trị. Thời gian tới chắc chắn Công ty sẽ còn phải đối mặt với nhiều thách thức. Tuy nhiên, được sự quan tâm chỉ đạo sâu sát của HĐQT cùng với sự đoàn kết, nhất trí của tập thể ban điều hành và CBCNV, chúng tôi tin tưởng rằng, Công ty sẽ đạt được kết quả tích cực trong những tháng cuối năm 2021 để tạo tiền đề vững chắc cho sự phát triển ổn định trong những năm tiếp theo.

Thay mặt Ban điều hành Công ty, tôi xin gửi lời cảm ơn chân thành nhất tới các Quý vị cổ đông và mong nhận được những ý kiến đóng góp quý báu từ các quý vị.

*Kính chúc quý vị mạnh khỏe! Chúc Đại hội thành công tốt đẹp!*

**TM. BAN GIÁM ĐỐC CÔNG TY**  
**P.GIÁM ĐỐC**  
( đã ký)

*Đặng Mỹ Dương*