



**CÔNG TY CỔ PHẦN THƯƠNG NGHIỆP CÀ MAU**  
**CAMAU TRADING JOINT STOCK COMPANY - CAMEX**

Trụ sở chính : 70-72 Đề Thám - P2 - TP. Cà Mau  
Điện thoại : (0290) 3839220 - 3822678 - 3822847  
Fax : (0290) 3834358  
E-mail : info@tncm.com.vn  
Website : www.tncm.com.vn

TP. Cà Mau, ngày 30 tháng 6 năm 2021

**KẾ HOẠCH**  
**HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2021**

**Kính gửi: Quý cổ đông Công ty Cổ phần Thương nghiệp Cà Mau.**

Năm 2021 dịch Covid tiếp tục diễn biến cực kỳ phức tạp. Để đứng vững trong vô vàn khó khăn nhưng với truyền thống đã được kiên định **“Luôn thích ứng khó khăn, tự tin vững bước đi lên”**, Công ty Cổ phần Thương Nghiệp Cà Mau đã mạnh dạn đóng và chuyển đổi một số ngành hàng, một số chi nhánh không phù hợp và không đạt hiệu quả kinh doanh. Kết quả kinh doanh quý I/2021 khả quan đã phản ánh đúng định hướng tái cấu trúc và chấn chỉnh toàn bộ hoạt động kinh doanh:

- Doanh thu thuần	: 946.519.598.441
So cùng kỳ	: 1.112.512.727.463
Đạt	: 85% 21/20
- Tổng lợi nhuận trước thuế:	10.047.470
So cùng kỳ	: 1.334.763.799
Đạt	: 752,80% 21/20
- Lợi nhuận sau thuế	: 7.979.626.521
So cùng kỳ	: 366.150.158
Đạt	: 2180% 21/20

**1/- Quan điểm chỉ đạo:**

- Tiếp tục phát huy truyền thống đoàn kết chung sức trên dưới một lòng vượt qua giai đoạn khủng hoảng nhân sự và dịch bệnh Covid-19 .

- Luôn nêu cao vai trò tiên phong tiêu biểu của người lãnh đạo trong điều hành và quản lý, luôn tu dưỡng đạo đức trong kinh doanh, luôn xác định tài chính minh bạch, trung thực chính xác. Thực hiện đúng nguyên tắc chế độ quy định pháp luật.

- Tiếp tục kiện toàn hệ thống kho bãi, chuyển đổi dần công cụ giao nhận cơ giới hóa, giảm lao động thủ công nặng nhọc, giảm phí gia tăng lợi nhuận

- Tiếp tục duy trì nâng cấp các cửa hàng xăng dầu và bách hóa ngày càng khang trang và sạch đẹp.

- Tiếp tục đàm phán bổ sung những chính sách kinh doanh phù hợp từ các đối tác để cùng phát triển tốt thị trường nhằm gia tăng thị phần, doanh thu và lợi nhuận.

- Tiếp tục công tác đào tạo phát triển nguồn lực để đáp ứng yêu cầu phát triển của Công ty, đảm bảo có lực lượng kế thừa và bổ sung những lực lượng lao động trẻ có kiên thức, có đạo đức và nhiệt huyết.

- Đảm bảo hài hòa lợi ích người lao động, cổ đông và cộng đồng xã hội.

**2/- Các chỉ tiêu kế hoạch:**

1- <i>Vốn điều lệ</i>	: 181 tỷ đồng
2- <i>Tổng doanh thu</i>	: 3.800 tỷ

- 3- Lợi nhuận trước thuế : 32 tỷ
- 4- Lợi nhuận sau thuế : 25 tỷ 6
- 5- Cổ tức : 12%

**2.2. Một số chỉ tiêu cơ bản:**

DVT: Tỷ đồng

TT	Ngành hàng	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021	So sánh KH 2021/TH 2020 (%)
01	Xăng dầu	54.684 m <sup>3</sup>	55.900	102.3%
02	Gaz	7.213 tấn	7.754 tấn	109%
03	Bách hóa	3.499 tỷ	3.100 tỷ	89 %

**3/- Kế hoạch đầu tư năm 2021: 30 tỷ đồng**

- Dự toán của năm 2020 chuyển qua: 15.153 tỷ đồng (nhưng với yếu tố trượt giá 50% dự toán 2021 sẽ là 23 tỷ cho Tổng kho bách hóa - Cửa hàng xăng dầu Năm Căn với diện tích 10.000 m<sup>2</sup>)
- Dự kiến xây dựng và sửa chữa cụm Xăng dầu – Bách hóa Cái Nai 7 tỷ đồng (Do ngập nước liên tục trong nhiều năm, sẽ tiến hành khi hoàn thành cụm Năm Căn – cụm Cái Nai sẽ dời về).

**4/- Kế hoạch sửa chữa: 7 tỷ đồng**

- Sửa chữa bảo trì làm đồng 23 xe tải nhỏ : 700 triệu
- Sửa chữa 05 chiếc ghe Bách hóa và Xăng dầu: 300 triệu
- Hoàn thiện hệ thống PCCC ở các Cửa hàng Xăng dầu + Bách hóa: 3 tỷ
- Sửa chữa lớn tổng kho Xăng dầu: 2 tỷ
- Sửa chữa Trạm chiết nạp Gaz : 1 tỷ

**5/- Thực trạng:**

Dịch Covid và giá vật tư xăng dầu tăng cao nên chi phí xây dựng và sửa chữa tăng rất cao. Vì hệ thống Cửa hàng đã hoạt động nhiều năm xuống cấp và các phương tiện sẽ hết đời vào năm 2021, 2022 và 2023.

Từ các yếu tố và thực tế đầu năm 2021, các dự báo đều nhận định kinh tế năm 2021 sẽ cực kỳ khó khăn hơn năm 2020 (dịch bệnh phát triển rộng khắp nước), tăng trưởng kinh tế sẽ chậm lại, nhưng với những điều chỉnh tái cấu trúc từ năm 2020 nên kế hoạch kinh doanh năm 2021 của Công ty Cổ phần Thương nghiệp Cà Mau tự tin xây dựng trên cơ sở đảm bảo hiệu quả, ổn định và phát triển bền vững.

Trên đây là báo cáo của Hội đồng quản trị về kế hoạch kinh doanh năm 2021 của Công ty Cổ phần thương nghiệp Cà Mau. Xin kính trình Đại hội.

Trân trọng!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CTY  
CHỦ TỊCH



Nguyễn Tuấn Quỳnh