

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐƯỜNG BỘ LÀO CAI

5300216753 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Lào Cai cấp lần đầu ngày 25/08/2010, đăng ký
thay đổi lần thứ 2 ngày 29/02/2016

ĐĂNG KÝ GIAO DỊCH CỔ PHIẾU TRÊN SỞ GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN HÀ NỘI

Tên cổ phiếu	Cổ phiếu Công ty cổ phần Đường bộ Lào Cai
Loại cổ phiếu	Cổ phiếu phổ thông
Mệnh giá	10.000 đồng/cổ phần
Tổng số lượng đăng ký giao dịch	1.138.689 cổ phần
Tổng giá trị giao dịch theo mệnh giá	11.386.890.000 đồng

TỔ CHỨC CAM KẾT HỖ TRỢ:

Công ty Cổ phần Chứng khoán Châu Á Thái Bình Dương

Trụ sở chính: Tầng 2&3, tòa nhà Machinco Building, số 444 Hoàng Hoa Thám, Q.Tây Hồ,
TP. Hà Nội

Điện thoại: 04.3573 0200

Fax: 04.3577 1966



MỤC LỤC

I.	TÌNH HÌNH VÀ ĐẶC ĐIỂM CỦA TỔ CHỨC ĐĂNG KÝ GIAO DỊCH.....	3
1.	Tóm tắt quá trình hình thành và phát triển.....	3
2.	Cơ cấu tổ chức công ty.....	6
3.	Cơ cấu bộ máy quản lý của Công ty	6
4.	Danh sách cổ đông nắm giữ từ trên 5% vốn cổ phần của công ty; Danh sách cổ đông sáng lập và tỉ lệ cổ phần nắm giữ; Cơ cấu cổ đông.....	10
5.	Danh sách những công ty mẹ, công ty con và các công ty liên kết, những Công ty mà Công ty đang nắm giữ quyền kiểm soát hoặc cổ phần chi phối, những Công ty nắm quyền kiểm soát hoặc cổ phần chi phối đối với Công ty	11
6.	Hoạt động kinh doanh.....	11
7.	Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh trong 02 năm gần nhất	13
8.	Vị thế của Công ty so với các doanh nghiệp khác trong cùng ngành.....	15
9.	Chính sách đối với người lao động	16
10.	Chính sách cổ tức.....	18
11.	Tình hình tài chính.....	18
12.	Tình hình tài sản của Công ty	22
13.	Kế hoạch lợi nhuận và cổ tức hai năm tiếp theo	22
14.	Thông tin về những cam kết nhưng chưa thực hiện của công ty đại chúng	23
15.	Chiến lược, định hướng phát triển sản xuất kinh doanh	23
16.	Các thông tin, các tranh chấp kiện tụng liên quan	29
II.	QUẢN TRỊ CÔNG TY	29
1.	Cơ cấu, thành phần và hoạt động của Hội đồng quản trị	29
2.	Sơ yếu lý lịch	29
3.	Kế hoạch tăng cường quản trị công ty	38



I. TÌNH HÌNH VÀ ĐẶC ĐIỂM CỦA TỔ CHỨC ĐĂNG KÝ GIAO DỊCH

1. Tóm tắt quá trình hình thành và phát triển

1.1. Giới thiệu chung về công ty

Tên công ty : CÔNG TY CỔ PHẦN ĐƯỜNG BỘ LÀO CAI
Tên Tiếng Anh : LAO CAI ROAD JOINT STOCK COMPANY
Tên viết tắt : LC ROAD., JSC
Trụ sở chính : Số 311, đường Hoàng Liên, phường Cốc Lếu, thành phố Lào Cai
Điện thoại : 020 3 840 243
Fax : 020 3 820 807
Người đại diện theo pháp luật : Ông Cù Kiên Quyết – Chức vụ: Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc
Vốn điều lệ đăng ký : 11.386.890.000 đồng
Vốn điều lệ thực góp : 11.386.890.000 đồng
Ngày trở thành công ty đại chúng : 04/08/2016

Theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 5300216753 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Lào Cai cấp lần đầu ngày 25/08/2010, đăng ký thay đổi lần thứ 2 ngày 29/02/2016, ngành nghề kinh doanh chính của Công ty bao gồm:

STT	Tên ngành	Mã ngành
1	Xây dựng công trình đường bộ Chi tiết: Quản lý, bảo trì kết cấu hạ tầng giao thông đường bộ; Sản xuất, sửa chữa, lắp đặt các phụ kiện công trình đường bộ; Khai thác, sản xuất các loại vật liệu xây dựng công trình giao thông	4210 (chính)
2	Xây dựng, tái thiết và sửa chữa lớn công trình: Giao thông đường bộ, đường thủy, công trình dân dụng, công nghiệp, thủy lợi, cấp	Ngành, nghề chưa

<p>nước sinh hoạt, đường điện đến 35kv. Khai thác, sản xuất, kinh doanh các loại vật liệu xây dựng công trình dân dụng và công nghiệp Cho thuê máy thi công công trình, cho thuê kho bãi, nhà xưởng, văn phòng làm việc. Kinh doanh dịch vụ: Nhà nghỉ, nhà khách, ăn uống Kinh doanh vận tải.</p>	<p>khớp mã với Hệ thống ngành kinh tế Việt Nam</p>
<p>Doanh nghiệp được phép kinh doanh các ngành nghề khác mà pháp luật không cấm và theo quy định của pháp luật.</p>	

1.2. Giới thiệu về chứng khoán đăng ký giao dịch

- Loại chứng khoán: Cổ phần phổ thông
- Mệnh giá: 10.000 đồng/cổ phần
- Mã chứng khoán: RLC
- Tổng số chứng khoán ĐKGD: 1.138.689 cổ phần
- Số lượng cổ phiếu chuyển nhượng tự do: 381.571 cổ phiếu (chiếm 33,5% CK đăng ký)
- Số lượng cổ phiếu chuyển nhượng có điều kiện (hạn chế chuyển nhượng): 757.118 cổ phần (chiếm 66,5% CK đăng ký).

Cổ phiếu hạn chế chuyển nhượng được CBCNV mua ưu đãi theo thời gian cam kết tiếp tục làm tại CTCP kể từ ngày 29/02/2016. Thời gian hạn chế chuyển nhượng trong thời hạn ít nhất là 03 năm, nhiều nhất là 10 năm được chuyển đổi thành cổ phần phổ thông sau khi kết thúc thời gian cam kết.

Căn cứ quy định khoản 5 Điều 15 Điều lệ Công ty, cổ phiếu của thành viên Hội đồng quản trị bị hạn chế chuyển nhượng và chỉ được chỉ được chuyển nhượng cho người khác khi được Hội đồng quản trị phê chuẩn theo đúng quy định.

STT	Số cổ đông nắm giữ CP hạn chế chuyển nhượng	Số CP hạn chế chuyển nhượng	Thời gian hạn chế chuyển nhượng	Tỷ trọng/VĐL
Hội đồng quản trị				
1	Cù Kiên Quyết	433.834	Theo QĐ HĐQT	38,1%
2	Cù Ngọc Chung	80.588	Theo QĐ HĐQT	7,1%
3	Nguyễn Quang Vinh	59.296	Theo QĐ HĐQT	5,2%
CBCNV mua ưu đãi theo thời gian cam kết				
1	42 cổ đông	28.800	03 năm	2,5%
2	8 cổ đông	6.400	04 năm	0,6%

3	14 cổ đông	18.500	05 năm	1,6%
4	07 cổ đông	21.000	06 năm	1,8%
5	02 cổ đông	7.000	07 năm	0,6%
6	02 cổ đông	3.200	08 năm	0,3%
7	01 cổ đông	4.500	09 năm	0,4%
8	20 cổ đông	94.000	10 năm	8,3%
Tổng	99 cổ đông	757.118		66,5%

- Giới hạn tỷ lệ nắm giữ đối với người nước ngoài:

Tỷ lệ nắm giữ của người nước ngoài tuân thủ theo quy định tại Nghị định 60/2015/NĐ-CP ngày 26/06/2015 của Chính phủ về sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định 58/2012/NĐ-CP ngày 20/7/2012 của Chính phủ quy định chi tiết và hướng dẫn thi hành một số điều của Luật chứng khoán và Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật chứng khoán. Thông tư 123/2015/TT-BTC ngày 19/8/2015 của Bộ tài chính về hướng dẫn hoạt động đầu tư nước ngoài trên thị trường chứng khoán Việt Nam.

Tại thời điểm chốt danh sách cổ đông ngày 10/08/2016 Công ty không có nhà đầu tư nước ngoài sở hữu cổ phần Công ty.

1.3. Quá trình hình thành và phát triển

- Công ty TNHH một thành viên Đường bộ Lào Cai được tái thành lập từ năm 1965 tiền thân là Đoạn bảo dưỡng đường bộ 3 và Đoạn bảo dưỡng đường bộ 4 thuộc tỉnh Hoàng Liên Sơn cũ.
- Ngày 8/7/1994 UBND tỉnh Lào Cai ban hành Quyết định số:172/QĐ-UB về việc xếp hạng 3/4 (hạng III) cho 02 đơn vị sự nghiệp giao thông là Đoạn bảo dưỡng đường bộ I Lào Cai và Đoạn bảo dưỡng đường bộ II Lào Cai
- Ngày 01/10/2004, Công ty quản lý và xây dựng đường bộ Lào Cai được thành lập tại Quyết định số: 514/QĐ-UB ngày 17/9/2004 của Ủy ban nhân dân tỉnh Lào Cai trên cơ sở sáp nhập hai đơn vị Đoạn bảo dưỡng đường bộ I Lào Cai và Đoạn bảo dưỡng đường bộ II Lào Cai và giữ nguyên doanh nghiệp hạng III.
- Ngày 01/10/2010, Công ty TNHH một thành viên đường bộ Lào Cai được thành lập theo Quyết định số: 1060/QĐ-UBND ngày 27/4/2010 của UBND tỉnh Lào Cai về việc phê duyệt phương án chuyển đổi Công ty quản lý và xây dựng đường bộ Lào Cai thành Công ty TNHH một thành viên đường bộ Lào Cai và giữ nguyên doanh nghiệp hạng III.
- Đến năm 2013, Công ty TNHH MTV Quản lý và xây dựng đường bộ Lào Cai trở thành doanh nghiệp hạng II.

- Công ty TNHH MTV Quản lý và xây dựng đường bộ Lào Cai chuyển thành Công ty cổ phần Đường bộ Lào Cai căn cứ theo Quyết định số 4343/QĐ-UBND ngày 30/11/2015 của UBND tỉnh Lào Cai về việc phê duyệt Phương án cổ phần hóa Công ty TNHH MTV Quản lý và xây dựng đường bộ Lào Cai.

Ngày 31/12/2015, Công ty TNHH MTV Quản lý và xây dựng đường bộ Lào Cai đã tổ chức thành công phiên đấu giá cổ phần lần đầu tại Công ty cổ phần Chứng khoán Châu Á Thái Bình Dương với tổng số cổ phần chào bán: 320.745 cổ phần.

- + Giá đấu cao nhất: 10.100 đồng
- + Giá đấu thành công thấp nhất: 10.100 đồng
- + Giá đấu thành công bình quân: 10.100 đồng

- Kể từ ngày 29/02/2016, Công ty được cấp Giấy chứng nhận kinh doanh số 5300216753 thay đổi lần 2, chính thức hoạt động dưới mô hình Công ty cổ phần với vốn điều lệ là 11.386.890.000 đồng.

1.4. Quá trình tăng vốn điều lệ của Công ty

Kể từ khi chuyển đổi thành công ty cổ phần, Công ty cổ phần Đường bộ Lào Cai chưa thực hiện tăng vốn dưới bất kỳ hình thức nào.

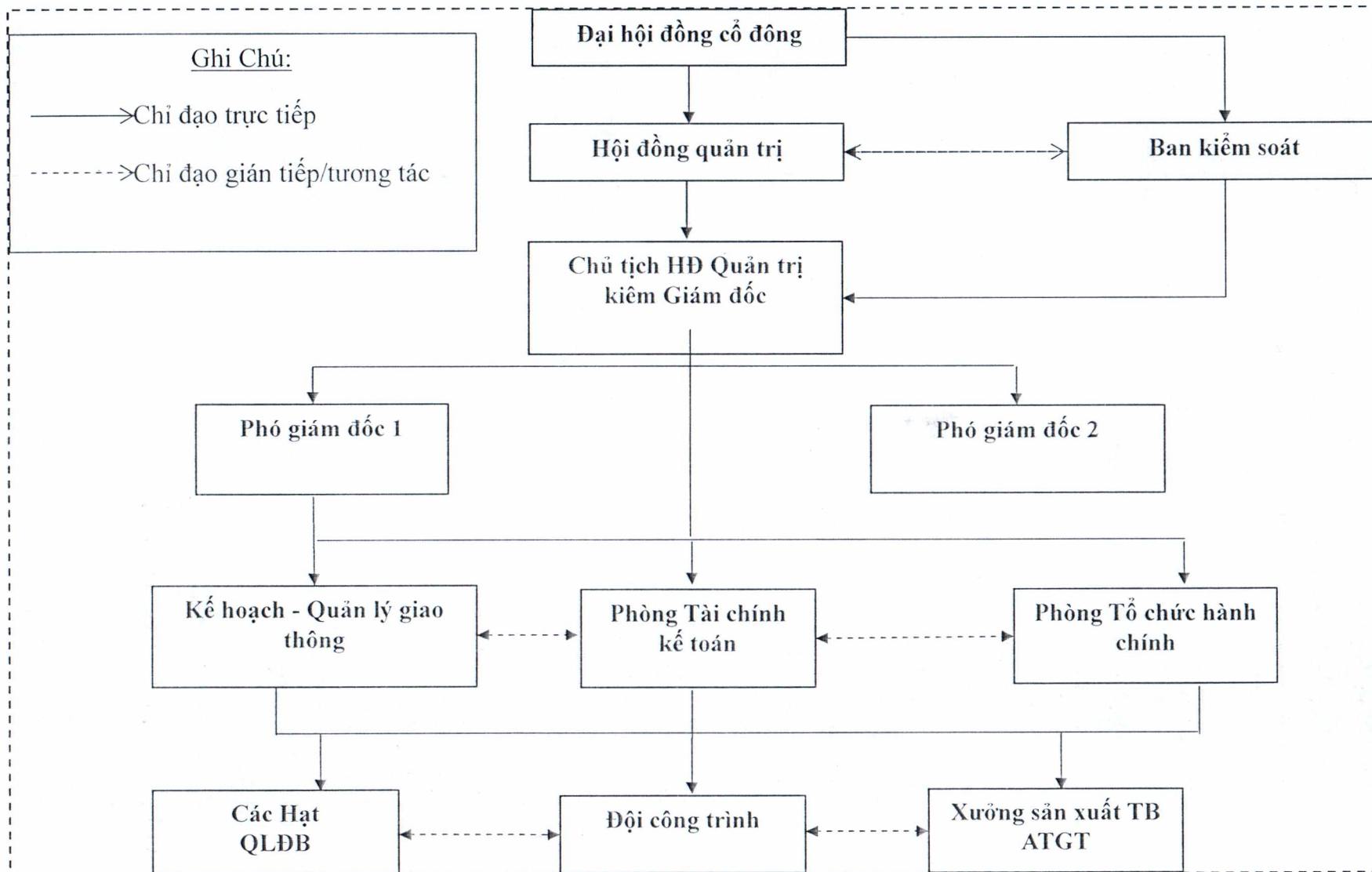
2. Cơ cấu tổ chức công ty

Công ty được tổ chức theo mô hình hoạt động của công ty cổ phần. Bao gồm:

- Hội đồng quản trị : 03 người; trong đó: 1 chủ tịch kiêm giám đốc và 2 thành viên
- Ban Kiểm soát : 03 người
- Phó giám đốc : 02 người
- Kế toán trưởng : 01 người
- **Các phòng:** Tài chính kế toán, Kế hoạch -Quản lý giao thông, Tổ chức hành chính;
- **Đơn vị sản xuất trực thuộc:**
 - + Các Hạt quản lý đường bộ
 - + Đội công trình
 - + Xưởng sản xuất Thiết bị An toàn giao thông

3. Cơ cấu bộ máy quản lý của Công ty

Sơ đồ tổ chức Công ty cổ phần Đường bộ Lào Cai



Cơ cấu bộ máy quản lý của công ty

- **Đại hội đồng cổ đông:**

Đại hội đồng cổ đông gồm tất cả cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyết định cao nhất của công ty cổ phần. Đại hội đồng cổ đông có các quyền quyết định những vấn đề thuộc quyền hạn và nghĩa vụ được Luật pháp và Điều lệ công ty quy định.

- **Hội đồng quản trị:**

Hội đồng quản trị là cơ quan quản lý công ty, có toàn quyền nhân danh công ty để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của công ty không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

- **Ban kiểm soát:**

Ban kiểm soát được Đại hội đồng cổ đông bầu ra để thay mặt cổ đông giám sát HĐQT, Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành công ty; chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông trong thực hiện các nhiệm vụ được giao.

- **Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc**

Chủ tịch kiêm Giám đốc là người chịu trách nhiệm về mọi hoạt động của Công ty trước Đại hội đồng quản trị, Pháp luật; Các phó Giám đốc là người giúp việc Giám đốc, điều hành các công việc được Chủ tịch phân công, chịu trách nhiệm trước Pháp luật về các lĩnh vực, công việc được phân công và được giao

Chủ tịch kiêm Giám đốc phụ trách chung, chịu trách nhiệm lãnh đạo và quản lý toàn bộ hoạt động của Công ty. Trực tiếp lãnh đạo Công tác tổ chức cán bộ, tài chính kế toán, quản lý vật tư, kế hoạch sản xuất, kế hoạch SXKD năm, kế hoạch đột xuất và dài hạn, phụ trách công tác quy hoạch phát triển về cơ cấu tổ chức sản xuất đáp ứng với yêu cầu, nhiệm vụ SXKD theo từng giai đoạn.

Ký các hợp đồng kinh tế, hợp đồng xây dựng trong và ngoài ngành.

- **Các phó giám đốc**

Công ty có 02 Phó giám đốc, giúp Giám đốc điều hành Công ty theo phân công và ủy quyền của Giám đốc; chịu trách nhiệm trước Giám đốc và trước pháp luật về nhiệm vụ được phân công và ủy quyền.

Chủ tịch công ty quyết định cơ cấu, số lượng Phó Giám đốc theo quy mô và đặc điểm sản xuất, kinh doanh của Công ty trong quá trình hoạt động.

- **Phòng Kế hoạch - Quản lý giao thông**

Là phòng chuyên môn, nghiệp vụ trực thuộc Công ty, có chức năng tham mưu giúp việc cho Chủ tịch công ty kiêm Giám đốc về lĩnh vực quản lý, bảo trì kết cấu hạ tầng giao thông đường bộ trong các tuyến đường, quản lý và điều hành kế hoạch sản xuất, kinh doanh của Công ty.

- **Phòng Tài chính - Kế toán**

Là bộ phận tham mưu: Giúp Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc công ty quản lý về công tác Tài chính, kế toán theo quy định tại Điều lệ Tổ chức và hoạt động, Luật kế toán, Luật ngân sách và các quy định khác về công tác tài chính, kế toán của Nhà nước. Hướng dẫn, kiểm tra việc thanh toán các chế độ chính sách cho CBCNV theo quy định của Nhà nước;

Phòng Tổ chức hành chính

Là phòng chuyên môn, nghiệp vụ trực thuộc công ty, có chức năng tham mưu giúp việc cho Chủ tịch công ty kiêm Giám đốc quản lý cán bộ, viên chức, người lao động và việc thực hiện các chế độ chính sách đối với người lao động theo quy định của pháp luật.

• **Hạt quản lý đường bộ**

Hạt quản lý đường bộ là đơn vị sản xuất trực thuộc Công ty; hạch toán phụ thuộc. Hoạt động theo sự phân cấp và ủy quyền của Chủ tịch công ty.

Hạt có trách nhiệm thu thập, thống kê, lập chứng từ thanh toán các khoản cấp phát các khoản thu nhập cho người lao động theo quy chế của công ty.

• **Đội Công trình**

Đội công trình là đơn vị hạch toán kế toán phụ thuộc

Được công ty giao thiết bị, xe, máy thi công; cấp vốn theo khối lượng đã thi công và cung cấp vật tư, vật liệu chủ yếu của công trình theo tiến độ và yêu cầu của đơn vị.

Đội công trình có trách nhiệm quản lý lao động và sử dụng có hiệu quả kinh tế các vật tư, thiết bị, xe, máy công trình được giao; chủ động lập và tổ chức thi công các công trình sửa chữa có khối lượng vừa và lớn trên các tuyến đường công ty quản lý và các công trình do công ty trúng thầu.

Được thanh toán các khoản chi phí thi công công trình theo quy chế giao khoán của công ty.

Đội có trách nhiệm thu thập, thống kê, lập chứng từ thanh toán các khoản cấp phát các khoản thu nhập cho người lao động theo quy chế của công ty.

• **Xưởng sản xuất thiết bị an toàn giao thông**

Xưởng sản xuất thiết bị an toàn giao thông là đơn vị sản xuất trực thuộc Công ty; hạch toán phụ thuộc; thực hiện nhiệm vụ sản xuất, khai thác, kinh doanh các loại vật liệu xây dựng công trình giao thông, dân dụng và công nghiệp; Sản xuất, sửa chữa, lắp đặt: các phụ kiện bán thành phẩm phục vụ cho công trình đường bộ trong và ngoài tỉnh Lào Cai. Theo kế hoạch sản xuất, kinh doanh của Công ty.

Xưởng sản xuất thiết bị an toàn giao thông được công ty ứng vốn, giao phương tiện vận tải, trang thiết bị, máy móc chuyên dùng phục vụ cho nhu cầu sản xuất của đội theo quy chế chung của công ty.

Xưởng sản xuất thiết bị an toàn giao thông có trách nhiệm thu thập, thống kê, lập chứng từ thanh toán các khoản cấp phát các khoản thu nhập cho người lao động theo

quy chế của công ty.

4. Danh sách cổ đông nắm giữ từ trên 5% vốn cổ phần của công ty; Danh sách cổ đông sáng lập và tỉ lệ cổ phần nắm giữ; Cơ cấu cổ đông

4.1. Cơ cấu cổ đông tại thời điểm chốt trên sổ cổ đông ngày 10/08/2016

Bảng 1: Cơ cấu cổ đông Công ty tính đến ngày 10/08/2016

STT	Họ và tên	Số lượng cổ đông	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ % trên vốn điều lệ thực góp
I	Cổ đông trong nước	152	1.138.689	100%
	Tổ chức	0	0	0
	Cá nhân	152	1.138.689	100%
II	Cổ đông nước ngoài	0	0	
	Tổ chức	0	0	
	Cá nhân	0	0	
III	Cổ phiếu quỹ			
Tổng cộng		152	1.138.689	100%

(Nguồn: Danh sách cổ đông của CTCP Đường bộ Lào Cai chốt tại ngày 10/08/2016)

4.2. Cổ đông nắm giữ từ 5% trở lên vốn cổ phần của Công ty tại ngày 10/08/2016

Bảng 2: Cổ đông nắm giữ từ 5% cổ phiếu của Công ty trở lên tại ngày 10/08/2016

TT	Cổ đông	Số CMND/Hộ chiếu/ĐKDN	Địa chỉ	CP phổ thông	Tỷ lệ % trên vốn điều lệ
1	Cù Kiên Quyết	063284478	Phường Bắc Cường - TP Lào Cai	433.834	38,10%
2	Cù Ngọc Chung	063417062	Phường Nam Cường - TP Lào Cai	80.588	7,08%
3	Nguyễn Quang Vinh	063154859	Tân Thượng - Văn Bàn - Lào Cai	59.296	5,21%
Tổng cộng				573.718	50,38%

(Nguồn: Danh sách cổ đông của CTCP Đường bộ Lào Cai chốt tại ngày 10/08/2016)

4.3. Danh sách cổ đông sáng lập

Do Công ty là doanh nghiệp nhà nước cổ phần hóa, chuyển đổi hình thức từ Công ty TNHH MTV Quản lý và xây dựng đường bộ Lào Cai thành Công ty cổ phần Đường bộ Lào Cai, do đó Công ty không có cổ đông sáng lập

5. Danh sách những công ty mẹ, công ty con và các công ty liên kết, những Công ty mà Công ty đang nắm giữ quyền kiểm soát hoặc cổ phần chi phối, những Công ty nắm quyền kiểm soát hoặc cổ phần chi phối đối với Công ty

Không có

6. Hoạt động kinh doanh

6.1. Sản phẩm dịch vụ chính của Công ty

- Quản lý và bảo trì đường bộ
- Sản xuất, sửa chữa, lắp đặt các phụ kiện công trình đường bộ
- Khai thác, sản xuất các loại vật liệu xây dựng công trình giao thông
- Xây dựng, tái thiết và sửa chữa lớn công trình.
- Khai thác, sản xuất các loại vật liệu xây dựng công trình dân dụng và công nghiệp
- Kinh doanh dịch vụ: Nhà nghỉ, nhà khách, ăn uống.
- Kinh doanh vận tải;
- Cho thuê kho bãi, nhà xưởng và máy công trình.

6.2. Cơ cấu doanh thu thuần của Công ty năm 2014 và giai đoạn từ 01/01/2015 đến 28/02/2016

Bảng 4: Cơ cấu Doanh thu thuần năm 2014 và giai đoạn từ 01/01/2015 đến 28/02/2016

Đơn vị tính: Đồng

TT	Chỉ tiêu	Năm 2014		Giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016			
		Giá trị	Tỷ trọng (%)	Theo Báo cáo tài chính kiểm toán		Điều chỉnh theo Biên bản kiểm tra thuế	
				Giá trị	Tỷ trọng (%)	Giá trị	Tỷ trọng (%)
1	DTT xây dựng, sửa chữa thường xuyên	57.741.310.991	98,29	40.283.756.176	98,44	40.283.756.176	98,44
2	DTT cung cấp dịch vụ cho thuê nhà	593.350.629	1,01	383.006.912	0,94	383.006.912	0,94
3	DTT bán thành phẩm	412.949.254	0,7	255.300.000	0,62	255.300.000	0,62
Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ		58.747.610.874	100	40.922.063.088	100	40.922.063.088	100%

(Nguồn: CTCP Đường bộ Lào Cai)

Doanh thu thuần 2015 giảm 30% so với năm 2014 do Công ty đang trang quá trình

hội nhập, chuyển giao từ Công ty nhà nước thành Công ty cổ phần.

Doanh thu của công ty chủ yếu đến từ hoạt động bảo trì, bảo dưỡng thường xuyên các tuyến đường bộ thuộc địa phận tỉnh Lào Cai và các hợp đồng xây lắp. Các hợp đồng sửa chữa thường xuyên có tính chất định kỳ nhằm đảm bảo tuyến đường bộ Công ty quản lý trên địa bàn tỉnh Lào Cai được hoạt động thường xuyên, liên tục. Còn hoạt động đảm bảo giao thông phát sinh trong trường hợp giao thông trên địa bàn bị tổn thất do thiên tai (mưa bão, sạt lở...), phát sinh riêng lẻ và có tính khách quan. Trong năm 2015 tình hình giao thông tại địa bàn tỉnh Lào Cai khá ổn định, vì vậy doanh thu từ hoạt động đảm bảo giao thông (thu gom bùn đất, kê đá...) thấp.

Bảng 5: Cơ cấu chi phí năm 2014 và giai đoạn từ 01/01/2015 đến 28/02/2016

Đơn vị: Đồng

TT	Chỉ tiêu	Năm 2014		Giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016			
		Giá trị	Tỷ trọng (%)	Theo Báo cáo tài chính kiểm toán		Điều chỉnh theo Biên bản kiểm tra thuế	
				Giá trị	Tỷ trọng (%)	Giá trị	Tỷ trọng (%)
1	Giá vốn hàng bán	53.048.698.899	91,62	36.419.839.255	88,88	36.712.061.368	89,59
2	Chi phí tài chính	340.827.039	0,59	322.449.903	0,79	322.449.903	0,79
3	Chi phí bán hàng	-		-		-	
4	Chi phí quản lý doanh nghiệp	4.480.901.640	7,74	4.233.237.771	10,33	3.941.015.658	9,62
5	Chi phí khác	27.945.058	0,05	-		-	
	Tổng chi phí	57.898.372.636	100	40.975.526.929	100	40.975.526.929	100

(Nguồn: BC kiểm toán giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016, BCTC sau kiểm tra giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016 của Công ty TNHH MTV Quản lý và xây dựng Đường bộ Lào Cai)

Trong cơ cấu chi phí của Công ty thì giá vốn hàng bán chiếm tỷ trọng lớn trong tổng chi phí (khoảng 90%) và cơ cấu biến động nhỏ. Giá vốn năm 2015 giảm 31% - tương ứng với mức giảm của doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ. Nguyên nhân là do công tác đảm bảo giao thông năm 2015 phát sinh không nhiều, đồng thời trong những năm gần đây mặc dù có sự biến động lớn của giá nguyên vật liệu đầu vào, đặc biệt là giá dầu giảm đã giúp công ty tiết kiệm được chi phí, đảm bảo hiệu quả sản xuất.

Chuyển sang mô hình công ty cổ phần, Công ty đang xây dựng một phương án nhằm cắt giảm chi phí, tăng hiệu quả sản xuất của Công ty. Chi phí quản lý doanh nghiệp qua các năm còn chiếm tỷ lệ cao trong tổng cơ cấu chi phí của Công ty.

Bảng 6: Cơ cấu lợi nhuận gộp năm 2014 và giai đoạn từ 01/01/2015 đến 28/02/2016

Đơn vị tính: Đồng

TT	CHỈ TIÊU	Năm 2014		Giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016			
		Giá trị	Tỷ trọng %/ DTT	Theo Báo cáo tài chính kiểm toán		Điều chỉnh theo Biên bản kiểm tra thuế	
				Giá trị	Tỷ trọng %/ DTT	Giá trị	Tỷ trọng %/ DTT
1.	LN gộp xây dựng, sửa chữa thường xuyên	5.317.489.265	9,05	4.240.329.061	10,36	4.141.167.544	10,12
2.	LN gộp cung cấp dịch vụ cho thuê nhà	381.422.710	0,65	260.048.842	0,64	68.834.176	0,17
3.	LN gộp bán thành phẩm	-	-	1.845.930	0,00	-	-
Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ		5.698.911.975	9,70	4.502.223.833	11,00	4.210.001.720	10,29

(Nguồn: CTCP Đường bộ Lào Cai)

Trong năm 2015 và 2 tháng đầu năm 2016, doanh thu và chi phí của công ty đều giảm khoảng 30% do hoạt động kinh doanh còn gặp nhiều khó khăn. Kết cấu hạ tầng trong phạm vi Công ty quản lý nhiều năm chưa được đại tu, đầu tư hạn chế, thiết bị thi công chưa được tập trung đầu tư đáp ứng với nhu cầu thị trường. 100 đồng doanh thu đem lại 10,29 đồng lợi nhuận gộp. Nhìn chung lợi nhuận này còn thấp, chứng tỏ công ty quản lý chi phí chưa thực sự hiệu quả.

7. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh trong 02 năm gần nhất

Một số chỉ tiêu về hoạt động kinh doanh trong hai năm gần đây của Công ty.

Bảng 1: Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh trong năm 2014 và giai đoạn từ 01/01/2015 đến 28/02/2016

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	2014	Giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016	
		Theo Báo cáo tài chính kiểm toán	Điều chỉnh theo Biên bản kiểm tra thuế
1. Tổng giá trị tài sản	49.545.911.218	50.263.669.388	48.921.826.929
2. Vốn chủ sở hữu	11.386.886.599	11.390.460.160	11.386.886.599
3. Doanh thu thuần	58.747.610.874	40.922.063.088	40.922.063.088

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐƯỜNG BỘ LÀO CAI

4. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	922.115.129	5.726.174	5.726.174
5. Lợi nhuận khác	283.873.124	9.545.454	9.545.454
6. Lợi nhuận trước thuế	1.205.988.253	15.271.628	15.271.628
7. Lợi nhuận sau thuế	940.670.837	11.911.870	7.055.383

(Nguồn: BC kiểm toán giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016, BCTC sau kiểm tra giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016 của Công ty TNHH MTV Quản lý và xây dựng Đường bộ Lào Cai)

* Do thời gian hoạt động không tương đồng giữa 2 giai đoạn năm 2014 và giai đoạn Vị thế của Công ty so với các doanh nghiệp khác trong cùng ngành

* Công ty đã điều chỉnh lại BCTC kiểm toán giai đoạn 01/01/2015 đến 28/02/2016 theo biên bản kiểm tra của Cục thuế và Sở Tài chính tỉnh Lào Cai. Vì vậy, Công ty sử dụng số liệu của BCTC điều chỉnh sau kiểm tra.

Vấn đề cần nhấn mạnh trong Báo cáo tài chính kiểm toán giai đoạn 01/01/2015 – 28/02/2016:

Như đã trình bày tại thuyết minh số III.1, kể từ ngày 01/01/2015, Công ty đã áp dụng thông tư số 200/2014/TT-BTC ban hành ngày 22/12/2014 – hướng dẫn chế độ kế toán cho doanh nghiệp. Theo đó, một số số liệu của Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2015 đã được trình bày lại theo hướng dẫn của Thông tư 200 cho phù hợp với số liệu của kì này. Riêng Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh và báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho kì hoạt động từ ngày 01/01/2015 đến 28/02/2016 không so sánh được với Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh và Báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính 2014 do kì hoạt động từ 01/01/2015 đến 28/02/2016 là kì hoạt động cuối cùng của Công ty hoạt động dưới hình thức Công ty TNHH MTV. Ý kiến kiểm toán không liên quan đến việc này.

Tổng doanh thu giảm 30,64% và chi phí giảm 29,23% so với năm 2014, khiến lợi nhuận trước thuế giảm 98,7%. Năm 2015 công ty thực hiện cổ phần hóa, vì vậy một phần chi phí trợ cấp cho người lao động dôi dư bị tính vào chi phí sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp theo quy định của pháp luật cũng khiến chi phí của công ty tăng, đồng thời việc mới chuyển giao hoạt động sang hình thức Công ty cổ phần cũng làm công ty có hoạt động sản xuất chưa thực sự hiệu quả.

8. Vị thế của Công ty so với các doanh nghiệp khác trong cùng ngành

8.1. Vị thế của Công ty trong ngành

Công ty cổ phần Đường bộ Lào Cai là một trong số các công ty xây dựng giao thông, công nghiệp, dân dụng đã có uy tín. Sau khi cơ cấu lại doanh nghiệp. Công ty sẽ giữ một thị phần đáng kể trong thị trường xây dựng cầu, đường bộ ở địa bàn tỉnh Lào Cai và luôn luôn có sức cạnh tranh.

Điểm mạnh:

- Ban lãnh đạo tâm huyết tài năng, gắn bó cùng công ty;
- Đội ngũ cán bộ công nhân viên năng lực, giàu kinh nghiệm;
- Công ty có truyền thống đoàn kết, luôn khắc phục khó khăn, hoàn thành nhiệm vụ.
- Tài chính lành mạnh, không có nợ vay ngân hàng

Điểm yếu:

- Hệ thống máy móc cơ sở vật chất đã sử dụng lâu năm;
- Sản phẩm chưa đa dạng hóa
- Chưa có công tác quảng bá, thị trường tốt để đẩy mạnh doanh số;
- Năng suất lao động còn chưa cao

Cơ hội:

- Nền kinh tế đang phục hồi, thuận lợi cho việc thoái vốn và kêu gọi đầu tư;
- Các chính sách tích cực trên thị trường vốn;
- Định hướng phát triển ngành của Chính phủ;

Thách thức:

- Các rủi ro khác của vĩ mô như lạm phát, tỷ giá, lãi suất...
- Nhu cầu của thị trường ngày càng cao và khắt khe hơn
- Sự cạnh tranh từ các công ty tư nhân, các Công ty khác cùng ngành giao thông vận tải

8.2. Triển vọng phát triển của ngành

Cùng với chiến lược hội nhập kinh tế quốc tế và nâng cao năng lực cạnh tranh của các doanh nghiệp, trong thời gian tới, cơ sở hạ tầng của đất nước vẫn tiếp tục được đầu tư và phát triển, đặc biệt là kết cấu hạ tầng giao thông vận tải. Theo dự báo thì từ nay đến năm 2020, nhu cầu xây dựng phát triển giao thông vận tải của nước ta rất lớn, mỗi năm Nhà nước sẽ đầu tư hàng chục nghìn tỷ đồng. Các nhà đầu tư trong nước và Quốc tế cũng được Chính phủ khuyến khích thực hiện đầu tư cho các loại dự án hạ tầng GTVT lớn cả về vốn, quy mô và độ phức tạp kỹ thuật (như các dự án đường cao tốc, đường sắt đô thị, giao thông nội đô, cảng, sân bay...).

Năm 2015, việc hoàn thành tiến độ cổ phần hóa các công ty ngành đường bộ sẽ là một cơ hội lớn để doanh nghiệp ngành này phát triển tốt hơn. Dầu rằng phía trước vẫn còn rất nhiều khó khăn nhưng những nét khởi sắc nói trên là rất đáng ghi nhận, khẳng định CPH là hướng đi đúng đắn và hiệu quả. Điều đó không chỉ có lợi cho sự phát triển Doanh nghiệp mà còn có lợi cho sự phát triển của xã hội.

8.3. Đánh giá về định hướng phát triển của Công ty so với định hướng ngành

Ngành đường bộ trong tiến trình hội nhập, có một đội ngũ lao động được đào tạo chuyên nghiệp là điều thiết yếu. Đó là mục tiêu và hướng đầu tư ngành đường cần duy trì và không ngắt đoạn..

Để thực hiện mục tiêu lâu dài, vì sự phát triển ổn định và bền vững, Doanh nghiệp cũng đã đề ra các chiến lược mục tiêu cụ thể trong giai đoạn 2015-2020, định hướng nguồn hàng, đối tác chính của công ty, tăng cường phát triển nhân lực, cải tiến thiết bị, nâng cao năng suất lao động để đáp ứng nhu cầu mở rộng thị trường, phát triển kinh doanh của Công ty cổ phần Đường bộ Lào Cai

9. Chính sách đối với người lao động

❖ Số lượng người lao động.

- Tổng số lao động của Công ty tại thời điểm 10/08/2016 là 145 người.

Bảng 5: Cơ cấu lao động công ty tại ngày 10/08/2016

TT	Phân loại theo trình độ	Tổng số người	Tỷ lệ (%)
1	Số lao động có trình độ đại học và trên đại học	28	19,31
2	Số lao động có trình độ cao đẳng, trung cấp	05	3,45
3	Số lao động đã được đào tạo qua các trường CNKT, dạy nghề	14	9,66
4	Số lao động chưa qua đào tạo	98	67,58
	Tổng cộng	145	100
TT	Phân loại theo giới tính	Tổng số người	Tỷ lệ (%)
1	Nam	97	66,90

2	Nữ	48	33,10
	Tổng cộng	145	100

(Nguồn: Công ty cổ phần Đường bộ Lào Cai)

❖ **Chính sách đào tạo, lương thưởng, trợ cấp**

+ **Bố trí về lao động:**

Tiêu chuẩn hóa đội ngũ lao động sau khi cổ phần trên cơ sở đội ngũ cán bộ quản lý có tính chuyên nghiệp gọn nhẹ; lao động trực tiếp đáp ứng yêu cầu văn minh, hiện đại.

+ **Tuyển dụng lao động**

Ưu tiên tuyển dụng công nhân có tay nghề bậc cao, công nhân đã đào tạo qua trường Cao đẳng nghề vào làm việc được ngay, trường hợp không có mới tuyển dụng lao động phổ thông (có bằng tốt nghiệp phổ thông trung học)

Công tác tuyển dụng lao động: xây dựng cụ thể quy chế tuyển dụng, kế hoạch bồi dưỡng đào tạo nguồn nhân lực trẻ gắn đào tạo cơ bản với tăng cường công tác đào tạo tại chỗ.

Tạo cơ hội cho người lao động phát huy tính năng động, sáng tạo trong sản xuất kinh doanh

+ **Kế hoạch đào tạo lại**

Nâng cao trình độ quản lý của Ban lãnh đạo Công ty thông qua các lớp đào tạo quản lý. Đào tạo chuyên sâu kiến thức chuyên ngành cho phụ trách các Phòng ban và Trưởng phó các đơn vị trong Công ty.

Thường xuyên cập nhật thông tin về các Nghị định, Thông tư của các cơ quan quản lý nhà nước nhằm áp dụng một cách hiệu quả các chính sách trong công tác quản lý doanh nghiệp.

Tăng cường đào tạo nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ cho toàn thể CBCNV Công ty. Thái độ phục vụ, năng lực hoạt động của nhân viên là nhân tố quan trọng đối với loại hình kinh doanh của Công ty

+ **Chính sách đối với người lao động**

Công ty cổ phần đường bộ Lào Cai có mức lương bình quân trung bình trong ngành đường bộ, thu nhập bình quân người lao động là 6.500.000 đồng/tháng năm 2015. Căn cứ vào bảng lương, công ty thực hiện trả lương, trả thưởng theo mức độ hoàn thành, mức độ phức tạp của công việc và theo khoán sản phẩm.

Có quy chế khuyến khích khen thưởng, kỷ luật rõ ràng cho từng bộ phận chuyên môn, tăng năng suất, bảo đảm chất lượng và hiệu quả. Đối với người lao động và đơn vị gây ra thiệt hại và vi phạm quy định, nội quy, quy chế của Công ty sẽ có những hình thức kỷ luật và hình thức xử phạt về kinh tế.

Thực hiện đóng BHXH, mua BHYT, BHTN cho người lao động theo chế độ, chính sách Nhà nước

Thực hiện vệ sinh, an toàn lao động, trang bị BHLĐ cho người lao động

Thực hiện đầy đủ các chính sách, chế độ khác với người lao động theo quy định của Nhà nước.

10. Chính sách cổ tức

Công ty thực hiện chi trả cổ tức theo các quy định của Luật Doanh nghiệp, các quy định về chi trả cổ tức trong Điều lệ của Công ty và các văn bản pháp lý liên quan. Kết thúc niên độ tài chính, Hội đồng quản trị có trách nhiệm xây dựng phương án phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ để trình Đại hội đồng cổ đông. Phương án này được xây dựng trên cơ sở:

- Lợi nhuận sau thuế mà Công ty thu được từ hoạt động kinh doanh trong năm tài chính vừa qua sau khi đã thực hiện các nghĩa vụ nộp thuế, các nghĩa vụ tài chính khác; trích lập các quỹ theo quy định của pháp luật hiện hành và Điều lệ của Công ty.
- Bên cạnh đó, Công ty cũng xét tới kế hoạch và định hướng kinh doanh, chiến lược đầu tư mở rộng hoạt động kinh doanh trong năm tới để đưa ra mức cổ tức dự kiến hợp lý.
- Việc chi trả cổ tức bằng tiền hoặc cổ phiếu được căn cứ tình hình thực tế về nhu cầu vốn cho sản xuất kinh doanh của Công ty.

Công ty chi trả cổ tức 1 lần/năm vào dịp sau đại hội cổ đông thường niên, chậm nhất là 01 quý.

Căn cứ Nghị quyết ĐHCĐ lần đầu của Công ty, Kế hoạch chi trả cổ tức năm 2016: Công ty chi trả cổ tức hàng năm từ 3%/năm trở lên.

Năm	Tỷ lệ cổ tức	Hình thức thanh toán
Năm 2016	> 3%	Tiền mặt

(Nguồn: Tờ trình KH SXKD Đại hội đồng cổ đông lần đầu của CTCP Đường bộ Lào Cai)

11. Tình hình tài chính

11.1. Trích khấu hao TSCĐ:

Công ty luôn thực hiện trích khấu hao TSCĐ theo đúng các quy định của pháp luật. Công ty áp dụng phương pháp khấu hao đường thẳng đối với tài sản cố định hữu hình. Thời gian sử dụng ước tính cho mục đích tính toán này như sau:

Bảng 2: Bảng trích khấu hao TSCĐ

Đơn vị tính: Đồng

Tài sản	Khung hao mòn
Nhà cửa, vật kiến trúc	Từ 25 đến 50 năm
Máy móc, thiết bị	Từ 3 đến 10 năm

Phương tiện vận tải	Từ 6 đến 10 năm
Thiết bị quản lý	Từ 3 đến 8 năm

(Nguồn: BCTC kiểm toán giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016 của Công ty TNHH MTV Quản lý và xây dựng Đường bộ Lào Cai)

11.2. Thanh toán các khoản nợ đến hạn

Công ty luôn thực hiện thanh toán đầy đủ và đúng hạn các khoản nợ đến hạn. Hiện tại công ty không có nợ quá hạn trên 1 năm.

11.3. Các khoản phải nộp theo luật định

Công ty luôn tuân thủ và thực hiện đúng các quy định của pháp luật. Về nghĩa vụ tài chính với Nhà nước, Công ty không có khoản thuế và các khoản phải nộp Nhà nước nào quá hạn.

Bảng 3: Chi tiết các khoản Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước

Đơn vị tính: Đồng

TT	Chỉ tiêu	31/12/2014	28/02/2016	
			Theo BCTC kiểm toán	Điều chỉnh theo Biên bản kiểm tra thuế
1	Thuế giá trị gia tăng	2.260.814.306	(573.742.338)	(17.558.566)
2	Thuế thu nhập doanh nghiệp	255.307.416	(31.640.242)	(26.783.756)
3	Thuế thu nhập cá nhân	11.207.628	30.364.250	30.364.277
Cộng thuế và các khoản phải nộp Nhà nước		2.527.329.350	30.364.250	30.364.277

(Nguồn: BC kiểm toán giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016, BCTC sau kiểm tra giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016 của Công ty TNHH MTV Quản lý và xây dựng Đường bộ Lào Cai)

11.4. Trích lập các quỹ theo luật định

Công ty đã thực hiện trích lập các Quỹ theo đúng quy định trong Điều lệ và Luật định liên quan như sau:

Bảng 4: Chi tiết các khoản trích lập Quỹ

TT	Chỉ tiêu	31/12/2014	28/02/2016	
			Theo BCTC kiểm toán	Điều chỉnh theo Biên bản kiểm tra thuế
1	Quỹ đầu tư phát triển	211.728.525	-	211.728.525
2	Quỹ khen thưởng phúc lợi	1.270.260.084	8.338.309	7.055.383
Tổng		1.481.988.609	8.338.309	218.783.908

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐƯỜNG BỘ LÀO CAI

(Nguồn: Nguồn: BC kiểm toán giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016, BCTC sau kiểm tra giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016 của Công ty TNHH MTV Quản lý và xây dựng Đường bộ Lào Cai)

11.5. Tổng dư nợ vay

Bảng 9: Chi tiết số dư các khoản nợ

Đơn vị tính: Đồng

TT	Chỉ tiêu	31/12/2014	28/02/2016	
			Theo BCTC kiểm toán	Điều chỉnh theo Biên bản kiểm tra thuế
1	Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	3.898.561.170	3.275.721.589	3.275.721.589
2	Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	0	0	0

(Nguồn: Nguồn: BC kiểm toán giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016, BCTC sau kiểm tra giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016 của Công ty TNHH MTV Quản lý và xây dựng Đường bộ Lào Cai)

11.6. Tình hình công nợ hiện nay

- Các khoản phải thu

Bảng 10: Chi tiết các khoản phải thu ngắn hạn

Đơn vị tính: Đồng

TT	Chỉ tiêu	31/12/2014	28/02/2016	
			Theo BCTC kiểm toán	Điều chỉnh theo Biên bản kiểm tra thuế
1	Phải thu khách hàng	29.100.852.474	13.783.965.045	12.446.979.045
2	Trả trước cho người bán	11.129.331	1.623.851	1.623.851
3	Phải thu nội bộ ngắn hạn	0	0	0
4	Phải thu về cho vay ngắn hạn	48.821.026	0	332.571.711
5	Các khoản phải thu khác	0	594.258.250	0
6	Dự phòng phải thu khó đòi	0	0	0
	Tổng	29.160.802.831	14.379.847.146	12.781.174.607

(Nguồn: BC kiểm toán giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016, BCTC sau kiểm tra giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016 của Công ty TNHH MTV Quản lý và xây dựng Đường bộ Lào Cai)

- Các khoản phải trả

Bảng 51: Chi tiết các khoản phải trả

Đơn vị tính: Đồng

TT	Chỉ tiêu	31/12/2014	28/02/2016	
			Theo BCTC kiểm toán	Điều chỉnh theo Biên bản kiểm

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐƯỜNG BỘ LÀO CAI

				tra thuê
I	Nợ ngắn hạn	38.159.024.619	38.873.209.228	37.534.940.330
1	Phải trả cho người bán	1.070.800.000	653.496.500	653.496.500
2	Người mua trả tiền trước	21.000.000	1.336.986.000	0
3	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	2.527.329.323	30.364.250	30.364.277
4	Phải trả người lao động	1.881.227.265	4.887.142.584	4.887.142.585
5	Chi phí phải trả	0	0	0
6	Phải trả nội bộ	0	0	0
7	Phải trả ngắn hạn khác	27.489.846.777	28.681.159.996	28.681.159.996
8	Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	3.898.561.170	3.275.721.589	3.275.721.589
9	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	1.270.260.084	8.338.309	7.055.383
II	Nợ dài hạn	0	0	0
1	Phải trả dài hạn nội bộ	0	0	0
2	Vay và nợ dài hạn	0	0	0
3	Phải trả dài hạn khác	0	0	0
4	Doanh thu chưa thực hiện	0	0	0
	Tổng nợ phải trả	38.159.024.619	38.873.209.228	37.534.940.330

(Nguồn: BC kiểm toán giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016, BCTC sau kiểm tra giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016 của Công ty TNHH MTV Quản lý và xây dựng Đường bộ Lào Cai)

11.7. Các chỉ tiêu tài chính cơ bản

Bảng 12: Các chỉ tiêu tài chính cơ bản

CHỈ TIÊU	ĐVT	Năm 2014	Giai đoạn 01/01/2015 - 28/02/2016	
			Theo BCTC kiểm toán	BCTC điều chỉnh theo Biên bản kiểm tra thuế
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán				
Hệ số thanh toán ngắn hạn Tài sản ngắn hạn/ Nợ ngắn hạn	Lần	-	1,13	1,13
Hệ số thanh toán nhanh (Tài sản ngắn hạn – HTK)/Nợ ngắn hạn	Lần	-	0,71	0,7
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn				
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	-	77,34	76,72
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	-	341,28	329,63
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động				
Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	-	2,21	2,23

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐƯỜNG BỘ LÀO CAI

Giá vốn hàng bán / HTK bình quân				
Doanh thu thuần/Tổng TS bình quân	Lần	-	0,81	0,84
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời				
Hệ số LNST/ Doanh thu thuần	%	-	0,03	0,02
Hệ số LNST/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	-	0,10	0,06
Hệ số LNST/Tổng tài sản bình quân	%	-	0,02	0,01
Hệ số lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	%	-	0,01	0,01

(Nguồn: BC kiểm toán giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016, BCTC sau kiểm tra giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016 của Công ty TNHH MTV Quản lý và xây dựng Đường bộ Lào Cai)

12. Tình hình tài sản của Công ty

Bảng 15: Tình hình tài sản của Công ty tính đến ngày 28/02/2016

Đơn vị: Đồng

Tài sản	Nguyên giá	Giá trị còn lại	%GTCL/ NG
1. Tài sản cố định hữu hình	12.936.663.832	6.073.979.197	46,95
Nhà cửa và vật kiến trúc	5.783.690.273	3.243.685.677	56,08
Máy móc thiết bị	4.928.406.490	1.927.842.106	39,12
Phương tiện vận tải	2.108.413.159	817.849.584	38,79
Thiết bị, dụng cụ quản lý	116.153.910	84.601.830	72,84
Tài sản cố định khác	-	-	-
2. Tài sản cố định vô hình	40.000.000	0	0,00

(Nguồn: BCTC sau kiểm tra giai đoạn 01/01/2015-28/02/2016 của Công ty TNHH MTV Quản lý và xây dựng Đường bộ Lào Cai)

13. Kế hoạch lợi nhuận và cổ tức hai năm tiếp theo

13.1. Kế hoạch doanh thu lợi nhuận năm 2016

Bảng 16: Kế hoạch doanh thu, lợi nhuận năm 2016

Đơn vị: Đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2016	
	Kế hoạch	% tăng giảm so với năm 2015
Vốn điều lệ	11.386.886.599	-
Doanh thu thuần	47.201.450.000	-
Lợi nhuận sau thuế	1.228.440.000	-
Tỷ lệ lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	2,60%	-
Tỷ lệ lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ	10,82%	-
Cổ tức	3%	-

(Nguồn: Tờ trình KH SXKD Đại hội đồng cổ đông lần đầu Công ty cổ phần Đường bộ Lào Cai)

**Năm 2015 Công ty cổ phần Đường bộ Lào Cai hoạt động dưới hình thức Công ty TNHH một thành viên nên không so sánh với năm 2016.*

Hiện tại, Công ty chưa có kế hoạch doanh thu, lợi nhuận cụ thể cho năm 2017.

13.2. Căn cứ để đạt được kế hoạch lợi nhuận và cổ tức trên

Với kết quả kinh doanh đạt được trong năm 2015, Công ty đã đề ra kế hoạch kinh doanh trong năm 2016 tăng trưởng bền vững. Kế hoạch doanh thu thuần 2016 đạt 47,2 tỷ đồng; lợi nhuận sau thuế kế hoạch năm 2016 đạt 1,2 tỷ đồng. Để đạt được kế hoạch kinh doanh nêu trên, Công ty đã đề ra nhiều giải pháp thực hiện như sau:

- Tăng cường tìm kiếm thêm việc làm ngoài ngành, đảm bảo đủ công việc và thu nhập ổn định cho công nhân lao động trong toàn Công ty.
- Phối hợp với các Ban tham mưu để xây dựng kế hoạch, đảm bảo an toàn công trình và giữ vững tốc độ thi công.
- Cung ứng đầy đủ vật tư cho sản xuất. Sửa chữa kịp thời và khai thác tốt các thiết bị hiện có phục vụ thi công.
- Tìm kiếm đối tác và bạn hàng thông qua phương tiện truyền thông đại chúng, phương tiện truyền thông ngành, các hoạt động quảng bá, các đối tác tư vấn

Căn cứ kế hoạch SXKD và phân phối lợi nhuận thu được trong năm, Công ty dự kiến chi trả cổ tức 3%/năm.

14. Thông tin về những cam kết nhưng chưa thực hiện của công ty đại chúng

Không có.

15. Chiến lược, định hướng phát triển sản xuất kinh doanh

Xây dựng Công ty Cổ phần Đường bộ Lào Cai để từng bước trở thành một công ty ổn định và phát triển với trang thiết bị hiện đại, nâng cấp công nghệ, cải thiện kỹ thuật, nguồn nhân lực từng bước được đào tạo bài bản, chuyên sâu, đủ năng lực đáp ứng mọi nhu cầu trong việc mở rộng thị trường, đồng thời phải xúc tiến và tiếp cận từng bước mở rộng, đa dạng hóa hoạt động kinh doanh với các đối tác tiềm năng.

• Giải pháp hỗ trợ phát triển

Để thực hiện được các mục tiêu đề ra cần có giải pháp hỗ trợ đồng bộ khác như:

- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp: Xây dựng thông qua các hoạt động hàng ngày, quan hệ về quản trị doanh nghiệp, phong cách quản lý của cán bộ. Mỗi quan hệ cấp trên cấp dưới, mỗi quan hệ giữa các bộ phận chức năng, mỗi quan hệ giữa cá nhân với cá nhân, mỗi quan hệ doanh nghiệp với gia đình cán bộ công nhân viên của doanh nghiệp. Mỗi quan hệ giao tiếp giữa doanh nghiệp với các doanh nghiệp. Mỗi quan hệ giữa doanh nghiệp với đối tác và khách hàng. Xây dựng môi trường làm việc mang sắc thái của Công ty cổ phần Đường bộ Lào Cai nhưng nhằm tạo một môi trường làm việc lành mạnh tạo cơ hội phát triển cho mỗi lao động cũng như sự phát triển bền vững của Công ty.

- Xây dựng tiêu chí doanh nghiệp: Doanh nghiệp xây dựng được lòng tin đối với người lao động. Các mục tiêu phát triển công ty và quyền lợi của người lao động phải được cụ thể hóa, công khai rõ ràng để người lao động hiểu, giám sát và cùng quản lý có như vậy Công ty mới tập trung được ý chí người lao động và người lao động mới gắn bó với tập thể và vì sự nghiệp phát triển chung của Công ty.
- Đẩy mạnh đầu tư áp dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật vào quản lý sản xuất kinh doanh nhất là công nghệ quản trị kinh doanh, quản lý nhân sự, áp dụng các phương thức quản lý tiên tiến nhằm nâng cao chất lượng kinh doanh và dịch vụ.
- Phát huy vai trò và sức mạnh của các tổ chức đoàn thể chính trị. Đề cao và phát huy sức mạnh đoàn kết, dân chủ, công bằng văn minh.

- **Giải pháp marketing**

Trước hết, sau cổ phần hóa, Công ty tập trung vào xây dựng một hình ảnh mới, tạo sức hút hơn đối với khách hàng. Thông qua đó tạo điều kiện tiền đề để phát triển hơn các biện pháp quảng bá hình ảnh. Sử dụng hiệu quả các chiến lược marketing sẽ nâng cao hình ảnh, thương hiệu công ty. Điều này không chỉ giúp các đối tác kinh doanh và khách hàng có nhu cầu trong lĩnh vực hoạt động của công ty biết tới công ty nhiều hơn, mà còn giúp công ty có thêm nhiều khách hàng và đối tác mới thông qua các công cụ và phương tiện marketing, truyền thông.

Công ty đẩy mạnh việc marketing thông qua tất cả các kênh: internet, báo chí, phương tiện truyền thông đại chúng và phát tờ rơi. Đây là công cụ thiết yếu cần sử dụng trong marketing để thực hiện truyền thông tới khách hàng và đối tác..

Đối với các đối tác kinh doanh, công ty gia tăng các chính sách ưu đãi về giá, thời gian và quyền lợi đối với các đối tác kinh doanh. Chuyển đổi sang mô hình Công ty cổ phần giúp công ty linh hoạt và minh bạch hơn trong hạch toán kế toán. Vậy nên công ty sẽ có những điều chỉnh thích hợp trong chi phí bán hàng như các ưu đãi về giá cao hơn, quyền lợi nhiều hơn để không chỉ giữ được các đối tác mà còn tìm kiếm thêm nhiều hơn nữa các đối tác khác trong ngành và các lĩnh vực liên quan.

Công ty cũng lên kế hoạch niêm yết theo Quyết định 51/2014/QĐ-TTg và Nghị định 60/2015/NĐ-CP của Thủ tướng Chính phủ. Thông qua việc niêm yết trên thị trường chứng khoán, công ty sẽ có thêm 1 kênh hiệu quả để quảng bá hình ảnh tới các nhà đầu tư, các đối tác và bạn hàng trong và ngoài nước.

- **Giải pháp kinh doanh**

Các doanh nghiệp vận tải hiện nay đang hoạt động trong môi trường sản xuất kinh doanh rất phức tạp và luôn biến đổi. Trước những cơ hội và thách thức của thị trường thì Công ty Cổ phần đường bộ Lào Cai cần xây dựng một hệ thống thông tin đáp ứng với mô hình doanh nghiệp cổ phần mới. để nhanh chóng để đưa ra các quyết định kịp thời trong quá trình sản xuất kinh doanh.

Công ty hiện có các nhà đầu tư chiến lược tiềm năng là một trong những lợi thế lớn với tiềm lực về tài chính và các ưu thế cạnh tranh trong ngành, hỗ trợ Công ty trong công tác sản xuất kinh doanh, cung cấp nguyên vật liệu. Qua đó, mở rộng địa bàn quản lý, kinh doanh của Công ty không chỉ ở Lào Cai mà các vùng lân cận khác.

Tăng cường khâu tiếp xúc khách hàng, tìm kiếm ký kết các hợp đồng xây dựng công trình trong và ngoài ngành. Đẩy nhanh việc đa dạng hóa sản phẩm kinh doanh, mở rộng ngành nghề kinh doanh, hợp tác xây dựng các công trình đường bộ, vận tải hàng hóa, kinh doanh: Trông giữ xe ngày và đêm, kho, bãi hàng và các dịch vụ khác.

Sau khi thực hiện xong công tác cổ phần hóa, công ty sẽ sử dụng các kênh huy động vốn, vay vốn để đầu tư các hoạt động kinh doanh, dịch vụ, tiếp tục đầu tư các máy móc, thiết bị, phụ tùng và dụng cụ cần thiết phục vụ thi công và sửa chữa các công trình cầu, đường.

Tập trung đầu tư vào sản phẩm đặc chủng ít đơn vị tham gia vào lĩnh vực đó, giảm áp lực cạnh tranh trong ngành. Mở rộng quy mô và nâng cao chất lượng sản phẩm nhằm tăng doanh thu, thực hành tiết kiệm chống lãng phí, phấn đấu hạ giá thành sản phẩm.

- **Giải pháp nâng cao năng lực công tác quản lý bảo trì**

- Đối với công tác Quản lý bảo trì đường bộ:**

Sau khi cổ phần hóa đơn vị xác định mục tiêu chiến lược và dài hạn là công tác quản lý duy tu bảo dưỡng thường xuyên các tuyến đường tỉnh và Quốc lộ trên địa bàn tỉnh Lào Cai. Hiện tại với tổng số Km Công ty được giao Quản lý là 767,5 Km, trong đó QL 225,5, Đường tỉnh là 542 Km. Hai tuyến QL đã thực hiện công tác đấu thầu SCTX, xuất đầu tư trên QL.279 bình quân là 17.500.000 đồng/Km/năm, trên QL.4D bình quân là 23.000.000 đồng/Km/năm. Các tuyến đường tỉnh bình quân là 24.000.000 đồng/km/năm. Để hiện thực hóa mục tiêu đó, Công ty có những giải pháp chủ yếu như sau:

Tập trung nhân lực cần thiết cho công tác duy tu, bảo dưỡng thường xuyên (bình quân 5 km/người) và coi công việc này là một trong những chiến lược sống còn của đơn vị;

Các tuyến đã đấu thầu SCTX giao khoán cho các đơn vị chủ động trong mọi hoạt động;

Công tác bảo vệ trật tự hành lang ATĐB cần phối hợp với chặt chẽ với chính quyền địa phương tổ chức tuyên truyền, vận động nhân dân ký cam kết việc thực hiện không lấn chiếm hành lang ATĐB;

Công tác duy tu các tuyến đường ngày càng phức tạp đòi hỏi các đơn vị luôn luôn cử cán bộ có kinh nghiệm tuần tra kiểm tra để phát hiện và xử lý kịp thời các vị trí hư hỏng, lấn chiếm hành lang ATĐB trên tuyến .

Đầu tư các loại thiết bị, áp dụng các công nghệ tiên tiến phục vụ công tác bảo trì đường bộ theo xu hướng phát triển chung của xã hội các loại mặt đường cấp thấp như láng nhựa, thảm nhập nhựa sẽ dần được thay thế vào đó là mặt đường cấp cao hơn: Mặt đường bê tông xi măng, bê tông Asphalt. Do đó mục tiêu đặt ra là các đơn vị, Hạt đội phải trang bị được máy móc, thiết bị và ô tô tải để đáp ứng nhu cầu chung của xã hội và phù hợp với những vấn đề đặt ra trong thời kỳ hội nhập, CN hóa, hiện đại hóa.

Tăng cường công tác quản lý chất lượng công trình sửa chữa thường xuyên do các đơn vị trực thuộc thực hiện, quán triệt các yêu cầu cụ thể đối với từng hạng mục thi công để cán bộ giám sát chỉ đạo đơn vị thực hiện đúng quy trình. Nâng cao tay nghề của cán bộ công nhân viên trong toàn công ty. Xây dựng những đội sản xuất có chuyên môn đáp ứng với từng ngành nghề cụ thể.

Đối với công tác ĐBGT:

Diễn biến của thiên nhiên ngày càng phức tạp đòi hỏi các đơn vị luôn sẵn sàng để đảm bảo giao thông trong mọi tình huống. Tại các (hạt) đội sản xuất luôn luôn cử cán bộ có kinh nghiệm tuần tra kiểm tra để đảm bảo giao thông. Phát hiện và xử lý kịp thời các sự cố hư hỏng cầu đường bộ do mưa bão gây ra.

Phối hợp chặt chẽ với chính quyền địa phương khi có mưa bão xảy ra đảm bảo phương châm 4 tại chỗ (Dự án Vận động Chính sách Phòng chống thiên tai dựa vào cộng đồng); và Thông tư số 30/2010/TT-BGTVT ngày 01/10/2010 của Bộ Giao thông vận tải; Chỉ thị số 02/CT-UBND ngày 08/4/2014 của UBND tỉnh Lào Cai về công tác phòng, chống lụt bão và tìm kiếm cứu nạn, giảm nhẹ thiên tai trên địa bàn tỉnh Lào Cai;

Luôn có phương án bố trí nhân lực, máy móc, vật tư hợp lý để xử lý tình huống khẩn cấp, đảm bảo thông xe trong thời gian nhanh nhất;

Phối hợp với các ngành chức năng thuộc tỉnh, huyện xuống các địa phương xác định thiệt hại ban đầu do mưa lũ gây ra đối với hệ giao thông trên địa bàn tỉnh và tổng hợp số liệu báo cáo kịp thời.

Thường xuyên phối hợp với chủ đầu tư, tư vấn thiết kế xác định phương án khắc phục tại hiện trường cũng như công tác lập hồ sơ trình duyệt cấp có thẩm quyền phê duyệt đảm bảo thời gian sớm nhất.

Cũng cần có các kiến nghị với UBND tỉnh, và các Ngành chức năng bố trí nguồn kinh phí dự phòng hàng năm để phục vụ công tác khắc phục hậu quả bão lụt, cũng như công tác thanh quyết toán các công trình đã hoàn thành.

Tổ chức tuyên truyền, phổ biến trong nhân dân để mỗi người dân nâng cao ý thức, thực hiện tốt Pháp lệnh phòng chống lụt bão và có tinh thần trách nhiệm cao trong công tác phòng, chống và khắc phục hậu quả bão lũ như thông tin kịp thời cho

đơn vị quản lý đường gần nhất khi mưa lũ gây tắc giao thông, hỗ trợ nhân lực, vật liệu khi cần huy động ứng cứu.

Đối với nhà xưởng, xe máy:

- Chiến lược đầu tư và phát triển công nghệ đóng vai trò quan trọng trong việc phát triển mở rộng quy mô sản xuất. Năm bắt được tầm quan trọng đó, sau khi chuyển đổi sang hình thức công ty cổ phần Đường bộ Lào Cai sẽ đầu tư vào việc phát triển công nghệ nhằm giải quyết các vấn đề tồn tại, phát sinh từ cơ sở vật chất và máy móc công nghệ công ty đang sử dụng. Tự đầu tư phát triển không chỉ giúp tận dụng lực lượng lao động được đào tạo tốt từ các trường đại học cao đẳng, mà còn giúp công ty tiết kiệm rất nhiều chi phí sửa chữa, thay thế, mua mới các trang thiết bị vẫn còn trong khả năng sử dụng khi được sử dụng, nâng cấp đúng cách.

- Tiếp tục đầu tư, cải thiện hệ thống máy móc, thiết bị kỹ thuật hiện đại. Công ty sẽ dành nhiều sự quan tâm trong việc đề ra các chiến lược đổi mới công nghệ sản xuất hiện đại nhằm nâng cao năng suất lao động của công nhân, sản lượng, tăng sức cạnh tranh nhằm đáp ứng nhu cầu ngày càng cao trên thị trường. Việc giảm chi phí đồng nghĩa với lợi nhuận được gia tăng, giúp người lao động tăng thêm thu nhập, đóng góp nhiều hơn vào ngân sách nhà nước.

- Khai thác triệt để diện tích nhà xưởng, kho bãi còn để trống (ví dụ: cho thuê mặt bằng, kho bãi, đầu tư dây truyền sản xuất thiết bị an toàn giao thông...) để tăng thêm nguồn thu và việc làm cho người lao động.

• **Giải pháp phát triển nguồn nhân lực**

Thông qua cổ phần hóa, công ty thực hiện sắp xếp lại lao động phù hợp và tối ưu cho hoạt động kinh doanh tại công ty cổ phần. Sắp xếp hợp lý sẽ giúp tiết kiệm chi phí quản lý doanh nghiệp, nâng cao năng suất lao động. Đây là một trong những nhân tố quan trọng đóng góp không nhỏ tới việc gia tăng lợi nhuận của công ty và lợi ích cho người lao động

Đối với người lao động sẽ tiếp tục làm việc tại Công ty cổ phần, công ty tiếp tục đào tạo bồi dưỡng nâng cao trình độ tay nghề, kỹ thuật. Người lao động được đào tạo bồi dưỡng nâng cao, chuyên sâu để phù hợp hơn với nhu cầu hoạt động và ngành nghề hoạt động tại công ty cổ phần trong tương lai. Các cán bộ, công nhân viên của công ty sẽ tiếp tục được đào tạo chuyên sâu hơn về kỹ năng chuyên môn trong lĩnh vực chuyên môn, kỹ năng mềm, kỹ năng bán hàng và chăm sóc khách hàng mỗi năm.

3 năm sau cổ phần hóa, công ty hướng tới ổn định đội ngũ nhân sự hiện tại được chọn lọc để phù hợp với yêu cầu tại công ty cổ phần. Tuy nhiên, đồng thời vẫn lên kế hoạch xây dựng đội ngũ kế cận trong tương lai, luôn sẵn sàng đảm đương nhiệm vụ kịp thời khi phát sinh nhu cầu nhân sự mới hoặc thay thế. Đội ngũ nhân sự được ban

lãnh đạo hoạch định trong tuyển chọn, đào tạo, sử dụng nguồn nhân lực dồi dào từ các trường đại học, cao đẳng trong ngành và ngoài ngành, các ngành lĩnh vực liên quan.

Chính sách đãi ngộ với người lao động sau khi cổ phần hóa cũng sẽ được cải thiện đáng kể. Thông qua quản lý hoạt động kinh doanh hiệu quả hơn với mô hình công ty cổ phần, người lao động làm việc tại công ty sẽ được những lợi ích cao hơn khi thu nhập và chế độ đãi ngộ, khen thưởng, phúc lợi của công ty không chỉ tuân thủ luật pháp, mà còn liên tục được cải thiện mỗi khi công ty làm ăn có lãi.

Công ty cũng sẽ đẩy mạnh phong trào thi đua lao động sản xuất, luôn khuyến khích tinh thần lao động của cán bộ công nhân viên, có phần thưởng cho cán bộ lao động tốt, tuân thủ quy định công ty, có sáng kiến sáng tạo góp phần nâng cao hiệu quả kinh doanh của công ty. Qua đó nâng cao năng suất lao động, cạnh tranh tốt hơn trong lĩnh vực mà công ty hoạt động.

- **Giải pháp đầu tư và phát triển công nghệ**

Chiến lược đầu tư và phát triển công nghệ đóng vai trò quan trọng trong việc phát triển mở rộng quy mô sản xuất. Nắm bắt được tầm quan trọng đó, sau khi chuyển đổi sang hình thức công ty cổ phần, Đường bộ Lào Cai sẽ đầu tư vào việc phát triển công nghệ nhằm giải quyết các vấn đề tồn tại, phát sinh từ cơ sở vật chất và máy móc công nghệ công ty đang sử dụng. Tự đầu tư phát triển không chỉ giúp tận dụng lực lượng lao động được đào tạo tốt từ các trường đại học cao đẳng, mà còn giúp công ty tiết kiệm rất nhiều chi phí sửa chữa, thay thế, mua mới các trang thiết bị vẫn còn trong khả năng sử dụng khi được sử dụng, nâng cấp đúng cách.

Tiếp tục đầu tư, cải thiện hệ thống máy móc, thiết bị kỹ thuật hiện đại. Công ty sẽ dành nhiều sự quan tâm trong việc đề ra các chiến lược đổi mới công nghệ sản xuất hiện đại nhằm nâng cao năng suất lao động của công nhân, sản lượng, tăng sức cạnh tranh nhằm đáp ứng nhu cầu ngày càng cao trên thị trường. Việc giảm chi phí đồng nghĩa với lợi nhuận được gia tăng, giúp người lao động tăng thêm thu nhập, đóng góp nhiều hơn vào ngân sách nhà nước thông qua thuế thu nhập doanh nghiệp.

- **Giải pháp về vốn**

Trong sản xuất kinh doanh vốn là một trong yếu tố quyết định hiệu quả kinh doanh. Chính vì vậy phương án về vốn luôn là nhiệm vụ thường xuyên. Về giải pháp huy động vốn:

- Đưa ra các biện pháp thu hút, kêu gọi vốn đầu tư của các tổ chức xã hội.
- Tăng cường quan hệ để vay vốn ngân hàng và các tổ chức tín dụng.
- Huy động vốn từ các đối tác.

Bên cạnh đó, xác định công tác quản lý vốn là một trong những công tác rất quan trọng, song việc quản lý vốn phải gắn liền với sử dụng vốn có hiệu quả trên cơ sở:

- Quản lý vốn chặt chẽ.

- Hạch toán chính xác tính đầy đủ khấu hao tài sản.
- Khai thác tối đa công suất trang thiết bị nhằm giảm chi phí, hạ giá thành.
- Khai thác hiệu quả lợi thế thương mại và nâng cao hiệu quả sử dụng mạng lưới.
- Tận thu các nguồn lực tài chính.
- Tiết giảm chi phí, thực hành tiết kiệm chống lãng phí.
- Thực hiện đúng các chế độ qui định về tài chính.

Đối với vốn lưu động: Quản lý chặt chẽ hàng hóa tồn kho, tiền mặt, các khoản phải thu và vốn đầu tư cho xây dựng cơ bản. Có qui chế và trang thiết bị hiện đại phục vụ cho công tác quản lý tài chính.

16. Các thông tin, các tranh chấp kiện tụng liên quan

Không có.

II. QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Cơ cấu, thành phần và hoạt động của Hội đồng quản trị

TT	Họ và tên	Chức vụ
I	Hội đồng quản trị	
1	Cù Kiên Quyết	Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc – Thành viên điều hành
2	Cù Ngọc Chung	Thành viên HĐQT - Phó giám đốc – Thành viên điều hành
3	Nguyễn Quang Vinh	Thành viên HĐQT - Hạt trưởng Hạt QLDB Văn Bàn – Thành viên điều hành
II	Ban Kiểm soát	
1	Nguyễn Thu Loan	Trưởng BKS kiêm CB phòng TC-KT
2	Vũ Mạnh Cường	Thành viên BKS kiêm CB phòng KH-QLGT
3	Vũ Thị Huyền	Thành viên BKS kiêm CB phòng TCHC
III	Ban Giám đốc	
1	Cù Kiên Quyết	Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc
2	Cù Ngọc Chung	Thành viên HĐQT - Phó giám đốc
3	Cần Thị Loan	Phó giám đốc
IV	Kế toán trưởng	
1	Ngô Thị Hường	Kế toán trưởng

2. Sơ yếu lý lịch

2.1 Hội đồng quản trị

a. Ông Cù Kiên Quyết – Chủ tịch HĐQT

Họ và tên	: CÙ KIÊN QUYẾT
Giới tính	: Nam
Ngày tháng năm sinh	: 29/07/1960
Nơi sinh	: Xã Vô Tranh - Huyện Hạ Hòa – Tỉnh Phú Thọ
Quốc tịch	: Việt Nam

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐƯỜNG BỘ LÀO CAI

Địa chỉ thường trú	: Phường Bắc Cường – TP Lào Cai - Tỉnh Lào Cai
CMND	: 063204874 Ngày cấp : 20/08/2004 Nơi cấp: C.A Lào Cai
Điện thoại liên hệ	: 0973081919
Trình độ chuyên môn	: Cử nhân kinh tế
Chức vụ hiện nay	: Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	: Không có
Quá trình công tác	<p>- Từ 01/09/1985 đến 30/11/2001: Trưởng phòng KHKT Đoàn BD.ĐB I Lào Cai</p> <p>- Từ 01/12/2001 đến 30/09/2004: Đoàn phó Đoàn bảo dưỡng đường bộ I Lào cai</p> <p>- Từ 01/10/2004 đến 31/05/2009: Phó Giám đốc Công ty đường bộ Lào Cai</p> <p>- Từ 01/06/2009 đến 28/02/2016: Chủ tịch kiêm Giám đốc Công ty TNHH MTV đường bộ Lào Cai</p> <p>- Từ 29/02/2016 đến nay: Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc Công ty cổ phần đường bộ Lào Cai</p>
Số lượng cổ phiếu đang nắm giữ	: 433.834 cổ phần, chiếm 38,1% Vốn điều lệ
Trong đó	
- Sở hữu cá nhân	: 433.834 cổ phần, chiếm 38,1% Vốn điều lệ
- Được ủy quyền đại diện	: 0 cổ phần
Số lượng cổ phiếu đang nắm giữ của những người liên quan	: Không
Các khoản nợ đối với Công ty	: Không có
Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty	: Thù lao Chủ tịch HĐQT
Lợi ích liên quan đối với Công ty	: Không có

b. Ông Cù Ngọc Chung – Thành viên HĐQT

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐƯỜNG BỘ LÀO CAI

Họ và tên	: CÙ NGỌC CHUNG
Giới tính	: Nam
Ngày tháng năm sinh	: 13/09/1980
Nơi sinh	: Xã Vô Tranh - Huyện Hạ Hòa – Tỉnh Phú Thọ
Quốc tịch	: Việt Nam
Địa chỉ thường trú	: Phường Nam Cường – TP Lào Cai - Tỉnh Lào Cai
CMND	: 063417062 Ngày cấp: 26/08/2011 Nơi cấp: C.A Lào Cai
Điện thoại liên hệ	: 0912270542
Trình độ chuyên môn	: Kỹ sư cầu đường
Chức vụ hiện nay	: Thành viên HĐQT kiêm Phó Giám đốc Công ty
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	: Không có
Quá trình công tác	- Từ 01/08/2009 đến 31/05/2013: CB phòng KHKT Công ty đường bộ Lào Cai - Từ 01/06/2013 đến 28/02/2016: Trưởng phòng KHKT Công ty TNHH MTV đường bộ Lào Cai - Từ 29/02/2016 đến 31/03/2016: Trưởng phòng KHKT Công ty cổ phần đường bộ Lào Cai - Từ 01/04/2016 đến nay: Thành viên HĐQT kiêm Phó giám đốc Công ty cổ phần đường bộ Lào Cai
Số lượng cổ phiếu đang nắm giữ	: 80.588 cổ phần, chiếm 7,08% Vốn điều lệ
Trong đó	
- Sở hữu cá nhân	: 80.588 cổ phần, chiếm 7,08% Vốn điều lệ
- Được ủy quyền đại diện	: 0 cổ phần
Số lượng cổ phiếu đang nắm giữ của những người liên quan	: Không
Các khoản nợ đối với Công ty	: Không có
Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty	: Thù lao thành viên HĐQT

Lợi ích liên quan đối với Công ty	: Không có
-----------------------------------	------------

c. Ông Nguyễn Quang Vinh – Thành viên HĐQT

Họ và tên	: NGUYỄN QUANG VINH
Giới tính	: Nam
Ngày tháng năm sinh	: 06/12/1972
Nơi sinh	: Xã Tân Thượng - Huyện Văn Bàn - Tỉnh Lào Cai
Quốc tịch	: Việt Nam
Địa chỉ thường trú	: Xã Tân Thượng - Huyện Văn Bàn - Tỉnh Lào Cai
CMND	:063154859 Ngày cấp : 28/08/2015 Nơi cấp: C.A tỉnh Lào Cai
Điện thoại liên hệ	: 0986533012
Trình độ chuyên môn	: Cao đẳng cầu đường
Chức vụ hiện nay	: Thành viên HĐQT kiêm Hạt trưởng Hạt QLDB Văn Bàn – Công ty cổ phần đường bộ Lào Cai
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	: Không có
Quá trình công tác	- Từ 01/02/1997 đến 31/03/2003: CBKT Hạt QLDB Minh Lương – Công ty TNHH MTV đường bộ Lào Cai - Từ 01/04/2003 đến 28/02/2016: Hạt trưởng Hạt QLDB Minh Lương - Công ty cổ phần đường bộ Lào Cai - Từ 29/02/2016 đến nay: Thành viên HĐQT kiêm Hạt trưởng Hạt QLDB Văn Bàn – Công ty cổ phần đường bộ Lào Cai
Số lượng cổ phiếu đang nắm giữ	: 59.296 cổ phần, chiếm 5,21% Vốn điều lệ
<i>Trong đó</i>	
- Sở hữu cá nhân	: 59.296 cổ phần, chiếm 5,21% Vốn điều lệ
- Được ủy quyền đại diện	: 0 cổ phần
Số lượng cổ phiếu đang nắm giữ của những người liên quan	: Không
Các khoản nợ đối với	: Không có

Công ty	
Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty	: Thù lao thành viên HĐQT
Lợi ích liên quan đối với Công ty	: Không có

2.2 Ban kiểm soát

a. Bà Nguyễn Thu Loan – Trưởng Ban kiểm soát

Họ và tên	: NGUYỄN THU LOAN
Giới tính	: Nữ
Ngày tháng năm sinh	: 16/06/1986
Nơi sinh	: Thành phố Lào Cai - Tỉnh Lào Cai
Quốc tịch	: Việt Nam
Địa chỉ thường trú	: Phường Cốc Lếu – TP Lào Cai - Tỉnh Lào Cai
CMND	: 063218301 Ngày cấp : 29/04/2008 Nơi cấp: C.A Lào Cai
Điện thoại liên hệ	: 0919666645
Trình độ chuyên môn	: Cử nhân kế toán
Chức vụ hiện nay	: Trưởng BKS kiêm Kế toán tại CTCP đường bộ Lào Cai
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	: Không có
Quá trình công tác	- Từ 01/08/2009 đến 28/02/2016: Kế toán – Công ty TNHH MTV đường bộ Lào Cai - Từ 29/02/2016 đến nay: Trưởng BKS kiêm Kế toán tại CTCP đường bộ Lào Cai
Số lượng cổ phiếu đang nắm giữ	: 3.299 cổ phần, chiếm 0,29% Vốn điều lệ
<i>Trong đó:</i>	
- Sở hữu cá nhân	: 3.299 cổ phần, chiếm 0,29% Vốn điều lệ
- Được ủy quyền đại diện	: 0 cổ phần
Số lượng cổ phiếu đang nắm giữ của những người liên quan	: Không

Các khoản nợ đối với Công ty	: Không có
Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty	: Thù lao Trưởng BKS
Lợi ích liên quan đối với Công ty	: Không có

b. Ông Vũ Mạnh Cường –Thành viên Ban kiểm soát

Họ và tên	: VŨ MẠNH CƯỜNG
Giới tính	: Nam
Ngày tháng năm sinh	: 09/09/1983
Nơi sinh	: Xã Sơn Thịnh - Huyện Văn Chấn - Tỉnh Yên Bái
Quốc tịch	: Việt Nam
Địa chỉ thường trú	: Phường Duyên Hải – TP Lào Cai - Tỉnh Lào Cai
CMND	: 063392366 Ngày cấp : 27/02/2015 Nơi cấp: C.A tỉnh Lào Cai
Điện thoại liên hệ	: 01677338555
Trình độ chuyên môn	: Kỹ sư cầu đường bộ
Chức vụ hiện nay	: Thành viên BKS kiêm cán bộ kế toán phòng KH-QLGT CTCP đường bộ Lào Cai
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	: Không có
Quá trình công tác	- Từ 01/08/2013 đến 28/02/2016: CBKT phòng QLGT Công ty TNHH MTV đường bộ Lào Cai - Từ 29/02/2016 đến nay: Thành viên BKS kiêm cán bộ kế toán phòng KH-QLGT CTCP đường bộ Lào Cai
Số lượng cổ phiếu đang nắm giữ	: 17.600 cổ phần, chiếm 1.55% Vốn điều lệ
Trong đó:	
- Sở hữu cá nhân	: 17.600 cổ phần, chiếm 1.55% Vốn điều lệ
- Được ủy quyền đại diện	: 0 cổ phần

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐƯỜNG BỘ LÀO CAI

Số lượng cổ phiếu đang nắm giữ của những người liên quan	: Không
Các khoản nợ đối với Công ty	: Không có
Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty	: Thù lao thành viên BKS
Lợi ích liên quan đối với Công ty	: Không có

c. Thành viên Ban kiểm soát

Họ và tên	: VŨ THỊ HUYỀN
Giới tính	: Nữ
Ngày tháng năm sinh	: 10/05/1990
Nơi sinh	: Thị xã Lào Cai - Tỉnh Lào Cai
Quốc tịch	: Việt Nam
Địa chỉ thường trú	: Phường Kim Tân – TP Lào Cai - Tỉnh Lào Cai
CMND	: 063273822 Ngày cấp : 22/09/2006 Nơi cấp: C.A Lào Cai
Điện thoại liên hệ	: 0977100590
Trình độ chuyên môn	: Cử nhân kinh tế
Chức vụ hiện nay	: Thành viên BKS kiêm cán bộ BHXH phòng TCHC CTCP đường bộ Lào Cai
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	: Không có
Quá trình công tác	- Từ 01/01/2013 đến 28/02/2016: Cán bộ BHXH phòng TC-LĐTL ; Công ty TNHH MTV đường bộ Lào Cai - Từ 29/02/2016 đến nay: Thành viên BKS kiêm cán bộ BHXH phòng Tổ chức Hành chính CTCP đường bộ Lào Cai
Số lượng cổ phiếu đang nắm giữ	3.199 cổ phần, chiếm 0,28% Vốn điều lệ
Trong đó:	
- Sở hữu cá nhân	: 3.199 cổ phần, chiếm 0,28% Vốn điều lệ
- Được ủy quyền đại	: 0 cổ phần

diện	
Số lượng cổ phiếu đang nắm giữ của những người liên quan	: Không
Các khoản nợ đối với Công ty	: Không có
Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty	: Thù lao thành viên BKS
Lợi ích liên quan đối với Công ty	: Không có

2.3 Ban giám đốc

a. Ông Cù Kiên Quyết – Giám đốc

Sơ yếu lý lịch xem Ông Cù Kiên Quyết – Chủ tịch HĐQT Công ty

b. Ông Cù Ngọc Chung – Phó Giám đốc

Sơ yếu lý lịch xem Ông Cù Ngọc Chung – Thành viên HĐQT Công ty

c. Bà Cán Thị Loan – Phó Giám đốc

Họ và tên	: CÁN THỊ LOAN
Giới tính	: Nữ
Ngày tháng năm sinh	: 26/10/1966
Nơi sinh	: Thị xã Lào Cai - Tỉnh Lào Cai
Quốc tịch	: Việt Nam
Địa chỉ thường trú	: Phường Cốc Lếu – TP Lào Cai - Tỉnh Lào Cai
CMND	: 063054989 Ngày cấp : 07/10/2009 Nơi cấp: C.A Lào Cai
Điện thoại liên hệ	: 0989261066
Trình độ chuyên môn	: Cử nhân kinh tế
Chức vụ hiện nay	: Phó Giám đốc
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	: Không có
Quá trình công tác	- Từ 01/01/2014 đến 28/02/2016: Trưởng phòng TC-LĐTL Công ty TNHH MTV đường bộ Lào Cai - Từ 29/02/2016 đến 31/03/2016: Trưởng phòng TCHC Công ty cổ phần đường bộ Lào Cai

	- Từ 01/04/2016 đến nay: Phó giám đốc Công ty cổ phần đường bộ Lào Cai
Số lượng cổ phiếu đang nắm giữ	: 10.099 cổ phần, chiếm 0,89% Vốn điều lệ
Trong đó:	
- Sở hữu cá nhân	: 10.099 cổ phần, chiếm 0,89% Vốn điều lệ
- Được ủy quyền đại diện	: 0 cổ phần
Số lượng cổ phiếu đang nắm giữ của những người liên quan	: Không
Các khoản nợ đối với Công ty	: Không có
Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty	: Không
Lợi ích liên quan đối với Công ty	: Không có

2.4 Kế toán trưởng

Bà Ngô Thị Hương – Kế toán trưởng

Họ và tên	: NGÔ THỊ HƯƠNG
Giới tính	: Nữ
Ngày tháng năm sinh	: 31/01/1975
Nơi sinh	: Thành phố Lào Cai - Tỉnh Lào Cai
Quốc tịch	: Việt Nam
Địa chỉ thường trú	: Phường Cốc Lếu – TP Lào Cai - Tỉnh Lào Cai
CMND	: 063086022 Ngày cấp:29/07/2015 Nơi cấp: C.A tỉnh Lào Cai
Điện thoại liên hệ	: 0986703676
Trình độ chuyên môn	: Cử nhân kinh tế
Chức vụ hiện nay	: Kế toán trưởng
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	: Không

Quá trình công tác	- Từ 01/11/1993 đến 15/08/2010: Kế toán Công ty đường bộ Lào Cai - Từ 16/08/2010 đến 28/02/2016: Kế toán trưởng Công ty TNHH MTV đường bộ Lào Cai - Từ 01/03/2016 đến nay: Kế toán trưởng Công ty cổ phần đường bộ Lào Cai
Số lượng cổ phiếu đang nắm giữ	: 15.999 cổ phần, chiếm 1,41% Vốn điều lệ
Trong đó	
- Sở hữu cá nhân	: 15.999 cổ phần, chiếm 1,41% Vốn điều lệ
- Được ủy quyền đại diện	: 0 cổ phần
Số lượng cổ phiếu đang nắm giữ của những người liên quan	: Không
Các khoản nợ đối với Công ty	: Không
Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty	: Không
Lợi ích liên quan đối với Công ty	: Không

3. Kế hoạch tăng cường quản trị công ty

Sau khi tổ chức đăng ký công ty đại chúng, công ty sẽ tiến hành áp dụng và tuân thủ các quy định về quản trị công ty áp dụng cho các công ty đại chúng theo nguyên tắc quán triệt tinh thần Luật Doanh nghiệp năm 2014. Công ty sẽ tiến hành xây dựng và hoàn chỉnh các quy chế quy định theo Luật Doanh nghiệp 2014 và Thông tư 121/TT-BTC ngày 26/07/2012 về Quản trị công ty:

- Công ty cam kết sẽ thực hiện công bố thông tin, xây dựng Điều lệ trên cơ sở tham chiếu Điều lệ mẫu theo đúng văn bản quy định về quản trị công ty đại chúng và Luật Doanh nghiệp.
- Hiện tại, thành viên Ban Kiểm soát của Công ty chưa có ai là kiểm toán viên hoặc kế toán viên theo đúng quy định. Trưởng Ban kiểm soát hiện đang làm việc tại phòng Tài chính kế toán của Công ty nên chưa đảm bảo tính khách quan. Vì vậy trong thời gian tới Công ty cam kết thực hiện kiện toàn lại Ban kiểm soát theo đúng quy định tại Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp.

1874

~~copy~~

